



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

RENDICONTO DELLA GESTIONE

ESERCIZIO 2009

PARTE PRIMA: GESTIONE DI COMPETENZA

A. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione 2008 si è conclusa con un avanzo di amministrazione di € 2.950.121,78 così composto:

- € 664.532,10 vincolato;
- € 2.285.589,68 disponibile di cui € 912.000,00 applicato al bilancio di previsione 2009.

Nel corso del 2009 si è provveduto ad applicare l'avanzo vincolato e una quota dell'avanzo disponibile pari ad € 115.000,00 per finanziare le seguenti spese:

- € 15.000,00 per l'acquisto di attrezzature informatiche e audiovisive per le sedi di Dalmine e di Bergamo, Via Pignolo.
- € 100.000,00 per il completamento dell'allestimento delle nuove aule presso il Collegio Baroni e l'acquisto e la messa in opera dei corpi illuminanti e delle pareti mobili divisorie interne ai locali della sede presso il Parco Scientifico "Kilometro Rosso".

L'avanzo disponibile non applicato al bilancio 2009, pari ad € 1.258.589,68, contribuisce a formare l'avanzo risultante al 31/12/2009.

B. ENTRATE CORRENTI

1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

Gli importi indicati al titolo 1 "Entrate contributive" rappresentano le somme accertate al 31/12/2009 e comprendono il saldo delle tasse e contributi dell'a.a. 08/09 ed il versamento della prima rata dell'a.a. 09/10.

Tali importi derivano dall'applicazione delle tariffe approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 27/5/2008 e del 26/5/2009.

Di seguito si riportano i dati relativi alle iscrizioni ai corsi di laurea nell'ultimo triennio.

Non sono compresi i 213 allievi dell'Accademia della Guardia di Finanza iscritti al corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria in quanto il pagamento del contributo viene effettuato direttamente dall'Accademia ed è iscritto al successivo capitolo 84 delle entrate.

| FACOLTA' | | a.a. 06/07 | a.a. 07/08 | a.a. 08/09 |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Lingue e Letterature Straniere | Immatricolati: | 1.045 | 892 | 968 |
| | Anni successivi: | 2.702 | 2.737 | 2.531 |
| | Totale iscritti: | 3.747 | 3.629 | 3.499 |
| Economia | Immatricolati: | 961 | 982 | 1.057 |
| | Anni successivi: | 1.948 | 2.116 | 2.189 |
| | Totale iscritti: | 2.909 | 3.098 | 3.246 |
| Giurisprudenza | Immatricolati: | 483 | 426 | 448 |
| | Anni successivi: | 836 | 1.013 | 1.108 |
| | Totale iscritti: | 1.319 | 1.439 | 1.556 |

| | | | | |
|---|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingegneria | Immatricolati: | 689 | 679 | 675 |
| | Anni successivi: | 1.593 | 1.609 | 1.655 |
| | Totale iscritti: | 2.282 | 2.288 | 2.330 |
| Scienze della Formazione | Immatricolati: | 929 | 830 | 875 |
| | Anni successivi: | 2.606 | 2.704 | 2.605 |
| | Totale iscritti: | 3.535 | 3.534 | 3.480 |
| Scienze Umanistiche | Immatricolati: | 250 | 326 | 308 |
| | Anni successivi: | 628 | 708 | 783 |
| | Totale iscritti: | 878 | 1.034 | 1.091 |
| TOTALE corsi di laurea | Immatricolati: | 4.357 | 4.135 | 4.331 |
| | Anni successivi: | 10.313 | 10.887 | 10.871 |
| | Totale iscritti: | 14.670 | 15.022 | 15.202 |
| Scuola di specializzazione e corsi insegnanti di sostegno | Immatricolati: | 336(*) | 133 | 36 |
| | Anni successivi: | 113 | 88 | 89 |
| | Totale iscritti: | 449 | 221 | 125 |
| TOTALE GENERALE | Immatricolati: | 4.693 | 4.268 | 4.367 |
| | Anni successivi: | 10.426 | 10.975 | 10.960 |
| | Totale iscritti: | 15.119 | 15.243 | 15.327 |

(*) Per l'a.a.06/07 il numero degli immatricolati SILSIS comprende 186 unità relative ai corsi speciali abilitanti.

Come emerge dalla tabella, nell'ultimo triennio il numero di studenti immatricolati è sostanzialmente stabile, mentre è leggermente in aumento quello degli iscritti.

Nel triennio in esame l'incremento più rilevante degli iscritti si è avuto nel passaggio dall'a.a. 2006/07 all'a.a. 2007/08 (+352 unità).

La tabella che segue evidenzia le entrate per tasse e contributi relative all'ultimo triennio:

| | consuntivo 2007 | consuntivo 2008 | consuntivo 2009 |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Totale complessivo "Entrate contributive" | 13.730.400 | 14.804.500 | 16.219.100 |
| Tassa regionale | 1.556.600 | 1.559.400 | 1.615.600 |
| Tasse di iscrizione a master e corsi di perfezionamento | 313.200 | 946.200 | 1.518.400 |
| Totale "Entrate contributive" al netto tassa regionale e tasse iscrizione a master e corsi di perfezionamento | 11.860.600 | 12.298.900 | 13.085.100 |
| Rimborsi tasse | 1.000.000 | 600.000 | 550.000 |
| Totale "Entrate contributive" al netto dei rimborsi | 10.860.600 | 11.698.900 | 12.535.100 |

L'andamento degli introiti per tasse e contributi presenta un andamento crescente dovuto in gran parte all'aumento del contributo di iscrizione per i corsi di laurea di Ingegneria e di Psicologia.

Si rileva anche un incremento delle somme accertate per iscrizioni a master e corsi di perfezionamento dovuto principalmente all'attivazione della seconda e terza edizione del master in Dirigenza scolastica gestito dal CQIA.

L'importo riferito alla tassa regionale rappresenta una partita di giro in quanto tale somma è da riversare alla Regione Lombardia per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

Le entrate per iscrizioni, tolta la tassa regionale, rappresentano il 23,3% del complesso delle entrate correnti, al netto della tassa regionale.

2. ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

2.1. *Trasferimenti da parte dello Stato*

- **Fondo Finanziamento Ordinario**

E' stato accertato l'importo di € 36.631.020,00 corrispondente alla somma delle assegnazioni consolidabili iscritte per € 36.569.180,00 al capitolo 31 e per € 61.840,00 al capitolo 34.

La somma complessivamente accertata è stata registrata in bilancio al netto della riduzione corrispondente al 50% del turn over 2008 prevista dall'art. 66 comma 13 del D.L. n. 112/08, convertito con modificazioni dalla Legge n. 133/08 (pari ad € 137.249,00) e delle somme trattenute dal Ministero per la successiva restituzione al bilancio dello Stato derivanti dal differimento degli scatti biennali del personale docente previsto dall'art. 69 del D.L. sopra richiamato (quantificate in € 61.766,00).

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle assegnazioni definitive consolidate del finanziamento ordinario per gli anni 2007, 2008 e 2009.

| ANNI | FINANZIAMENTO ORDINARIO CONSOLIDATO |
|-------------|--|
| 2007 | 33.541.714 |
| 2008 | 35.547.888 |
| 2009 | 36.631.020 |

Il fondo di finanziamento ordinario consolidato rappresenta il 58,5% circa delle entrate correnti al netto della tassa regionale.

- **Finanziamenti finalizzati**

Sono stati accertati i seguenti contributi statali finalizzati a specifici interventi, che sono stati impegnati ai relativi capitoli di spesa:

| CAPITOLO ENTRATA | DESCRIZIONE | SOMMA ACCERTATA | CAPITOLO SPESA |
|----------------------------|---|-------------------------|---|
| Dal MiUR: | | | |
| 32 | Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post-dottorato | 736.604,61 | 59 |
| 32 | Acconto per rivalutazione borse dottorato di ricerca | 31.365,00 | 59 |
| 33 | Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive | 97.800,00 | 182 |
| 34 | Cofinanziamento assegni di ricerca (l'assegnazione complessiva per assegni di ricerca comprende anche € 61.840 inseriti nel FFO consolidato) | 121.247,00 | 115 |
| 35 | Programmazione triennio 2007-2009 | 420.512,00 | Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa |
| 43 | Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti – D.M. 198/03: • Art.1, integrazione borse di mobilità Programma LLP/Erasmus • Art.2, assegni per attività di tutorato, didattico-integrative e propedeutiche | 98.349,00 104.107,00 | 62 Somme assegnate alle Facoltà |
| 43 | Fondo per le assunzioni dei ricercatori | 379.154,00 | Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa |
| 43 | Interventi a favore di studenti diversamente abili | 36.341,00 | 134 |
| 43 | Borse di dottorato XXV ciclo Scuola Internazionale di Dottorato di ricerca in "Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro" | 620.533,42 | 371 |
| Totale | | 2.646.013,03 | |
| Da altri Ministeri: | | | |
| 36 | Contributo da Ministero Affari Esteri per Master in Microfinanza a.a. 09/10 | 140.000,00 | 187 |
| Totale | | 140.000,00 | |

2.2. Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni

Ritroviamo in questa categoria:

- il 50% del trasferimento consolidato da parte della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art.17, D.P.R. 28.10.1991 (decreto di statizzazione dell'Università) per € 224.658,75;
- il contributo regionale per il diritto allo studio pari a € 2.770.396,11;
- il trasferimento dalla Provincia di Bergamo di € 3.900,00 per l'integrazione della borsa di dottorato in Diritto Pubblico e Tributario, XXII ciclo;

- il contributo di € 2.000,00 dalla Regione Lombardia per il convegno dal titolo “Carte Provatè” organizzato dal Dipartimento di Lingue, letterature e culture comparate;
- il contributo di € 10.000,00 dalla Regione Lombardia per l’iniziativa dal titolo “Progetto didattico con le scuole: l’orientamento per la conoscenza”;

L’importo complessivamente accertato è pari a € 3.010.954,86 (titolo 2, categoria 2 “Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni”).

2.3. Trasferimenti da Unione Europea

Sono stati accertati:

- € 333.794,80 per il finanziamento delle borse di mobilità degli studenti (Programma LLP/Erasmus), della mobilità dei docenti e delle attività previste dal Contratto istituzionale Erasmus;
- € 50.000 per il funzionamento del primo ciclo del dottorato Erasmus Mundus EMJD gestito dal Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità.

L’importo complessivamente accertato è pari a € 383.794,80 (titolo 2, categoria 3 “Trasferimenti da parte dell’Unione Europea”).

2.4. Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato

• Contributi ed incassi vari a favore dei Centri Autonomi di Spesa

Sono stati registrati accertamenti per un importo complessivo di € 870.943,24 iscritti ai capitoli 77, 84, 93 e 97 (per € 134.000) delle entrate.

Le somme accertate sono le seguenti:

- per la Facoltà di Economia:
 - € 277.550,00 dalla Guardia di Finanza quale contributo per il corso di laurea in “Scienza della Sicurezza Economico-finanziaria”. Tale contributo riguarda per € 141.050,00 la seconda rata dell’a.a. 08/09 e per € 136.500,00 la prima rata dell’a.a. 09/10;
 - € 58.500,00 dalla Fondazione Banca Popolare di Bergamo, dalla Fondazione Zaninoni e dalla Fondazione Europea Guido Venosta per il master in Microfinanza a.a. 09/10;
 - € 15.000,00 dall’Associazione Pro Universitate Bergomensis per l’assegnazione di borse di studio nell’ambito del Master in Marketing Management per l’impresa internazionale a.a. 09/10;
- per il Dipartimento di Economia Aziendale:
 - € 69.987,33 da Comune di Bergamo, Vitali Spa, SACBO Spa, Cotifa Scrl, Banca Popolare di Bergamo Spa e Banco Popolare per l’adesione al Club Imprese;
 - € 1.000,00 dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Bergamo e dalla Cassa Rurale a titolo di contributo di pubblicazione dei risultati di ricerca;
 - € 14.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto “Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza”;
- per il Dipartimento di Matematica:
 - € 20.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto “Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza”;
 - € 11.894,90 relativi alle quote di iscrizione alla SPS School;
- per la Facoltà di Giurisprudenza:
 - € 1.400,00 dall’IDM – Istituto Direzione Municipale Bergamo per l’organizzazione di un corso di formazione”;
- per il Dipartimento di Scienze Giuridiche:

- € 41.000,00 da Credito Bergamasco, Ance Bergamo e Edilcassa per il finanziamento di due assegni di ricerca;
- € 19.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza";
- per la Facoltà di Ingegneria:
 - € 32.550,00 dalla Tenaris Dalmine Spa l'erogazione di borse di studio a studenti iscritti ai corsi di laurea della Facoltà di Ingegneria;
 - € 2.500,00 dalla Camera di Commercio di Bergamo per la Summer School "Tessere il futuro";
 - € 24.851,65 dal Consorzio MIP a titolo di contributo per le attività della Facoltà;
- per il Dipartimento di Ingegneria Industriale:
 - € 10.828,21 dalla Same Italia SpA e dal Consorzio INSTM per il cofinanziamento di assegni di ricerca;
 - € 12.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza";
- per il Dipartimento di Progettazione e Tecnologie:
 - € 20.266,37 dalla Bozzetto Giovanni Spa per il finanziamento di un assegno di ricerca;
 - € 14.220,00 dall'Ance Bergamo per la pubblicazione dell'opera "Cantiere del costruito";
 - € 10.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza";
- per il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione:
 - € 9.926,78 relativi alle quote di iscrizione al workshop Eclipse;
- per il Dipartimento di Ingegneria Gestionale:
 - € 22.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza";
- per la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere:
 - € 7.200,00 relativi alle quote di iscrizione ai corsi di Italiano per stranieri di natura istituzionale;
 - € 10.500,00 dall'Ente di gestione del Parco Adda Nord per l'attivazione dell'insegnamento "Comunità locali e cultura ecomuseale";
 - € 30.000,00 relativi alle quote di iscrizione al corso di italiano organizzato per gli studenti cinesi nell'ambito del progetto "MarcoPolo";
- per il Dipartimento di Scienze della Persona:
 - € 91.268,00 dall'Associazione Cure Palliative Onlus per il finanziamento di assegni di ricerca;
 - € 5.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza";
- per la Facoltà di Scienze Umanistiche:
 - € 2.000,00 dall'Università di Perpignan per la gestione del master Erasmus Mundus;
 - € 4.500,00 dall'Associazione Restauratori Bergamaschi per il laboratorio/seminario di restauro;
- per il Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità:
 - € 32.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza".

- **Borse di studio per dottorati di ricerca**

Si è iscritto ai capitoli 81 e 95 delle entrate l'importo di € 1.371.513,98 destinato a finanziare i seguenti dottorati di ricerca:

- "Economia e management della tecnologia":
 - € 10.153,45 da CNR per l'integrazione dell'assegnazione relativa ai cicli XXI e XXII;
 - € 56.000,00 da CNR per il XXV ciclo.
- "Meccatronica e tecnologie innovative" XXV ciclo:
 - € 53.464,04 da STMicroelectronics Srl;
 - € 56.000,00 da Università degli studi di Brescia.
- "Tecnologie per l'energia e l'ambiente" XXV ciclo:
 - € 58.533,00 da EURAC Research.
- "Metodi computazionali per le previsioni e decisioni economiche e finanziarie":
 - € 56.000,00 da Università degli studi di Brescia per il XXV ciclo;
 - € 5.749,46 da Università degli studi di Brescia per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XXI ciclo.
- "Marketing strategico ed economia aziendale" XXV ciclo:
 - € 60.000,00 da Vitali Spa.
- Scuola internazionale di dottorato in Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro XXV ciclo:
 - € 560.000,00 da ADAPT;
 - € 62.150,00 da Fondazione della Comunità Bresciana – ONLUS.
- "Antropologia ed epistemologia della complessità" XXV ciclo:
 - € 53.464,03 da Associazione Cure Palliative ONLUS.
- "Logistica e supply chain management" XXV ciclo:
 - € 340.000,00 da Fondazione Italcementi.

- **Contributi per altre attività**

Ai capitoli 82, 87, 96 e 97 (esclusi i 134.000,00 euro riportati al paragrafo "Contributi ed incassi vari a favore dei Centri Autonomi di Spesa") delle entrate sono stati accertati trasferimenti per € 963.365,00 destinati alle seguenti attività:

- € 35.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensi per attività di informazione sulle iniziative programmate dall'Università;
- € 242.365,00 dall'Università degli studi di Pavia a titolo di cofinanziamento ministeriale per il funzionamento della SILSIS anni 2005-2006;
- € 220.000,00 dall'Università della Calabria e dall'Università degli studi di Catania quale contributo dalle Università partner per il funzionamento del Master di II livello in Dirigenza per le scuole;
- € 466.000,00 dalla Fondazione Cariplo per i progetti "Internationale Incoming Mobility" e "International Outgoing Student Mobility" nell'ambito del bando "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza".

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE

La tabella che segue riepiloga le entrate per prestazioni di servizi ed altre entrate diverse iscritte in bilancio per un importo complessivo pari ad € 2.022.732,58 (titolo 3 "Prestazioni di servizi ed altre entrate diverse").

| VOCI | ACCERTATO 2008 | ACCERTATO 2009 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| CONTRATTI ACCERTATI PER ATTIVITA' COMMERCIALE (iscritti in parte corrente) | 946.461,81 | 188.334,28 |
| IVA RISCOSSA SU ATTIVITA' COMMERCIALE E IVA INTRA UE | 307.741,53 | 145.499,58 |
| PROVENTI DA GESTIONE FORESTERIA E MENSA UNIVERSITARIE | 988.550,57 | 885.616,67 |
| INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI, RILASCIO LIBRETTI, TESSERE, DIPLOMI E INTERESSI DI MORA SU RITARDATO PAGAMENTO TASSE DI ISCRIZIONE | 157.417,63 | 189.162,82 |
| INTROITI E RIMBORSI DIVERSI | 785.760,89 | 614.119,23 |
| TOTALE | 3.185.932,43 | 2.022.732,58 |

Dal confronto con le somme accertate nel 2008 si osserva, in particolare, la riduzione delle entrate relative all'attività commerciale. Questa diminuzione è dovuta al fatto che a partire dall'anno 2009, a seguito di modifica del Regolamento AM.FI.CO., le entrate per attività commerciali dei Centri autonomi di spesa sono state iscritte direttamente nei loro bilanci senza transitare dal bilancio dell'Amministrazione Centrale.

Il dato complessivo relativo all'accertato per attività commerciale è pertanto determinato solo nel conto consolidato dell'Ateneo alla voce 1310 "Attività commerciale" ed ammonta ad € 2.537.426,40 come risulta dalla seguente tabella.

| BILANCIO | CAPITOLI DI BILANCIO RELATIVI AD ENTRATE PER ATTIVITA' COMMERCIALE | | | | | | | | TOTALE SINGOLO BILANCIO |
|---------------------------|---|---|---|--|--|--|---|---|--------------------------------|
| | 109 "Contratti per attività di consulenza" | 110 "Contributi e iscrizioni a scuole e corsi" | 113 "Introiti per rilascio patente europea del computer" | 114 "Introiti per prove di laboratorio" | 116 "Contratti di sponsorizzazione" | 172 "Contratti di ricerca con Regioni, Province e Comuni" | 199 "Contratti di ricerca con altri enti pubblici" | 208 "Contratti di ricerca con privati" | |
| Amministrazione Centrale | 116.540,00 | 67.759,25 | 1.118,36 | - | 2.916,67 | 28.500,00 | - | 129.500,00 | 346.334,28 |
| Facoltà LLS | - | 213.102,69 | - | - | - | - | - | - | 213.102,69 |
| Dip. L.L. Culture Compare | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| Dip. Scienze Linguaggi | - | - | - | - | 1.500,00 | - | - | - | 1.500,00 |
| Facoltà Economia | - | 2.200,00 | - | - | - | - | - | - | 2.200,00 |
| Dip. Economia Aziendale | 10.000,00 | 167.100,60 | - | - | 24.666,67 | - | - | - | 201.767,27 |
| Dip. Matematica | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| Dip. Scienze Economiche | - | - | - | - | - | - | - | 117.085,00 | 117.085,00 |

| | | | | | | | | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Facoltà Scienze Formazione | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| Dip. Scienze Persona | 53.626,66 | 119.660,69 | - | - | - | - | - | 39.923,12 | 213.210,47 |
| Facoltà Scienze Umanistiche | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| Dip. Lettere, Arti | - | - | - | - | - | - | 62.500,00 | - | 62.500,00 |
| Facoltà Ingegneria | - | 92.486,42 | - | - | - | - | - | - | 92.486,42 |
| Dip. Progettazione | 171.400,00 | - | - | 42.429,35 | - | - | - | 255.500,00 | 469.329,35 |
| Dip. Ingegneria Industriale | 184.035,00 | 27.149,39 | - | 19.333,80 | 28.000,00 | - | - | 307.000,00 | 565.518,19 |
| Dip. Ing. Informazione | 44.000,00 | 550,00 | - | - | - | - | - | 88.500,00 | 133.050,00 |
| Dip. Ing. Gestionale | 84.000,00 | - | - | - | - | - | - | - | 84.000,00 |
| Facoltà Giurisprudenza | - | - | - | - | - | - | - | - | 0,00 |
| Dip. Scienze Giuridiche | 10.000,00 | 25.426,06 | - | - | 416,67 | - | - | - | 35.842,73 |
| TOTALE ACCERTATO ATENE0 | 673.601,66 | 715.435,10 | 1.118,36 | 61.763,15 | 57.500,01 | 28.500,00 | 62.500,00 | 937.508,12 | 2.537.926,4 |

La tabella che segue mostra l'andamento dell'attività commerciale nel triennio 2007-2009 indicando l'apporto delle singole strutture:

| STRUTTURA | 2007 | 2008 | 2009 |
|------------------------|-------------|-------------|-------------|
| FAC. INGEGNERIA | 201.302 | 82.005 | 92.487 |
| DIP. ING. INDUSTRIALE | 602.585 | 511.345 | 565.518 |
| DIP. ING. GESTIONALE | 0 | 53.700 | 84.000 |
| DIP. ING. INFORMAZIONE | 20.000 | 91.500 | 133.050 |
| DIP. PROGETTAZIONE | 253.295 | 513.286 | 469.329 |
| FAC. GIURISPRUDENZA | 6.200 | 5.000 | 0 |
| DIP. SC. GIURIDICHE | 13.354 | 7.313 | 35.843 |
| FAC. ECONOMIA | 54.428 | 53.785 | 2.200 |
| DIP. SC. ECONOMICHE | 0 | 0 | 117.085 |
| DIP. MATEMATICA | 85.025 | 9.640 | 0 |
| DIP. EC. AZIENDALE | 363.977 | 215.700 | 201.767 |
| DIP. SC. PERSONA | 155.209 | 151.899 | 213.210 |
| DIP. LETTERE, ARTI | 0 | 0 | 62.500 |

| | | | |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|
| FAC. LLS | 206.932 | 147.181 | 213.103 |
| DIP. SC. LINGUAGGI | 0 | 0 | 1.500 |
| CTDC | 15.898 | 16.255 | 1.118 |
| CENTRO LINGUISTICO | 37.800 | 13.320 | 28.150 |
| CQIA | 69.360 | 48.934 | 31.349 |
| CST | 243.000 | 195.500 | 249.000 |
| CCI | 300 | 719 | 21.000 |
| UFF. ORIENTAMENTO | 650 | 9.750 | 12.717 |
| SERVIZIO RICERCA | 11.000 | 65.534 | 3.000 |
| TOTALE | 2.340.315 | 2.192.366 | 2.537.926 |

CONCLUSIONE SULLE ENTRATE CORRENTI

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle entrate correnti degli anni 2007, 2008 e 2009:

| VOCE | 2007 | % | 2008 | % | 2009 | % |
|--|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|
| TOTALE ENTRATE CORRENTI: | 58.375.666 | 100 | 62.846.983 | 100 | 64.257.490 | 100 |
| TASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI | 13.730.438 | 23,5 | 14.804.524 | 23,6 | 16.219.124 | 25,2 |
| TRASFERIMENTI DA STATO | 36.195.423 | 62,0 | 38.158.106 | 60,7 | 39.417.033 | 61,3 |
| TRASFERIMENTI DA ENTI, UNIONE EUROPEA ED AZIENDE | 5.861.024 | 10,0 | 7.796.157 | 12,4 | 6.598.600 | 10,3 |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ENTRATE DIVERSE (al netto attività commerciale CAS) | 2.588.781 | 4,4 | 2.088.196 | 3,3 | 2.022.733 | 3,1 |

Anche per il 2009 le entrate correnti sono state complessivamente in aumento rispetto al 2008. L'incremento realizzato è però inferiore a quello realizzato nel 2008 (+2,2% nel 2009 e +7,6% nel 2008).

La crescita delle entrate correnti è stata garantita dall'incremento delle entrate per tasse e contributi universitari (da 23,6% a 25,2%) e per trasferimenti dallo Stato (da 60,7% a 61,3%). L'aumento della voce "Tasse e contributi" è in buona parte determinata dagli introiti per master che si sono incrementati di circa 600.000 euro tra il 2008 e il 2009.

La variazione percentuale delle entrate da enti, Ue ed aziende sul totale delle entrate correnti subisce una flessione (da 12,4% nel 2008 a 10,3% nel 2009). Occorre precisare

però che l'importo accertato nel 2008 comprende una somma pari ad € 731.000,00 di competenza dell'anno 2009, che la Regione Lombardia ha versato anticipatamente nel dicembre 2008 a titolo di primo acconto per borse per il diritto allo studio a.a. 08/09.

Se si sposta l'acconto per borse dal 2008 al 2009, la flessione subita dalle entrate da enti, Ue e privati risulta essere meno significativa

Le entrate da prestazioni di servizi subiscono una lieve riduzione, passando dal 3,3% al 3,1% del totale delle entrate correnti.

Si tratta comunque di variazioni in aumento o in diminuzione minime, tra l'1 e il 2% circa, che rispecchiano le difficoltà crescenti della finanza pubblica e la stagnazione delle risorse disponibili anche per il sistema universitario.

C. RISCOSSIONE DI CREDITI

Si è provveduto ad accertare l'entrata derivante dalla restituzione del finanziamento infruttifero versato ad Ateneo Bergamo Spa sulla base delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 7/4/2009 e del 20/7/2009 per un totale di € 4.000.000,00.

D. ENTRATE IN CONTO CAPITALE

1. FINANZIAMENTO PER EDILIZIA UNIVERSITARIA

E' stata accertata la somma di € 23.400,00 al capitolo 159 "Finanziamenti per edilizia universitaria sportiva" relativa alle assegnazioni di fondi per edilizia sportiva per gli esercizi 2007 e 2008 comunicate con dal Ministero con note del 13 gennaio 2009 e del 24 giugno 2009.

