



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

BILANCIO CONSOLIDATO 2024

Approvato dal Cda nella seduta del 9 luglio 2025



INDICE

1.	BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2024	
1.1	Premessa	Pag. 3
1.2	Soggetti appartenenti all'area di consolidamento	Pag. 3
1.3	Stato patrimoniale	Pag. 4
1.4	Conto economico	Pag. 6
1.5	Nota integrativa	Pag. 7
2.	ALTRI DOCUMENTI	
2.1	Rendiconto finanziario	Pag. 60
2.2	Prospetto di raccordo risultato d'esercizio e patrimonio netto	Pag. 62
3.	RELAZIONE SULLA GESTIONE	
3.1	Andamento economico dell'esercizio	Pag. 63
3.2	Politiche del Gruppo	Pag. 68

Nota: nel presente documento l'utilizzo del genere maschile risponde unicamente a un principio di snellimento del testo ed è da intendersi riferito a tutte le persone, senza alcuna distinzione di genere.

1. BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2024

1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo di imprese che deve essere visto come entità unitaria. Il Bilancio consolidato è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

Il presente documento viene redatto sulla base del D.l. 248/2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università", il quale definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario. A seguito delle modifiche apportate agli schemi del bilancio d'esercizio della Controllante dal D.l. 34/2025 è stato ritenuto coerente adeguare anche lo schema di conto economico e stato patrimoniale consolidati a quelli del bilancio d'esercizio, in attesa di un intervento del legislatore.

A seguito di ciò è stata "eliminata" dallo schema di Stato Patrimoniale la voce dei Conti d'Ordine, mentre dallo schema di Conto Economico è stata rimossa la voce "III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE" con conseguente nuova numerazione delle voci successive. Il contenuto dei Conti D'ordine è stato illustrato in un paragrafo dedicato della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa al Bilancio Consolidato illustra i criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio consolidato, nonché la definizione dell'area di consolidamento e tutto quanto prescritto nel sopra richiamato D.l., ed espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto delle azioni sviluppate dal Gruppo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti ed alle attività strumentali all'attività del Gruppo stesso.

L'area di consolidamento di bilancio dell'Università degli Studi d Bergamo ("Controllante") include unicamente la propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata"), della quale detiene la totalità del capitale sociale. La Controllata svolge le attività derivanti dalla convenzione sottoscritta con la Controllante in data 13 gennaio 2021: servizi tecnico manutentivi, informativi, di progettazione e di telefonia. La programmazione dell'attività viene effettuata in accordo con la Direzione Generale della Controllante ed è stata riportata nel Piano della Performance dell'Università.

La fondazione University for Innovation ("U4I"), a cui la Controllante partecipa con una quota pari al 33,33% del capitale, non è stata inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dal D.L. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000).

1.2 SOGGETTI APPARTENENTI ALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

(Art. 4 D.l. n. 248 del 11/04/2016)

Ente/Società	Anno di acquisizione	Quota di partecipazione
Ateneo Bergamo S.p.A Via Salvecchio 19 – 24129 Bergamo PI 02797220163	2000	100%

1.3 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	382.739	417.479
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.235.982	6.605.398
5) Altre immobilizzazioni immateriali	298.416	715.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.917.137	7.738.004
II. MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	74.684.063	75.635.842
2) Impianti e attrezzature	1.661.809	1.877.671
3) Attrezzature scientifiche	6.432.961	3.992.495
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	924.411
5) Mobili e arredi	953.276	534.089
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	26.708.095	21.889.313
7) Altre immobilizzazioni materiali	6.469	8.135
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	111.371.084	104.861.956
III. FINANZIARIE	36.728	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	36.728	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	120.324.949	112.636.688
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
II. CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.894.033	14.640.656
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	47.925.667	55.116.750
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	225.530	16.691
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	15.471.100	16.216.219
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	69.750
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	146.550	72.000
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	28.431
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (oltre 12 mesi)	635.571	342.786
5) Crediti verso Università	1.075.233	1.959.778
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.049.406	655.451
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.965.014	16.470.732
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	-
7) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	294.584	494.921
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	809.960	262.200
9) Crediti verso altri (privati)	1.203.782	1.592.292
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	4.526.185	3.326.875
TOTALE CREDITI	102.222.616	111.265.532
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.500.000	1.000.000
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
1) Depositi bancari e postali	195.473.716	179.730.218
2) Denaro e valori in cassa	181	453
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	195.473.897	179.730.671
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	299.196.513	291.996.203
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		

ATTIVO	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023
1) Ratei e risconti attivi	1.575.284	1.686.615
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	58.495	135.787
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.633.779	1.822.402
TOTALE ATTIVO	421.155.241	406.455.293

PASSIVO	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023
A) PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136
II. PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	100.127
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185	171.178.819
3) Riserve vincolate	2.871	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	189.813.056	171.278.946
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	13.974.786	25.019.365
2) Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.456	19.368.706
4) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.736.242	44.388.071
IV. RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	979.384	820.151
V. PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	245.703.818	232.662.304
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.823.249	6.760.306
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	781.873	725.149
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	820.394	783.146
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.759.705	2.580.099
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	5.276
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.146.584	3.130.309
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.854	85.888
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-
6) Debiti verso Università	9.332	181.947
7) Debiti verso studenti	926.319	94.444
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	3.521.687	2.278.459
10) Debiti verso dipendenti	773.447	452.965
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-	-
12) Altri debiti	6.041.630	4.947.804
TOTALE DEBITI (D)	17.003.952	14.540.337
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	55.470.396	55.261.883
2) Ratei e risconti passivi	17.705.672	17.433.155
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	78.666.281	79.072.159
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	151.842.349	151.767.197
TOTALE PASSIVO	421.155.241	406.455.293

1.4 CONTO ECONOMICO

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	17.455.562	15.979.896
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.829.426	1.946.687
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	9.369.276	6.356.517
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	28.654.264	24.283.100
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	81.055.760	86.330.189
2) Contributi Regioni e Province autonome	364.903	1.123.820
3) Contributi altre Amministrazioni locali	28.416	59.585
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.158.321	897.358
5) Contributi da Università	436.196	462.259
6) Contributi da altri (pubblici)	402.755	1.264.203
7) Contributi da altri (privati)	747.874	530.874
TOTALE II. CONTRIBUTI	84.194.225	90.668.288
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	11.163.478	7.610.013
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.833.713	2.342.565
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	126.845.680	124.903.966
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	44.998.501	40.122.661
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.888.780	3.748.028
c) docenti a contratto	786.536	712.940
d) esperti linguistici	248.641	191.512
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.635.673	3.215.403
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	54.558.131	47.990.543
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.974.555	13.093.533
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	69.532.686	61.084.076
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	7.020.704	6.080.138
2) Costi per il diritto allo studio	9.069.359	7.651.827
3) Costi l'attività editoriale	259.345	203.957
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	246.566	2.085.599
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	198.223	82.866
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.461.473	1.486.331
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.836.069	10.226.975
9) Acquisto altri materiali	271.283	195.002
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.516.548	1.298.460
12) Altri costi	821.194	762.994
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	32.700.764	30.074.149
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	268.578	285.990
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.665.361	3.743.826
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.933.939	4.029.816
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	502.482	420.712
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	403.936	557.289
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	109.073.807	96.166.042

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	17.771.873	28.737.925
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	20.305	17.604
2) Interessi ed altri oneri finanziari	149.010	184.567
3) Utili e perdite su cambi	-2.093	-858
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-130.798	-167.821
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	292.968	142.026
2) Oneri	4.775	202.623
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	288.193	-60.597
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	17.929.268	28.509.507
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.954.482	3.490.142
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.974.786	25.019.365

1.5 NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il D.Lgs. 27.1.2012, n.18 all'art. 6 prevede per le Università l'obbligo di predisporre un bilancio consolidato in conformità al provvedimento di attuazione delle disposizioni contenute nel DLgs. n. 91/2011.

Con il Decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 sono stati approvati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e individuati i principi generali di consolidamento da utilizzare, ai sensi dell'art. 2 per la redazione del bilancio consolidato delle Università. Si rimanda al paragrafo introduttivo del documento di bilancio per le considerazioni in merito agli schemi di bilancio consolidato adottati nell'esercizio in esame.

A norma dell'art. 3 del sopra citato D.I. n.248/16, il bilancio consolidato è redatto facendo riferimento a principi contabili uniformi per fatti e circostanze simili, applicando le modalità di consolidamento stabilite dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità, nella fattispecie "OIC 17 Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto". Il decreto in questione fa esplicito riferimento ai principi del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 14 gennaio 2014, n.19, aggiornato con Decreto Interministeriale n.394 dell'8 giugno 2017, i quali tuttavia sono stati abrogati dal D.I. 34/2025: tale modifica non apporta modifiche sostanziali ai principi contabili precedenti, rimandando gli uni e gli altri ai principi contabili emanati dall'OIC e al Manuale Tecnico Operativo in vigore.

I bilanci della Controllante e della Controllata hanno una durata di 12 mesi e chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato coincidono con quelli della Capogruppo con le considerazioni formulate al paragrafo precedentemente relativamente ai cambiamenti apportati dal D.I. 34/2025

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, nell'esercizio 2014, secondo quanto disposto dal Decreto 19/2014, all'epoca in vigore, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati. Tale criterio è stato riconfermato dal Decreto n. 34/2025, art.6 comma 1, lettera f), Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nel caso di diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vanno iscritti a Conto Economico. Comunque, posta la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'ateneo, e valutata l'utilità futura di tali diritti, si può procedere alla loro capitalizzazione.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscrivibili tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Per le aliquote applicate alle voci appartenenti alle immobilizzazioni immateriali si rimanda alla tabella riepilogativa riportata nel paragrafo seguente.

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO				
BREVETTI	3	33	5	20
SOFTWARE	3	33	5	20

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTO DI USUFRUTTO	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI / COSTI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33	5	20
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
FABBRICATI				
FABBRICATI	50	2	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2	50	2
IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE				
IMPIANTI	10	10	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE				
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	7	15
MOBILI E ARREDI				
MOBILI DA UFFICIO	10	10	10	10
MOBILI PER AULE	10	10	10	10
MOBILI PER LABORATORI	10	10	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10	10	10
MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO				
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100	1	100
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
MEZZI DI TRASPORTO	5	20	5	20
ALTRI BENI	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata interessata da alcuna rivalutazione.

- *Fabbricati*

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014 in vigore nell'esercizio 2014, in sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è uno dei tre criteri alternativi previsti dal Decreto n. 34/2025 (art.5). Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario, le opere d'arte e materiale, non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, tali beni vengono iscritti a patrimonio sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come Provento al momento del ricevimento.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, vengono valorizzati e capitalizzati, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore viene iscritto come Provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Provento e riscontato opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

- Immobilizzazioni materiali e immateriali acquistate con fondi PNRR e relativo ammortamento

Il costo di acquisto di beni che siano funzionali esclusivamente al conseguimento degli obiettivi realizzativi del progetto PNRR è rendicontabile al 100% a valere sul PNRR.

Pertanto, in presenza di acquisto di attrezzature, strumentazioni e licenze funzionali al conseguimento degli obiettivi realizzativi dei progetti PNRR, il relativo costo sostenuto è rendicontabile al 100% e il bene è totalmente ammortizzato entro la durata del progetto.

In via preliminare si rappresenta che le disposizioni regolamentari, la disciplina e le norme applicabili agli investimenti del PNRR in materia di ammortamento sono rinvenibili nell'art. 69 par.2 del Regolamento 1303/2013 e nel DPR 22 del 5 febbraio 2018 oltre che alla normativa civilistica di riferimento a cui le Linee Guida di questo Ministero e quelle del MEF (cfr. Circolare n. 21 del 14/10/2021, prot. 266985) fanno esplicito rinvio.

- Operazioni di leasing

Le operazioni di leasing finanziario sono rilevate contabilmente secondo il metodo finanziario che comporta l'iscrizione, alla data in cui l'ateneo acquisisce la disponibilità del bene e/o si realizza l'incremento di valore di una immobilizzazione esistente, tra le attività dello stato patrimoniale, nella voce delle immobilizzazioni della categoria omogenea a cui si riferisce, allo stesso modo in cui fosse stato acquisito in proprietà, il valore per l'ammontare al netto degli oneri finanziari riferibili al contratto di leasing. Parimenti tra le passività, fra i debiti, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, viene iscritto un valore pari alla somma dei pagamenti dovuti per i canoni attualizzati secondo il tasso di interesse implicito, oppure in alternativa, se non determinabile, al tasso di finanziamento marginale.

Nel conto economico sono rilevate le quote di ammortamento calcolate sul valore del bene iscritto fra le immobilizzazioni e gli interessi passivi, ricompresi nei canoni di leasing e previsti contrattualmente, tra gli oneri finanziari in ragione della competenza economica.

I contratti di leasing operativo sono rilevati contabilmente secondo il metodo patrimoniale, che prevede l'iscrizione a conto economico dei canoni relativi ai beni locati e nello stato patrimoniale del debito nei confronti del fornitore (banca e/o società di leasing), nell'ammontare derivante da ciascuna fattura tempo per tempo pervenuta nel corso dell'esercizio.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni destinate ad investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni si considera il costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione. La loro valorizzazione tra le rimanenze non è rilevante e non è richiesta da specifiche disposizioni.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Crediti verso studenti e proventi connessi

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il *“Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell’a.a. 2017/2018”* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All’atto dell’iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all’erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l’Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda rata del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento dell’intero contributo onnicomprensivo nell’esercizio successivo a quello dell’immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito (*“Proventi e crediti verso studenti”*, pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue: «Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l’intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell’iscrizione all’anno accademico. In tale momento, infatti, lo studente si impegna a frequentare l’intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttrive dell’impegno a versare l’importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l’autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all’interno dei propri regolamenti, prevedono che all’atto dell’iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l’obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell’obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d’anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti. In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell’esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata». A partire dall’esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all’esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell’esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l’anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell’esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all’anno accademico e si riscontano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l’ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti. La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata *“Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*”* che dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica. Inoltre tale scelta è corroborata dal contenuto del Decreto n.34/2025.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi, beni presso terzi

I valori attinenti a impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, a garanzie rilasciate a favore di terzi, a beni di terzi in uso all'Ateneo o beni propri presso terzi e l'elenco degli enti/società partecipati trovano rappresentazione nella Nota Integrativa a partire dall'entrata in vigore del D.l. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025.

Per tali valori non si procede più alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025).

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

Criteri di consolidamento

1. Identificazione dell'area di consolidamento.

L'Art. 1 lettera c) del D.I. 248/2016 definisce l'area di consolidamento precisando che quest'ultima è costituita dai seguenti enti e società, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle Università ai sensi del codice civile;
- c) altri Enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri Enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

L'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") detiene una partecipazione di controllo pari al 100% nella propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata") e non detiene altre partecipazioni che rientrino nella definizione di "Area di consolidamento" sopra richiamata. Pertanto il consolidamento ha riguardato i seguenti bilanci:

- il bilancio di esercizio 2024 dell'Università degli Studi di Bergamo, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29 aprile 2025;
- il bilancio di esercizio 2024 di Ateneo Bergamo S.p.A., approvato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 14 aprile 2025;

La partecipazione nella Fondazione University for Innovation (U4I), dedicata al trasferimento tecnologico e impegnata nello sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica è stata iscritta a € 18.000, che rappresenta il 33,33% del capitale. Partecipano, con la medesima percentuale, in qualità di soci fondatori anche le Università di Milano-Bicocca e di Pavia.

La fondazione non viene inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dall'art. 1 del D.I. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000). A supporto di tale interpretazione si ricorda che "U4I" non è presente nell'elenco delle fondazioni universitarie pubblicato sul sito del MIUR: <http://www.miur.gov.it/fondazioni-universitarie>.

