



**Università degli
Studi di Bergamo**

**BILANCIO CONSOLIDATO
2022**

INDICE

1.	BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2022	
1.1	Premessa	Pag. 3
1.2	Soggetti appartenenti all'area di consolidamento	Pag. 3
1.3	Stato patrimoniale	Pag. 4
1.4	Conto economico	Pag. 6
1.5	Nota integrativa	Pag. 8
2.	ALTRI DOCUMENTI	
2.1	Rendiconto finanziario	Pag. 57
2.2	Prospetto di raccordo risultato d'esercizio e patrimonio netto	Pag. 59
3.	RELAZIONE SULLA GESTIONE	
3.1	Andamento economico dell'esercizio	Pag. 60
3.2	Politiche del Gruppo	Pag. 65

1. BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2022

1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo di imprese che deve essere visto come entità unitaria. Il Bilancio consolidato è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

Il presente documento viene redatto sulla base del D.l. 248/2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università", il quale definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario.

La Nota Integrativa al Bilancio Consolidato illustra i criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio consolidato, nonché la definizione dell'area di consolidamento e tutto quanto prescritto nel sopra richiamato D.l., ed espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto delle azioni sviluppate dal Gruppo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti ed alle attività strumentali all'attività del Gruppo stesso.

L'area di consolidamento di bilancio dell'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") include unicamente la propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata"), della quale detiene la totalità del capitale sociale. La Controllata svolge le attività derivanti dalla convenzione sottoscritta con la Controllante in data 13 gennaio 2021: servizi tecnico manutentivi, informativi, di progettazione e di telefonia. La programmazione dell'attività viene effettuata in accordo con la Direzione Generale della Controllante ed è stata riportata nel Piano della Performance dell'Università.

La fondazione University for Innovation ("U4I"), a cui la Controllante partecipa con una quota pari al 33,33% del capitale, non è stata inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dal D.L. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000).

1.2 SOGGETTI APPARTENENTI ALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

(Art. 4 D.l. n. 248 del 11/04/2016)

Ente/Società	Anno di acquisizione	Quota di partecipazione
Ateneo Bergamo S.p.A Via Salvecchio 19 – 24129 Bergamo PI 02797220163	2000	100%

1.3 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	508.424	477.955
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.870.584	5.098.308
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.764.160	825.386
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.143.168	6.401.649
II. MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	70.898.807	77.387.767
2) Impianti e attrezzature	2.536.877	2.189.851
3) Attrezzature scientifiche	1.229.747	3.055.816
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	924.411
5) Mobili e arredi	521.971	570.113
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.588.565	19.542.445
7) Altre immobilizzazioni materiali	25.597	15.690
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.725.975	103.686.093
III. FINANZIARIE	20.500	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	20.500	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	85.889.643	110.161.571
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.765.210	10.543.879
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	3.983.739	34.222.588
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.101.366	2.471.051
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	507.056	16.095.931
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	119.106	140.000
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	232.188	269.568
5) Crediti verso Università	660.277	408.450
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	375.206	1.312.619
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	17.657.892	19.927.181
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	-
7) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	778.596	741.451
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	109.409	109.516
9) Crediti verso altri (privati)	1.428.617	1.573.831
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	1.858.224	2.039.224
TOTALE CREDITI	39.576.886	89.855.289
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
1) Depositi bancari e postali	147.819.562	150.700.236
2) Denaro e valori in cassa	430	387
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	147.819.992	150.700.623
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	187.396.878	240.555.912

	31/12/2021	31/12/2022
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	1.873.864	1.888.926
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	85.067	75.490
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.958.931	1.964.416
TOTALE ATTIVO	275.245.452	352.681.899
Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.614.900	8.583.952
Fabbricati di terzi a disposizione del Gruppo	8.338.902	7.384.015
Società ed enti partecipati	2.303.679	2.395.591
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	234.957	1.217.482
TOTALE CONTI D'ORDINE ATTIVO	19.492.438	19.581.040

PASSIVO	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022
A) PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136
II. PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703	137.713
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589	165.423.055
3) Riserve vincolate	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	113.065.292	165.560.768
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	35.291.301	25.363.586
2) Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.733	674.409
4) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	54.152.034	26.037.995
IV. RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	584.678	743.872
V. PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	183.977.140	208.517.771
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.988.363	6.015.852
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	895.154	688.408
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	713.647	747.590
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	4.110.835	3.363.246
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.454.171	3.298.596
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	17.736	53.830
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-
6) Debiti verso Università	180.849	20.274
7) Debiti verso studenti	99.154	113.081
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	1.819.180	2.920.649
10) Debiti verso dipendenti	314.407	422.482
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-	-
12) Altri debiti	4.147.750	4.977.749
TOTALE DEBITI (D)	14.857.729	15.917.497

	31/12/2021	31/12/2022
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	18.351.896	39.870.486
2) Ratei e rISCOINTI passivi	18.536.198	20.131.610
3) RISCOINTI passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	33.638.972	61.540.275
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	70.527.066	121.542.371
TOTALE PASSIVO	275.245.452	352.681.899
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.614.900	8.583.952
Fabbricati di terzi a disposizione del Gruppo	8.338.902	7.384.015
Società ed enti partecipati	2.303.679	2.395.591
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture	234.957	1.217.482
TOTALE CONTI D'ORDINE PASSIVO	19.492.438	19.581.040

1.4 CONTO ECONOMICO

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	24.163.019	19.190.020
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.358.965	1.794.849
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.543.629	3.295.372
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	27.065.613	24.280.241
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	75.831.946	77.157.647
2) Contributi Regioni e Province autonome	670.854	565.980
3) Contributi altre Amministrazioni locali	16.129	59.334
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	675.128	884.976
5) Contributi da Università	292.409	916.497
6) Contributi da altri (pubblici)	595.816	497.901
7) Contributi da altri (privati)	1.012.336	1.668.451
TOTALE II. CONTRIBUTI	79.094.618	81.750.786
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.374.271	7.427.964
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.564.842	2.243.086
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	116.099.344	115.702.077
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	32.471.440	36.957.272
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.250.325	3.233.380
c) docenti a contratto	673.628	662.396
d) esperti linguistici	389.074	245.197
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.168.766	2.814.947
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.953.233	43.913.191
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10.889.917	11.776.404
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	50.843.150	55.689.595
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	3.960.919	5.017.959
2) Costi per il diritto allo studio	3.971.775	5.970.638
3) Costi l'attività editoriale	208.440	183.063
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	582.529	362.719
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	31.541	53.682

	31/12/2021	31/12/2022
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.195.798	1.402.590
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.671.064	9.079.305
9) Acquisto altri materiali	275.575	209.145
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.005.396	1.424.926
12) Altri costi	850.379	777.627
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.753.416	24.481.654
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	434.500	287.598
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.297.310	3.228.598
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	25.395	-
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.757.205	3.516.196
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.747.163	2.001.874
XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.073.942	938.889
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	78.174.876	86.628.208
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	37.924.469	29.073.869
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	8	4.498
2) Interessi ed altri oneri finanziari	251.056	218.510
3) Utili e perdite su cambi	-812	-2.277
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-251.860	-216.289
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	641.297	79.068
2) Oneri	44.445	288.169
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	596.852	-209.101
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	38.269.461	28.648.479
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.978.160	3.284.893
RISULTATO DI ESERCIZIO	35.291.301	25.363.586

1.5 NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il D.Lgs. 27.1.2012, n.18 all'art. 6 prevede per le Università l'obbligo di predisporre un bilancio consolidato in conformità al provvedimento di attuazione delle disposizioni contenute nel DLgs. n. 91/2011.

Con il Decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 sono stati approvati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e individuati i principi generali di consolidamento da utilizzare, ai sensi dell'art. 2 per la redazione del bilancio consolidato delle Università.

A norma dell'art. 3 del sopra citato D.L. n.248/16, il bilancio consolidato è redatto facendo riferimento a principi contabili uniformi per fatti e circostanze simili, applicando le modalità di consolidamento stabilite dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità, nella fattispecie *"OIC 17 Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto"*, tenuto conto dei principi del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 14 gennaio 2014, n.19 (aggiornato con Decreto Interministeriale n.394 dell'8 giugno 2017).

I bilanci della Controllante e della Controllata hanno una durata di 12 mesi e chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato coincidono con quelli della Capogruppo ossia sono quelli indicati nel D.L. 19/2014 come modificato dal decreto interministeriale n.394/2017 e nel manuale tecnico operativo adottato con Decreto Direttoriale del MIUR n.1841/2017.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, dal momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 101 e 515 €) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le aliquote esposte tengono conto delle modifiche descritte nel paragrafo relativo ai “Criteri di valutazione”.

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO				
BREVETTI	3	33	5	20
SOFTWARE	3	33	5	20
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTO DI USUFRUTTO	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI / COSTI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33	5	20
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
FABBRICATI				
FABBRICATI	50	2	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2	50	2
IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE				
IMPIANTI	10	10	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE				
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	7	15
MOBILI E ARREDI				
MOBILI DA UFFICIO	10	10	10	10
MOBILI PER AULE	10	10	10	10
MOBILI PER LABORATORI	10	10	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10	10	10
MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO				
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100	1	100
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
MEZZI DI TRASPORTO	5	20	5	20
ALTRI BENI	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata interessata da alcuna rivalutazione.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014.

Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale).

Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene riscontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione, laddove il bene sia suscettibile di ammortamento. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Crediti verso studenti e proventi connessi

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio.

I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il *"Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018"* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All'atto dell'iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all'erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l'Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda rata del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento dell'intero contributo onnicomprensivo nell'esercizio successivo a quello dell'immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti", pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue:

«Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento infatti lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata».

A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all'esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e si riscontano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l'ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata "Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*" che dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente al costo. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

Il fondo Tfr iscritto nel bilancio della Controllata è composto dalle quote di fondo maturate sino al 31 dicembre 2016 rimaste in azienda. Per effetto della L. 296/2016, a far data dal 01 gennaio 2017, le quote del Tfr, a scelta del dipendente, vengono destinate a forme di previdenza complementare o vengono trattenute in azienda per essere trasferite al Fondo Tesoreria, gestito dall'Inps.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.
- Riserva di Consolidamento: generata dall'elisione della partecipazione iscritta nel bilancio della Controllante contro la corrispondente quota di Patrimonio Netto della Controllata.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.

Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Al fine di favorire la chiarezza e l'intelligibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

Criteri di consolidamento

1. Identificazione dell'area di consolidamento.

L'Art. 1 lettera c) del D.L. 248/2016 definisce l'area di consolidamento precisando che quest'ultima è costituita dai seguenti enti e società, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle Università ai sensi del codice civile;
- c) altri Enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri Enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

L'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") detiene una partecipazione di controllo pari al 100% nella propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata") e non detiene altre partecipazioni che rientrino nella definizione di "Area di consolidamento" sopra richiamata. Pertanto il consolidamento ha riguardato i seguenti bilanci:

- il bilancio di esercizio 2022 dell'Università degli Studi di Bergamo, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 3 maggio 2023;
- il bilancio di esercizio 2022 di Ateneo Bergamo S.p.A., approvato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 17 aprile 2023;

La partecipazione nella Fondazione University for Innovation (U4I), dedicata al trasferimento tecnologico e impegnata nello sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica è stata iscritta a € 18.000, che rappresenta il 33,33% del capitale. Partecipano, con la medesima percentuale, in qualità di soci fondatori anche le Università di Milano-Bicocca e di Pavia.

La fondazione non viene inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dall'art. 1 del D.L. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000). A supporto di tale interpretazione si ricorda che "U4I" non è presente nell'elenco delle fondazioni universitarie pubblicato sul sito del MIUR: <http://www.miur.gov.it/fondazioni-universitarie>.

2. Definizione del metodo di consolidamento.

Una volta individuata l'area di consolidamento e il rapporto esistente tra le società controllate e la controllante (controllo, collegamento, controllo congiunto) è necessario definire la metodologia di consolidamento da adottare.

I metodi di consolidamento conosciuti nella prassi nazionale ed internazionale sono tre: integrale, proporzionale e sintetico.

Tipologia di legame con la società capogruppo	Metodo di consolidamento	
società controllata	Metodo integrale	Sostituzione della partecipazione con il 100% delle attività, delle passività, dei ricavi e dei costi della società controllata
società collegata	Metodo sintetico	Mantenimento della partecipazione che viene adeguata all'andamento della società collegata (detto anche metodo del patrimonio netto)
società a controllo congiunto (joint venture)	Metodo proporzionale	Sostituzione della partecipazione con il pro quota delle attività, passività, dei ricavi e dei costi della società partecipata

Considerato che Ateneo Bergamo SpA è una Società interamente controllata dall'Università, la scelta del metodo di consolidamento ricade sul metodo integrale.

Il metodo di consolidamento integrale è disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/91.

Rifacendosi al principio generale relativo alla rilevanza di cui al par.24 del Principio Contabile n.17 Bilancio Consolidato e Metodo del Patrimonio Netto, che rimanda all'art. 29, comma 3-bis, del D.Lgs. 127/1991, il quale prevede che *"non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione, informativa e consolidamento quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta anche nel bilancio consolidato"*, si è optato per la non applicazione del criterio del patrimonio netto per la valutazione della partecipazione collegata U4I, iscritta nell'attivo. Pertanto nel bilancio consolidato viene mantenuto tra le immobilizzazioni finanziarie il costo di costituzione della suddetta fondazione, pari a € 18.000.

3. Applicazione delle procedure e delle tecniche di consolidamento

Il metodo integrale comporta la sommatoria di tutti i valori dell'attivo e del passivo patrimoniale, dei ricavi e dei costi indipendentemente dalle percentuali di possesso.

La metodologia in esame comporta:

- a) l'omogeneizzazione delle poste iscritte in bilancio per rendere confrontabili i bilanci da consolidare. Considerato che lo schema di bilancio dell'Università rappresenta anche lo schema del bilancio consolidato si rendono omogenee le voci del bilancio di Ateneo Bergamo SpA con quelle dell'Università;
- b) la sommatoria delle poste attive e passive dello stato patrimoniale e del conto economico per la formazione del bilancio aggregato;
- c) la cancellazione delle operazioni infragruppo cioè dei conti reciproci patrimoniali ed economici che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo (crediti/debiti infragruppo e costi/ricavi infragruppo). Il bilancio consolidato deve includere solo le operazioni che le società comprese nel perimetro di consolidamento hanno effettuato con i terzi.

Le eliminazioni delle operazioni infragruppo si distinguono in:

- ELISIONI, non modificano il risultato e il patrimonio netto aggregato e sono relative a crediti/debiti, costi/ricavi;
- ELIMINAZIONI, modificano il risultato e il patrimonio netto aggregato e sono relative a:
 - cessioni di merci;
 - cessioni di immobilizzazioni;
 - dividendi distribuiti.

Nell'esercizio 2022 tra l'Università e Ateneo Bergamo SpA non si sono registrate operazioni di importo significativo classificabili tra i casi di eliminazioni.

- d) l'eliminazione della Partecipazione iscritta nel Bilancio della controllante contro la corrispondente quota di Patrimonio Netto della partecipata. Se l'eliminazione determina una differenza la stessa deve essere imputata agli elementi dell'attivo e del passivo del bilancio consolidato. L'eventuale residuo dovrà essere iscritto, se negativo, in una voce del Patrimonio Netto denominata "Riserva di consolidamento" o in una voce denominata "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", se deriva dalla previsione di futuri risultati negativi. Se positivo si iscriverà nell'attivo in una voce denominata "Differenza da consolidamento", ammortizzata come avviamento;
- e) l'evidenza del risultato d'esercizio e del patrimonio netto non di competenza del gruppo.

A seguire si riporta il dettaglio dei dati aggregati dei soggetti rientranti nell'area di consolidamento con evidenza delle scritture di consolidamento.