Non è stata accertata alcuna somma per l'edilizia generale.

2. FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA

L'importo del cofinanziamento per i programmi di ricerca di interesse nazionale (PRIN) relativi all'anno 2008 è determinato in € 259.211,00 (quota accertata al cap. 160).

La tabella sotto riportata mostra l'andamento delle assegnazioni ministeriali relative al triennio 2006-2008 e la ripartizione dei fondi tra i dipartimenti:

| DIPARTIMENTI | 2006 | 2007 (assegnazione iscritta nel 2008) | 2008 (assegnazione iscritta nel 2009) |
|---|-------------|--|--|
| Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi culturali | 75.615 | - | 50.921 |
| Lingue, Letterature e Culture Comparate | - | 19.750 | 19.500 |
| Scienze Persona | 25.500 | 17.500 | 34.000 |
| Lettere, Arti e Multimedialità | 77.450 | 23.811 | 31.200 |
| Progettazione e Tecnologie | 47.360 | - | 52.843 |
| Ingegneria Industriale | - | 217.902 | 16.162 |

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Ingegneria Gestionale e dell'Informazione | 88.022 | - | 40.085 |
| Ingegneria Gestionale | - | 21.420 | - |
| Ingegneria Informazione e Metodi matematici | - | 36.500 | - |
| Scienze Economiche | 11.400 | 25.640 | - |
| Matematica | - | 25.000 | 14.500 |
| Scienze Giuridiche | - | 1.788 | - |
| Totale | 325.347 | 389.311 | 259.211 |

Sempre nell'ambito della ricerca sono stati accertati altri contributi esterni per un importo pari ad € 1.543.876,55 (saldo accertato cap. 160 e capp. 173, 184, 198 e 207) così ripartito tra le strutture di ricerca:

| | DA UNIONE EUROPEA | | | DA PRIVATI | | | DA MiUR (esclusi fondi PRIN) ed ENTI PUBBLICI | | | TOTALE | | |
|--------------------------------|-------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|---|----------------|---------------|----------------|------------------|------------------|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2007 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| CST | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 82.500 | 0 | 0 | 82.500 | 0 | 0 |
| CCI | 0 | 585.835 | 0 | 46.564 | 77.406 | 305.000 | 0 | 59.750 | 20.000 | 46.564 | 722.991 | 325.000 |
| CQIA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 45.000 | 45.000 | 16.000 | 45.000 | 45.000 | 16.000 |
| Dip. Sc. Giuridiche | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.000 | 9.000 | 0 | 0 | 10.000 | 0 | 9.000 | 19.000 |
| Dip. Economia Aziendale | 0 | 0 | 0 | 24.990 | 10.220 | 28.816 | 0 | 0 | 0 | 24.990 | 10.220 | 28.816 |
| Dip. Matematica | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.000 | 5.000 | 0 | 1.995 | 0 | 0 | 15.995 | 5.000 |
| Dip. Sc. Economiche | 0 | 0 | 19.333 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.333 |
| Dip. Ingegneria Industriale | 39.071 | 40.000 | 0 | 150.000 | 7.826 | 372.100 | 0 | 6.500 | 0 | 189.071 | 54.326 | 372.100 |
| Dip. Progettaz. | 0 | 0 | 0 | 8.000 | 242.954 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.000 | 242.954 | 0 |
| Dip. Ing. Gestionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dip. Ing. Informaz. | 0 | 549.100 | 463.495 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 549.100 | 463.495 |
| Dip. Scienze Linguaggi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.269 | 3.000 | 4.000 | 6.500 | 3.000 | 4.000 | 29.769 |
| Dip. Comparative | 0 | 2.350 | 0 | 5.915 | 22.488 | 20.865 | 0 | 3.000 | 2.000 | 5.915 | 27.838 | 22.865 |
| Dip. Scienze Persona | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.700 | 0 | 0 | 16.700 | 0 | 0 |
| Dip. Lettere, Arti e Multimed. | 0 | 0 | 0 | 0 | 308.000 | 242.498 | 0 | 65.388 | 0 | 0 | 373.388 | 242.498 |
| TOTALE | 39.071 | 1.177.285 | 482.828 | 235.469 | 691.894 | 1.006.548 | 147.200 | 185.633 | 54.500 | 421.740 | 2.054.812 | 1.543.876 |

Al finanziamento della ricerca è stato destinato anche il 50% del contributo consortile consolidato dal Comune e dalla Provincia di Bergamo, per un importo complessivo di € 524.203,75 (cap. 176).

3. ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Si è provveduto ad accertare i seguenti contributi:

- € 238.305,56 (cap. 161) per il programma ICT4University, promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la digitalizzazione della pubblica amministrazione e l'innovazione tecnologica, finalizzato al finanziamento di progetti per la realizzazione di servizi online di tipo amministrativo e/o didattico, accessibili gratuitamente da parte degli studenti e per la digitalizzazione di servizi, processi e flussi informativi;
- € 4.000.000,00 (cap. 174) (di cui € 3.700.000,00 dalla Regione Lombardia ed € 300.000,00 dal Comune di Bergamo) per la realizzazione dell'intervento di completamento del complesso immobiliare "Baroni" collocato in Bergamo, via Pignolo;
- € 12.000,00 (cap. 210) erogati dal Credito Bergamasco per il funzionamento della biblioteca giuridica Traini.

E. SPESE CORRENTI

1. VERIFICA DEL RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA IN VIGORE

- **Spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato: limite previsto dall'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni.**

Tale spesa è iscritta al capitolo 5 che presenta impegni pari ad € 35.610,63.

Ai sensi dell'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni lo stanziamento per personale a tempo determinato non può superare il 35% della spesa riferita all'esercizio 2003 (che è stata pari ad € 655.300,00).

Poiché il 35% di € 655.300,00 è pari ad € 229.355,00, si conclude che il limite di legge è stato rispettato.

- **Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture: limiti previsti dall'art. 1, comma 11 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

Tale spesa è iscritta al capitolo 9.

Le disposizioni contenute nell'art. 1 comma 11 della Legge Finanziaria 2006 prevedono che a decorrere dall'anno 2006 le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004.

La somma impegnata nel 2004 per il servizio di auto con autista è stata di € 6.882,30 il cui 50% è pari ad € 3.441,15.

Nel 2009 la somma impegnata al capitolo 9 per tale servizio è stata pari ad € 1.727,00.

- **Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili: limiti previsti dall'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244.**

L'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244 estende agli Enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, tra i quali anche le Università, i principi fissati per le amministrazioni dello Stato finalizzati alla riduzione delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati per la propria attività.

In particolare si prevede:

- 1) a decorrere dall'anno 2009 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria non possono superare la misura del 3% del valore dell'immobile;
- 2) nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria su immobili di proprietà e per gli immobili in locazione passiva la misura della spesa è fissata all'1% del valore dell'immobile;
- 3) le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria, devono essere effettuate esclusivamente con imputazione a specifico capitolo di bilancio iscritto nella parte corrente e in conto capitale.

Si precisa che per manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici si fa riferimento al contenuto dell'art. 31, lett. a) e b) della Legge 457/78.

Non sono quindi ricompresi in tali categorie e non soggiacciono ai limiti qui definiti:

- a) gli interventi di restauro conservativo e di ristrutturazione parimenti definiti all'art. 31, lett. c) e d) della Legge 457/78;
- b) gli interventi di somma urgenza di cui agli artt. 146 e 147 del D.P.R. 554/99 che si rendessero necessari in conseguenza di eventi calamitosi.

Sulla base dei valori percentuali fissati dalla norma, il limite massimo di spesa per la manutenzione degli immobili per l'anno 2009 è il seguente:

- immobili in proprietà: € 37.500.000 x 3% = € 1.125.000
di cui: per manutenzione ordinaria € 375.000
per manutenzione straordinaria € 750.000
- immobili in locazione: € 79.900.000 x 1% = € 799.000
per la sola manutenzione ordinaria

Il limite di spesa per l'anno 2009 è fissato in:

- € 1.174.000 per la manutenzione ordinaria
- € 750.000 per la manutenzione straordinaria

Le somme impegnate nel 2009 per interventi di manutenzione su immobili sono state le seguenti:

- € 659.251,02 per la manutenzione ordinaria (capitolo 78);
- € 0,00 per la manutenzione straordinaria (capitolo 289).

Si precisa che la somma impegnata al capitolo 289 è di € 4.000.000,00 destinati però ad interventi non ricompresi nei limiti previsti dall'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244.

- **Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza: limite previsto dall'art. 61, commi 5 e 17 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Tali spese sono iscritte ai capitoli 57 e 93.

Le disposizioni dettate dall'art. 61 comma 5 della Legge 133/08 prevedono per le Università un contenimento della spesa per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza nei limiti del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità.

La spesa sostenuta nel 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza da assoggettare al taglio previsto dalla Legge 133/08 è stata pari ad € 52.655,77 il cui 50% ammonta ad € 26.327,88.

La riduzione del 50% è stata versata all'entrata del bilancio dello Stato, come previsto dall'art. 61, comma 17 della Legge 133/08.

Nel bilancio 2009 la spesa per rappresentanza e pubblicità è stata così suddivisa:

- € 6.299,70 spese di rappresentanza iscritte al capitolo 57;
- € 19.478,34 spese di pubblicità iscritte al capitolo 93.

Si precisa che la somma complessivamente impegnata al cap. 93 è pari ad € 64.849,77 di cui però € 45.371,13 non assoggettabili al limite previsto dall'art. 61, commi 5 e 17.

- **Spesa per la contrattazione Integrativa del personale dipendente: limite previsto dall'art. 67, commi 5 e 6 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Ai sensi dell'art. 67, comma 5 della Legge 133/08 l'ammontare complessivo del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 ridotto del 10%.

Poiché l'importo previsto per il 2004 è stato di € 348.608,65, l'ammontare complessivo del fondo da prevedere per il 2010 non può quindi superare la somma di € 313.747,79 (pari a € 348.608,65 meno 10%).

La riduzione del 10%, pari ad € 34.860,86 è stata versata al bilancio dello Stato come previsto dall'art. 67, comma 6 della Legge 133/08.

L'importo del fondo per la contrattazione integrativa è stanziato al capitolo 8 "Retribuzione accessoria al personale tecnico amministrativo" che presenta una spesa complessiva di € 510.593,69 composta nel seguente modo:

| | | |
|--|-------------------|---|
| Fondo 2004 | 348.608,65 | |
| Riduzione del 10% | 34.860,86 | - |
| Fondo 2004 determinato ai sensi dell'art. 1, comma 189, Legge 266/2005 come modificato dall'art. 67 D.L. 112/2008 e relativa legge di conversione (quindi già ridotto del 10%) | 313.747,79 | = |
| Adeguamenti previsti dai CCNL 27/1/05, 28/3/06, 16/10/08 | 45.752,33 | + |
| Quota trasferita al capitolo stipendi del personale per il pagamento delle progressioni economiche all'interno della categoria per gli anni da 2004 a 2008 | 128.152,65 | - |
| Importo del fondo per il 2009 da CCI 2009 | 231.347,47 | = |
| Risorse destinate alla progressione economica all'interno della categoria | 50.000,00 | + |
| Totale fondo 2009 da CCI 2009 | 281.347,47 | = |
| Retribuzioni di posizione e di risultato del Direttore Amministrativo, del personale dirigente e del personale di categoria EP | 264.246,22 | + |
| Lavoro straordinario | 15.000,00 | + |
| Quota trasferita al capitolo stipendi del personale bilancio 2010 per il pagamento delle progressioni economiche all'interno della categoria per l'anno 2009 | 50.000,00 | - |
| Totale previsione capitolo 8 | 510.593,69 | |

- **Spese per indennità, compensi e gettoni per organi di indirizzo, direzione e controllo e per incarichi di consulenza: limiti previsti dall'art. 1, commi 56-58-59 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

La spesa per indennità e gettoni per gli organi istituzionali è impegnata al capitolo 56, mentre quella per consulenze è iscritta al capitolo 92.

Il contenimento di tali spese disposto dalla Legge Finanziaria 2006 prevede la riduzione del 10% dei compensi corrisposti per incarichi di consulenza e delle indennità erogate agli organi istituzionali rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005.

In merito a tale disposizione si precisa che i tagli del 10%, applicati ai compensi sopra detti a partire dalla data di entrata in vigore della Legge Finanziaria 2006, sono stati mantenuti anche nel 2009.

- **Piano triennale 2008/2010 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro ai sensi dell'art. 2, comma 594, Legge 24.12.2007, n. 244.**

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 8.4.2008 è stato approvato il piano triennale 2008/2010 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali a corredo delle stazioni di lavoro, ai sensi dell'art. 2 comma 594 della legge 244/07.

Di seguito si provvede a relazionare in ordine allo stato di attuazione del piano relativamente all'anno 2009, anche ai fini della trasmissione delle informazioni agli organi di controllo interni ed alla sezione regionale della Corte dei Conti, così come previsto dall'art. 2, comma 597, della stessa legge.

La razionalizzazione delle dotazioni strumentali è stata attuata nel rispetto del principio di economicità e a garanzia del mantenimento della necessaria efficacia operativa delle stazioni di lavoro.

Le misure di razionalizzazione che sono state individuate si sono basate sulla complementarità e l'interazione tra l'assistenza tecnica interna, che cura la manutenzione delle apparecchiature informatiche e telefoniche, e i Servizi tecnici di supporto alla didattica, la cui segreteria gestisce a livello centralizzato gli acquisti di materiale per l'Amministrazione.

Di seguito si riporta il prospetto riguardante lo stato di fatto al 31.12.2009 delle apparecchiature costituenti la dotazione strumentale delle stazioni di lavoro degli uffici tecnico-amministrativi dell'Università degli Studi di Bergamo in rapporto all'anno precedente.

| | Situazione al 31.12.2008 | Situazione al 31.12.2009 | Variazione |
|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------|
| Personal Computer | 215 | 215 | - |
| Stampanti | 72 | 72 | - |
| Telefoni fissi | 215 | 215 | - |
| Telefoni cellulari | 6 | 6 | - |
| Telefax | 46 | 39 | - 7 |
| Fotocopiatrici | 41 | 38 | - 3 |

Dotazioni informatiche (personal computer e stampanti).

Nel corso del 2009 l'organico di ruolo in servizio presso l'Università è rimasto invariato e pertanto non ci sono state modifiche nel numero totale di personal computer installati.

La dismissione di apparecchiature da una postazione di lavoro, ufficio od area di lavoro, derivante da sua sostituzione con apparecchiature più performante in grado di supportare l'attività amministrativa e gli applicativi in uso, ha comportato la sua riallocazione in altra postazione, ufficio od area di lavoro fino al termine del ciclo vitale dell'apparecchiatura stessa. Per le apparecchiature obsolete o non più in grado di supportare efficacemente l'attività lavorativa è stata prevista, ove possibile, la riallocazione in ambiti operativi dove erano richieste performances inferiori (ad es. postazioni dei Servizi Ausiliari, Sala Server,).

Complessivamente il Servizio ha provveduto alla sostituzione di n. 42 apparecchiature, facendo ricorso anche al recupero di dotazioni informatiche rese disponibili a seguito della ristrutturazione delle aule informatiche della sede di Via dei Caniana.

Il piano di razionalizzazione del parco macchine fotocopiatori, attuato di concerto con l'Ufficio Economato nel 2008 tramite il noleggio di fotocopiatrici in Convenzione Consip con funzione di stampanti di rete, ha consentito la stabilizzazione del parco-stampanti.

Nel corso dello scorso anno si è provveduto esclusivamente alla sostituzione di stampanti irrimediabilmente guaste.

Il turn-over delle apparecchiature informatiche è avvenuto nel rispetto dei cicli di vita individuati in sede di piano triennale (almeno 5 anni per i personal computer, almeno 6 anni per le stampanti).

L'età media dei personal computer sostituiti per obsolescenza nel corso dell'anno 2009 è di sei anni.

L'acquisto di personal computer e stampanti per ufficio è stato effettuato prioritariamente tramite Convenzione CONSIP e, in subordine, tramite Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, scegliendo l'opzione di 36 mesi di garanzia con assistenza on-site, estesa poi fino al quinto anno, con specifico contratto di assistenza.

Telefoni fissi

Non si segnalano variazioni rispetto all'anno precedente nel numero complessivo delle apparecchiature.

Telefoni cellulari

Non ci sono state variazioni rispetto al numero di telefoni cellulari in uso al 31.12.2009.

Telefax

Nel corso del 2009 si è verificata una diminuzione complessiva di n. 7 apparecchiature telefax.

Il criterio gestionale cui si è fatto riferimento ha previsto la sola sostituzione di apparecchiature telefax guaste, la cui riparazione era antieconomica o resa impossibile dalla mancanza di parti di ricambio necessarie, e l'acquisizione di nuove apparecchiature esclusivamente per nuovi servizi, la cui ubicazione rendeva impossibile la fruizione di apparecchiature telefax già esistenti presso altri uffici.

Apparecchiature di fotoriproduzione

La razionalizzazione avviata nel corso del 2008 ha comportato una sostanziale stabilizzazione del parco macchine anche per l'anno 2009. Attualmente risultano attive 35 apparecchiature a noleggio e 3 apparecchiature di proprietà dell'Amministrazione.

Ulteriori iniziative di razionalizzazione.

L'aggiornamento delle infrastrutture interne di rete, già attuato nel corso del 2008 secondo le modalità previste dal piano triennale, è stato implementato con l'acquisto di apparati attivi di rete effettuato nell'ambito del progetto ICT4UNIBG.

Relativamente all'utilizzo nel sistema telefonico di connessioni VoiP, previsto in sede di redazione del piano triennale, si segnala che è in fase di avvio il progetto UNI5NET4STUDENT, cofinanziato dal Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e gestito in collaborazione con altre quattro Università, che consentirà di offrire servizi VoiP sia al personale universitario che agli studenti.

Si conferma pertanto il sostanziale raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito del piano triennale e l'impatto positivo avuto dalle misure di razionalizzazione delle dotazioni informatiche.

- **Differimento di dodici mesi degli automatismi stipendiali del personale docente: limite previsto dall'art. 69 commi 1 e 5 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Il calcolo dell'importo da restituire allo Stato in relazione al differimento degli automatismi stipendiali del personale docente è stato quantificato dal Miur per il nostro Ateneo in € 61,766,00.

In base a quanto disposto dal Decreto Interministeriale 16 settembre 2009 tale somma è stata versata all'entrata del bilancio dello Stato direttamente dal Miur a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario, mediante recupero sull'assegnazione dell'anno 2009.

2. PERSONALE

2.1 Personale docente e ricercatori

Al 31.12.2009 la situazione del personale era la seguente:

| | LINGUE | | | ECONOMIA | | | INGEGNERIA | | | SCIENZE FORMAZIONE | | | SCIENZE UMANISTICHE | | | GIURISPRUDENZA | | | TOTALE | | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 | AI 31.12.07 | AI 31.12.08 | AI 31.12.09 |
| PROFF. ORDINARI A TEMPO PIENO | 14 | 14 | 15 | 13 | 13 | 12 | 15 | 15 | 21 | 6 | 8 | 11 | 3 | 6 | 6 | 2 | 2 | 2 | 53 | 58 | 67 |
| PROFF. ORDINARI A TEMPO DEF. | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 3 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | 3 | 5 | 5 |
| PROFF. STRAORDINARI A TEMPO PIENO | 6 | 4 | 2 | 1 | 1 | 1 | 7 | 7 | 3 | 5 | 3 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 15 | 6 |
| PROFF. STRAORDINARI A TEMPO DEF. | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 4 | 3 | 1 | 9 | 7 | 4 |
| TOTALE DOCENTI I FASCIA | 20 | 18 | 17 | 20 | 20 | 19 | 24 | 24 | 24 | 11 | 11 | 11 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 5 | 87 | 85 | 82 |
| PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO PIENO | 11 | 15 | 16 | 11 | 15 | 15 | 13 | 15 | 16 | 6 | 10 | 12 | 7 | 9 | 9 | 2 | 3 | 3 | 50 | 67 | 71 |
| PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO DEF. | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | 2 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 3 | 4 | 8 | 10 |
| PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO PIENO | 8 | 5 | 4 | 8 | 5 | 4 | 5 | 2 | 1 | 7 | 3 | 1 | 3 | 1 | 1 | 3 | 2 | 2 | 34 | 18 | 13 |
| PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO DEF. | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 4 | 10 | 6 | 4 |
| TOTALE DOCENTI II FASCIA | 19 | 20 | 20 | 22 | 23 | 22 | 21 | 20 | 20 | 14 | 14 | 14 | 10 | 10 | 10 | 12 | 12 | 12 | 98 | 99 | 98 |
| RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO PIENO | 7 | 15 | 20 | 5 | 13 | 18 | 16 | 27 | 32 | 1 | 4 | 8 | 6 | 8 | 10 | 0 | 2 | 6 | 35 | 69 | 94 |
| RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO DEF. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| RICERCATORI NON CONFERMATI | 22 | 15 | 10 | 21 | 18 | 13 | 23 | 16 | 12 | 13 | 16 | 13 | 8 | 11 | 10 | 10 | 9 | 6 | 97 | 85 | 64 |
| TOTALE RICERCATORI | 29 | 30 | 30 | 26 | 31 | 31 | 39 | 44 | 44 | 14 | 20 | 21 | 14 | 19 | 20 | 10 | 11 | 12 | 132 | 155 | 158 |
| TOTALE PERSONALE DOCENTE | 68 | 68 | 67 | 68 | 74 | 72 | 84 | 88 | 88 | 39 | 45 | 46 | 30 | 35 | 36 | 28 | 29 | 29 | 317 | 339 | 338 |

Nel corso del 2009 i ricercatori sono aumentati di 3 unità, il personale di 2^a fascia è diminuito di 1 unità, mentre il personale di 1^a fascia è diminuito di 3 unità.

Al 31/12/09 il personale docente risulta così composto in termini percentuali:

- docenti di 1^ fascia: 24,26% (al 31/12/08: 25,08%);
- docenti di 2^ fascia: 28,99% (al 31/12/08: 29,20%);
- ricercatori: 46,75 % (al 31/12/08: 45,72%).

Nella tabella che segue è indicata la spesa complessiva per il personale docente di ruolo confrontata per il triennio 2007-2009 (gli importi sono indicati in migliaia di euro) iscritta al capitolo 1:

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Docenti ordinari | 8.341 | 8.663 | 8.859 |
| Docenti associati | 6.095 | 6.456 | 6.883 |
| Ricercatori | 4.682 | 5.802 | 7.009 |
| TOTALE | 19.118 | 20.921 | 22.751 |

L'incremento della spesa di 1,8 milioni di euro è da imputare per circa 800.000 € alla rivalutazione annuale delle retribuzioni che per il 2009 è stato del 3,77% e per la restante parte agli effetti della ricostruzione di carriera in conseguenza della conferma nei rispettivi ruoli.

Oltre al personale docente di ruolo, al fine di garantire il corretto espletamento dell'attività didattica, sono stati attivati affidamenti, supplenze e contratti imputati ai bilanci delle Facoltà.

Le risultanze contabili (esprese in migliaia di euro) sono indicate nella seguente tabella:

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Affidamenti e supplenze | 1.409 | 1.380 | 1.427 |
| Contratti per insegnamento ufficiale | 1.238 | 1.260 | 1.097 |
| TOTALE | 2.647 | 2.640 | 2.524 |

Nel 2009 la spesa per affidamenti e contratti ha subito una riduzione del 4,4%.

2.2 Personale tecnico-amministrativo

Il prospetto che segue indica l'andamento del personale tecnico-amministrativo nel corso del triennio.

| | 31/12/2007 | 31/12/2008 | 31/12/2009 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| DIPENDENTI DI RUOLO | 195 | 214 | 207 |
| DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO: | | | |

| | | | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
| - amministrativi | 3 | 1 | 1 |
| - sostituzioni di maternità | 8 | 0 | 3 |
| TOTALE | 206 | 215 | 211 |

Come si vede dalla tabella, al 31/12/2009 il personale di ruolo è diminuito di 7 unità rispetto al dato del 31/12/2008, mentre il personale a tempo determinato è aumentato di 3 unità per le sostituzioni di maternità.

Il prospetto che segue riporta la spesa per il personale tecnico-amministrativo negli esercizi 2007, 2008 e 2009 espressa in migliaia di euro:

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Di ruolo (capp. 2-3) | 5.715 | 6.842 | 7.072 |
| A tempo determinato (cap. 5) | 238 | 195 | 36 |
| Salario accessorio e lavoro straordinario (cap. 8) | 683 | 676 | 511 |
| TOTALE | 6.636 | 7.713 | 7.619 |

La spesa complessiva del personale tecnico amministrativo è rimasta sostanzialmente stabile nel 2009 rispetto al 2008 e ciò a seguito del blocco delle assunzioni in essere.

La riduzione della spesa per la retribuzione accessoria iscritta al capitolo 8 dipende:

- dal taglio del 10% del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa previsto dall'art. 67, comma 5 della Legge 133/08 e dalla riduzione del medesimo fondo a seguito delle progressioni economiche all'interno della categoria attribuite in applicazione delle disposizioni previste dal CCNL e dal Contratto Collettivo Integrativo 2008;
- dal fatto che, a differenza del 2008, non si è mantenuto in bilancio l'impegno per le progressioni economiche orizzontali da assegnare in applicazione del Contratto Collettivo Integrativo 2009 considerato che la spesa andrà imputata al bilancio 2010.

L'incremento della spesa per il personale di ruolo iscritta ai capitoli 2 e 3 è dovuto:

- ai passaggi in ruolo avvenuti nel corso dell'anno 2008 il cui onere è gravato sulla spesa relativa al personale tecnico amministrativo di ruolo dell'anno 2009;
- al pagamento dei maggiori oneri derivanti dal rinnovo contrattuale relativo al biennio economico 2008-2009.

2.3 Attività integrativa alla didattica e tutorato

Rientra in questa voce l'attività di supporto all'apprendimento della lingua garantita dagli esperti e collaboratori linguistici nonché i contratti per attività didattica integrativa e di tutorato.

