



**Università degli
Studi di Bergamo**

**BILANCIO CONSOLIDATO
2023**

INDICE

1.	BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2023	
1.1	Premessa	Pag. 3
1.2	Soggetti appartenenti all'area di consolidamento	Pag. 3
1.3	Stato patrimoniale	Pag. 4
1.4	Conto economico	Pag. 7
1.5	Nota integrativa	Pag. 8
2.	ALTRI DOCUMENTI	
2.1	Rendiconto finanziario	Pag. 58
2.2	Prospetto di raccordo risultato d'esercizio e patrimonio netto	Pag. 60
3.	RELAZIONE SULLA GESTIONE	
3.1	Andamento economico dell'esercizio	Pag. 61
3.2	Politiche del Gruppo	Pag. 66

1. BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2023

1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo di imprese che deve essere visto come entità unitaria. Il Bilancio consolidato è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

Il presente documento viene redatto sulla base del D.l. 248/2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università", il quale definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario.

La Nota Integrativa al Bilancio Consolidato illustra i criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio consolidato, nonché la definizione dell'area di consolidamento e tutto quanto prescritto nel sopra richiamato D.l., ed espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto delle azioni sviluppate dal Gruppo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti ed alle attività strumentali all'attività del Gruppo stesso.

L'area di consolidamento di bilancio dell'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") include unicamente la propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata"), della quale detiene la totalità del capitale sociale. La Controllata svolge le attività derivanti dalla convenzione sottoscritta con la Controllante in data 13 gennaio 2021: servizi tecnico manutentivi, informativi, di progettazione e di telefonia. La programmazione dell'attività viene effettuata in accordo con la Direzione Generale della Controllante ed è stata riportata nel Piano della Performance dell'Università.

La fondazione University for Innovation ("U4I"), a cui la Controllante partecipa con una quota pari al 33,33% del capitale, non è stata inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dal D.L. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000).

1.2 SOGGETTI APPARTENENTI ALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

(Art. 4 D.l. n. 248 del 11/04/2016)

Ente/Società	Anno di acquisizione	Quota di partecipazione
Ateneo Bergamo S.p.A Via Salvecchio 19 – 24129 Bergamo PI 02797220163	2000	100%

1.3 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	417.479	477.955
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.605.398	5.098.308
5) Altre immobilizzazioni immateriali	715.127	825.386
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.738.004	6.401.649
II. MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	75.635.842	77.387.767
2) Impianti e attrezzature	1.877.671	2.189.851
3) Attrezzature scientifiche	3.992.495	3.055.816
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	924.411
5) Mobili e arredi	534.089	570.113
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.889.313	19.542.445
7) Altre immobilizzazioni materiali	8.135	15.690
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	104.861.956	103.686.093
III. FINANZIARIE	36.728	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	36.728	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	112.636.688	110.161.571
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		-
II. CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.640.656	10.543.879
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	55.116.750	34.222.588
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.691	2.471.051
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	16.216.219	16.095.931
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	69.750	140.000
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	72.000	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	28.431	269.568
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (oltre 12 mesi)	342.786	-
5) Crediti verso Università	1.959.778	408.450
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	655.451	1.312.619
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.470.732	19.927.181
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	-
7) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	494.921	741.451
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	262.200	109.516
9) Crediti verso altri (privati)	1.592.292	1.573.831
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	3.326.875	2.039.224
TOTALE CREDITI	111.265.532	89.855.289
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	1.000.000	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
1) Depositi bancari e postali	179.730.218	150.700.236
2) Denaro e valori in cassa	453	387
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	179.730.671	150.700.623
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	291.996.203	240.555.912

ATTIVO	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	1.686.615	1.888.926
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	135.787	75.490
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI (C)	1.822.402	1.964.416
TOTALE ATTIVO	406.455.293	352.681.899
Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.583.952	8.583.952
Fabbricati di terzi a disposizione del Gruppo	8.859.074	7.384.015
Società ed enti partecipati	2.218.688	2.395.591
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	3.595.489	1.217.482
TOTALE CONTI D'ORDINE ATTIVO	23.257.203	19.581.040

PASSIVO	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022
A) PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136
II. PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	100.127	137.713
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	171.178.819	165.423.055
3) Riserve vincolate	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	171.278.946	165.560.768
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	25.019.365	25.363.586
2) Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.368.706	674.409
4) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.388.071	26.037.995
IV. RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	820.151	743.872
V. PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	232.662.304	208.517.771
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.760.306	6.015.852
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	725.149	688.408
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	783.146	747.590
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.580.099	3.363.246
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.276	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.130.309	3.298.596
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	85.888	53.830
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-
6) Debiti verso Università	181.947	20.274
7) Debiti verso studenti	94.444	113.081
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	2.278.459	2.920.649
10) Debiti verso dipendenti	452.965	422.482
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-	-
12) Altri debiti	4.947.804	4.977.749
TOTALE DEBITI (D)	14.540.337	15.917.497
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	55.261.883	39.870.486
2) Ratei e risconti passivi	17.433.155	20.131.610
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	79.072.159	61.540.275
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	151.767.197	121.542.371
TOTALE PASSIVO	406.455.293	352.681.899
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.583.952	8.583.952
Fabbricati di terzi a disposizione del Gruppo	8.859.074	7.384.015
Società ed enti partecipati	2.218.688	2.395.591
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture	3.595.489	1.217.482
TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVO	23.257.203	19.581.040

1.4 CONTO ECONOMICO

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	15.979.896	19.190.020
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.946.687	1.794.849
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.356.517	3.295.372
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.283.100	24.280.241
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.330.189	77.157.647
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.123.820	565.980
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.585	59.334
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	897.358	884.976
5) Contributi da Università	462.259	916.497
6) Contributi da altri (pubblici)	1.264.203	497.901
7) Contributi da altri (privati)	530.874	1.668.451
TOTALE II. CONTRIBUTI	90.668.288	81.750.786
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.610.013	7.427.964
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.342.565	2.243.086
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	124.903.966	115.702.077
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	40.122.661	36.957.272
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.748.028	3.233.380
c) docenti a contratto	712.940	662.396
d) esperti linguistici	191.512	245.197
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.215.403	2.814.947
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	47.990.543	43.913.191
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	13.093.533	11.776.404
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	61.084.076	55.689.595
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	6.080.138	5.017.959
2) Costi per il diritto allo studio	7.651.827	5.970.638
3) Costi l'attività editoriale	203.957	183.063
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.085.599	362.719
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	82.866	53.682
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.486.331	1.402.590
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.226.975	9.079.305
9) Acquisto altri materiali	195.002	209.145
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.298.460	1.424.926
12) Altri costi	762.994	777.627
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	30.074.149	24.481.654
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	285.990	287.598
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.743.826	3.228.598
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.029.816	3.516.196
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	420.712	2.001.874
XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	557.289	938.889
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	96.166.042	86.628.208
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	28.737.925	29.073.869

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	17.604	4.498
2) Interessi ed altri oneri finanziari	184.567	218.510
3) Utili e perdite su cambi	-858	-2.277
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-167.821	-216.289
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	142.026	79.068
2) Oneri	202.623	288.169
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-60.597	-209.101
Risultato prima delle imposte (A - B +/- - C +/- - D +/- E)	28.509.507	28.648.479
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.490.142	3.284.893
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.019.365	25.363.586

1.5 NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il D.Lgs. 27.1.2012, n.18 all'art. 6 prevede per le Università l'obbligo di predisporre un bilancio consolidato in conformità al provvedimento di attuazione delle disposizioni contenute nel DLgs. n. 91/2011.

Con il Decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 sono stati approvati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e individuati i principi generali di consolidamento da utilizzare, ai sensi dell'art. 2 per la redazione del bilancio consolidato delle Università.

A norma dell'art. 3 del sopra citato D.L. n.248/16, il bilancio consolidato è redatto facendo riferimento a principi contabili uniformi per fatti e circostanze simili, applicando le modalità di consolidamento stabilite dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità, nella fattispecie "OIC 17 Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", tenuto conto dei principi del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 14 gennaio 2014, n.19 (aggiornato con Decreto Interministeriale n.394 dell'8 giugno 2017).

I bilanci della Controllante e della Controllata hanno una durata di 12 mesi e chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato coincidono con quelli della Capogruppo ossia sono quelli indicati nel D.L. 19/2014 come modificato dal decreto interministeriale n.394/2017 e nel manuale tecnico operativo adottato con Decreto Direttoriale del MIUR n.1841/2017.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, dal momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui;

si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 101 e 515 €) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le aliquote esposte tengono conto delle modifiche descritte nel paragrafo relativo ai "Criteri di valutazione".

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO				
BREVETTI	3	33	5	20
SOFTWARE	3	33	5	20
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTO DI USUFRUTTO	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI / COSTI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33	5	20
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
FABBRICATI				
FABBRICATI	50	2	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2	50	2
IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE				
IMPIANTI	10	10	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20	5	20

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE				
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	7	15
MOBILI E ARREDI				
MOBILI DA UFFICIO	10	10	10	10
MOBILI PER AULE	10	10	10	10
MOBILI PER LABORATORI	10	10	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10	10	10
MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO				
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100	1	100
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
MEZZI DI TRASPORTO	5	20	5	20
ALTRI BENI	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata interessata da alcuna rivalutazione.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014.

Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale).

Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione, laddove il bene sia suscettibile di ammortamento. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

- Immobilizzazioni materiali e immateriali acquistate con fondi PNRR e relativo ammortamento

Il costo di acquisto di beni che siano funzionali esclusivamente al conseguimento degli obiettivi realizzativi del progetto PNRR è rendicontabile al 100% a valere sul PNRR.

Pertanto, in presenza di acquisto di attrezzature, strumentazioni e licenze funzionali al conseguimento degli obiettivi realizzativi dei progetti PNRR, il relativo costo sostenuto è rendicontabile al 100% e il bene è totalmente ammortizzato entro la durata del progetto.

In via preliminare si rappresenta che le disposizioni regolamentari, la disciplina e le norme applicabili agli investimenti del PNRR in materia di ammortamento sono rinvenibili nell'art. 69 par.2 del Regolamento 1303/2013 e nel DPR 22 del 5 febbraio 2018 oltre che alla normativa civilistica di riferimento a cui le Linee Guida di questo Ministero e quelle del MEF (cfr. Circolare n. 21 del 14/10/2021, prot. 266985) fanno esplicito rinvio.

➤ ***Immobilizzazioni finanziarie***

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Crediti verso studenti e proventi connessi

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio.

I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il *"Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018"* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All'atto dell'iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all'erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l'Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda rata del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento dell'intero contributo onnicomprensivo nell'esercizio successivo a quello dell'immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti", pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue:

«Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento infatti lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata».

A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all'esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e si riscontano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l'ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata "Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*" che

dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Il fondo Tfr iscritto nel bilancio della Controllata è composto dalle quote di fondo maturate sino al 31 dicembre 2016 rimaste in azienda. Per effetto della L. 296/2016, a far data dal 01 gennaio 2017, le quote del Tfr, a scelta del dipendente, vengono destinate a forme di previdenza complementare o vengono trattenute in azienda per essere trasferite al Fondo Tesoreria, gestito dall'Inps.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;

- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.
- Riserva di Consolidamento: generata dall'elisione della partecipazione iscritta nel bilancio della Controllante contro la corrispondente quota di Patrimonio Netto della Controllata.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.

Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Al fine di favorire la chiarezza e l'intellegibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite, fatto salvo quanto precisato in merito alle imposte anticipate per perdite pregresse, non stanziata nel bilancio della controllata.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

Criteri di consolidamento

1. Identificazione dell'area di consolidamento.

L'Art. 1 lettera c) del D.I. 248/2016 definisce l'area di consolidamento precisando che quest'ultima è costituita dai seguenti enti e società, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle Università ai sensi del codice civile;
- c) altri Enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;

- d) altri Enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

L'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") detiene una partecipazione di controllo pari al 100% nella propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata") e non detiene altre partecipazioni che rientrino nella definizione di "Area di consolidamento" sopra richiamata. Pertanto il consolidamento ha riguardato i seguenti bilanci:

- il bilancio di esercizio 2023 dell'Università degli Studi di Bergamo, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2024;
- il bilancio di esercizio 2023 di Ateneo Bergamo S.p.A., approvato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 23 aprile 2024;

La partecipazione nella Fondazione University for Innovation (U4I), dedicata al trasferimento tecnologico e impegnata nello sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica è stata iscritta a € 18.000, che rappresenta il 33,33% del capitale. Partecipano, con la medesima percentuale, in qualità di soci fondatori anche le Università di Milano-Bicocca e di Pavia.

La fondazione non viene inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dall'art. 1 del D.l. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000). A supporto di tale interpretazione si ricorda che "U4I" non è presente nell'elenco delle fondazioni universitarie pubblicato sul sito del MIUR: <http://www.miur.gov.it/fondazioni-universitarie>.

2. Definizione del metodo di consolidamento.

Una volta individuata l'area di consolidamento e il rapporto esistente tra le società controllate e la controllante (controllo, collegamento, controllo congiunto) è necessario definire la metodologia di consolidamento da adottare.

I metodi di consolidamento conosciuti nella prassi nazionale ed internazionale sono tre: integrale, proporzionale e sintetico.

Tipologia di legame con la società capogruppo	Metodo di consolidamento	
società controllata	Metodo integrale	Sostituzione della partecipazione con il 100% delle attività, delle passività, dei ricavi e dei costi della società controllata
società collegata	Metodo sintetico	Mantenimento della partecipazione che viene adeguata all'andamento della società collegata (detto anche metodo del patrimonio netto)
società a controllo congiunto (joint venture)	Metodo proporzionale	Sostituzione della partecipazione con il pro quota delle attività, passività, dei ricavi e dei costi della società partecipata

Considerato che Ateneo Bergamo SpA è una Società interamente controllata dall'Università, la scelta del metodo di consolidamento ricade sul metodo integrale.

Il metodo di consolidamento integrale è disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/91.

Rifacendosi al principio generale relativo alla rilevanza di cui al par.24 del Principio Contabile n.17 Bilancio Consolidato e Metodo del Patrimonio Netto, che rimanda all'art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/1991, il quale prevede che *"non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione, informativa e consolidamento quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta anche nel bilancio consolidato"*, si è optato per la non applicazione del criterio del patrimonio netto per la valutazione della partecipazione collegata U4I, iscritta nell'attivo. Pertanto nel bilancio consolidato viene mantenuto tra le immobilizzazioni finanziarie il costo di costituzione della suddetta fondazione, pari a € 18.000.

3. Applicazione delle procedure e delle tecniche di consolidamento

Il metodo integrale comporta la sommatoria di tutti i valori dell'attivo e del passivo patrimoniale, dei ricavi e dei costi indipendentemente dalle percentuali di possesso.

La metodologia in esame comporta:

- a) l'omogeneizzazione delle poste iscritte in bilancio per rendere confrontabili i bilanci da consolidare. Considerato che lo schema di bilancio dell'Università rappresenta anche lo schema del bilancio consolidato si rendono omogenee le voci del bilancio di Ateneo Bergamo SpA con quelle dell'Università;
- b) la sommatoria delle poste attive e passive dello stato patrimoniale e del conto economico per la formazione del bilancio aggregato;
- c) la cancellazione delle operazioni infragruppo cioè dei conti reciproci patrimoniali ed economici che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo (crediti/debiti infragruppo e costi/ricavi infragruppo). Il bilancio consolidato deve includere solo le operazioni che le società comprese nel perimetro di consolidamento hanno effettuato con i terzi.