2. Definizione del metodo di consolidamento.

Una volta individuata l'area di consolidamento e il rapporto esistente tra le società controllate e la controllante (controllo, collegamento, controllo congiunto) è necessario definire la metodologia di consolidamento da adottare.

I metodi di consolidamento conosciuti nella prassi nazionale ed internazionale sono tre: integrale, proporzionale e sintetico.

Tipologia di legame con la società capogruppo	Metodo di consolidamento	
società controllata	Metodo integrale	Sostituzione della partecipazione con il 100% delle attività, delle passività, dei ricavi e dei costi della società controllata
società collegata	Metodo sintetico	Mantenimento della partecipazione che viene adeguata all'andamento della società collegata (detto anche metodo del patrimonio netto)
società a controllo congiunto (joint venture)	Metodo proporzionale	Sostituzione della partecipazione con il pro quota delle attività, passività, dei ricavi e dei costi della società partecipata

Considerato che Ateneo Bergamo SpA è una Società interamente controllata dall'Università, la scelta del metodo di consolidamento ricade sul metodo integrale.

Il metodo di consolidamento integrale è disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/91.

Rifacendosi al principio generale relativo alla rilevanza di cui al par.24 del Principio Contabile n.17 Bilancio Consolidato e Metodo del Patrimonio Netto, che rimanda all'art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/1991, il quale prevede che *"non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione, informativa e consolidamento quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta anche nel bilancio consolidato"*, si è optato per la non applicazione del criterio del patrimonio netto per la valutazione della partecipazione collegata U4I, iscritta nell'attivo. Pertanto nel bilancio consolidato viene mantenuto tra le immobilizzazioni finanziarie il costo di costituzione della suddetta fondazione, pari a € 18.000.

3. Applicazione delle procedure e delle tecniche di consolidamento

Il metodo integrale comporta la sommatoria di tutti i valori dell'attivo e del passivo patrimoniale, dei ricavi e dei costi indipendentemente dalle percentuali di possesso.

La metodologia in esame comporta:

- l'omogeneizzazione delle poste iscritte in bilancio per rendere confrontabili i bilanci da consolidare. Considerato che lo schema di bilancio dell'Università rappresenta anche lo schema del bilancio consolidato si rendono omogenee le voci del bilancio di Ateneo Bergamo SpA con quelle dell'Università;
- la sommatoria delle poste attive e passive dello stato patrimoniale e del conto economico per la formazione del bilancio aggregato;
- la cancellazione delle operazioni infragruppo cioè dei conti reciproci patrimoniali ed economici che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo (crediti/debiti infragruppo e costi/ricavi infragruppo). Il bilancio consolidato deve includere solo le operazioni che le società comprese nel perimetro di consolidamento hanno effettuato con i terzi.

Le eliminazioni delle operazioni infragruppo si distinguono in:

- ELISIONI, non modificano il risultato e il patrimonio netto aggregato e sono relative a crediti/debiti, costi/ricavi;
- ELIMINAZIONI, modificano il risultato e il patrimonio netto aggregato e sono relative a:
 - cessioni di merci;
 - cessioni di immobilizzazioni;
 - dividendi distribuiti;

Nell'esercizio 2024 tra l'Università e Ateneo Bergamo SpA non si sono registrate operazioni di importo significativo classificabili tra i casi di eliminazioni.

- d) l'eliminazione della Partecipazione iscritta nel Bilancio della controllante contro la corrispondente quota di Patrimonio Netto della partecipata. Se l'eliminazione determina una differenza la stessa deve essere imputata agli elementi dell'attivo e del passivo del bilancio consolidato. L'eventuale residuo dovrà essere iscritto, se negativo, in una voce del Patrimonio Netto denominata "Riserva di consolidamento" o in una voce denominata "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", se deriva dalla previsione di futuri risultati negativi. Se positivo si iscriverà nell'attivo in una voce denominata "Differenza da consolidamento", ammortizzata come avviamento;
- e) l'evidenza del risultato d'esercizio e del patrimonio netto non di competenza del gruppo.

A seguire si riporta il dettaglio dei dati aggregati dei soggetti rientranti nell'area di consolidamento con evidenza delle scritture di consolidamento.

Le principali elisioni, visibili nella colonna "Rettifiche di consolidamento", vengono di seguito riepilogate:

- elisione valore della partecipazione in Ateneo Bergamo S.p.A contro il patrimonio netto di quest'ultima;
- elisione debiti-crediti per rimborsi spese diversi;
- elisione costi e ricavi per servizi strumentali resi dalla Controllata alla Controllante, nonché per fitti di immobili;
- riclassificazione tra le immobilizzazioni materiali delle migliorie effettuate dalla Controllante su immobili di proprietà della Controllata, iscritte nel bilancio di quest'ultima tra le immobilizzazioni immateriali.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Prima di procedere con l'analisi del dettaglio delle singole voci, per lo stato patrimoniale si preferisce riportare, per maggior chiarezza, i prospetti delle voci dell'attivo e del passivo che riepilogano i dati di bilancio di controllante e controllata con evidenza delle elisioni (movimenti dare e movimenti avere) e del totale consolidato.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	382.738,46	-	382.739	-	382.739
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.235.982,28	-	8.235.982	-	8.235.982
5) Altre immobilizzazioni immateriali	630.226,89	-	630.227	331.811	298.416
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.248.947,63	-	9.248.948	-	8.917.137
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	52.625.350,91	21.735.238	74.360.589	323.474	74.684.063
2) Impianti e attrezzature	1.599.091,82	62.717	1.661.809	-	1.661.809
3) Attrezzature scientifiche	6.432.960,15	-	6.432.961	-	6.432.961
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411,13	-	924.411	-	924.411
5) Mobili e arredi	953.276,57	-	953.276	-	953.276
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	26.708.095,68	-	26.708.095	-	26.708.095
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.251,10	4.218	6.469	-	6.469
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	89.245.437,36	21.802.173	111.047.610	-	111.371.084
III FINANZIARIE					
	23.013.558,22	-	23.013.558	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.013.558,22	-	23.013.559	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	121.507.943,21	21.802.173	143.310.117	22.976.830	120.324.949
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE					
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.894.033,34	-	11.894.033	-	11.894.033
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	47.925.666,93	-	47.925.667	-	47.925.667
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	225.530,10	-	225.530	-	225.530
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	15.471.100,00	-	15.471.100	-	15.471.100
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	-	-	-
Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi))	146.550,00	-	146.550	-	146.550
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	-	-	-	-	-
Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo (oltre 12 mesi)	635.570,92	-	635.571	-	635.571
5) Crediti verso Università	1.075.233,13	-	1.075.233	-	1.075.233
6) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.049.405,77	-	1.049.406	-	1.049.406
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.965.014,15	-	16.965.014	-	16.965.014
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	5.531,50	-	5.532	5.532	-
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	284.115,27	10.469	294.584	-	294.584
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	809.960,12	-	809.960	-	809.960
9) Crediti verso altri (privati)	1.200.493,21	3.289	1.203.782	-	1.203.782
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	4.526.185,00	-	4.526.185	-	4.526.185
TOTALE CREDITI	102.214.389,44	13.758	102.228.147	-	102.222.616
III ATTIVITÀ FINANZIARIE					
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	194.005.305,01	1.468.410	195.473.716	-	195.473.716
2) Denaro e valori in cassa	-	181	181	-	181
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	194.005.305,01	1.468.591	195.473.897	-	195.473.897
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	296.219.694,45	2.982.349	299.202.044	5.532	299.196.513
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
1) Ratei e risconti attivi	1.555.166,84	22.336	1.577.502	2.218	1.575.284
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.555.166,84	22.336	1.577.502	2.218	1.575.284
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	58.495,37	-	58.495	-	58.495
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	58.495,37	-	58.495	-	58.495
TOTALE ATTIVO	419.341.299,87	24.806.858	444.148.159	22.984.580	421.155.241

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.135,82	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-		0		-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185,08		189.810.185		189.810.185
3) Riserve vincolate	2.870,08		2.871		2.871
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	189.813.055,16	0	189.813.056		189.813.056
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	13.802.035	180.201	13.982.236		13.974.786
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			0		-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.459	-524.112	24.237.347	524.109	24.761.456
4) Riserve statutarie		81.212	81.212	81.212	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.563.493,32	-262.699	38.300.795		38.736.242
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO				979.384	979.384
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	244.551.684,30	24.137.301	268.688.987	24.936.487	245.703.818
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.822.185,85	1.063	5.823.249		5.823.249
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	317.692,16	464.180	781.873		781.873
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche	820.394,60				820.394
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.759.705,04				1.759.705
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-				-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.146.584,00				3.146.584
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.854,85				4.854
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-				-
6) Debiti verso Università	9.332,00		9.332		9.332
7) Debiti verso studenti	926.319,99		926.319		926.319
8) Acconti	-		-		-
9) Debiti verso fornitori	3.450.886,75	76.332	3.527.219	5.532	3.521.687
10) Debiti verso dipendenti	710.346,98	63.101	773.447		773.447
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-		-		-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-		-		-
12) Altri debiti	5.979.795,01	61.834	6.041.630		6.041.630
TOTALE DEBITI (D)	16.808.219,22	201.267	17.009.484	5.532	17.003.952
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
1) Contributi agli investimenti	55.470.395,38		55.470.396		55.470.396
2) Ratei e risconti passivi	17.704.842,56	3.047	17.707.890	2.218	17.705.672
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	73.175.237,94	3.047	73.178.286	2.218	73.176.068
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	78.666.280,40		78.666.281		78.666.281
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	78.666.280,40	-	78.666.281		78.666.281
TOTALE PASSIVO	419.341.299,87	24.806.858	444.148.160	24.944.237	421.155.241

Le tabelle riportate sotto sintetizzano le elisioni per macro voce dell'attivo e del passivo che interessano i valori delle immobilizzazioni e del patrimonio netto, dei crediti e dei debiti e dei ratei e risconti.

Le rettifiche di consolidamento, in applicazione delle tecniche di consolidamento previste dal metodo integrale hanno riguardato:

- il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritto nell'attivo della Controllante (partecipazione in Ateneo Bergamo SPA) e il saldo del valore delle riserve del PN iscritte nel passivo della controllata;
- il valore dei crediti verso la controllata iscritte nell'attivo della Controllante e il valore debiti verso la controllante nel passivo della Controllata;
- la riclassifica delle migliorie su beni della Controllata dalla voce immobilizzazioni immateriali alla voce immobilizzazioni materiali;
- L'elisione di ratei e risconti relativi a poste infragruppo.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE						
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Elisioni dare	Elisioni avere	Totale consolidato
	A	B	C = A + B	D	E	F = C + D - E
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	121.507.943	21.802.173	143.310.117	323.474	23.308.642	120.324.949
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	296.219.694	2.982.349	299.202.044		5.532	299.196.513
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.613.662	22.336	1.635.997		2.218	1.633.779
TOTALE ATTIVO	419.341.300	24.806.858	444.148.158	323.474	23.316.392	421.155.241
			Totale	22.992.918		

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE						
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Elisioni dare	Elisioni avere	Totale consolidato
	A	B	C = A + B	D	E	F = C + D - E
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	244.551.684	24.137.301	268.688.987	24.495.191	1.510.022	245.703.818
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	5.822.186	1.063	5.823.249			5.823.249
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	317.692	464.180	781.873			781.873
TOTALE DEBITI (D)	16.808.219	201.267	17.009.484	5.532		17.003.952
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	73.175.238	3.047	73.178.286	2.218		73.176.068
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	78.666.280	0	78.666.281			78.666.281
TOTALE PASSIVO	419.341.300	24.806.858	444.148.160	24.502.941	1.510.022	421.155.241
			Totale	22.992.918		

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	382.738		382.739		382.739
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-		-		-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.235.982		8.235.982		8.235.982
5) Altre immobilizzazioni immateriali	630.227		630.227	331.811	298.416
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.248.948	-	9.248.948	-	8.917.137
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	52.625.351	21.735.238	74.360.589	323.474	74.684.063
2) Impianti e attrezzature	1.599.092	62.717	1.661.809		1.661.809
3) Attrezzature scientifiche	6.432.960		6.432.961		6.432.961
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411		924.411		924.411
5) Mobili e arredi	953.277		953.276		953.276
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	26.708.096		26.708.095		26.708.095
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.251	4.218	6.469		6.469
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	89.245.437	21.802.173	111.047.610	-	111.371.084
III FINANZIARIE					
	23.013.558	-	23.013.558	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.013.558	-	23.013.559	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	121.507.943	21.802.173	143.310.117	22.976.830	120.324.949

I. Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	Totale consolidato al 31/12/2024	Totale consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	382.739	417.479	- 34.740
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.235.982	6.605.398	1.630.584
5) Altre immobilizzazioni immateriali	298.416	715.127	- 416.711
TOTALE	8.917.137	7.738.004	1.179.133

Nella tabella sottostante vengono riportate le movimentazioni intervenute nell'anno nella voce in esame.

Immobilizzazioni Immateriali	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore Consolidato al 31/12/2023	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio/riclassificazioni	Amm.to esercizio	Valore Consolidato al 31/12/2024
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	19.033	19.033	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.043.634	2.626.155	417.479	156.073	-	190.812	382.739
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	6.605.398	-	6.605.398	1.630.584	-	-	8.235.982
Altre immobilizzazioni immateriali	1.437.552	722.425	715.127	91	339.036	77.765	298.416
TOTALE	11.105.617	3.367.613	7.738.004	1.786.748	339.036	268.577	8.917.137

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto sostenuti dalla Controllante.

La voce immobilizzazioni in corso accoglie le spese sostenute dalla Controllante per i seguenti interventi effettuati su immobili di proprietà di terze parti:

- restauro dei Chiostrini del complesso di S. Agostino per € 347.277;
- ristrutturazione della mensa di via Pasubio a Dalmine per € 75.834;
- rifunzionalizzazione e recupero del centro sportivo Loreto di via Broseta a Bergamo per € 1.178.049;
- interventi su impianti di riscaldamento e condizionamento che interessano la porzione di edificio all'interno del Complesso di S. Agostino denominato Casermette per € 29.423.

L'ammontare della voce "Altre immobilizzazioni", il cui saldo netto alla fine dell'esercizio è pari ad € 298.416 corrisponde al valore iscritto tra le immobilizzazioni immateriali della Controllante ed è dettagliato come segue:

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2023 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2024	Decrementi anno 2024	Ammort. anno 2024	Valore al 31/12/2024
Usufrutto Casa dell'Arciprete	355.961	-	-	70.382	285.579
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	1.985	-	-	1.985	-
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	338.945	91	339.036	-	-
Miglioria su bene mobile	2.824	-	-	1.170	1.652
Migliorie su spazi POINT	15.412	-	-	4.226	11.186
TOTALE	715.127	91	339.036	77.764	298.416

Si è provveduto a riclassificare il valore delle migliorie su beni della Controllata, effettuati dalla Controllante, alla voce Fabbricati.

II. Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni Materiali	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Terreni e fabbricati	74.684.063	75.635.842	-951.779
2) Impianti e attrezzature	1.661.809	1.877.671	-215.862
3) Attrezzature scientifiche	6.432.961	3.992.495	2.440.466
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	924.411	-
5) Mobili e arredi	953.276	534.089	419.187
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	26.708.095	21.889.313	4.818.782
7) Altre immobilizzazioni materiali	6.469	8.135	-1.666
TOTALE	111.371.084	104.861.956	6.509.128

Nella tabella che segue viene riportato il prospetto di dettaglio delle movimentazioni che hanno riguardato la voce in esame.