La spesa, espressa in migliaia di euro, negli anni 2007, 2008 e 2009 è riassunta nella seguente tabella:

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| Esperti e Collaboratori Linguistici (cap. 4) | 593 | 957 | 995 |
| Attività didattica sussidiaria e tutorato (somma imputata ai bilanci delle Facoltà) | 1.348 | 1.388 | 1.098 |

Per il supporto all'apprendimento della lingua, al 31.12.2009 erano in servizio 16 collaboratori ed esperti linguistici di ruolo e 2 testimoni della lingua parlata con contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

L'incremento della spesa iscritta al capitolo 4 è dovuta al pagamento ai CEL e agli ex lettori equiparati ai ricercatori confermati a tempo pieno rispettivamente del rinnovo contrattuale previsto per il personale tecnico-amministrativo e della rivalutazione pari al 3,77% prevista per il personale docente.

2.4 Altre spese per il personale

Completano la spesa complessiva per il personale, le seguenti voci i cui importi sono espressi in migliaia di euro:

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Indennità di missione e rimborso spese viaggio (cap. 9) | 6 | 7 | 19 (1) |
| Indennità e compensi alle commissioni di concorso ed esami di abilitazione (cap. 58) | 101 | 95 | 69 |
| Contributo servizio mensa (cap. 68) | 235 | 248 | 261 |
| Corsi di aggiornamento per il personale tecnico-amm.vo (cap. 77) | 41 | 42 | 34 |
| Spese per il vestiario al personale (cap. 89) | 1 | 8 | - |
| Collaborazione degli studenti per contratti 150 ore (cap. 94) | 150 | 140 | 121 |

| | | | |
|---|------------|------------|------------|
| Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa (quota cap. 102) | 7 | 8 | 12 |
| TOTALE | 541 | 548 | 516 |

(1) Rispetto agli anni precedenti, la somma iscritta nel 2009 comprende anche la spesa per missioni del Rettore e dei direttori del Centro linguistico e del Centro per le tecnologie didattiche e la comunicazione;

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

3.1 Funzionamento Organi Universitari

Sono state assunte spese per:

- le indennità per incarichi istituzionali previste dall'art. 46 dello Statuto e deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 26.11.2000, ridotte come previsto dall'art. 1 comma 58 della Legge Finanziaria 2006;
- i gettoni di presenza da erogare ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e della Giunta di Ateneo;
- i rimborsi delle spese di missione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- le seguenti quote associative:
 - CRUI (Conferenza Permanente dei Rettori);
 - CODAU (Conferenza Permanente dei Dirigenti Amministrativi delle Università italiane);
 - APRE (Agenzia per la Programmazione della Ricerca Europea);
 - EUA (European University Association);
 - Associazione Bergamo Scienza;
 - Associazione Premio Nazionale di Narrativa Bergamo;
 - AICLU (Associazione Italiana Centri Linguistici Universitari);
 - EUA (European University Association);
 - NETVAL (Network per la valorizzazione della ricerca universitaria).

La spesa complessiva, iscritta ai capitoli 56 "Oneri per funzionamento organi universitari" e 114 "Quote associative ad organismi diversi", è stata di € 319.806,13.

Ai capitoli 57 e 101 è stata inoltre impegnata la somma complessiva di € 71.299,70 per le seguenti attività:

- le spese di rappresentanza a disposizione del Rettorato;
- la cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico.

3.2 Dottorato, post-dottorato e perfezionamento all'estero

E' stato attivato il XXV ciclo dei seguenti dottorati:

- Metodi computazionali per le previsioni e decisioni economiche e finanziarie;
- Marketing strategico ed economia aziendale;
- Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea;
- Economia e management della tecnologia;
- Tecnologie per l'energia e l'ambiente;
- Meccatronica, informazione, tecnologie innovative e metodi matematici;

- Teoria ed analisi del testo;
- Antropologia ed epistemologia della complessità;
- Psicologia clinica;
- Scienze pedagogiche;
- Scienze della cooperazione internazionale Vittorino Chizzolini;
- Logistica e supply chain management;
- Economia e organizzazione industriale;
- Scuola di dottorato internazionale in Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro (in sostituzione del dottorato in Scienze Pedagogiche).

Complessivamente per il XXV ciclo sono stati coperti 120 posti ed assegnate 70 borse; per il XXIV ciclo i posti erano stati 62 e le borse 41.

Per ciascuna Facoltà è stata prevista un'assegnazione da utilizzare per le spese di funzionamento dei corsi di dottorato o il finanziamento di borse post-dottorato e perfezionamento all'estero.

E' stato previsto un fondo di € 30.000,00 a disposizione del Rettore per l'attribuzione di ulteriori quote da destinare al funzionamento dei dottorati.

Complessivamente la spesa impegnata per dottorati di ricerca è stata di € 3.776.621,07 (capp. 59, 63, 64, 65 e quota di € 1.130.683,42 cap. 371). Nella tabella che segue si riporta la spesa per dottorati impegnata nel triennio 2007-2009 con indicazione della provenienza dei finanziamenti:

| PROVENIENZA FONDI | 2007 | 2008 | 2009 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| MiUR | 614.357,29 | 691.270,88 | 1.388.503,03 |
| Fondazione Cariplo | 109.468,00 | 0,00 | 189.000,00 |
| Enti pubblici e soggetti privati | 986.800,00 | 1.204.954,34 | 1.369.228,94 |
| Fondi propri di Ateneo | 567.874,71 | 1.104.000,00 | 829.889,10 |
| TOTALE | 2.280.507,00 | 3.000.225,22 | 3.776.621,07 |

La maggiore somma impegnata nel 2009 è dovuta principalmente alle somme assegnate dal Miur (€ 620.533,42) e dall'Associazione ADAPT (€ 504.000,00) in relazione alla sottoscrizione dell'Accordo di Programma per l'istituzione della Scuola di dottorato internazionale di ricerca in Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro.

3.3 Scambi internazionali

I fondi destinati agli scambi internazionali, pari ad € 664.802,96, sono stati impegnati ai capitoli 62, 66, 67 e 116 (per una quota pari ad € 157.000,00) del bilancio per le seguenti attività:

- ✓ € 590.597,00 per l'erogazione delle seguenti borse di studio per la mobilità degli studenti per studio e tirocinio:
 - borse LLP/Erasmus a.a. 09/10 e integrazione borse a.a. 08/09 finanziate con fondi comunitari;
 - contributo integrativo borse di mobilità LLP/Erasmus a.a. 08/09 finanziato dal MiUR attraverso il "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità";

- borse EILC (Erasmus Intensive Language Courses) per la frequenza di corsi intensivi di lingua;
 - contributo integrativo di Ateneo per la mobilità internazionale a.a. 08/09 e a.a. 09/10;
 - contributo integrativo per la mobilità internazionale a.a. 09/10 finanziato dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto "International Outgoing Student Mobility" finalizzato ad incentivare la mobilità in uscita di studenti delle lauree triennali e specialistiche intenzionati a svolgere attività didattica presso prestigiose strutture dei paesi comunitari;
 - borse a studenti italiani ed europei iscritti all'università di Bergamo per il programma Master Erasmus Mundus "Crossways in European Humanities" nei bienni 2009-2011 e 2010-2012 finanziate dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto "International Incoming Mobility";
- ✓ € 44.260,81 per le attività di seguito elencate finanziate con fondi comunitari:
- mobilità per Staff Training LLP/Erasmus a.a. 09/10 e integrazione a.a. 08/09 per la formazione del personale tecnico-amministrativo presso università o imprese straniere;
 - borse di mobilità docenti LLP/Erasmus a.a. 09/10 e integrazione a.a.08/09 per attività di docenza all'estero;
 - organizzazione e gestione della mobilità studenti ai fini di studio e tirocinio (Erasmus Placement), della mobilità docenti e staff e l'attuazione del Sistema di Trasferimento Crediti Europeo (ECTS) nell'ambito del Programma LLP/Erasmus;
- ✓ € 29.945,15 per le seguenti attività finanziate con fondi di Ateneo:
- revisione grafica e stampa della parte generale della Guida ECTS a.a. 09/10 e della Guida Scambi Internazionali a.a. 09/10 ;
 - assistenza tecnica del database Socrates;
 - reperimento di alloggi per gli studenti stranieri;
 - missioni dei docenti per la preparazione e/o il monitoraggio degli scambi;
 - missioni dei docenti e del personale amministrativo per partecipare a seminari;
 - spese di rappresentanza in occasione di visite di partner stranieri.

3.4 Assegni per collaborazione alla ricerca

Le somme impegnate per assegni per collaborazione alla ricerca sono pari ad € 262.200,00 (cap. 115). Tale fondo è costituito per € 183.087,00 dal finanziamento ministeriale e per € 79.113,00 dal cofinanziamento di Ateneo.

Il Senato Accademico ha già provveduto all'assegnazione dei fondi ai Dipartimenti che li destineranno all'attivazione degli assegni.

Al capitolo in conto capitale 383 sono stati iscritti € 165.000,00 a titolo di cofinanziamento di Ateneo dell'accordo quadro per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo sottoscritto con la Regione Lombardia finalizzato a promuovere e sostenere l'attività di ricercatori e assegnisti di ricerca in ambito accademico e nella realizzazione di progetti di ricerca in partenariato con imprese.

3.5 Scuola di Specializzazione

I fondi impegnati, pari ad € 127.829,95 (cap. 75), sono stati destinati alle seguenti spese:

- compensi relativi a insegnamenti e laboratori per contratto (n. 28) e affidamento (n. 32) del 2° anno del biennio SILSIS e insegnamenti e laboratori per contratto (n. 11) e per affidamento (n. 10) delle attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap;

- compensi spettanti ai componenti delle commissioni degli esami di Stato del biennio SILSIS (maggio 2009), del corso relativo alle attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap (maggio 2009);
- missioni effettuate dal Direttore della Scuola.

3.6 Orientamento, stage e placement

La spesa impegnata nel 2009 per le iniziative gestite per le attività di orientamento, stages e placement è stata pari ad € 339.557,27 iscritta ai capitoli 107 per € 1.799,99, 111 per € 217.757,28 e 116 per € 120.000,00 con contributo dalla Fondazione Cariplo.

Le attività svolte nel 2009 sono state:

- Orientamento in ingresso.

Si è replicata anche per l'anno 2009 la formula dell'open day diviso su due giornate: il 4 aprile (facoltà tecnico/scientifiche – economico/giuridiche) e il 18 aprile (facoltà umanistiche).

Si è proseguito con il servizio di counselling orientativo rivolto agli studenti delle scuole superiori che vogliono approfondire le informazioni legate alla scelta universitaria.

A tal proposito per la Facoltà di Ingegneria è stata stipulata una convenzione con l'Ufficio Scolastico provinciale per l'attivazione del progetto ponte "Laboratori didattici – Facoltà Ingegneria" che prevede lo svolgimento di attività didattica orientativa di laboratorio per gli studenti degli ultimi anni della scuola superiore.

Le fiere e i saloni dello studente a cui la Commissione orientamento ha deciso di partecipare sono stati complessivamente 18.

Si è provveduto all'aggiornamento grafico e alla stampa delle guide orientamento e del materiale informativo del servizio con le indicazioni dell'offerta formativa e dei servizi offerti dall'università di Bergamo.

- Orientamento in itinere - Tirocini.

Per il progetto Leonardo 2008/2010 - misura mobilità sono state assegnate 12 borse di studio.

Per partecipare ai programmi internazionali di tirocinio e stage promossi dalla CRUI sono stati selezionati 10 studenti dell'Università di Bergamo.

Nel 2009 è stato attivato, con il finanziamento della Fondazione Cariplo, il progetto "INTERNATIONAL OUTGOING STUDENT MOBILITY" per promuovere tirocini di studenti di laurea specialistica in Paesi extra UE. Nell'ambito di tale progetto, ancora in svolgimento, sono state finora assegnate 27 borse di mobilità per il rimborso delle spese sostenute durante il soggiorno. L'importo totale liquidato ad oggi risulta pari a 90.383,17 Euro. Il residuo è pari a 29.616,83 Euro. Per assicurare il rimborso delle spese a tutti gli studenti idonei che hanno presentato la loro candidatura entro il termine del 31.01.2010, è stato stanziato un cofinanziamento di Ateneo di € 8.000 in aggiunta ai 120.000 assegnati dalla Fondazione Cariplo.

- Orientamento in uscita – Placement.

Nel 2009 sono stati attivati 222 stage post laurea che hanno registrato una percentuale di assunzione pari al 39%.

Inoltre 81 persone hanno richiesto colloqui di orientamento finalizzati a fornire gli strumenti utili all'inserimento nel mondo del lavoro.

Sono stati organizzati 12 incontri con singole aziende ai quali si aggiungono 3 career day: due organizzati in collaborazione con Job challenge nella sede di Via dei Caniana e nella sede di Dalmine e uno in collaborazione con Confcooperative nella sede di S. Agostino.

Il numero dei partecianti è stato di circa 1200 persone.

3.7 Informazioni all'esterno ed iniziative pubblicitarie

Nell'ambito della programmazione approvata dal Consiglio di Amministrazione sono state realizzate alcune iniziative tese a valorizzare l'immagine dell'Università di Bergamo ed a comunicare al territorio di riferimento il contenuto della propria offerta didattica.

La promozione dell'immagine dell'Ateneo e dell'offerta formativa è avvenuta attraverso le seguenti forme:

- comunicazioni alla stampa e ai media in occasione di eventi come convegni, seminari oppure risultati legati a ricerche o attività didattiche;
- inserzioni pubblicitarie sugli organi di stampa locali e nazionali (L'Eco di Bergamo, EcoOnLine, La Rivista di Bergamo, Il Sole 24 Ore, La Repubblica) nei periodi di maggior interesse (Open day, immatricolazioni e iscrizioni a corsi post-laurea);
- campagna pubblicitaria attraverso cartellonistica e spot radiofonici (Radio Alta, Number One);
- inserzioni pubblicitarie attraverso slogan e utilizzo del logo sull'emittente televisiva locale "Bergamo Tv" sempre per la promozione dell'immagine dell'Ateneo;
- cura, revisione, aggiornamento e implementazione del materiale informativo presente sul sito con particolare attenzione alle informazioni e alla struttura grafica dell'homepage;
- progettazione grafica e raccolta dati per la realizzazione di un opuscolo informativo che riporta i numeri e le informazioni più significative relative all'attività dell'Ateneo da distribuire in occasione della cerimonia per il 40° anniversario dell'Ateneo;
- cura della pubblicazione dei libretti contenenti gli atti dell'inaugurazione dell'Anno Accademico 2008-2009 e di brochure informative per la cerimonia di inaugurazione dell'Anno Accademico 2009-2010.

La spesa impegnata per le iniziative di informazione e promozione sopra elencate è stata di € 19.478,34 al capitolo 93 "Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie" e di € 8.000,00 al capitolo 91 "Pubblicazioni e stampe" per la stampa del libretto dell'inaugurazione dell'a.a.2008/09 e dei fascicoli informativi per la cerimonia di inaugurazione dell'a.a.2009/10.

Si è provveduto inoltre ad impegnare la spesa di € 35.000,00 a seguito di un contributo di pari importo concesso dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per le attività di informazione sulle iniziative programmate dall'Ateneo. Tale somma è stata destinata alla realizzazione di attività che si svolgeranno nel 2010.

Per quanto concerne le pubblicazioni su organi di informazione per concorsi e gare d'appalto la somma impegnata è stata pari ad € 10.371,43.

Si precisa che i dati relativi alle spese pubblicitarie 2009 saranno comunicati all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni con le modalità e nei termini previsti dalla delibera dell'Autorità n. 30/10/CONS del 4.2.2010.

3.8 Valutazione dell'attività dell'Università

Nell'ambito delle attività di supporto al Nucleo di Valutazione è stata effettuata la rilevazione della Valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti. A tal fine sono stati aggiornati i questionari che sono stati distribuiti in aula da studenti presenti nella graduatoria degli aventi titolo a prestare attività di collaborazione ai Servizi dell'Università ai sensi della Legge 390/1991 (collaborazioni 150 ore). Anche la lettura ottica delle schede è stata effettuata dai medesimi studenti. L'Ufficio ha inoltre collaborato con i Sistemi Informativi

di Ateneo per l'elaborazione dei dati e la realizzazione dei report a livello di singolo insegnamento. Sono stati inoltre predisposti i report riepilogativi a livello di Facoltà, inviati ai Presidi.

È proseguita la collaborazione con il CILEA nella realizzazione della valutazione dei laureandi sull'intero percorso di studio e del Progetto Stella (sistema per la rilevazione, elaborazione, archiviazione e diffusione dei dati statistici relativi al profilo dei laureati e al loro inserimento nel mercato del lavoro). Nel 2009 inoltre è stata avviata un'indagine sugli sbocchi occupazionali e sul grado di soddisfazione dei dottori di ricerca.

Nel 2009 il Nucleo di Valutazione ha deliberato di predisporre la Relazione biennale relativa agli anni 2007-2008; si è pertanto provveduto alla raccolta delle informazioni e all'elaborazione dei dati relativi al 2008, nonché alla stesura del relativo testo.

Per quanto concerne i Modelli di valutazione della qualità dei corsi di laurea, si è provveduto a pubblicare sul portale di Ateneo tutti i modelli finora compilati relativi alle annualità 2003/04 e 2005/06, è in corso la pubblicazione dei modelli 2006/07. Nel 2009 inoltre il Nucleo di Valutazione ha ritenuto di individuare alcuni indicatori di confronto tra le tre annualità dei Modelli finora compilate e di avviare un'analisi sugli stessi.

Per quanto concerne i pareri obbligatori richiesti al Nucleo di Valutazione, sono stati predisposti i seguenti documenti:

- la Relazione prevista dal D.M. n. 544/2007 che, oltre a confermare le disposizioni di cui al D.M. 27/01/2005 n. 15 e successive modificazioni, introduce il parere del Nucleo circa la sussistenza dei requisiti di trasparenza (art. 2), dei requisiti per la assicurazione della qualità (art. 3), la congruità e la rilevanza dei corsi di studio con un numero di immatricolati inferiore alla numerosità di riferimento (art. 6) e i requisiti di strutture (art. 7) per l'attivazione dei Corsi di studio per l'a.a. 2009/10, come programmati dal Senato Accademico del 16.02.2009; con riferimento ai Corsi di laurea ex DM 270/2004 il parere del Nucleo di Valutazione è stato espresso anche circa la sussistenza dei requisiti di docenza (art. 4);
- la Relazione sulla proposta di programmazione locale degli accessi ai corsi di cui alla legge 264/99: corso di laurea in Scienze psicologiche e corso di laurea magistrale in Psicologia clinica;
- le schede per l'acquisizione degli elementi necessari per l'attivazione, il rinnovo e la riformulazione dei corsi di dottorato di ricerca;
- la Relazione annuale, da sottoporre al Senato Accademico per il successivo inoltro al MIUR, sulle attività svolte dai corsi di dottorato di ricerca e dalle Scuole di Dottorato nell'anno 2008;
- la Relazione sulla rilevazione delle opinioni degli studenti frequentanti sulle attività didattiche per l'a.a. 2007/08;
 - la Relazione tecnica, richiesta dall'allegato C al D.M. sui requisiti dei percorsi formativi, Art. 8, nella fase di istituzione dei CdS – RAD, sul completamento della revisione degli ordinamenti didattici dei corsi di studio non ancora trasformati ai sensi del D.M. 270/04 con decorrenza dall'a.a. 2010/11, con riguardo alla corretta progettazione di tali proposte, all'adeguatezza e compatibilità delle stesse con le risorse di docenza e di strutture destinabili dall'Ateneo al riguardo, nonché alla possibilità che le predette iniziative possano contribuire agli obiettivi di razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa di cui al D.M. n. 3 luglio 2007, n. 362 (linee generali d'indirizzo della programmazione delle Università per il triennio 2007-2009);
- il parere del Nucleo di Valutazione sull'attività svolta nel 2008 dall'Ateneo in favore degli studenti diversamente abili.

Le somme impegnate per la valutazione delle attività dell'Università sono state pari ad € 68.274,91 (cap. 100).

3.9 Servizi a favore degli studenti

Le principali spese sostenute nel corso del 2009 sono state le seguenti:

- servizio di supporto allo sportello informativo della Segreteria Studenti nella fase delle iscrizioni e immatricolazioni. La somma impegnata è stata pari ad € 57.925,00;
- gestione progetto “smart card” che ha richiesto un impegno di spesa di € 15.018,00;
- spedizione al domicilio degli studenti dei MAV per il pagamento della prima rata delle tasse a.a. 09/10. La somma impegnata è stata di € 8.443,80;
- stampa diplomi di laurea e servizio di rilascio delle certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati. La somma impegnata è stata di € 28.631,20;
- interventi a favore di studenti diversamente abili realizzati con l'utilizzo di fondi resi appositamente disponibili dal MiUR e impegnati al cap. 128.

Lo stanziamento impegnato al capitolo 128 è dato dalla somma delle assegnazioni ministeriali 2009 (€ 36.341,00) e 2008 (€ 33.466,00). Quest'ultima costituiva una quota dell'avanzo vincolato al 31.12.2008 applicato al bilancio 2009.

L'attività di tutorato specializzato è stata assicurata da tutor, individuati tra gli studenti dei corsi di laurea di appartenenza dello studente disabile richiedente, disponibili a offrire un sostegno nel recupero del materiale didattico necessario alla preparazione degli esami.

Il servizio di accompagnamento alle lezioni è stato, come ogni anno, affidato a studenti 150 ore.

L'attività di interpretariato per studenti non udenti è stata affidata a un interprete sulla base delle richieste formulate dallo studente interessato.

Sono stati inoltre acquistati ausili quali banchi e software specifici per studenti disabili.

Complessivamente la somma impegnata per servizi agli studenti è stata di € 179.825,00 di cui € 110.018,00 al cap. 134 ed € 69.807,00 al cap. 128.

3.10 Servizi per il diritto allo studio

La spesa è stata suddivisa tra i seguenti capitoli:

- cap. 60 “Borse per il diritto allo studio”;
- cap. 72 “Servizi per il diritto allo studio”;

Per quanto attiene al cap. 60 tutte le borse di studio assegnate per l'a.a. 2008/09 sono state liquidate, oltre ai premi di laurea e ai contributi per la mobilità internazionale, impegnando l'intera somma a disposizione.

Nello specifico a questo capitolo risultano impegnate somme per € 2.733.035,52 che, sommate ai residui al 1/1/2009, hanno consentito di liquidare n°984 borse di studio oltre a n° 33 premi di laurea e a n° 28 contributi per mobilità internazionale relativamente all'a.a. 2008/09 e alla prima rata della borsa di studio a.a. 2009/10 ai beneficiari, matricole e anni successivi, nel rispetto dei termini indicati dal bando di concorso.

Lo stanziamento del cap. 72 è stato utilizzato per le seguenti spese di funzionamento:

| TIPOLOGIA DI SPESA | SOMMA IMPEGNATA |
|---|------------------------|
| LOCAZIONI IMMOBILI | 114.191,70 |
| MENSE E RESIDENZE: MANUTENZIONI, PULIZIA, PORTIERATO | 134.630,55 |
| SERVIZIO MENSA STUDENTI | 180.807,20 |

| | |
|--|-------------------|
| CONTRIBUTO CENTRO STAMPA PER ABBATTIMENTO COSTO COPIA | 20.400,00 |
| IMPOSTE, TASSE E COMMISSIONI BANCARIE | 27.322,72 |
| ALTRE SPESE (controlli quali-quantitativi e verifiche servizio ristorazione, rinnovo abbonamento speciale RAI, spese di missione del personale, acquisto materiale di consumo) | 5.818,63 |
| TOTALE | 483.170,80 |

Le spese riepilogate nella tabella di seguito riportata sono state imputate agli specifici capitoli di bilancio; tali spese restano comunque finanziate con fondi della Regione Lombardia.

| Spese diverse imputate a capitoli di bilancio non gestiti dal Servizio per il diritto allo studio | dato consuntivo (DATO DI CASSA: MANDATI EMESSI NEL 2009) |
|---|---|
| personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato (capp. 3 e 2) | 257.356,00 |
| retribuzione di posizione e di risultato dirigenti e trattamento accessorio personale tecnico (cap. 8) | 70.141,00 |
| costi personale tecnico amm.vo afferente ad altri uffici per servizi erogati al Servizio Diritto allo Studio (cap. 3) | 30.000,00 |
| quota ammortamento mutuo per acquisto edificio Via dei Caniana da imputare a Servizio per il diritto allo studio per uso locali mensa (capp. 220 e 440) | 60.000,00 |
| telefono (cap. 84) | 5.421,14 |
| energia elettrica (cap. 86) | 59.262,37 |
| acqua (cap. 87) | 2.960,74 |
| riscaldamento (cap. 88) | 42.361,07 |
| quota pulizie e portierato uffici Via Moroni (cap. 85) | 15.577,31 |
| quota spesa per servizi manutentivi e servizio sicurezza, prevenzione e protezione affidati in convenzione ad Ateneo Bergamo (cap. 78 e cap. 102) | 27.041,59 |
| canone locazione uffici Via Moroni (cap. 155) | 16.400,00 |
| contributo a biblioteche per acquisto materiale bibliografico (capp. 315, 316, 317) | 20.000,00 |
| TOTALE | 606.521,22 |

La dotazione complessiva del budget assegnato ha permesso di far fronte agli specifici impegni di spesa preventivati e di garantire un avanzo pari ad € 501.215,51 che costituisce la quota di avanzo vincolato al 31.12.2009. Tale somma verrà impegnata nel 2010 attraverso l'applicazione al bilancio dell'avanzo vincolato.

Per quanto attiene al servizio mensa, sono stati erogati n°134.393 pasti così suddivisi tra le mense universitarie:

- n°43.322 per la mensa di Via S.Lorenzo;
- n°45.739 per la mensa di Via Dei Caniana;
- n°40.162 per la mensa di Dalmine;
- n° 4.582 per la mensa della residenza di Via Garibaldi;
- n° 588 per la mensa della residenza di Via Verdi Dalmine.

Con riferimento invece al servizio abitativo, a fronte dell'offerta complessiva di n°110 posti letto, a cui vanno ad aggiungersi n°44 posti letto presso la nuova Residenza di Dalmine negli ultimi mesi del 2009, sono stati assegnati 99 posti per concorso in Bergamo e n°26 posti in Dalmine.

Sono stati inoltre assegnati i posti relativi agli scambi internazionali (in particolare lo scambio Marco Polo) e ai dottorandi.