Le eliminazioni delle operazioni infragruppo si distinguono in:

- ELISIONI, non modificano il risultato e il patrimonio netto aggregato e sono relative a crediti/debiti, costi/ricavi;
- ELIMINAZIONI, modificano il risultato e il patrimonio aggregato e sono relative a:
 - cessioni di merci;
 - cessioni di immobilizzazioni;
 - dividendi distribuiti.

Nell'esercizio 2023 tra l'Università e Ateneo Bergamo SpA non si sono registrate operazioni di importo significativo classificabili tra i casi di eliminazioni.

- d) l'eliminazione della Partecipazione iscritta nel Bilancio della controllante contro la corrispondente quota di Patrimonio Netto della partecipata. Se l'eliminazione determina una differenza la stessa deve essere imputata agli elementi dell'attivo e del passivo del bilancio consolidato. L'eventuale residuo dovrà essere iscritto, se negativo, in una voce del Patrimonio Netto denominata "Riserva di consolidamento" o in una voce denominata "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", se deriva dalla previsione di futuri risultati negativi. Se positivo si iscriverà nell'attivo in una voce denominata "Differenza da consolidamento", ammortizzata come avviamento;
- e) l'evidenza del risultato d'esercizio e del patrimonio netto non di competenza del gruppo.

A seguire si riporta il dettaglio dei dati aggregati dei soggetti rientranti nell'area di consolidamento con evidenza delle scritture di consolidamento.

Le principali elisioni, visibili nella colonna "Rettifiche di consolidamento", vengono di seguito riepilogate:

- elisione valore della partecipazione in Ateneo Bergamo S.p.A contro il patrimonio netto di quest'ultima;
- elisione debiti-crediti per rimborsi spese diversi;
- elisione costi e ricavi per servizi strumentali resi dalla Controllata alla Controllante, nonché per fitti di immobili.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Prima di procedere con l'analisi del dettaglio delle singole voci, per lo stato patrimoniale si preferisce riportare, per maggior chiarezza, i prospetti delle voci dell'attivo e del passivo che riepilogano i dati di bilancio di controllante e controllata con evidenza delle elisioni (movimenti dare e movimenti avere) e del totale consolidato.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	417.324	155	417.479		417.479
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-		-		-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.605.398		6.605.398		6.605.398
5) Altre immobilizzazioni immateriali	715.127		715.127		715.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.737.849	155	7.738.004	-	7.738.004
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	53.253.341	22.382.500	75.635.842		75.635.842
2) Impianti e attrezzature	1.808.300	69.371	1.877.671		1.877.671
3) Attrezzature scientifiche	3.992.495		3.992.495		3.992.495
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411		924.411		924.411
5) Mobili e arredi	534.089		534.089		534.089
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.889.314		21.889.313		21.889.313
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.880	3.256	8.135		8.135
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	82.406.830	22.455.127	104.861.956	-	104.861.956
III FINANZIARIE	23.013.558	-	23.013.558	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.013.558	-	23.013.559	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	113.158.237	22.455.282	135.613.519	22.976.830	112.636.688
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE					
CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.640.656		14.640.656		14.640.656
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.691		16.691		16.691
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	69.750		69.750		69.750
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	28.431		28.431		28.431
5) Crediti verso Università	1.959.778		1.959.778		1.959.778
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.470.732		16.470.732		16.470.732
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	4.168		4.168	4.168	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	489.419	5.502	494.921		494.921
9) Crediti verso altri (privati)	1.590.080	2.212	1.592.292		1.592.292
TOTALE CREDITI	111.261.879	7.821	111.269.700		111.265.532
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	1.000.000	1.000.000		1.000.000
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	178.600.942	1.129.275	179.730.218		179.730.218
2) Denaro e valori in cassa	-	453	453		453
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	178.600.942	1.129.728	179.730.671		179.730.671
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	289.862.821	2.137.549	292.000.371	4.168	291.996.203
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
1) Ratei e risconti attivi	1.662.511	26.307	1.688.817	2.202	1.686.615
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.662.511	26.307	1.688.817	2.202	1.686.615
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	135.787	-	135.787		135.787
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	135.787	-	135.787	-	135.787
TOTALE ATTIVO	404.819.355	24.619.138	429.438.494	22.983.200	406.455.293

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	100.126		100.127		100.127
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	171.178.818		171.178.819		171.178.819
3) Riserve vincolate	0		0		-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	171.278.944	0	171.278.946		171.278.946
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	24.853.602	159.154	25.012.756		25.019.365
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			0		-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.368.706	-675.308	18.693.399	675.307	19.368.706
4) Riserve statutarie		73.255	73.255	73.255	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.222.308	-442.899	43.779.410		44.388.071
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO				820.151	820.151
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	231.676.388	23.957.101	255.633.492	24.618.099	232.662.304
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.759.241	1.064	6.760.306		6.760.306
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	306.554	418.594	725.149		725.149
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche					783.146
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)					2.580.099
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali					5.276
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome					3.130.309
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali					85.888
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali					-
6) Debiti verso Università			181.947		181.947
7) Debiti verso studenti			94.444		94.444
8) Acconti			-		-
9) Debiti verso fornitori	2.182.725	95.734	2.278.459		2.278.459
10) Debiti verso dipendenti	388.099	64.866	452.965		452.965
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	0	9.795	9.795	9.795	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)			-		-
12) Altri debiti	4.878.037	69.766	4.947.804		4.947.804
TOTALE DEBITI (D)	14.309.972	240.161	14.550.132	9.795	14.540.337
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
1) Contributi agli investimenti	55.261.883		55.261.883		55.261.883
2) Ratei e risconti passivi	17.433.156	2.218	17.435.373	2.218	17.433.155
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	72.695.039	2.218	72.697.256	2.218	72.695.038
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	79.072.160		79.072.159		79.072.159
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	79.072.160	-	79.072.159		79.072.159
TOTALE PASSIVO	404.819.355	24.619.138	429.438.494	24.630.112	406.455.293

Le tabelle riportate sotto sintetizzano le elisioni per macro voce dell'attivo e del passivo che interessano i valori delle immobilizzazioni e del patrimonio netto, dei crediti e dei debiti e dei ratei e risconti.

Le rettifiche di consolidamento, in applicazione delle tecniche di consolidamento previste dal metodo integrale hanno riguardato:

- il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritto nell'attivo della Controllante (partecipazione in Ateneo Bergamo SPA) e il saldo del valore delle riserve del PN iscritte nel passivo della controllata;
- il valore dei crediti verso la controllata iscritte nell'attivo della Controllante e il valore debiti verso la controllante nel passivo della controllata;
- il valore delle elisioni dei risconti attivi (costi di competenza di esercizi successivi) nell'attivo della controllante e il totale delle cancellazioni dei risconti passivi (ricavi rinviati al futuro) nel passivo della controllata.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE						
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Elisioni dare	Elisioni avere	Totale consolidato
	A	B	C = A + B	D	E	F = C + D - E
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	113.158.237	22.455.282	135.613.519		22.976.830	112.636.688
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	289.862.821	2.137.549	292.000.371		4.168	291.996.203
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.798.297	26.307	1.824.604		2.202	1.822.402
TOTALE ATTIVO	404.819.355	24.619.138	429.438.494		22.983.200	406.455.293
			Totale		22.983.200	

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE						
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Elisioni dare	Elisioni avere	Totale consolidato
	A	B	C = A + B	D	E	F = C + D - E
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	231.676.388	23.957.101	255.633.492	23.797.948	826.760	232.662.304
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	6.759.241	1.064	6.760.306			6.760.306
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	306.554	418.594	725.149			725.149
TOTALE DEBITI (D)	14.309.972	240.161	14.550.132	9.795		14.540.337
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	72.695.039	2.218	72.697.256	2.218		72.695.038
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	79.072.160	-	79.072.159			79.072.159
TOTALE PASSIVO	404.819.355	24.619.138	429.438.494	23.809.961	826.760	406.455.293
			Totale		22.983.200	

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	417.324	155	417.479		417.479
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-		-		-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.605.398		6.605.398		6.605.398
5) Altre immobilizzazioni immateriali	715.127		715.127		715.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	7.737.849	155	7.738.004	-	7.738.004
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	53.253.341	22.382.500	75.635.842		75.635.842
2) Impianti e attrezzature	1.808.300	69.371	1.877.671		1.877.671
3) Attrezzature scientifiche	3.992.495		3.992.495		3.992.495
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411		924.411		924.411
5) Mobili e arredi	534.089		534.089		534.089
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.889.314		21.889.313		21.889.313
7) Altre immobilizzazioni materiali	4.880	3.256	8.135		8.135
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	82.406.830	22.455.127	104.861.956	-	104.861.956
III FINANZIARIE	23.013.558	-	23.013.558	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.013.558	-	23.013.559	22.976.830	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	113.158.237	22.455.282	135.613.519	22.976.830	112.636.688

I. Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	Totale consolidato al 31/12/2023	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	417.479	477.955	- 60.476
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.605.398	5.098.308	1.507.090
5) Altre immobilizzazioni immateriali	715.127	825.386	- 110.259
TOTALE	7.738.004	6.401.649	1.336.355

Nella tabella sottostante vengono riportate le movimentazioni intervenute nell'anno nella voce in esame.

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/2022	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2023
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	19.033	19.033	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.933.291	2.455.336	477.955	110.343	-	170.819	417.479
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.098.308	-	5.098.308	1.507.090	-	-	6.605.398
Altre immobilizzazioni immateriali	1.432.640	607.254	825.386	4.913	-	115.171	715.127
TOTALE	9.483.272	3.081.623	6.401.649	1.622.346	-	285.990	7.738.004

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto sostenuti dalla Controllante.

La voce immobilizzazioni in corso accoglie le spese sostenute dalla Controllante per i seguenti interventi effettuati su immobili di proprietà di terze parti:

- restauro dei Chiostrini del complesso di S. Agostino per € 1.077.040;
- ristrutturazione della mensa di via Pasubio a Dalmine per € 411.288;
- rifunzionalizzazione e recupero del centro sportivo Loreto di via Broseta a Bergamo per € 18.761,22.

L'ammontare della voce "Altre immobilizzazioni", il cui saldo netto alla fine dell'esercizio è pari ad € 715.127 corrisponde al valore iscritto tra le immobilizzazioni immateriali della Controllante ed è dettagliato come segue:

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2022	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamenti anno 2023	Valore al 31/12/2023
Usufrutto Casa dell'Arciprete	426.343	-	-	70.382	355.961
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	34.427	-	-	32.441	1.986
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma delle opere pubbliche su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	346.171	-	-	7.225	338.946
Miglioria su bene mobile	3.995	-	-	1.171	2.824
Migliorie su spazi Point Dalmine	14.450	-	-	3.952	15.410
TOTALE	825.386	4.913	-	115.171	715.127

II. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Terreni e fabbricati	75.635.842	77.387.767	-1.751.925
2) Impianti e attrezzature	1.877.671	2.189.851	-312.180
3) Attrezzature scientifiche	3.992.495	3.055.816	936.679
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	924.411	-
5) Mobili e arredi	534.089	570.113	-36.024
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.889.313	19.542.445	2.346.868
7) Altre immobilizzazioni materiali	8.135	15.690	-7.555
TOTALE	104.861.956	103.686.093	1.175.863

Nella tabella che segue viene riportato il prospetto di dettaglio delle movimentazioni che hanno riguardato la voce in esame.

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore Consolidato al 31/12/2022	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore Consolidato al 31/12/2023
Terreni e fabbricati	103.945.397	26.557.631	77.387.767	151.157	-	1.903.082	75.635.842
Impianti e attrezzature	12.715.519	10.525.668	2.189.851	562.104	9.977	864.307	1.877.671
Attrezzature scientifiche	6.494.631	3.438.815	3.055.816	1.620.260	610	682.971	3.992.495
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	-	924.411	-	-	-	924.411
Mobili e arredi	5.854.954	5.284.841	570.113	249.624	-	285.648	534.089
Immobilizzazioni in corso e acconti	19.542.445	-	19.542.445	2.346.868	-	-	21.889.313
Altre immobilizzazioni materiali	822.693	807.003	15.690	263	-	7.818	8.135
TOTALE	150.300.051	46.613.958	103.686.093	4.930.276	10.587	3.743.826	104.861.956

Variazioni significative avvenute nel corso dell'esercizio

Terreni e fabbricati

Gli incrementi riferiti agli immobili per complessivi € 151.157 hanno riguardato per € 96.363 il rifacimento delle facciate degli stabili di via Salvecchio e di via Pignolo, nonché opere di consolidamento dei muri di contenimento dell'edificio di via Piazza Rosate e per € 54.794 interventi di manutenzione straordinaria sull'edificio di via Moroni, di proprietà della Controllata. Nel bilancio della Controllata è iscritto il valore netto contabile, pari ad € 22.382.500 dei seguenti immobili, concessi in locazione alla Controllante:

- edificio in Bergamo, Via Moroni;
- edificio in Bergamo, Via San Bernardino;
- edificio in Bergamo, Kilometro Rosso;
- edificio in Dalmine, Via Einstein;
- edificio in Dalmine, Via Marconi;
- edificio in Dalmine, Via Galvani;

- edificio in Dalmine, Ex Centrale Enel Via Pasubio.
- Inoltre, la voce "Terreni e Fabbricati" include gli immobili di proprietà della Controllante il cui valore netto contabile alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad € 53.253.342. Di seguito l'elenco:
- Bergamo, via Pignolo 123 (ex Collegio Baroni)
 - Bergamo, via Pignolo 26 (Palazzo Bassi)
 - Bergamo, Via dei Caniana
 - Bergamo, Piazza Rosate
 - Bergamo, compendio immobiliare di Via Statuto
 - Dalmine, Centro Sportivo CUS e annesso deposito
 - Bergamo, Via Salvecchio
 - Dalmine, Aula Magna e Aula Minore, Via Pasubio
 - Dalmine, Laboratorio di Meccanica, via Marconi
- I terreni di pertinenza degli edifici di Controllante e Controllata inclusi nei valori sopra citati ammontano complessivamente ad € 16.381.700.

Impianti e attrezzature

L'incremento della voce "Impianti e attrezzature" di € 562.104 è imputabile all'acquisto di attrezzature informatiche destinate al personale docente e tecnico amministrativo di nuova assunzione, nonché alle dotazioni informatiche delle aule, alle attrezzature acquistate dai docenti destinate alle attività di ricerca sia finanziate con fondi dell'Ateneo che con fondi esterni.

Attrezzature scientifiche

L'incremento dell'esercizio è imputabile per gran parte all'acquisto da parte della Controllante di attrezzature scientifiche di valore unitario significativo destinate principalmente ai laboratori del polo di ingegneria a Dalmine per il potenziamento delle infrastrutture di ricerca finanziate con risorse della Regione Lombardia nell'ambito dell'Accordo relativo al programma degli interventi per la ripresa economica per la realizzazione del progetto SMART LIVING IN MANUFACTURING - DGR 3776/2020 (€ 953.257). A ciò si aggiungono gli acquisti di attrezzature scientifiche ad alto contenuto tecnologico acquistate nell'ambito dei progetti finanziati con i fondi del PNRR (€ 469.376).