Le principali elisioni, visibili nella colonna "Rettifiche di consolidamento", vengono di seguito riepilogate:

- elisione valore della partecipazione in Ateneo Bergamo S.p.A contro il patrimonio netto di quest'ultima;
- elisione debiti-crediti per rimborsi spese diversi;
- elisione costi e ricavi per servizi strumentali resi dalla Controllata alla Controllante, nonché per fitti di immobili.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Prima di procedere con l'analisi del dettaglio delle singole voci, per lo stato patrimoniale si preferisce riportare, per maggior chiarezza, i prospetti delle voci dell'attivo e del passivo che riepilogano i dati di bilancio di controllante e controllata con evidenza delle elisioni (movimenti dare e movimenti avere) e del totale consolidato.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	477.645	310	477.955		477.955
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili			-		-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.098.308		5.098.308		5.098.308
5) Altre immobilizzazioni immateriali	825.385	-	825.386		825.386
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.401.338	310	6.401.649	-	6.401.649
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	54.326.597	23.061.170	77.387.767		77.387.767
2) Impianti e attrezzature	2.113.261	76.590	2.189.851		2.189.851
3) Attrezzature scientifiche	3.055.816		3.055.816		3.055.816
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411		924.411		924.411
5) Mobili e arredi	570.113		570.113		570.113
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.542.445		19.542.445		19.542.445
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.508	8.182	15.690		15.690
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.540.151	23.145.942	103.686.093	-	103.686.093
III FINANZIARIE	23.050.658	-	23.050.659	22.976.830	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.050.658	-	23.050.659	22.976.830	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	109.992.147	23.146.252	133.138.401	22.976.830	110.161.571
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE	-	-	-	-	-
CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.543.878		10.543.879		10.543.879
2) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	34.222.588		34.222.588		34.222.588
3) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.471.050		2.471.051		2.471.051
4) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	16.095.931		16.095.931		16.095.931
5) Crediti verso altre Amministrazioni locali	140.000		140.000		140.000
6) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	269.568		269.568		269.568
7) Crediti verso Università	408.449		408.450		408.450
8) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.312.618		1.312.619		1.312.619
9) Crediti verso studenti per tasse e contributi	19.927.181		19.927.181		19.927.181
10) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	3.853	3.000	6.853	6.853	-
11) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)			-		-
12) Crediti verso altri (pubblici)	736.398	5.054	741.451		741.451
13) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	109.409	107	109.516		109.516
14) Crediti verso altri (privati)	1.570.189	3.641	1.573.831		1.573.831
15) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	2.039.224		2.039.224		2.039.224
TOTALE CREDITI	89.850.336	11.802	89.862.142		89.855.289
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-		-
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	149.535.337	1.164.899	150.700.236		150.700.236
2) Denaro e valori in cassa		387	387		387
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	149.535.337	1.165.286	150.700.623		150.700.623
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	239.385.673	1.177.088	240.562.765	6.853	240.555.912
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
1) Ratei e risconti attivi	1.869.017	22.147	1.891.164	2.238	1.888.926
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.869.017	22.147	1.891.164	2.238	1.888.926
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	75.489	-	75.490		75.490
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	75.489	-	75.490	-	75.490
TOTALE ATTIVO	351.322.326	24.345.487	375.667.820	22.985.921	352.681.899

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.713		137.713		137.713
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.055		165.423.055		165.423.055
3) Riserve vincolate	-	66.009	66.009	66.009	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	165.560.767	66.009	165.626.777		165.560.768
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	25.287.307	77.245	25.364.552		25.363.586
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			0		
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	674.410	-745.308	-70.899	745.308	674.409
4) Riserve statutarie					
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	25.961.717	-668.063	25.293.653		26.037.995
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO				743.872	743.872
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	207.697.620	23.797.946	231.495.566	24.464.573	208.517.771
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.014.839	1.012	6.015.852		6.015.852
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	312.790	375.618	688.408		688.408
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche	747.589	-	747.590		747.590
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	3.363.246	-	3.363.246		3.363.246
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali			-		-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.298.596		3.298.596		3.298.596
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	53.829		53.830		53.830
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali			-		-
6) Debiti verso Università	20.274		20.274		20.274
7) Debiti verso studenti	113.081		113.081		113.081
8) Acconti			-		-
9) Debiti verso fornitori	2.883.175	37.473	2.920.649		2.920.649
10) Debiti verso dipendenti	365.572	56.911	422.482		422.482
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	5.887	5.887	5.887	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-		-		-
12) Altri debiti	4.909.609	68.139	4.977.749		4.977.749
TOTALE DEBITI (D)	15.754.971	168.410	15.923.384	5.887	15.917.497
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
1) Contributi agli investimenti	39.870.485		39.870.486		39.870.486
2) Ratei e risconti passivi	20.131.347	2.501	20.133.848	2.238	20.131.610
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	60.001.832	2.501	60.004.334	2.238	60.002.096
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	61.540.275		61.540.275		61.540.275
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	61.540.275	-	61.540.275		61.540.275
TOTALE PASSIVO	351.322.326	24.345.487	375.667.819	24.472.698	352.681.899

Le tabelle riportate sotto sintetizzano le elisioni per macro voce dell'attivo e del passivo che interessano i valori delle immobilizzazioni e del patrimonio netto, dei crediti e dei debiti e dei ratei e risconti.

Le rettifiche di consolidamento, in applicazione delle tecniche di consolidamento previste dal metodo integrale hanno riguardato:

- il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritto nell'attivo della Controllante (partecipazione in Ateneo Bergamo SPA) e il saldo del valore delle riserve del PN iscritte nel passivo della controllata;
- il valore dei crediti verso la controllata iscritte nell'attivo della Controllante e il valore debiti verso la controllante nel passivo della controllata;
- il valore delle elisioni dei risconti attivi (costi di competenza di esercizi successivi) nell'attivo della controllante e il totale delle cancellazioni dei risconti passivi (ricavi rinviati al futuro) nel passivo della controllata.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE						
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Elisioni dare	Elisioni avere	Totale consolidato
	A	B	C = A + B	D	E	F = C + D - E
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	109.992.147	23.146.252	133.138.401		22.976.830	110.161.571
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	239.385.673	1.177.088	240.562.765		6.853	240.555.912
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.944.506	22.147	1.966.654		2.238	1.964.416
TOTALE ATTIVO	351.322.326	24.345.487	375.667.820		22.985.921	352.681.899
			Totale	22.985.921		

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE						
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Elisioni dare	Elisioni avere	Totale consolidato
	A	B	C = A + B	D	E	F = C + D - E
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	207.697.620	23.797.946	231.495.566	24.466.976	1.489.180	208.517.771
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	6.014.839	1.012	6.015.852			6.015.852
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	312.790	375.618	688.408			688.408
TOTALE DEBITI (D)	15.754.971	168.410	15.923.384	5.887		15.917.497
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	60.001.832	2.501	60.004.334	2.238		60.002.096
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	61.540.275	-	61.540.275			61.540.275
TOTALE PASSIVO	351.322.326	24.345.487	375.667.819	24.475.101	1.489.180	352.681.899
			Totale	22.985.921		

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	477.645	310	477.955		477.955
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili			-		-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.098.308		5.098.308		5.098.308
5) Altre immobilizzazioni immateriali	825.385	-	825.386		825.386
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6.401.338	310	6.401.649	-	6.401.649
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	54.326.597	23.061.170	77.387.767		77.387.767
2) Impianti e attrezzature	2.113.261	76.590	2.189.851		2.189.851
3) Attrezzature scientifiche	3.055.816		3.055.816		3.055.816
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411		924.411		924.411
5) Mobili e arredi	570.113		570.113		570.113
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.542.445		19.542.445		19.542.445
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.508	8.182	15.690		15.690
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	80.540.151	23.145.942	103.686.093	-	103.686.093
III FINANZIARIE	23.050.658	-	23.050.659	22.976.830	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.050.658	-	23.050.659	22.976.830	73.829
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	109.992.147	23.146.252	133.138.401	22.976.830	110.161.571

I. Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	508.424	477.955	-30.469
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.870.584	5.098.308	2.227.724
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.764.160	825.386	- 938.774
TOTALE	5.143.168	6.401.649	1.258.481

Nella tabella sottostante vengono riportate le movimentazioni intervenute nell'anno nella voce in esame.

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2022
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	19.033	19.033	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.794.444	2.286.020	508.424	138.847	-	169.316	477.955
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.870.584	-	2.870.584	2.227.724	-	-	5.098.308
Altre immobilizzazioni immateriali	2.253.132	488.972	1.764.160	16.221	836.713	118.282	825.386
TOTALE	7.937.193	2.794.025	5.143.168	2.382.792	836.713	287.598	6.401.649

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto sostenuti dalla Controllante. In tale voce è incluso il valore del portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con la Controllante.

La voce immobilizzazioni in corso accoglie le spese sostenute dalla Controllante per i lavori di restauro in corso che riguardano i chiostri Minore e Maggiore del complesso di Sant'Agostino, di proprietà del Comune di Bergamo.

L'ammontare della voce "Altre immobilizzazioni", il cui saldo netto alla fine dell'esercizio è pari ad € 825.386 corrisponde al valore iscritto tra le immobilizzazioni immateriali della Controllante ed è dettagliato come segue:

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Usufrutto Casa dell'Arciprete	496.725	-	-	70.382	426.343
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	72.161	-	-	37.734	34.427
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma delle opere pubbliche su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	353.395	-	-	7.224	346.171
Usufrutto Immobile Palazzo Bassi	836.713	-	836.713	-	-
Miglioria su bene mobile	5.166	-	-	1.171	3.995
Migliorie su spazi Point Dalmine	-	16.219	-	1.769	14.450
TOTALE	1.764.160	16.219	836.713	118.280	825.386

La diminuzione è riferita alla cessazione del diritto di usufrutto conseguente all'acquisizione dell'Immobile Palazzo Bassi di via Pignolo 76 (ex Museo Bernareggi) da parte della Controllata.

II. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Terreni e fabbricati	70.898.807	77.387.767	6.488.960
2) Impianti e attrezzature	2.536.877	2.189.851	-347.026
3) Attrezzature scientifiche	1.229.747	3.055.816	1.826.069
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	924.411	-
5) Mobili e arredi	521.971	570.113	48.142
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.588.565	19.542.445	14.953.880
7) Altre immobilizzazioni materiali	25.597	15.690	-9.907
TOTALE	80.725.975	103.686.093	22.960.118

Nella tabella che segue viene riportato il prospetto di dettaglio delle movimentazioni che hanno riguardato la voce in esame.

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/2021	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2022
Terreni e fabbricati	95.565.812	24.667.006	70.898.807	8.379.585	-	1.890.625	77.387.767
Impianti e attrezzature	12.208.892	9.672.015	2.536.877	506.627	-	853.653	2.189.851
Attrezzature scientifiche	4.285.055	3.055.308	1.229.747	2.209.576	-	383.507	3.055.816
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	-	924.411	-	-	-	924.411
Mobili e arredi	5.716.250	5.194.279	521.971	138.704	-	90.562	570.113
Immobilizzazioni in corso e acconti	4.588.565	-	4.588.565	14.953.880	-	-	19.542.445
Altre immobilizzazioni materiali	822.352	796.755	25.597	341	-	10.248	15.690
TOTALE	124.111.338	43.385.363	80.725.975	26.188.713	-	3.228.595	103.686.093

Variazioni significative avvenute nel corso dell'esercizio

Terreni e fabbricati

L'incremento della voce "Terreni e Fabbricati" è riconducibile al valore dell'immobile Palazzo Bassi acquistato dalla Controllante (€ 4.760.133), nonché al terreno di pertinenza del compendio Immobiliare di via Statuto (€3.300.000)

Nel bilancio della Controllata è iscritto il valore netto contabile, pari ad € 23.061.170 dei seguenti immobili, concessi in locazione alla Controllante:

- edificio in Bergamo, Via Moroni;
- edificio in Bergamo, Via San Bernardino;
- edificio in Bergamo, Kilometro Rosso;
- edificio in Dalmine, Via Einstein;
- edificio in Dalmine, Via Marconi;
- edificio in Dalmine, Via Galvani;
- edificio in Dalmine, Ex Centrale Enel Via Pasubio.

Inoltre, la voce "Terreni e Fabbricati" include gli immobili di proprietà della Controllante il cui valore netto contabile alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad € 54.326.597. Di seguito l'elenco:

- Bergamo, via Pignolo 123 (ex Collegio Baroni)
- Bergamo, via Pignolo 26 (Palazzo Bassi)
- Bergamo, Via dei Caniana
- Bergamo, Piazza Rosate
- Bergamo, compendio immobiliare di Via Statuto
- Dalmine, Centro Sportivo CUS e annesso deposito
- Bergamo, Via Salvecchio
- Dalmine, Aula Magna e Aula Minore, Via Pasubio
- Dalmine, Laboratorio di Meccanica, via Marconi

I terreni di pertinenza degli edifici di Controllante e Controllata ammontano ad € 16.381.700.

Impianti e attrezzature

L'incremento della voce "Impianti e attrezzature" di € 506.627 è imputabile all'acquisto di attrezzature informatiche destinate al personale docente e tecnico amministrativo.

Attrezzature scientifiche

L'incremento dell'esercizio è imputabile all'acquisto di attrezzature scientifiche di valore unitario significativo da parte della Controllante, destinate principalmente ai laboratori del polo di ingegneria a Dalmine per il potenziamento delle infrastrutture di ricerca (es: macchina per tecnologia additiva a letto di polvere, macchina per tecnologia additiva a getto multiplo per materiali polimerici, sistema di proiezione virtual wall e di visione per realtà virtuale, sistema di motion capture full body inerziale Xsens, microscopio elettronico a scansione con tecnologia ad emissione di campo - Zeiss sigma 300, impianto per elettroerosione a filo continuo modello HB600, oscilloscopio digitale WAVEPRO con sonde, kit macchine di calcolo compatte, tomografo Mira A1040 3D e Sistema Georadar C-Thru, spettrometri FTIR Nicolet iS50 e Evolution 220 Thermo Fisher Scientific, piattaforma analitica di light scattering Zetasizer PRO - Blu Label) finanziate con risorse della Regione Lombardia nell'ambito dell'Accordo relativo al programma degli interventi per la ripresa economica per la realizzazione del progetto SMART LIVING IN MANUFACTURING - DGR 3776/2020 (1,3 €/MIL), con risorse ministeriali del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca - PNR - DM 737/2021 (0,57 €/MIL) e con risorse di ateneo (0,34 €/MIL).

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Incrementi anno 2022	Decrementi anno 2022	Ammortamenti anno 2022	Valore al 31/12/2022
Materiale bibliografico di pregio	126.411	-	-	-	126.411
Collezione De Micheli	798.000	-	-	-	798.000
TOTALE	924.411	-	-	-	924.411

Nella voce “Materiale bibliografico di pregio” sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell’attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell’Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

La medesima voce ricomprende la collezione di opere d’arte De Micheli donata alla Controllante nel 2021 dal Fondo Ada e Mario De Micheli: i beni oggetto della collezione, così come le opere librerie di pregio non vengono assoggettate ad ammortamento.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nella tabella a seguire viene riportato il dettaglio della voce “Immobilizzazioni in corso e acconti”.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/2022
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	3.754.947	-	-	3.754.947
Edificio Bergamo, Via Calvi	833.618	94.067	-	927.685
Compendio Immobiliare Bergamo, Via Statuto	-	14.859.814	-	14.859.813
TOTALE	4.588.565	14.953.880	-	19.542.445

Il saldo della voce in esame è iscritto per intero nel bilancio della Controllante.

Gli incrementi dell’esercizio sono riferiti ai costi di acquisto, compresi relativi oneri accessori, del compendio immobiliare “ex accademia della guardia di finanza” di Via Statuto a Bergamo (il valore del terreno è iscritto alla voce “terreni e fabbricati”.