3.11 Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione

Le attività svolte dal Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione nel corso del 2009 si sono concentrate nei compiti caratteristici del centro, che ricadono nelle seguenti aree principali:

- 1) **gestione del portale e del sito web dell'università;**
- 2) **gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.**

1) Gestione del portale e del sito web dell'università

Progetto portale

- Installazione in test della nuova versione del portale;
- Affinamento e arricchimento dei profili esistenti, anche a seguito della riforma degli ordinamenti universitari e dei requisiti di trasparenza e pubblicità, in collaborazione cogli uffici competenti;
- Incremento delle aree collaborative sia per docenti che per personale tecnico-amministrativo (nel 2009, 10 nuove applicazioni)
- 4450 utenti autenticati nell'ultimo trimestre (cioè hanno utilizzato più volte i servizi offerti dal portale)

Gestione del sito

- Restyling grafico e funzionale, con aggiornamento delle procedure di pubblicazione e visualizzazione delle informazioni;
- Aggiornamento delle informazioni, con particolare riferimento alla riforma degli ordinamenti universitari e ai requisiti di trasparenza e pubblicità richiesti alle pubbliche amministrazioni;
- Creazione dell'albo on-line di ateneo;
- Particolare attenzione dedicata alle sezioni relative alla ricerca (dipartimenti, centri, convegni: per questi ultimi 10 nuove sezioni nel 2009);
- Realizzazione di nuovi contenuti per la "biblioteca" di riprese video "on-demand" (14 prodotti e/o editati nel 2009);
- Creazione di 15 nuovi moduli on-line per le iscrizioni a master e corsi di perfezionamento.

2) Gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.

Incontri e formazione per docenti e personale amministrativo: nel corso del 2009 il team di assistenza, ricerca e sviluppo e-learning ha proposto seminari di approfondimento relativi alla nuova piattaforma Quickr, all'ambiente collaborativo di didattica sincrona Sametime e ad alcuni strumenti utili per la produzione di Learning objects e materiali didattici multimediali, quali Adobe Captivate e il software di TTS DSpeech. Sono inoltre state garantite assistenza e formazione al personale amministrativo (6 i corsi di e-learning disponibili) per l'utilizzo delle aree collaborative.

Coordinamento team di ricerca e sviluppo: controllo e supporto all'attività dello staff, attribuzione dei compiti, raccolta e filtro delle richieste dei docenti, formazione tutor e diffusione di best practices. Particolare attenzione è stata dedicata alla raccolta del know-how dei componenti dello staff sulle piattaforme in uso, per diffondere l'esperienza di problem solving. Oltre a Adobe Captivate, la cui sperimentazione ha dato il via a una consistente produzione di presentazioni animate corredate da audio (alcune delle quali all'interno del progetto Aisberg), è iniziata una fase di test anche per Adobe Indesign, programma di desktop publishing per la creazione di documenti multimediali. Lo staff e-learning ha collaborato anche alla realizzazione di 2 convegni internazionali in videoconferenza nell'ambito del progetto promosso dalla Cattedra Unesco presso la Facoltà di Scienze della Formazione "Una biblioteca per l'ospedale di Man" in collegamento satellitare con diversi partners, tra cui l'ospedale di Man in Costa d'Avorio, la Società Ivoriana di Bioscienze e Informatica Medica di Abidjan, l'Agenzia Spaziale Europea e l'associazione Act now Alliance.

Utilizzo di sistemi innovativi per il miglioramento della didattica universitaria on-line: l'interesse mostrato verso Lotus Quickr e Sametime da parte di docenti e tutor ha rappresentato un'ulteriore conferma della rispondenza alle necessità didattiche, della semplicità di utilizzo e allo stesso tempo dell'alto potenziale di questi strumenti. Visto l'interesse anche per gli strumenti di didattica sincrona, sono state potenziate le guide già disponibili e organizzate per diversi corsi sessioni on-line pomeridiane e serali con la presenza contemporanea di circa 20 utenti. Sono inoltre stati messi a disposizione degli utenti sia le registrazioni video delle lezioni che i files audio (rieditati e ottimizzati) di tutti gli interventi.

Test ed esami on-line: Perception (ver.3 e ver.4) ha registrato 127.533 utilizzi fra test, esami, questionari (più del doppio del 2008), compresi utenti esterni (scuole superiori, docenti di scuola primaria) e/o di locazione remota (master); di particolare utilità si sono rivelati i tools realizzati per l'importazione delle domande da altre piattaforme e il database per l'esportazione dei risultati predisposto nel 2008; è iniziata la migrazione sistematica dei test nella nuova versione del programma. Lo sviluppo di un prototipo per la preparazione di test parametrizzati per ILIAS e gli altri ambienti è stato oggetto di tesi presso la Facoltà di Ingegneria.

Attività per l'e-Learning: E' stata adottata ormai ufficialmente la nuova piattaforma e-learning IBM Quickr, per cui a partire dal 1 di settembre 2009 tutti i nuovi corsi delle facoltà umanistiche, di Economia e di Giurisprudenza sono stati creati in tale ambiente. Oltre all'attività di assistenza ai corsi "tradizionali" in modalità blended, nel 2009 il Centro per le Tecnologie didattiche e la comunicazione ha supportato il master di secondo livello in Dirigenza Scolastica. Il master è stato svolto in modalità blended e prevede la modalità a distanza per l'80% delle lezioni. Il corso, limitato a 320 partecipanti, ha riscosso un notevole successo per cui ne è stata organizzata una seconda edizione, completata nel mese di settembre 2009; una terza edizione iniziata nel mese di

dicembre è tuttora in svolgimento. Le tre edizioni hanno visto la partecipazione di un migliaio di corsisti.

Le attività di e-learning presso la sede della facoltà di Ingegneria a Dalmine hanno comportato l'aggiornamento della piattaforma ILIAS alla versione 3.10.10 e l'installazione in test della versione 4. Sono stati attivati corsi secondo le solite modalità operative per un totale di 30 corsi per l'a.a.2008/2009 e 25 (sino ad ora) per l'a.a. 2009/2010. L'erogazione dei corsi è stata accompagnata dal supporto ai docenti sia nell'uso della piattaforma ILIAS che nella progettazione dei corsi.

Per alcuni corsi, particolarmente nell'ambito degli insegnamenti di informatica e statistica, sono stati organizzati test in itinere ed esami con l'uso di ILIAS, fornendo supporto alla loro creazione ed erogazione.

Sono stati anche realizzati i test OFA/TVA per gli studenti con crediti formativi al test di ingresso alla facoltà di ingegneria e/o con provenienza da altre università.

Nel 2009 è iniziato il progetto TEO (Test ed Esami Online) che ha come scopo la realizzazione di un software per costruire esami on-line in modo più organico rispetto agli abituali strumenti per l'esecuzione di test ed esami, cercando di percorrere lo stesso iter logico degli esami cartacei tradizionali e con la possibilità di costruire anche test/esercizi parametrici e quindi personalizzati e differenziati in relazione alla classe esaminata. Scopo di questo software è di permettere la realizzazione di un insieme di esami simili ma differenti, erogabili con una delle due piattaforme di esami impiegate in ateneo (Perception ed ILIAS).

Per l'anno 2009 l'attività, nella quale sono stati coinvolti due tesisti, si è concentrata nella progettazione del sistema e nella realizzazione di un primo prototipo per verificarne la fattibilità. Più precisamente, sono state definite:

- le specifiche di dettaglio operative del sistema software
- le specifiche tecniche di implementazione
- un applicativo prototipale funzionante con un sottoinsieme delle specifiche definite
- un sistema di esportazione dei test d'esame verso ILIAS

La spesa complessiva (esclusi gli acquisti di software e attrezzature che saranno elencati nella sezione dedicata alle spese in conto capitale e la manutenzione dei software descritta al punto 4.5 Assistenza per licenze software) è così articolata:

- € 7.573,40 (cap. 70) per spese connesse all'attività di e-learning, sostenute per finanziare l'erogazione di corsi in modalità FAD.
- € 135.505,00 (cap. 70) per assistenza tecnica e sistemistica. Tale voce comprende esclusivamente la convenzione con il consorzio Cilea.
- € 11.000,00 (cap. 99) per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione. La somma impegnata copre la spesa per l'affidamento di incarichi per lo sviluppo dei materiali didattici e lo svolgimento dei test d'ingresso e dei corsi di alfabetizzazione di informatica per la Facoltà di Economia.
- € 1.118,36 (cap. 141) per l'attività commerciale gestita dal Centro relativa all'organizzazione e all'erogazione dei corsi ECDL per il rilascio della patente europea del computer;
- € 71.361,59 (cap. 157) per usufruire dei servizi del contratto Campus Agreement con Microsoft e quelle per il noleggio dei software Siemens E-Factory, Autodesk, Tops Thermoflex, SAS, Labview, Abaqus, Minitab, Siemens NX Academic Bundle, Solid Works, SolidEdge.

3.12 Centro Linguistico

1. Mantenimento del servizio offerto dal Centro Linguistico di Ateneo

Durante l'anno 2009 il numero delle presenze nel Centro Linguistico di Via Salvecchio ha raggiunto la cifra di 23.389.

Il Centro Linguistico ha gestito il laboratorio informatico di Via Salvecchio, che è stato utilizzato per numerose attività didattiche e di accertamento sia per le discipline linguistiche di tutte le Facoltà sia per quelle informatiche delle Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, di Scienze della Formazione e di Scienze Umanistiche.

Il Centro Linguistico ha gestito l'organizzazione e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione. Sono stati conferiti 15 contratti per lo svolgimento dell'attività didattica sussidiaria dei corsi di alfabetizzazione linguistica.

2. Mantenimento e potenziamento del servizio Tutoring presso il Centro Linguistico

Nel corso dell'anno 2009 è stato possibile avvalersi di 8 tutor qualificati per continuare le attività di assistenza alle esercitazioni autonome di carattere linguistico presso il Centro, nonché per l'orientamento linguistico degli studenti delle varie Facoltà dell'Ateneo, con particolare riguardo a coloro che non possono frequentare regolarmente gli insegnamenti ufficiali della lingua straniera e che quindi vanno sostenuti in un percorso di studio ad hoc e autonomo.

3. Piano di formazione per lo sviluppo di competenze linguistico-comunicative e metodologico-didattiche in lingua inglese dei docenti della scuola primaria

Nell'ambito del Piano di Formazione il Ministero della Pubblica Istruzione ha richiesto al Centro Linguistico la somministrazione del test di accertamento delle competenze linguistico-comunicative in lingua inglese dei docenti di scuola primaria delle province lombarde (ad eccezione di Milano) coinvolti nel processo di formazione. Attraverso una convenzione stipulata con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, il Centro Linguistico ha erogato 3 sessioni di esame per l'attestazione delle competenze in lingua inglese al livello Soglia B1 del Quadro Comune Europeo di riferimento per le Lingue. Nel 2009 l'attività di attestazione ha coinvolto 307 insegnanti di scuola primaria.

4. Organizzazione dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici

Il Centro Linguistico ha provveduto, di concerto con i docenti responsabili dei corsi di lingua presso le Facoltà, alla programmazione annuale dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici dell'Ateneo.

La spesa complessiva sostenuta per le attività del Centro Linguistico (escluse le missioni del Direttore già indicate tra le "Altre spese del personale" e la spesa per quote associative descritta al precedente punto 3.1) è stata di € 97.174,75 di cui € 36.560,45 per l'organizzazione dei corsi di alfabetizzazione (cap. 99), € 21.435,68 per le attività formative c/terzi (capp. 107 e 109), € 25.000,00 per il servizio di tutorato studentesco (cap. 95) ed € 14.178,62 per le altre attività del Centro (capp. 35 e 70).

3.13 Servizi bibliotecari

Le risorse assegnate sono state impiegate per le seguenti attività:

- l'acquisto di materiale di consumo e la copertura di spese di manutenzione necessarie per la continuità dei servizi bibliotecari a supporto delle attività didattiche e di ricerca. La somma impegnata è stata pari ad € 4.098,19 (cap. 70);

- il servizio affidato alla Cooperativa CAeB per prestito locale, orientamento e primo indirizzo all'uso della biblioteca, produzione di registrazioni bibliografiche, etichettatura, magnetizzazione copie, collocazione materiale.

Il nuovo contratto ha esteso a decorrere dal mese di aprile le prestazioni legate alle attività di servizio agli utenti, consentendo una migliore gestione degli accessi e dell'utilizzo delle sale di lettura da parte degli studenti nelle ore di massima affluenza (9.00-13.30).

Le prestazioni acquisite nel 2009 sono quantificate nella sottostante tabella.

| | Economia e Giurisprudenza (n° ore) | Ingegneria (n° ore) | Facoltà umanistiche (n° ore) |
|--|---|--------------------------------|---|
| Servizi agli utenti e prestazioni ausiliarie | 3749 | 2783 | 3603 |
| Trattamento documentario | 848 | 14 | 844 |

La spesa impegnata nel 2009 per le prestazioni sopra quantificate è stata complessivamente pari a € 205.601,65 (cap. 98);

- la fornitura di servizi interbibliotecari (prestito interbibliotecario e fornitura documenti). Il costo delle transazioni effettuate è stato di complessivi € 3.147,45, finanziato dagli introiti ottenuti dalla tariffazione del servizio e dall'iscrizione di utenti esterni al prestito delle biblioteche (cap. 98);
- il pagamento delle seguenti altre spese per un totale di € 5.250,00 (cap. 98):
 - quota associativa ITALE (Associazione Italiana Utenti ExLibris);
 - contributo a favore del Politecnico di Milano per costi di gestione della procedura ed esecuzione dell'appalto interateneo per la fornitura di periodici in abbonamento;
- l'acquisizione di servizi in convenzione CILEA e di licenze software in locazione.
La spesa relativa ai servizi CILEA ha riguardato i costi di rinnovo delle licenze di accesso a servizi di informazione online oltre ai costi di sviluppo, manutenzione e hosting dell'archivio istituzionale di Ateneo (Aisberg).
Sono state inoltre impegnate la spesa per il canone della licenza di accesso alle collezioni elettroniche dei periodici Elsevier (contratto CRUI-CARE) e quella per la copertura della quota di competenza del nostro Ateneo per la fornitura della collezione cartacea consortile dei periodici sottoscritti. Per tali spese sono stati impegnati € 61.919,61 al cap. 157;
- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2008/09 quantificato in € 16.503,78 (cap. 271) sulla base dell'accordo SIAE-CRUI sottoscritto il 19 luglio 2007 approvato dalla Giunta di Ateneo nella seduta del 13 dicembre 2007;
- la spesa per il servizio civile volontario, pari ad € 200,00 (cap. 135), relativa al versamento delle quote di adesione all'Associazione Mosaico;
- gli acquisti per dotazione delle biblioteche delle Facoltà Umanistiche, di Economia e Giurisprudenza e di Ingegneria (capp. 315-316-317-320). Si precisa che le spese descritte di seguito sono state sostenute anche con l'utilizzo degli impegni della gestione residui per la parte di competenza dell'esercizio 2008.
Le disponibilità dei capitoli di bilancio destinati agli acquisti delle biblioteche sono state impiegate per l'aggiornamento e la crescita delle collezioni bibliotecarie.

La ripartizione della spesa tra acquisti di monografie (libri), spese per rinnovo o sottoscrizione di abbonamenti a periodici cartacei e costi di sottoscrizione di licenze di accesso a risorse elettroniche risulta come riportato nella sottostante tabella.

| 2009 | Economia e Giurisprudenza | Ingegneria | Facoltà umanistiche | Totale |
|----------------------|----------------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
| Monografie | 78.437,41 | 29.718,61 | 79.490,39 | 187.646,41 |
| Abbonamenti | 192.077,71 | 61.946,41 | 94.816,62 | 348.840,74 |
| Risorse elettroniche | 45.915,93 | 65.357,62 | 75.071,70 | 186.345,25 |
| Totale | 316.431,05 | 157.022,64 | 249.378,71 | 722.832,40 |

Va osservato che la spesa per abbonamenti riportata in tabella non include i costi di rinnovo delle sottoscrizioni in formato elettronico imputati al capitolo 157, già descritti sopra in relazione alla convenzione per i servizi CILEA.

Aggregando tali importi, la spesa risulta nei termini riportati nella sottostante tabella che permette di verificare l'andamento delle varie tipologie di spesa nel confronto con quanto rilevato nell'ultimo triennio.

| 2009 | Economia e Giurisprudenza | | Ingegneria | | Facoltà umanistiche | | Totale |
|----------------------|----------------------------------|-----|-------------------|-----|----------------------------|-----|-------------------|
| Monografie | 78.437,41 | 25% | 29.718,61 | 19% | 79.490,39 | 33% | 187.646,41 |
| Abbonamenti | 192.077,71 | 62% | 61.946,41 | 39% | 94.816,62 | 39% | 348.840,74 |
| Risorse elettroniche | 41.715,93 | 13% | (*) 66.217,10 | 42% | 67.860,90 | 28% | 175.793,93 |
| Totale | 312.231,05 | | 157.882,12 | | 242.167,91 | | 712.281,08 |

(*) Il totale comprende l'acquisto una tantum di dati OAG per una spesa di € 16.388,92

| 2008 | Economia e Giurisprudenza | | Ingegneria | | Facoltà umanistiche | | Totale |
|----------------------|----------------------------------|-----|-------------------|-----|----------------------------|-----|-------------------|
| Monografie | 78.178,88 | 26% | 20.724,98 | 17% | 88.258,20 | 38% | 187.162,06 |
| Abbonamenti | 177.746,97 | 60% | 56.194,60 | 47% | 87.249,29 | 37% | 321.190,86 |
| Risorse elettroniche | 39.821,22 | 14% | 43.883,08 | 36% | 59.147,19 | 25% | 142.851,49 |
| Totale | 295.747,07 | | 120.802,66 | | 234.654,68 | | 651.204,41 |

| 2007 | Economia e Giurisprudenza | | Ingegneria | | Facoltà umanistiche | | Totale |
|----------------------|----------------------------------|-----|-------------------|-----|----------------------------|-----|-------------------|
| Monografie | 74.210,97 | 26% | 24.015,09 | 20% | 65.905,43 | 32% | 164.131,49 |
| Abbonamenti | 168.325,02 | 59% | 54.721,66 | 45% | 84.431,07 | 41% | 307.477,75 |
| Risorse elettroniche | 41.476,65 | 15% | 43.416,84 | 35% | 55.387,30 | 27% | 140.280,79 |
| Totale | 284.012,64 | | 122.153,59 | | 205.723,80 | | 611.890,03 |

Il valore patrimoniale della crescita delle collezioni bibliotecarie conseguita nel 2009 è riferito in dettaglio nella sottostante tabella.

| Economia e Giurisprudenza | Ingegneria | Facoltà umanistiche | Totale 2009 | Totale 2008 | Totale 2007 |
|----------------------------------|-------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 289.581,83 | 122.678,15 | 198.084,77 | 610.344,75 | 551.811,14 | 490.263,50 |

Con il contributo del Credito Bergamasco, si è provveduto all'acquisizione di pubblicazioni di ambito giuridico per la Biblioteca Traini.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2009 sono stati distribuiti come di seguito indicato.

| | | |
|----------------------|-----------|-----|
| Monografie | 1.844,26 | 9% |
| Abbonamenti | 1.653,95 | 8% |
| Risorse elettroniche | 16.043,90 | 82% |

3.14 Formazione post-laurea

Si elencano di seguito le attività svolte nel 2009.

- **Erogazione corsi a.a. 2008/09.**

L'offerta formativa progettata era costituita da 16 progetti corsuali di cui 9 Master e 7 Corsi di perfezionamento; di questi 6 corsi sono stati attivati.

| | Proposti | Attivati |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Master di II livello | 6 | 3 |
| Master di I livello | 3 | 1 |
| Corsi di Perfezionamento | 7 | 2 |
| TOTALE | 16 | 6 |

Master attivati:

- **DIRIGENZA SCOLASTICA – I edizione**
Titolo congiunto con Università della Calabria, Università degli Studi di Catania, Università degli Studi di Padova
- **DIRIGENZA SCOLASTICA – II edizione**
Titolo congiunto con Università della Calabria, Università degli Studi di Catania
- **DIRITTO DELL'AMBIENTE – RISORSE, APPROVVIGIONAMENTI, RESPONSABILITÀ, IMPATTI E SERVIZI**
- **GESTIONE DELLA MANUTENZIONE INDUSTRIALE (V edizione)**
(Sede: Politecnico di Milano, in collaborazione con il Politecnico di Milano)

Corsi di perfezionamento attivati:

- **I CONTROLLI FISCALI E LE GARANZIE DEL CONTRIBUENTE NELL'ERA DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'IMPRESA**
- **MEDIAZIONE SOCIALE E FAMILIARE**

- **Progettazione ed erogazione corsi a.a. 2009/10.**

L'offerta formativa post-laurea per l'anno accademico 2009/10 approvata dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 26 maggio 2009 ha previsto l'istituzione dei seguenti Corsi di perfezionamento e Master:

| Facoltà/Centro di Ateneo | Corsi | |
|---------------------------------|------------------|---|
| Economia | master I livello | Microfinance |
| | master I livello | Marketing e cultura manageriale per le relazioni italo-cinesi |
| | master I livello | Marketing management per l'impresa internazionale |

| | | |
|---------------------------------|--|--|
| | master I livello | Entrepreneurial Economics |
| | master I livello | Economia e management delle professioni sanitarie della riabilitazione e delle professioni sanitarie dell'assistenza sociale |
| | master II livello | Energy and environmental risk management |
| Giurisprudenza | master II livello | Diritto dell'ambiente - Risorse, approvvigionamenti, responsabilità, impatti e servizi |
| | corso di perfezionamento interfacoltà con la Facoltà di Economia | I controlli fiscali e le garanzie del contribuente nell'era dell'internazionalizzazione dell'impresa |
| Ingegneria | master I livello | Tecnologie e processi della filiera tessile |
| | master I livello | Gestione della manutenzione industriale |
| Scienze della formazione | master II livello | Psicologia della salute e delle relazioni in ospedale con overview sulla tematica dei trapianti d'organo |
| | master I livello | Accompagnare il bambino e la famiglia nel percorso della riabilitazione visiva |
| | master I livello | Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione |
| | master interfacoltà con le Facoltà di Economia e Ingegneria | Esperto in processi di formazione e di sviluppo della sicurezza sul lavoro |
| | corso di perfezionamento | Mediazione sociale e familiare |
| | corso di perfezionamento | Consulenza nei percorsi di separazione familiare |
| | corso di perfezionamento | Sostegno alla famiglia del bambino ipovedente |
| | corso di perfezionamento interfacoltà con la Facoltà di Economia | Progettare e valutare nel sociale |
| CQIA | master II livello | Dirigenza per le scuole |
| | master II livello | Professione docente e disabilità |
| | master I livello | Tra identità e alterità: percorsi, contenuti e metodi per la mediazione sociale |
| CCI | master interfacoltà tra le Facoltà di Sc.Umanistiche, Giurisprudenza e Sc.Formazione | Migrazioni e cooperazione internazionale |

Per le spese di promozione dei corsi post laurea e per il rinnovo della certificazione di qualità applicata alla progettazione ed erogazione di azioni formative sono stati impegnati € 18.237,13 al cap. 70.

4. ACQUISTO BENI E SERVIZI PER LA STRUTTURA LOGISTICA

4.1 Consumo di beni

Si è provveduto all'acquisto di materiale di consumo (cancelleria, materiale per attrezzature informatiche, carta, modulistica, libri e giornali, materiale igienico-sanitario e materiale didattico per il Laboratorio Linguistico) necessario al funzionamento della struttura universitaria sia per quanto riguarda l'amministrazione centrale che i Dipartimenti.

La spesa complessiva, esclusi gli acquisti per la dotazione del Centro Linguistico, è stata di € 196.392,01 (capp. 30,31,32,33,34 e 36); nel 2008 era stata di € 204.917,63.

4.2 Affitti e rimborso spese per locazione spazi

Nella tabella che segue sono riportati i costi per contratti di locazione e spese condominiali per i locali destinati alle diverse attività dell'Università per il triennio 2007-2009 iscritti al cap. 155. Gli importi sono espressi in migliaia di euro.

| IMMOBILE | 2007 | 2008 | 2009 |
|--|---|---|--|
| Edificio S. Agostino | 236 (compreso deposito cauzionale x € 36.000) | 200 | 200 |
| Via dei Caniana | 990 | (edificio acquistato da Università) | - |
| Via S. Bernardino | 76 | 82 | 82 |
| Via Salvecchio | 95 | 95 | 95 |
| Piazza Vecchia | 100 | 102 | 40 |
| Via Arena | 92 | 97 | 100 |
| Via Tassis | 122 | 126 | 130 |
| Via San Tomaso | 81 | 90 | 15 |
| Via Moroni | 106 | 115 | 260 |
| Dalmine - Via Marconi | 254 | 239 (11 mensilità) | 264 |
| Dalmine - Via Einstein | 295 | 302 | 305 |
| Dalmine Aree Point (aule e laboratori) | 229 | 181 | 182 |
| Dalmine laboratori Via Galvani | 168 (da luglio a dicembre) | 338 | 344 |
| Treviglio aule | 8 | 31 (spesa relativa all'a.a.08/09) | la spesa relativa all'a.a.09/10 verrà impegnata nel 2010 |
| Casa Comune della Lombardia a Bruxelles | 2 | 3 | 2 |
| Piazza Verzeri | - | - | 16 |
| TOTALE | 2.854 | 2.001 | 2.035 |

Alle spese per locazioni indicate nella precedente tabella vanno aggiunte quelle già citate al punto 3.10 "Servizi per il diritto allo studio" pari ad € 114.191,70 relative ai canoni di affitto dei seguenti immobili gestiti dal Servizio per il Diritto allo Studio:

- mensa di Via S.Lorenzo;
- sala studio di Via Salvecchio;
- spese condominiali residenza di Via Garibaldi.

Per il noleggio di arredi ed attrezzature delle sedi di Dalmine, Via Marconi e Via Einstein e di Bergamo, Via dei Caniana e il noleggio di fotocopiatrici, la spesa è stata di € 342.212,58 (cap. 154); nel 2008 era stata di € 355.519,71 .

4.3 Utenze e assicurazioni

L'andamento della spesa nel triennio 2007-2009 è riportato nella seguente tabella espressa in migliaia di euro:

| | 2007 | 2008 | 2009 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Spese telefoniche (cap. 84) | 252 | 117 | 128 |
| Spese per energia elettrica (cap. 86) | 533 | 670 | 720 |
| Spese per acqua (cap. 87) | 25 | 35 | 35 |
| Spese per riscaldamento (cap. 88) | 204 | 310 | 400 |
| Spese postali (cap. 83) | 79 | 80 | 77 |
| Spese per assicurazione (cap. 90) | 104 | 113 | 130 |
| TOTALE | 1.197 | 1.325 | 1.490 |

Nel 2009 il totale delle spese complessivamente impegnate per utenze e assicurazioni è aumentato di 165.000 euro rispetto all'anno precedente.