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico per € 126.411, che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il resto del patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

La medesima voce ricomprende la collezione di opere d'arte De Micheli stimata in € 798.000, oggetto di donazione alla Controllante nel 2021 dal Fondo Ada e Mario De Micheli: i beni oggetto della collezione, così come le opere librarie di pregio non vengono assoggettate ad ammortamento.

Mobili e arredi

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2022 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2023	Decrementi anno 2023	Ammortamenti anno 2023	Valore Consolidato al 31/12/2023
Mobili e arredi	222.963	61.660	-	30.075	254.548
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	347.150	-	-	67.609	279.541
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	-	187.964	-	187.964	-
TOTALE	570.113	249.624	-	285.647	534.089

L'incremento relativo alla categoria "Arredi di modico valore", pari ad euro €187.963,72 è riconducibile all'allestimento degli uffici amministrativi della Controllante, siti al quarto e quinto piano di Palazzo Rezzara (€ 168.749,70), all'allestimento del laboratorio di Smart Living sito presso l'edificio denominato Point a Dalmine (€7.881,20) e ad arredi destinati a sedi varie della Controllante (€ 11.332,82).

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nella tabella a seguire viene riportato il dettaglio della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2022	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore Consolidato al 31/12/2023
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	3.754.947	-	-	3.754.947
Edificio Bergamo, Via Calvi	927.685	1.930.001	-	2.857.686
Compendio Immobiliare Bergamo, Via Statuto	14.859.814	416.867	-	15.276.680
TOTALE	19.542.445	2.346.868	-	21.889.314

III. Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Totale consolidato al 31/12/2023	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni	
Partecipazioni	36.728	73.829	-	37.101
TOTALE	36.728	73.829	-	37.101

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dal Gruppo.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2023 (importo)	Valore PN pro quota possesto
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano- Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di luoro	18.000	33,33	108.000 (biennale)	54.000	0,00	18.000,00
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500	1,10	0,00	6.324.548	- 443.520	69.570,03

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2023 (importo)	Valore PN pro quota possesso
Consorzio CINI Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329	1,80	0,00	996.932	2.848	17.944,78
Consorzio EnSiEL Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000	4,35	0,00	286.890	13.223	12.479,72
GAL delle Colline Bergamasche	Società Consortile a responsabilità limitata	500	2,28	0,00	17.130	- 2.069	390,56
GAL Presolana e Laghi Bergamaschi Soc.Coop	Società Cooperativa a responsabilità limitata	400	0,96	0,00	60.098	11.397	576,94
TOTALE A BILANCIO		36.728					

Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella " Società ed enti partecipati" inserita nei conti d'ordine.

Nel corso dell'esercizio la Controllante ha sottoscritto quote nelle società GAL delle Colline Bergamasche Soc.Coop (valore € 500) e GAL Presolana e Laghi Bergamaschi Soc.Coop (valore € 400).

Nel corso dell'anno la Controllante ha proceduto allo stralcio del valore delle partecipazioni nelle fondazioni costituite nell'ambito dei Progetti PNRR, per un importo pari ad € 38.000, conformemente a quanto previsto dal Manuale Tecnico Operativo della Commissione per la Contabilità Economico - Patrimoniale delle Università (art. 8, D.I. MUIR - MEF 14 gennaio 2014 n. 19 pag.33.). Infatti, successivamente alla loro iscrizione in bilancio è stato stabilito che tali partecipazioni non avessero alcun valore d'uso futuro né possibilità di realizzo: pertanto, non potendo chiedere il ristoro della quota versata in caso di recesso, poiché parte del fondo di dotazione le cui quote sono indivisibili e intrasmissibili, si è proceduto allo storno del costo iscritto tra le immobilizzazioni.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

PROSPETTO ATTIVO CIRCOLANTE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.640.656		14.640.656		14.640.656
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	55.116.750		55.116.750		55.116.750
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.691		16.691		16.691
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	16.216.219		16.216.219		16.216.219
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	69.750		69.750		69.750
Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	72.000		72.000		72.000
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	28.431		28.431		28.431
Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo (oltre 12 mesi)	342.786		342.786		342.786
5) Crediti verso Università	1.959.778		1.959.778		1.959.778
Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	655.451		655.451		655.451
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.470.732		16.470.732		16.470.732
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	4.168		4.168	4.168	-
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-	-		-
8) Crediti verso altri (pubblici)	489.419	5.502	494.921		494.921
Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	262.093	107	262.200		262.200
9) Crediti verso altri (privati)	1.590.080	2.212	1.592.292		1.592.292
Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	3.326.875		3.326.875		3.326.875
TOTALE CREDITI	111.261.879	7.821	111.269.700	4.168	111.265.532
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	1.000.000	1.000.000		1.000.000
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	178.600.942	1.129.275	179.730.218		179.730.218
2) Denaro e valori in cassa	-	453	453		453
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	178.600.942	1.129.728	179.730.671		179.730.671
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	289.862.821	2.137.549	292.000.371	4.168	291.996.203

L'elisione è relativa ai rimborsi per imposte non sul reddito e spese di varia natura riferite all'edificio di proprietà della Controllata, sito in via San Bernardino.

II. Crediti

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.640.656	10.543.879	4.096.777
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	55.116.750	34.222.588	20.894.162
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.691	2.471.051	-2.454.360
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	16.216.219	16.095.931	120.288
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	69.750	140.000	-70.250
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	72.000	-	72.000
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	28.431	269.568	-241.137
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (oltre 12 mesi)	342.786	-	342.786
5) Crediti verso Università	1.959.778	408.450	1.551.328
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	655.451	1.312.619	-657.168
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	16.470.732	19.927.181	23.654.426
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	-	47.308.852
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-	94.617.705
8) Crediti verso altri (pubblici)	494.921	741.451	189.235.409
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	262.200	109.516	374.374.042
9) Crediti verso altri (privati)	1.592.292	1.573.831	727.853.921
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	3.326.875	2.039.224	1.458.162.203
TOTALE CREDITI	111.265.532	89.855.289	2.916.204.118

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Il saldo nei confronti del MIUR di € 69.370.238 include:

- € 21.789.292 destinati all'edilizia universitaria;
- € 25.195.433 destinati alla ricerca nell'ambito dei Progetti finanziati con i fondi del PNRR;
- € 979.965 destinati alla copertura dei costi per il contratto di locazione degli alloggi per studenti situati presso il Seminario Vescovile di Bergamo e che rientrano tra i fondi stanziati a norma del DM 1046/22 risorse PNRR – Riforma 1.7 ("Alloggi per gli studenti");
- € 1.193.542 destinati alla copertura di n. 10 posizioni di RTD A" finanziate con il Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 a titolarità del Ministero dell'Università e della Ricerca per l'attivazione di N. 10 contratti di ricerca di cui alla legge 30 dicembre 2010 n. 240, art. 24, comma 3, lettera a) di cui N. 2 su tematiche dell'innovazione e N. 8 su tematiche green (DM 1062/21);
- € 1.337.728 destinati all'attivazione delle prime due annualità di n. 24 borse di dottorato nell'ambito del Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 a titolarità del Ministero dell'Università e della Ricerca per l'attivazione di percorsi di dottorato a valere sul XXXVII ciclo su tematiche dell'innovazione e green (DM 1061/21);
- € 2.571.000 destinati al cofinanziamento Ministeriale di numerose borse di dottorati in vari ambiti disciplinari a norma dei DM 351/2022, DM 352/2022, DM 117/2023 e DM 118/2023;
- € 1.566.879 destinati alla ricerca scientifica nell'ambito dei progetti PRIN;
- € 1.137.703 destinati al finanziamento di progetti di ricerca. In particolare si evidenzia il credito di € 909.520 relativo al progetto "Smart Aging" (piattaforma di raccolta ed elaborazione dati personali per il prolungamento della vita attiva ed il miglioramento del benessere, della cura e della prevenzione nella popolazione anziana);
- € 13.573.742 per voci di finanziamento nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario;
- € 24.954 destinati al rimborso delle carte del docente utilizzate per la partecipazione di corsi di aggiornamento e formazione di personale docente esterno.

I Crediti verso altri Ministeri sono costituiti dai fondi per la ricerca stanziati dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy (€ 232.517) e dal contributo europeo, veicolato dal MEF, per progetto di ricerca "Green Responsible privacy preservIng dATA operATIOns (GLACIATION) (€ 154.652).

Crediti verso Regioni e Province Autonome

Iscritti nel bilancio della Controllante, i "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati al cofinanziamento per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso ex caserme Montelungo-Colleoni (€ 15.000.000) e la riqualificazione del Centro Tennis Loreto (€ 471.100), all'apprendistato in alta formazione e alla dote lavoro (€ 187.931) e ai programmi per l'innovazione strumentale digitale e lo sviluppo della didattica a distanza – DGR 3776/2020 (€ 168.740) nonché ai progetti di apprendistato di terzo livello (€ 43.472).

Crediti verso Amministrazioni locali

Il valore al 31/12/2023 è riferito a crediti verso il Comune di Bergamo (€135.000) e verso il Comune di Monza (€ 6.750) per contributi assegnati alla Controllante per il finanziamento di progetti di ricerca.

Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca.

Crediti verso Università

La voce "Crediti verso Università" di complessivi €2.615.229 include i crediti relativi al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti dalla Controllante in convenzione con altre Università (€1.120.711), al trasferimento dall'Università Vita Salute S. Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2023/2024 (€52.151), ai contributi nell'ambito del DM934-22MUR: "Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR " e al Contributo dal Ministero della Giustizia per il progetto "Next Generation Upp – Nuovi schemi collaborativi tra università e uffici giudiziari" in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino (€ 367.878).

Crediti verso studenti per tasse e contributi

Per quanto riguarda i "Crediti verso gli studenti per tasse" include il credito stimato per il contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2024 di € 16.450.535.

Nel saldo al 31/12/23 è compresa anche la somma di € 20.197 relativa alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2023 con la modalità di pagamento PagoPA, ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2024 a causa di uno sfasamento in considerazione dei tempi tecnici bancari e dei prestatori di servizio.

Crediti verso altri Enti Pubblici

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca (€ 333.806);
- INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione pe l’Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 323.585);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 79.123).;
- soggetti pubblici vari per attività diverse tra le quali consulenze e didattica (€ 14.999).

Crediti verso soggetti privati

Crediti verso privati	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	3.923.079	2.394.636	1.528.443
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. N. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	1.039.511	1.271.145	-231.634
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	176	137	39
Crediti per anticipi di missione	22.225	15.256	6.969
TOTALE CREDITO LORDO	4.984.991	3.681.174	1.303.817
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	65.824	68.119	-2.295
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	4.919.167	3.613.055	1.306.112

I "Crediti verso soggetti privati" pari ad € 3.923.079 riguardano somme non riscosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale, corrispettivi per prove di laboratorio, contributo per attività Istituzionali da Banca Intesa, rimborsi spese di pubblicazioni bandi su quotidiani da ditte aggiudicatarie gare e crediti di importo residuale di altra natura.

A rettifica dei "crediti verso privati" il gruppo ha iscritto in bilancio un fondo di euro € 68.119. Se ne riporta la movimentazione nella tabella a seguire.

Movimentazione	Valori
Fondo al 31/12/2022	68.119
- Utilizzi anno 2023	2.295
- Rilasci per crediti incassati	-
+ Accantonamento anno 2023	-
TOTALE FONDO AL 31/12/2023	65.824

III. Attività Finanziarie

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.000.000	-	1.000.000
TOTALE CREDITI	1.000.000	-	1.000.000

Il saldo è rappresentato da un conto deposito sottoscritto dalla Controllata, fruttifero di interessi, stipulato con Banca Intesa San Paolo in data 16/09/2023, avente scadenza in data 16/09/2024.

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Depositi bancari e postali	179.730.218	150.700.236	29.029.982
Denaro e valori in cassa	453	387	66
TOTALE	179.730.671	150.700.623	29.030.048

I "Depositi bancari e postali" sono rappresentati per € 178.600.942 dal conto di tesoreria intestato alla Controllante e per € 1.129.275 dalla giacenza dei conti bancari intestati alla Controllata.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

PROSPETTO RATEI ATTIVI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
1) Ratei e risconti attivi	1.662.511	26.307	1.688.817	2.202	1.686.615
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	135.787	-	135.787		135.787
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.798.297	26.307	1.824.604	2.202	1.822.402

La rettifica di consolidamento è relativa ai risconti attivi iscritti nel bilancio della controllante riferiti all'imposta di registro e al costo di registrazione dei contratti di locazione degli immobili adibiti a sede universitaria di proprietà di Ateneo Bergamo SpA.

I "Ratei e risconti attivi" sono composti come segue:

Descrizione tipologia di costo	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni	Totale Consolidato al 31/12/2023
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	324.702	45.521	370.223
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario, assicurazioni, buoni pasto...)	215.838	-45.579	170.259
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca formazione e scambio gestiti in collaborazione	1.348.386	-202.253	1.146.133
TOTALE	1.888.926	-202.311	1.686.615

La voce "Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare di € 135.787 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'**A) PATRIMONIO NETTO**

PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	100.126		100.127		100.127
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	171.178.818		171.178.819		171.178.819
3) Riserve vincolate	-		0		-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	171.278.944	-	171.278.946		171.278.946
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	24.853.602	159.154	25.012.756		25.019.365
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			-		-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.368.706	-675.308	18.693.399	675.307	19.368.706
4) Riserve statutarie		73.255	73.255	73.255	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.222.308	-442.899	43.779.410		44.388.071
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO				820.151	820.151
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	231.676.388	23.957.101	255.633.492	24.618.099	232.662.304

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136	-
II PATRIMONIO VINCOLATO	-	-	-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	100.127	137.713	37.586
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	171.178.819	165.423.055	- 5.755.764
3) Riserve vincolate	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	171.278.946	165.560.768	- 5.718.178
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	-	-	-
1) Risultato gestionale esercizio	25.019.365	25.363.586	344.221
Risultato gestionale esercizio di terzi			-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	19.368.706	674.409	- 18.694.297
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	44.388.071	26.037.995	- 18.350.076
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	820.151	743.872	- 76.279
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	232.662.304	208.517.771	- 24.144.533

Le variazioni delle voci di Patrimonio Netto del Gruppo, escluse quelle riferite alla "Riserva di Consolidamento" e al risultato dell'esercizio, corrispondono alle variazioni delle riserve di Patrimonio Netto della Controllante. La riserva di consolidamento si è movimentata per effetto del risultato dell'esercizio precedente della Controllata e della riapertura delle scritture di rettifiche sul risultato effettuate nell'esercizio precedente per allineare i saldi oggetto di elisione.