Movimentazioni Immobilizzaz. Materiali	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore Consolidato al 31/12/2023	Incrementi esercizio/riclassifiche	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore Consolidato al 31/12/2024
Terreni e fabbricati	104.096.554	28.460.713	75.635.842	967.838	-	1.919.616	74.684.063
Impianti e attrezzature	13.155.344	11.277.674	1.877.670	575.249	2.522	788.588	1.661.809
Attrezzature scientifiche	8.114.137	4.121.642	3.992.495	4.993.508	-	2.553.042	6.432.960
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	-	924.411	-	-	-	924.411
Mobili e arredi	6.104.578	5.570.489	534.089	817.073	-	397.885	953.277
Immobilizzazioni in corso e acconti	21.889.313	-	21.889.313	4.818.782	-	-	26.708.095
Altre immobilizzazioni materiali	822.956	814.820	8.136	4.561	-	6.229	6.469
TOTALE	155.107.294	50.245.338	104.861.956	12.177.010	2.522	5.665.361	111.371.084

Variazioni significative avvenute nel corso dell'esercizio

Terreni e fabbricati

Le opere che hanno interessato gli edifici di proprietà hanno riguardato il consolidamento dei muri dell'edificio di Piazza Rosate per € 203.132, l'ultimazione delle facciate di via Pignolo per € 222.759, i lavori per l'adeguamento dell'impianto antincendio dell'edificio di via Salvecchio per € 85.770, il servizio di progettazione, direzione lavori e ulteriori prestazioni finalizzate all'ottenimento dei necessari titoli abilitativi nell'ambito dell'intervento di rifunzionalizzazione di ambienti presso la sede di Via dei Caniana per € 31.229, nonché interventi di manutenzione straordinaria sugli edifici di Via Moroni e Largo Querena di proprietà della Controllata. A tali importi si sono aggiunte le migliorie effettuate dalla Controllante su immobili di proprietà della Controllata, riclassificate dalla voce Altre immobilizzazioni immateriali del bilancio della capogruppo.

Nel bilancio della Controllata è iscritto il valore netto contabile, pari ad € 21.735.238 dei seguenti immobili, concessi in locazione alla Controllante:

- edificio in Bergamo, Via Moroni;
- edificio in Bergamo, Via San Bernardino;
- edificio in Bergamo, Kilometro Rosso;
- edificio in Dalmine, Via Einstein;
- edificio in Dalmine, Via Marconi;
- edificio in Dalmine, Via Galvani;
- edificio in Dalmine, Ex Centrale Enel Via Pasubio.

Inoltre, la voce "Terreni e Fabbricati" include gli immobili di proprietà della Controllante il cui valore netto contabile alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad € 52.625.351. Di seguito l'elenco:

- Bergamo, via Pignolo 123 (ex Collegio Baroni)
- Bergamo, via Pignolo 26 (Palazzo Bassi)
- Bergamo, Via dei Caniana
- Bergamo, Piazza Rosate
- Bergamo, compendio immobiliare di Via Statuto
- Dalmine, Centro Sportivo CUS e annesso deposito
- Bergamo, Via Salvecchio
- Dalmine, Aula Magna e Aula Minore, Via Pasubio
- Dalmine, Laboratorio di Meccanica, via Marconi

I terreni di pertinenza degli edifici di Controllante e Controllata inclusi nei valori sopra citati ammontano complessivamente ad € 16.381.700.

Impianti e attrezzature

L'incremento della voce "Impianti e attrezzature" di € 323.061 è riferito a beni iscritti a patrimonio in capo alla Controllante ed è imputabile all'acquisto di attrezzature informatiche per il personale docente e tecnico amministrativo di nuova assunzione nonché agli acquisti effettuati dai docenti per attività di ricerca con fondi di Ateneo e fondi PRIN.

Inoltre € 99.369,81 costituisce l'importo destinato all'acquisto di arredi e complementi necessari all'allestimento di una nuova caffetteria e di una nuova sala studio della biblioteca umanistica, site all'interno del Compendio di Sant'Agostino

Inoltre tale voce include l'acquisto di audiovisivi nell'ambito del progetto Open Campus per € 125.263 e accoglie i costi delle attrezzature destinate all'allestimento della caffetteria sita nel compendio di Sant'Agostino per € 48.119.

Nell'incremento della voce in esame sono ricompresi € 67.610 di attrezzature di modico valore relativi per lo più all'acquisto di docking station e monitor per il personale neoassunto.

Attrezzature scientifiche

Anche nel corso dell'esercizio in esame sono proseguite in capo alla Controllante le attività legate agli investimenti finanziati con fondi regionali e ministeriali per promuovere la ricerca, in particolare il DM 737/21, che ha pesato per € 513.618, il DGR 3776 per € 80.154 e quelli mirati al potenziamento dei laboratori di ricerca (€ 213.742).

Il significativo incremento degli acquisti di attrezzature scientifiche, di cui € 4.137.651 solo nell'ambito dei progetti PNRR, non è solamente il risultato di un aumento in termini di unità acquistate ma è amplificato dall'elevato valore unitario delle stesse, testimonianza del loro alto contenuto tecnologico

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico per € 126.411, che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il resto del patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

La medesima voce ricomprende la collezione di opere d'arte De Micheli stimata in € 798.000, oggetto di donazione alla Controllante nel 2021 dal Fondo Ada e Mario De Micheli: i beni oggetto della collezione, così come le opere librarie di pregio non vengono assoggettate ad ammortamento.

Mobili e arredi

L'incremento dell'esercizio, di € di 817.073 è riconducibile al bilancio della Controllante ed è riassumibile come segue:

- € 371.811 per l'acquisto di arredi destinati alla riqualificazione e rifunzionalizzazione strategica degli spazi delle sedi di via dei Caniana e di via Pignolo nell'ambito del progetto denominato "Open Campus";
- € 319.465 destinati all'acquisto di arredi e complementi necessari all'allestimento di una nuova caffetteria e di una nuova sala studio della biblioteca umanistica, site all'interno del Compendio di Sant'Agostino oltre che all'acquisto di arredi per sedi varie;
- € 125.797 la fornitura e posa in opera di sedute e posti banco per Sala Conferenze "Castoldi" e l'allestimento dell'aula A102 sita nell'Edificio di via Einstein a Dalmine;

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nella tabella a seguire viene riportato il dettaglio della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Immobilizzazioni in corso	Totale consolidato al 31/12/2023	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Totale consolidato al 31/12/2024
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	3.754.947	795.591	-	4.550.538
Edificio Bergamo Via Calvi	2.857.686	3.487.332	-	6.345.019
Compendio Immobiliare Bergamo, Via Statuto	15.276.680	535.859	-	15.812.539
TOTALE	21.889.313	4.818.782	-	26.708.095

III. Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni finanziarie	Totale consolidato al 31/12/2024	Totale consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Partecipazioni	36.728	36.728	-
TOTALE	36.728	36.728	-

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dal Gruppo.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2023 (importo)	Valore PN pro- quota possesso
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano- Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000	33,33	108.000 (biennale)	54.000	-	18.000,00
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500	1,10	-	6.324.548	- 443.520	69.570,03
Consorzio CINI Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329	1,80	-	996.932	2.848	17.944,78
Consorzio EnSiEL Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000	4,35	-	286.890	13.223	12.479,72
*GAL delle Colline Bergamasche	Società Consortile a responsabilità limitata	500	2,28	-	17.130	- 2.069	390,56
*GAL Presolana e Laghi Bergamaschi Soc.Coop	Società Cooperativa a responsabilità limitata	400	0,96	-	60.098	11.397	576,94
	TOTALE A BILANCIO	36.728					

*Dati al 31/12/2024

Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella " Società ed enti partecipati" nel paragrafo "Valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi, beni presso terzi.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

PROSPETTO ATTIVO CIRCOLANTE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.894.033		11.894.033		11.894.033
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	47.925.667		47.925.667		47.925.667
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	225.530		225.530		225.530
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	15.471.100		15.471.100		15.471.100
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-		-		-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	146.550		146.550		146.550
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	-		-		-
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo (oltre 12 mesi)	635.571		635.571		635.571
5) Crediti verso Università	1.075.233		1.075.233		1.075.233
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.049.406		1.049.406		1.049.406
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.965.014		16.965.014		16.965.014
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	5.532		5.532	5.532	-
7) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)					-
8) Crediti verso altri (pubblici)	284.115	10.469	294.584		294.584
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	809.960		809.960		809.960
9) Crediti verso altri (privati)	1.200.493	3.289	1.203.782		1.203.782
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	4.526.185		4.526.185		4.526.185
TOTALE CREDITI	102.214.389	13.758	102.228.147		102.222.616
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	1.500.000	1.500.000		1.500.000
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	194.005.305	1.468.410	195.473.716		195.473.716
2) Denaro e valori in cassa	-	181	181		181
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	194.005.305	1.468.591	195.473.897		195.473.897
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	296.219.694	2.982.349	299.202.044	-	299.196.513

L'elisione è relativa ai rimborsi per imposte non sul reddito e spese di varia natura riferite all'edificio di proprietà della Controllata, sito in via San Bernardino.

II. Crediti

Crediti	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.894.033	14.640.656	-2.746.623
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	47.925.667	55.116.750	-7.191.083
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	225.530	16.691	208.839
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	15.471.100	16.216.219	-745.119
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	69.750	-69.750
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	146.550	72.000	74.550
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	28.431	-28.431
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (oltre 12 mesi)	635.571	342.786	292.785
5) Crediti verso Università	1.075.233	1.959.778	-884.545
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.049.406	655.451	393.955
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.965.014	16.470.732	494.282
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	-	-
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	294.584	494.921	-200.337
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	809.960	262.200	547.760

Crediti	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
9) Crediti verso altri (privati)	1.203.782	1.592.292	-388.510
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	4.526.185	3.326.875	1.199.310
TOTALE CREDITI	102.222.616	111.265.532	- 9.042.916

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
verso MIUR	59.441.558	69.370.238	-9.928.680
verso altri Ministeri	378.141	387.169	-9.028
TOTALE CREDITO LORDO	59.819.700	69.757.406	-9.937.706
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amm.ni centrali	59.819.700	69.757.406	-9.937.706

I crediti vantati dalla Controllante verso il MUR ammontano complessivamente ad € 59.441.558 e includono:

- € 19.163.504 per progetti di edilizia universitaria;
- € 21.797.004 destinati alla ricerca nell'ambito dei Progetti finanziati con i fondi del PNRR;
- € 1.096.815 destinati alla ricerca scientifica nell'ambito dei progetti PRIN PNRR;
- € 979.965 per la copertura dei costi relativi al contratto di locazione degli alloggi per studenti situati presso il Seminario Vescovile di Bergamo e che rientrano tra i fondi stanziati a norma del DM 1046/22 risorse PNRR – Riforma 1.7 ("Alloggi per gli studenti");
- € 362.203 relativi al finanziamento PNRR Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" per l'integrazione della piattaforma PDND che abilita l'interoperabilità tra enti pubblici e verso soggetti privati;
- € 685.533 destinati alla copertura di n. 10 posizioni di RTD A" finanziate con il Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 a titolarità del Ministero dell'Università e della Ricerca per l'attivazione di N. 10 contratti di ricerca di cui alla legge 30 dicembre 2010 n. 240, art. 24, comma 3, lettera a) di cui N. 2 su tematiche dell'innovazione e N. 8 su tematiche green (DM 1062/21);
- € 4.177.671 riferiti al cofinanziamento Ministeriale di numerose borse di dottorato di ricerca in vari ambiti disciplinari a norma dei DM 1061/21, DM 351/2022, DM 352/2022, DM 117/2023, DM 118/2023 e DM 630/2024;
- € 1.177.915 destinati al finanziamento di progetti di ricerca.
- € 3.151.842 per il progetto di Dipartimento di Eccellenza finanziato al Dipartimento di Scienze Aziendali;
- € 6.839.106 relativi al saldo della quota base dell'assegnazione 2024 del Fondo di Finanziamento Ordinario;
- € 10.000 destinati al rimborso delle carte del docente utilizzate per la partecipazione di corsi di aggiornamento e formazione di personale docente esterno.

I Crediti verso altri Ministeri sono costituiti dai fondi per la ricerca stanziati a favore della Controllante dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (€ 72.300), dal contributo europeo, veicolato dal MEF, per il progetto di ricerca "Green Responsible Privacy Preserving Data Operations (GLACIATION) (€ 93.125) e da un contributo dal Dipartimento della Funzione Pubblica di € 75.000 per l'attivazione di una borsa di dottorato di ricerca finanziata nell'ambito del Bando per la concessione di risorse destinate al finanziamento in via sperimentale da parte dei comuni presenti nelle aree interne, anche in forma associata, di borse di studio per "dottorati comunali".

Crediti verso Regioni e Province Autonome

I "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono costituiti da crediti della Controllante verso la Regione Lombardia per contributi destinati al cofinanziamento per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso ex caserme Montelungo-Colleoni (€ 15.000.000) e alla riqualificazione del Centro Tennis Loreto (€ 471.100), ai programmi per l'innovazione strumentale digitale e lo sviluppo della didattica a distanza – DGR 3776/2020 (€ 168.740,00), al progetto di

ricerca "Contrasto alla violenza contro le donne" (€ 7.500) nonché ai progetti di apprendistato di terzo livello e dote master (€ 49.290).

Crediti verso Amministrazioni locali

Il valore al 31/12/2024 è riferito a crediti della Controllante verso il Comune di Bergamo (€113.400) e verso altri Comuni bergamaschi (€ 33.150) per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca e per depositi cauzionali per l'apertura di pratiche relative a lavori su immobili.

Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca destinati alla Controllante anche nell'ambito del programma Erasmus Plus, le cui azioni sono condotte a sostegno dell'insegnamento, dell'apprendimento e della ricerca.

Crediti verso Università

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 2.124.639 include i crediti relativi al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 922.706), al trasferimento dall'Università Vita Salute S. Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2024/2025 (€ 42.600), ai contributi dall'Università di Milano nell'ambito del DM934-22MUR: "Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR" (€ 703.708), al rimborso dall'Università Bicocca di Milano dei costi per l'attività didattica svolta per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery a.a. 2024/2025 (€ 15.838), al contributo dall'Università degli Studi di Torino per il progetto "Next Generation Upp - Nuovi schemi collaborativi tra università e uffici giudiziari" finanziato dal Ministero della Giustizia (€ 360.787) e al contributo dall'Università della Basilicata per il progetto di ricerca "Sustainable Approaches For Earthquake Resistant_REhabilitation solutions for the BUILT Environment" finanziato dal MUR (€ 79.000).

Crediti verso studenti per tasse e contributi

La voce "Crediti verso gli studenti per tasse" include il credito stimato dalla Controllante per il contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2025 di € 16.949.084.

Crediti verso altri Enti Pubblici

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono tra gli altri crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca (€ 431.913);
- INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione pe l'Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 349.496);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 87.670);
- Agenzia delle Entrate per restituzione, a seguito accordo di conciliazione, irap versata nel 2007 per contenzioso con ex lettori di lingua straniera (€ 153.605);
- soggetti pubblici vari per contratti di consulenze e formazione (€ 71.362);
- Crediti Ires e Irap iscritti nel bilancio della Controllata (€ 10.469);

Crediti verso soggetti privati

Crediti verso privati	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	4.819.719	3.923.079	896.640
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. N. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	943.372	1.039.511	-96.139
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	-	176	-176
Crediti per anticipi di missione	29.070	22.225	6.845
TOTALE CREDITO LORDO	5.792.161	4.984.991	807.170
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	62.194	65.824	-3.630
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	5.729.967	4.919.167	810.800

I "Crediti verso soggetti privati" pari ad € 4.819.719 riguardano somme non rimosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale, corrispettivi per prove di laboratorio, contributo per attività Istituzionali da Banca Intesa, rimborsi spese di pubblicazioni bandi su quotidiani da ditte aggiudicatarie gare e crediti di importo residuale di altra natura.

Si riporta di seguito la movimentazione che ha interessato il fondo svalutazione crediti nel corso dell'esercizio:

Movimentazione	Valori
Fondo al 31/12/2023	65.824
- Utilizzi anno 2024	3.630
- Rilasci per crediti incassati	-
+ Accantonamento anno 2024	-
TOTALE FONDO AL 31/12/2024	62.194

III. Attività Finanziarie

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
Conto deposito	1.500.000	1.000.000	500.000
TOTALE CREDITI	1.500.000	1.000.000	500.000

Il saldo è rappresentato da un conto deposito sottoscritto dalla Controllata, fruttifero di interessi, stipulato con Banca Intesa San Paolo in data 24/10/2024, avente scadenza in data 15/01/2025.