Tale incremento è dovuto principalmente alle nuove sedi di Bergamo, Via Pignolo e Via Moroni - blocco B, in uso da inizio 2009 oltre che all'andamento stagionale in relazione al riscaldamento ed al raffrescamento degli edifici.

4.4 Manutenzioni e servizio prevenzione e protezione

• Manutenzioni ordinarie immobili, impianti (cap. 78) e servizio sicurezza, prevenzione e protezione (cap. 102)

La manutenzione e la gestione di tutti gli edifici in uso all'Università è stata eseguita da Ateneo Bergamo S.p.A. sulla base della convenzione di durata quadriennale a partire dal 1 gennaio 2006 per la quale nel 2009 è stata impegnata la spesa di € 508.227,77.

Sono stati eseguiti interventi a richiesta, commissionati al di fuori della convenzione, per un importo complessivo di € 51.823,45 che hanno riguardato la ridefinizione delle aule informatiche e la modifica degli spazi nella sede di Via dei Caniana e la sistemazione degli impianti di riscaldamento delle sedi di Piazza Vecchia e Piazza Verzeri e degli impianti idraulici ed elettrici di sedi diverse.

Sono inoltre stati necessari interventi affidati a imprese diverse per un totale di € 97.322,98 e riguardanti in particolare opere presso le sedi di Via Pignolo, Via Salvecchio e Via dei Caniana.

Per il servizio sicurezza, prevenzione e protezione in convenzione con Ateneo Bergamo SpA è stata impegnata al cap. 102 la somma di € 65.593,87.

Per le altre spese inerenti il servizio di prevenzione e protezione (incarico di medico competente e gli screening visivo) sono stati impegnati € 12.116,81.

• Altre manutenzioni (assistenza tecnica e sistemistica e riparazioni di arredi ed attrezzature) (capp. 79 e 81 e quota cap. 70)

La spesa complessiva sostenuta nell'anno è stata pari ad € 303.295,62 (iscritta per € 18.933,84 al cap. 70, € 57.511,36 al cap. 79 e per € 226.850,42 al cap. 81) e ha riguardato:

- l'assistenza tecnica e sistemistica affidata in convenzione ad Ateneo Bergamo SpA (€ 226.850,42);
- la manutenzione annuale dei server ubicati presso le varie sedi universitarie affidata alla ditta IBM S.p.A. (€15.089,42);
- la manutenzione annuale degli apparati attivi di rete installati presso le diverse sedi universitarie affidata alla ditta Lantech Solutions (€ 4.876,42);
- la manutenzione annuale del server SUN MICROSYSTEM affidata alla ditta TAI S.r.l. (1.290,00);
- la manutenzione ordinaria delle apparecchiature e degli impianti audiovisivi installati presso le aule delle diverse sedi universitarie e gli interventi per l'allestimento di nuovi impianti (€ 19.142,72);
- la manutenzione annuale della tape library di Via dei Caniana (€ 1.200,00);
- l'acquisto delle componenti e dei materiali di consumo di stampanti e notebook (testine e fusori di stampa, kit di manutenzioni, drum, batterie di PC portatili) necessari all'ordinaria manutenzione delle apparecchiature informatiche in dotazione agli uffici amministrativi e didattici (€ 7.074,72).
- l'acquisto delle lampade di ricambio e di scorta dei videoproiettori installati presso le varie sedi universitarie. A seguito della pulizia filtri e della rilevazione "ore lampada" dei proiettori in uso presso le aule di tutte le sedi universitarie, si sono sostituite le lampade dei proiettori che avevano superato le 1.500 ore di accensione (€ 7.331,52);
- l'assistenza tecnica e la configurazione delle centrali telefonica affidata in convenzione ad Ateneo Bergamo SpA (18.360,00);
- altri interventi di riparazione e manutenzione di arredi e attrezzature, l'acquisto di materiale vario e l'assistenza tecnica per l'affrancatrice postale (€ 2.080,40).

4.5 Assistenza e aggiornamento licenze software

La spesa impegnata è stata pari ad € 336.431,00 (iscritta per € 57.988,90 al cap. 70 e per € 278.442,10 al cap. 80).

Sono stati rinnovati i contratti per l'assistenza e la manutenzione dei seguenti software gestionali e didattici:

| | |
|--|-------------------|
| Software in uso presso il Centro per le tecnologie didattiche e la comunicazione per il funzionamento del portale e per la didattica e-learning (MatLab, Perception, Lotus Websphere Portal, SPSS, Winzip, piattaforma Quick Place e Quickr) | 57.988,90 |
| Cineca, ESSE3 KION software di gestione Segreteria Studenti | 132.621,96 |
| Cineca, Contabilità Integrata di Ateneo | 60.876,00 |
| Cineca, Carriere e Stipendi d'Ateneo | 21.372,00 |
| Cineca, Modulo gestione IVA | 2.160,00 |
| ATLANTIS, manutenzione annuale software Aleph | 28.762,15 |
| C.S.I., gestione orario – segreteria studenti | 4.320,00 |
| SIPR, manutenzione annuale software protocollo informatico | 8.640,00 |
| BUSINESS-E, Licenze Check Point – Firewall | 4.556,40 |

| | |
|--|-------------------|
| ZUCCHETTI, manutenzione annuale del software per la redazione del CUD | 825,98 |
| GLOBAL QUALITY SERVICE, rinnovo annuale manutenzione software Dynamic – Ufficio Statistica | 660,00 |
| VENCO COMPUTER, rinnovo Lotus Domino | 642,00 |
| CONSYS.IT, contratto annuale di manutenzione del dispositivo shaper | 2.622,00 |
| Assistenza per implementazione modulo per estrazione dati ISEUU | 5.616,00 |
| SKYLINE, sistema rilevamento presenze del personale SKYPRE | 3.515,40 |
| Rilascio smart card per firma digitale e assistenza per software di modico valore | 1.252,21 |
| TOTALE | 336.431,00 |

4.6 Servizi logistici

Si tratta dei servizi di pulizia, portierato, sorveglianza, trasporto, facchinaggio e fotocopiatura impegnati al cap. 85.

La spesa impegnata è stata di € 1.854.379,47 ripartita tra i seguenti servizi:

- pulizia e portierato presso sedi universitarie (€ 1.639.605,94);
- sorveglianza, reperibilità, giardinaggio e altri servizi di gestione immobili affidati ad Ateneo Bergamo SpA (€ 173.371,93);
- movimentazioni arredi e attrezzature tra le sedi universitarie (€ 13.080,00);
- gestione e smaltimento rifiuti (€ 4.321,60);
- gestione servizio fotocopiatura (€ 24.000,00).

4.7 Altri servizi

Al capitolo 92 sono stati impegnati € 9.233,17 per il conferimento dei seguenti incarichi per i quali si è reso necessario avvalersi di professionalità specifiche non reperibili nell'organico dell'Università :

- incarico al consulente esterno per la redazione delle dichiarazioni fiscali (UNICO, IVA, 770) e l'assistenza sulla materia fiscale. Per tale prestazione l'impegno di spesa è stato di € 6.107,76.

A tale compenso è stata applicata la riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005, prevista della Legge Finanziaria 2006 per le somme riguardanti indennità, compensi o altre utilità comunque denominate corrisposti per incarichi di consulenza da parte delle pubbliche amministrazioni;

- l'incarico affidato ad un avvocato per la difesa dell'Università dinanzi al TAR della Lombardia sede di Brescia per il ricorso presentato da un CEL avverso il bando indetto dalla Facoltà di Lingue e Letterature straniere per il conferimento dell'insegnamento della lingua tedesca per l'a.a. 07/08. Per tale incarico sono stati impegnati € 3.125,41.

5. TRASFERIMENTI

5.1 Trasferimenti alle Facoltà e relativi bilanci

I dati sintetici della gestione contabile dei bilanci delle facoltà sono riassunti nella seguente tabella che riporta i dati espressi in migliaia di euro al netto delle partite di giro.

| FACOLTA' ENTRATE E SPESE 2009 | | | | | | | |
|--|--|--------------|----------------|------------|--------------|--------------------------|---------------------|
| (importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro) | | | | | | | |
| ENTRATE ACCERTATE DI COMPETENZA 2009 | | ECONOMIA | GIURISPRUDENZA | LINGUE | INGEGNERIA | SCIENZE DELLA FORMAZIONE | SCIENZE UMANISTICHE |
| ENTRATE CORRENTI | | | | | | | |
| Università | | 640 | 348 | 635 | 911 | 632 | 265 |
| Altre entrate | | 606 | 58 | 294 | 317 | 93 | 27 |
| TOTALE ENTRATE ACCERTATE | | 1.246 | 406 | 929 | 1.228 | 725 | 292 |
| Avanzo di amministrazione al 31.12.2008 applicato | | 115 | 14 | 7 | 82 | 60 | 33 |
| TOTALE | | 1.362 | 420 | 937 | 1.309 | 785 | 325 |
| SPESE IMPEGNATE DI COMPETENZA 2009 | | ECONOMIA | GIURISPRUDENZA | LINGUE | INGEGNERIA | SCIENZE DELLA FORMAZIONE | SCIENZE UMANISTICHE |
| Titolo I SPESE CORRENTI | | | | | | | |
| Cap. 7/11 | Spese correnti Personale | 424 | 170 | 213 | 433 | 109 | 169 |
| Cap. 56/57 | Oneri funz. organi univ. / Spese di rappresentanza | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cap. 70 | Spese per attività didattica e di ricerca | 0 | 0 | 0 | 60 | 0 | 0 |
| Cap. 92 | Consulenze e collaborazioni esterne | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cap. 95 | Servizi di Tutorato | 155 | 72 | 64 | 40 | 327 | 34 |
| Cap. 96 | Contratti per insegnamento ufficiale | 87 | 112 | 248 | 323 | 83 | 81 |
| Cap. 99 | Spese per corsi propedeutici | 20 | 0 | 0 | 9 | 0 | 0 |
| Cap. 101/103/104 | Scambi culturali, convegni, seminari | 3 | 0 | 6 | 23 | 9 | 2 |
| Cap. 105 | Viaggi studio e esercitazioni studenti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| Cap. 106 | Premi e Borse | 6 | 0 | 21 | 33 | 0 | 0 |

| | | | | | | | |
|-------------------------------|---|--------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
| Cap. 107/109 | Attività formative e spese consul. c/terzi (att. Comm.) | 2 | 0 | 0 | 100 | 0 | 0 |
| Cap. 125 | Attività didattiche e sussidiarie | 20 | 5 | 80 | 142 | 131 | 0 |
| Cap. 130 | Corso Accademia Guardia di Finanza | 200 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cap. 136 | Corso di formazione | 0 | 18 | 9 | 0 | 29 | 0 |
| Cap. 138 | Compensi e spese Master Univ. | 376 | 31 | 0 | 62 | 40 | 0 |
| Cap. 146 | Centro Italiano per Stranieri (CIS) | 0 | 0 | 196 | 0 | 0 | 0 |
| Cap. 147 | Centro di Formazione Permanente (CFP) | 0 | 0 | 48 | 0 | 0 | 0 |
| Capitoli diversi | Altre spese correnti | 8 | 12 | 49 | 42 | 1 | 17 |
| TOTALE SPESE CORRENTI | | 1.301 | 420 | 934 | 1.266 | 729 | 308 |
| Titolo II | SPESE IN CONTO CAPITALE | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 |
| TOTALE SPESE IMPEGNATE | | 1.301 | 420 | 934 | 1.270 | 729 | 308 |

Le risorse finanziarie provengono per la maggior parte dal bilancio di Ateneo e sono state assegnate sulla base della programmazione didattica dell'a.a. 2008/09 per i mesi da gennaio ad agosto e dell'a.a. 2009/2010 per i mesi da settembre a dicembre.

Tra le assegnazioni figura il "Fondo per il Sostegno dei Giovani" erogato dal Mur per l'attribuzione a studenti capaci e meritevoli iscritti a Corsi di Laurea Specialistica, alla SILSIS o a Dottorati di Ricerca per attività di tutorato o di didattica integrativa. L'assegnazione alle Facoltà per l'esercizio 2009 è stata di € 111.000,00.

La Facoltà di Economia registra l'importo più elevato di entrate esterne in quanto ha ricevuto la quota di € 200.000,00 versato dall'Accademia della Guardia di Finanza per la gestione del Corso di Laurea in Scienze della Sicurezza Economico e Finanziaria.

Il resto delle entrate per la maggior parte riguarda l'organizzazione dei Corsi di formazione post-laurea, le tasse di iscrizione per Master e/o Corsi di Perfezionamento e i contributi da privati per l'attivazione di corsi nell'ambito dell'attività commerciale.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La seguente tabella evidenzia la situazione dell'avanzo di amministrazione delle sei Facoltà alla chiusura dell'esercizio 2009:

| FACOLTA' | AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA | AVANZO DA GESTIONE RESIDUI | TOTALE AVANZO | AVANZO SOGGETTO A CONGUAGLIO 2010 | AVANZO APPLICABILE ALL'ESERCIZIO 2010 |
|---------------------------------|---|-----------------------------------|----------------------|--|--|
| ECONOMIA | 60.701,30 | 40.648,82 | 101.350,12 | 40.554,82 | 60.795,30 |
| INGEGNERIA | 39.814,26 | 191.920,61 | 231.734,87 | 191.013,49 | 40.721,38 |
| SCIENZE DELLA FORMAZIONE | 55.563,20 | 12.140,77 | 67.703,97 | 13.354,93 | 54.349,04 |

| | | | | | |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| LINGUE E LETTERATURE STRANIERE | 2.069,19 | 35.386,83 | 37.456,02 | 35.115,67 | 2.340,35 |
| GIURISPRUDENZA | 791,69 | 3,64 | 795,33 | - | 795,33 |
| SCIENZE UMANISTICHE | 16.436,09 | 11.397,71 | 27.833,80 | 11.397,11 | 16.436,69 |
| TOTALI | | | 466.874,11 | 291.436,02 | 175.438,09 |

Sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione l'avanzo formatosi dalle voci di bilancio relative al budget assegnato alle facoltà per la gestione dell'attività didattica sarà soggetto a conguaglio con i trasferimenti dell'esercizio in corso.

L'avanzo che si genera sulla programmazione didattica infatti corrisponde a richieste di finanziamento da parte delle Facoltà risultate eccedenti rispetto alle effettive esigenze che si sono manifestate.

5.2 Altri trasferimenti

Nella stessa categoria dei trasferimenti compaiono impegni per:

1. il fondo assistenza al personale universitario (€ 10.000,00 – cap. 178);
2. la tassa regionale per il diritto allo studio da riversare alla Regione Lombardia al netto dei rimborsi agli studenti (€ 1.615.600,00 – cap. 179);
3. il contributo alle iniziative culturali degli studenti (€ 20.000,00 – cap. 180);
4. il contributo per le iniziative e le attrezzature sportive (€ 222.800,00 – capp. 181 e 182). Tale somma viene versata al CUS di Bergamo per l'attività sportiva universitaria e proviene per € 97.800,00 dal MiUR e per € 125.000,00 dal bilancio dell'Università;
5. l'erogazione di contributi per master, corsi di perfezionamento e per l'organizzazione di convegni e attività culturali diverse (€ 39.770,00 – cap. 190).

Come gli anni passati, in considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in termini di immagine per l'Ateneo stesso, l'Università ha approvato la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza contribuendo con un finanziamento.

Si è provveduto inoltre ad assegnare contributi ai Dipartimenti per l'organizzazione di seminari e convegni;

6. il trasferimento ai dipartimenti di Matematica, di Lettere Arti e Multimedialità e della Facoltà di Ingegneria per il funzionamento dei laboratori (€ 129.000,00 – cap. 196);
7. il riversamento ai centri autonomi di spesa dei contributi e degli introiti per lo svolgimento di attività formative e seminariali svolte dai Dipartimenti e dalle Facoltà in ambito istituzionale (€ 1.119.041,43 – cap. 187).

6. ONERI FINANZIARI, TRIBUTARI E STRAORDINARI DI GESTIONE

Si è provveduto ad impegnare le seguenti spese:

- gli interessi passivi relativi ai mutui assunti con Banca Intesa SpA e Cassa Depositi e Prestiti SpA per un importo complessivo di € 580.145,80 (cap. 220);
- la commissione annua per la garanzia fideiussoria prestata dall'Istituto tesoriere per l'accesso al credito della C.DD.PP. SpA pari ad € 22.966,86 (cap. 220);

- le commissioni bancarie addebitate per le garanzie fideiussorie prestate, i pagamenti a mezzo conti correnti postali e il servizio di pos-virtuale per complessivi € 2.564,33 (cap. 222);
- il pagamento dell'IVA sull'attività commerciale e sugli acquisti intracomunitari per € 196.182,42 (capp. 243 e 244);
- le imposte e tasse diverse (tassa smaltimento rifiuti, quota consortile Consorzio di bonifica della media pianura bergamasca, imposta di registro, Ires, imposte di bollo a carico dell'Università) per complessivi € 64.383,58 (cap. 245);
- i rimborsi di tasse e contributi a studenti per un totale di € 550.000,00 (cap. 266). Si tratta di fondi impegnati per rimborsare:
 - tasse e contributi a.a. 2008/09 agli studenti richiedenti esonero tasse per tale anno accademico in quanto portatori di disabilità pari o superiore al 66%;
 - tasse e contributi a.a. 2008/09 per rimborsi connessi a iscrizioni non perfezionate;
 - tasse e contributi a.a. 2008/09 agli studenti esonerati d'ufficio in quanto idonei o beneficiari di borsa di studio, agli studenti laureati nei termini legali, agli studenti esonerati per le restanti tipologie di esenzione e per il rimborso delle tasse a.a 09/10 su istanza dello studente per altre motivazioni (iscrizioni non perfezionate, pagamenti errati ...);
- il pagamento delle spese di lite per € 2.448,00 previsto dalla Sentenza n. 884/09 del TAR per la Lombardia – Sezione di Brescia per il ricorso presentato da un docente (cap. 267);
- il riversamento al bilancio dello Stato delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa disposte dagli articoli della Legge 133/08 sotto riportati, per un totale di € 61.216,63 (cap. 268):

| ARTICOLI L. 133/08 | TAGLI PREVISTI DALLA L. 133/08 | SOMMA ISCRITTA AL CAPITOLO 268 e VERSATA AL BILANCIO DELLO STATO |
|----------------------------------|---|---|
| ART. 61 COMMI 5 e 17 | Taglio 50% spese di rappresentanza 2007 | 6.356,03 |
| ART. 61 COMMI 5 e 17 | Taglio 50% spese di pubblicità 2007 | 19.999,74 |
| ART. 67 COMMI 5 e 6 | Taglio 10% fondo contrattazione integrativa 2004 | 34.860,86 |
| TOTALE VERSATO ALL'ERARIO | | 61.216,63 |

- il pagamento degli oneri relativi al contenzioso con gli ex lettori per un importo di € 898.675,00 (cap. 270). Le somme impegnate sono relative agli interessi e alla rivalutazione monetaria sugli importi erogati nel 2008 (corrispondenti a circa il 50% della spesa complessiva) in esecuzione, in via provvisoria, della Sentenza n. 195/2008 emessa dalla Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro;
- il contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie per € 16.503,78 (cap. 271).

F. SPESE IN CONTO CAPITALE

1. BENI IMMOBILI ED IMPIANTI

Nel corso del 2009 è stato portato a compimento il piano di finanziamento per la realizzazione dell'intervento di completamento del complesso immobiliare "Baroni" collocato in Bergamo, via Pignolo.

In particolare si è provveduto ad accertare in bilancio e contestualmente ad impegnare al cap. 288 "Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti" le somme derivanti dai seguenti contributi:

- € 3.700.000 dalla Regione Lombardia nell'ambito del Contributo F.I.P. (LR 31/96) assegnato con DGR 11 giugno 2009 n. 9566;
- € 300.000 dal Comune di Bergamo nell'ambito della contribuzione annuale conseguente alla statizzazione dell'Università.

L'importo complessivo del progetto esecutivo, approvato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 30.03.2010, è di € 13.700.000 così finanziato:

- € 2.555.000 fondi MIUR per edilizia universitaria (annualità 2005-2006)
- € 3.700.000 contributo FIP Regione Lombardia
- € 300.000 contributo Comune di Bergamo
- € 7.145.000 mezzi propri di bilancio

A seguito dell'approvazione del progetto esecutivo dovrà essere avviata la procedura di gara per l'individuazione della ditta che provvederà all'esecuzione dell'opera.

Nel corso del 2009 sono state portate a termine altre due importanti acquisizioni immobiliari da parte di Ateneo Bergamo S.p.A., la società strumentale dell'Università.

Gli edifici acquisiti sono stati:

➤ **Edificio di via Moroni n. 255**

Si tratta di un complesso immobiliare di 3580 mq adiacente alle sedi di via Dei Caniana e che è stato destinato ad accogliere le attività delle Facoltà di Giurisprudenza. L'edificio è stato utilizzato a partire dal gennaio 2009.

➤ **Edificio all'interno del Parco Scientifico "Kilometro Rosso"**

L'edificio è stato consegnato alla fine del 2009 ed è entrato in funzione dal mese di marzo 2010 a seguito dei necessari allestimenti.

L'edificio è destinato ad attività di laboratorio nell'ambito della mecatronica e della bioingegneria nonché allo svolgimento di corsi post-laurea.

2. ARREDI, ATTREZZATURE E SOFTWARE

▪ **Software e licenze d'uso per una spesa di euro 39.032,04 (cap. 310)**

La spesa impegnata è stata utilizzata per l'acquisto dei seguenti software:

- funzionalità aggiuntiva del software SIPR di gestione del protocollo per la stampa di etichette (€ 7.800,00);
- modulo aggiuntivo A770 del software CSA per la gestione degli stipendi (€ 2.400,00);
- n. 20 licenze Acrobat Professional 9 per uffici e servizi (€ 2.875,24);
- estensione del numero di record del software Aleph per le biblioteche (€ 5.382,00);
- licenza Crystal Report per i Sistemi Informativi di Ateneo (€ 574,80);

- software per la didattica e per il portale: Nero, Photoplan Full Educational, CarSim Standard for Academic Research, Midas Gen, Dragon Naturally Speaking, After Effects, Adobe Captivate, licenze perpetue Autodesk (€ 20.000,00).

▪ **Attrezzature informatiche per gli uffici amministrativi ed i servizi per una spesa di € 126.977,17 (quota cap. 312)**

La somma è stata impegnata per i seguenti acquisti:

- n. 18 stampanti (di cui: n. 8 stampanti Zebra per la stampa delle etichette per il protocollo e una per la stampa delle smartcard, n. 9 stampanti di rete) per complessivi € 9.741,77;
- n. 4 schermi LCD da 40" e n. 5 pc portatili per la visualizzazione degli orari delle lezioni da ubicare presso le sedi universitarie di Via Moroni e Via Pignolo (€ 4.932,72);
- n. 39 pc (di cui: n.13 portatili e n. 26 fissi) per una spesa complessiva di € 28.302,68.

Si è provveduto inoltre ad impegnare la somma di € 84.000,00 per la realizzazione del progetto Blade Server. Si tratta di un progetto di server consolidation con l'obiettivo di trasferire su un blade server una parte considerevole (e in prospettiva la quasi totalità) dei server installati. Il consolidamento dei server avverrà facendo anche ricorso a sistemi software per la virtualizzazione dei server.

I vantaggi attesi dal progetto sono sintetizzabili in: riduzione dello spazio occupato dai server in sala macchine, riduzione dei consumi di energia sia per alimentare i server che per raffreddarli, possibilità di incrementare la potenza elaborativa rapidamente ed a costi contenuti e, infine, grande rapidità nel mettere in linea nuovi server, di potenziarli e di sostituirli in caso di rottura in virtù del software di virtualizzazione.

▪ **Attrezzature informatiche per i Dipartimenti per una spesa complessiva di € 136.747,25 (cap. 313)**

Nella tabella è indicato l'andamento nel triennio 2007-2009 della spesa articolata per dipartimento espressa in migliaia di euro:

| DIPARTIMENTO | IMPORTO ASSEGNATO | | | IMPORTO IMPEGNATO | | |
|-------------------------|-------------------|------|-----------|-------------------|------|-----------|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2007 | 2008 | 2009 |
| Dip. Scienze Economiche | 13 | 13 | 13 | 12 | 10 | 8 |
| Dip. Economia Aziendale | 14 | 14 | 14 | 13 | 14 | 14 |
| Dip. Matematica | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 |
| Dip. Scienze Giuridiche | 16 | 11 | 11 | 16 | 9 | 11 |
| Dip.Ing.Gestionale | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Dip.Ing.Info. | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 9 |
| Dip.Ing.Industriale | 14 | 14 | 14 | 13 | 13 | 14 |
| Dip.Progettazione | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 | 14 |

| | | | | | | |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Dip. Scienze Persona | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Dip.Lettere Arti | 12 | 12 | 12 | 11 | 10 | 12 |
| Dip. Comparete | 14 | 14 | 14 | 10 | 13 | 7 |
| Dip.Sc.Linguaggi | 17 | 17 | 17 | 12 | 15 | 13 |
| TOTALE | 158 | 153 | 153 | 145 | 142 | 137 |

▪ **Arredi ed attrezzature diverse per uffici, servizi e dipartimenti per una spesa di € 121.610,91 (quota cap. 312)**

La spesa ha riguardato:

- l'integrazione di arredi e di complementi di arredo per le diverse sedi (€ 34.758,94);
- la fornitura di sedute per l'allestimento di spazi presso sedi universitarie diverse (€ 11.418,08);
- l'allestimento della sala riunioni del Consiglio di Facoltà presso la sede di Via Pignolo (€ 20.640,00);
- la fornitura e posa in opera di segnaletica nelle varie sedi dell'Università (€ 20.760,00);
- il completamento degli arredi nelle sedi di Via Salvecchio e Via Donizetti (€ 26.389,29);
- l'intervento di ripristino del corretto funzionamento della centrale telefonica installata presso la sede di Dalmine (€ 7.644,60).

▪ **Arredi ed attrezzature per la didattica, i laboratori e le biblioteche per una spesa di € 243.401,93 (cap. 311 per € 133.418,91 e quota cap. 312 per € 109.983,02)**

La somma è stata impegnata per € 113.478,16 per l'acquisto di attrezzature informatiche e audiovisive e per € 129.923,77 per l'acquisto di arredi e complementi di arredo.