La tabella seguente riporta i movimenti che hanno interessato il patrimonio netto:

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Destinazione utile esercizi precedenti	Saldo altri movimenti (+/-)	Nuovi fondi vincolati	Risultato d'esercizio 2023	Valore al 31/12/2023
I - Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	-	16.175.136
Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	-	16.175.136
II - Patrimonio vincolato	165.560.768	- 3.508.304	9.226.482	-	-	171.278.946
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.713	-	- 37.586	-	-	100.127
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.055	- 3.508.304	9.264.068	-	-	171.178.819
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	26.037.995	3.432.026	-	- 10.101.316	25.019.365	44.388.071
1) Risultato gestionale esercizio	25.363.586	- 25.363.586	-	-	25.019.365	25.019.365
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	674.409	28.795.612	-	- 10.101.316	-	19.368.705
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-
IV - Riserva da Consolidamento	743.872	76.279	-	-	-	820.151
TOTALE	208.517.771	1	9.226.482	- 10.101.316	25.019.365	232.662.304

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2023
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.713	-37.586	-	100.127
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.055	-13.035.722	18.791.486	171.178.819
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-
TOTALE	165.560.768	-13.073.308	18.791.486	171.278.946

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Fondi vincolati destinati da terzi	Totale Consolidato al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2023
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	137.713	-37.586	-	100.127
TOTALE	137.713	- 37.586	-	100.127

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione della Controllante.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Totale Consolidato al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2023
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	23.916.126	- 1.475.775	10.261.699	32.702.049
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	128.722.764	- 10.722.699	8.529.786	126.529.852
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	670.030	- 187.816	-	482.214
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	12.114.134	- 649.431	-	11.464.703
TOTALE	165.423.055	-13.035.722	18.791.485	171.178.819

Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)

La somma svincolata per € 1.475.775 deriva principalmente dallo svincolo della quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per la quota stanziamento non utilizzata nell'anno (€346.729), nonché per la quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti del 2022 e precedenti per la quota ammortamento 2022 (€ 1.129.046).

Gli incrementi per € 10.261.699 corrispondono al vincolo per progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento (€ 8.450.169), al vincolo dell'utile finalizzato a finanziamento della quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2024 non destinata a interventi di edilizia universitaria (€ 1.571.530), al vincolo per la costituzione del Fondo Unico di Ateneo (€ 155.000) e al vincolo per cofinanziamento di Ateneo annualità 2023 progetto Dipartimento di Eccellenza DIPSA (€ 85.000).

Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria

L'incremento del fondo in esame di € 8.529.786 è rappresentato dal vincolo dell'utile finalizzato a finanziamento della quota di budget degli investimenti stanziata nel Bilancio di previsione 2024 destinata a interventi di edilizia universitaria (€ 7.225.230) e per vincolo sull'utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti 2025 per interventi inseriti nel piano delle opere con QTE già approvato (€ 1.304.556).

I decrementi sono riepilogati nella tabella seguente:

Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	10.722.698,72
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	577.307,22
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2022 (compreso acquisto Bernareggi)	74.417,86
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per valore terreni (bene non soggetto ad ammortamento) compendio Via Statuto (3,3 milioni) e edificio Bernareggi (0,88 milioni) acquistati nel 2022	4.180.000,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2022	2.000,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77
SVINCOLO della quota di ammortamento 2022 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04
SVINCOLO quota ammortamento anno 2022 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,52

Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	10.722.698,72
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163,31
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione dell'immobile di Via Calvi per la quota pari al cofinanziamento ministeriale concesso	4.623.373,00
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione del centro tennis Loreto per la quota pari al cofinanziamento regionale concesso	1.177.750,00

Riserve vincolate (3)

Nella voce è confluita la riserva di arrotondamento di bilancio.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2023.

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2023
Risultato gestionale esercizio	25.363.586	-25.363.586	25.019.365	25.019.365
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	674.410	-18.791.485	37.485.781	19.368.706
TOTALE	26.037.995	-44.155.071	62.505.146	44.388.071

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 25.019.365

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (3)

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi registrati nel 2022 per la voce in esame:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2023
Riserve libere ex COFI	-			-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti e risultati controllata anni precedenti	674.409	-18.791.485	37.485.781	19.368.705
Risultato gestionale esercizio	25.363.586	-25.363.586	25.019.366	25.019.366
TOTALE	26.037.995	-44.155.071	62.505.147	44.388.071
		18.350.076		

Nella tabella sottostante vengono riportati le principali voci di variazione delle Riserve alimentate da utili degli esercizi precedenti.

Descrizione	Decrementi
Utile esercizio 2022 stornato dalla voce "Risultato gestionale esercizio"	25.363.586
VINCOLO utile finalizzato al finanziamento del budget degli investimenti Bilancio di previsione 2024 (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	8.796.760
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti 2025 per interventi inseriti nel piano delle opere con QTE già approvato (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2023 di approvazione del Bilancio di previsione 2024)	1.304.556
VINCOLO per progetti di didattica e ricerca finanziati con risorse di Ateneo in corso di svolgimento	8.450.169
VINCOLO per costituzione del Fondo Unico di Ateneo - FUA, ai sensi della nota MIUR prot. n. 8312 del 5 aprile 2013, per la copertura di una posizione di ricercatore a tempo determinato tipo a) della durata di 36 mesi con afferenza a DISA	155.000

Descrizione	Decrementi
VINCOLO per cofinanziamento di Ateneo annualità 2023 progetto Dipartimento di Eccellenza DIPSA finanziato dal MUR	85.000
TOTALE	44.155.070

Descrizione	Incrementi
Utile consolidato d'esercizio 2023	25.019.365
Utile esercizio 2022 portato ad incremento della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti"	25.287.307
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	346.729
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2022	87.590
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	577.307
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2022 (compreso acquisto Bernareggi)	74.418
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per valore terreni (bene non soggetto ad ammortamento) compendio Via Statuto e edificio Bernareggi acquistati nel 2022	4.180.000
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2022	228.288
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2022 (CA 14/5/19)	13.200
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2022	2.000
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2022	310.670
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.239
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	42.593
SVINCOLO della quota di ammortamento 2022 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257
SVINCOLO quota ammortamento anno 2022 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.532
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2022 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.401
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2022	87.151
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2022 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943

Descrizione	Incrementi
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2022 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione dell'immobile di Via Calvi per la quota pari al cofinanziamento ministeriale concesso	4.623.373
SVINCOLO patrimonio finalizzato alla realizzazione del centro tennis Loreto per la quota pari al cofinanziamento regionale concesso	1.177.750
TOTALE	62.505.146

PATRIMONIO DA CONSOLIDAMENTO (IV)

La riserva di Consolidamento comprende la differenza tra valore di carico della partecipazione alla data del primo consolidamento di € 2.702, nonché i risultati e le variazioni patrimoniali della Controllata negli esercizi successivi al primo consolidamento pari € 817.449 e la riapertura delle rettifiche sul risultato d'esercizio 2022 delle società consolidate (€ -966).

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Fondi rischi e oneri	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
Fondi rischi e oneri	6.760.306	6.015.852	744.454
Totale	6.760.306	6.015.852	744.454

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Il saldo dell'esercizio è composto come da tabella a seguire e deriva, a meno delle imposte differite dal bilancio della Controllante:

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2022	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/Storni	Valore Consolidato al 31/12/2023
Fondi area personale						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	332.650	43.721	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-99.550	-	276.821
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	145.000	240.714	VIII. Costi del personale - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amm.vo	-	-	385.714
Fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	274.295	290.383	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	564.678
Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	-	315.000	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-	-	315.000
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	106.294	25.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-22.254	-	109.040
Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)	-	260.198	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-	-	260.198
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL	50.000	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici	-	-	50.000
Totale fondi area personale	908.239	1.175.017		-121.804	-	1.961.452
Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	1.734.169	34.751	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	1.768.921
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	71.002	8.122	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	79.124
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE	138.784	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-6.100	-132.684	-
Fondo rischi su crediti verso studenti	995.000	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	995.000
Fondo rischi per vertenze in corso	2.134.145	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-231.634	1.902.511
Fondo rischi copertura assicurativa attività a tempo parziale studenti	-	13.734	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	13.734
Fondo oneri legali e processuali	33.500	5.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	38.500
Fondo Imposte differite	1.012	1.064	F. Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	-1.011	-	1.065
Totale Altri fondi	5.107.613	62.671		-7.111	-364.318	4.798.855
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	6.015.851	1.237.688		-128.915	-364.318	6.760.306

Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016) - 80% PTA e 20% INNOVAZIONE

Il fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113 D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. è stato costituito nel 2021 come fondo unico e nel 2022 si è provveduto a dividerlo in due fondi separati.

Il fondo in esame accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del fondo viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del fondo è destinata all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici.

Al 31.12.2023 l'ammontare del fondo "quota 80% PTA" è pari a euro 276.821 con un accantonamento di € 43.721 e un utilizzo di € 99.550 corrispondente alle somme erogate nel corso del 2023 al personale che ha svolto funzioni tecniche.

Il fondo rischi Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE è stato in parte utilizzato per acquisti di attrezzature effettuati nel corso dell'esercizio per € 6.100. La quota residua, pari ad € 132.684, è stata "rilasciata" e tale somma, a cui si è aggiunta la quota di competenza del 2023 per un totale complessivo di € 152.716, è confluita in un unico progetto creato ad hoc per consentire la corretta registrazione a bilancio per natura delle singole spese che di volta in volta vengono individuate. La gestione a progetto assicura anche una puntuale imputazione a patrimonio dei beni acquistati che non rientrano tra le spese correnti ma tra quelle di investimento. Con la modalità dell'accantonamento a fondo questa gestione delle spese di investimento non era applicabile.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie la stima per l'anno 2023 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2022-2024 del personale tecnico amministrativo e dirigente. L'adeguamento del fondo per l'anno 2023 è di € 240.714 ed è stato quantificato, in assenza di più recenti provvedimenti, seguendo le indicazioni di calcolo contenute nella circolare MEF-RGS n. 11/2021, scheda tematica A "Trattamento economico del personale".

Fondo valorizzazione personale tecnico amministrativo

Il fondo accoglie l'assegnazione ministeriale di € 290.383 a valere sul FFO 2023 (DM n.809/2023 art.10 co.1 lett.r) finalizzata alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. La quota FFO 2023 si aggiunge a quella assegnata dal Ministero nel 2022 (€ 274.2945) per un totale di € 564.678.

Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore

L'accantonamento è stato stimato in € 315.000 pari all'importo lordo degli ultimi scatti liquidati nel 2022. Non si conosce l'importo esatto relativo al 2023 perché le procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe sono in corso.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010 è stato adottato con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019.

L'accantonamento e l'utilizzo del fondo registrati nel 2023 si riferiscono alla premialità da riconoscere a docenti e PTA a valere sul finanziamento ministeriale del progetto DM934_22MUR.

Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)

Il fondo accoglie lo stanziamento per l'adeguamento retributivo per il personale non contrattualizzato. Il nuovo accantonamento registrato è stato quantificato sulla base della percentuale definita con DPCM del 8 gennaio 2024.

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione. Nel 2023 il fondo non ha subito variazioni.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

A seguito dell'analisi dei nuovi progetti rendicontati per i quali si è in attesa di incassare il saldo del finanziamento il fondo esistente è stato ritenuto incrementato di € 34.751.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Si tratta di crediti verso Inps/Inpdap da compensare in F24 per € 79.124. Nel corso del 2021 infatti è stato raggiunto un accordo con l'Istituto di previdenza, a tutt'oggi in corso, per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

L'accantonamento dell'esercizio in esame, pari ad € 8.122 corrisponde ai crediti Inps non compensati in F24EP inerenti Stipendi e lavoro autonomo dell'anno 2023

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento annuale a tale fondo tiene conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie: l'importo da accantonare è pari della stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Nell'esercizio in esame il fondo è stato ritenuto "congruo" pertanto non si è proceduto ad alcuno stanziamento.

Fondo rischi per vertenze in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2023, quindi tenuto conto dei nuovi contenziosi sorti nel corso dell'esercizio nei confronti di fornitori, dipendenti e studenti, nonché gli accantonamenti per rimborso spese di patrocinio legale.

Tra le somme accantonate si distinguono per rilevanza quelle relative a contenziosi nei confronti di personale docente per recuperi di compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

In relazione al "Fondo rischi cause legali in corso" nel corso dell'esercizio sono stati registrati rilasci per € 231.634 in seguito all'archiviazione di una delle vertenze di cui all'ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001, mentre non si sono resi necessari accantonamenti.

Per quanto riguarda il "Fondo oneri legali e processuali" si è proceduto al suo adeguamento da € 33.500 ad € 38.500.

Fondo rischi per copertura assicurativa attività a tempo parziale studenti

Si sta formando un orientamento della giurisprudenza di legittimità in merito all'obbligatorietà della copertura assicurativa per le attività a tempo parziale degli studenti.

Recentemente la Cassazione ha accolto il ricorso dell'INAIL in due vicende che hanno interessato rispettivamente l'Università degli Studi di Firenze (Cass. civ. Sez. lavoro, Sent., ud. 19/11/2019, del 29-01-2020, n. 2013) e l'Università degli Studi di Roma La Sapienza (Cass. civ. Sez. lavoro, Ord., ud. 08/06/2022, del 13-10-2022, n. 29974).

Nell'attesa di monitorare il contesto in relazione ad eventuali ulteriori pronunce negative e al fine di assumere comportamenti coerenti agli indirizzi maggioritari del sistema universitario, si è scelto prudenzialmente di accantonare una somma a titolo di contributi INAIL relativi al quinquennio 2019-2023 (il termine di prescrizione dei contributi INAIL successivi al 1995 è di 5 anni).

L'importo complessivo accantonato per il periodo dal 2019 al 2023 di € 13.734 è stato calcolato dividendo per 100 il prodotto tra il minimale mensile (importo minimo retributivo su cui calcolare il premio determinato annualmente dall'INAIL), il numero degli studenti che hanno svolto attività a tempo parziale, la durata massima della collaborazione (pari a 6 mesi) e il premio di 0,35 sul minimale mensile.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto verosimile (non meramente eventuale) in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile / possibile / remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.123	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti - L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'ateneo. Pertanto si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2020	Docenti/Ricercatori - Vertenza di natura disciplinare	850.000	Probabile	La sentenza del TAR è stata pronunciata in data 7 dicembre 2023. C'è stata una definizione degli importi dovuti per le istanze risarcitorie e per la liquidazione spese legali, ma è stato promosso ricorso in appello avanti il Consiglio di Stato, quindi non è a disposizione il quadro definitivo.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	450.000	Probabile	Il secondo grado è stato definito ed è stato riconosciuto l'ammontare del credito vantato dall'Ateneo come specificato nel dettaglio fondo. E' in corso l'azione di recupero del credito.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni esposte per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar con riferimento gara per l'appalto del servizio di pulizia delle sedi universitarie. Il ricorso è stato notificato - Se all'esito del contenzioso dovesse risultare illegittima la stipula del contratto, l'amministrazione è tenuta al risarcimento del 10% del valore della base di gara. Il verificarsi di un pronunciamento sfavorevole allo stato attuale della vertenza è stato giudicato "possibile", pertanto non viene stanziato fondo rischi ma viene fornita informativa in nota al bilancio. Valore della causa euro 115.550
2022	Personale docente - richiesta di inquadramento classe stipendiale superiore	13.000	Probabile	E' stato presentato ricorso al Tar. Procedura in corso.
2022	Personale Tecnico Amministrativo - recesso nel periodo di prova	-	Possibile	Il ricorso del dipendente è stato proposto avanti al giudice del Lavoro presso il Tribunale di Bergamo. Allo stato attuale il rischio di soccombenza è giudicato "Possibile" - Viene pertanto fornita informativa in nota al bilancio senza procedere con lo stanziamento al fondo rischi - Valore della causa euro 10.000.
Totale rischio		1.902.511		

Fondo imposte differite

È riferito a differenze temporanee di imposizione Ires di alcune voci iscritte nel bilancio della Controllata.

C) FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	variazione
Trattamento di fine rapporto	725.149	688.408	36.741
TOTALE	725.149	688.408	36.741

La movimentazione della voce in esame viene riportata a seguire:

Saldo ad inizio periodo	688.408
Accantonamento	46.562
Utilizzo	9.821
Altre variazioni in diminuzione	-
Saldo di fine periodo	725.149

D) DEBITI

PROSPETTO DEBITI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche	783.146		783.146		783.146
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.580.100		2.580.099		2.580.099
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.277		5.276		5.276
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.130.309		3.130.309		3.130.309
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	85.888		85.888		85.888
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-		-		-
6) Debiti verso Università	181.947		181.947		181.947
7) Debiti verso studenti	94.444		94.444		94.444
8) Acconti	-		-		-
9) Debiti verso fornitori	2.182.725	95.734	2.278.459		2.278.459
10) Debiti verso dipendenti	388.099	64.866	452.965		452.965
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	9.795	9.795	9.795	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)			-		-
12) Altri debiti	4.878.037	69.766	4.947.804		4.947.804
TOTALE DEBITI (D)	14.309.972	240.161	14.550.132	9.795	14.540.337

L'elisione è relativa ai debiti iscritti dalla Controllata per i rimborsi delle spese condominiali dell'edificio di via San Bernardino.

Il dettaglio della voce consolidata viene riportato nella tabella che segue:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
1) Mutui e Debiti verso banche	783.146	747.590	35.556
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	2.580.099	3.363.246	-783.147
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.276	-	5.276
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.130.309	3.298.596	-168.287
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	85.888	53.830	32.058
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti verso Università	181.947	20.274	161.673
7) Debiti verso studenti	94.444	113.080	-18.636
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	2.278.459	2.920.649	-642.190
10) Debiti verso dipendenti	452.965	422.482	30.483
12) Altri debiti	4.947.804	4.977.749	-29.945
TOTALE	14.540.337	15.917.497	-1.377.160

A seguire viene riportato il dettaglio delle voci in esame:

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni	Valore Consolidato al 31/12/2023	di cui oltre 12 mesi
1) Mutui e debiti verso banche	4.110.836	- 747.591	3.363.245	2.580.099
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	4.110.836	- 747.591	3.363.245	2.580.099
2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	-	5.276	5.276,00	-
Debiti verso altri Ministeri	-	5.276,00	5.276,00	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.298.596	- 168.287	3.130.309	-
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.298.596	- 168.287	3.130.309	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	53.830	32.058	85.888	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	53.830	32.058	85.888	-
5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali	-	-	-	-
Debiti verso UE	0	-	-	-
6) Debiti verso Università	20.274	161.673	181.947	-
Debiti verso Università	20.274	161.673	181.947	-
7) Debiti verso studenti	113.081	- 18.637	94.444	-
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	113.081	- 18.637	94.444	-
9) Debiti verso fornitori	2.920.649	- 642.190	2.278.459	-
Debiti verso fornitori	1.248.838	204.226	1.453.064	-
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.671.811	- 846.416	825.395	-
10) Debiti verso dipendenti	422.482	11.604	452.965	-
Debiti verso dipendenti per missioni	73.560	4.820	78.380	-
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	15.000	- 1.171	13.829	-
Debiti vs personale per retribuzioni	56.911	7.955	64.866	-
Debito verso personale pta e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno 2022	158.347,00	35.316	193.663	-
Debito verso personale pta per sussidi anno 2021	117.264,00	- 15.037	102.227	-
Altri debiti verso il personale	1.400,00	- 1.400	-	-
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-
12) Altri debiti	4.977.749	- 29.945	4.947.804	-
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	2.555.458,00	- 209.999	2.345.459	-
Debiti tributari (Irap, Irpef, Iva)	2.360.210,00	144.603	2.504.813	-
Debiti cauzionali e altri debiti	62.081,00	35.451	97.532	-
TOTALE	15.917.497	-1.401.315	14.540.337	2.580.099

La voce "mutui verso banche" è rappresentata dal solo mutuo concesso da Cassa Depositi e Prestiti alla Controllante per l'acquisto della sede di via dei Caniana, in scadenza nel 2027.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
1) Contributi agli investimenti	55.261.883	0	55.261.883	0	55.261.883
2) Ratei e risconti passivi	17.433.156	2.218	17.435.373	2.218	17.433.155
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	72.695.039	2.218	72.697.256	2.218	72.695.038
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	79.072.160	-	79.072.159	-	79.072.159
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	79.072.160	-	79.072.159	-	79.072.159
Totale RATEI E RISCONTI PASSIVI	151.767.199	2.218	151.769.415	2.218	151.767.197

La somma elisa riguarda sostanzialmente il risconto passivo relativo al provento per imposta di registro su contratti di locazione infragruppo iscritto nel bilancio della Controllata.

Ratei e risconti passivi	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
1) Contributi agli investimenti	55.261.883	39.870.486	15.391.397
2) Ratei e risconti passivi	17.433.155	20.131.610	-2.698.455
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	79.072.159	61.540.275	17.531.884
Totale	151.767.197	121.542.371	30.224.826

La voce “1) Contributi agli investimenti”, il cui saldo ammonta ad € 55.261.883 include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto I.M. n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito della voce in esame, che va a neutralizzare parte degli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali, iscritti a conto economico.

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2023	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo + acc.ti incentivi tecnici	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2023
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000	1.644.175	4.399.825	-	107.911	4.291.915
Bergamo, Via dei Caniana	220.000	83.000	137.000	-	4.089	132.912
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.581	478.949	882.632	-	21.458	861.174
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616	278.464	506.152	-	12.633	493.520
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000	845.960	5.709.040	-	136.744	5.572.296
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.361.878	-	2.361.878	-	-	2.361.878
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534	-	4.072.534	-	-	4.072.534
Bergamo, Via dei Caniana - rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	595.273	9.911	585.362	-	11.905	573.457
Bergamo - Ex Caserme Montelungo-Colleoni	15.000.000	-	15.000.000	-	-	15.000.000
Bergamo - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	414.939	-	414.939	133.700	-	548.639
Bergamo - Via Calvi - rifunionalizzazione e potenziamento immobile	4.623.373	-	4.623.373	-	-	4.623.373

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2023	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo + acc.ti incentivi tecnici	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2023
Bergamo - recupero Centro Sportivo Loreto	1.177.750	-	1.177.750	-	27.225	1.150.525
Sedi varie -Realizzazione impianti fotovoltaici presso sedi universitarie diverse	-	-	-	1.452.914	-	1.452.914
Via Statuto - Realizzazione Aule, uffici ed aree esterne	-	-	-	10.838.137	-	10.838.137
Via Statuto - Realizzazione palestra e piscina	-	-	-	3.288.612	-	3.288.612
TOTALE	43.210.944	3.340.459	39.870.486	15.713.363	321.965	55.261.883

La composizione della voce di dettaglio 2) Ratei e risconti passivi” viene riportata nella tabella sottostante.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000	600.000	-
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	899.096	919.544	-20.448
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.596.159	3.677.951	- 81.792
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo per l'a.a.2023/24	12.337.900	14.934.115	- 2.595.951
TOTALE	17.433.155	20.131.610	2.698.455

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2023. L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità. Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Il risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca è pari ai 9/12 dei ricavi riferiti al contributo onnicomprensivo stimato per l'a.a. 2023/24.

La voce "3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" è relativa ai risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri. Tale saldo è ripartito tra attività istituzionale e attività commerciale, in capo al bilancio della Controllante, come da tabella sottostante.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	75.662.528	58.310.771	17.351.757
Risconti passivi per progetti commerciali	3.409.631	3.229.504	180.128
TOTALE	79.072.159	61.540.275	17.531.885

Di seguito si riporta il dettaglio della voce" Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso":

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.298.932,55	-2.169.690,68	129.241,87
Formazione su commessa	Commerciale	541.593,51	-587.654,70	-46.061,19
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	270.642,73	-321.109,06	-50.466,33
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	82.530,61	-295.372,73	-212.842,12
TOTALE	Commerciale	3.193.699,40	-3.373.827,17	-180.127,77
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	34.457.740,94	-44.723.567,33	-10.265.826,39
Dottorati di ricerca	Istituzionale	5.751.134,00	-6.796.987,21	-1.045.853,21
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	2.182.507,86	-1.910.623,37	271.884,49
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	5.011.319,61	-6.933.558,13	-1.922.238,52
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.985.195,12	-1.344.016,70	641.178,42
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza, Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR, Assegnazione FFO 2021 DM 752-21 azioni di orientamento tutorato)	Istituzionale	6.335.724,48	-12.758.725,84	-6.423.001,36
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	221.335,37	-350.058,46	-128.723,09
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	1.780.351,91	-259.529,86	1.520.822,05
TOTALE	Istituzionale	57.725.309,29	-75.077.066,90	-17.351.757,61
TOTALE variazione complessiva		60.919.008,69	-78.450.894,07	-17.531.885,38

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso alle società del Gruppo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori, nonché l'elenco degli enti/società partecipati.

Descrizione	Consolidato al 31/12/2023	Consolidato al 31/12/2022
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.583.952	8.583.952
Fabbricati di terzi a disposizione del Gruppo	8.859.074	7.384.015
Società ed enti partecipati	2.218.688	2.395.591
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture	3.595.489	1.217.482
TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVO	23.257.203	19.581.040

Si riportano di seguito i dettagli:

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	312.880
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 51.300,24 al 31/12/2021	2023	260.000
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 109.031,36 al 31/12/2021	2027	190.000
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2023	5.807
Cassa Depositi e Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.186
Tecnodal Srl	Fidejussione rilasciata in relazione al contratto di locazione del laboratorio Modulo 203 in Via Pasubio 5 sito presso polo di ingegneria di Dalmine	2022	14.732
Tecnodal Srl	Fidejussione relativa alla collocazione temporanea di un laboratorio presso il Point di Dalmine	2024	17.284
Comune di Bergamo	Fidejussione legata ai alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	2048	50.000
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500
Totale			8.583.952

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.104
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.993
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.845
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.648
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.088	509.526
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.294	925.156
Bergamo, Parco scientifico tecnologico - Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052	885.276
Bergamo, Parco scientifico tecnologico - Sala K	Km Rosso S.p.A.	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.246
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.961
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.566
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.824	856.068
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666	1.273.956
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955	728.447
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471	1.833.294
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.635
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	B7	3.800,23*	670.361
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	D3	3.178*	200.214
Bergamo - Palazzo Rezzara - Viale Papa Giovanni XXIII, 106 - Uffici	Castello SGR SPA	A/10	19.046	1.199.875
Bergamo - Palazzo Rezzara - Viale Papa Giovanni XXIII, 106 - posti auto	Castello SGR SPA	D/8	4.368	275.184
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Complesso S. Maria delle Grazie - Sala - Teatro	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Oratorio dell'Immacolata - Auditorium	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Auditorium - Aule	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Residenze	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Via Gavazzeni - Casa del Giovane - auditorium - Aule	Opera Diocesana Patronato San Vincenzo	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Largo Querena - uffici	Immobiliare Scuola del Lavoratore S.p.A.	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				15.870.798

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2023	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	0,99	150.590.544	1.490.846
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,88	287.942	16.931
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	9,09	4.673.251	424.799
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	1,92	10.639.123	204.271
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,3	2.530.844	32.901
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,62	552.750	3.427
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,30	3.500.978	45.513
Totale					2.218.688

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI	
Ordine	3.327.071
Pre-Generico	157.213
Richiesta di acquisto	111.204
Totale	3.595.489

Analisi delle voci del Conto Economico

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	15.979.896		15.979.896			15.979.896
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.946.687		1.946.687			1.946.687
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.356.517		6.356.517			6.356.517
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.283.100	-	24.283.100	-		24.283.100
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.330.189		86.330.189			86.330.189
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.123.820		1.123.820			1.123.820
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.584		59.585			59.585
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	897.357		897.358			897.358
5) Contributi da Università	462.259		462.259			462.259
6) Contributi da altri (pubblici)	1.264.203		1.264.203			1.264.203
7) Contributi da altri (privati)	530.874		530.874			530.874
TOTALE II. CONTRIBUTI	90.668.285	-	90.668.288	-		90.668.288
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-		-			-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.610.013		7.610.013			7.610.013
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.344.282	2.045.568	4.389.851		2.047.286	2.342.565
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-		-			-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-		-			-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	124.905.680	2.045.568	126.951.252	-	2.047.286	124.903.966

A) PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi del Gruppo sono sostanzialmente coincidenti con quelli iscritti nel bilancio della Controllante in quanto i ricavi della Controllata derivano quasi esclusivamente da prestazioni rese alla Controllante per servizi strumentali all'attività dell'università (€ 900.000), per locazione immobili (€1.137.427) e, in misura marginale, da ricavi per recupero di spese che vengono elisi nella procedura di consolidamento, a fronte dei costi e ricavi registrati dalla Controllante e dalla controllata per rimborsi vari.

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	24.283.100	24.280.241	2.859
II. CONTRIBUTI	90.668.288	81.750.786	8.917.502
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.610.013	7.427.964	182.049
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.342.565	2.243.086	99.479
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE	124.903.966	115.702.077	9.201.889

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Proventi per la didattica	15.979.896	19.190.020	-3.210.124
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.946.687	1.794.849	151.838
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.356.517	3.295.372	3.061.145
TOTALE	24.283.100	24.280.241	2.859

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	13.588.738,25	16.070.935	-2.482.197
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	621.813,50	1.292.479	-670.666
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	0,00	300.733	-300.733
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	81.975,00	77.160	4.815
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	226.850,14	220.764	6.087
Tasse preiscrizione corsi di laurea	182.364,00	170.456	11.908
Tasse corsi di dottorato	99.600,00	57.000	42.600
Tasse di iscrizione a corsi singoli	190.217,19	212.930	-22.713
Contributo per esami di stato	144.500,00	50.300	94.200
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	843.837,81	737.263	106.574
TOTALE	15.979.896	19.190.020	-3.210.124

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.946.687	1.794.849	151.838
TOTALE	1.946.687	1.794.849	151.838

Voce che accoglie i progetti di natura commerciale.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	5.121.323	1.520.698	3.600.625
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	162.360	73.412	88.949
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	51.852	950.409	-898.558
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	-	6.631	-6.631
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	194.855	185.109	9.746
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	826.127	559.114	267.013
TOTALE	6.356.517	3.295.372	3.061.145

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	86.330.189	77.157.647	9.172.542
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.123.820	565.980	557.840
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.585	59.334	251
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	897.358	884.976	12.382
5) Contributi da Università	462.259	916.497	-454.238
6) Contributi da altri (pubblici)	1.264.203	497.901	766.302
7) Contributi da altri (privati)	530.874	1.668.451	-1.137.577
TOTALE	90.668.288	81.750.786	8.917.502

La tabella che segue riepiloga la suddivisione dei contributi in correnti e contributi per investimenti.