Nel corso del 2022 sono stati sostenuti anche i costi per servizi tecnici di ingegneria e architettura per la progettazione definitiva dell’intervento di rifunzionalizzazione del complesso immobiliare di Via Statuto e i costi di progettazione definitiva ed esecutiva relativamente all’intervento di rifunzionalizzazione e potenziamento dell’immobile di via F.lli Calvi in Bergamo.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni Finanziarie	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Partecipazioni	20.500	73.829	53.329
TOTALE	20.500	73.829	53.329

Nel corso del 2022 la Controllante ha sottoscritto quote di capitale in alcune società consortili e fondazioni di partecipazione finalizzate alla gestione di attività di ricerca e sviluppo con altri enti e atenei. Si riporta a seguire il dettaglio.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2022	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2022 (importo)	Valore PN pro quota possesso	NOTE
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000	33,33	108.000 (biennale)	54.000	utile	0,00	18.000,00	
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500	1,00	0,00	5.293.511	perdita	317.522	52.935,11	
Consorzio CINI Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329	1,83	0,00	410.945	utile	3.931	7.520,29	Dato al 31/12/2021 - In attesa di nomina del Collegio dei Revisori da parte del MUR per poter procedere con approvazione bilancio 31/12/2022
Consorzio EnSIEL Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000	4,55	0,00	268.666	utile	16.026	12.224,30	
CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society Svolgimento di attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito del mondo dei beni culturali, della cultura e della tutela del patrimonio storico- culturale	Fondazione a patrimonio diffuso costituito da Atenei, Enti di Ricerca, Scuole di studi avanzati, Imprese, Centro di Eccellenza persone fisiche e giuridiche private	10.000,00	6,06	-30.000 per esercizio 2022 -40.000 per ciascuno dei n.5 anni successivi	n.d		n.d		Costituita il 27/09/2022 - Il bilancio 2022 verrà approvato nel maggior termine di 180 gg Fondo dotazione euro 165.000 Fondo Gestione euro 425.000
MICS - Made in Italy Circolare Sostenibile Progettazione e una produzione del Made in Italy circolare, autosufficiente, auto- rigenerativo, affidabile, sicuro e sostenibile.	Fondazione di partecipazione senza scopo di lucro a capitale misto pubblico e privato	8.000,00	11,11	-20.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi	1.698.369		-	188.707,67	Costituita il 22/09/2022 Fondo dotazione euro 72.000 Fondo Gestione euro 260.000
GRINS - Growing Resilient, inclusive an Sustainable Sviluppo di una piattaforma on line per il trasferimento della conoscenza e l'analisi statistica di dati per una vasta gamma di applicazioni, che offrirà strumenti a supporto della ricerca fondamentale e applicata per le imprese e le famiglie e per l'analisi e la valutazione delle politiche dell'azione delle pubbliche amministrazioni per favorire una crescita resiliente, inclusiva e sostenibile	Fondazione di partecipazione a patrimonio diffuso senza scopo di lucro	10.000,00	5,26	-25.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi 5 anni	837.276,00	utile	597.276,00	44.067,16	Costituita il 23/09/2022 Fondo dotazione euro 190.000 Fondo Gestione euro 475.000 25.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi 5 anni
Fondazione "ANTHEM" (Advanced Technologies for Human-centred Medicine) Realizzazione di iniziative multidisciplinari tese a colmare, con l'ausilio di tecnologie e percorsi innovativi, il divario esistente nell'assistenza sanitaria di pazienti target e comunità caratterizzate da malattie ad alta incidenza fragili e cronici all'interno di specifici territori	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	10.000	16,67	-40.000 per esercizio 2022 -50.000 per ciascuno dei n.4 anni successivi	n.d		n.d		Primo esercizio finanziario da sottoporre ad approvazione è il 31/12/2023
TOTALE A BILANCIO		73.829							

B) ATTIVO CIRCOLANTE

PROSPETTO ATTIVO CIRCOLANTE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE	-	-	-	-	-
CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
II Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	10.543.878		10.543.879		10.543.879
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	34.222.588		34.222.588		34.222.588
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.471.050		2.471.051		2.471.051
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	16.095.931		16.095.931		16.095.931
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	140.000		140.000		140.000
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	269.568		269.568		269.568
5) Crediti verso Università	408.449		408.450		408.450
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	1.312.618		1.312.619		1.312.619
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	19.927.181		19.927.181		19.927.181
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	3.853	3.000	6.853	6.853	-
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)			-		-
8) Crediti verso altri (pubblici)	736.398	5.054	741.451		741.451
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	109.409	107	109.516		109.516
9) Crediti verso altri (privati)	1.570.189	3.641	1.573.831		1.573.831
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	2.039.224		2.039.224		2.039.224
TOTALE CREDITI	89.850.336	11.802	89.862.142		89.855.289
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-		-
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	149.535.337	1.164.899	150.700.236		150.700.236
2) Denaro e valori in cassa		387	387		387
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	149.535.337	1.165.286	150.700.623		150.700.623
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	239.385.673	1.177.088	240.562.765	6.853	240.555.912

L'elisione è relativa ai rimborsi per imposte non sul reddito e spese di varia natura riferite all'edificio di proprietà della Controllata, sito in via San Bernardino.

II. Crediti

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.765.210	10.543.879	2.778.669
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	3.983.739	34.222.588	30.238.849
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.101.366	2.471.051	-1.630.315
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	507.056	16.095.931	15.588.875
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	119.106	140.000	20.894
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	232.188	269.568	37.380
5) Crediti verso Università	660.277	408.450	-251.827
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	375.206	1.312.619	937.413
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	17.657.892	19.927.181	47.719.938
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	-	95.439.876
7) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-	190.879.752
8) Crediti verso altri (pubblici)	778.596	741.451	381.759.504
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	109.409	109.516	760.740.339
9) Crediti verso altri (privati)	1.428.617	1.573.831	1.491.241.829
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	1.858.224	2.039.224	2.984.113.973
TOTALE CREDITI	39.576.886	89.855.289	5.952.639.071

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Il valore al 31.12.2022 è relativo alle seguenti assegnazioni:

- € 5.320.932 all'assegnazione FFO;

- € 8.757.003 all'assegnazione di risorse per l'edilizia universitaria per gli interventi in corso presso il complesso di S.Agostino, l'immobile di Via Calvi e l'ex centrale Enel;
 - € 8.701 alle fatture emesse al Miur per le movimentazioni della carta del docente per l'iscrizione di docenti a corsi attivati dal nostro Ateneo;
 - € 1.245.711 al finanziamento relativo al Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca, istituito dall'art. 1, comma 548 la legge 30 dicembre 2020 n. 17 (DM 737/2021);
 - € 2.531.270 all'assegnazione riferita ai Fondi Programma Operativo Nazionale (PON) "Ricerca e Innovazione" 2014-2020 per l'attivazione di posizioni di RTD A (DM n.1062/2021) e di percorsi di dottorato a valere sul XXXVII ciclo (DM n.1062/2021) su tematiche dell'innovazione e green;
 - € 420.000 a valere sul PNRR per il finanziamento di nuove borse per dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese per ognuno dei tre anni accademici a partire dall'A.A. 2022-2023 (DM n.352/2022);
 - € 979.965 a valere sul PNRR per il cofinanziamento di interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari – DM n.1046/22 (cofinanziamento costi contratto di locazione alloggi c/o Seminario Vescovile Giovanni XXIII);
 - € 22.782.820 a valere sul PNRR per il finanziamento di progetti di ricerca;
 - € 634.295 al finanziamento di progetti di ricerca da parte del MEF e del MISE;
 - € 2.085.768 al finanziamento di progetti di ricerca da parte del MUR;
- Per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si è provveduto prudenzialmente, già dal 2019, ad accantonare a fondo rischi su crediti un importo pari alla somma complessivamente anticipate, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Crediti verso Regioni e Province Autonome

Sono rappresentati da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati a progetti di ricerca (€ 542.596), al cofinanziamento per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso ex caserme Montelungo-Colleoni (€ 15.000.000) e la riqualificazione del Centro Tennis Loreto (€ 588.875), al saldo per l'anno 2022 dei contributi di gestione per servizi per il diritto allo studio (€ 655.531,42), all'apprendistato in alta formazione e alla dote lavoro (€ 351.934) e ai programmi per l'innovazione strumentale digitale e lo sviluppo della didattica a distanza - DGR 3757/2020 e per la ripresa economica - DGR 3776/2020 (€ 1.428.044).

Crediti verso Amministrazioni locali

Il saldo di fine esercizio, pari ad € 140.000, è riferito a crediti verso il Comune di Bergamo per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca.

Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

I "Crediti verso l'Unione Europea", pari a € 269.568 riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca.

Crediti verso Università

La voce di complessivi € 1.721.068 include i crediti relativi al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 1.267.497), a contributi per progetti di ricerca (€ 416.415) e al trasferimento dall'Università Vita Salute S. Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso inter ateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2022/2023 (€ 37.156).

Crediti verso studenti per tasse e contributi

Per quanto riguarda i "Crediti verso gli studenti per tasse", come anticipato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio "Crediti e debiti" a cui si rinvia, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione è stato modificato: il credito verso lo studente per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2023 è pari a € 19.911.803.

Crediti verso altri Enti Pubblici

Il saldo comprende crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca (€ 481.260);

- INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione pe l’Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 223.129);
- Istituto Statale di Istruzione Superiore Luigi Einaudi per l’utilizzo dei locali presso il CUS Dalmine (€ 18.302);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 123.116). In relazione ai crediti vantati verso l’Inps è stato raggiunto un accordo con l’Istituto di previdenza per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

Crediti verso soggetti privati

Crediti verso privati	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	2.055.469	2.394.636	340.856
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. N. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	1.298.556	1.271.145	-27.411
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	6.485	137	-6.349
Crediti per anticipi di missione	3.373	15.256	11.883
TOTALE CREDITO LORDO	3.363.884	3.681.174	318.979
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	77.043	68.119	-8.924
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	3.286.841	3.613.055	327.903

I "Crediti verso soggetti privati" pari ad € 2.394.636 riguardano somme non riscosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale, corrispettivi per prove di laboratorio, rimborsi spese di pubblicazioni bandi su quotidiani da ditte aggiudicatrici gare e crediti di importo residuale di altra natura.

A rettifica dei "crediti verso privati" il gruppo ha iscritto in bilancio un fondo di euro € 68.119. Se ne riporta la movimentazione nella tabella a seguire.

Movimentazione	Valori
Fondo al 31.12.2021	77.043
- Utilizzi anno 2022	-
- Rilasci per crediti incassati	8.924
+ Accantonamento anno 2022	-
TOTALE FONDO AL 31.12.2022	68.119

IV. Disponibilità liquide

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Depositi bancari e postali	147.819.562	150.700.236	2.880.674
Denaro e valori in cassa	430	387	-43
TOTALE	147.819.992	150.700.623	2.880.631

I "Depositi bancari e postali" sono rappresentati per € 149.535.337 dal conto di tesoreria intestato alla Controllante e per € 1.164.899 dalla giacenza dei conti bancari intestati alla Controllata.

C. RATEI E RISCOINTI ATTIVI

PROSPETTO RATEI ATTIVI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI					
1) Ratei e risconti attivi	1.869.017	22.147	1.891.164	2.238	1.888.926
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	75.489	-	75.490	-	75.490
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI (C)	1.944.506	22.147	1.966.654	2.238	1.964.416

La rettifica di consolidamento è relativa ai risconti attivi iscritti nel bilancio della controllante riferiti all'imposta di registro e al costo di registrazione dei contratti di locazione degli immobili adibiti a sede universitaria di proprietà di Ateneo Bergamo SpA.

A seguire la composizione della voce in esame.

Descrizione	31/12/2021	31/12/2022	Variazioni
1) Ratei e risconti attivi	1.873.864	1.888.926	15.062
2) Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	85.067	75.490	-9.577
Totale	1.958.931	1.964.416	5.485

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 1.869.017 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2022.

I "Ratei e risconti attivi" sono composti come segue:

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/2021	Variazioni	Valore al 31/12/2022
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	214.630	110.072	324.702
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario, assicurazioni, buoni pasto...)	108.595	107.243	215.838
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca formazione e scambio gestiti in collaborazione	1.550.638	-202.252	1.348.386
TOTALE	1.873.864	15.063	1.888.926

La voce "Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare di € 75.489 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'**A) PATRIMONIO NETTO**

PROSPETTO PATRIMONIO NETTO CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	137.713		137.713		137.713
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	165.423.055		165.423.055		165.423.055
3) Riserve vincolate	-	66.009	66.009	66.009	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	165.560.767	66.009	165.626.777		165.560.768
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	25.287.307	77.245	25.364.552		25.363.586
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			-		
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	674.410	-745.308	-70.899	745.308	674.409
4) Riserve statutarie					
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	25.961.717	-668.063	25.293.653	743.872	26.037.995
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO					743.872
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	207.697.620	23.797.946	231.495.566	24.464.573	208.517.771

Patrimonio Netto	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136	-
II PATRIMONIO VINCOLATO	-	-	-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703	137.713	- 55.990
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589	165.423.055	52.551.466
3) Riserve vincolate	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	113.065.292	165.560.768	52.495.476
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	-	-	-
1) Risultato gestionale esercizio	35.291.301	25.363.586	- 9.927.715
Risultato gestionale esercizio di terzi			-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.733	674.409	- 18.186.324
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	54.152.034	26.037.995	- 28.114.039
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	584.678	743.872	159.194
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	183.977.140	208.517.771	24.540.631

Le variazioni delle voci di Patrimonio Netto del Gruppo, escluse quelle riferite alla "Riserva di Consolidamento" e al risultato dell'esercizio, corrispondono alle variazioni delle riserve di Patrimonio Netto della Controllante. La riserva di consolidamento si è movimentata per effetto del risultato dell'esercizio precedente della Controllata.

La tabella seguente riporta i movimenti che hanno interessato il patrimonio netto:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Destinazione utile esercizi precedenti	Utilizzo fondi vincolati	Nuovi fondi vincolati	Risultato d'esercizio 2022	Valore al 31/12/2022
I - Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	-	16.175.136
Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	-	16.175.136

II - Patrimonio vincolato	113.065.292	46.996.595	-9.916.359	15.415.240	-	165.560.768
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703	-	- 55.990	-	-	137.713
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589	46.996.595	- 9.860.369	15.415.240	-	165.423.055
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-
III - Patrimonio non vincolato	54.152.034	- 47.155.790	-	- 6.321.835	25.363.586	26.037.995
1) Risultato gestionale esercizio	35.291.301	- 35.291.301	-	-	25.363.586	25.363.586
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.733	- 11.864.489	-	- 6.321.835	-	674.409
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-
IV - Riserva da Consolidam.to	584.678	159.195	-	-	-	743.872
TOTALE	183.977.140	-	- 9.916.359	9.093.405	25.363.586	208.517.771

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703	-55.991	-	137.713
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589	-9.860.369	62.411.836	165.423.055
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-
TOTALE	113.065.292	-9.916.360	62.411.836	165.560.768

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	193.703	-55.991	-	137.713
TOTALE	193.703	-55.991	-	137.713

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione della Controllante.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	31.851.990	- 9.013.718	1.077.853	23.916.125
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	67.468.469	- 79.687	61.333.982	128.722.764
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	787.563	- 117.533	-	670.030
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	12.763.566	- 649.431	-	12.114.135
TOTALE	112.871.589	-9.860.369	62.411.835	165.423.055

Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)

La somma svincolata per € 9.013.718 deriva principalmente dallo svincolo della quota di utile dei progetti finanziati con fondi di Ateneo non più in essere al 31/12/2021 (€ 6.442.091), dallo svincolo della quota del patrimonio finalizzata al budget degli investimenti 2014-2015-2017 e 2018 relativa agli ammortamenti 2021 (€ 571.689), nonché dallo svincolo della quota di ammortamento 2022 dei beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014 con contropartita i ricavi di conto economico. Il vincolo, di ammontare pari ad € 1.077.853 è relativo alla quota di utile finalizzato a finanziare la quota del budget degli investimenti 2023 non destinata ad interventi di edilizia universitaria.

Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria

La tabella che segue elenca gli incrementi per un totale di € 61.333.982.

Descrizione	Decrementi
VINCOLO per adeguamento funzionale compendio immobiliare di Via Statuto, 19, ex sede della Guardia di Finanza	51.800.000
VINCOLO per concessione e adeguamento Centro Tennis Loreto	1.390.000
VINCOLO per riqualificazione e riconversione funzionale delle Ex Caserme Montelungo-Colleoni	1.500.000
VINCOLO per acquisto residenza universitaria sita in Dalmine	1.400.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2022 per di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	5.243.982
TOTALE	61.333.983

Riserve vincolate (3)

Nella voce è confluita la riserva di arrotondamento di bilancio.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2022.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Risultato gestionale esercizio	35.291.301	-35.291.301	25.363.586	25.363.586
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.733	-27.279.729	9.093.405	674.409
Riserve statutarie	-	-	-	-
TOTALE	55.074.821	-62.571.030	34.456.991	26.037.995

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 25.363.586

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi registrati nel 2022 per la voce in esame:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31/12/2022
Riserve libere ex COFI	-	-	-	-
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti e risultati controllata anni precedenti	18.860.733	-27.279.729	9.093.405	674.409
Risultato gestionale esercizio	35.291.301	-35.291.301	25.363.586	25.363.586
TOTALE	54.152.034	-62.571.030	34.456.991	26.037.995
		-28.114.039		

Nella tabella sottostante vengono riportati le principali voci di variazione delle Riserve alimentate da utili degli esercizi precedenti.