La spesa sostenuta per l'acquisto di attrezzature è così ripartita:

| | |
|---|-------------------|
| attrezzature audiovisive per sedi diverse | 24.636,05 |
| allestimento nuova aula informatica di 92 posti presso la sede di Via dei Caniana | 62.361,24 |
| 10 pc desktop per aula informatica della sede di Dalmine | 8.088,00 |
| pc e stampanti per aule informatiche sedi diverse | 12.262,07 |
| 12 pc destinati all'utenza delle sedi bibliotecarie | 6.130,80 |
| TOTALE | 113.478,16 |

Per quanto riguarda la spesa per gli arredi € 103.389,09 sono stati destinati all'allestimento degli spazi presso il Parco Scientifico Km Rosso ed € 26.534,68 all'acquisto di complementi per le altre sedi universitarie.

▪ **Programma ICT4University (cap. 321)**

Si tratta di un programma promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la digitalizzazione della pubblica amministrazione e l'innovazione tecnologica, finalizzato al finanziamento di progetti per la realizzazione di servizi online di tipo amministrativo e/o didattico e per la digitalizzazione di servizi, processi e flussi informativi.

Nell'ambito del programma sono stati finanziati due progetti che coinvolgono il nostro Ateneo:

- Campus Digitali, per l'implementazione della rete wi-fi.
Per tale progetto la somma impegnata al capitolo 321 è pari ad € 98.750,00 di cui € 50.000,00 con contributo della Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- Università Digitale – Uni5Net in collaborazione con altri quattro Atenei, per lo sviluppo di un sistema di telefonia VoIP, la digitalizzazione di alcuni servizi inerenti la didattica (quali verbalizzazione elettronica degli esami, piano degli studi on-line, valutazione della qualità percepita della didattica attraverso questionari on-line di valutazione degli insegnamenti), la realizzazione del fascicolo elettronico dello studente e l'interscambio di informazioni della carriera dello studente tra Atenei.
La somma impegnata al capitolo 321 è pari ad € 338.950,00 di cui 188.305,56 assegnati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

3. ACQUISTO DOTAZIONI PER BIBLIOTECHE

L'importo complessivamente impegnato ai capitoli 315, 316, 317 e 320 è di € 683.200,00 ed il dettaglio delle acquisizioni è stato riportato al paragrafo relativo ai Servizi bibliotecari.

4. RICERCA SCIENTIFICA

4.1 Trasferimenti ai Dipartimenti e relativi bilanci

I dati sintetici relativi alle entrate accertate nei bilanci dei dipartimenti sono riportati nella seguente tabella:

| DIPARTIMENTI ENTRATE 2009 | | | | |
|--|-----------------------|----------------|-----------------|---------------|
| (importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro) | | | | |
| DIPARTIMENTO | da UNIVERSITA' | da MIUR | da ALTRI | TOTALE |
| ECONOMIA AZIENDALE | 135 | 0 | 534 | 669 |
| INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E METODI MATEMATICI | 90 | 0 | 634 | 724 |
| INGEGNERIA GESTIONALE | 65 | 0 | 137 | 202 |
| INGEGNERIA INDUSTRIALE | 126 | 0 | 1.075 | 1.201 |
| LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA' | 162 | 0 | 514 | 676 |

| | | | | |
|--|--------------|------------|--------------|--------------|
| LINGUE, LETTERATURE E CULTURE COMPARATE | 124 | 0 | 29 | 153 |
| MATEMATICA | 133 | 0 | 31 | 164 |
| PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE | 140 | 0 | 646 | 786 |
| SCIENZE DEI LINGUAGGI, DELLA COMUNICAZIONE E DEGLI STUDI CULTURALI | 158 | 0 | 59 | 217 |
| SCIENZE DELLA PERSONA | 150 | 631 | 325 | 1.106 |
| SCIENZE ECONOMICHE | 120 | 0 | 161 | 281 |
| SCIENZE GIURIDICHE | 105 | 0 | 120 | 225 |
| TOTALE | 1.508 | 631 | 4.265 | 6.404 |

La tabella seguente mostra invece le principali voci di spesa sulle quali si sono distribuite le somme impegnate dai dipartimenti.

| DIPARTIMENTI SPESE 2009 | | | | | | | |
|--|--|--------------------|---|-----------------------|------------------------|---------------------------------|---|
| (importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro) | | | | | | | |
| CAPITOLO | DESCRIZIONE | ECONOMIA AZIENDALE | INGEGNERIA INFORMAZIONE E METODI MATEMATICI | INGEGNERIA GESTIONALE | INGEGNERIA INDUSTRIALE | LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA' | LINGUE, LETTERATURE E CULTURE COMPARATE |
| Titolo I | SPESE CORRENTI | | | | | | |
| Cap. 61 | Spese per dottorato internazionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 110 | 0 |
| Cap. 91 | Pubblicazione e Stampe | 0 | 1 | 0 | 0 | 15 | 17 |
| Cap. 101/104 | Scambi culturali, convegni e cerimonie / conv. con terzi | 0 | 15 | 2 | 3 | 7 | 10 |
| Cap. 108/121 | Dottorati di ricerca | 244 | 0 | 28 | 17 | 55 | 7 |
| Cap. 109 | Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm) | 10 | 44 | 84 | 168 | 0 | 0 |
| Cap. 143 | Centro di ricerca e formazione manageriale | 238 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altri Cap. | Altre Spese correnti | 11 | 36 | 23 | 162 | 14 | 1 |
| TOTALE SPESE CORRENTI | | 504 | 96 | 137 | 350 | 201 | 35 |
| Titolo II | SPESE IN CONTO CAPITALE | | | | | | |
| Spese per la ricerca scientifica | | | | | | | |
| Cap. 340 | Spese per progetti di ricerca di Ateneo | 137 | 77 | 55 | 125 | 74 | 96 |
| Cap. 341 | Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MUR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cap. 344/368 | Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. comm. | 0 | 463 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Cap. 345 | Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati | 31 | 0 | 10 | 295 | 0 | 25 |
|--|--|------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
| Cap. 346 | Spese per la ricerca da contr.di Enti pub. e privati (att. comm.) | 0 | 89 | 0 | 307 | 0 | 0 |
| Cap. 360 | Centro per l'innovazione e la gestione della conoscenza (COGES) | 0 | 0 | 0 | 0 | 260 | 0 |
| Cap. 370 | Spese per Centro di ricerca Arti Visive | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 | 0 |
| Cap. 378 | Centro di ricerca Logistica e Servizi post-vendita CELS | 0 | 0 | 0 | 60 | 0 | 0 |
| Cap. 381 | Centro di ricerca Logistica e Servizi post-vendita CELS (att. comm.) | 0 | 0 | 0 | 65 | 0 | 0 |
| Cap. 382 | Centro per l'innovazione e la gestione della conoscenza (COGES) - att. comm. | 0 | 0 | 0 | 0 | 63 | 0 |
| Altri Cap. | Altre spese per la ricerca | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale spese per la ricerca scientifica | | 168 | 629 | 65 | 853 | 466 | 121 |
| Altre Spese in conto capitale | | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE | | 168 | 629 | 66 | 853 | 466 | 121 |
| TOTALE GENERALE | | 671 | 725 | 204 | 1203 | 667 | 156 |
| CAPITOLO | DESCRIZIONE | MATEMATICA | PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE | SCIENZE DEI LINGUAGGI | SCIENZE DELLA PERSONA | SCIENZE ECONOMICHE | SCIENZE GIURIDICHE |
| Titolo I | SPESE CORRENTI | | | | | | |
| Cap. 91 | Pubblicazione e Stampe | 0 | 14 | 8 | 0 | 0 | 16 |
| Cap. 101/104 | Scambi culturali, convegni e cerimonie / conv. con terzi | 8 | 0 | 12 | 2 | 8 | 1 |
| Cap. 108/121 | Dottorati di ricerca | 46 | 15 | 0 | 20 | 17 | 28 |
| Cap. 109 | Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.) | 0 | 172 | 0 | 54 | 0 | 10 |
| Cap. 115 | Assegni per collaborazione alla ricerca | 0 | 0 | 0 | 132 | 0 | 0 |
| Cap. 133 | Scuola di dottorato in Antropologia culturale | 0 | 0 | 0 | 631 | 0 | 0 |
| Altri Cap. | Altre Spese correnti | 24 | 185 | 24 | 137 | 24 | 76 |
| TOTALE SPESE CORRENTI | | 78 | 387 | 44 | 976 | 49 | 131 |
| Titolo II | SPESE IN CONTO CAPITALE | | | | | | |
| Spese per la ricerca scientifica | | | | | | | |
| Cap. 340 | Spese per progetti di ricerca di Ateneo | 82 | 124 | 145 | 119 | 98 | 77 |
| Cap. 341 | Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MUR | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | | |
|--|--|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|
| Cap. 344/368 | Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. comm. | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 0 |
| Cap. 345 | Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati | 0 | 15 | 32 | 0 | 0 | 19 |
| Cap. 346 | Spese per la ricerca da contr. di Enti pub. e privati (att. comm.) | 0 | 263 | 0 | 40 | 117 | 0 |
| Altri Cap. | Altre spese per la ricerca | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale spese per la ricerca scientifica | | 89 | 402 | 177 | 159 | 234 | 96 |
| Altre Spese in conto capitale | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE | | 89 | 402 | 177 | 159 | 234 | 96 |
| TOTALE GENERALE | | 167 | 789 | 221 | 1.135 | 283 | 227 |

Nella tabella che segue è riportato l'avanzo di amministrazione dei dipartimenti:

| DIPARTIMENTO | AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA | AVANZO DA GESTIONE RESIDUI | TOTALE AVANZO | 5% DEL FINANZIAMENTO 2009 | INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI 2009 | AVANZO VINCOLATO | AVANZO SOGGETTO A CONGUAGLIO 2010 | AVANZO APPLICABILE ALL'ESERCIZIO 2010 |
|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|
| ECONOMIA AZIENDALE | 7.236,23 | 154,86 | 7.391,09 | 6.000,00 | 912,80 | - | 478,29 | 6.912,80 |
| MATEMATICA | 4.552,59 | 142,13 | 4.694,72 | 6.000,00 | 1.027,56 | - | - | 4.694,72 |
| SCIENZE ECONOMICHE | 2.641,63 | - | 2.641,63 | 5.750,00 | 557,02 | - | - | 2.641,63 |
| SCIENZE GIURIDICHE | 10.762,48 | 2.414,63 | 13.177,11 | 5.250,00 | 744,68 | 10.000,00 | - | 3.177,11 |
| L.L. E CULTURE COMPARATE | 8.406,16 | 241,03 | 8.647,19 | 6.000,00 | 598,40 | - | 2.048,79 | 6.598,40 |
| SCIENZE DEI LINGUAGGI | 6.489,48 | 1.264,06 | 7.753,54 | 7.750,00 | 547,64 | - | - | 7.753,54 |
| SCIENZE DELLA PERSONA | 4.388,15 | 89,82 | 4.477,97 | 6.750,00 | 1.056,54 | 2.500,00 | - | 1.977,97 |
| LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA' | 47.032,73 | - | 47.032,73 | 5.750,00 | 2.341,80 | 46.010,00 | - | 1.022,73 |
| INGEGNERIA GESTIONALE | 655,33 | 2,00 | 657,33 | 3.000,00 | 536,40 | - | - | 657,33 |
| PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE | 1.670,27 | 1.135,84 | 2.806,11 | 6.000,00 | 1.600,96 | - | - | 2.806,11 |
| INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE | 1.858,50 | - | 1.858,50 | 4.500,00 | 1.841,59 | - | - | 1.858,50 |
| INGEGNERIA INDUSTRIALE | 2.450,14 | 687,88 | 3.138,02 | 6.000,00 | 2.435,70 | - | - | 3.138,02 |
| TOTALE | | | 104.275,94 | | | 58.510,00 | 2.527,08 | 43.238,86 |

Si riporta di seguito una tabella che mostra l'andamento dei progetti di ricerca presentati dai dipartimenti nel triennio 2007-2009:

| | 2007 n° progetti | 2008 n° progetti | 2009 n° progetti |
|------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| FONDI DI ATENEO | 149 | 151 | 168 |
| CONTO TERZI | 79 | 71 | 79 |
| NAZIONALI | 69 | 30 | 153 |
| INTERNAZIONALI | 23 | 21 | 18 |
| Totale progetti | 320 | 273 | 418 |

Il numero complessivo dei progetti di ricerca presentati nell'anno 2009 mostra un forte incremento, con 145 progetti in più rispetto all'anno precedente. L'incidenza maggiore è rappresentata dai progetti nazionali (153, più di cinque volte il numero dei progetti dell'anno precedente), fatto anche dovuto alla pubblicazione di numerosi bandi di rilievo a livello nazionale ai quali il nostro Ateneo ha risposto con un elevato numero di proposte progettuali: PRIN 2008 (59 progetti, di cui 15 in qualità di Coordinatori Nazionali), FIRB – Programma Futuro in Ricerca (36 progetti), Accordo Quadro Regione Lombardia – Università lombarde (12 progetti), Industria 2015 – Nuove Tecnologie per il Made in Italy (11 progetti) e i Bandi di Fondazione CARIPOLO per la ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati (8 progetti) e per la promozione del capitale umano di eccellenza (3 progetti).

I progetti di Ateneo continuano sicuramente a mantenere un volume molto elevato (168 progetti, a fronte dei 149 del 2007 e dei 151 del 2008), rappresentando il 40,2% di tutta l'attività scientifica del nostro Ateneo per quanto riguarda il 2009.

La categoria dei progetti conto terzi (i cui valori si intendono riferiti alle sole attività di ricerca e di consulenza), pur presentando un leggero incremento rispetto al 2008 (da 71 a 79 progetti), mostra una sostanziale conferma se raffrontato al dato del 2007.

Per quanto riguarda i progetti internazionali si registra un lieve calo (nell'ordine delle tre unità, da 21 a 18).

Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai brevetti, nel 2009 si è provveduto ad un'estensione internazionale tramite procedura PCT della domanda di brevetto italiano in cotitolarità con Politecnico di Milano dal titolo "Metodo e sistema per permettere ad un utente di impostare una curva di smorzamento di un ammortizzatore elettronico ed ammortizzatore elettronico implementante detto metodo". La stessa domanda di brevetto è stata poi oggetto di un contratto di licenza non esclusiva con la società Piaggio Spa e lo spin off accademico E-Shoch srl.

È stato mantenuto l'accreditamento al sistema regionale QuESTIO (Repertorio e Valutazione dei Centri di Ricerca e Trasferimento tecnologico).

I Centri che partecipano beneficiano di uno strumento di marketing per la promozione dei servizi tecnologici e di ricerca alle imprese, ottengono visibilità all'interno della comunità tecnico-scientifica, dispongono di un utile strumento di benchmarking. Inoltre, solo attraverso QuESTIO i Centri e le PMI possono beneficiare dei nuovi finanziamenti regionali alla ricerca previo completamento della procedura di accesso prevista da ogni singolo bando.

4.2 Centro Studi sul Territorio

L'attività svolta nel corso del 2009 si è sviluppata secondo le seguenti direttrici:

• Ricerca finanziata dall'Ateneo

Nell'ambito dell'attività di ricerca programmata in proprio, sono stati trattati ed approfonditi i seguenti temi:

- valorizzazione e risignificazione del paesaggio/ambiente mediante percorsi di mobilità dolce in atto, con particolare attenzione alle greenways promosse dal Central and Eastern European Greenways;
- descrizione grafica e rappresentazione fotografica dei più diffusi "paesaggi minimi" presenti nel contesto territoriale dell'area urbana di Bergamo, con descrizione delle più diffuse fitocenosi presenti;
- "Strutture, valori, funzioni e possibili forme di attualizzazione dei 'paesaggi minimi': ipotesi di intervento per l'area di Bergamo;
- "Percorsi culturali per i beni ambientali: prime proposte di valorizzazione per le valli bergamasche";
- "Legge regionale 12/2005 e il conflitto tra livelli di governo territoriale;
- ricerca bibliografica e iconografica relativa alla pubblicazione degli atti dei convegni sul tema della valorizzazione del paesaggio insubrico come fattore di sviluppo locale, nell'ambito del progetto LARCALP – Laghi dell'arco alpino: Una rete di genti e luoghi per un futuro di sviluppo;
- "Il margine al centro: immagini del territorio lombardo tra frammentazione e riconnessione;
- "Il paesaggio dalla ferrovia. Di margine in margine";
- individuazione e descrizione della cartografia presente nell'Archivio Notarile di Bergamo (sec. XVIII);

Gli esiti delle ricerche sono stati acquisiti in formato cartaceo e digitale e alcuni di essi costituiscono contributi per le prossime pubblicazioni della collana "Quaderni del CST".

• Ricerca per conto terzi

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine, con la consegna ai committenti degli elaborati pattuiti, n. 5 contratti stipulati negli anni precedenti e sono stati stipulati 9 nuovi contratti (di cui 7 già portati a termine; per i restanti la scadenza è fissata al 2010) per ricerche e consulenze relative ad analisi di tipo naturalistico, urbanistico, territoriale aventi come committenti importanti soggetti pubblici e privati: Parco delle Orobie bergamasche (per analisi finalizzate alla redazione del Piano naturalistico del Parco stesso), Provincia di Bergamo (per le buone pratiche in materia di biodiversità e per una consulenza relativa al procedimento di valutazione ambientale strategica del progetto di collegamento dei comprensori sciistici delle valli Seriana e di Scalve), Technital, Finser, Cal, Nuova Demi e Bre.be.mi (per analisi preliminari alle relazioni archeologiche su aree interessate da scavi), Same Deutz (per strumenti atti alla motorizzazione ibrida a basso consumo e a basso impatto ambientale).

• Convegni, seminari, giornate di studio

Il Centro ha collaborato con gli enti sotto indicati all'organizzazione delle seguenti attività:

- Incontro sul tema : "La percezione del paesaggio in aree a forte criticità: il caso di Ciserano"
Ciserano 31 Marzo 2009
Comune di Ciserano - Università degli Studi di Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani"

- Seminario sul tema: "I paesaggi minimi: caratteri, valori, potenzialità"
Mantova 21 Maggio 2009
Politecnico di Milano, Laboratorio di Urbanistica - Università degli Studi di Bergamo
Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani"
- Convegno: "*Gusto del vivere e piacere del soggiornare*"
Lovere 23 -24 Ottobre 2009
Larcalp, Circolo Culturale "Giovanni Ruffini", Università degli Studi di Bergamo -
CeSTIT, Università degli Studi di Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani"
- Seminario: " Etica della Conservazione" La conservazione del patrimonio biologico
lombardo: tra storie interrotte e innovazione
Castione della Presolana, 23-24 ottobre 2009
Parco Regionale delle Orobie Bergamasche, Fondazione Lombardia per l'Ambiente,
Università degli Studi di Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani"
- Forum per lo sviluppo sostenibile della Provincia di Bergamo – Dossier "Buone
pratiche in materia di biodiversità"
Bergamo 10 Dicembre 2009
Provincia di Bergamo, ASL di Bergamo, Università degli Studi di Bergamo - Centro
Studi sul Territorio "Lelio Pagani".

Oltre alle lezioni e agli interventi svolti in tali occasioni, il Centro ha partecipato con propri relatori a numerose manifestazioni promosse da altri atenei, enti locali ed associazioni sulla tutela, la riqualificazione e la fruizione del paesaggio e del territorio.

Tra di esse si segnala:

- Progetto "Bergamo Futura" Verso una nuova idea di città
Intervento sul tema "La perequazione urbanistica nei nuovi Piani per il Governo del
Territorio", Bergamo 20 febbraio 2009, Comune di Bergamo;
- Svolgimento di lezioni nell'ambito dell'International PhD Summer School *Progetti,
strategie, ricerche per la città contemporanea*, Bergamo 6-18 Luglio 2009, Politecnico
di Milano, Dipartimento di Architetture e Pianificazione; Comune di Bergamo,
Assessorato all'Urbanistica, Assessorato alla Cultura, Università degli Studi di
Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani";
- Convegno "Il Castello di Solza", Solza 23 Maggio 2009, Istituto Italiano dei Castelli
Sezione Lombardia, Ateneo di Scienze, Lettere ed Arti di Bergamo, Università degli
Studi di Bergamo - Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani" ;
- Presentazione del volume "Barbata – Isso. Due comunità un territorio", Isso 28
maggio 2009, Comuni di Barbata e Isso, Università degli Studi di Bergamo - Centro
Studi sul Territorio "Lelio Pagani";
- XXX Conferenza scientifica AISRe – Associazione italiana di Scienze Regionali
Intervento sul tema " Infrastrutture e compensazioni: considerazioni a partire dalle
evidenze lombarde, Firenze 9-11 settembre 2009;
- Seminari nell'ambito del progetto di coordinamento per la stesura dei piani di governo
del territorio dei cinque Comuni della Val Gandino, 25 maggio, 12 giugno, 17
settembre, 3 novembre, 30 novembre 2009.

• **Publicazioni**

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati due volumi:

- AA.VV., *1968 – 2008, 40 anni di Università a Bergamo*, Bergamo University Press –
Sestante Edizioni, a cura di Juanita Schiavini Trezzi - pp. 158

All'interno del volume, contributi di autori che hanno operato a nome e per conto del CST: J. Schiavini, M. Resmini (quest'ultima curatrice anche dell'apparato iconografico);

- Collana Quaderni del Centro Studi sul Territorio "Lelio Pagani" - n. 17 AA.VV., *Dalla flora ai paesaggi di qualità. Lorenzo Rota e il nostro tempo*, Bergamo University Press – Sestante Edizioni, a cura di Renato Ferlinghetti – pp. 126

- **Implementazione banche dati, raccolte cartografiche e biblioteca**

In stretta connessione con le ricerche in corso, è proseguito l'incremento delle raccolte cartografiche con l'acquisizione di nuove mappe catastali possedute in originale dagli Archivi di Stato di Milano, Brescia, Cremona e Bergamo. La biblioteca è stata incrementata con acquisti, scambi e donazioni.

La somma complessivamente impegnata per le attività del CST è stata pari ad € 314.498,24 (capp. 364 e 365) di cui:

- € 39.999,99 dall'Università;
- € 274.498,25 da Enti ed aziende diversi per l'attività commerciale.

4.3 Centro per la Qualità dell'Insegnamento e dell'Apprendimento

Nel corso del 2009 il CQIA ha svolto le seguenti attività:

- **Potenziamento della cura del sito del Centro e della rivista on-line www.cqiascuole.it con newsletter informatica a periodicità fissa.**

Nel corso dell'anno 2009 il sito del CQIA ha avuto un costante aggiornamento con contributi scientifici e di approfondimento. Le pubblicazioni realizzate hanno fornito, in modo sempre più puntuale e sollecito, orientamenti metodologici, prospettive di lettura critica, indicazioni bibliografiche su tematiche pedagogiche e didattiche di interesse attuale.

La rivista on line www.cqiascuole.it è stata pubblicata mensilmente con approfondimento delle principali tematiche inerenti lo scenario teorico della pedagogia e della didattica ed è stata inviata all'indirizzario del CQIA. La rivista si è dimostrata strumento efficace ai fini della pubblicizzazione delle attività del Centro ed in particolare come mezzo di promozione sia dei corsi di approfondimento sia dei Master.

- **Organizzazione di seminari di presentazione dei risultati dell'attività di ricerca**

Il 4 novembre 2009 è stato presentato, con un Seminario aperto al pubblico, il volume di G. Sandrone *"Promossi o bocciati? Da un'indagine sugli apprendimenti di religione cattolica nella diocesi di Bergamo a una proposta di lavoro nazionale"* che raccoglie i risultati della ricerca commissionata dalla Diocesi di Bergamo e realizzata tra il marzo 2007 e l'aprile sul tema dei risultati di apprendimento degli allievi che si sono avvalsi dell'insegnamento della religione cattolica per 5, 8,13 anni del loro percorso scolastico.

Alcuni, significativi momenti seminariali si sono realizzati in collaborazione con il Dottorato in Scienze pedagogiche:

- 27 Febbraio 2009: *I bambini superdotati. Riconoscerli, valorizzarli.*
- 06 Marzo 2009: *Intercultura. Aspetti e prospettive europee.*
- 17 Marzo 2009: *Il docente e la disabilità. Quale presente, quale futuro?*
- 27 Marzo 2009: *L'educazione degli adulti. Realtà e prospettive.*
- 24 Aprile 2009: *Per un rilancio della cultura del lavoro: Istruzione tecnica e professionale tra passato e futuro*

- 25 -26 Maggio 2009: *Le competenze in educazione: dialogo e confronto tra M. Crahay, G. Marcox, B. Rey, C. Xodo, G. Bertagna.*

- **Attivazione di corsi di formazione in servizio per docenti**

Il CQIA ha continuato nella realizzazione di numerosi corsi di formazione per docenti, sia direttamente proposti dal CQIA, sia commissionati da singole scuole o reti di scuole. Di seguito si elencano i corsi con committente esterno;

- ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE STATALE A. BADONI di LECCO *“La valutazione. Un percorso laboratoriale tra conoscenze, abilità e competenze”*;
- ADASM-FISM di BERGAMO *“Cittadinanza e Costituzione”- Persone che lasciano un segno*;
- ADR-SNADIR *Corso interregionale di aggiornamento “La nuova identità della scuola italiana a 10 anni dall’introduzione dell’autonomia scolastica: L’insegnamento della religione cattolica tra cambiamenti , sperimentazioni ed emergenze educative”*;
- DIOCESI DI AREZZO-CORTONA-SANSEPOLCRO *“Rilevare e valutare conoscenze, abilità e competenze nel processo di insegnamento-apprendimento di religione cattolica”*;
- DIOCESI DI BERGAMO
 - *Predisposizione del campione delle scuole italiane ed europee in cui avverrà un’indagine sulle conoscenze bibliche e formazione dei 60 docenti che hanno partecipato al Convegno;*
 - *L’approccio biblico della religione in Europa;*
- ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE “STRADA ANULARE SAN FELICE” di SEGRATE *“Progettualità collegiale nella scuola di tutti e di ciascuno: progettare piani di sviluppo delle competenze personali”*;
- ISSS G. MAIRONI DA PONTE di PRESEZZO *Criteri e tecniche della progettazione formativa interdisciplinare. La metodologia dell’alternanza formativa;*
- LICEO CLASSICO F. CORRADINI di THIENE *“Motivazione ad apprendere e unità di apprendimento”*;
- ISTITUTO COMPRENSIVO “VIA PRATI” di DESIO *“Pedagogia della persona e bilancio delle competenze”*;
- SCUOLA MEDIA STATALE CONFALONIERI di MONZA *“Insegnare per sviluppare competenze”*;
- PARROCCHIA NATIVITA’ MARIA S.S. BERGAMO *Formazione ai formatori e definizione pedagogica e didattica del progetto “ Percorso di accompagnamento di alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado affetti da distrofia muscolare Duchenne Onlus”*;
- UNIVERSITA’ DEGLI STUDI DI BRESCIA. Attività didattica nel Master di I livello *“Management e Coordinamento per le Professioni Tecnico sanitarie e della riabilitazione”*.