IV. Disponibilità liquide

Disponibilità Liquide	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Depositi bancari e postali	195.473.716	179.730.218	15.743.498
Denaro e valori in cassa	181	453	-272
TOTALE	195.473.897	179.730.671	15.743.226

I "Depositi bancari e postali" sono rappresentati per € 178.600.942 dal conto di tesoreria intestato alla Controllante e per € 1.129.275 dalla giacenza dei conti bancari intestati alla Controllata.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

PROSPETTO RATEI ATTIVI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
1) Ratei e risonanti attivi	1.555.166,84	22.336	1.577.502	2.218	1.575.284
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	58.495,37	-	58.495		58.495
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.613.662	22.336	1.635.997	2.218	1.633.779

La rettifica di consolidamento è relativa ai risconti attivi iscritti nel bilancio della controllante riferiti all'imposta di registro e al costo di registrazione dei contratti di locazione degli immobili adibiti a sede universitaria di proprietà di Ateneo Bergamo SpA.

I "Ratei e risconti attivi" sono composti come segue:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni	Totale Consolidato al 31/12/2024
1) Ratei e risconti attivi	1.686.615	-	1.575.284
2) Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	135.787	-	58.495
Totale	1.822.402	- 188.623	1.633.779

La voce Ratei e risconti attivi è dettagliata come segue

Ratei e risconti attivi	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni	Totale Consolidato al 31/12/2024
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	370.223	114.157	484.380
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario, assicurazioni, buoni pasto...)	170.259	-23.236	147.023
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca formazione e scambio gestiti in collaborazione	1.146.133	-202.252	943.881
TOTALE	1.686.615	-111.331	1.575.284

La voce "Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare di € 58.495 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'

A) PATRIMONIO NETTO

PROSPETTO PATRIMONIO NETTO CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0		-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185		189.810.185		189.810.185
3) Riserve vincolate	2.870		2.871		2.871
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	189.813.055	-	189.813.056		189.813.056
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	13.802.035	180.201	13.982.236		13.974.786
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			-		-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.459	-524.112	24.237.347	524.109	24.761.456
4) Riserve statutarie		81.212	81.212	81.212	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.563.493	-262.699	38.300.795	979.384	38.736.242
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO					979.384
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	244.551.684	24.137.301	268.688.987	25.379.384	245.703.818

Patrimonio Netto	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136	-
II PATRIMONIO VINCOLATO	-	-	-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	100.127	100.127
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185	171.178.819	18.631.366
3) Riserve vincolate	2.871	-	2.871
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	189.813.056	171.278.946	- 18.534.110
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	-	-	-
1) Risultato gestionale esercizio	13.974.786	25.019.365	11.044.579
Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.456	19.368.706	5.392.750
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	38.736.242	44.388.071	5.651.829
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	979.384	820.151	- 159.233
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	245.703.818	232.662.304	- 13.041.514

Le variazioni delle voci di Patrimonio Netto del Gruppo, escluse quelle riferite alla "Riserva di Consolidamento" e al risultato dell'esercizio, corrispondono alle variazioni delle riserve di Patrimonio Netto della Controllante. La riserva di consolidamento si è movimentata per effetto del risultato dell'esercizio precedente della Controllata e del riallineamento delle quote di ammortamento effettuato sulle migliorie su fabbricati di proprietà della Controllata effettuate dalla Controllante, il cui valore netto è stato oggetto di riclassifica tra le immobilizzazioni materiali.

La tabella seguente riporta i movimenti che hanno interessato il patrimonio netto:

Movimentazioni e PN	Valore al 31/12/2023	Destinazione utile esercizi precedenti	Risultato d'esercizio 2024	Saldo altri movimenti (aumento o decremento)	Valore al 31/12/2024
I - Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	16.175.136
Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	16.175.136
II - Patrimonio vincolato	171.278.946	- 195.944	-	18.730.054	189.813.056
1) Fondi vincolati destinati da terzi	100.127	-	-	100.127	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	171.178.819	198.815	-	18.830.181	189.810.185
3) Riserve vincolate	-	2.871	-	-	2.871
III - Patrimonio non vincolato	44.388.071	30.181	13.974.786	- 19.656.795	38.736.242
1) Risultato gestionale esercizio consolidato	25.019.365	25.019.366	13.974.786	-	13.974.786
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.368.705	25.049.546	-	19.656.795	24.761.456
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
IV - Riserva da Consolidamento	820.151	159.233	-	-	979.384
TOTALE	232.662.304	- 6.530	13.974.786	- 926.741	245.703.818

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Patrimonio vincolato	Valore Consolidato al 31/12/2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore Consolidato al 31/12/2024
1) Fondi vincolati destinati da terzi	100.127	-100.127	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	171.178.819	-5.490.320	24.121.687	189.810.185
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	2.871	2.871
TOTALE	171.278.946	-5.590.446	24.124.558	189.813.056
		18.534.112		

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Fondi vincolati destinati da terzi	Valore Consolidato al 31/12/2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore Consolidato al 31/12/2024
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	100.127	-100.127	-	-
TOTALE	100.127	-100.127	-	-

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione della Controllante.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore Consolidato al 31/12/2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore Consolidato al 31/12/2024
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	32.702.049	-2.126.220	8.531.189	39.107.018
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	126.529.851	-2.537.487	15.590.497	139.582.861
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	482.214	-177.181	-	305.033
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	11.464.703	-649.431	-	10.815.272
TOTALE	171.178.819	-5.490.319	24.121.686	189.810.185

Viene riepilogato a seguire il dettaglio della movimentazione

Utilizzo Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		2.126.220
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 23 (arredi/attrezzature) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	939.9729	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2023	166.686	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2023	87.590	

Utilizzo Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2023	228.288	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio nuovi applicativi informatici di Cineca x quota amm.to 23 (CA 14/5/19)	13.200	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2023	121.950	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	37.300	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2023 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2023	87.151	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2023 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211	
SVINCOLO della quota di amm.to anno 2023 riferita all'immobile Palazzo Bassi-Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943	
SVINCOLO cofinanziamento di Ateneo progetti di dottorato finanziati nell'ambito dell'Accordo Regione Lombardia - ENEA (delibera CA 14/5/19, punto 08/03)	84.5282	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		2.537.487
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	911.123	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2023	56.077	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2023 (compreso acquisto Bernareggi)	80.4361	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2023	2.000	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.239	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2023 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2022 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.532	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163	
SVINCOLO patrimonio finalizzato all'acquisto della residenza universitaria di Dalmine (vincolo deliberato dal CA del 28/4/22) per il venir meno dell'interesse all'acquisto a seguito della non ammissione del progetto di investimento alla misura di cofinanziamento statale ex art. 8, comma 12, del Decreto Ministeriale n. 1257 del 30/11/21	1.400.000	
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)		177.181
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2024 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	177.181	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)		649.431
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2024 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	649.431	

Utilizzo Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
TOTALE	5.490.319	5.490.319

Incremento Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Incremento	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		8.531.189
VINCOLO per progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento (vincolo utile posto con delibera CdA del 30/4/2024 di approvazione del Bilancio di esercizio 2023)	4.464.892	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2025 destinata a investimenti diversi dall'edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 25-27)	2.986.297	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget economico Bilancio di previsione 2025 destinata alla realizzazione di attività innovative legate al PiSA 2023-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/24 di approvazione Bilancio di previsione triennio 25-27)	1.080.000	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		15.590.497
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2025 destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2025-2027)	8.068.984	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2026 del Bilancio di previsione del triennio 2025-2027 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2025-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 25-27)	4.583.728	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2027 del Bilancio di previsione del triennio 25-27 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 25-27 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 25-27)	2.937.784	
TOTALE	24.121.686	24.121.686

Riserve vincolate (3)

La voce include la riserva costituita con delibera del Consiglio di Amministrazione della Controllante del 30 aprile 2024, alimentata dai ricavi prodotti annualmente dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi, a decorrere dai ricavi prodotti nel 2023.

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore Consolidato al 31/12/2024
Riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari	-	-	2.871	2.871
TOTALE	-	-	2.871	2.2871

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2024.

Patrimonio non vincolato	Valore Consolidato al 31/12/2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore Consolidato al 31/12/2024
Risultato gestionale esercizio	25.019.365	-25.019.365	13.974.786	13.974.786
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.368.706	-24.124.557	29.517.307	24.761.456
TOTALE	44.388.071	-49.143.922	43.492.093	38.736.242

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio consolidato ammonta ad € 13.974.786.

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (3)

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi registrati nel 2024 per la voce in esame:

Patrimonio non vincolato	Valore Consolidato al 31/12/2023	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore Consolidato al 31/12/2024
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	19.368.706	-24.124.556	29.517.307	24.761.456
Risultato gestionale esercizio	25.019.365	-25.019.365	13.974.786	13.974.786
TOTALE	44.388.071	-49.143.922	43.492.093	38.736.242
		-5.651.829		

Nella tabella sottostante vengono riportati le principali voci di variazione delle Riserve alimentate da utili degli esercizi precedenti.

Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	Decrementi
VINCOLO per progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento (vincolo utile posto con delibera CdA del 30/4/2024 di approvazione del Bilancio di esercizio 2023)	4.464.892
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2025 destinata a investimenti diversi dall'edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2025-2027)	2.986.297
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget economico Bilancio di previsione 2025 destinata alla realizzazione di attività innovative legate al PiSA 2023-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2025-2027)	1.080.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2025 destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2025-2027)	8.068.984
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2026 del Bilancio di previsione del triennio 2025-2027 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2025-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2025-2027)	4.583.728
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2027 del Bilancio di previsione del triennio 2025-2027 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2025-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 17/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2025-2027)	2.937.785
VINCOLO per costituzione riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari (vincolo utile posto con delibera CdA del 30/4/2024 di approvazione del Bilancio di esercizio 2023)	2.870
TOTALE	24.124.556

Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	Incrementi
Utile esercizio 2023 portato ad incremento della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti"	24.853.602
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	939.972
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2023	166.686
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2023	87.590
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2023	228.288
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2023 (CA 14/5/19)	13.200
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2023	121.950
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	37.300
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2023 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.401
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2023	87.151
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2023 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943
SVINCOLO cofinanziamento di Ateneo progetti di dottorato finanziati nell'ambito dell'Accordo Regione Lombardia - ENEA (delibera CA 14/5/19, punto 08/03)	84.528
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	911.123
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2023	56.078
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2023 (compreso acquisto Bernareggi)	80.436
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2023	2.000
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.239
SVINCOLO della quota di ammortamento 2023 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257
SVINCOLO quota ammortamento anno 2022 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.532
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2023 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163
SVINCOLO patrimonio finalizzato all'acquisto della residenza universitaria di Dalmine (vincolo deliberato dal CA del 28/4/22) per il venir meno dell'interesse all'acquisto a seguito della non ammissione del progetto di investimento alla misura di cofinanziamento statale ex art. 8, comma 12, del Decreto Ministeriale n. 1257 del 30/11/21	1.400.000
TOTALE	29.517.307

PATRIMONIO DA CONSOLIDAMENTO (IV)

La riserva di Consolidamento comprende la differenza tra valore di carico della partecipazione alla data del primo consolidamento di € 2.702, nonché i risultati e le variazioni patrimoniali della Controllata negli esercizi successivi al primo consolidamento per € 977.569 oltre all'effetto del riallineamento della quota ammortizzata delle migliorie su beni della Controllata riclassificate tra le immobilizzazioni materiali alla voce fabbricati per € - 6.529 e della riapertura delle scritture di rettifica effettuate sull'esercizio 2023 per € 5.643

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Fondi rischi e oneri	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
Fondi rischi e oneri	5.823.249	6.760.306	-937.057
Totale	5.823.249	6.760.306	-937.057

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Il saldo dell'esercizio è composto come da tabella a seguire e deriva, a meno delle imposte differite dal bilancio della Controllante:

Fondi rischi e oneri	Valore Consolidato al 31/12/2023	Accant.	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/Storni	Valore Consolidato al 31/12/2024
Fondi area personale						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.45 D.Lgs 36/2023) - 80% PTA	276.821	77.039	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-63.470	-	290.390
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	385.714	130.000	VIII. Costi del personale - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amm.vo	-	-	515.714
Fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	564.678	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-407.958	-	156.720
Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	315.000	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-315.000	-	0
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	109.040	284.688	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-135.174	-	258.554
Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)	260.198	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-260.198	-	-
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL	50.000	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici	-	-	50.000
Totale fondi area personale	1.961.452	491.726	-	-1.181.800	-	1.271.378

Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	1.768.921	61.728	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-3	-82.730	1.747.916
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	79.124	48.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	127.124
Fondo rischi su crediti verso studenti	995.000	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	995.000
Fondo rischi per vertenze	1.902.511	688.661	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-946.139	1.645.033
Fondo rischi copertura assicurativa attività a tempo parziale studenti	13.734	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	13.734
Fondo oneri legali e processuali	38.500	22.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-38.500	-	22.000
Fondo Imposte differite	1.065	1.063	F. Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	-1.064	-	1.064
Totale Altri fondi	4.798.855	821.452		-39.567	-1.028.869	4.551.871
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	6.760.306	1.313.179	-	-1.221.366	-1.028.869	5.823.249

Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 45 D.Lgs. 36/2023) – 80% PTA

Il fondo in esame accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del fondo viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del fondo è destinata all'acquisto, da parte dell'ente, di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici. L'importo relativo al 20% confluisce annualmente in un unico progetto creato ad hoc per consentire la corretta registrazione a bilancio per natura delle singole spese che di volta in volta vengono individuate. La gestione a progetto assicura anche una puntuale imputazione a patrimonio dei beni acquistati che non rientrano tra le spese correnti ma tra quelle di investimento. Con la modalità dell'accantonamento a fondo questa gestione delle spese di investimento non è applicabile.

Al 31.12.2024 l'ammontare del fondo "quota 80% PTA" è pari a euro 290.390 con un accantonamento di € 77.039 e un utilizzo di € 63.470 corrispondente alle somme erogate nel corso del 2024 al personale che ha svolto funzioni tecniche.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie la stima per l'anno 2024 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2022-2024 del personale tecnico amministrativo e dirigente. L'adeguamento del fondo registrato nel 2024 è stato di € 130.000. Il fondo al 31/12/2024 è pari a € 515.714 ed è stato quantificato, in assenza di indicazioni di calcolo contenute in circolari ministeriali recenti, prevedendo anche per le annualità 2022 e 2023 l'importo dell'indennità di vacanza contrattuale liquidata nel 2024 (ovvero un importo pari a 6,7 volte il suo valore annuale) al netto delle somme già liquidate nel corso del 2022 e 2023.

Fondo valorizzazione personale tecnico amministrativo

Il valore al 31/12/2024 è pari alle somme non liquidate relative alle assegnazioni ministeriali per le annualità 2022 e 2023 finalizzate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché il fondo era stato costituito nell'attesa di conoscere le modalità di utilizzo delle risorse che sono state rese note nel corso del 2024.

Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore

L'utilizzo di € 315.000 ha coperto parzialmente l'importo degli scatti relativi al 2023 liquidati nel 2024. Non si è proceduto a registrare nuovi accantonamenti a fondo perché l'importo per le

progressioni in classi del personale docente verrà speso annualmente nelle competenze stipendiali.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010 è stato adottato con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019.

Nel 2024 sono stati registrati accantonamenti per complessivi € 284.688 e utilizzi per € 135.173,70.

Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)

Il fondo accoglie lo stanziamento per l'adeguamento retributivo per il personale non contrattualizzato. L'utilizzo del fondo è relativo all'adeguamento retributivo liquidato nel corso del 2024 relativo all'aumento per l'annualità 2023 definito con DPCM del 8 gennaio 2024.