Descrizione	Decrementi
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2022 non destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	1.077.853
VINCOLO per adeguamento funzionale compendio immobiliare di Via Statuto, 19, ex sede della Guardia di Finanza	51.800.000
VINCOLO per concessione e adeguamento Centro Tennis Loreto	1.390.000
VINCOLO per riqualificazione e riconversione funzionale delle Ex Caserme Montelungo-Colleoni	1.500.000
VINCOLO per acquisto residenza universitaria sita in Dalmine	1.400.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2022 per di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 20/12/2022 di approvazione del Bilancio di previsione 2023)	5.243.982
Risultato Controllante esercizio precedente confluito nella Riserva di Consolidamento	159.195
TOTALE	62.571.030

Descrizione	Incrementi
Utile consolidato d'esercizio 2022	25.363.586
SVINCOLO quota utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (CA 22/12/20) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2020 (CA 27/5/2021 per € 3.152.559,81) riferita a progetti non più in essere al 31/12/2021	6.442.091
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno	989.052
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2021	228.288
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2021 (CA 14/5/19)	13.200
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2021	571.689
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 10/7/18)	42.593
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.401
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2021	87.151
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2021 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211
SVINCOLO quota stima cofinanziamento di ateneo DM 10 agosto 2021 n. 1061 e n. 1062 non effettivamente utilizzata (CA 29/9/21)	131.037
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita al contratto di usufrutto dell'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20)	156.842
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163

SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2021	2.000
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.239
SVINCOLO della quota di ammortamento 2021 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257
SVINCOLO quota ammortamento anno 2021 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.532
TOTALE	34.456.991

PATRIMONIO DA CONSOLIDAMENTO (IV)

La riserva di Consolidamento comprende la differenza tra valore di carico della partecipazione alla data del primo consolidamento di € 2.702, nonché i risultati e le variazioni patrimoniali della Controllata negli esercizi successivi al primo consolidamento pari € 741.170.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Fondi rischi e oneri	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Variazione
Fondi rischi e oneri	4.988.363	6.015.582	990.044
Totale	4.988.363	6.015.582	990.044

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Il saldo dell'esercizio è composto come da tabella a seguire e deriva, a meno delle imposte differite dal bilancio della Controllante:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/Storni	Valore al 31/12/2022
Fondi area personale						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	22.447	323.673	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-6.160	-7.311	332.650
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	356.883	145.000	VIII. Costi del personale - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amm.vo	-356.883	-	145.000
Fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	-	274.295	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	274.295
Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	445.402	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-445.402	-	0
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	104.797	1.497	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	106.294
Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)	242.987	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-242.987	-	-
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL	50.000	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici	-	-	50.000
Totale fondi area personale	1.222.516	744.465		-1.051.432	-7.311	908.239
Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	742.798	1.006.205	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-14.833	0	1.734.169
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	105.535	0	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-1.934	-32.599	71.002
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE	-	138.784	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	138.784
Fondo rischi su crediti verso studenti	760.000	235.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	995.000
Fondo rischi cause legali in corso	2.121.145	13.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	2.134.145
Fondo oneri legali e processuali	35.500	16.730	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-18.729	-	33.501
Fondo imposte differite	869	1.012	F imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	-869		1.012
Totale Altri fondi	3.765.847	1.410.731	-	-36.365	-32.599	5.107.614
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	4.988.363	2.155.196		-1.087.797	-39.910	6.015.852

Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 113 D.Lgs. 50/2016) - 80% PTA e 20% INNOVAZIONE

Il fondo incentivi per le funzioni tecniche ex art.113 D.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. è stato costituito nel 2021 come fondo unico e nel 2022 si è provveduto a dividerlo in due fondi separati.

Il fondo in esame accoglie, in base allo specifico regolamento, gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del fondo viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del fondo è destinata all'acquisto da parte dell'ente di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici.

Al 31.12.2022 l'ammontare del fondo "quota 80% PTA" è pari a euro 332.649, mentre l'ammontare del fondo "quota 20% INNOVAZIONE" è pari a euro 138.784.

L'utilizzo di € 6.160 e il rilascio di € 7.310,54 del "Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.113 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA" corrispondono rispettivamente alle somme erogate nel corso del 2022 al personale che ha svolto funzioni tecniche e alla quota di fondo 2021 girata al nuovo fondo "Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.113 D.Lgs 50/2016) - 20% INNOVAZIONE" perché relativa al 20%.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie la stima per l'anno 2022 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2022-2024 del personale tecnico amministrativo e dirigente. L'adeguamento del fondo per l'anno 2022 è di € 145.000 ed è stato quantificato, in assenza di più recenti provvedimenti, seguendo le indicazioni di calcolo contenute nella circolare MEF-RGS n. 11/2021, scheda tematica A "Trattamento economico del personale". L'utilizzo corrisponde alle somme erogate al personale a fine 2022 per il pagamento degli arretrati riferiti al triennio 2019-2021.

Fondo valorizzazione personale tecnico amministrativo

Il fondo accoglie l'erogazione ministeriale a valere sul FFO 2022 (DM n.581/22 art.10 let.s) finalizzata alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. Si è in attesa dell'emanazione dell'apposito decreto ministeriale di individuazione dei principi generali per la definizione degli obiettivi e l'attribuzione delle risorse al personale.

Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore

Non si è provveduto a registrare accantonamenti perché le somme di competenza del 2022 sono state pagate nel corso dell'anno; il fondo è stato utilizzato nel corso del 2022 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe relative all'anno 2021.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Sono confluiti gli accantonamenti per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa per gli anni 2022 e 2021 (ad integrazione dell'accantonamento già registrato nel 2021).

Il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010 è stato adottato con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019.

Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)

Il fondo accoglie lo stanziamento per l'adeguamento retributivo per il personale non contrattualizzato. Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché le somme di competenza del 2022 sono state pagate nel corso dell'anno sulla base della percentuale definita con DPCM del 25 luglio 2022. Il fondo è stato utilizzato nel corso del 2022 per l'erogazione dell'incremento retributivo relativo al 2021 a seguito dell'emanazione del DPCM del 15 marzo 2022.

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione. Nel 2022 il fondo non ha subito variazioni.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Nel corso dell'anno sono stati utilizzati a copertura perdite su crediti € 14.833 per progetti chiusi e rendicontati per importi inferiori al ricavo iscritto.

Si è proceduto ad accantonare la somma di € 1.006.205 a seguito dell'analisi dei nuovi progetti rendicontati per i quali si è in attesa di incassare il saldo del finanziamento.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Si tratta di crediti verso Inps/Inpdap da compensare in F24 per € 71.002. Nel corso del 2021 infatti è stato raggiunto un accordo con l'Istituto di previdenza per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

Non sono stati registrati nuovi accantonamenti. La somma rilasciata corrisponde all'importo compensato, mentre l'utilizzo di € 1.9341 è relativo alla cancellazione di crediti di difficile riscossione, risalenti al 2014, verso collaboratori non più in forza presso il nostro Ateneo.

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento è stato determinato tenendo conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie. In particolare si è provveduto a registrare un accantonamento per un importo pari della stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Fondo rischi cause legali in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2021, per nuovi contenziosi sorti nel corso del 2021 nei confronti di fornitori, dipendenti e studenti, nonché gli accantonamenti per rimborso spese di patrocinio legale.

Tra le somme accantonate si distinguono per rilevanza quelle relative a contenziosi nei confronti di personale docente per recuperi di compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

In relazione al "Fondo rischi cause legali in corso" nel corso dell'esercizio non sono stati registrati utilizzi o rilasci, mentre l'accantonamento relativo a nuovi rischi emersi nell'anno ammonta ad € 13.000.

Per quanto riguarda il "Fondo oneri legali e processuali" l'utilizzo è stato pari ad € 18.730 (spese legali pagate per cause in corso), mentre il nuovo l'accantonamento è di € 16.730.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono

classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto verosimile (non meramente eventuale) in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile/possibile/remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.122,58	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti. L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'ateneo. Pertanto si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2020	Docenti/Ricercatori - Vertenza di natura disciplinare	850.000,00	Probabile	La sentenza del TAR è attesa per il 13 aprile 2022. Il rischio quantificato contempla la richiesta di risarcimento dei danni da parte del docente/ricercatore. Sulla base delle informazioni a disposizione è altamente probabile che venga portata avanti la richiesta di risarcimento danni pertanto al momento viene ritenuto opportuno mantenere l'iscrizione dell'importo stanziato nel bilancio 2020.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	450.000,00	Probabile	L'esecuzione della sentenza di 1° grado è stata sospesa in quanto è stato proposto appello. Viene stanziato fondo rischi in considerazione di quanto già esposto in merito ai recenti orientamenti della Corte dei Conti. Nell'attivo di Stato Patrimoniale viene iscritto il credito dell'Ateneo nei confronti del docente/ricercatore.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	231.634,35	Probabile	Fase istruttoria in corso. Si conferma quanto già esposto in tema di stanziamento fondo rischi e l'iscrizione di un credito di pari importo nell'attivo di Stato Patrimoniale.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388,43	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni esposte per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar. Il ricorso è stato notificato. Se all'esito del contenzioso dovesse risultare illegittima la stipula del contratto, l'amministrazione è tenuta al risarcimento del 10% del valore della base di gara. Il verificarsi di un pronunciamento sfavorevole allo stato attuale della vertenza è stato giudicato "possibile", pertanto non viene stanziato fondo rischi ma viene fornita informativa in nota al bilancio. Valore della causa euro 115.550
2022	Personale docente - richiesta di inquadramento classe stipendiale superiore	13.000,00	Probabile	E' stato presentato ricorso al Tar. Procedura in corso.
2022	Personale Tecnico Amministrativo - recesso nel periodo di prova	-	Possibile	Il ricorso del dipendente è stato proposto avanti al giudice del Lavoro presso il Tribunale di Bergamo. Allo stato attuale il rischio di soccombenza è giudicato "Possibile", viene pertanto fornita informativa in nota al bilancio senza procedere con lo stanziamento al fondo rischi. Valore della causa euro 10.000.
Totale rischio		2.134.145,36		

Fondo imposte differite

È riferito a differenze temporanee di imposizione Ires di alcune voci iscritte nel bilancio della controllata.

C) FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Descrizione	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	variazione
Trattamento di fine rapporto	895.154	688.408	-206.746
TOTALE	895.154	688.408	-206.746

La movimentazione della voce in esame viene riportata a seguire:

Saldo ad inizio periodo	895.154
Accantonamento	71.788
Utilizzo	273.187
Altre variazioni in diminuzione	5.347
Saldo di fine periodo	688.408

L'utilizzo corrisponde per € 224.827,27 al pagamento del TFR per fine rapporto di lavoro a due collaboratori ed esperti linguistici e per la differenza di € 4.812,51 al versamento annuale dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto degli ex lettori di lingua madre. Tra gli utilizzi figurano gli importi trasferiti ai fondi di previdenza complementare dei dipendenti della Controllata per € 43.547.

D) DEBITI

PROSPETTO DEBITI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche	747.589	-	747.590		747.590
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	3.363.246	-	3.363.246		3.363.246
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali			-		-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.298.596		3.298.596		3.298.596
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	53.829		53.830		53.830
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali			-		-
6) Debiti verso Università	20.274		20.274		20.274
7) Debiti verso studenti	113.081		113.081		113.081
8) Acconti			-		-
9) Debiti verso fornitori	2.883.175	37.473	2.920.649		2.920.649
10) Debiti verso dipendenti	365.572	56.911	422.482		422.482
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	5.887	5.887	5.887	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-		-		-
12) Altri debiti	4.909.609	68.139	4.977.749		4.977.749
TOTALE DEBITI (D)	15.754.971	168.410	15.923.384	5.887	15.917.497

L'elisione è relativa ai debiti iscritti dalla Controllata per i rimborsi delle spese condominiali dell'edificio di via San Bernardino.

Il dettaglio della voce consolidata viene riportato nella tabella che segue:

Descrizione	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione
1) Mutui e Debiti verso banche	4.110.835	747.590	-3.363.245
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	713.647	3.363.246	2.649.599
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.454.171	3.298.596	-155.575
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	17.736	53.830	36.094
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti verso Università	180.849	20.274	-160.575
7) Debiti verso studenti	99.154	113.080	13.926
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	1.819.180	2.920.649	1.101.469
10) Debiti verso dipendenti	314.407	422.482	108.075
12) Altri debiti	4.147.750	4.977.749	829.999
TOTALE	14.857.729	15.917.497	1.059.768

A seguire viene riportato il dettaglio delle voci in esame:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Variazioni	Valore al 31/12/2022	di cui oltre 12 mesi
1) Mutui e debiti verso banche	4.824.481	- 713.645,00	4.110.836	3.363.246
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	4.824.481	- 713.645,00	4.110.836	3.363.246
Debiti per mutuo verso UBi Banca	-	-	-	-
2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	-	-	-	-
Debiti verso altri Ministeri	-	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.454.171	- 155.575	3.298.596	-
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.454.171	- 155.575	3.298.596	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	17.736	36.094	53.830	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	17.736	36.094	53.830	-
5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali	-	-	-	-
Debiti verso UE	0	-	-	-
6) Debiti verso Università	180.849	- 160.575	20.274	-
Debiti verso Università	180.849	- 160.575	20.274	-
7) Debiti verso studenti	99.154	13.927,00	113.081	-
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	99.154	13.927,00	113.081	-
9) Debiti verso fornitori	1.819.180	1.101.469,00	2.920.649	-
Debiti verso fornitori	802.806	446.032,00	1.248.838,00	-
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.016.374	655.437,00	1.671.811	-
10) Debiti verso dipendenti	314.407	46.779,00	422.482	-
Debiti verso dipendenti per missioni	27.765	45.795,00	73.560,00	-
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	19.994	- 4.994,00	15.000,00	-
Debiti vs personale per retribuzioni	50.933	5.978,00	56.911,00	-
Debito verso personale pta e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno 2021	215.715,00	- 57.368,00	158.347,00	-
Debito verso personale pta per sussidi anno 2021	-	117.264,00	117.264,00	-
Altri debiti verso il personale	-	1.400,00	1.400,00	-
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-
12) Altri debiti	4.147.751	829.998,00	4.977.749	-
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	2.049.637,00	505.821,00	2.555.458,00	-
Debiti tributari (Irap, Irpef, Iva)	1.932.967,00	427.243,00	2.360.210,00	-
Debiti cauzionali e altri debiti	165.147,00	- 103.066,00	62.081,00	-
TOTALE	14.857.729	998.472	15.917.497	3.363.246

La voce “mutui verso banche” è rappresentata dal solo mutuo concesso da Cassa Depositi e Prestiti alla Controllante per l’acquisto della sede di via dei Caniana, in scadenza nel 2027.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

PROSPETTO RATEI E RISCONTI PASSIVI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			-		
1) Contributi agli investimenti	39.870.485		39.870.486		39.870.486
2) Ratei e risconti passivi	20.131.347	2.501	20.133.848	2.238	20.131.610
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	60.001.832	2.501	60.004.334	2.238	60.002.096
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	61.540.275		61.540.275		61.540.275
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	61.540.275	-	61.540.275		61.540.275
Totale RATEI E RISCONTI PASSIVI	121.542.107	2.501	121.544.609	2.238	121.542.371

La somma elisa riguarda sostanzialmente il risconto passivo relativo al provento per imposta di registro su contratti di locazione infragruppo iscritto nel bilancio della Controllata.

Ratei e risconti passivi	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022
1) Contributi agli investimenti	18.351.896	39.870.486
2) Ratei e risconti passivi	18.536.198	20.131.610
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	33.638.972	61.540.275
Totale	70.527.066	121.542.371

La voce “1) Contributi agli investimenti”, il cui saldo ammonta ad € 39.870.486 include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto I.M. n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l’importo del decremento subito della voce in esame, che va a neutralizzare parte degli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali, iscritti a conto economico.