Il CQIA ha, inoltre proposto e realizzato il corso di aggiornamento in Matematica per insegnanti in servizio nella scuola primaria in modalità e-learning.

- **Attività post-laurea**

Si è portato a conclusione la 1° edizione del Master interuniversitario in Dirigenza scolastica organizzato con le Università di Padova, Catania e Cosenza e si è realizzata la seconda edizione del master stesso, resasi necessaria in seguito al considerevole numero di richieste registrate. La seconda edizione è stata realizzata congiuntamente con

le università di Catania e Cosenza. I risultati dei *customer satisfaction* hanno registrato significativi livelli di valutazione e di apprezzamento.

Nel corso dell'anno 2009 il CQIA ha realizzato la progettazione per l'a.a. 2009-2010 dei seguenti master di II livello:

- Master in dirigenza per le Scuole;
- Il docente e la disabilità;

e del seguente di I livello

- Tra identità e alterità: percorsi, contenuti e metodi per la mediazione culturale.

Nel dicembre 2009 si è avviato il Master in dirigenza per le Scuole.

Nel settembre 2009 il CQIA si è fatto promotore della costituzione della *Scuola internazionale di dottorato in Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro*.

- **Gestione progetti di ricerca e attività monitoraggio in corso.**

Si è conclusa l'attività di ricerca commissionata dal MIUR "Professione docente e 'cultura ponte': la scuola e l'Università alla ricerca di un codice integrato. Un *syllabus* per il docente di domani".

Si è realizzata, inoltre, la seconda fase dell'attività di ricerca affidato al Centro dal MIUR: "Professione Docente e 'cultura ponte'. L'orientamento: quale continuità fra scuola secondaria di II grado e Università? Modelli e attori a confronto".

La somma complessivamente impegnata per le attività del Centro è stata pari ad € 2.588.814,72 (cap. 371 per € 2.562.785,21 e cap. 376 per € 26.029,51) di cui:

- € 16.867,99 dall'Università;
- € 1.400.673,80 da contributi dalle Università partner e tasse di iscrizione al Master in Dirigenza scolastica seconda e terza edizione e al MAster in Professione docente e disabilità;
- € 14.560,00 dal MiUR per il progetto "Scienziati ... lombardi tra '800 e '900";
- € 1.130.683,42 da contributi assegnati dal Miur, dall'Associazione ADAPT e dalla Fondazione della Comunità Bresciana per la Scuola internazionale di dottorato in Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro
- € 26.029,51 da Enti ed Istituti diversi per l'attività commerciale.

4.4 Centro di ricerca sui Diritti dell'Uomo ed Etica della Cooperazione

Nel corso dell'anno 2009 il Centro di Ateneo sulla Cooperazione Internazionale ha continuato a perseguire il suo obiettivo principale di rafforzamento dell'attività scientifica ed educativa sia a livello nazionale che internazionale, attraverso l'interazione con diverse componenti scientifiche dell'Università e delle Cattedre Unesco in rete, con gli organismi internazionali, con le istituzioni e con le autorità locali.

Il Centro ha proseguito anche nel 2009 a fornire supporto alla Cattedra Unesco "Diritti dell'Uomo ed etica della cooperazione internazionale" e al gruppo di studio Finanza e Sviluppo.

E' stata istituita inoltre una Comunità di Ricerca individuata e denominata "Culture Religioni Diritti Nonviolenza".

1) Organizzazione colloqui internazionali

Nel corso del 2009 la Cattedra Unesco ha organizzato 5 colloqui internazionali che, da sempre, rappresentano momenti privilegiati di scambio:

Colloquio presso l'Università di Bogotà (Colombia).

Nei giorni dal 20 al 21 maggio 2009 si è realizzato il “Colloquio Derechos humanos, cooperacion internacional, patrimonio cultura y memoria” nel quale il prof. Amaya ha partecipato in qualità di relatore. Il colloquio si è svolto in due sessioni. La prima dal titolo: “Derechos humanos, patrimonio cultural y memoria en Colombia” e la seconda: “Plan maestro del paisaje cultural de Ventarròn en Perú”. Al colloquio, all’interno del quale si sono svolte due tavole rotonde, hanno partecipato 12 relatori e alcuni osservatori. Obiettivo del colloquio è stato lo studio delle differenti forme espressive materiali ed immateriali dell’eredità culturale colombiana, attraverso il confronto di differenti proposte tra strategie, progetti di valorizzazione e di sostenibilità nella vasta e articolata eredità rilevabile nel territorio.

E’ stato molto interessante sia per i contenuti affrontati che per la qualità degli interventi. Dopo la pubblicazione della memoria il prof. Amaya è interessato a presentare un progetto di ricerca d’Ateneo, su questi argomenti, alla Regione Lombardia”.

Colloquio presso l’Università di Bergamo.

Dal 27 al 29 aprile si è tenuto a Bergamo il colloquio di ricerca del progetto “Educazione, diversità e coesione sociale nel mediterraneo occidentale”. Non è stato un colloquio conclusivo ma rappresenta una tappa di confronto e di discussione degli studi di caso dei 6 paesi coinvolti per i quali è prevista la pubblicazione di sei monografie.

Al colloquio hanno partecipato anche i nostri dottorandi. Il dibattito e il confronto sono stati intensi in un clima di rispetto e di collaborazione da parte di tutti i partecipanti.

Colloquio di ricerca a Friburgo

Nei giorni dal 5 al 6 novembre 2009 si è svolto il colloquio sui “Diritti del bambino”, in collaborazione con l’Institut interdisciplinaire d’éthique et des droits de l’homme (IIEDH) di Friburgo, in occasione dell’anniversario della Dichiarazione sui diritti del bambino, a cui hanno partecipato tutti i partners coinvolti nella ricerca e facenti parte dell’Osservatorio sulle diversità culturali.

Colloquio di ricerca a La Rioja (15-16 maggio 2009)

Tema del colloquio: La responsabilità sociale dell’Università

Il colloquio, inserito nei seminari di preparazione della Conferenza mondiale dell’Università programmata dall’Unesco dal 6-9 luglio 2009, ha affrontato i temi della governance morale dell’Università e di una nuova cooperazione internazionale sulle basi dell’etica e dei diritti dell’uomo. I relatori del colloquio sono stati i docenti della Cattedra Unesco dell’Università della Rioja e dell’Università di Bergamo, i rappresentanti della Commissione nazionale Unesco della Spagna e della Conferenza dei Rettori della Spagna, il direttore generale dell’Insegnamento superiore dell’Unesco e il direttore dell’OIDEI.

Colloquio a Rabat (23 al 25 novembre 2009).

Il colloquio ha presentato i risultati del progetto “Educazione, diversità e coesione sociale nel Mediterraneo occidentale”. Sono stati esposti i sei studi nazionali e le relative inchieste sul terreno e sono stati analizzati i nodi della coesione sociale e dell’impatto dei sistemi educativi in una prospettiva comparativa. Sono state inoltre identificate le prospettive di cooperazione e di lavoro in rete sulle questioni legate alla diversità culturale; per questo si è stabilito di dare avvio ad un secondo progetto centrato sui temi dell’educazione e delle diversità religiose nel Mediterraneo occidentale. A febbraio 2010 usciranno gli atti del colloquio che il MIUR tradurrà e pubblicherà in italiano per diffondere su tutto il territorio nazionale.

2) Programma di interscambio fra l'Università di Bergamo e l'Università di Arak (Iran)

Nel maggio 2009 la Cattedra UNESCO ha effettuato una missione a Teheran. Il viaggio è stato organizzato sulla base dell'accordo di cooperazione siglato nel 2008 tra la Cattedra UNESCO e la Islamic Azad University (IAU) di Arak, nonché con lo scopo di prendere contatti con i responsabili della sede principale della IAU a Teheran per stabilire i termini di un ulteriore accordo. A tal fine si è incontrato il Dr Karim Zare, vicepresidente della IAU di Teheran e diversi docenti e funzionari responsabili delle relazioni internazionali dell'Ateneo iraniano, i quali si sono mostrati molto interessati alle attività svolte dalla Cattedra, auspicando di poter siglare al più presto un nuovo accordo.

3) Borse di studio

Sulla base delle attività programmate nell'ambito del progetto "Cattedra Unesco: Diritti umani e etica della cooperazione internazionale" e in particolare della Convenzione con la Cattedra Unesco "Droits de la personne et de la Democratie" – Università di Abomey-Calavi- di Cotonou (Benin), sono state finanziate 2 borse di studio per la frequenza di un DEA (Diplome d'études approfondies), anno accademico 2009/2010, per una somma pari a € 4.000,00.

4) Progetto « Crise financière, crise économique: Repenser le modèle de la lutte contre la pauvreté à l'aune des droits humains »

Si tratta di un progetto che l'Unesco ha promosso e per il quale ha chiesto la collaborazione della nostra Cattedra. Coinvolge: Benin, Senegal e Costa d'Avorio che da tempo hanno creato un gruppo di lavoro per riflettere sulle 'Norme minime' al di sotto delle quali i diritti dell'uomo sarebbero compromessi. La prima sessione di lavoro si è tenuta ad Abidjan in ottobre a cui ha partecipato Valentina Picco. La seconda sessione di lavoro si è tenuta a Bergamo dal 22 settembre al 4 ottobre sulla budgettizzazione dei bilanci pubblici che tengano conto delle norme minime e del rispetto dei diritti dell'uomo. Hanno partecipato Aristide Diossou, del Benin, Chifa Tekaya dell'Unesco di Parigi, Pietro Gallini, Valentina Picco e Stefania Gandolfi della Cattedra Unesco. A Parigi il progetto è stato presentato ufficialmente dall'Unesco in un convegno dal 10 al 12 dicembre 2009.

5) Progetto IPPE "Indicatori di partecipazione dei genitori nell'insegnamento obbligatorio".

In seguito all'adesione formalizzata nell'anno 2007, continuano le attività del progetto IPPE condotto in collaborazione con l'OIDE di Ginevra, il progetto si è focalizzato sulla costituzione della rete di istituzioni partners: l'Associazione Europea dei genitori (EPA) Belgio, la Fondazione dei diritti umani PRO-DIGNITATE Portogallo, l'Istituto per le Scienze dell'Educazione dell'Università di Stinte Romania, l'Università di Aberystwyth Inghilterra, l'Università de la Rioja Spagna.

Quest'anno sono stati realizzati due colloqui: a Bergamo (25-27 giugno) e a La Rioja (11-13 giugno). Durante il colloquio di Bergamo sono stati presentati gli obiettivi del progetto e le differenti attività riguardanti sia i partners che il comitato di pilotaggio. Durante il colloquio de La Rioja sono stati costruiti gli indicatori della partecipazione dei genitori ed è stata elaborata una metodologia anche grazie all'appoggio di esperti esterni del progetto. Alcune sessioni di lavoro sia a Bergamo che a Ginevra e a Lisbona hanno permesso la messa a fuoco dei temi e la successiva realizzazione dei colloqui.

6) Protocollo d'intesa per l'istituzione del "Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo sviluppo"

La Cattedra ha continuato la sua partecipazione alla rete delle Università per la cooperazione e lo sviluppo (CUCS) con la quale sono state realizzate riunioni per definire un programma di lavoro comune.

In particolare quest'anno si è organizzato un congresso internazionale a Pavia dal titolo "L'università e i giovani per la cooperazione e la pace" nei giorni 17-18 giugno con la partecipazione del Ministero Affari Esteri, dell'EADI di Ginevra e delle rappresentanze delle ONG italiane.

Sono stati trattati tre temi specifici:

- la rilevanza dei partenariati,
- i nuovi curricula formativi universitari
- la funzione della ricerca scientifica nell'ambito della cooperazione internazionale.

La nostra Cattedra Unesco ha tenuto una relazione dal titolo "La rilevanza dei partenariati nord-nord e Nord-Sud.

Duranti gli incontri coordinati dal Politecnico di Milano si sono esaminate le possibilità di cooperazione tra le diverse università nei progetti di cooperazione e si è stabilito di appoggiare, d'accordo con il Ministero Affari Esteri, un progetto riguardante la partecipazione di 30 studenti palestinesi ai diversi dottorati di ricerca gestiti dalle Università appartenenti al CUCS.

7) Progetti afferenti al gruppo "Finanza e Sviluppo":

7.1. Progetti finanziati dalla Fondazione Giordano Dell'Amore

a) Il Gruppo ha curato la pubblicazione della rivista *Savings & Development* (4 numeri/anno + 1 supplemento/anno *African Review of Money Finance and Banking*). Nel frattempo, si è data risposta positiva alla richiesta della Fondazione Gates di presentare una formale domanda di finanziamento della rivista *Savings & Development* in tutto o in parte. Si è in attesa di ricevere un responso da parte della Fondazione Gates.

b) Si è conclusa la ricerca *Disaster Risk Management: is Rural Microfinance Doing Well?* ed è stata consegnata copia della relazione finale alla Fondazione Giordano Dell'Amore.

Oltre alla raccolta bibliografica, si è svolta la ricerca sul campo in Etiopia, Madagascar, Sri Lanka e Sudan, presso istituzioni di microfinanza con l'obiettivo di analizzare il loro comportamento in caso di avvenimenti disastrosi, in particolare nella gestione del portafoglio prestiti.

I risultati principali della ricerca sono stati presentati a fine novembre all'incontro annuale di E-MFP (European Microfinance Platform) a Lussemburgo.

c) Biblioteca: è stata conclusa la rassegna della donazione di libri e altre pubblicazioni da parte della Fondazione Dell'Amore. La maggior parte è stata catalogata – con individuazione del donatore – presso la biblioteca della Facoltà di Economia. Il rimanente materiale sarà collocato presso la nuova sede del CCI.

7.2. Attività finanziate su fondi di ateneo o altri fondi

a) Partecipazione a convegni: E-MFP Luxembourg

b) Ricerche per conto di altri centri: IRER, l'Istituto regionale della ricerca della Lombardia, ha commissionato uno studio di pre-fattibilità avente come tema *Le rimesse degli immigrati come veicolo di sviluppo*. La ricerca si è strutturata in due fasi:

- La fase preliminare, conclusasi a dicembre 2008, di indagine sulla situazione dell'associazionismo dei migranti in Lombardia e sui progetti in corso, o da poco conclusi, relativi a forme di gestione di flussi di denaro, dall'Italia verso paesi esteri, e impiegati in progetti di sviluppo nei paesi riceventi.
- La seconda fase si è conclusa positivamente nel corso del 2009, concentrandosi sullo studio della comunità di senegalesi in Italia, con un occhio particolare alle realtà presenti in Lombardia, e sulla gestione delle rimesse in Senegal. L'obiettivo è stato quello di identificare e/o creare un modello di sviluppo nella gestione delle rimesse dall'Italia verso il Senegal in cui la Regione Lombardia potesse svolgere una partecipazione attiva, anche alla luce delle tematiche trattate dall'Expo 2015.
- c) Collaborazione con la Facoltà di Economia per la realizzazione della IV edizione del Master in Microfinance.
- d) Aggiornamento, compresa traduzione in inglese, della parte del sito dedicata al gruppo di ricerca "Finanza e Sviluppo".
- e) Rinnovo della partecipazione e alle riunioni della E-MFP: European Microfinance Platform.
- f) Attività di monitoraggio delle possibilità di reperire fondi esterni di finanziamento per ricerca/formazione.

8) Comunità di ricerca "Culture, religioni, diritti, non violenza"

La Comunità di Ricerca è nata dall'incontro personale con Raiond Panikkar e dallo studio del suo pensiero e della sua esperienza di vita.

Responsabile della Comunità è il prof. Fulvio Manara, il quale ha ottenuto un finanziamento di € 10.000,00 dalla Fondazione Arbor di Lugano per la progettazione e realizzazione di seminari e incontri sul pensiero e l'opera di Panikkar.

Sono stati realizzati il sito internet della CdR all'interno di quello dell'Università di Bergamo, un centro di documentazione ed una biblioteca che documenta la produzione di Panikkar e raccoglie anche materiali audio e video ad essa connessi.

Nel 2009 le somme impegnate per le attività del Centro sono state pari ad € 370.259,29 (cap. 377) provenienti:

- per € 20.000,00 dall'Università;
- per € 45.000,00 dalla Fondazione Giordano dell'Amore;
- per € 9.100,00 dalla Fondazione Arbor;
- per € 20.000,00 dalla Provincia di Bergamo;
- per € 21.714,00 per un contratto di ricerca commissionato dall'IRER;
- per € 250.000,00 dalla CEI per il progetto "Educazione alla diversità nel mediterraneo occidentale";
- per € 4.445,29 da altri soggetti e per restituzione anticipi di missione non spesi e cofinanziamento assegno di ricerca.

5. ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE

Si è provveduto ad impegnare le seguenti spese:

- € 1.800,00 per la partecipazione alla Società Focus Srl, spin off dell'Università (cap. 406);
- € 4.000.000,00 per la concessione di un finanziamento infruttifero a favore di Ateneo Bergamo SpA finalizzato all'acquisizione di nuovi spazi per l'Università evitando l'assunzione di un nuovo mutuo che avrebbe comportato un costo aggiuntivo per interessi passivi.

G. RIMBORSO DI PRESTITI

Al capitolo 440 è stata impegnata la quota capitale di € 390.071,11 rimborsata alla Cassa Depositi e Prestiti SpA relativa al mutuo contratto per l'acquisto dell'immobile di Via dei Caniana.

Al capitolo 441, invece, è iscritta la somma di € 256.203,76 per la chiusura dell'anticipazione aperta nel 2001 per la realizzazione dell'impianto sportivo di Dalmine.

Di seguito si riporta la situazione dell'indebitamento in essere con il sistema bancario da parte dell'Università al 31.12.2009.

| Delibera CdA | Finalizzazione | Soggetto erogante | Importo totale finanziamento | Durata anni | Tasso annuo di interesse commerciale nominale | Amm.to annuo | Onere a carico del bilancio | Numero anni residui | Debito residuo |
|---------------------|--|--|-------------------------------------|--------------------|--|---------------------|------------------------------------|----------------------------|-----------------------|
| 26/11/2002 | Acquisto complesso immobiliare sito in Bergamo, via Pignolo/via S.Tomaso | BIIS - Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo SpA | 2.000.000,00 | 10 + 2 | variabile (per l'anno 2009 il tasso è stato pari al 3,25%) | 238.061,54 | 238.061,54 | 5 | 1.000.000,00 |
| 03/07/2007 | Acquisto sede universitaria sita in Bergamo, Via dei Caniana 2 | Cassa Depositi e Prestiti SpA | 12.000.000,00 | 20 | fisso 4,701% | 932.155,37 | 932.155,37 | 18 | 11.237.568,18 |
| TOTALI | | | 14.000.000,00 | | | 1.170.216,91 | 1.170.216,91 | | 12.237.568,18 |

PARTE SECONDA: GESTIONE RESIDUI

A. RESIDUI ATTIVI

Il totale dei residui attivi al 31.12.2008 era di € 48.766.217,23 dei quali 40.717.890,84 sono stati riscossi nel corso del 2009, € 487.923,85 eliminati per insussistenza o inesigibilità ed € 7.560.402,54 rimangono da riscuotere.

Si riporta di seguito l'elenco dei residui attivi eliminati con indicazione della motivazione della cancellazione come previsto dall'art. 49, comma 3 del regolamento AM.FI.CO.:

| Chiave acc.to | Descrizione | Capitolo | Ammontare eliminato | Motivazione cancellazione | Rif. Impegno | |
|---------------|--|----------|---------------------|--|--------------|----------|
| | | | | | numero | capitolo |
| 2008/756 | Incassi diversi per master ambiente 2007/2008 | 7 | 6.500,00 | Adeguamento per minori entrate a seguito minor numero di iscritti | 1188/08 | 187 |
| 2004/1016 | Progetti FSE 2003 Mis.D4:nn.196006 Brandolini,196329-202621 Maccarini,199144 Plizzari | 55 | 16.850,95 | Adeguamento per minori spese rendicontate | 2688/04 | 192 |
| 2005/179 | Contributo Pro Univ. per convegno internaz. "Linguistica Greca" dip. Sc.Linguaggi | 93 | 5.000,00 | Contributo non erogato | 2005/743 | 187 |
| 2007/230 | Contributo per progetto Fixo per il placement. | 94 | 2.666,66 | Adeguamento per minori spese rendicontate | 2007/494 | 312 |
| 2007/1977 | Attività comm.le 2007: Misure granulometriche-dip.Ing. Ind.le | 108 | 600,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 3743/07 | 188 |
| 2008/1964 | Attività comm.le 2008: contratto di consulenza con Provincia di Bg (LAZZCRE8B) dip. Sc. Pers. | 109 | 500,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3132 | 188 |
| 2008/1041 | Attività comm.le 2008: contratto consulenza (Tutor Orient.) dip. Sc. Pers. (TOMETUT08) | 109 | 15.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/1581 | 188 |
| 2008/1042 | Attività comm.le 2008: contratto consulenza (Cons. Geundo) dip. Sc. Pers. (TOMEGERU8) | 109 | 3.750,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/1582 | 188 |
| 2008/1877 | Attività comm.le 2008: Contratto consulenza con Enel Spa (PASTENEL8) dip. Prog. | 109 | 8.600,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3003 | 188 |
| 2008/511 | Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Tessitura Enrico Sironi) dip. Ing. Ind.le (ROSASIRO8) | 109 | 1.125,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/764 | 188 |
| 2008/510 | Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (C. Sandroni srl) dip. Ing. Ind.le (ROSASAND8) | 109 | 1.125,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/763 | 188 |

| | | | | | | |
|------------------|---|------------|------------------|--|------------------|------------|
| 2008/2011 | Attività comm.le 2008: contratto di consulenza con Cons. Intellimech (PREVINTE8) dip. Inf. | 109 | 10.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3214 | 188 |
| 2008/507 | Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Felli Color spa) dip. Ing. Ind.le (ROSAFELL8) | 109 | 9.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/760 | 188 |
| 2008/508 | Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (Linificio Spa) dip. Ing. Ind.le (ROSALINI8) | 109 | 2.250,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/761 | 188 |
| 2008/506 | Attività comm.le 2008: Contratto consulenza (FTR spa) dip. Ing. Ind.le (ROSAFTR8) | 109 | 3.750,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/759 | 188 |
| 2008/2010 | Attività comm.le 2008: contratto di consulenza con Tidue (MACCTID8B) dip. Prog. | 109 | 5.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3213 | 188 |
| 2007/1670 | Attività comm.le 2007: contratto consulenza con Consorzio Intellimech (CAVAINTE7) Dip.Ing.Ind. | 109 | 5.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2007/3086 | 188 |
| 2007/1021 | Attività comm.le 2007: da Consorzio Intellimech contratto consulenza (MACCINTE7) dip. Prog. | 109 | 15.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2007/2673 | 188 |
| 2008/1204 | Attività comm.le 2008: Quote iscrizione Corso Italiano per Stranieri 2008/09 (C.I.S.) Fac. L.L.S. | 110 | 47.415,18 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2486 | 191 |
| 2008/1549 | Attività comm.le 2008: corsi esterni Centro di Formazione Permanente a.a. 2008/09 | 110 | 26.268,81 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2571 | 191 |
| 2008/2004 | Attività comm.le 2008: Contratto didattica con Provincia Bg (MORZPROBG8) dip. Sc. Pers. | 110 | 5.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3163 | 191 |
| 2006/373 | Attività comm. 06: contratto prestazioni didattiche Opera S.Alessandro Liceo Capitanio (Orientamento) | 110 | 700,00 | Riduzione importo contratto | 2006/1384 | 107 |
| 2006/180 | Contributo progetto FSE Mis. D4 (prof. Plizzari) dip. Prog. (FSEPRISMA01) | 173 | 11.661,43 | Adeguamento per minori spese rendicontate | 2006/595 | 361 |
| 2001/493 | Residuo contributo Comunità Europea Dipartimento di Ingegneria - Cossce00 | 184 | 43.021,23 | Adeguamento per minori spese rendicontate | 2544/01 | 361 |
| 2008/1551 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo BRAIRCCS7 (dip. Sc. Persona) | 199 | 20.833,33 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2574 | 362 |
| 2008/1059 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca Comunità Montana (LIZZSERI8) Dip. Sc. persona | 199 | 20.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/1594 | 362 |

| | | | | | | |
|------------------|---|------------|------------------|--|--|------------|
| 2005/1130 | Contrib. Cariplo "Nuovi bisogni ..." CST | 207 | 7.600,00 | Adeguamento per minori spese rendicontate | 2423/03 per 6274,74 + 2669/07 per 1325,26 | 364 |
| 2007/1403 | Attività comm.le 2007: contratto ricerca con Ance Bg (RIVPANCE7) dip. Prog. | 208 | 4.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2007/2695 | 362 |
| 2008/1060 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca Lucchini Sidermeccanica (DURSLUCC8) Dip. Prog. | 208 | 4.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/1596 | 362 |
| 2008/1084 | Attività comm.le 2008: contratto di ricerca con Assoprem, Engroup. Ve.cam, Manini (RIVPASS08) Prog. | 208 | 1.400,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/1693 | 362 |
| 2008/1552 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo RIGHGAMM8 (dip. Prog.) | 208 | 42.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2575 | 362 |
| 2008/1553 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo MEDATEC8A (dip. Prog.) | 208 | 12.400,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2576 | 362 |
| 2008/1554 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo RIVPWOOD8 (dip. Prog.) | 208 | 12.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2577 | 362 |
| 2008/1556 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo MAREAERM8 (dip. Ind.le) | 208 | 27.300,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2580 | 362 |
| 2008/1558 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo FRANAGEN8 (dip. Ind.le) | 208 | 5.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/2582 | 362 |
| 2008/1886 | Attività comm.le 2008: Contratto ricerca con Tenaris Dalmine Spa (GIARDALM8) dip. Prog. | 208 | 7.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3021 | 362 |
| 2008/1991 | Attività comm.le 2008: contratto con Cifa Spa (PASTCIFA8) dip. Prog. | 208 | 7.500,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3146 | 362 |
| 2008/2008 | Attività comm.le 2008: contratto di ricerca con Hidrogest Spa (PERDHIDR8) dip. Ind.le | 208 | 10.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3211 | 362 |
| 2008/2012 | Attività comm.le 2008: contratto di ricerca con PG&W srl (MARIPGW8) dip. ec. az.le | 208 | 10.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3224 | 362 |
| 2008/2015 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca con Irealp (RIVPIREA8) dip. Prog. | 208 | 8.500,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3269 | 362 |
| 2008/2016 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca con Wood Beton Spa (RIVPWO08A) dip. Prog. | 208 | 8.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3270 | 362 |
| 2008/2068 | Attività comm.le 2008: contratto ricerca con IVS Italia Spa (CAVAIVS8) dip. Ind.le | 208 | 32.000,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2008/3413 | 362 |

| | | | | | | |
|--|---|------------|-------------------|--|----------------|------------|
| 2002/827 | Attività comm.le 2002: Aldo Larcher (PLIZLARCO2) dip.prog | 208 | 2.500,00 | Introiti per attività commerciale riscossi direttamente dal Centro Autonomo di Spesa | 2367/02 | 362 |
| 2007/1717 cap. 77, 2008/1045 cap. 110, 2008/2047 cap. 132, 2006/388 cap. 173, 2008/1523 cap. 184, 2006/1112 cap. 198, 2004/1014 cap. 211 | | | 106,26 | Arrotondamenti | | |
| TOTALE | | | 487.923,85 | | | |

Per i residui attivi cancellati a destinazione vincolata si è provveduto alla contestuale eliminazione dei corrispondenti residui passivi richiamati in tabella.