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	84.227.117	75.701.029	8.526.088
2. Contributi Regioni e Province autonome	146.099	316.431	-170.332
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-	-
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	897.358	884.976	12.382
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	1.137.179	330.231	806.948
7. Contributi da altri (privati)	120.834	137.178	-16.344
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	86.528.587	77.369.845	9.158.743
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.103.073	1.456.617	646.456
2. Contributi Regioni e Province autonome	977.721	249.549	728.172
3. Contributi altre Amministrazioni locali	59.584	59.334	250
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
5. Contributi da Università	462.259	916.498	-454.239
6. Contributi da altri (pubblici)	127.025	167.670	-40.645
7. Contributi da altri (privati)	410.039	1.531.272	-1.121.233
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	4.139.701	4.380.942	-241.241
TOTALE	90.668.288	81.750.786	8.917.502

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

I contributi provenienti dal MUR sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	76.775.070	71.394.040	5.381.030
- quota base	55.463.292	43.690.240	11.773.052
- quota premiale	9.811.038	18.328.963	-8.517.925
- no tax area	729.045	823.569	-94.524
- piani straordinari docenti e ricercatori	7.146.744	5.823.075	1.323.669
- passaggio a regime scatti biennali	1.003.975	1.081.419	-77.444
- art.10 lettera a) punto a) - risorse per lo sviluppo della ricerca libera e di base	1.490.279	1.560.556	-70.277
- Intervento Perequativo 2023	746.979	0	746.979
- altre assegnazioni	383.718	86.218	297.500
Quota progressa finanziamento statale	3.014.105	258.588	2.755.517

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	260.119	344.351	-84.232
Borse di studio post lauream	1.823.323	1.261.219	562.103
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	324.875	496.394	-171.519
FFO 2021 art. 9 lettera g) - oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	0	22.854	-22.854
Programmazione Triennale	712.330	712.330	0
Accordi di programma	0	37.205	-37.205
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili	45.854	25.703	20.151
Contributo per attività sportive universitarie	95.017	80.528	14.489
Contributi per edilizia universitaria MUR	164.893	162.899	1.994
Contributi per edilizia sportiva MUR	12.633	22.032	-9.400
Assegnazione per valorizzazione PTA	290.383	274.295	16.088
Assegnazioni e contributi diversi	1.157.401	442.428	714.973
Compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.509.543	1.501.709	7.834
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	102.223	112.581	-10.358
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla Ricerca	42.421	8.490	33.931
TOTALE	86.330.189	77.157.647	9.172.542

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	1.123.820	565.980	557.840
Totale	1.123.820	565.980	557.840

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	59.585	59.334	251
Totale	59.585	59.334	251

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, per un contributo di ricerca da Eupolis Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	897.358	884.976	12.382
Totale	897.358	884.976	12.382

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Proventi da Università	462.259	916.497	-454.238
Totale	462.259	916.497	-454.238

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato cofinanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II° e la convenzione in essere con l'Università Vita-Salute San Raffaele per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	27.796	68.442	-40.646
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	1.137.178	330.230	806.948
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228	99.228	-
Totale	1.264.203	497.900	766.303

La voce comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.

La somma più significativa è relativa ai ricavi per l'attivazione del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza.

È ricompreso anche contributo versato dall'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo Ovest per l'utilizzo locali c/o Centro Universitario Sportivo (CUS) di Dalmine per svolgimento campagna vaccinale anti Covid 19.

I "Contributi in conto capitale" rilevano il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	392.054	1.513.287	-1.121.233
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	120.834	137.178	-16.344
Contributi in conto capitale da privati	17.985	17.985	-
Totale	530.874	1.668.451	-1.137.577

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa in diminuzione rispetto al 2022 che si registra al conto "Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo" è da imputare per buona parte alla

chiusura nel 2022 di progetti relativi a vecchi cicli di dottorato di ricerca (dal XXX al XXXIV) che erano finanziati anche da soggetti privati per importi superiori al costo della borsa. La chiusura dei progetti ha quindi fatto emergere nel 2022 un significativo margine di ricavo.

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dalla Controllante:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	4.586.219,14	4.652.987	-66.768
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore degli studenti borsisti a.a 21/22	1.393.407,15	1.239.458	153.949
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.538.859,00	1.480.490	58.369
Rette servizio abitativo	83.659,88	49.606	34.054
Rimborsi e introiti diversi	7.868,00	5.423	2.445
TOTALE	7.610.013	7.427.964	182.049

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, altri proventi)	944.346	792.436	151.910
Lasciti e donazioni	102.240	105.740	-3.500
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	18.438	9.321	9.117
Contributo annuale da Intesa previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	-	200.000	-200.000
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	151.761	226.854	-75.093
Recuperi e rimborsi diversi	85.528	83.960	1.569
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	187.816	117.553	70.263
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431	649.431	-
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	37.586	55.991	-18.405
Utilizzo fondo svalutazione crediti	219	-	219
Proventi per servizi in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande dell'Università	165.200	1.800	163.400
TOTALE	2.342.565	2.243.086	-64.139

B) COSTI OPERATIVI

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	40.122.661		40.122.661			40.122.661
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.748.028		3.748.028			3.748.028
c) docenti a contratto	712.940		712.940			712.940
d) esperti linguistici	191.511		191.512			191.512
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.215.402		3.215.403			3.215.403
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	47.990.543		47.990.543			47.990.543
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.211.414	882.119,00	13.093.533			13.093.533
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	60.201.956	882.119,00	61.084.075	-	-	61.084.076
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	6.080.138		6.080.138			6.080.138
2) Costi per il diritto allo studio	7.651.827		7.651.827			7.651.827
3) Costi per l'attività editoriale	203.958		203.957			203.957
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.085.599		2.085.599			2.085.599
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	82.866		82.866			82.866
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-			0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.486.331		1.486.331			1.486.331
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	11.029.566	105.071	11.134.638		907.663	10.226.975
9) Acquisto altri materiali	165.172	29.830	195.002			195.002
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-			-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.413.720	25.167	2.438.887		1.140.427	1.298.460
12) Altri costi	762.994		762.994			762.994
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	31.962.170	160.068	32.122.239	-	2.048.090	30.074.149
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	285.835	155	285.990			285.990
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.997.952	745.873	3.743.826			3.743.826
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-			-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-			0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.283.787	746.028	4.029.815	-	-	4.029.816
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	420.712	0	420.712			420.712
XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-	0	-			0
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	458.386	104.707	563.094		5.805	557.289
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	96.327.012	1.892.922	98.219.935	-	2.053.895	96.166.042

Come per i ricavi, dalla voce degli acquisti per servizi e godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione, è stato stornato il valore delle prestazioni infragruppo, effettuate le scritture di allineamento dei saldi.

Si dettaglia di seguito la composizione dei costi operativi:

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
VIII. COSTI DEL PERSONALE	61.084.076	55.689.595	5.394.481
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	30.074.149	24.481.654	5.592.495
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.029.816	3.516.196	513.620
XI. 1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	420.712	2.001.874	- 1.581.162
XI. 2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	557.289	938.889	- 381.600
TOTALE	96.166.042	86.628.208	9.537.834

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo del personale riferito all'esercizio 2021 è stato riesposto per tenere conto del riesame effettuato dalla Capogruppo sulla voce "accantonamenti a rischi e oneri", in sede di approvazione del bilancio 2022, che ha comportato la riclassificazione di alcuni costi, inclusi nella voce riesaminata, tra i costi del personale.

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	47.990.543	43.913.191	4.077.352
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	13.093.533	11.776.404	1.317.129
TOTALE	61.084.076	55.689.595	5.394.481

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
a) docenti / ricercatori	40.122.661	36.957.272	3.165.389
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	3.748.028	3.233.380	514.648
c) docenti a contratto	712.940	662.396	50.544
d) esperti linguistici	191.512	245.197	-53.685
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.215.403	2.814.947	400.456
TOTALE	47.990.543	43.913.191	4.077.352

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	13.093.533	11.776.404	1.317.129
TOTALE	13.093.533	11.776.404	1.317.129

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
Competenze fisse	8.256.750	7.460.642	- 796.108
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	1.763.556	1.593.040	- 170.516
Accantonamento TFR	46.562	71.788	25.226
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.785.950	2.505.934	- 280.016
Accertamenti sanitari	240.714	145.000	- 95.714
TOTALE	13.093.533	11.776.404	-1.317.129

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	6.080.138	5.017.959	1.062.179
2) Costi per il diritto allo studio	7.651.827	5.970.638	1.681.189
3) Costi l'attività editoriale	203.957	183.063	20.894
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.085.599	362.719	1.722.880
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	82.866	53.682	29.184
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.486.331	1.402.590	83.741
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	10.226.975	9.079.305	1.147.670
9) Acquisto altri materiali	195.002	209.145	-14.143
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	0
11) Costi per godimento beni di terzi	1.298.460	1.424.926	-126.466
12) Altri costi	762.994	777.627	-14.633
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	30.074.149	24.481.654	5.592.495

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	285.990	287.598	- 1.608
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.743.826	3.228.598	515.228
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.029.816	3.516.196	513.620

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 294.770) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ha subito un sensibile incremento riconducibile al consistente acquisto di attrezzature scientifiche, effettuato dalla Controllante, in particolare nell'ambito dei progetti cofinanziati con i fondi del Decreto Regionale DGR 3776 (€ 1.093.557,07) e con i fondi del PNRR (€ 469.376).

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	25.000	1.497	23.503,00
Accantonamento fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.lgs 50/2016)	43.721	323.673	-279.951,54
Accantonamento a fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	290.383	274.295	16.088,00
Totale accantonamenti area personale	359.104	599.465	-240.361
Accantonamenti area amministrazione			

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	42.873	1.006.205	-963.332
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	13.734	13.000	734
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	5.000	16.730	-11.730
Accantonamento a fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie	-	235.000	-235.000
Fondo incentivi per funzioni tecniche	-	131.474	-131.474
Totale accantonamenti area amministrazione	61.607	1.402.409	-1.340.802
TOTALE ACCANTONAMENTI	420.712	2.001.874	-246.544

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni espone nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Perdite su crediti	-	319.682	319.682
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese IVA PRORATA	122.966	122.966	-
Tassa rifiuti	12.476	12.815	339
Tassa rifiuti	42.640	38.559	-4.081
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	130.514	124.368	-6.146
Atri costi	1.582	10	-1.572
Trasferimenti a favore di terzi	247.111	320.489	73.378
TOTALE	557.289	938.889	410.342

Le perdite su crediti si generano dalla chiusura dei crediti nell'ambito dei progetti valutati con il metodo della commessa completata nel bilancio della Controllante e trovano compensazione nei ricavi derivanti dalla chiusura dei risconti passivi dei progetti medesimi.

La voce "Riversamenti allo Stato" accoglie gli importi versati al bilancio dello Stato da parte della Controllante in forza delle norme di contenimento della spesa (D.L. n. 78/2010 convertito con L. n. 122/2010, D.L. n. 112/2008 convertito con L. n. 133/2008, D.L. n. 201/2011, convertito con L. n. 214/2011).

La voce "Altre imposte e tasse" è costituita principalmente dall'onere per l'IMU e la TASI e dai costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti contributi versati dalla Controllante ad associazioni e fondazioni per la realizzazione di accordi di collaborazione di tipo istituzionale e il riversamento al Consortium GARR del contributo ministeriale annuale per la connettività delle università statali alla rete nazionale dell'Università e della Ricerca GARR.

RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO DELLE VOCI C), D) E) e F) DEL CONTO ECONOMICO

Non sono state effettuate rettifiche di consolidamento per l'esercizio in esame relativamente alle voci in oggetto.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Proventi finanziari			
Interessi attivi depositi bancari	67	4.498	-4.431
Interessi attivi su investimento finanziario	17.536		17.536
2) Interessi ed altri oneri finanziari			
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-184.567	218.510	403.077
3) Utili e perdite su cambi			
Perdite su cambi	459	-2.646	-3.105
Utile su cambi	-1316	369	1.685
TOTALE	-167.821	-216.289	-48.468

La variazione della voce oneri finanziari è relativa sostanzialmente alla riduzione dell'esposizione verso gli istituti finanziatori della Controllante.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Proventi			
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	142.026	79.067	-62.959
2) Oneri			
Insussistenze passive	-38.000	-	38.000
Restituzioni e rimborsi diversi	-154.035	-288.168	-134.133
Minusvalenze su immobilizzazioni materiali	-10.588	-	10.588
TOTALE	-60.597	-209.101	-148.504

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" sono realizzate dalle registrazioni contabili effettuate nel bilancio della Controllante relative:

- al rilascio del fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.lgs. 50/2016) - 20% INNOVAZIONE per € 132.684;
- al provento derivante dalla chiusura del debito verso il personale tecnico amministrativo (B/C/D/EP) e dirigente per il saldo di trattamento accessorio, indennità di posizione di risultato e sussidi stanziati per competenza nel bilancio 2022 ma non corrisposti per complessivi € 9.281;

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

A fronte di perdite fiscali pregresse la Controllata, pur disponendo alla data di chiusura del corrente esercizio di perdite fiscali pregresse, utilizzabili a tempo illimitato nella misura del 100% (ex. Co 2 art.84 TUIR) per € 1.246.037, non ha iscritto il relativo credito per imposte anticipate che ammonta ad € 299.049 nel rispetto del principio di prudenza, stante l'incertezza sull'effettiva possibilità di recupero delle perdite, dandone comunque informativa nel documento di bilancio d'esercizio.

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
IRES dell'esercizio (corrente)	19.483	15.407	-4.076
IRAP corrente	11.042	6.600	-4.442
IRES dell'esercizio (differita)	53	143	90
Oneri IRAP su redditi da lavoro dipendente, assimilato e prestazioni occasionali	3.459.564	3.262.743	-196.821
TOTALE	3.490.142	3.284.893	-205.249

RISULTATO DI ESERCIZIO

Le rettifiche sul risultato ante-imposte ammontano ad € 6.609 e si sono rese necessarie per allineare le poste infragruppo prima di effettuare le scritture di consolidamento.

Descrizione	Valore Consolidato al 31/12/2023	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Risultato prima delle imposte	28.509.507	28.648.479	138.972
Imposte sul reddito di esercizio	3.490.142	3.284.893	-205.249
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.019.365	25.363.586	344.221

2 ALTRI DOCUMENTI

2.1 Rendiconto finanziario

A corredo dei dati relativi all'andamento della gestione in termini di Conto Economico, viene riportato a seguire il rendiconto finanziario dei flussi di cassa del Gruppo.

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2022	2023
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	28.877.567	28.955.545
RISULTATO NETTO	25.363.586	25.019.365
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
UTILIZZI patrimonio vincolato	-822.955	-874.831
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	3.516.193	4.029.816
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	1.027.489	744.454
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-206.746	36.741
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	2.538.774	7.362.584
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-50.278.403	-21.410.243
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	1.807.357	-594.013
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di RATEI E RISCONTI PASSIVI	51.015.305	30.224.826
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -AUMENTO/(DIMINUZIONE) di RATEI E RISCONTI ATTIVI	-5.485	142.014
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di ATTIVITÀ FINANZIARIE che NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONE	-	-1.000.000
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	31.416.341	36.318.129
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2022	2023
- MATERIALI	-25.352.000	-4.930.276
- IMMATERIALI	-2.382.792	-1.622.346
- FINANZIARIE	- 53.329	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	-	10.587
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	37.101
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-27.788.121	-6.504.934
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-747.589	-783.147
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-747.589	-783.147
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	2.880.631	29.030.048
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	147.819.992	150.700.623
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	150.700.623	179.730.671
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	2.880.631	29.030.048

Al flusso monetario netto dell'esercizio del Gruppo, pari ad euro 29.030.048, hanno contribuito in misura differente e contrapposta le diverse aree della gestione OPERATIVA, ATTIVITA' di INVESTIMENTO e ATTIVITA' di FINANZIAMENTO così come descritto nel dettaglio.