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2021	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/22
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000	1.536.264	4.507.736	107.911	4.399.825
Bergamo, Via dei Caniana	220.000	78.911	141.089	4.089	137.000
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.581	457.491	904.089	21.458	882.632
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616	265.831	518.785	12.633	506.152
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000	709.215	5.845.785	136.744	5.709.040
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.361.878	-	2.361.878,00	-	2.361.878
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534	-	4.072.534,00	-	4.072.534
2022 - Bergamo, Via dei Caniana - rifacimento dell’impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	595.273	-	-	9.912	585.362
2022 - Bergamo - Ex Caserma Montelungo-Colleoni	15.000.000	-	-	-	15.000.000
2022 - Bergamo - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	414.939	-	-	-	414.939
2022 - Bergamo - Via Calvi - rifunionalizzazione immobile	4.623.373	-	-	-	4.623.373
2022 - Bergamo - recupero Centro Sportivo Loreto	1.177.750	-	-	-	1.177.750
TOTALE	43.210.944	3.047.713	18.351.896	292.746	39.870.486

La composizione della voce di dettaglio 2) Ratei e risconti passivi” viene riportata nella tabella sottostante.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000	600.000	-
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	939.992	919.544	- 20.448
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.759.743	3.677.951	- 81.792
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo per l'a.a.2022/23	13.236.463,14	14.933.852	1.697.389
Altri	-	263	263
TOTALE	18.536.198	20.131.610	1.595.412

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2022. L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità. Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà “rilasciato” a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Il risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca è pari ai 9/12 dei ricavi riferiti al contributo onnicomprensivo stimato per l'a.a. 2022/23.

Come già precisato al paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione dei crediti verso studenti è stato modificato: il credito per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2023 è pari a € 19.911.802,75 i cui 9/12 rappresentano l'importo riscontato.

La voce “3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso” è relativa ai risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri. Tale saldo è ripartito tra attività istituzionale e attività commerciale, in capo al bilancio della Controllante, come da tabella sottostante.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	30.652.256,57	58.310.770,90	27.658.514,33
Risconti passivi per progetti commerciali	2.986.715,22	3.229.503,61	242.788,39
TOTALE	33.638.971,79	61.540.274,51	27.901.302,72

Di seguito si riporta il dettaglio della voce “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso”:

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	1.856.194	-2.132.157	-275.963
Formazione su commessa	Commerciale	599.419	-537.645	61.774
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	260.918	-270.533	-9.614
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	62.712	-81.697	-18.985
TOTALE	Commerciale	2.779.243	-3.022.031	-242.788

Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	9.116.298	-35.841.656	-26.725.358
Dottorati di ricerca	Istituzionale	4.822.937	-4.757.134	65.803
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	3.237.136	-2.112.308	1.124.828
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	3.757.030	-4.880.632	-1.123.601
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.662.430	-1.985.195	-322.766
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza)	Istituzionale	5.319.413	-6.388.426	-1.069.012
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	43.708	-65.766	-22.057
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	2.816.329	-2.402.680	413.649
TOTALE	Istituzionale	30.775.282	-58.433.796	-27.658.514
TOTALE variazione complessiva		33.554.525	-61.455.828	-27.901.303

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso alle società del Gruppo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori, nonché l'elenco degli enti/società partecipati.

Si riportano di seguito i dettagli:

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI				
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo	
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	312.880	
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 51.300,24 al 31/12/2021	2023	260.000	
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 109.031,36 al 31/12/2021	2027	190.000	
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2023	5.807	
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563	
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.186	
Tecnodal Srl	Fidejussione rilasciata in relazione al contratto di locazione del laboratorio Modulo 203 in Via Pasubio 5 sito presso polo di ingegneria di Dalmine	2022	14.732	
Tecnodal Srl	Fidejussione relativa alla collocazione temporanea di un laboratorio presso il Point di Dalmine	2024	17.284	
Comune di Bergamo	Fidejussione legata alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	2048	50.000	
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500	
Totale			8.583.952	

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DEL GRUPPO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.104
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.993
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.845
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S. Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.648
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.246
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S. Alessandro	B1	2.415	354.961
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.566
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.635
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	B7	3.800,23*	670.361
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	D3	3.178*	200.214
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Complesso S. Maria delle Grazie - Sala - Teatro	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Oratorio dell'Immacolata - Auditorium	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Auditorium - Aule	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Via Gavazzeni - Casa del Giovane - auditorium - Aule	Opera Diocesana Patronato San Vincenzo	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				7.384.015

* Dati riferiti all'intera porzione di fabbricati

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2022	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,09	146.330.027	1.594.997,29
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,88	284.338	16.719,07
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	9,09	5.446.055,00	495.046,40
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,00	10.599.164,00	211.983,28
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,43	2.216.253,00	31.692,42
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,63	403.621,00	2.542,81
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,31	3.252.669,00	42.609,96
Totale					2.395.591,24

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2022	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2022 (importo)	Valore PN pro quota possesso	NOTE
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000	33,33	108.000 (biennale)	54.000	utile	0,00	18.000,00	
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500	1,00	0,00	5.293.511	perdita	317.522	52.935,11	
Consorzio CINI Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329	1,83	0,00	410.945	utile	3.931	7.520,29	Dato al 31/12/2021 - In attesa di nomina del Collegio dei Revisori da parte del MUR per poter procedere con approvazione bilancio 31/12/2022
Consorzio EnSIEL Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000	4,55	0,00	268.666	utile	16.026	12.224,30	
CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society Svolgimento di attività strumentali e di supporto della didattica e della ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito del mondo dei beni culturali, della cultura e della tutela del patrimonio storico- culturale	Fondazione a partenariato diffuso costituito da Atenei, Enti di Ricerca, Scuole di studi avanzati, Imprese, Centro di Eccellenza persone fisiche e giuridiche private	10.000,00	6,06	-30.000 per esercizio 2022 -40.000 per ciascuno dei n.5 anni successivi	n.d		n.d		Costituita il 27/09/2022 - in attesa approvazione bilancio 2022 Fondo dotazione euro 165.000 Fondo Gestione euro 425.000
MICS - Made in Italy Circolare Sostenibile Progettazione e una produzione del Made in Italy circolare, autosufficiente, auto- rigenerativo, affidabile, sicuro e sostenibile.	Fondazione di partecipazione senza scopo di lucro a capitale misto pubblico e privato	8.000,00	11,11	-20.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi	1.698.369		-	188.707,67	Costituita il 22/09/2022 Fondo dotazione euro 72.000 Fondo Gestione euro 260.000
GRINS - Growing Resilient, inclusive an Sustainable Sviluppo di una piattaforma on line per il trasferimento della conoscenza e l'analisi statistica di dati per una vasta gamma di applicazioni, che offrirà strumenti a supporto della ricerca fondamentale e applicata per le imprese e le famiglie e per l'analisi e la valutazione delle politiche dell'azione delle pubbliche amministrazioni per favorire una crescita resiliente, inclusiva e sostenibile	Fondazione di partecipazione a partenariato diffuso senza scopo di lucro	10.000,00	5,26	-25.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi 5 anni	837.276,00	utile	597.276,00	44.067,16	Costituita il 23/09/2022 Fondo dotazione euro 190.000 Fondo Gestione euro 475.000 25.000 per ciascun anno dal 2022 e successivi 5 anni
Fondazione "ANTHEM" (Advanced Technologies for Human-centred Medicine) Realizzazione di iniziative multidisciplinari tese a colmare, con l'ausilio di tecnologie e percorsi innovativi, il divario esistente nell'assistenza sanitaria di pazienti target e comunità caratterizzate da malattie ad alta incidenza fragili e cronici all'interno di specifici territori	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	10.000	16,67	-40.000 per esercizio 2022 -50.000 per ciascuno dei n.4 anni successivi	n.d		n.d		Primo esercizio finanziario da sottoporre ad approvazione è il 31/12/2023
TOTALE A BILANCIO		73.829							

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI	
Tipo DOC.	Importo totale
Ordini	1.209.212
Pre-Generici	8.270
Totale complessivo	1.217.482

Analisi delle voci del Conto Economico

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	19.190.020		19.190.020			19.190.020
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.794.849		1.794.849			1.794.849
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.295.373		3.295.372			3.295.372
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	24.280.241	-	24.280.241	-	-	24.280.241
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	77.157.647		77.157.647			77.157.647
2) Contributi Regioni e Province autonome	565.979		565.980			565.980
3) Contributi altre Amministrazioni locali	59.333		59.334			59.334
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	884.976		884.976			884.976
5) Contributi da Università	916.497		916.497			916.497
6) Contributi da altri (pubblici)	497.901		497.901			497.901
7) Contributi da altri (privati)	1.668.451		1.668.451			1.668.451
TOTALE II. CONTRIBUTI	81.750.783	-	81.750.786	-	-	81.750.786
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-		-			-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	7.427.964		7.427.964			7.427.964
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.241.051	1.964.807	4.205.858		1.962.772	2.243.086
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-		-			-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-		-			-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	115.700.039	1.964.807	117.664.849	-	1.962.772	115.702.077

A) PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi del Gruppo sono sostanzialmente coincidenti con quelli iscritti nel bilancio della Controllante in quanto i ricavi della Controllata derivano quasi esclusivamente da prestazioni rese alla Controllante per servizi strumentali all'attività dell'università (€ 900.000), per locazione immobili (€1.053.627) e, in misura marginale, da ricavi per recupero di spese (€11.179), che vengono elisi nella procedura di consolidamento, a fronte dei costi e ricavi registrati dalla Controllante e dalla controllata per rimborsi vari.

PROVENTI OPERATIVI	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	27.065.613	24.280.241	-2.785.372
II. CONTRIBUTI	79.094.618	81.750.786	2.656.168
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.374.271	7.427.964	2.053.693
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.564.842	2.243.086	-2.321.756
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
TOTALE	116.099.344	115.702.077	-397.267

PROVENTI PROPRI (I)

PROVENTI PROPRI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Proventi per la didattica	24.163.019	19.190.020	-4.972.999
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.358.965	1.794.849	435.884
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.543.629	3.295.372	1.751.743
TOTALE	27.065.613	24.280.241	-2.785.372

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	21.399.982	16.070.935	-5.329.048
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	836.218	1.292.479	456.262
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	327.283	300.733	-26.550
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	91.655	77.160	-14.495
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	241.574	220.764	-20.810
Tasse preiscrizione corsi di laurea	183.566	170.456	-13.110
Tasse corsi di dottorato	36.000	57.000	21.000
Tasse di iscrizione a corsi singoli	295.370	212.930	-82.440
Contributo per esami di stato	68.600	50.300	-18.300
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	668.201	737.263	69.063
Tasse per iscrizione ad altri corsi	14.570	-	-14.570
TOTALE	24.163.019	19.190.020	-4.972.999

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.358.965	1.794.849	435.884
TOTALE	1.358.965	1.794.849	435.884

Voce che accoglie i progetti di natura commerciale.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	453.948	1.520.698	1.066.749
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	39.404	73.412	34.007
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	604.517	950.409	345.892
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	854	6.631	5.777
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	140.296	185.109	44.813
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	304.610	559.114	254.504
TOTALE	1.543.629	3.295.372	1.751.743

CONTRIBUTI (II)

CONTRIBUTI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	75.831.946	77.157.647	1.325.701
2) Contributi Regioni e Province autonome	670.854	565.980	-104.874
3) Contributi altre Amministrazioni locali	16.129	59.334	43.205
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	675.128	884.976	209.848
5) Contributi da Università	292.409	916.497	624.088
6) Contributi da altri (pubblici)	595.816	497.901	-97.915
7) Contributi da altri (privati)	1.012.336	1.668.451	656.115
TOTALE	79.094.618	81.750.786	2.656.168

La tabella che segue riepiloga la suddivisione dei contributi in correnti e contributi per investimenti.

CONTRIBUTI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	69.847.823	75.701.029	5.853.206
2. Contributi Regioni e Province autonome	221.163	316.431	95.268
3. Contributi altre Amministrazioni locali	800	-	-800
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	675.127	884.976	209.849
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	448.891	330.231	-118.660
7. Contributi da altri (privati)	326	137.178	136.852
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	71.194.130	77.369.845	6.175.715
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	5.984.123	1.456.617	-4.527.506
2. Contributi Regioni e Province autonome	449.692	249.549	-200.143
3. Contributi altre Amministrazioni locali	15.328	59.334	44.006
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
5. Contributi da Università	292.409	916.498	624.089
6. Contributi da altri (pubblici)	146.925	167.670	20.745
7. Contributi da altri (privati)	1.012.009	1.531.272	519.263
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	7.900.486	4.380.942	-3.519.544
TOTALE	79.094.616	81.750.786	2.656.170

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

I contributi provenienti dal MUR sono dettagliati nella tabella che segue:

Decreto Ministeriale n. 581 del 24-06-2022	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	65.694.438	71.394.040	5.699.602
- quota base	39.430.937	43.690.240	4.259.303
- quota premiale	17.394.472	18.328.963	934.491
- no tax area	806.411	823.569	17.158
- piani straordinari docenti e ricercatori	5.042.539	5.823.075	780.536
- passaggio a regime scatti biennali	1.330.164	1.081.419	-248.745
- art.10 lettera q) punto a) - risorse per lo sviluppo della ricerca libera e di base	793.995	1.560.556	766.561
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario (DM 294/2020)	486.365	42.123	-444.241
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario (DM 734/2021)	409.555	44.094	-365.461
Quota pregressa finanziamento statale:	3.865.897	258.588	-3.607.309
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	233.565	344.351	110.786
Borse di studio post lauream	2.040.004	1.261.219	-778.784
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	1.109.948	496.394	-613.554
FFO 2021 art. 9 lettera g) - oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	0	22.854	22.854
Programmazione Triennale	531.484	712.330	180.846
Accordi di programma	0	37.205	37.205
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone disabili	46.570	25.703	-20.866
Contributo per attività sportive universitarie	56.981	80.528	23.548
Contributi per edilizia universitaria MUR	152.988	162.899	9.911
Contributi per edilizia sportiva MUR	12.633	22.032	9.400
Assegnazione per valorizzazione PTA	0	274.295	274.295
Assegnazioni e contributi diversi:	356.658	442.428	85.770
Compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.665.191	1.501.709	-163.482
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	39.650	112.581	72.932
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla Ricerca	25.940	8.490	-17.449
TOTALE	75.831.946	77.157.647	1.325.702

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

CONTRIBUTI DA REGIONI E PROVINCE AUTONOME	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	670.854	565.980	-104.874
Totale	670.854	565.980	-104.874

La variazione è principalmente imputabile ai proventi provenienti dalla Regione Lombardia, di competenza dell'esercizio, rilevati con il metodo della commessa completata, inerenti gli accordi di programma, in particolare quelli relativi al DGR 3757/2020_Programma di spesa per attrezzature, strumentazione e altre tecnologie necessarie alla didattica e al DRG 3776/2020 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica per la realizzazione del progetto SMART LIVING IN MANUFACTURING.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	16.129	59.334	43.205
Totale	16.129	59.334	-43.205

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, per un contributo di ricerca da Eupolis Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

CONTRIBUTI DA UNIONE EUROPEA E ALTRI ORGANISMI INTERNAZIONALI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	675.128	884.976	209.848
Totale	675.128	884.976	209.848

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca.

Contributi da Università (5)

CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Proventi da Università	292.409	916.497	624.088
Totale	292.409	916.497	-624.088

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato finanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II°.

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

CONTRIBUTI DA ALTRI (PUBBLICI)	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	47.696	68.442	20.746
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	448.891	330.230	-118.661
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.229	99.229	-
Totale	595.816	497.901	-97.915

La voce comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca. È ricompreso anche contributo versato dall'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo Ovest per l'utilizzo locali c/o Centro Universitario Sportivo (CUS) di Dalmine per svolgimento campagna vaccinale anti Covid 19.

I "Contributi in conto capitale" rilevano il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

CONTRIBUTI DA ALTRI (PRIVATI)	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	994.024	1.513.287	519.263
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	326	137.178	136.852
Contributi in conto capitale da privati	17.986	17.985	- 1
Totale	1.012.336	1.668.451	656.115

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa che si registra al conto "Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo" è da imputare principalmente alla quota di competenza dell'anno dei cofinanziamenti provenienti da imprese per dottorati di ricerca anche con riferimento ai dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese e promuovono l'assunzione dei ricercatori dalle imprese finanziati dal DM n. 352/2022 a valere sul PNRR, Missione 4, componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa".