L'incremento retributivo per l'annualità 2024 è stato erogato nel corso dell'anno e quindi non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti.

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione. Nel 2024 il fondo non ha subito variazioni.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

A seguito dell'analisi dei nuovi progetti rendicontati per i quali si è in attesa di incassare il saldo del finanziamento, il fondo esistente è stato incrementato di € 61.728.

Il rilascio di € 82.730 riguarda i crediti riscossi riferiti a progetti finanziati da terzi per i quali era stato registrato un accantonamento.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Si tratta principalmente di crediti verso Inps/Inpdap da compensare in F24 per € 79.124 in base all'accordo raggiunto nel 2021 con l'Istituto di previdenza, a tutt'oggi in corso, per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

L'incremento del fondo di € 48.000 è relativo al credito verso una ditta per canoni di concessione per gli anni 2021, 2022 e 2023, dovuti in adempimento del contratto avente ad oggetto la concessione dei servizi di stampa e di merchandising di prodotti con logo dell'Ateneo presso le sedi del medesimo, sottoscritto in data 10 settembre 2021 di cui al Rep. 51/2021 Prot. n. 110743/X/4.

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento annuale a tale fondo tiene conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie: l'importo da accantonare è pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Nell'esercizio in esame il fondo è stato ritenuto congruo e pertanto non si è proceduto ad alcuno stanziamento.

Fondo rischi per vertenze in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2024, quindi tenuto conto dei nuovi contenziosi sorti nel corso dell'esercizio nei confronti di fornitori, dipendenti e studenti, nonché gli accantonamenti per rimborso spese di patrocinio legale.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

In relazione al “Fondo rischi vertenze in corso” sono stati registrati rilasci per € 946.139 in seguito alla chiusura di vertenze nei confronti di personale docente, mentre si sono resi necessari nuovi accantonamenti per complessivi € 688.661 per due ricorsi al Giudice del Lavoro e per una istanza di risarcimento danni presentata da una ditta per lamentata insostenibilità economica dell’offerta a causa di errato dimensionamento dell’appalto da parte della stazione appaltante.

Per quanto riguarda il “Fondo oneri legali e processuali” si è proceduto a registrare un nuovo accantonamento di €22.000, mentre l’utilizzo è stato di € 38.500.

Fondo rischi per copertura assicurativa attività a tempo parziale studenti

In riferimento a questo fondo non si è provveduto a registrare ulteriori accantonamenti perché non risultano sviluppi in merito all’eventuale obbligatorietà della copertura assicurativa per le attività a tempo parziale degli studenti. Si è pertanto mantenuto l’importo del fondo costituito nel 2023 nell’attesa di monitorare il contesto in relazione ad eventuali ulteriori pronunce negative e al fine di assumere comportamenti coerenti agli indirizzi maggioritari del sistema universitario.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto verosimile (non meramente eventuale) in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l’iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell’evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l’informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile/possibile/remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.122,58	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti - L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'ateneo. Pertanto si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	353.861,00	Probabile	Il secondo grado è stato definito ed è stato riconosciuto l'ammontare del credito vantato dall'Ateneo come specificato nel dettaglio fondo. E' in corso l'azione di recupero del credito.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388,43	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni esposte per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar con riferimento gara per l'appalto del servizio di pulizia delle sedi universitarie. E' stata emessa sentenza sfavorevole e allo stato non è stata avanzata istanza per recupero spese legali.
2022	Personale docente - richiesta di inquadramento classe stipendiale superiore	13.000,00	Probabile	E' stato presentato ricorso al Tar e successivo giudizio avanti al Consiglio di Stato che ha emesso sentenza sfavorevole. Esecuzione della sentenza in corso.
2025	Personale tecnico-amministrativo	70.000,00	Probabile	Ricorso al Giudice del Lavoro per mancato superamento periodo di prova - in attesa esito udienza fissata per il giorno 20 maggio 2025 e si ritiene la realizzazione legata al verificarsi del rischio probabile
2025	Percorsi insegnamento sostegno	35.000,00	Probabile	Ricorso al Giudice del Lavoro per istanze risarcitorie - in attesa esito udienza fissata per il giorno 8 aprile 2025 e si ritiene la realizzazione legata al verificarsi del rischio probabile
2025	Istanza risarcimento danni Alba s.r.l.	583.661,42	Probabile	Importo a titolo di risarcimento del danno (da maggiorare con Iva) per lamentata insostenibilità economica dell'offerta per errato dimensionamento dell'appalto da parte della stazione appaltante
Totale rischio		1.645.033,43		

Fondo imposte differite

È riferito a differenze temporanee di imposizione Ires di alcune voci iscritte nel bilancio della Controllata.

C) FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

TFR	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
Trattamento di fine rapporto	781.873	725.149	56.724
TOTALE	781.873	725.149	56.724

Il saldo è riferito al trattamento di fine rapporto degli ex lettori madre lingua e dei dipendenti della Controllata.

La movimentazione della voce in esame viene riportata a seguire:

Saldo ad inizio periodo	725.149
Accantonamento	57.513
Utilizzo	789
Altre variazioni in diminuzione	-
Saldo di fine periodo	781.873

D) DEBITI

PROSPETTO DEBITI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche	820.395		820.394		820.394
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.759.705		1.759.705		1.759.705
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-		-		-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.146.584		3.146.584		3.146.584
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.855		4.854		4.854
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-		-		-
6) Debiti verso Università	9.332		9.332		9.332
7) Debiti verso studenti	926.320		926.319		926.319
8) Acconti	-		-		-
9) Debiti verso fornitori	3.450.887	76.332	3.527.219	5.532	3.521.687
10) Debiti verso dipendenti	710.347	63.101	773.447		773.447
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-		-		-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-		-		-
12) Altri debiti	5.979.795	61.834	6.041.630		6.041.630
TOTALE DEBITI (D)	16.808.219	201.267	17.009.484	5.532	17.003.952

L'elisione è relativa ai debiti iscritti dalla Controllata per i rimborsi delle spese condominiali dell'edificio di via San Bernardino.

Il dettaglio della voce consolidata viene riportato nella tabella che segue:

Debiti	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
1) Mutui e Debiti verso banche	820.394	783.146	37.248
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.759.705	2.580.099	-820.394
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	5.276	- 5.276
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.146.584	3.130.309	16.275
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.854	85.888	-81.034
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti verso Università	9.332	181.947	-172.615
7) Debiti verso studenti	926.319	94.444	831.875
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	3.521.687	2.278.459	1.243.228
10) Debiti verso dipendenti	773.447	452.965	320.482
12) Altri debiti	6.041.630	4.947.804	1.093.826
TOTALE	17.003.952	14.540.337	2.463.615

A seguire viene riportato il dettaglio delle voci in esame:

Debiti	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni	Valore Consolidato al 31/12/2024	di cui oltre 12 mesi
1) Mutui e debiti verso banche	3.363.245	- 783.146	2.580.099	1.759.705
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	3.363.245	- 783.146	2.580.099	1.759.705
2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	5.276,00	- 5.276	-	-
Debiti verso altri Ministeri	5.276	- 5.276	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.130.309	16.275	3.146.584	-
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.130.309	16.275	3.146.584	-

Debiti	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni	Valore Consolidato al 31/12/2024	di cui oltre 12 mesi
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	85.888	- 81.034	4.854	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	85.888	- 81.034	4.854	-
5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali	-	-	-	-
Debiti verso UE	0	-	-	-
6) Debiti verso Università	181.947	- 172.615	9.332	-
Debiti verso Università	181.947	- 172.615	9.332	-
7) Debiti verso studenti	94.444	831.875	926.319	-
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	94.444	831.875	926.319	-
9) Debiti verso fornitori	2.278.459	1.243.228	3.521.687	-
Debiti verso fornitori	1.453.064	299.880	1.752.944	-
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	825.395	943.347	1.768.742	-
10) Debiti verso dipendenti	452.965	320.482	773.447	-
Debiti verso dipendenti per missioni	78.380	24.229	102.609	-
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	13.829	903	14.732	-
Debiti vs personale per retribuzioni	64.866	- 1.766	63.100	-
Debito verso personale PTA e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno	193.663,00	299.344	493.007	-
Debito verso personale pta per sussidi	102.227,00	- 2.227	100.000	-
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-
12) Altri debiti	4.947.804	1.093.826	6.041.630	-
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	2.345.459,00	569.586	2.915.045	-
Debiti tributari (Irap, Irpef, Iva)	2.504.813,00	402.609	2.907.422	-
Debiti cauzionali e altri debiti	97.532,00	121.631	219.163	-
TOTALE	14.540.337	2.463.615	17.003.952	1.759.705

La voce "mutui verso banche" è rappresentata dal solo mutuo concesso da Cassa Depositi e Prestiti alla Controllante per l'acquisto della sede di via dei Caniana, in scadenza nel 2027.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

PROSPETTO RATEI E RISCONTI PASSIVI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
1) Contributi agli investimenti	55.470.395		55.470.396		55.470.396
2) Ratei e risconti passivi	17.704.843	3.047	17.707.890	2.218	17.705.672
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	73.175.238	3.047	73.178.286	2.218	73.176.068
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	78.666.280		78.666.281		78.666.281
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	78.666.280	-	78.666.281		78.666.281
Totale RATEI E RISCONTI PASSIVI	151.841.518	3.047	151.844.567	2.218	151.842.349

La somma elisa riguarda sostanzialmente il risconto passivo relativo al provento per imposta di registro su contratti di locazione infragruppo iscritto nel bilancio della Controllata.

Ratei e risconti passivi	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione
1) Contributi agli investimenti	55.470.396	55.261.883	208.513
2) Ratei e risconti passivi	17.705.672	17.433.155	272.517
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	78.666.281	79.072.159	-405.878
Totale	151.842.349	151.767.197	75.152

La voce "1) Contributi agli investimenti", il cui saldo ammonta ad € 55.470.396 include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto I.M. n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito della voce in esame, che va a neutralizzare parte degli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali, iscritti a conto economico.

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2023	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo + acc.ti incentivi tecnici	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2024
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000	1.752.086	4.291.915	-	107.911	4.184.004
Bergamo, Via dei Caniana	220.000	87.089	132.912	-	4.089	128.823
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.581	500.406	861.174	-	21.458	839.716
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616	291.097	493.520	-	12.633	480.887
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000	982.704	5.572.296	-	136.744	5.435.552
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.361.878	-	2.361.878	500.926	-	2.862.804
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534	-	4.072.534	-	-	4.072.534
Bergamo, Via dei Caniana - rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	595.273	21.817	573.457	-	11.905	561.551
Bergamo - Ex Caserme Montelungo-Colleoni	15.000.000	-	15.000.000	-	-	15.000.000
Bergamo - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	548.639	-	548.639	-	-	548.639
Bergamo - Via Calvi - rifunzionalizzazione e potenziamento immobile	4.623.373	-	4.623.373	-	-	4.623.373
Bergamo - recupero Centro Sportivo Loreto	1.177.750	27.225	1.150.525	-	-	1.150.525
Sedi varie - Realizzazione impianti fotovoltaici presso sedi universitarie diverse	1.452.914	-	1.452.914	2.326	-	1.455.240

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2023	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo + acc.ti incentivi tecnici	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2024
Via Statuto - Realizzazione Aule, uffici ed aree esterne	10.838.137	-	10.838.137	-	-	10.838.137
Via Statuto - Realizzazione palestra e piscina	3.288.612	-	3.288.612	-	-	3.288.612
TOTALE	58.924.307	3.662.424	55.261.883	503.252	294.740	55.470.396

La composizione della voce di dettaglio 2) Ratei e risconti passivi" viene riportata nella tabella sottostante.

Ratei e risconti passivi	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000	600.000	-
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	878.648	899.096	- 20.448
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.514.367	3.596.159	- 81.792
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo e altre voci minori	12.712.657	12.337.900	- 2.595.951
TOTALE	17.705.672	17.433.155	-272.517

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2023. L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità. Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Il risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca è pari ai 9/12 dei ricavi riferiti al contributo onnicomprensivo stimato per l'a.a. 2024/25.

La voce "3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" è relativa ai risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri. Tale saldo è ripartito tra attività istituzionale e attività commerciale, in capo al bilancio della Controllante, come da tabella sottostante.

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	75.166.105	75.662.528	-496.423
Risconti passivi per progetti commerciali	3.500.175	3.409.631	90.544
TOTALE	78.666.281	79.072.159	-405.878

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso":

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	1.998.357	-1.950.043	48.315
Formazione su commessa	Commerciale	565.711	-657.391	-91.680
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	321.109	-335.108	-13.999
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	181.987	-215.167	-33.179
TOTALE	Commerciale	3.067.164	-3.157.708	-90.544
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	44.262.466	-39.845.430	4.417.036
Dottorati di ricerca	Istituzionale	6.796.987	-6.998.946	-201.959
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	1.849.875	-3.322.495	-1.472.619
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	4.921.345	-4.568.979	352.366
Curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.344.017	-1.738.383	-394.367
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza, Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR,	Istituzionale	13.703.644	-13.792.817	-89.173
Fondi destinati al finanziamento azioni di orientamento e tutorato (DM 752-21, DM 934 e POT)	Istituzionale	1.360.756	-1.253.174	107.582
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	1.200.775	-3.471.083	-2.270.308
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	259.530	-211.665	47.865
TOTALE	Istituzionale	75.699.395	-75.202.972	496.423
TOTALE variazione complessiva		78.766.559	-78.360.680	405.878

VALORI ATTINENTI A IMPEGNI, GARANZIE, BENI DI TERZI, BENI PRESSO TERZI

A partire dall'esercizio in esame i beni immobili di terzi in uso alle società del Gruppo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori, nonché l'elenco degli enti/società partecipati vengono descritti nel corpus della Nota Integrativa per effetto dell'eliminazione della voce "Conti d'ordine" dagli schemi di bilancio d'esercizio della Controllante, conseguente all'entrata in vigore del DI n.34 del 15/01/2025.