Flusso monetario generato dalla GESTIONE OPERATIVA (€ 36.318.129)

- Flusso generato dalla gestione corrente per € 28.877.567, sostanzialmente in linea con il valore dell'esercizio 2022;
- Flusso netto generato dalla variazione del capitale circolante netto per € 7.362.584 al quale hanno contribuito con segno negativo il sensibile incremento dei crediti (€ +21.410.243) e con segno positivo il significativo incremento dei Ratei e risconti Passivi (€ +30.224.826);

Flusso monetario generato dall'attività di INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO (€- 6.504.934)

La grandezza in esame, di valore negativo, indica le risorse assorbite dalle attività di investimento rappresentate principalmente dagli interventi sugli immobili di terzi (tra i principali il cantiere del complesso di S. Agostino per € 1.077.040 e la ristrutturazione della mensa di via Pasubio a Dalmine per € 411.288) che di proprietà (la rifunzionalizzazione dell'immobile di via F.lli Calvi a Bergamo per € 1.930.001 e del compendio immobiliare di Via Statuto per € 416.867, quest'ultima avviata nel 2023).

Flusso monetario generato dall'attività di FINANZIAMENTO (€ -783.147)

Il rimborso parziale del finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile di proprietà di via Dei Caniana ha contribuito all'assorbimento di parte della liquidità generata dalla gestione operativa.

Il rendiconto finanziario negli ultimi esercizi

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2020	2021	2022	2023
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	23.000.468	38.739.581	28.877.567	28.955.545
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	6.436.676	-9.240.984	2.538.774	7.362.584
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.437.144	29.498.597	31.416.341	36.318.129
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-6.598.888	-7.038.614	-27.788.121	-6.504.934
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-1.095.364	-713.647	-747.589	-783.147
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.742.892	21.746.336	2.880.631	29.030.048

Dall'analisi degli ultimi 4 esercizi emerge che il flusso di cassa operativo si mantiene positivo e fa segnare un trend crescente. Il flusso monetario assorbito dalle attività di investimento ha risentito negli esercizi delle varie iniziative immobiliari poste in essere dalla Controllante, in particolare di quelle che hanno interessato l'esercizio 2022 con l'acquisto del compendio Immobiliare di via Statuto, che ha drenato ingenti risorse finanziarie, avendo l'università anticipato parte del costo dei lavori ammesso poi a contributo.

La gestione finanziaria si mantiene costante ed è rappresentata dalle quote di rimborso del finanziamento contratto dalla Controllante per l'acquisto della sede di via dei Caniana.

2.2 Prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto

Il prospetto di raccordo è un documento che correla il risultato d'esercizio e il patrimonio netto di gruppo con i valori di risultato e patrimonio netto iscritti nel bilancio d'esercizio della Capogruppo attraverso i valori di rettifica sorti nella procedura di consolidamento.

Descrizione	Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio dell'Università	231.676.388	24.853.602
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate: differenza tra il valore di carico ed il valore pro quota del patrimonio netto (Riserva da consolidamento)	821.117	-
Eliminazione di rettifiche e accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie	-	-
Apertura Scritture rettifica per adeguamento saldi infragruppo	966	-
Scritture rettifica per allineamento saldi infragruppo	6.609	6.609
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate (profitti intragruppo compresi nel valore delle rimanenze finali, utili su cessioni intragruppo di cespiti, ...)	-	-
Risultato d'esercizio della controllata di competenza del gruppo	159.154	159.154
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di spettanza del gruppo	232.662.304	25.019.365
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di spettanza di terzi	-	-
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio consolidato	232.662.304	25.019.365

3 RELAZIONE SULLA GESTIONE

3.1. ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO	Totale Consolidato al 31/12/2023	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione 2023/2022	Variazione %
A) PROVENTI OPERATIVI	124.903.966	115.702.077	9.201.889	7,95%
I. PROVENTI PROPRI	24.283.100	24.280.241	2.859	0,01%
II. CONTRIBUTI	90.668.288	81.750.786	8.917.502	10,91%
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.610.013	7.427.964	182.049	2,45%
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.342.565	2.243.086	99.479	4,43%
B) COSTI OPERATIVI	99.625.606	89.890.951	9.734.655	10,83%
VIII. COSTI DEL PERSONALE	64.543.640	58.952.338	5.591.302	9,48%
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	30.074.149	24.481.654	5.592.495	22,84%
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.029.816	3.516.196	513.620	14,61%
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	420.712	2.001.874	-1.581.162	-78,98%
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	557.289	938.889	-381.600	-40,64%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	25.278.360	25.811.126	-532.766	-2,06%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-167.821	-216.289	48.468	-22,41%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-		
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-60.597	-209.101	148.504	-71,02%
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	25.049.942	25.385.736	-335.794	-1,32%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	30.578	22.150	8.427	38,05%
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.019.365	25.363.586	-344.221	-1,36%

Prima di procedere con l'analisi della situazione economica del Gruppo è doveroso richiamare l'attenzione sul fatto che il conto economico consolidato, al netto delle scritture di elisione di costi e ricavi tra Controllata e Controllante, è significativamente prossimo alle risultanze della Capogruppo, in considerazione del fatto che la Controllata effettua prestazione di servizi di manutenzione, assistenza informatica e tecnica, oltre che locazione di immobili, sostanzialmente in via esclusiva a favore della Controllante.

Inoltre ai fini di una migliore rappresentazione dei costi, lo schema di conto economico di cui sopra è stato riesposto a seguito della riclassificazione tra i costi del personale del relativo valore dell'Irap, collocata nello schema di bilancio ministeriale della Controllante nella sezione "imposte dell'esercizio".

Il Gruppo ha chiuso con un risultato d'esercizio pari a € 25.019.365, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente. Senza entrare nel dettaglio delle singole voci, per le quali si rimanda al contenuto della Nota Integrativa, nel presente paragrafo vengono analizzate le variazioni maggiori. Il valore dei PROVENTI OPERATIVI è interessato da un incremento del 7,95%, sul quale ha impattato in maniera significativa la voce "contributi". A seguire l'analisi del dettaglio delle voci:

Proventi propri (+0,01%)

La variazione assoluta include:

- una sensibile diminuzione **dei proventi per la didattica**, passati da 19,19 €/MIL a 15,98 €/MIL (16,73-%), imputabile all'ampliamento della no-tax area deliberato dagli Organi della Controllante mediante l'innalzamento del limite ministeriale da €/22.000 a €/26.000) e ad altre misure di reddito a supporto degli studenti (i.e: riduzione delle percentuali di calcolo del contributo onnicomprensivo per gli studenti meritevoli, innalzamento della fascia C per gli interventi del diritto allo studio...)

- un incremento dei **Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico** (+ 8,46%) che salgono da € /MIL 1,7 a 1€ /MIL 1,86 e **dei Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi** (+ 92,89 %) passati da 3,29 € /MIL a 6,36 € /MIL, questi ultimi per effetto delle assegnazioni del MUR per la ricerca istituzionale con bando competitivo (progetti PRIN e borse di dottorato finanziati con fondi del PNRR e progetti PNRR).

Contributi (+ 10,91%)

Alla variazione ha contribuito in maniera sostanziale l'aumento dei contributi dal MUR (+ 11,89% in termini percentuali e + € /MIL 9,17 in termini assoluti) ed in particolare l'assegnazione del Fondo di finanziamento Ordinario, controbilanciato da una diminuzione dei Contributi da Privati (- 68,18% in termini percentuali e - € /MIL 1,14 in termini assoluti);

L'incremento del 38,21% (2,05 € /MIL) dei proventi per il diritto allo studio va letto unitamente all'incremento dei costi per il diritto allo studio (2 € /MIL) in quanto a partire dall'esercizio in esame è variata la modalità di contabilizzazione della somma erogata da Regione Lombardia per la monetizzazione dei servizi mensa e alloggio per gli studenti assegnatari di una borsa: senza entrare nel dettaglio della nuova modalità contabile per il quale si rimanda alla nota integrativa della Controllante, il nuovo criterio comporta una registrazione speculare di pari importo nei costi e nei ricavi (Proventi per la gestione del diritto allo studio), senza effetti sul risultato permettendo allo studente borsista di godere dei servizi mensa e alloggio senza necessità per l'università di gestire finanziariamente l'erogazione e al contempo la riscossione degli i servizi stessi.

Le altre voci componenti i PROVENTI OPERATIVI, vale a dire "Proventi per la gestione diretta del diritto allo studio" e "Altri ricavi e proventi diversi" rimangono sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento dei proventi operativi è leggermente inferiore all'incremento dei COSTI OPERATIVI hanno subito un incremento pari all' 10,83%, con conseguente lieve riduzione del risultato della gestione operativa pari al 2,06% (- € /MIL 0,336 in termini assoluti).

Tra le voci che hanno contribuito maggiormente all'incremento dei **costi operativi** rientrano:

- i costi del personale (+9,69%), in linea con l'aumento dell'organico, pari a 57 unità di cui 32 riferite a personale docente;
- costi della gestione corrente (+22,84%): la variazione assoluta ammonta a € /MIL 5,592 imputabile principalmente alla voce "Sostegno agli studenti" (+€ /MIL 0,91) per incremento delle borse di studio di dottorato di ricerca, "Costi per il diritto allo studio" (€ /MIL 1,17) per incremento delle borse di diritto allo studio, "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" (€ /MIL + 1,66) tra i quali spicca il trasferimento ai soggetti affiliati di parte del contributo del progetto Anthem e alla voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" (€ /MIL 1,05) per un incremento dei costi di gestione delle strutture della Controllante conseguente all'ampliamento degli spazi (nuovo insediamento uffici amministrativi presso Palazzo Rezzara - Bergamo).

La gestione finanziaria beneficia della minore esposizione della Controllante per il mutuo contratto per l'acquisizione della sede di via dei Caniana (-15,53%, € /000 -33,94) e degli interessi sui fondi vincolati della Controllata (+291,7%, € /000 + 13,11): l'effetto netto delle variazioni è una contrazione dei costi pari al 22,41%.

L'aumento del carico fiscale (+6,25%), sostanzialmente per IRAP sul costo del personale è in linea con l'incremento del medesimo.

La struttura dei ricavi

Anche e soprattutto per effetto delle scritture di consolidamento, la struttura dei ricavi risultanti dal Conto Economico Consolidato è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante. Il grafico che segue presenta la composizione dei ricavi nell'esercizio 2023 e nel precedente.

RICAVI OPERATIVI	2023	2022
I. PROVENTI PROPRI	24.283	24.280
II. CONTRIBUTI	90.668	81.751
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.610	7.428
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.343	2.243
Totale	124.904	115.702



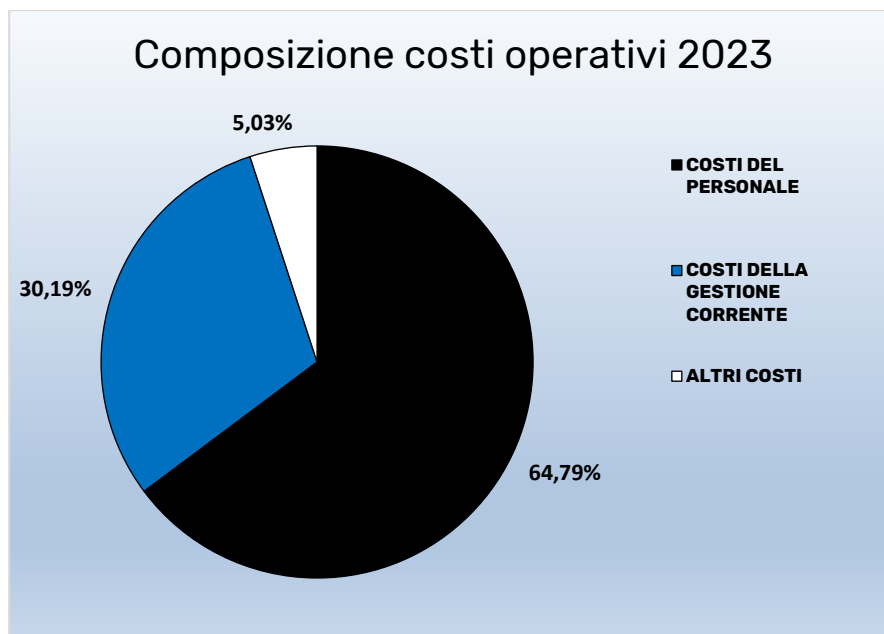
I contributi rappresentano la componente principale dei proventi operativi con il 72,6 % (70,7 % nel 2022) e sono riconducibili principalmente alle erogazioni del MUR, prima su tutte il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

I proventi propri rappresentano il 19,4 % (21 % nel 2022) dei proventi operativi e la loro composizione è variata rispetto all'esercizio precedente: i proventi per la didattica continuano a rappresentare la quota maggioritaria 65,8 % seppur in calo rispetto agli esercizi precedenti (79,04 % nel 2022 e 89,28 % nel 2021) mentre crescono a 26,2% i Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi (13,6% nel 2022) e crescono all'8% i Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (7,4% nel 2022).

La struttura dei costi

La composizione percentuale dei costi operativi nel 2023 e il confronto con l'esercizio precedente viene riportato nella tabella e nei grafici che seguono:

COSTI OPERATIVI	2023	2022
VIII. COSTI DEL PERSONALE	64.543.640	58.952.338
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	30.074.149	24.481.654
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.029.816	3.516.196
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	420.712	2.001.874
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	557.289	938.889
Totale	99.625.606	89.890.951



Come per i ricavi, anche la struttura dei costi è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante: il costo del personale rappresenta ancora la voce preponderante con il 64,8% sul totale (64,3% nel 2022) seguita dai costi della gestione corrente con il 30,2% (28,3% nel 2022) e dagli altri costi con il 5% (7,5% nel 2022).

Di seguito vengono forniti alcuni indicatori di sintesi atti a comprendere meglio la struttura dei costi del bilancio.

Rapporto Costo del personale strutturale/totale costi operativi

La voce che maggiormente incide sul totale dei costi operativi è il costo totale del personale che pesa per il 64,79% (65,58% nel 2022).

	2023	2022
COSTO DEL PERSONALE (incluso Irap)	64.543.640	58.952.338
TOTALE COSTI OPERATIVI (incluso Irap sul costo del personale)	99.625.606	89.890.951
INCIDENZA COSTO DEL PERSONALE	64,79%	65,58%

Se si considera il solo costo del personale "strutturale", vale a dire i costi per stipendi non comprimibili (assegni fissi dei docenti e ricercatori, stipendi del personale dirigente e tecnico amministrativo, dei collaboratori e degli esperti linguistici, oneri Irap compresi) il rapporto sul totale dei costi operativi scende al 43,58% (in lieve calo rispetto ai 45,19% del 2022). L'indice in esame testimonia un certo grado di rigidità nella struttura dei costi.

Incidenza costo del personale strutturale su COSTI OPERATIVI	2023	2022
A. Costi del personale strutturato	43.418.519	40.625.891
B. Totale costi operativi	99.625.606	89.890.951
Incidenza A/B	43,58%	45,19%

La composizione dell'organico del Gruppo è riepilogata nella tabella che segue.