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dalla Controllante:

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	3.994.806	4.652.987	658.181
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore degli studenti borsisti a.a 21/22	-	1.239.458	
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.335.391	1.480.490	145.099
Rette servizio abitativo	29.865	49.606	19.741
Rimborsi e introiti diversi	14.209	5.423	- 8.786
TOTALE	5.374.271	7.427.964	814.235

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	Totale consolidato al 31/12/2021	Totale consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, altri proventi)	901.415	792.436	-108.979
Lasciti e donazioni	900.240	105.740	-794.500
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	22.003	9.321	-12.682

Contributo annuale da UBI Banca SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	200.000	200.000	0
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	245.184	226.854	-18.330
Recuperi e rimborsi diversi	1.183.353	85.760	-1.097.593
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	400.157	117.553	-282.604
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431	649.431	0
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	63.059	55.991	-7.068
TOTALE	4.564.842	2.243.086	-2.321.756

B) COSTI OPERATIVI

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
B) COSTI OPERATIVI						
VIII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	36.957.272		36.957.272			36.957.272
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.233.380		3.233.380			3.233.380
c) docenti a contratto	662.395		662.396			662.396
d) esperti linguistici	245.197		245.197			245.197
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.814.946		2.814.947			2.814.947
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	43.913.191		43.913.191			43.913.191
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10.896.498	879.905,69	11.776.404			11.776.404
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	54.809.689	879.905,69	55.689.594	-	-	55.689.595
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	5.017.960		5.017.959			5.017.959
2) Costi per il diritto allo studio	5.970.638		5.970.638			5.970.638
3) Costi per l'attività editoriale	183.063		183.063			183.063
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	362.720		362.719			362.719
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	53.682		53.682			53.682
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-			0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.402.590		1.402.590			1.402.590
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.982.192		9.982.192		902.887	9.079.305
9) Acquisto altri materiali	183.969	25.176	209.145			209.145
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-			-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.460.943	17.609	2.478.553		1.053.627	1.424.926
12) Altri costi	641.477	136.150	777.627			777.627
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	26.259.233	178.935	26.438.168	-	1.956.514	24.481.654
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	287.442	155	287.598			287.598
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.482.707	745.890	3.228.598			3.228.598
3) Svalutazione immobilizzazioni	-		-			-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-			0
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.770.149	746.045	3.516.194	-	-	3.516.196
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.001.874		2.001.874			2.001.874
XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-		-			-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	860.392	83.789	944.182		5.293	938.889
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	86.701.337	1.888.675	88.590.012	-	1.961.807	86.628.208

Come per i ricavi, dalla voce degli acquisti per servizi e godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione, è stato stornato il valore delle prestazioni infragruppo, riportato nella sezione dei "Ricavi operativi" di totali € 1.961.807.

Si dettaglia di seguito la composizione dei costi operativi:

COSTI OPERATIVI	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
VIII. COSTI DEL PERSONALE	50.843.150	55.689.595	4.846.445
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.753.416	24.481.654	3.728.238
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.757.205	3.516.196	-
XI. 1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.747.163	2.001.874	254.711
XI. 2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.073.942	938.889	-
TOTALE	78.174.876	86.628.208	8.453.332

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Il costo del personale riferito all'esercizio 2021 è stato riesposto per tenere conto del riesame effettuato dalla Capogruppo sulla voce "accantonamenti a rischi e oneri", in sede di approvazione del bilancio 2022, che ha comportato la riclassificazione di alcuni costi, inclusi nella voce riesaminata, tra i costi del personale.

COSTI DEL PERSONALE	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	39.953.233	43.913.191	3.959.958
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10.889.917	11.776.404	886.487
TOTALE	50.843.150	55.689.595	4.846.445

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
a) docenti / ricercatori	32.471.441	36.957.272	4.485.831
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	3.250.325	3.233.380	- 16.945
c) docenti a contratto	673.628	662.396	- 11.232
d) esperti linguistici	389.074	245.197	- 143.877
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.168.766	2.814.947	- 353.819
TOTALE	39.953.233	43.913.191	3.959.958

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)

COSTI DEL PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	10.889.917	11.776.404	886.487
TOTALE	10.889.917	11.776.404	886.487

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

DETTAGLIO COSTI PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	variazioni
Competenze fisse	6.884.744	7.460.642	575.898
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	1.406.485	1.593.040	186.554
Accantonamento TFR	56.997	71.788	14.791
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.307.814	2.505.934	198.120
Accertamenti sanitari	233.877	145.000	- 88.877
TOTALE	10.889.917	11.776.404	886.487

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	3.960.919	5.017.959	1.057.040
2) Costi per il diritto allo studio	3.971.775	5.970.638	1.998.863
3) Costi l'attività editoriale	208.440	183.063	-25.377
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	582.529	362.719	-219.810
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	31.541	53.682	22.141
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.195.798	1.402.590	206.792
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	8.671.064	9.079.305	408.241
9) Acquisto altri materiali	275.575	209.145	-66.430
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.005.396	1.424.926	419.530
12) Altri costi	850.379	777.627	-72.752
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.753.416	24.481.654	3.728.238

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	434.500	287.598	- 146.902
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.297.310	3.228.598	-68.712
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	25.395	-	- 25.395
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.757.205	3.516.196	-241.009

Il costo di ammortamento per usufrutto è relativo all'immobile denominato Casa dell'Arciprete sito in Bergamo alta. La riduzione dell'ammortamento per usufrutto è una conseguenza dell'acquisizione in proprietà dell'immobile di via Pignolo 76, denominato Palazzo Bassi Rathgeb. I costi di adeguamento di beni di terzi sono riferiti all'ammortamento dei costi di ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb sostenuti quando l'immobile era in usufrutto all'Università dalla Fondazione Bernareggi.

Tra gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pesano gli ammortamenti dei fabbricati strumentali di proprietà del Gruppo, pari ad € 1.890.625 e gli ammortamenti della voce "Impianti e attrezzature" il cui ammontare è pari ad € 853.653.

I costi per ammortamenti delle immobilizzazioni materiali è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce " Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 282.832) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

La voce in esame è stata riesaminata in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2022 della Capogruppo alla luce sia degli approfondimenti di alcune tematiche trattate nella nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020 redatta dalla Commissione ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università, sia perché si è resa necessaria la costituzione di nuovi fondi e

l'alimentazione di fondi già attivi al 31.12.2019. Ciò ha comportato la riclassifica di alcune voci contabilizzate nella voce "accantonamenti per rischi e oneri" ai costi del personale. Pertanto, anche il dato riferito al 2021 è stato riesposto per omogeneità.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	94.414	1.497	92.917,00
Accantonamento fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.lgs 50/2016)	22.448	323.673	-301.225,00
Accantonamento a fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	-	274.295	-274.295,00
Totale accantonamenti area personale	116.862	599.465	-482.603
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	-	1.006.205	-1.006.205
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	837.023	13.000	824.023
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	33.278	16.730	16.548
Accantonamento a fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie	760.000	235.000	525.000
Fondo incentivi per funzioni tecniche	-	131.474	-131.474
Totale accantonamenti area amministrazione	1.630.301	1.402.409	227.892
TOTALE ACCANTONAMENTI	1.747.163	2.001.874	-246.544

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Perdite su crediti	377.888	319.682	-58.206
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	122.966	122.966	-
IVA PRORATA	6.289	12.815	6.526
Tassa rifiuti	20.377	38.559	18.182
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	119.676	124.368	4.692
Spese e commissioni bancarie	2.489	10	-2.479
Trasferimenti a favore di terzi	415.645	320.489	-95.156
Altri	8.612	-	-8.612
TOTALE	1.073.942	938.889	-135.053

Le perdite su crediti si generano dalla chiusura dei crediti nell'ambito dei progetti valutati con il metodo della commessa completata nel bilancio della Controllante e trovano compensazione nei ricavi derivanti dalla chiusura dei risconti passivi dei progetti medesimi.

La voce "Riversamenti allo Stato" accoglie gli importi versati al bilancio dello Stato da parte della Controllante in forza delle norme di contenimento della spesa (D.L. n. 78/2010 convertito con L. n. 122/2010, D.L. n. 112/2008 convertito con L. n. 133/2008, D.L. n. 201/2011, convertito con L. n. 214/2011).

La voce "Altre imposte e tasse" è costituita principalmente dall'onere per l'IMU e la TASI e dai costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti contributi versati dalla Controllante ad associazioni e fondazioni per la realizzazione di accordi di collaborazione di tipo istituzionale e il riversamento al Consortium GARR del contributo ministeriale annuale per la connettività delle università statali alla rete nazionale dell'Università e della Ricerca GARR. La sensibile diminuzione rispetto all'esercizio precedente è imputabile alla minor quota corrisposta al CUS dalla Controllante per l'allestimento del centro vaccinale Covid-19.

RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO DELLE VOCI C), D) E) e F) DEL CONTO ECONOMICO

Non sono state effettuate rettifiche di consolidamento per l'esercizio in esame relativamente alle voci in oggetto.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Proventi finanziari			
Interessi attivi depositi bancari	8	4498	4490
2) Interessi ed altri oneri finanziari			0
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	251.056	218.510	-32.546
3) Utili e perdite su cambi			
Perdite su cambi	-963	-2646	-1683
Utile su cambi	152	369	217
TOTALE	-251.860	-216.289	35.570

La variazione della voce oneri finanziari è relativa sostanzialmente alla riduzione dell'esposizione verso gli istituti finanziatori della Controllante.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
1) Proventi			
Insussistenze attive istituzionali	61.425	-	61.425
Plusvalenze da alienazioni immobilizzazioni	-	-	-
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	579.872	79.067	-500.805
2) Oneri			
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate	-	-	-
Insussistenze attive per recuperi da M.I.U.R.	-	-	-
Insussistenze passive			-
Restituzioni e rimborsi diversi	-42.517	-288.168	-245.651
Minusvalenze su immobilizzazioni materiali	-1.928	-	1.928
TOTALE	596.852	-209.101	-805.953

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" sono realizzate dalle registrazioni contabili effettuate nel bilancio della Controllante relative a:

- credito d'imposta relativo alle spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti di lavoro e l'acquisto di dispositivi di protezione individuale ai sensi dell'art. 32 D.L. 73/2021 (€ 16.287);
- chiusura del fondo svalutazione crediti a seguito dell'annullamento della procedura di fallimento di Serist Srl e la successiva omologazione dell'accordo di ristrutturazione debiti (€ 8.091);
- rilascio del fondo rischi su crediti verso Inps (€ 32.599);
- chiusura parziale di documento di erogazione di servizio (Doc. consegna/erogazione in entrata), che anticipa l'emissione della fattura, creato e contabilizzato erroneamente per un importo superiore all'importo della fattura ricevuta successivamente. La sopravvenienza attiva compensa il maggior costo registrato (€ 18.729).

Il valore delle sopravvenienze attive riferito all'esercizio 2021 includeva invece il rilascio del fondo rischi per cause iscritto nel bilancio della Controllante, che si sono chiuse nel 2021 senza oneri a carico dell'Ateneo (€ 551.575) e il provento derivante dal credito d'imposta relativo alle spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti di lavoro e l'acquisto di dispositivi di protezione individuale ai sensi dell'art. 125 D.L. 34/2020 (€ 28.297).

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

IMPOSTE	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
IRES dell'esercizio (corrente)	14.782	15.407	625
IRAP corrente	10.252	6.600	-3.652
IRES dell'esercizio (differita)	-394	143	537
Oneri IRAP su redditi da lavoro dipendente, assimilato e prestazioni occasionali	2.953.520	3.262.743	309.223
TOTALE	2.978.160	3.284.893	306.733

A fronte di perdite fiscali pregresse la Controllata, pur disponendo alla data di chiusura del corrente esercizio di perdite fiscali pregresse, utilizzabili a tempo illimitato nella misura del 100% (ex. Co 2 art.84 TUIR) per € 1.146.037, non ha iscritto il relativo credito per imposte anticipate che ammonta ad € 299.049 nel rispetto del principio di prudenza, stante l'incertezza sull'effettiva possibilità di recupero delle perdite, dandone comunque informativa nel documento di bilancio d'esercizio.

RISULTATO DI ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
Risultato prima delle imposte (A - B +/- - C +/- - D +/- - E)	28.565.456	83.988	28.649.447	-	965	28.648.479
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	3.278.150	6.743	3.284.893			3.284.893
RISULTATO DI ESERCIZIO	25.287.307	77.245	25.364.552	-	965	25.363.586

Le rettifiche sul risultato ante-imposte si sono rese necessarie per allineare le poste infragruppo prima di effettuare le scritture di consolidamento.

RISULTATO D'ESERCIZIO	Valore Consolidato al 31/12/2021	Valore Consolidato al 31/12/2022	Variazioni
Risultato prima delle imposte	38.269.461	28.648.479	-9.620.982
Imposte sul reddito di esercizio	2.978.160	3.284.893	306.733
RISULTATO DI ESERCIZIO	35.291.301	25.363.586	-9.927.715

2 ALTRI DOCUMENTI

2.1 Rendiconto finanziario

A corredo dei dati relativi all'andamento della gestione in termini di Conto Economico, viene riportato a seguire il rendiconto finanziario dei flussi di cassa del Gruppo.

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2021	2022
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	38.739.581	28.877.567
RISULTATO NETTO	35.291.301	25.363.586
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
UTILIZZI patrimonio vincolato	-1.112.647	-822.955
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	3.731.810	3.516.193
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	990.044	1.027.489
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-160.927	-206.746
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-9.240.984	2.538.774
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	-21.974.982	-50.278.403
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-73.801	1.807.357
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di RATEI E RISCONTI PASSIVI	12.577.547	51.015.305
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -AUMENTO/(DIMINUZIONE) di RATEI E RISCONTI ATTIVI	230.254	-5.485
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.498.597	31.416.341
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-4.575.962	-25.352.000
- IMMATERIALI	-2.464.580	-2.382.792
- FINANZIARIE	-	- 53.329,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	1.928	-
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-7.038.614	-27.788.121
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-713.647	-747.589
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-713.647	-747.589
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.746.336	2.880.631
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	126.073.656	147.819.992
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	147.819.992	150.700.623
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	21.746.336	2.880.631

Al flusso monetario netto dell'esercizio del Gruppo, pari ad euro 2.880.631, hanno contribuito in misura differente e contrapposta le diverse aree della gestione OPERATIVA, ATTIVITÀ di INVESTIMENTO e ATTIVITÀ di FINANZIAMENTO così come descritto nel dettaglio.

Flusso monetario generato dalla GESTIONE OPERATIVA (€ 31.416.341)

- Flusso generato dalla gestione corrente per € 28.877.567;
- Flusso netto generato dalla variazione del capitale circolante netto per € 2.538.774 al quale hanno contribuito con segno negativo il sensibile incremento dei crediti (€ 50.278.403) e con segno positivo il significativo incremento dei Ratei e risconti Passivi (€ 51.015.040);

Flusso monetario generato dall'attività di INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO (€ 27.788.121)

- Gli ingenti investimenti che hanno riguardato i fabbricati (e.i: acquisto di Palazzo Bassi – Rathgeb, acquisto del compendio immobiliare di Via Statuto) nonché le opere in corso realizzate su immobili di proprietà di terzi (e.i: ristrutturazione del Chiostro minore e delle casermette presso il complesso di S. Agostino) hanno comportato un consistente assorbimento di liquidità.

Flusso monetario generato dall'attività di FINANZIAMENTO (€ 747.589)

Il rimborso parziale del finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile di proprietà di via Dei Caniana ha contribuito ulteriormente all'assorbimento di parte della liquidità generata dalla gestione operativa.

Rispetto all'esercizio precedente 2021, a fronte di un flusso finanziario generato dalla gestione operativa e di un flusso finanziario assorbito dalla gestione finanziaria, sostanzialmente costanti, si è assistito nel 2022 ad un'impennata nell'assorbimento di liquidità da parte delle attività di investimento che sono andate a finanziare investimenti in edilizia con risorse anticipate dall'Ateneo: essendo stati concessi contributi sia da parte del MUR che da parte di Regione Lombardia, iscritti tra i proventi, finalizzati al cofinanziamento di progetti di edilizia in essere e in corso di avvio, ad oggi non ancora introitati, ci si attende un miglioramento nel flusso monetario per il prossimo esercizio.

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2021	2022
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	38.739.581	28.877.567
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-9.240.984	2.538.774
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.498.597	31.416.341
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-7.038.614	-27.788.121
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-713.647	-747.589
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.746.336	2.880.631

2.2 Prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto

Il prospetto di raccordo è un documento che correla il risultato d'esercizio e il patrimonio netto di gruppo con i valori di risultato e patrimonio netto iscritti nel bilancio d'esercizio della Capogruppo attraverso i valori di rettifica sorti nella procedura di consolidamento.