Si riportano di seguito i dettagli:

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	246.088,81
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	n.d	6.831,00
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	2.580.099,64
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.185,86
Comune di Bergamo	Fidejussione legata alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	n.d.	50.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d	27.500,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario immobile sito in via Gombito 12 ad uso attività istituzionali UNIBG	2030	2.500,00
Totale			2.717.116,50

IMPEGNI ASSUNTI dal GRUPPO CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI	
Tipologia di Conto	Importo
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	627.427
Interventi per il diritto allo studio	615.000
Altre prestazioni e servizi da terzi	568.814
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	252.003
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	237.231
Fitti passivi	197.200
Altre spese per servizi tecnici -	164.700
Attrezzature informatiche	158.125
Manutenzione ordinaria aree verdi	140.575
Software (applicativo)	133.792
Manutenzione software	101.475
Altri servizi gestionali	79.825
Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	73.364
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	66.274
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	61.824
Spese per servizi editoriali (es. color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee, revisione, traduzione, etc.)	48.051
Cancelleria e altri materiali di consumo	46.352
Spese per congressi di ricerca	46.142

IMPEGNI ASSUNTI dal GRUPPO CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI	
Canoni leasing e locazione operativa	35.319
Spese per convegni, seminari e cerimonie	33.226
Energia elettrica	30.622
Attrezzature tecnico-scientifiche	26.249
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	21.903
Impianti e macchinari specifici	17.043
Noleggj e spese accessorie	11.938
Formazione al personale	10.225
Acqua	7.320
Acquisto beni strumentali (< 100€) - istituzionale	6.992
Fabbricati urbani	5.014
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	3.752
Oneri per immobili in concessione	3.011
Altre spese per servizi commerciali - istituzionali	1.679
Materiali di consumo per laboratori	1.527
Altre manutenzioni di immobili	1.464
Imposta di registro e di bollo	1.002
Altri interventi a favore di studenti	290
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	123
Totale complessivo	3.836.874

ELENCO DELLE SOCIETÁ/ENTI PARTECIPATI								
Ragione sociale	Codice Fiscale	Tipo di partecipazione	Capitale sociale al 31/12/2024	Quota posseduta dall'ateneo al 31/12/2024	Patrimonio netto al 31/12/2024	Risultato 2024		Patrimonio netto di competenza del Gruppo al 31/12/2024
CINECA	00317740371	Consorzio universitario	3.354.226	0,99%	150.790.119	Utile	174.574	1.492.822,18
CIS-E c/o Politecnico di Milano Consorzio per le Costruzioni d ell'Ingegneria Strutturale in Eu ropa	04096360963	Consorzio	108.000	5,88%	304.720,00	Utile	3.779	17.918
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	4519240487	Consorzio universitario	-	9,09%	4.740.171,37	Utile	66.920	430.882
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	94040540489	Consorzio universitario	392.352,21	1,89%	10.662.910,92	Utile	13.787	201.529
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	1951400504	Consorzio universitario	390.000,00	1,30%	2.923.889,00	Utile	388.045	38.010,56
*CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	97556790018	Consorzio universitario	417.814,00	0,62%	552.750,00			3.427,05
ALMALAUREA -Consorzio Interuniversitario	2120391202	Consorzio universitario	238.616,00	1,30%	3.636.718,00	Utile	135.740	47.277,33
								2.231.865

* dati relativi all'esercizio 2023

Nota: le quote di partecipazione relative a Cineca, CISIA, CO.IN..FO e Almalaurea sono aggiornate al 2023

Analisi delle voci del Conto Economico

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	17.455.562		17.455.562			17.455.562
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.829.425		1.829.426			1.829.426
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	9.369.277		9.369.276			9.369.276
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	28.654.264	-	28.654.264	-	-	28.654.264
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	81.055.760		81.055.760			81.055.760
2) Contributi Regioni e Province autonome	364.902		364.903			364.903
3) Contributi altre Amministrazioni locali	28.415		28.416			28.416
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.158.320		1.158.321			1.158.321
5) Contributi da Università	436.196		436.196			436.196
6) Contributi da altri (pubblici)	402.754		402.755			402.755
7) Contributi da altri (privati)	747.873		747.874			747.874
TOTALE II. CONTRIBUTI	84.194.220	-	84.194.225	-	-	84.194.225
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	11.163.478		11.163.478			11.163.478
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.846.660	2.167.514	5.014.174		2.180.461	2.833.713
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-		-			-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-		-			-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	126.858.622	2.167.514	129.026.141	-	2.180.461	126.845.680

A) PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi del Gruppo sono sostanzialmente coincidenti con quelli iscritti nel bilancio della Controllante in quanto i ricavi della Controllata derivano quasi esclusivamente da prestazioni rese alla Controllante per servizi strumentali all'attività dell'università (€ 900.000), per locazione immobili (€1.137.427) e, in misura marginale, da ricavi per recupero di spese che vengono elisi nella procedura di consolidamento, a fronte dei costi e ricavi registrati dalla Controllante e dalla controllata per rimborsi vari.

Proventi	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	28.654.264	24.283.100	4.371.164
II. CONTRIBUTI	84.194.225	90.668.288	-6.474.063
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	11.163.478	7.610.013	3.553.465
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.833.713	2.342.565	491.148
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE	126.845.680	124.903.966	1.941.714

PROVENTI PROPRI (I)

Proventi Propri	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Proventi per la didattica	17.455.562	15.979.896	1.475.666
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.829.426	1.946.687	-117.261
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	9.369.276	6.356.517	3.012.759
TOTALE	28.654.264	24.283.100	4.371.164

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Proventi per la didattica	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	15.100.571	13.588.738	1.511.832
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	789.779	621.814	167.966
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	136.080	0	136.080
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	107.961	81.975	25.986
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	249.605	226.850	22.755
Tasse preiscrizione corsi di laurea	168.504	182.364	-13.860
Tasse corsi di dottorato	65.600	99.600	-34.000
Tasse di iscrizione a corsi singoli	155.230	190.217	-34.987
Contributo per esami di stato	126.500	144.500	-18.000
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	555.731	843.838	-288.106
TOTALE	17.455.562	15.979.896	1.475.666

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalla Controllante nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.829.426	1.946.687	-117.261
TOTALE	1.829.426	1.946.687	-117.261

Voce che accoglie i progetti di natura commerciale gestiti dalla Controllante.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	8.428.458	5.121.323	3.307.135
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	65.803	162.360	-96.557
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	136.837	51.852	84.986
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	37.332	-	37.332
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	444.777	194.855	249.922
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	256.068	826.127	-570.059
TOTALE	9.369.276	6.356.517	3.012.759

CONTRIBUTI (II)

Contributi	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	81.055.760	86.330.189	-5.274.429
2) Contributi Regioni e Province autonome	364.903	1.123.820	-758.917
3) Contributi altre Amministrazioni locali	28.416	59.585	-31.169
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.158.321	897.358	260.963
5) Contributi da Università	436.196	462.259	-26.063
6) Contributi da altri (pubblici)	402.755	1.264.203	-861.448
7) Contributi da altri (privati)	747.874	530.874	217.000
TOTALE	84.194.225	90.668.288	-6.474.063

La tabella che segue riepiloga la suddivisione dei contributi in correnti e contributi per investimenti.

Contributi	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	79.928.875	84.227.117	-4.298.242
2. Contributi Regioni e Province autonome	121.734	146.099	-24.366
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.158.321	897.358	260.963
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	205.738	1.137.179	-931.441
7. Contributi da altri (privati)	123.413	120.834	2.578
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	81.538.081	86.528.587	-4.990.508
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	1.126.886	2.103.072	-976.187
2. Contributi Regioni e Province autonome	243.169	977.721	-734.552
3. Contributi altre Amministrazioni locali	28.415	59.584	-31.169
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	-	-	-
5. Contributi da Università	436.196	462.259	-26.063
6. Contributi da altri (pubblici)	197.017	127.025	69.992
7. Contributi da altri (privati)	624.461	410.039	214.422
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	2.656.144	4.139.700	-1.483.557
TOTALE	84.194.225	90.668.288	-6.474.063

Contributi da Mur e altre amministrazioni centrali (1)

I contributi provenienti dal MUR sono dettagliati nella tabella che segue:

Contributi da Mur e altre amministrazioni centrali	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	74.957.411	76.775.070	-1.817.659
- quota base	43.330.185	55.463.292	-12.133.107
- quota premiale	19.560.392	9.811.038	9.749.354
- no tax area	646.078	729.045	-82.967
- piani straordinari docenti e ricercatori	10.104.942	7.146.744	2.958.198
- altre voci	1.315.814	2.620.976	-1.305.162
Quota pregressa finanziamento statale	2.368.745	3.014.105	-645.360
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	223.405	260.119	-36.714
Borse di studio post lauream	929.925	1.823.323	-893.397
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	441.091	324.875	116.217
Art.12 lettera e) FFO 2024 - indennità INPS per maternità assegniste di ricerca	10.633	0	10.633

Contributi da Mur e altre amministrazioni centrali	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Art.12 lettera f) FFO 2024 - oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	13.605	0	13.605
Programmazione Triennale	0	712.330	-712.330
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili	44.400	45.854	-1.454
Contributo per attività sportive universitarie	53.975	95.017	-41.042
Contributi per edilizia universitaria MUR	164.893	164.893	0
Contributi per edilizia sportiva MUR	12.633	12.633	0
Assegnazione per valorizzazione PTA	0	290.383	-290.383
Assegnazioni e contributi diversi:	460.654	1.157.401	-696.747
Compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.240.965	1.509.543	-268.578
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	19.434	102.223	-82.790
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla ricerca	113.991	42.421	71.570
TOTALE	81.055.760	86.330.189	-5.274.429

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Contributi da Regioni e Province autonome	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributi da Regione Lombardia per Master di I e II lavoro, per promozione master e per progetto di didattica su "Contrasto alla violenza contro le donne"	120.680	130.457	-9.777
Contributo da Regione Lombardia per progetto Apprendistato in alta formazione	-	12.705	-12.705
Contributo da Regione Lombardia per lo sviluppo di servizi pubblici per il sostegno delle vittime di reati, per la giustizia riparativa e la mediazione penale "UN FUTURO IN COMUNE"	1.053	2.937	-1.884
Accordi con la Regione Lombardia per la realizzazione del progetto SMART LIVING IN MANUFACTURING (DGR 3776/2020)	243.170	950.496	-707.326
Contributi in conto capitale da Regione Lombardia per il recupero del Centro Sportivo Loreto in Bergamo	-	27.225	-27.225
Totale	364.903	1.123.820	-758.917

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Contributi altre Amministrazioni locali	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	28.416	59.585	-31.169
Totale	28.416	59.585	-31.169

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	1.158.321	897.358	260.963
Totale	1.158.321	897.358	260.963

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca in capo alla Controllante.

Contributi da Università (5)

Contributi da Università	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Proventi da Università	436.196	462.259	-26.063
Totale	436.196	462.259	-26.063

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato cofinanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II° e le convenzioni in essere con l'Università Vita-Salute San Raffaele per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali e con l'Università di Milano Bicocca per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery (IMS).

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Contributi da altri (pubblici)	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	97.789	27.796	69.993
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	205.738	1.137.178	-931.440
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228	99.228	-
Totale	402.755	1.264.203	-861.448

La voce comprende diversi finanziamenti accordati alla Controllante da soggetti pubblici per progetti e iniziative di didattica e di ricerca, rilevati mediante il metodo della commessa completata. Il significativo decremento rispetto allo scorso anno è imputabile al fatto che nell'esercizio 2023 sono stati chiusi i progetti relativi agli aa.aa. dal 2016/17 al 2019/20 del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza, con conseguente registrazione di un alto margine positivo di ricavo.

I "Contributi in conto capitale" rilevano il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati alla Controllante da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Contributi da privati	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	606.476	392.054	214.422
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	123.412	120.835	2.577
Contributi in conto capitale da privati	17.985	17.985	0
Totale	747.874	530.874	217.000

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno della Controllante, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca e assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa in aumento rispetto al 2023 che si registra al conto "Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo" è da imputare sia al finanziamento da privati di nuovi progetti di ricerca e di dottorato, sia alla chiusura di progetti finanziati da soggetti privati per importi superiori al costo sostenuto; la chiusura dei progetti ha quindi fatto emergere nel 2024 un significativo margine di ricavo.

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (III)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dalla Controllante:

Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia e da MUR (fondo FIS) per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	8.433.616,43	4.586.219	3.847.397
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti a.a.22/23 (a.a.21/22)	1.450.531,80	1.393.407	57.125
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.177.939,00	1.538.859	-360.920
Rette servizio abitativo studenti e reintroiti diversi	101.391,01	91.528	9.863
TOTALE	11.163.478	7.610.013	3.553.465

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)

Altri proventi e ricavi diversi	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, altri proventi)	1.126.857	944.346	182.512
Lasciti e donazioni	102.240	102.240	-
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	29.109	18.438	10.671
Contributo annuale da Intesa previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	-	-	-
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	232.751	151.761	80.990
Recuperi e rimborsi diversi	263.187	85.528	177.658
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	177.181	187.816	-10.635
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431	649.431	-
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	100.126	37.586	62.540
Utilizzo fondo svalutazione crediti	3.630	219	3.411
Proventi per servizi in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande dell'Università	149.200	165.200	-16.000
TOTALE	2.833.713	2.342.565	491.147

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;

- progetti di ricerca e assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa in aumento rispetto al 2023 che si registra al conto "Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo" è da imputare sia al finanziamento da privati di nuovi progetti di ricerca e di dottorato, sia alla chiusura di progetti finanziati da soggetti privati per importi superiori al costo sostenuto; la chiusura dei progetti ha quindi fatto emergere nel 2024 un significativo margine di ricavo.

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati alla Controllante da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

B) COSTI OPERATIVI

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
B) COSTI OPERATIVI						
VII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	44.998.502		44.998.501			44.998.501
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.888.781		4.888.780			4.888.780
c) docenti a contratto	786.535		786.536			786.536
d) esperti linguistici	248.641		248.641			248.641
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.635.673		3.635.673			3.635.673
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	54.558.131		54.558.131			54.558.131
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.059.041	915.514,00	14.974.555			14.974.555
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	68.617.172	915.514,00	69.532.686			69.532.686
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	7.020.704		7.020.704			7.020.704
2) Costi per il diritto allo studio	9.069.359		9.069.359			9.069.359
3) Costi per l'attività editoriale	259.346		259.345			259.345
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	246.566		246.566			246.566
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	198.224		198.223			198.223
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-			-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.461.472		1.461.473			1.461.473
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	12.697.252	170.423	12.867.676		1.031.607	11.836.069
9) Acquisto altri materiali	243.275	28.007	271.283			271.283
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-			-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.638.165	15.809	2.653.975		1.137.427	1.516.548
12) Altri costi	821.193		821.194			821.194
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	34.655.558	214.239	34.869.798		2.169.034	32.700.764
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	275.647	155	275.803		7.225	268.578
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	4.909.856	746.472	5.656.328		-9.033	5.665.361
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-			-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-			-
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.185.503	746.627	5.932.130		1.808	5.933.939
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	502.482		502.482			502.482
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	289.824	119.896	409.720		5.784	403.936
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	109.250.538	1.996.276	111.246.816		2.173.010	109.073.807

Come per i ricavi, dalla voce degli acquisti per servizi e godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione, è stato stornato il valore delle prestazioni infragruppo, effettuate le scritture di allineamento dei saldi.

Si dettaglia di seguito la composizione dei costi operativi:

Costi Operativi	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	variazioni
VII. COSTI DEL PERSONALE	69.532.686	61.084.076	8.448.610
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	32.700.764	30.074.149	2.626.615
I X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.933.939	4.029.816	1.904.123
X. 1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	502.482	420.712	81.770
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	403.936	557.289	- 153.353
TOTALE	109.073.807	96.166.042	12.907.765

COSTI DEL PERSONALE (VII)

Costi del personale	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	54.558.131	47.990.543	6.567.588
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.974.555	13.093.533	1.881.022
TOTALE	69.532.686	61.084.076	8.448.610

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	variazioni
a) docenti / ricercatori	44.998.501	40.122.661	4.875.840
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	4.888.780	3.748.028	1.140.752
c) docenti a contratto	786.536	712.940	73.596
d) esperti linguistici	248.641	191.512	57.129
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.635.674	3.215.403	420.271
TOTALE	54.558.131	47.990.543	6.567.588

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)

Personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.974.555	13.093.533	1.881.022
TOTALE	14.974.555	13.093.533	1.881.022

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Composizione costo personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	variazioni
Competenze fisse	9.488.560	8.256.750	- 1.231.809
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.082.049	1.763.556	- 318.493
Accantonamento TFR	49.684	46.562	- 3.122
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.224.074	2.785.950	- 438.124
Accertamenti sanitari	130.188	240.714	110.526
TOTALE	14.974.555	13.093.533	-1.881.022

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (VIII)

Costi della gestione corrente	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	7.020.704	6.080.138	940.566
2) Costi per il diritto allo studio	9.069.359	7.651.827	1.417.532
3) Costi l'attività editoriale	259.346	203.957	55.389
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	246.566	2.085.599	-1.839.033
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	198.224	82.866	115.358
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.461.472	1.486.331	-24.859
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.836.069	10.226.975	1.609.094
9) Acquisto altri materiali	271.283	195.002	76.281
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.516.548	1.298.460	218.088
12) Altri costi	821.194	762.994	58.200
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	32.700.764	30.074.149	2.626.615

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (IX)

Ammortamenti e svalutazioni	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	268.578	285.990	- 17.412
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.665.361	3.743.826	1.921.535
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.933.939	4.029.816	1.904.123

Il costo per ammortamenti relativo ai fabbricati iscritti nel bilancio della Controllante (inclusi nelle immobilizzazioni materiali) è in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431,35) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 294.739,73) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ha subito un sensibile incremento riconducibile al consistente acquisto di attrezzature scientifiche nell'ambito dei progetti finanziati con i fondi del PNRR nel bilancio della Controllante.