Tipologia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Professori I fascia	74	86	93	93	91	111	119	129
Professori II fascia	120	130	133	146	161	163	180	187
Ricercatori	102	78	65	60	48	43	26	25
Ricercatori a tempo determinato	20	33	55	67	75	89	134	150
Personale docente in convenzione						1	1	1
Totale docenti	316	327	346	366	375	407	460	492
Personale tecnico amministrativo	234	234	242	258	264	271	296	320
Esperti linguistici	11	11	9	9	8	7	5	6
TOTALE COMPLESSIVO	561	572	597	633	647	685	760	817
MEDIA DEL BIENNIO		566,5	584,5	615	640	666	723	789

Rapporto Costo del personale strutturale/FFO strutturale

Il rapporto tra costo del personale strutturale e FFO strutturale (inteso come sommatoria tra quota base, quota premiale e perequativo) indica la capacità del FFO, fonte primaria di finanziamento delle attività del Gruppo, di coprire i costi del personale non comprimibili. Anche per l'esercizio in corso il grado di copertura si mantiene positivo, con un 65,05% (64,65 % nel 2022), ampiamente al di sotto della soglia del 100%, a dimostrazione di una buona capacità del FFO di sostenere i costi di struttura.

Incidenza costo del personale strutturale su FFO (strutturale)	2023	2022
Costo del personale (strutturale)	43.418.519	40.625.891
FFO	66.750.354	62.842.772
Incidenza	65,05%	64,65%

Rapporto Costi di struttura/contributi

L'obiettivo del gruppo è quello di razionalizzare quanto più possibile i costi di struttura, vale a dire quei costi necessari per il mantenimento ed il funzionamento dei campus (Ingegneria, economico-giuridico, umanistico) e dei laboratori scientifici, indipendentemente dai volumi delle attività di Ateneo, riducendone l'incidenza sui contributi.

L'aumento dei contributi percepiti è stato proporzionale a quello dei costi di struttura del 2023, con un effetto positivo sull'indicatore in esame, che è rimasto sostanzialmente costante.

Rapporto costi di struttura / contributi	2023	2022
Costi di struttura	12.807.110	11.910.037
Contributi	90.668.285	81.750.786
Incidenza	14,13%	14,57%

Margine ricavi strutturali - costi strutturali

L'indicatore in questione indica la sostenibilità dell'equilibrio economico della gestione, valutando la capacità dei ricavi strutturali di coprire i costi strutturali.

Margine ricavi strutturali - costi di struttura	2023	2022
FFO strutturale	66.750.354	62.842.772
Tasse per corsi di laurea	13.771.102	16.241.391
Ricavi strutturali	80.521.456	79.084.163
Costi del personale strutturali	43.418.519	40.625.891
Costi di struttura	12.807.110	11.910.037
Costi strutturali	56.225.629	52.535.928
Ricavi strutturali - Costi strutturali	24.295.827	26.548.235

Un margine positivo indica la capacità del Gruppo di garantire la copertura dei costi non finalizzati con ricavi non finalizzati. Il Gruppo dimostra di aver una buona solidità nella gestione, confermata anche per l'esercizio in esame da un delta ricavi strutturali – costi strutturali ampiamente positivo, seppur in calo (-8,48%)

3.2. POLITICHE DEL GRUPPO

Per l'analisi delle azioni sviluppate dal Gruppo nel corso dell'esercizio si rimanda alla Relazione sulla Gestione al Bilancio d'esercizio della Controllante, con riferimento in particolare ai paragrafi relativi a "Offerta didattica e studenti", "Ricerca e Terza Missione", "Edilizia", "Capitale umano".

A completamento delle informazioni circa le attività sviluppate dal Gruppo di seguito vengono riepilogate le principali attività svolte dalla Controllata in forza della convenzione sottoscritta con la Controllante in data 13/01/2021 avente ad oggetto la gestione di servizi informatici, manutenzioni, programmazione, progettazione, servizi tecnici e di supporto alla logistica.

La programmazione dell'attività da svolgere nell'anno 2023 è stata effettuata dalla Controllata in accordo con la Direzione Generale della Controllante: il direttore operativo della Controllata, in collaborazione con i responsabili d'area, ha redatto il Piano della Performance, contenente obiettivi non riconducibili ad attività che riguardano l'ordinaria amministrazione, assegnati alle strutture interne della società. L'Amministratore Unico della Controllata ha approvato in data 31 gennaio 2023 il Piano della Performance per l'anno 2023.

ATTIVITA' SVOLTE DALLA CONTROLLATA

Vengono riepilogate le principali attività svolte dalla Controllata a favore della Controllante nel corso del 2023.

1. Servizi tecnici e programmazione

Tra le attività previste dalla convenzione stipulata con la Controllante si segnalano:

Programmazione-progettazione e coordinamento interventi di manutenzione

Rilievo delle necessità manutentive del patrimonio immobiliare della Società con elaborazione di indicazioni per redazione del Programma triennale delle opere pubbliche e del Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi, trasmessi rispettivamente nei mesi di settembre e novembre 2023.

a) Gestione/rinnovo dei Certificati di Prevenzioni incendi di alcuni edifici in uso alla Controllante
b) Supporto al Responsabile Unico del Procedimento per la supervisione e il coordinamento della progettazione

- sostituzione di tutti i ventilconvettori presenti nell'edificio di via dei Caniana, realizzazione di nuovo sistema di monitoraggio e gestione della temperatura degli ambienti e installazione in copertura di una nuova unità polivalente;

- sostituzione dei serramenti dell'edificio di via Salvecchio;

- installazione di pannelli fotovoltaici su tutte le coperture idonee e disponibili degli edifici in uso all'Università;

- intervento di "smartizzazione" attraverso l'impiego di sensori per il monitoraggio dei consumi e del livello di confort indoor, sistemi di attuazione e sistemi di trasmissione dati ed un'infrastruttura ICT dove risiedono gli algoritmi di ottimizzazione, realizzando una gestione integrata e automatizzata di tutti gli impianti presenti per l'edificio A di Dalmine;

- riqualificazione dei sistemi di pompaggio e inserimento di sistema di gestione e regolazione nell'edificio di via dei Caniana dei seguenti interventi:

c) Verifica della progettazione ai fini della validazione. Attività di verifica preventiva della progettazione definitiva/esecutiva:

- Emissione di Rapporto di verifica finale per il progetto di Riqualificazione del Centro Tennis Loreto a Bergamo.

Monitoraggio e controllo degli impianti e nomina dell'Energy Manager

Relativamente alle attività svolte in qualità di Energy manager, con particolare riguardo alla predisposizione dei bilanci energetici in funzione degli usi finali, sono state effettuate:

- Analisi mensili dei consumi di energia elettrica, gas metano, calore da teleriscaldamento e acqua potabile, finalizzate a una tempestiva rilevazione di situazioni anomale, anche attraverso la normalizzazione dei dati rispetto al clima;
- Analisi annuale dei consumi di energia primaria della Controllante con il calcolo di Indicatori di prestazione energetica, anche finalizzati alla comunicazione dei dati all'atto della nomina dell'Energy Manager;
- Attività di individuazione di azioni, interventi e procedure per promuovere l'uso razionale dell'energia.

Gestione anagrafica tecnica

Aggiornamento e conservazione in forma digitale, negli archivi di Ateneo Bergamo S.p.A., dell'Anagrafica Tecnica dei singoli edifici e dei relativi impianti, con particolare riguardo al nuovo edificio in uso all'Università degli Studi di Bergamo, il Chiostro Minore di S. Agostino, appena restaurato.

In una cartella dell'archivio informatico sono conservati in forma digitalizzata tutte le planimetrie, elaborati progettuali, fotografie, tabelle di calcolo, schede tecniche di prodotti e apparecchiature, certificati di collaudo, certificati regolare esecuzione, autorizzazioni edilizie, certificati prevenzioni incendi, libretti di manutenzione e genericamente qualunque documento di interesse relativo all'immobile.

Consulenza tecnica, predisposizione dei capitolati speciali relativi a servizi, impianti, manutenzione ordinaria e straordinaria

- a) Redazione dei capitolati e dei relativi allegati tecnici riguardanti in contratti di servizio scaduti nel corso dell'anno;
- b) Redazione dei capitolati e dei relativi allegati tecnici riguardanti gli interventi di ammodernamento ed ampliamento del sistema di controllo accessi installato presso gli edifici in uso all'Università degli studi di Bergamo;
- c) Predisposizione di documentazione tecnica per affidamento di incarichi di progettazione definitiva, esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione nonché servizi tecnici connessi, per i seguenti interventi:
 - Riqualificazione generale degli impianti di riscaldamento e raffrescamento della sede di via dei Caniana a Bergamo;
 - Interventi di realizzazione di impianti fotovoltaici presso le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo;
 - Intervento per l'installazione di nuove tecnologie di gestione e controllo dell'edificio "A" presso il polo di ingegneria di Dalmine;
 - Analisi dello stato di fatto ed eventuale progettazione degli interventi di manutenzione e/o realizzazione di sistemi anticaduta sulle coperture degli edifici in uso all'Università degli Studi di Bergamo;
 - Intervento di sostituzione dei serramenti dell'edificio di via Salvecchio a Bergamo;
 - Interventi di efficientamento dei sistemi di illuminazione delle sedi dell'Università degli studi di Bergamo;
 - Intervento di rifunzionalizzazione di ambienti presso la sede di via dei Caniana a Bergamo;
 - Rifacimento degli impianti elettrici e speciali dei laboratori di ingegneria presso l'edificio A1 del parco scientifico tecnologico "Km rosso";
- d) Predisposizione della documentazione tecnica necessaria per procedere con affidamento del servizio di verifica periodica degli impianti di messa a terra ai sensi del DPR 462/01 e delle verifiche biennali degli impianti elevatori, per gli edifici Palazzo Rezzara e Palazzo Bassi Rathgeb.

Per conto del Centro Universitario Sportivo Bergamo ASD:

- e) Predisposizione di documentazione tecnica per l'affidamento dei servizi di manutenzione degli impianti elettrici e idrotermosanitari.
- f) Coordinamento sia della progettazione, che dei lavori di manutenzione straordinaria di una unità immobiliare in via Colleoni.
- g) Coordinamento della progettazione di fattibilità per la realizzazione di un centro di tiro con l'arco presso il campo di tamburello di Marne.

Ruolo di Direttore dell'esecuzione di contratti di lavori e servizi in ambito manutentivo e/o concessioni stipulati dall'Università

Direzione dell'Esecuzione dei Contratti di servizi relativi alle manutenzioni degli immobili e degli impianti, quali Impianti elettrici, impianti idrotermosanitari, impianti speciali, impianti antincendio, impianti di elevazione, impianto fotovoltaico, gruppi di continuità, aperture motorizzate e servizi di vigilanza e manutenzione del verde. È stato svolto il ruolo di Direttore per l'Esecuzione del Contratto anche per gli interventi di sostituzione dei gruppi di continuità presso diverse sedi, per i servizi di verifica periodica degli impianti di messa a terra e degli impianti elevatori e per la ristrutturazione della pensilina di accesso all'edificio di via dei Caniana.

La Controllata ha proceduto alla predisposizione di documentazione tecnica per affidamento, da parte di dell'incarico di progettazione definitiva, esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, dei lavori di manutenzione straordinaria sulle coperture dell'edificio di via Moroni 255. In seguito si è proceduto all'affidamento dei lavori, che hanno avuto inizio il 22 novembre 2023.

2. Servizi manutentivi

I servizi sono attivati attraverso il sistema di ticketing, in analogia a quelli utilizzati da altri servizi dell'Università, che permette una agile gestione delle richieste, consentendo la tracciabilità degli interventi, utile per un completo monitoraggio degli stessi.

In generale, si rileva una sostanziale stabilità nel numero degli interventi e delle tempistiche medie di esecuzione: il numero degli interventi effettuati direttamente da personale della Controllata ha avuto un incremento significativo. Tali interventi hanno riguardati i seguenti impianti: idrotermosanitari, impianti elettrici, impianti antincendio, impianti speciali, gruppi di continuità aperture motorizzate e ascensori. L'incremento è giustificabile dalla necessità di gestire il trasferimento di alcuni uffici amministrativi presso Palazzo Rezzara, sia dal punto di vista logistico che impiantistico della nuova sede.

3. Servizi informatici e telefonici

Sono state svolte le attività affidate alla società nell'ambito ICT (Tecnologia dell'Informazione e Comunicazione), dell'assistenza telefonica e del supporto all'impiego degli impianti audiovisivi in ambito in ambito didattico e convegnistico.

Nel corso dell'anno sono state svolte, tra le altre, anche le seguenti attività:

- Postazioni di lavoro Palazzo Rezzara: è stato gestito l'allestimento di 100 postazioni di lavoro complete di stampa ed apparati telefonici;
- Laboratori informatizzati: aggiornamento dei sistemi e gli applicativi di oltre 100 PC presenti nei laboratori informatici.
- Aggiornamento tecnologico postazioni di lavoro: attività di aggiornamento tecnologico delle postazioni di lavoro del personale tecnico amministrativo configurate per assicurarne l'immediato utilizzo anche in *smart working*, con conseguente ottimizzazione delle attività del personale tecnico amministrativo.
- Supporto per l'utilizzo degli ambienti operativi e delle applicazioni d'automazione d'ufficio, oltre ad una assistenza tecnica per il corretto funzionamento delle attrezzature informatiche e dei software applicativi.
- Coordinamento tecnico-funzionale della struttura denominata "Servizi Informativi di Ateneo" attraverso: definizione di un piano di lavoro, per i tecnici appartenenti alla struttura, funzionale al raggiungimento degli obiettivi prefissati.
- Coordinamento dei Sistemi Informativi per la reingegnerizzazione della Programmazione Didattica, Sito internet e rubrica, Budgeting, Internazionalizzazione ed Acquisti e Appalti nell'ambito del progetto "IMPROVE"

Principali aree di azione del progetto IMPROVE

- Programmazione didattica: avvio del nuovo applicativo GDA per la programmazione e gestione dell'offerta didattica;
- Sito internet e rubrica: riprogettazione dell'ecosistema nella logica di Drupal 9 con integrazione con strumenti quali U-Gov e GDA;
- Siti dei centri: rilascio dei siti dei centri.

4. Trasparenza e prevenzione della corruzione

Il PTPCTC2023-2025 è stato approvato dall'Amministratore Unico della Controllata e pubblicato in data 28/03/2023.

5. Contenimento dei costi di funzionamento in coerenza con il piano di razionalizzazione approvato dalla Controllante

La Controllata, anche nel 2023, ha dato attuazione a quanto previsto dal piano operativo di razionalizzazione approvato dal Consiglio di amministrazione della Controllante in riferimento al contenimento dei costi di funzionamento.

Con riferimento ai costi di funzionamento, il Piano aveva posto l'obiettivo di una loro riduzione del 10% rispetto alla spesa storica, con l'indicazione di ricorrere, laddove possibile, alle Convenzioni Consip ed al Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione.

Per questo ultimo aspetto la società, ha fatto ricorso al Mercato elettronico per l'acquisto di cancelleria e materiale informatico, mentre sono attive le convenzioni Consip relative al noleggio di veicoli aziendali, alla telefonia mobile, all'utilizzo dei buoni carburante e all'utilizzo dei buoni pasto elettronici.

Il risultato è stato che i costi di funzionamento si sono mantenuti pressoché invariati, con un leggero incremento legato ai costi di manutenzione, in particolare ai canoni di noleggio dei mezzi destinati alla manutenzione, che precedentemente erano di proprietà della Controllata.