Descrizione	Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio dell'Università	207.697.620	25.287.307
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate: differenza tra il valore di carico ed il valore pro quota del patrimonio netto (Riserva da consolidamento)	743.872	-
Eliminazione di rettifiche e accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie	-	-
Scritture rettifica per adeguamento saldi infragruppo	-967	-967
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate (profitti infragruppo compresi nel valore delle rimanenze finali, utili su cessioni infragruppo di cespiti, ...)	-	-
Risultato d'esercizio della controllata di competenza del gruppo	77.245	77.245
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di spettanza del gruppo	208.517.771	25.363.586
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di spettanza di terzi	-	-
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio consolidato	208.517.771	25.363.586

3 RELAZIONE SULLA GESTIONE

3.1. ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO	Totale Consolidato al 31/12/2021	Totale Consolidato al 31/12/2022	Variazione 2021/2022	Variazione %
A) PROVENTI OPERATIVI	116.099.344	115.702.077	-397.267	-0,34
I. PROVENTI PROPRI	27.065.613	24.280.241	-2.785.372	-10,29
II. CONTRIBUTI	79.094.618	81.750.786	2.656.168	3,36
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.374.271	7.427.964	2.053.693	38,21
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.564.842	2.243.086	-2.321.756	-50,86
B) COSTI OPERATIVI	78.174.876	86.628.208	8.453.332	10,81
VIII. COSTI DEL PERSONALE	50.843.150	55.689.595	4.846.445	9,53
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	20.753.416	24.481.654	3.728.238	17,96
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.757.205	3.516.196	-241.009	-6,41
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.747.163	2.001.874	254.711	14,58
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.073.942	938.889	-135.053	-12,58
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	37.924.469	29.073.869	-8.850.600	-23,34
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-251.860	-216.289	35.571	-14,12
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	596.852	-289.101	-885.953	-148,44
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	38.269.461	28.568.479	-9.700.982	-25,35
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.978.160	3.284.893	306.733	10,30
RISULTATO DI ESERCIZIO	35.291.301	25.283.586	-10.007.715	-28,36

La doverosa premessa all'analisi dei dati del presente bilancio è che il conto economico consolidato, al netto delle scritture di elisione di costi e ricavi tra Controllata e Controllante, è significativamente prossimo alle risultanze della Capogruppo, in considerazione del fatto che la Controllata effettua prestazione di servizi di manutenzione, assistenza informatica e tecnica, oltre che locazione di immobili, sostanzialmente in via esclusiva a favore della Controllante.

Il Gruppo ha chiuso con un risultato d'esercizio pari a € 25.283.586, in sensibile calo rispetto all'esercizio precedente. Senza entrare nel dettaglio delle singole voci, per le quali si rimanda al contenuto della Nota Integrativa, nel presente paragrafo vengono analizzate le variazioni che hanno impattato maggiormente nella formazione del bilancio.

Il valore dei PROVENTI OPERATIVI rimane in termini assoluti sostanzialmente invariato (- 0,34%), tuttavia è la risultanza di variazioni opposte all'interno delle voci che lo compongono:

Proventi propri (- 10,29%)

La variazione assoluta include:

- una sensibile diminuzione **dei proventi per la didattica**, passati da 24,16 € /MIL a 19,19 € /MIL (- 20,58%) per effetto di del cambio di criterio di contabilizzazione delle tasse studentesche che ha comportato nel 2021 la registrazione delle tasse dell'a.a. 20/21 rilevate secondo il criterio di cassa a cui si sono aggiunti i 3/12 delle tasse dell'a.a. 21/22 , risultato dell'applicazione del criterio di competenza;
- un sostanziale incremento dei **Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico** (+ 32,07%) che salgono da € /MIL 1,35 a 1,79 € /MIL e **dei Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi** (+ 113,48%) passati da 1,54 € /MIL a 3,29 € /MIL , questi ultimi per effetto delle assegnazioni del MUR per la ricerca istituzionale con bando competitivo.

La voce Contributi ha subito un incremento percentuale del 3,36% (+2,6 € /MIL), al quale ha contribuito per circa il 50% l'aumento di contributi dal MUR ed in particolare l'assegnazione del Fondo di finanziamento Ordinario.

L'incremento del 38,21% (2,05 € /MIL) dei proventi per il diritto allo studio va letto unitamente all'incremento dei costi per il diritto allo studio (2 € /MIL) in quanto a partire dall'esercizio in esame è variata la modalità di contabilizzazione della somma erogata da Regione Lombardia per la monetizzazione dei servizi mensa e alloggio per gli studenti assegnatari di una borsa: senza entrare nel dettaglio della nuova modalità contabile per il quale si rimanda alla nota integrativa della Controllante, il nuovo criterio comporta una registrazione speculare di pari importo nei costi e nei ricavi (Proventi per la gestione del diritto allo studio), senza effetti sul risultato permettendo allo studente borsista di godere dei servizi mensa e alloggio senza necessità per l'università di gestire finanziariamente l'erogazione e al contempo la riscossione degli i servizi stessi.

La variazione degli altri proventi e ricavi diversi del 50,86% (-2,32 € /MIL) è giustificabile dal venir meno dell'importo iscritto nel bilancio 2021 della Capogruppo del provento derivante dalla donazione della collezione d'arte De Micheli del valore di 0,8 € /MIL e del ricavo derivante dalla quantificazione delle restituzioni da parte del personale docente della Controllante nei confronti del quale è aperto un contenzioso ai sensi dell'art.53 comma 7 del D.Lgs n.165/2001 per compensi ricevuti per incarichi esterni svolti senza preventiva autorizzazione.

Mentre i proventi operativi sono rimasti sostanzialmente invariati in termini assoluti, i COSTI OPERATIVI hanno subito un incremento del 10,81%, che ha determinato una conseguente riduzione del risultato della gestione operativa del 23,34%.

Tra le voci che hanno contribuito maggiormente all'incremento dei costi operativi rientrano:

- i costi del personale (+9,53%), in linea con l'aumento dell'organico, pari a 76 unità di cui 53 riferite a personale docente;
- i costi per il diritto allo studio (+50,33%) in coerenza con l'incremento dei ricavi operativi già illustrata.
- I costi per godimento beni di terzi (+ 41,73%) per l'incremento degli spazi destinati alle attività didattiche.

La gestione finanziaria beneficia della minore esposizione della Controllante per il mutuo contratto per l'acquisizione della sede di via dei Caniana: il saldo negativo è in calo del 14,12%.

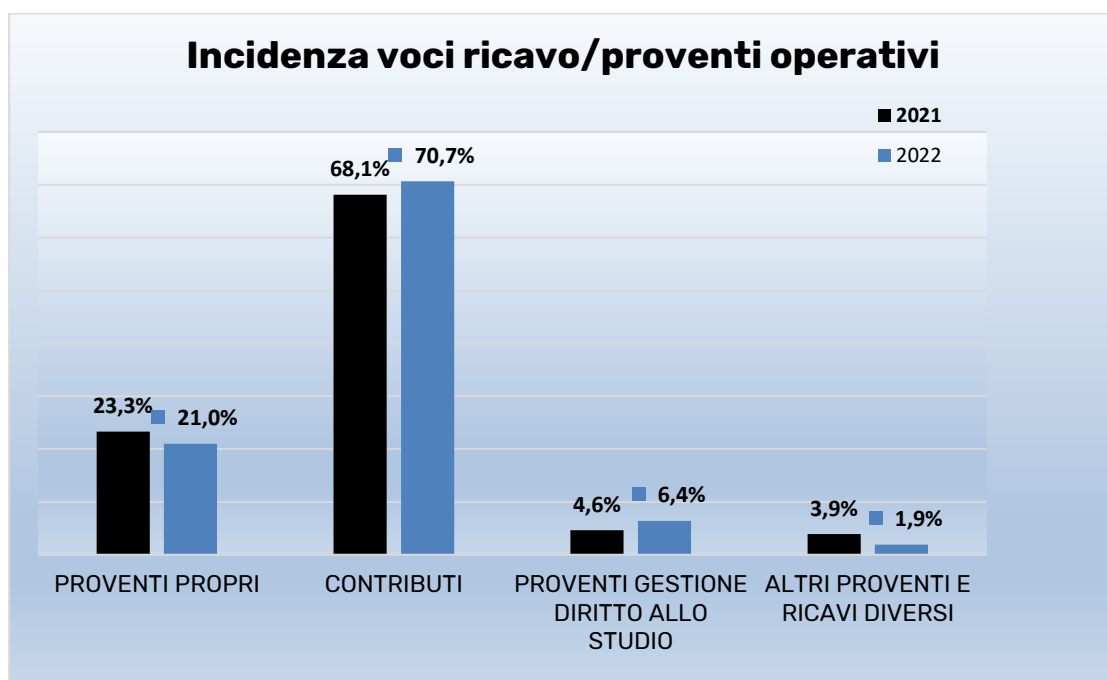
La gestione straordinaria passa da un saldo positivo di 0,60 € /MIL ad un saldo negativo di 0,29 € /MIL, in quanto il conto economico del 2021 ha beneficiato di un provento di euro 0,55 € /MIL per il rilascio dei fondi rischi per vertenze chiuse nel corso dell'esercizio senza oneri a carico dell'Ateneo.

L'aumento del carico fiscale (+10,30%), sostanzialmente per IRAP sul costo del personale è in linea con l'incremento del medesimo.

La struttura dei ricavi

Anche e soprattutto per effetto delle scritture di consolidamento, la struttura dei ricavi risultanti dal Conto Economico Consolidato è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante. Il grafico che segue presenta la composizione dei ricavi nell'esercizio 2022 e nel precedente.

RICAVI OPERATIVI	2021	2022
PROVENTI PROPRI	23,31%	20,99%
CONTRIBUTI	68,13%	70,66%
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4,63%	6,42%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3,93%	1,94%



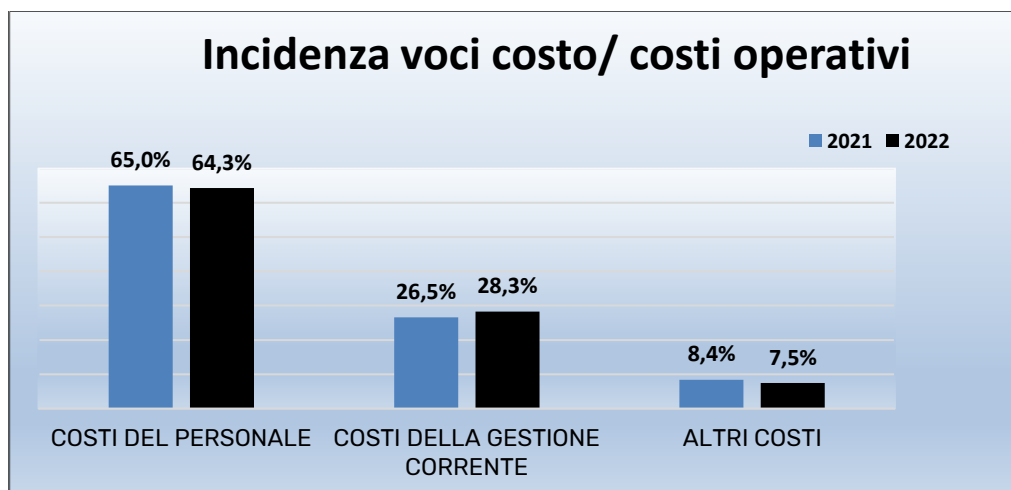
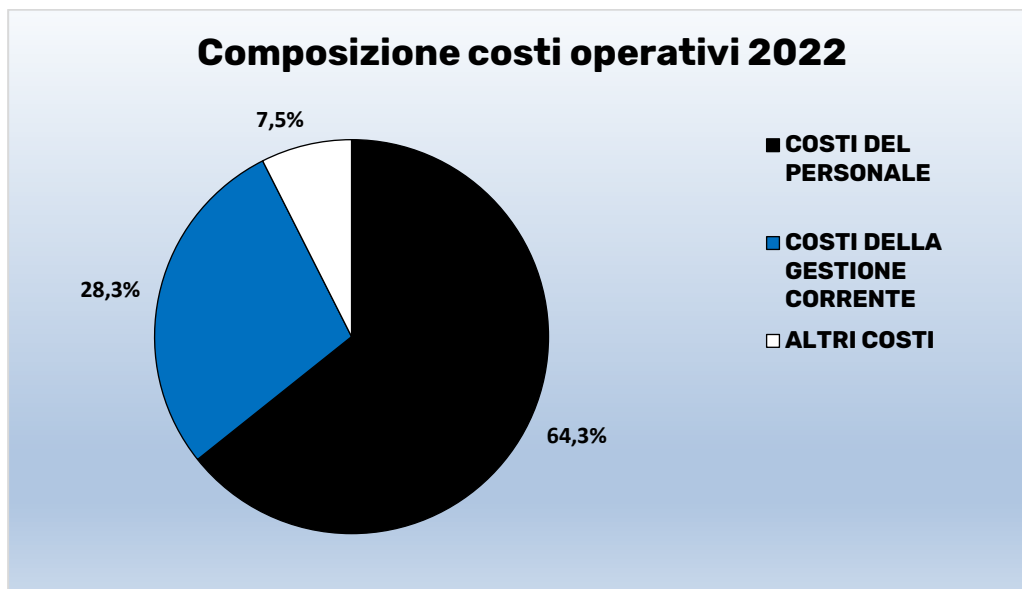
I contributi rappresentano la componente principale dei proventi operativi con il 70,7 % (68,1 % nel 2021) e sono riconducibili principalmente alle erogazioni del MUR, prima su tutte il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

I proventi propri rappresentano il 21 % (23,3% nel 2021) dei proventi operativi e sono costituiti per il 79,04 % dai proventi per la didattica (89,28% nel 2021).

La struttura dei costi

La composizione percentuale dei costi operativi nel 2022 e il confronto con l'esercizio precedente viene riportato nella tabella e nei grafici che seguono:

COSTI OPERATIVI	2021	2022
COSTI DEL PERSONALE	65,0%	64,3%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	26,5%	28,3%
ALTRI COSTI	8,4%	7,5%



Come per i ricavi, anche la struttura dei costi è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante.

Nonostante l'incremento del costo del personale del 9,5% rispetto all'esercizio precedente, l'incidenza di tale voce sul totale dei costi operativi è diminuita di 0,7 punti percentuali, mentre l'incidenza dei costi della gestione corrente sui costi operativi è incrementata di 1,8 punti percentuali per effetto dell'aumento sia in termini assoluti che in termini di incidenza percentuale sul totale costi correnti sia dei costi per il diritto allo studio (da 19,14% nel 2021 a 24,39% nel 2022) che dei costi per godimento beni di terzi (da 4,84% nel 2021 a 5,82% nel 2022), come illustrato nei paragrafi precedenti.

L'incidenza degli "Altri costi" è diminuita in quanto la variazione totale delle voci componenti (ammortamenti, accantonamenti a fondi rischi e oneri diversi di gestione) si è mantenuta costante in termini assoluti.

Di seguito vengono forniti alcuni indicatori di sintesi atti a comprendere meglio la struttura dei costi del bilancio.

Rapporto Costo del personale strutturale/totale costi operativi

La voce che maggiormente incide sul totale dei costi operativi è il costo totale del personale che pesa per il 64,29% (65,05% nel 2021). Nel calcolo del costo del personale e del totale dei costi operativi è stato incluso il carico Irap sullo stesso, che nel bilancio della Controllante è contabilizzato alla voce "Imposte d'esercizio". Inoltre il costo del personale per il 2021 è stato ricalcolato per tener conto delle riclassifiche dalla voce accantonamenti a fondi rischi e oneri, già descritti in nota.

	2021	2022
COSTO DEL PERSONALE (incluso Irap)	50.843.150	55.689.595
TOTALE COSTI OPERATIVI (incluso Irap sul costo del personale)	78.174.876	86.628.208
INCIDENZA COSTO DEL PERSONALE	65,04%	64,29%

Se consideriamo il solo costo del personale "strutturale", vale a dire i costi per stipendi non comprimibili (assegni fissi dei docenti e ricercatori, stipendi del personale dirigente e tecnico amministrativo, dei collaboratori e degli esperti linguistici, oneri Irap compresi) il rapporto sul totale dei costi operativi scende al 45,19% (in lieve calo rispetto ai 46,93% del 2021). L'indice in esame testimonia un certo grado di rigidità nella struttura dei costi.