Gli ammortamenti totali relativi alle immobilizzazioni iscritti nel bilancio della Controllata ammontano ad € 746.627.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (X)

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	284.688	25.000	259.688
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	77.039	43.721	33.317
Accantonamento a fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	-	290.383	-290.383
Accantonamento a fondo TFR Collaboratori Linguistici	9.028	-	9.028
Totale accantonamenti area personale	370.754	359.104	11.650
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati, progetti finanziati da terzi e su crediti non riconducibili ad attività progettuali	109.728	42.873	66.855
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	-	13.734	-13.734
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	22.000	5.000	17.000
Totale accantonamenti area amministrazione	131.728	61.607	70.121
TOTALE ACCANTONAMENTI	502.482	420.712	81.770

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XI)

Oneri diversi di gestione	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Perdite su crediti	-	-	-
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspesa	122.966	122.966	-
IVA PRORATA	24.412	12.476	-11.936
Tassa rifiuti	50.164	42.640	-7.524
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	143.936	130.514	-13.422
Atri costi	3.258	1.582	-1.676
Trasferimenti a favore di terzi	59.200	247.111	187.911
TOTALE	403.936	557.289	153.353

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono ai trasferimenti a favore di terzi disposti dalla Controllante

La voce "Riversamenti allo Stato" accoglie gli importi versati al bilancio dello Stato da parte della Controllante in forza delle norme di contenimento della spesa (D.L. n. 78/2010 convertito con L. n. 122/2010, D.L. n. 112/2008 convertito con L. n. 133/2008, D.L. n. 201/2011, convertito con L. n. 214/2011).

La voce "Altre imposte e tasse" è costituita principalmente dall'onere per l'IMU e la TASI e dai costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti contributi versati dalla Controllante ad associazioni e fondazioni per la realizzazione di accordi di collaborazione di tipo istituzionale.

RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO DELLE VOCI C), D) E) e F) DEL CONTO ECONOMICO

Non sono state effettuate rettifiche di consolidamento per l'esercizio in esame relativamente alle voci in oggetto.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi e Oneri finanziari	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Proventi finanziari			
Interessi attivi depositi bancari	4.583	67	4.516
Interessi attivi su investimento finanziario	15.722	17.536	-1.814
2) Interessi ed altri oneri finanziari			
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-149.010	-184.567	-35.557
3) Utili e perdite su cambi			
Perdite su cambi	86,00	459	373
Utile su cambi	-2.179,00	-1316	863
TOTALE	-130.798	-167.821	-37.023

La variazione della voce oneri finanziari è relativa sostanzialmente alla riduzione dell'esposizione verso gli istituti finanziatori della Controllante.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi e oneri finanziari	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
1) Proventi			
Insussistenze attive istituzionali	-	-	-
Plusvalenze da alienazioni immobilizzazioni	-	-	-
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	292.968	142.026	-150.941
2) Oneri			
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate		-	-
Insussistenze attive per recuperi da M.I.U.R.	-	-	-
Insussistenze passive	-	-38.000	38.000
Restituzioni e rimborsi diversi	-2.252	-154.035	-151.783
Minusvalenze su immobilizzazioni materiali	-2.522	10.588	-8.066
TOTALE	288.193	-60.597	-348.790

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" sono realizzate principalmente dalle registrazioni contabili relative al rilascio del fondo rischi su crediti e del fondo rischi su vertenze in corso

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

A fronte di perdite fiscali pregresse utilizzabili a tempo illimitato nella misura del 100% (ex. Co 2 art.84 TUIR) per € 1.246.037, la Controllata non ha iscritto il relativo credito per imposte anticipate che ammonta ad € 299.049 nel rispetto del principio di prudenza, stante l'incertezza sull'effettiva possibilità di recupero delle perdite, dandone comunque informativa nel documento di bilancio d'esercizio.

Imposte sul reddito	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
IRES dell'esercizio (corrente)	34.549	19.483	-15.066
IRAP corrente	11.343	11.042	-301
IRES dell'esercizio (differita)	-2	53	55
Oneri IRAP su redditi da lavoro dipendente, assimilato e prestazioni occasionali	3.908.592	3.459.564	-449.028
TOTALE	3.954.482	3.490.142	-464.340

RISULTATO DI ESERCIZIO

Risultato dell'esercizio	Valore Consolidato al 31/12/2024	Valore Consolidato al 31/12/2023	Variazioni
Risultato prima delle imposte	17.929.268	28.509.507	10.580.239
Imposte sul reddito di esercizio	3.954.482	3.490.142	-464.340
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.974.786	25.019.365	11.044.579

L'assemblea della Controllata ha approvato il bilancio con la seguente destinazione dell'utile dell'esercizio pari a euro 180.200,71:

- a riserva legale per euro 9.010,04;
- a copertura delle perdite degli esercizi precedenti per euro 171.190,67.

A seguito di tale delibera il totale della perdita portata a nuovo ammonta ad € 504.117 da coprire con i futuri eventuali utili.

2 ALTRI DOCUMENTI

2.1 Rendiconto finanziario

A corredo dei dati relativi all'andamento della gestione in termini di Conto Economico, viene riportato a seguire il rendiconto finanziario dei flussi di cassa del Gruppo.

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2023	2024
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	28.955.545	18.095.121
RISULTATO CONSOLIDATO NETTO	25.019.365	13.974.786
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	-	-6.533
UTILIZZI patrimonio vincolato	-874.831	-926.739
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	4.029.816	5.933.939
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	744.454	-937.057
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	36.741	56.724
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	7.362.584	12.090.700
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-21.410.243	9.042.916
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-594.013	3.284.009
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di RATEI E RISCONTI PASSIVI	30.224.826	75.152
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -AUMENTO/(DIMINUZIONE) di RATEI E RISCONTI ATTIVI	142.014	188.623
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di ATTIVITÀ FINANZIARIE che NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONE	-1.000.000	-500.000
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	36.318.129	30.185.820
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-4.930.276	-12.177.010
- IMMATERIALI	-1.622.346	-1.447.712
- FINANZIARIE	-	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	10.587,00	2.522
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	37.101,00	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-6.504.934	-13.622.200
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-783.147	-820.394
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-783.147	-820.394
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	29.030.048	15.743.226
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	150.700.623	179.730.671
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	179.730.671	195.473.897
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	29.030.048	15.743.226

Al flusso monetario netto dell'esercizio del Gruppo, pari ad euro 15.743.226, hanno contribuito in misura differente e contrapposta le diverse aree della gestione OPERATIVA, ATTIVITÀ di INVESTIMENTO e ATTIVITÀ di FINANZIAMENTO così come descritto nel dettaglio.

Flusso monetario generato dalla GESTIONE OPERATIVA (€ 30.185.820)

Rispetto all'esercizio precedente il flusso generato dalla gestione operativa è diminuito del 17% per effetto della sensibile diminuzione del risultato dell'esercizio consolidato (- € 11.044.578) imputabile esclusivamente al sensibile calo del risultato della Controllante, in parte compensato dall'incremento del flusso generato dalle voci di Capitale Circolante (diminuzione sensibile dei crediti e incremento dei debiti a breve per un totale di € 12.326.924) sempre nel bilancio della Controllante.

Flusso monetario generato dall'attività di INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO (€- 13.622.200)

La grandezza in esame, di valore negativo, indica le risorse assorbite dalle attività di investimento rappresentate principalmente dagli interventi su immobili di proprietà del gruppo e agli investimenti in attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico nell'ambito dei progetti PNRR cui "partecipa" la Controllante.

Flusso monetario generato dall'attività di FINANZIAMENTO (€ -820.394)

Il rimborso parziale del finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile di proprietà di via Dei Caniana di (€ 820.394) ha contribuito all'assorbimento di parte della liquidità generata dalla gestione operativa.

Il rendiconto finanziario negli ultimi esercizi

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2020	2021	2022	2023	2024
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	23.000.468	38.739.581	28.877.567	28.955.545	18.095.121
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	6.436.676	-9.240.984	2.538.774	7.362.584	12.090.700
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.437.144	29.498.597	31.416.341	36.318.129	30.185.820
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-6.598.888	-7.038.614	-27.788.121	-6.504.934	-13.622.200
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-1.095.364	-713.647	-747.589	-783.147	-820.394
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.742.892	21.746.336	2.880.631	29.030.048	15.743.226

Dall'analisi degli ultimi 5 esercizi emerge che il flusso di cassa operativo si mantiene positivo con un trend crescente sino all'esercizio precedente, con una quota di contributo crescente da parte del flusso monetario generato dalla variazione del CCN. Il flusso monetario assorbito dalle attività di investimento ha risentito negli esercizi delle varie iniziative immobiliari poste in essere dalla Controllante, solo parzialmente finanziate dall'esterno, alla quale si sono aggiunti negli ultimi due anni i progetti PNRR che hanno comportato l'acquisto di attrezzature ad alto contenuto tecnologico e ad alto costo unitario.

Il flusso monetario da gestione finanziaria si mantiene costante ed è rappresentata dalle quote di rimborso del finanziamento contratto dalla Controllante per l'acquisto della sede di via dei Caniana.

2.2 Prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto

Il prospetto di raccordo è un documento che correla il risultato d'esercizio e il patrimonio netto di gruppo con i valori di risultato e patrimonio netto iscritti nel bilancio d'esercizio della Capogruppo attraverso i valori di rettifica sorti nella procedura di consolidamento.

	Patrimonio Netto	Risultato esercizio
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio della capogruppo	244.551.684	13.802.035
Differenza tra il valore di carico ed il valore pro quota del patrimonio netto	980.271	-
Risultato d'esercizio della controllata	180.201	180.201
Riclassifica e riallineamento valore migliorie su beni della Controllata	- 8.338	- 1.807
Riapertura scritture esercizio precedente	-	- 5.643
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio consolidato	245.703.818	13.974.786

3 RELAZIONE SULLA GESTIONE

3.1. ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO	Totale Consolidato al 31/12/2024	Totale Consolidato al 31/12/2023	Variazione 2024/2023	Variazione %
A) PROVENTI OPERATIVI	126.846	124.904	1.942	1,55%
I. PROVENTI PROPRI	28.654	24.283	4.371	18,00%
II. CONTRIBUTI	84.194	90.668	-6.474	-7,14%
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	11.163	7.610	3.553	46,69%
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.834	2.343	491	20,97%
B) COSTI OPERATIVI	112.982	99.626	13.357	13,41%
VII. COSTI DEL PERSONALE	73.441	64.544	8.898	13,79%
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	32.701	30.074	2.627	8,73%
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.934	4.030	1.904	47,25%
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	502	421	82	19,44%
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	404	557	-153	-27,52%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	13.863	25.278	-11.415	-45,16%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-131	-168	37	-22,06%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	288	-61	349	-575,59%
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	14.021	25.050	-11.029	-44,03%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	46	31	15	50,08%
RISULTATO DI ESERCIZIO	13.975	25.019	-11.045	-44,14%

Valori in €/000

Prima di procedere con l'analisi della situazione economica del Gruppo è doveroso richiamare l'attenzione sul fatto che il conto economico consolidato, al netto delle scritture di elisione di costi e ricavi tra Controllata e Controllante, è significativamente prossimo alle risultanze della Capogruppo, in considerazione del fatto che la Controllata effettua prestazione di servizi di manutenzione, assistenza informatica e tecnica, oltre che locazione di immobili, sostanzialmente in via esclusiva a favore della Controllante.

Inoltre ai fini di una migliore rappresentazione dei costi, lo schema di conto economico di cui sopra è stato riesposto a seguito della riclassificazione tra i costi del personale del relativo valore dell'Irap, collocata nello schema di bilancio ministeriale della Controllante nella sezione "imposte dell'esercizio".

Il Gruppo ha chiuso con un risultato d'esercizio pari a € 13.975, in calo rispetto all'esercizio precedente.

In considerazione del contributo non rilevante fornito dalle poste di bilancio incluse nell'area finanziaria e straordinaria, l'analisi sarà limitata al risultato espresso dall'area operativa.

La struttura dei ricavi

Anche e soprattutto per effetto delle scritture di consolidamento, la struttura dei ricavi risultanti dal Conto Economico Consolidato è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante.

Il grafico che segue presenta la composizione dei ricavi nell'esercizio 2024 e nel precedente.

RICAVI OPERATIVI	2024	2023
I. PROVENTI PROPRI	28.654	24.283
II. CONTRIBUTI	84.194	90.668
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	11.164	7.610
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.833	2.343
Totale	126.845	124.904



Si riporta il confronto tra esercizio 2024 e 2023



La composizione dei proventi operativi ha subito una modifica rispetto allo scorso esercizio con una diminuzione percentuale dei contributi, passati dal 72,6% nel 2023 al 66,4% nel 2024, a favore dei proventi propri, saliti al 22,6% dal 19,4% dell'esercizio precedente. I contributi sono

riconducibili principalmente alle erogazioni del MUR, prima su tutte il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

I proventi propri sono costituiti dai proventi per la didattica. La tabella che segue ne riepiloga la composizione e la variazione del peso delle voci componenti rispetto al 2023.

RICAVI PROPRI	2024	INCIDENZA 2024	2023	INCIDENZA 2023
Proventi per la didattica	17.456	60,9%	15.980	65,8%
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.829	6,4%	1.947	8,0%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	9.369	32,7%	6.357	26,2%
Totale	28.654	100,0%	24.283	100,0%

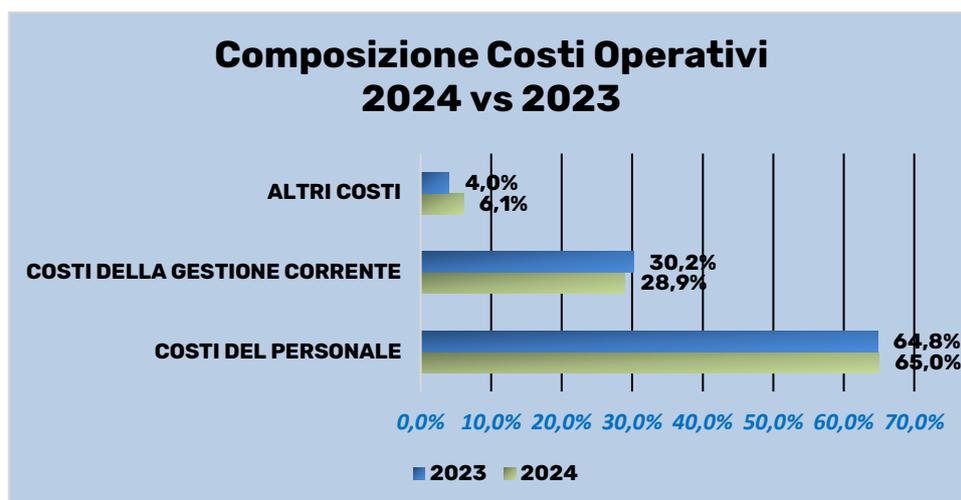
La struttura dei costi

La composizione percentuale dei costi operativi nel 2024 e il confronto con l'esercizio precedente viene riportato nella tabella e nei grafici che seguono:

COSTI OPERATIVI	2024	2023
VII. COSTI DEL PERSONALE	73.441	64.543
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	32.701	30.074
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	5.934	4.030
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	502	421
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	404	557
Totale	112.982	99.625



Si riporta il confronto tra esercizio 2024 e 2023



La struttura dei costi è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante.

Il costo del personale rappresenta ancora la voce preponderante con un'incidenza sul totale dei costi operativi in aumento dal 64,8% al 65% del 2023. Anche per le altre componenti dei Costi operativi, l'incidenza percentuale non ha subito variazioni di rilievo.

Di seguito vengono forniti alcuni indicatori di sintesi atti a comprendere meglio la struttura dei costi del bilancio.

Rapporto Costo del personale strutturale/totale costi operativi

Se si considera il solo costo del personale "strutturale", vale a dire i costi per stipendi non comprimibili (assegni fissi dei docenti e ricercatori, stipendi del personale dirigente e tecnico amministrativo, dei collaboratori e degli esperti linguistici, oneri Irap compresi) il rapporto sul totale dei costi operativi scende e si attesta attorno al 43,7% (sostanzialmente in linea con il dato 2023). L'indice in esame conferma un certo grado di rigidità nella struttura dei costi.

Incidenza costo del personale strutturale su COSTI OPERATIVI	2024	2023
A. Costi del personale strutturato	49.368	43.440
B. Totale costi operativi	112.982	99.626
Incidenza A/B	43,70%	43,60%

La composizione dell'organico del Gruppo nell'ultimo quinquennio è riepilogata nella tabella che segue.

Tipologia	2020	2021	2022	2023	2024
Professori I fascia	91	111	119	129	140
Professori II fascia	161	163	180	187	214
Ricercatori	48	43	26	25	17
Ricercatori a tempo determinato	75	89	134	150	147
Personale docente in convenzione		1	1	1	1
Totale docenti	375	407	460	492	519
Personale tecnico amministrativo	264	271	296	320	343
Esperti linguistici	8	7	5	6	8
TOTALE COMPLESSIVO	647	685	760	818	870

MEDIA DEL BIENNIO	640	666	723	789	844
--------------------------	------------	------------	------------	------------	------------

Rapporto Costo del personale strutturale/FFO strutturale

Il rapporto tra costo del personale strutturale e FFO strutturale (inteso come sommatoria tra quota base, quota premiale e perequativo) indica la capacità del FFO, fonte primaria di finanziamento delle attività del Gruppo, di coprire i costi del personale non comprimibili. A seguito del sensibile incremento del costo del personale della Controllante, combinato con la contrazione delle assegnazioni di FFO, il rapporto in questione ha subito un deterioramento, pur mantenendosi al di sotto della soglia del 100%, a dimostrazione di una buona capacità del FFO di sostenere i costi di struttura.

Incidenza costo del personale strutturale su FFO (strutturale)	2024	2023
Costo del personale (strutturale)	49.368	43.440
FFO	64.225	66.750
Incidenza	76,87%	65,08%

Rapporto Costi di struttura/contributi

L'obiettivo del gruppo è quello di razionalizzare quanto più possibile i costi di struttura, vale a dire quei costi necessari per il mantenimento ed il funzionamento dei campus (Ingegneria, economico-giuridico, umanistico) e dei laboratori scientifici, indipendentemente dai volumi delle attività di Ateneo, riducendone l'incidenza sui contributi.

L'indicatore in questione ha subito un peggioramento del 1,75% per effetto del sostanziale decremento dei contributi.

Rapporto costi di struttura / contributi	2024	2023
Costi di struttura	13.367.771	12.807.110
Contributi	84.194.220	90.668.285
Incidenza	15,88%	14,13%

Margine ricavi strutturali - costi strutturali

L'indicatore in questione indica la sostenibilità dell'equilibrio economico della gestione, valutando la capacità dei ricavi strutturali di coprire i costi strutturali.

Margine ricavi strutturali - costi di struttura	2024	2023
FFO strutturale	64.225.179	66.750.354
Tasse per corsi di laurea	15.269.075	13.771.102
Ricavi strutturali	79.494.254	80.521.456
Costi del personale strutturali	49.368	43.440
Costi di struttura	13.367.771	12.807.110
Costi strutturali	13.417.139	12.850.550
Ricavi strutturali - Costi strutturali	66.077.115	67.670.906

Un margine positivo indica la capacità del Gruppo di garantire la copertura dei costi non finalizzati con ricavi non finalizzati. Il Gruppo dimostra di aver una buona solidità nella gestione, confermata anche per l'esercizio in esame da un delta ricavi strutturali - costi strutturali ampiamente positivo.

3.2. POLITICHE DEL GRUPPO

La Controllante svolge la sua missione istituzionale primaria concentrandosi sulla **didattica e la ricerca**, impegnandosi anche nella **Terza Missione** attraverso la promozione, anche con il supporto di imprese ed istituzioni del territorio, di un intenso calendario di iniziative pubbliche volte a condividere i risultati e i processi di ricerca e per alimentare o scambio di saperi, competenze e punti di vista tra ateneo e società civile. Ateneo Bergamo S.p.A. opera esclusivamente al servizio della Controllante, fornendo servizi tecnico-manutentivi, informatici, di progettazione e di telefonia che sono essenziali per il funzionamento e la valorizzazione del patrimonio edilizio e delle infrastrutture dell'Ateneo. La programmazione delle attività di Ateneo Bergamo S.p.A. viene definita in accordo con la Direzione Generale della Controllante, garantendo una stretta sinergia tra le due entità.

A seguire una sintesi delle principali iniziative portate avanti dalle entità appartenenti al Gruppo.

Principali Iniziative e Attività dell'Università degli Studi di Bergamo:

L'esercizio 2024 dell'Università degli Studi di Bergamo è stato fortemente influenzato dagli effetti della ripresa post-pandemica e dall'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che ha portato ingenti risorse a sostegno della ripresa delle attività e di nuovi investimenti in personale e attrezzature per la ricerca. Nonostante una riduzione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) assegnato dal MUR, i proventi sono aumentati grazie alla contribuzione studentesca e ai finanziamenti competitivi, dimostrando maggiore attrattività e competitività. Come evidenziato nell'analisi dei dati consolidati, la Controllante mantiene una situazione economica, finanziaria e patrimoniale solida e continua a supportare le proprie politiche di potenziamento e investimento in linea con il Piano Strategico di Ateneo.

Le azioni strategiche nel 2024 hanno riguardato:

Potenziamento del personale: al fine di garantire un adeguato contingente di personale docente e ricercatore e reclutare personale tecnico-amministrativo e bibliotecario per supportare la missione dell'Ateneo e i progetti innovativi, nel 2024 sono stati reclutati 61 professori e assunti 35 ricercatori a tempo determinato, oltre a 39 nuove assunzioni di personale tecnico-amministrativo. È proseguito il reclutamento di assegnisti di ricerca.

Sostegno agli studenti e al diritto allo studio: è stato mantenuto il livello di contribuzione, nonostante l'introduzione di nuovi esoneri (Caregivers, studenti genitori, detenuti, rifugiati, situazioni personali/economiche specifiche). Nel corso del 2024 sono state assegnate n. 1.604 borse di studio per merito e reddito, e sono stati erogati premi di laurea e contributi per mobilità internazionale. È stato garantito il co-finanziamento di 4.008 abbonamenti al trasporto pubblico per promuovere la mobilità sostenibile.

Orientamento: nel corso dell'esercizio si è assistito alla prosecuzione delle attività PNRR "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" (percorsi per scuole superiori). Organizzazione di open day, presentazioni online e tramite social media, e iniziative come "ApeUniBg". È stato ampliato il progetto di tutorato di ateneo per diverse categorie di studenti (matricole, stranieri, atleti, rifugiati). Sono stati intensificati i percorsi laboratoriali di orientamento in uscita (Worklab) e i seminari. Si è data continuità alle attività di tutorato specializzato per studenti con disabilità o DSA e al servizio di counseling psicologico. Da ultimo è stato incentivato l'aumento delle mobilità internazionali per studio e tirocinio, attraverso l'erogazione di contributi per studenti in condizioni socio-economiche svantaggiate.

Investimento nella ricerca: nel corso dell'esercizio si è assistito ad un potenziamento dei dottorati di ricerca (offerta formativa, borse di studio). Inoltre, sono continuate le attività di sostegno alla ricerca e alla mobilità di visiting professor. La gestione del portafoglio progetti di ricerca e innovazione superiore ha toccato i € 46 milioni (nazionali, europei, internazionali, conto terzi). Tutte le strutture amministrative sono state coinvolte in varia misura nella gestione di progetti PNRR e PNC (PNRR "MOST", PNC "ANTHEM", Spoke leader). Si è registrato un aumento della propensione alla ricerca internazionale e all'acquisizione di finanziamenti competitivi. Sono

state intraprese attività mirate all'attrazione di talenti (Marie Sklodowska Curie) e al potenziamento della capacità di concepire ricerca di eccellenza.

Terza Missione: tra le attività portate avanti dalla Controllante figurano l'attivazione di una nuova struttura per supportare i Centri di Ricerca e Terza Missione, la riorganizzazione strategica dei Centri di Ricerca, l'attivazione del Centro "Centre for Healthy Longevity". Nell'ambito della terza missione rientrano anche la gestione del portafoglio brevetti (nuove domande, rinnovi, estensioni), il supporto all'imprenditorialità (relazioni con spin-off, revisione regolamento, "Start-Cup Bergamo", CREA-LAB, collaborazione con Fondazione U4I), il potenziamento del trasferimento tecnologico (nuove risorse, "Bando UTT", progettazione "bando brevetti") e le attività di Public Engagement (accordi di collaborazione territoriale, partecipazione a eventi come "Bergamo Next Level", "Festival Città Impresa", "Bergamo Scienza").

Infrastrutture ed Edilizia: la Controllante è impegnata in attività finalizzate alla valorizzazione del patrimonio edilizio e alla progettazione di nuovi spazi. Nel corso degli ultimi anni è stato dato avvio a nuove realizzazioni, riqualificazioni (soprattutto interventi di efficientamento energetico e sicurezza) ed è stata data prosecuzione agli investimenti avviati. Progetti rilevanti includono la riqualificazione ex Caserma Montelungo e Colleoni (per la realizzazione di residenze e spazi per la didattica), il restauro delle facciate della sede di Piazza Rosate, la rifunzionalizzazione della sede di Via dei Caniana, la realizzazione di impianti multimediali nelle aule, la ristrutturazione e la rifunzionalizzazione del compendio immobiliare della ex sede dell'Accademia GdF in via Statuto a Bergamo inclusa la realizzazione di un parcheggio, l'ultimazione dell'edificio che ospiterà i servizi agli studenti sito in via F.lli Calvi, la riqualificazione degli impianti sportivi presso il Centro Tennis di Loreto, la sostituzione dei generatori di calore presso la sede di S. Agostino, il consolidamento dei muri di Palazzo Terzi in Piazza Rosate, l'ottenimento del CPI per la sede di Via Salvecchio, la sostituzione dei ventilconvettori Via dei Caniana, la sostituzione serramenti Via Salvecchio, sostituzione corpi illuminanti, la "smartizzazione" degli impianti delle sedi di Dalmine, la realizzazione di impianti fotovoltaici presso vari edifici in uso. Voce rilevante tra gli investimenti è rappresentata dall'acquisto di attrezzature scientifiche e informatiche in particolare nell'ambito dei progetti PNRR.

Principali Iniziative e Attività di Ateneo Bergamo S.p.A. (al servizio dell'Università):

La Controllata opera in stretta sinergia con la Controllante, definendo propria programmazione delle proprie attività in accordo con la Direzione Generale di quest'ultima. Le sue attività si concentrano sui servizi tecnico-manutentivi, informativi, di progettazione e di telefonia, essenziali per il funzionamento e la valorizzazione del patrimonio edilizio e delle infrastrutture dell'Ateneo.

Le principali attività svolte nel 2024 a favore dell'Università includono:

Servizi Tecnici e Programmazione:

- Rilievo delle necessità manutentive del patrimonio immobiliare dell'Università e supporto all'elaborazione del Programma triennale delle opere pubbliche e del Programma triennale degli acquisti;
- Gestione delle attività per il rinnovo dei Certificati di Prevenzioni Incendi di specifici edifici (Piazza Rosate, via Salvecchio);
- Supporto al Responsabile Unico del Progetto (RUP) per la supervisione e il coordinamento della progettazione di diversi interventi strutturali e impiantistici sugli edifici dell'Università (es. sostituzione ventilconvettori e serramenti, installazione pannelli fotovoltaici, efficientamento illuminazione, messa a norma CPI, rifunzionalizzazione spazi, rifacimento impianti laboratori Km Rosso, risanamento coperture CUS Dalmine).;
- Effettuazione di interventi di manutenzione straordinaria sugli edifici di Via Moroni e Largo Querena;
- Verifica della progettazione ai fini della validazione del progetto definitivo del complesso immobiliare "ex Accademia della Guardia di Finanza" ;
- Attività di Energy Manager, inclusa l'analisi mensile e annuale dei consumi energetici e idrici, l'individuazione di azioni per l'uso razionale dell'energia e la collaborazione al Progetto Sviluppo Sostenibile UNIBG;

- Gestione dell'anagrafica tecnica digitale di tutti gli immobili in uso all'Università (planimetrie, progetti, certificati, ecc.);
- Consulenza tecnica e redazione di capitolati speciali per contratti di servizio e interventi (manutenzione impianti di sollevamento, verifica impianti elettrici di messa a terra, riqualificazione Aule, interventi edili, sistemazione coperture, realizzazione opere da fabbro);
- Predisposizione della documentazione tecnica per l'affidamento di incarichi di progettazione e direzione lavori.

Ruolo di Direttore dell'Esecuzione dei Contratti: la Controllata svolge attività di direzione dell'esecuzione di contratti di servizio per la manutenzione di immobili e impianti (elettrici, idrotermosanitari, speciali, antincendio, elevazione, fotovoltaico, gruppi di continuità, aperture motorizzate, vigilanza, verde), di direzione dell'esecuzione per l'ammodernamento del sistema di controllo accessi e verifiche periodiche nonché di direzione dell'esecuzione di contratti per conto del Centro Universitario Sportivo (CUS).

Servizi Manutentivi e Operativi: la Controllata è impegnata nella gestione delle richieste di intervento manutentivo tramite sistema di ticketing per garantire tracciabilità e monitoraggio. Gli interventi vengono eseguiti dalla squadra manutentiva interna oltre che da ditte esterne affidatarie. La Controllante è impegnata nell'ottimizzazione continua degli impianti di climatizzazione in collaborazione con l'Energy Manager oltre che nella gestione delle diverse fasi di dismissione di apparecchiature e materiali ingombranti, inclusa la gestione dei rifiuti (RAEE, registro carico/scarico, MUD).

Servizi Informativi e Governo Societario e Controlli: L'attività è strettamente ricondotta alla convenzione e al contratto di servizio con l'Università. Le attività sono svolte prendendo a riferimento i documenti di programmazione e direttive dell'Università. L'intero fatturato della Controllata deriva da compiti affidati dalla Controllante. Per l'acquisto di beni e servizi viene applicata la disciplina dei contratti pubblici. Nell'espletamento delle varie attività viene applicata la disciplina sulla trasparenza e prevenzione della corruzione per le società in controllo pubblico. È in essere il monitoraggio del rischio di crisi aziendale e trasmissione delle risultanze all'Università. È stato approvato e funzionante il modello di organizzazione, gestione e controllo (D.Lgs. 231/01).

Evoluzione Prevedibile della Gestione (Progetti futuri): È stata effettuata un'integrazione parziale della convenzione in essere con la Controllante per includere il ruolo di Mobility Manager per l'Amministratore Unico e l'attribuzione della funzione RUP ai dipendenti della Controllata. È stata implementata un'analisi dei processi, valutazione dell'organico e iniziative di miglioramento del clima aziendale, con potenziale incremento del numero dei dipendenti. È stata effettuata la valutazione di una nuova piattaforma per la gestione dell'anagrafica degli immobili per efficientare la manutenzione programmata e a guasto. L'obiettivo è offrire un servizio sempre più rispondente alle necessità della Controllante.

In sintesi, la Controllante prosegue la sua crescita strategica investendo significativamente in personale, didattica, ricerca e infrastrutture, sostenuta anche dai finanziamenti PNRR, mentre la Controllata fornisce il necessario supporto operativo e strumentale per garantire il funzionamento efficiente e la valorizzazione del patrimonio dell'Ateneo, operando in stretta sinergia e sotto il suo controllo.