Incidenza costo del personale strutturale su COSTI OPERATIVI	2021	2022
COSTO DEL PERSONALE STRUTTURALE	38.072.197	40.625.891
TOTALE COSTI OPERATIVI (incluso Irap)	81.128.396	89.890.951
INCIDENZA COSTO DEL PERSONALE	46,93%	45,19%

La composizione dell'organico del Gruppo è riepilogata nella tabella che segue.

Tipologia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Professori I fascia	74	86	93	93	91	111	119
Professori II fascia	120	130	133	146	161	163	180
Ricercatori	102	78	65	60	48	43	26
Ricercatori a tempo determinato	20	33	55	67	75	89	134
Totale docenti	316	327	346	366	375	406	459
Personale tecnico amministrativo	234	234	242	258	264	271	296
Esperti linguistici	11	11	9	9	8	7	5
TOTALE COMPLESSIVO	561	572	597	633	647	684	760
MEDIA DEL BIENNIO		566,5	584,5	615	640	666	722

Rapporto Costo del personale strutturale/FFO strutturale

Il rapporto tra costo del personale strutturale e FFO strutturale (inteso come sommatoria tra quota base, quota premiale e perequativo) indica la capacità del FFO, fonte primaria di finanziamento delle attività del Gruppo, di coprire i costi del personale non comprimibili. Anche per l'esercizio in corso il grado di copertura si mantiene positivo, con un 64,65% (66,06 % nel 2021), ampiamente al di sotto della soglia del 100%, a dimostrazione di una buona capacità del FFO di sostenere i costi di struttura.

Incidenza costo del personale strutturale su FFO (strutturale)	2021	2022
Costo del personale (strutturale)	38.072.197	40.625.891
FFO	57.631.820	62.842.772
Incidenza	66,06%	64,65%

Rapporto Costi di struttura/contributi

L'obiettivo del gruppo è quello di razionalizzare quanto più possibile i costi di struttura, vale a dire quei costi necessari per il mantenimento ed il funzionamento dei campus (Ingegneria, economico-giuridico, umanistico) e dei laboratori scientifici, indipendentemente dai volumi delle attività di Ateneo, riducendone l'incidenza sui contributi.

L'aumento dei contributi percepiti è stato proporzionale a quello dei costi di struttura del 2022, con un effetto positivo sull'indicatore in esame, che è rimasto sostanzialmente costante.

Rapporto costi di struttura / contributi	2021	2022
Costi di struttura	11.518.846	11.910.037
Contributi	79.094.618	81.750.786
Incidenza	14,56%	14,57%

Margine ricavi strutturali – costi strutturali

L'indicatore in questione indica la sostenibilità dell'equilibrio economico della gestione, valutando la capacità dei ricavi strutturali di coprire i costi strutturali.

Margine ricavi strutturali - costi di struttura	2021	2022
FFO strutturale	57.631.820	62.842.772
Tasse per corsi di laurea	21.583.548	16.241.391
Ricavi strutturali	79.217.389	79.086.185
Costi del personale strutturali	38.072.197	40.625.891
Costi di struttura	11.518.846	11.910.037
Costi strutturali	49.591.043	52.535.928
Ricavi strutturali - Costi strutturali	29.626.346	26.550.256

Un margine positivo indica la capacità del Gruppo di garantire la copertura dei costi non finalizzati con ricavi non finalizzati. Il Gruppo dimostra di aver una buona solidità nella gestione, confermata anche per l'esercizio in esame da un delta ricavi strutturali – costi strutturali ampiamente positivo.

3.2. POLITICHE DEL GRUPPO

Per l'analisi delle azioni sviluppate dal Gruppo nel corso dell'esercizio si rimanda alla Relazione sulla Gestione al Bilancio d'esercizio della Controllante, con riferimento in particolare ai paragrafi relativi a "Offerta didattica e studenti", "Ricerca e Terza Missione", "Edilizia", "Capitale umano".

A completamento delle informazioni circa le attività sviluppate dal Gruppo di seguito vengono riepilogate le principali attività svolte dalla Controllata in forza della convenzione sottoscritta con la Controllante in data 13/01/2021 avente ad oggetto la gestione di servizi informatici, manutenzioni, programmazione, progettazione, servizi tecnici e di supporto alla logistica.

La programmazione dell'attività da svolgere nell'anno 2022 è stata effettuata dalla Controllata in accordo con la Direzione Generale della Controllante: il direttore operativo della Controllata, in collaborazione con i responsabili d'area, ha redatto il Piano della Performance, contenente obiettivi non riconducibili ad attività che riguardano l'ordinaria amministrazione, assegnati alle strutture interne della società. L'Amministratore Unico della Controllata ha approvato in data 18.03.2022 il Piano della Performance per l'anno 2022.

ATTIVITA' SVOLTE DALLA CONTROLLATA

Vengono riepilogate le principali attività svolte dalla Controllata a favore della Controllante nel corso del 2022.

1. Servizi tecnici e programmazione

Tra le attività previste dalla convenzione stipulata con la Controllante si segnalano:

Programmazione-progettazione e coordinamento interventi di manutenzione

Rilievo delle necessità manutentive del patrimonio immobiliare della Società con elaborazione di indicazioni per redazione del Programma triennale delle opere pubbliche e del Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi, trasmessi rispettivamente nei mesi di settembre e novembre 2022.

- a) Gestione/rinnovo dei Certificati di Prevenzioni incendi di alcuni edifici in uso alla Controllante
- b) Supporto al Responsabile Unico del Procedimento per la supervisione e il coordinamento della progettazione, degli interventi di riqualificazione delle centrali termiche del complesso di S. Agostino a Bergamo, della realizzazione di impianto di raffrescamento presso gli uffici dell'edificio delle Casermette (presso il complesso di S. Agostino) e dell'adeguamento alle norme di prevenzione incendi immobile di Via Salvecchio 19.
- c) Supporto al Responsabile Unico del Procedimento per la supervisione e il coordinamento della Direzione lavori e del coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, dell'intervento per la riqualificazione del sistema di alimentazione generale in media tensione presso i laboratori di ingegneria di Dalmine e la sede di via dei Caniana a Bergamo, dell'intervento di adeguamento generale degli impianti, ampliamento sala esterna e restyling complessivo della mensa universitaria di Dalmine via Pasubio.
- d) Individuazione delle soluzioni progettuali per l'intervento di efficientamento dei motori installati all'interno di tutte le Unità di Trattamento Aria della sede di via dei Caniana.
- e) Verifica della progettazione ai fini della validazione. Attività di verifica preventiva della progettazione definitiva/esecutiva ed emissione dei rapporti di verifica intermedi per il progetto di Riqualificazione del Centro Universitario Sportivo di Dalmine e per il progetto di Riqualificazione delle centrali termiche del complesso di S. Agostino a Bergamo e realizzazione di impianto di raffrescamento presso gli uffici dell'edificio delle Casermette.

Monitoraggio e controllo degli impianti e nomina dell'Energy Manager

Relativamente alle attività svolte in qualità di Energy manager, con particolare riguardo alla predisposizione dei bilanci energetici in funzione degli usi finali, sono state effettuate:

- Analisi mensili dei consumi di energia elettrica, gas metano, calore da teleriscaldamento e acqua potabile, finalizzate a una tempestiva rilevazione di situazioni anomale, anche attraverso la normalizzazione dei dati rispetto al clima;
- Analisi annuale dei consumi di energia primaria della Controllante con il calcolo di Indicatori di prestazione energetica, anche finalizzati alla comunicazione dei dati all'atto della nomina dell'Energy Manager;
- Attività di individuazione di azioni, interventi e procedure per promuovere l'uso razionale dell'energia.

Gestione anagrafica tecnica

Aggiornamento e conservazione in forma digitale, negli archivi della Controllata dell'Anagrafica Tecnica dei singoli edifici e dei relativi impianti: in una cartella dell'archivio informatico sono conservati in forma digitalizzata tutte le planimetrie, elaborati progettuali, fotografie, tabelle di calcolo, schede tecniche di prodotti e apparecchiature, certificati di collaudo, certificati regolare esecuzione, autorizzazioni edilizie, certificati prevenzioni incendi, libretti di manutenzione e genericamente qualunque documento di interesse relativo all'immobile.

Consulenza tecnica, predisposizione dei capitolati speciali relativi a servizi, impianti, manutenzione ordinaria e straordinaria

- a) Redazione dei capitolati e dei relativi allegati tecnici riguardanti in contratti di servizio scaduti nel corso dell'anno;

b) Predisposizione di documentazione tecnica per affidamento di incarichi di progettazione definitiva, esecutiva, coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, direzione lavori e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, nonché servizi tecnici connessi, per alcuni interventi tra i quali la riqualificazione delle centrali termiche del complesso di S. Agostino a Bergamo e realizzazione di impianto di raffrescamento presso gli uffici dell'edificio delle Casermette, l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi immobile di Via Salvecchio 19; e il restauro conservativo finalizzato al consolidamento, al rispristino ed alla tinteggiatura degli intonaci delle facciate della sede universitaria di via Pignolo a Bergamo.

Ruolo di Direttore dell'esecuzione di contratti di lavori e servizi in ambito manutentivo e/o concessioni stipulati dalla Controllante

Direzione dell'Esecuzione dei Contratti di servizi relativi alle manutenzioni degli immobili e degli impianti, quali Impianti elettrici, impianti idrotermosanitari, impianti speciali, impianti antincendio, impianti di elevazione, impianto fotovoltaico, gruppi di continuità, aperture motorizzate e servizi di vigilanza e manutenzione del verde. È stato svolto il ruolo di Direttore per l'Esecuzione del Contratto anche per gli interventi di sostituzione dei gruppi di continuità presso diverse sedi, per i servizi di verifica periodica degli impianti di messa a terra e degli impianti elevatori e per la ristrutturazione della pensilina di accesso all'edificio di via dei Caniana.

Con riferimento agli obiettivi inseriti nel Piano delle performance la Controllata ha posto in essere alcune azioni atte a:

- *Radicamento e consolidamento del Sistema di Gestione Qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015;*
- *Integrazione tra Modello ex D.Lgs. 231/01, Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza e Sistema di Gestione della Qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015;*
- *Sostanziale revisione del PTPCT attraverso il recepimento di tutte le indicazioni contenute nel PNA2019 e del relativo allegato metodologico e verifica del rispetto degli obblighi di trasparenza D.Lgs 33/2013, con eventuale aggiornamento pagina amministrazione trasparente. Il nuovo PTPCT2022-2024 è stato approvato dall'Amministratore unico e pubblicato in data 29/04/2022.*

2. Servizi manutentivi

I servizi sono attivati attraverso il sistema di ticketing, in analogia a quelli utilizzati da altri servizi dell'Università, che permette una agile gestione delle richieste, consentendo la tracciabilità degli interventi, utile per un completo monitoraggio degli stessi.

In generale, si rileva una sostanziale stabilità nel numero degli interventi, con una contestuale riduzione delle tempistiche medie di esecuzione, emerse dall'analisi effettuata tramite il sistema di ticketing, nell'ambito del monitoraggio degli indicatori definiti nell'implementazione del Sistema di Gestione della Qualità.

I servizi in parola hanno riguardato:

- La gestione delle richieste di intervento sugli impianti idrotermosanitari, elettrici, antincendio, le aperture motorizzate e gli ascensori degli edifici appartenenti al Gruppo che sono state complessivamente n.1225;
- Gestione impianti tecnologici tra i quali gli impianti di climatizzazione per i quali è stata effettuata una continua e costante ottimizzazione degli stessi;
- Servizi connessi alla gestione rifiuti ed in particolare all'ingente dismissione delle apparecchiature dai vari servizi e di altro materiale ingombrante a seguito di un massiccio "rinnovo" del parco macchine in dotazione ai dipendenti (docenti e personale tecnico amministrativo) alle aule e ai laboratori. La Controllata ha provveduto alla compilazione dei registri di carico/scarico dei rifiuti e alla trasmissione del MUD.

3. Servizi informatici e telefonici

Sono state svolte le attività affidate alla società nell'ambito ICT (Tecnologia dell'Informazione e Comunicazione), dell'assistenza telefonica e del supporto all'impiego degli impianti audiovisivi in ambito in ambito didattico e convegnistico.

Nel corso dell'anno sono state svolte, tra le altre, anche le seguenti attività:

- Aule per didattica duale: supporto necessario a garantire la corretta erogazione delle attività, supporto ai docenti nell'utilizzo della strumentazione, gestione eventuale intervento del supporto specialistico offerto dal fornitore esterno dei servizi in caso di problemi tecnici complessi;
- Laboratori informatizzati: aggiornamento dei sistemi e gli applicativi di oltre 250 PC presenti nei laboratori informatici.
- Aggiornamento tecnologico postazioni di lavoro: attività di aggiornamento tecnologico delle postazioni di lavoro del personale tecnico amministrativo configurate per assicurarne l'immediato utilizzo anche in *smart working*, con conseguente ottimizzazione delle attività del personale tecnico amministrativo.
- Supporto per l'utilizzo degli ambienti operativi e delle applicazioni d'automazione d'ufficio, oltre ad una assistenza tecnica per il corretto funzionamento delle attrezzature informatiche e dei software applicativi.
- Coordinamento tecnico-funzionale della struttura denominata "Servizi Informativi di Ateneo" attraverso: definizione di un piano di lavoro, per i tecnici appartenenti alla struttura, funzionale al raggiungimento degli obiettivi prefissati.
- Coordinamento dei Sistemi Informativi per la reingegnerizzazione della Programmazione Didattica, Sito internet e rubrica, Budgeting, Internazionalizzazione ed Acquisti e Appalti nell'ambito del progetto "IMPROVE"

Principali aree di azione del progetto IMPROVE

- Programmazione didattica: è stato individuato il partner strategico per l'analisi dei processi per la didattica. Sono state poi condotte tutte le attività utili a supportare l'analisi dell'esistente (AS IS) e ad individuare gli obiettivi di sviluppo (TO BE).

La soluzione individuata, GDA, è quella del partner strategico, il consorzio Cineca;

- Sito internet e rubrica: l'ecosistema dei portali di ateneo necessita di un aggiornamento tecnologico motivato da due elementi: il primo la necessità di adottare la nuova release del CMS Drupal ed il secondo di integrare le nuove soluzioni per la programmazione della Didattica (GDA e Course Catalogue).

Durante l'anno sono state analizzate le criticità potenziali e definito un piano di sostituzione su base biennale, 2023 e 2024, dei vari portali di Ateneo. Il piano tiene in considerazione i vincoli/opportunità derivanti dall'introduzione del nuovo applicativo GDA per la didattica.

- Budgeting:

La governance amministrativa della Controllante necessita di strumenti evoluti per la definizione e monitoraggio del budget. La soluzione proposta dal Consorzio Cineca consente di rielaborare i dati provenienti dal sistema contabile e di gestione del personale (dotazione organica e stipendi, proponendo sia budget previsionali sia una verifica in corso d'anno.

- Internazionalizzazione

La mobilità internazionale è un'area su cui è necessario adottare soluzioni tecnologiche in grado di facilitare la definizione di accordi/convenzioni con altri atenei, preferibilmente in via telematica, ed in grado di gestire tutto il flusso di richieste e documentazione per la mobilità degli studenti. È stata individuata la soluzione Mobility Online.

- Acquisti e Appalti

La convenzione attiva con il Consorzio Cineca prevede la possibilità di avviare ed utilizzare la soluzione U-buy per i processi di acquisto e gare. A fine anno sono state avviate le attività per la configurazione del prodotto con l'obiettivo di avviare le prime trattative ad inizio anno 2023.

4. Trasparenza e prevenzione della corruzione

Il PTPCTC2022-2024 è stato approvato dall'Amministratore Unico della Controllata e pubblicato in data 29/04/2022.

Da segnalare che con comunicazione del 06/10/2022, i membri del collegio sindacale della Controllata, facenti funzioni anche di Organismo di vigilanza, hanno suggerito di valutare la possibilità e l'opportunità di distinguere le funzioni proprie del Collegio sindacale da quelle dell'Organismo di Vigilanza mettendo a disposizione il proprio mandato. In conseguenza di ciò l'incarico di componente dell'Organismo di Vigilanza della Controllata è stato conferito in modalità monocratica per il triennio 2023-2025 al Dott. Massimiliano Mussi.