La composizione dei principali residui attivi rimasti da riscuotere è la seguente:

1) Da Stato

- € 94.804,25 (capitolo 36)
La somma riguarda:
 - per € 15.304,25 il contributo concesso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il corso di formazione "Donne, politica e istituzioni" gestito dalla Facoltà di Giurisprudenza;
 - per € 79.500,00 il contributo del Ministero degli Affari Esteri per il Master in Microfinanza;
- € 492.472,62 (capitolo 160)
La somma è relativa ai contributi per i progetti di ricerca FIRB e FISR.

2) Da Enti pubblici e privati, Comunità Europea ed aziende

- € 17.540,00 (capitolo 65)
Fondi comunitari per il finanziamento del progetto di mobilità Leonardo misura mobilità 2008-2010 coordinato dal Servizio Orientamento, stage e placement.
- € 799.137,81 (capitoli 57, 81 e 95)
Dall'Università di Brescia, dall'Università di Modena e Reggio Emilia, dalla Provincia di Bergamo, dalla Camera di Commercio di Bergamo, dal CNR, dalla Stazione Sperimentale per la Seta e da aziende, Istituti, Fondazioni ed Associazioni diversi per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca.
- € 431.240,01 (capitolo 97)
Dalla Fondazione Cariplo per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca e attività formative.
- € 1.315.083,18 (capitoli 51, 77, 93, 173, 184, 198 e 207)
Da soggetti diversi per il finanziamento di borse di studio, seminari e per la realizzazione di progetti formativi e di ricerca gestiti dai Centri autonomi di spesa, e dai Centri di Ateneo.
- € 360.796,68 (capitoli 108, 109, 110, 114, 199 e 208)
Per contratti formativi, di consulenza e di ricerca legati all'attività commerciale dell'Ateneo.
- € 49.868,03 (capitolo 197)
Dalla Camera di Commercio di Bergamo per l'acquisizione di attrezzature ed arredi per le sedi di Ingegneria. Il contributo è stato versato dalla CCIAA e riscosso dall'Ateneo il primo marzo 2010.
- € 579.000,10 (capitolo 174)
Dalla Provincia di Bergamo per la ristrutturazione dell'edificio "ex Collegio Baroni".

3) Riscossione di crediti

- € 232.803,76 (capitolo 153)

Si tratta dell'importo relativo all'anticipazione necessaria per il completamento dei lavori di realizzazione dell'impianto sportivo di Dalmine che verrà progressivamente coperto con il contributo annuale del Miur per l'edilizia sportiva universitaria.

Si precisa che al capitolo 441 della gestione competenza è stata impegnata una somma di importo pari alla quota di anticipazione ancora da chiudere a scopo cautelativo, nel caso in cui nei prossimi anni non venissero assegnati fondi ministeriali per l'edilizia sportiva.

- € 3.000.000,00 (capitolo 154)

Da Ateneo Bergamo SpA per la restituzione del finanziamento infruttifero concesso.

4) Partite di giro

- € 186.136,20 (capitolo 232)

Si tratta dei crediti che l'Università deve recuperare dai collaboratori ed esperti linguistici per la quota di contributi previdenziali di spettanza del dipendente che l'Università ha anticipato all'Inps in esecuzione della Sentenza n. 195/2008 emessa dalla Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro.

La gestione di competenza del 2009 si conclude con residui da riscuotere per € 42.191.291,66 che, sommati ai 7.560.402,54 provenienti dalle gestioni precedenti, portano, al 31.12.2009, ad un totale di € 49.751.694,20 di residui attivi.

B. RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31.12.2008 era di € 47.684.229,13 dei quali € 19.564.391,43 sono stati pagati nel corso del 2009, € 744.243,35 sono stati eliminati per economie ed € 27.375.594,35 rimangono da pagare.

I residui passivi più rilevanti riguardano:

1. l'indennità di fine rapporto e integrazione pensioni al personale per un importo di € 711.550,96 (capitolo 12).
Si tratta di somme accantonate per la sistemazione contributiva del personale a seguito della statizzazione e per indennità di fine rapporto ai collaboratori ed esperti linguistici;
2. le borse di studio di dottorato di ricerca per un importo di € 3.482.078,83 (capitoli 59, 63, 64 e 65);
3. le spese per la gestione delle mense e dei pensionati universitari per € 1.209.218,65 (capitoli 72, 293 e 323);
4. i fondi ministeriali erogati per la realizzazione di progetti nell'ambito della programmazione dello sviluppo del sistema universitario per € 1.630.569,55 (capitoli 119, 133 e 140);
5. il riversamento ai Centri autonomi di spesa delle somme impegnate per attività didattica, funzionamento laboratori, borse di studio, seminari, assegni di ricerca, corsi di perfezionamento e master, contratti di consulenza e formazione nell'ambito dell'attività commerciale per un importo complessivo di € 2.318.778,09 iscritto ai capitoli 183, 184, 185, 186, 187, 188, 191, 192 e 196;
6. la realizzazione dell'intervento di completamento del complesso immobiliare "Baroni" collocato in Bergamo, via Pignolo per un importo di € 9.686.049,39 e altri interventi edilizi per € 2.546.600,00 (capitoli 289 e 290);

7. il riversamento ai dipartimenti delle somme impegnate per la ricerca scientifica, sia istituzionale che commerciale, provenienti da risorse di Ateneo e da trasferimenti statali, di enti pubblici e soggetti privati per un totale di € 2.863.570,97 (capitoli 340, 354, 355, 361, 362 e 366);
8. le spese per i progetti di ricerca dei Centri di Ateneo per un importo di € 719.476,71 (capitoli 364, 365, 371, 376 e 377);
9. il rimborso per l'anno 2010 della quota capitale del mutuo assunto con BIIS SpA (€ 200.000,00 iscritti al capitolo 440).

La gestione di competenza 2009 si conclude con residui da pagare per € 21.752.150,47 che, sommati ai 27.375.594,35 provenienti dalle gestioni precedenti, portano ad un totale di residui passivi al 31.12.2009 di € 49.127.744,82.

PARTE TERZA: ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE

A. LE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITA' AD ENTI ESTERNI

Di seguito si riporta il prospetto che riepiloga le partecipazioni dell'Università in Società ed Enti esterni con l'indicazione della quota di partecipazione e del risultato del bilancio chiuso al 31.12.2009.

| Ente/ Società | Tipologia | Oggetto sociale | Pers. giur. | Partecipaz. patrimoniale dell'Università | % capitale possed. | Eventuale contributo annuo da parte dell'Univ. | Patrimonio netto al 31/12/2009 | Valore di Avanzo / Disavanzo di amm.ne - Utile / Perdita di esercizio al 31/12/09 |
|--|------------------------|---|----------------|--|--------------------------|--|--------------------------------------|---|
| Ateneo Bergamo S.p.A. | Società di capitali | Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo | Sì | 13.303.922,00 | 99,283 | --- | 12.147.674,00 | Perdita 191.093,00 |
| Focus s.r.l. | Società di capitali | Società spin-off universi- taria di servizi e forma- zione nel settore educativo | Sì | 1.800,00 | 15 | --- | 11.698,00 | Perdita 303,00 |
| Servitec s.r.l. | Società di capitali | Promozione e sostegno ai processi di innovazione produttivi e gestionali nelle imprese industriali, artigiane, commerciali, agricole, di servizi, nelle associazioni di categoria e negli Enti Pubblici operanti nel territorio bergamasco | Sì | 18.271,48 | 1,7 | --- | 1.181.271,00 | Utile 146.638,00 |
| CILEA - Consorzio Interuniversi- tario Lombardo per l'elaborazione Automatica | Consorzio | Fornire servizi informatici alle Università consorziate e al MIUR e promuovere, in tale campo, l'inno- vazione tecnologica | Sì | in attesa di approvazione del bilancio 2009 | | | | |
| CINECA | Consorzio | Il Consorzio persegue finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'inte- resse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca | Sì | --- | 0 | --- | 86.743.750,00 | Avanzo 259.649,00 |

| | | | | | | | | |
|--|---------------------|--|----|--|---------------------------|-----|------------|-------------------------|
| CIS-E Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa | Consorzio | Sviluppa iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea | Sì | Consorzio con attività esterna dotato di personalità giuridica. Non c'è partecipazione patrimoniale da parte dei soci Istituzionali, solo dei soci commerciali | 3,85 del Fondo Consortile | --- | 117.991,00 | Avanzo 1.991,00 |
| CSGI - c/o Univ.tà di Firenze – Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase | Consorzio | Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase | Sì | Bilancio di cassa. Non hanno capitale né fondo. Le quote versate vengono utilizzate per fornire servizi agli aderenti. | 12,5 | --- | --- | Avanzo 2.166.998,63 |
| INSTM Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali | Consorzio | Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata | Sì | --- | --- | --- | --- | Avanzo 11.127.046,68 |
| Di.T.N.E. Scarl Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia | Società di capitali | Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili | Sì | 10.000,00 | 4 | --- | 176.097,00 | Perdita 58.652,00 |

Come emerge dalla tabella, se si esclude Ateneo Bergamo S.p.A., le altre partecipazioni sono marginali sotto il profilo della quota posseduta dall'Università e riguardano spin-off universitari, Consorzi universitari di servizi come CILEA e CINECA oppure Consorzi universitari per attività di ricerca.

Servitec e Di.T.N.E. sono due Società che gestiscono rispettivamente il Polo per l'innovazione tecnologica di Dalmine ed il Distretto Tecnologico nazionale sull'energia; la partecipazione dell'Università è motivata da un interesse nell'ambito dell'attività di ricerca con particolare riferimento all'area ingegneristica.

Considerate le quote di partecipazione e la natura di tali Enti e Società, le ricadute sul bilancio di Ateneo si possono considerare del tutto marginali.

Un ruolo diverso assume invece la Società Ateneo Bergamo S.p.A. che è posseduta in termini pressoché totalitari dall'Università e che si configura quindi come sua società strumentale sulla quale esercita il controllo.

Di seguito quindi si dà conto con maggiore dettaglio dell'attività svolta dalla Società nel corso del 2009 e delle risultanze gestionali.

B. L'ATTIVITA' DI ATENEO BERGAMO S.P.A. E LE RELATIVE RISULTANZE GESTIONALI

a. Attività svolta

Le attività svolte dalla Società sono quelle derivanti dalle convenzioni sottoscritte con l'Università e dalle indicazioni programmatiche approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università stessa nella seduta del 25.11.2008.

In particolare si indicano di seguito le convenzioni attive nel corso del 2009:

- Servizi di manutenzione degli immobili ed impianti delle sedi universitarie;
- Servizio prevenzione e protezione;
- Servizi di progettazione, consulenza e supporto tecnico;
- Servizi inerenti l'impostazione strategica e di sviluppo dei servizi informativi di Ateneo e funzioni di supporto e valutazione tecnica di telefonia e rete dati;
- Assistenza tecnico-sistemistica per la gestione e manutenzione dell'hardware e dei relativi software applicativi delle apparecchiature informatiche;
- Assistenza tecnica per la configurazione e gestione delle centrali telefoniche nonché per gli interventi di ripristino della funzionalità delle reti telefoniche;
- Gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie;
- Attività di supporto al Servizio Placement.

L'attività relativa alle citate convenzioni è stata oggetto di monitoraggio da parte della Giunta di Ateneo nelle sedute del 30.7.2009 e del 3.3.2010 con riferimento alle relazioni presentate dalla Società relative rispettivamente al 1° semestre e all'intero anno 2009

Nella citata deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Università del 25.11.2008 erano stati previsti anche alcuni interventi ricompresi nel programma di sviluppo degli spazi universitari per il triennio 2006/2008 di cui si dà conto di seguito.

➤ **Acquisizione edificio di Via Moroni n. 255**

Il complesso immobiliare, adiacente alla sede di Via dei Caniana, con una superficie di 3.580 mq, è stato consegnato dalla proprietà in data 23.12.2008.

In data 22 aprile 2009 è stato stipulato l'atto di compravendita per un importo di € 8.938.000 oltre IVA ed imposte di registro e catastali.

L'edificio è destinato alla Facoltà di Giurisprudenza.

➤ **Acquisizione edificio all'interno del Parco Scientifico "Kilometro Rosso"**

L'edificio è stato consegnato il 15.10.2009 ed in data 9.12.2009 è stato stipulato l'atto di compravendita. Il costo di acquisto è stato di € 2.935.373 oltre IVA e imposte di registro e catastali.

A far data dal 1.1.2010 l'edificio è stato messo a disposizione dell'Università.

b. Le risultanze del bilancio 2009

Di seguito viene riportata la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società riferita al bilancio di esercizio 2009, approvato dall'Assemblea dei soci in data 22.4.2010:

| ATTIVO | 31.12.2009 | 31.12.2008 |
|--|-------------------|-------------------|
| Attivo fisso: | | |
| Immobilizzazioni immateriali: | 4.220 | 8.584 |
| Immobilizzazioni materiali nette: | 28.547.014 | 25.764.033 |
| Immobilizzazioni finanziarie: | 0 | 0 |
| Crediti attivo circolante esigibili oltre 12 mesi | 0 | 0 |
| Totale attivo fisso | 28.551.234 | 25.772.617 |
| Attivo circolante: | | |
| <u>Liquidità differite:</u> | | |
| Rimanenze | 0 | 0 |
| Crediti vs. clienti esigibili entro 12 mesi | 34.511 | 176.007 |
| Altri crediti non finanziari esigibili entro 12 mesi | 335.227 | 30.348 |
| Ratei e risconti attivi | 34.423 | 20.727 |
| <u>Liquidità immediate</u> | | |
| Cassa, Banche | 154.416 | 534.503 |
| Totale attivo circolante | 558.577 | 761.585 |
| CAPITALE INVESTITO | 29.109.811 | 26.534.202 |

| PASSIVO | 31.12.2009 | 31.12.2008 |
|---|-------------------|-------------------|
| Mezzi propri: | | |
| Capitale sociale | 13.400.000 | 13.400.000 |
| Riserve | 23.657 | 23.657 |
| Perdite esercizi precedenti | (1.084.895) | (922.924) |
| Utile / (perdita) esercizio | (191.093) | (161.970) |
| Totale mezzi propri | 12.147.674 | 12.338.763 |
| Passività consolidate: | | |
| Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi verso banche | 7.958.660 | 9.109.538 |
| Debiti verso soci per finanziamenti | 7.000.000 | 3.000.000 |
| Debiti non finanziari con scadenza oltre 12 mesi | 0 | 0 |
| Fondi rischi ed oneri, fondo T.f.r. | 127.130 | 91.081 |
| Totale passività consolidate | 15.085.790 | 12.200.619 |
| Passività correnti: | | |
| Debiti vs. fornitori con scadenza entro 12 mesi | 245.480 | 358.218 |
| Altri debiti non finanziari con scadenza entro 12 mesi | 120.892 | 95.224 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi | 1.091.077 | 1.081.843 |
| Fondo accertamento Ici | 280.777 | 290.633 |
| Ratei e risconti passivi | 138.121 | 168.902 |
| Totale passività correnti | 1.876.347 | 1.994.820 |
| CAPITALE DI FINANZIAMENTO | 29.109.811 | 26.534.202 |

| CONTO ECONOMICO | 31.12.2009 | 31.12.2008 |
|--|-------------------|-------------------|
| Fatturato ed altri ricavi: | | |
| Ricavi netti di vendite e prestazioni | 2.733.495 | 2.217.230 |
| Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 |
| Altri ricavi e proventi | 25.978 | 25.866 |
| Totale fatturato ed altri ricavi | 2.759.473 | 2.243.096 |
| Consumi: | | |
| Costi per acquisti mat. prime, suss., cons. e di merci | 17.572 | 10.475 |
| Variazione rimanenze | 0 | 0 |
| Costi per servizi | 819.562 | 693.152 |
| Costi per godimento beni di terzi | 482 | 400 |
| Oneri diversi di gestione | 59.079 | 23.934 |
| VALORE AGGIUNTO | 1.862.778 | 1.515.135 |
| Costo del personale | 751.185 | 565.812 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 1.111.593 | 949.323 |
| Ammortamenti | 760.715 | 702.994 |
| Accantonamenti | 53.408 | 3.915 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 297.470 | 242.414 |
| Gestione finanziaria | (475.143) | (516.889) |
| Gestione straordinaria | 25.680 | 145.594 |
| UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE | (151.993) | (128.881) |
| Imposte sul reddito | (39.100) | (33.089) |
| UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO | (191.093) | (161.970) |

La gestione 2009 si chiude con una perdita di € 191.093 con un importo simile a quello del 2008 che era stato pari ad € 161.970.

Come emerge dai dati di bilancio riportati, il margine operativo netto della Società è stato positivo per € 297.470 e quindi la perdita finale è da ricondursi alla gestione finanziaria che riporta un saldo negativo pari ad € 475.143 che è il risultato della differenza tra proventi finanziari per € 25.391 e oneri finanziari per € 500.534.

Gli oneri finanziari sono rappresentati dagli interessi sui mutui in essere per € 498.263 e da altri interessi bancari per € 2.271.

Di seguito si riporta la situazione dell'indebitamento in essere con il sistema bancario da parte della Società al 31.12.2009.

Istituto bancario: Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo

| Mutuo n. | Anno di stipula | Importo originario | Durata | Tasso | Rata pagata nel 2009 | | Debito residuo | Termine ammortamento |
|----------|-----------------|---------------------|---|-------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| | | | | | Quota interessi | Quota capitale | | |
| 300545 | 2003 | 4.838.723,00 | 10 anni con due anni di preammortamento | 3,6% | 114.844,46 | 483.872,30 | 2.419.361,50 | 31.12.2014 |
| 300574 | 2004 | 620.000,00 | 10 anni con due anni di preammortamento | 3,6% | 18.485,06 | 62.000,00 | 403.000,00 | 30.06.2016 |
| 300699/1 | 2006 | 1.804.000,00 | 10 anni | 3,6% | 56.616,38 | 189.894,74 | 1.234.315,78 | 30.06.2016 |
| 300699/2 | 2007 | 1.196.000,00 | 10 anni con un anno di preammortamento | 3,6% | 42.930,15 | 119.600,00 | 958.800,00 | 31.12.2017 |
| | | 8.458.723,00 | | | 232.876,05 | 855.367,04 | 5.015.477,28 | |

Istituto bancario: Banca Popolare di Bergamo

| Mutuo n. | Anno di stipula | Importo originario | Durata | Tasso | Rata pagata nel 2009 | | Debito residuo | Termine ammortamento |
|----------|-----------------|---------------------|---------|-------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| | | | | | Quota interessi | Quota capitale | | |
| 82434 | 2006 | 5.000.000,00 | 15 anni | 5,5% | 265.388,15 | 286.276,70 | 4.036.260,11 | 20.02.2021 |
| | | 5.000.000,00 | | | 265.388,15 | 286.276,70 | 4.036.260,11 | |

I mutui riportati nella tabella sono stati contratti dalla Società per l'acquisizione e la ristrutturazione di immobili destinati a sedi universitarie.

Il pagamento della rata annua di ammortamento è assicurata dall'introito derivante dai canoni di locazione versati dall'Università.

La perdita registrata è quindi ascrivibile ai rilevanti investimenti immobiliari realizzati dalla Società e finalizzati a fornire all'Università gli spazi necessari per lo svolgimento della propria attività.

Occorre però rilevare che la perdita rilevata nel 2009 sommata a quella degli anni precedenti viene ampiamente assorbita dall'importo del capitale sociale, rappresentando complessivamente il 9,5% dello stesso.

Peraltro, proseguendo nella restituzione dei mutui, potrà ridursi l'importo degli interessi passivi con effetti positivi sul risultato finale.

PARTE QUARTA: RISULTATI FINALI

A. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

A.1 Amministrazione Centrale

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2009 è determinato in € 3.652.360,31 ed è stato prodotto:

- per € 1.258.621,78 dalle gestioni precedenti al 2009. Si tratta infatti della quota di avanzo risultante al 31/12/2008 non applicata nel corso del 2009;
- per € 2.137.419,03 dalla gestione competenza;
- per € 256.319,50 dalla gestione residui.

| GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|--|---|---------------------|----------------|---|-------------------|--------|---|-----------------------|
| PARTE CORRENTE | | | CONTO CAPITALE | | | TOTALE | | |
| A | MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE | -644.152,03 | A | MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE | -543.203,14 | A | MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE | -1.187.355,17 |
| B | MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE | 2.849.661,22 | B | MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE | 475.112,98 | B | MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE | 3.324.774,20 |
| A+B | AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO | 2.205.509,19 | A+B | AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO | -68.090,16 | A+B | AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO | C 2.137.419,03 |
| GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | | | | |
| PARTE CORRENTE | | | CONTO CAPITALE | | | TOTALE | | |
| D | CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI | 191.105,76 | D | CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI | 296.818,09 | D | CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI | 487.923,85 |
| E | ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI | 354.363,38 | E | ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI | 389.879,97 | E | ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI | 744.243,35 |
| E-D | AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO | 163.257,62 | E-D | AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO | 93.061,88 | E-D | AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO | F 256.319,50 |
| GESTIONE ANNI PRECEDENTI | | | | | | | | |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO DALLE GESTIONI PRECEDENTI AL 2009 NON APPLICATO NEL CORSO DEL 2009 | | | | | | | G | 1.258.621,78 |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2009 | | | | | | | C + F + G | 3.652.360,31 |

Dalla tabella si nota come:

- la gestione di competenza di parte corrente abbia prodotto un avanzo generato dalle minori spese impegnate;

- l'avanzo della gestione residui sia generato per la maggior parte dalla eliminazione di residui passivi di parte corrente.

Si precisa che una quota dell'avanzo pari ad € 501.215,51 è vincolata perché finalizzata agli interventi per il diritto allo studio universitario.

La somma disponibile dell'avanzo è quindi di € 3.151.144,80.

A.2 Consolidato

All'avanzo dell'Amministrazione Centrale va aggiunto quello proveniente dalla gestione autonoma delle Facoltà e dei Dipartimenti di importo complessivo pari ad € 571.150,05, di cui € 104.275,94 prodotto dai Dipartimenti (vincolato per € 58.510,00) ed € 466.874,11 dalle Facoltà (di cui € 291.436,02 da conguagliare con le assegnazioni di Ateneo 2010).

L'avanzo di amministrazione complessivo è pari ad € 4.223.510,36, di cui € 559.725,51 vincolato.

L'avanzo consolidato disponibile è quindi pari ad € 3.663.784,85.

B. RISULTATO DI CASSA

B.1 Amministrazione Centrale

Il fondo di cassa al 31/12/2009 è pari ad € 3.028.410,93; al 31/12/2008 era stato di € 1.868.133,68.

Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

B.2 Consolidato

Dai bilanci delle Facoltà e dei Dipartimenti risulta un fondo di cassa al 31/12/2009 di € 3.865.263,93, di cui € 1.488.352,05 dai bilanci delle Facoltà ed € 2.376.911,88 da quelli dei Dipartimenti.

Pertanto il fondo di cassa complessivo è di € 6.893.674,86.

C. RISULTATO PATRIMONIALE

C.1 Amministrazione Centrale

L'attivo patrimoniale al 31/12/2009 risulta di € 65.291.986,11, a fronte di € 63.632.257,19 al 31/12/2008 e di € 59.572.146,03 al 31/12/2007.

Tali risultati sono così composti:

| | 2007 | 2008 | 2009 | Differenza 2009 - 2008 |
|--|-------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| Beni mobili ed immobili | 30.305.514 | 57.449.822 | 60.979.759 | 3.529.937 |
| Licenze software | 748.036 | 780.659 | 818.464 | 37.805 |
| Partecipazione a società di capitali | 18.236.174 | 12.279.294 | 12.078.971 | -200.323 |
| Differenza tra residui attivi e residui passivi | 9.427.916 | 4.081.988 | 623.949 | -3.458.039 |
| Mutul | -1.400.000 | -12.827.639 | -12.237.568 | 590.071 |

| | | | | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Fondo di cassa | 2.254.506 | 1.868.134 | 3.028.411 | 1.160.277 |
| Totale | 59.572.146 | 63.632.257 | 65.291.986 | 1.659.729 |

L'incremento della voce "Beni mobili ed immobili" ha interessato per € 2.677.868 i beni immobili e per € 852.069 i beni mobili.

Tali aumenti hanno riguardato:

- l'acquisizione in usufrutto dell'immobile sito a Bergamo in Via Donizetti (+ 668.237);
- le opere in corso per il recupero funzionale del complesso immobiliare Ex Collegio Baroni (+ 2.009.631);
- i beni mobili e, in particolare, il materiale bibliografico (+ 615.820), gli arredi e le macchine d'ufficio (+ 220.834).

Il valore della voce "Partecipazione a società di capitali" ha subito una riduzione per la perdita registrata al 31/12/2009 da Ateneo Bergamo SpA e per la cessione della partecipazione in Universoft Srl.

La voce "Mutui" è stata ridotta della quota di capitale rimborsata nell'anno.

C.2 Consolidato

L'attivo patrimoniale dei centri autonomi di spesa al 31/12/2009 è pari ad € 4.245.874,45; il patrimonio netto complessivo dell'Università è di € 69.537.860,56.

D. CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE ED ANALITICA

Il conto economico, il conto del patrimonio e la relativa relazione esplicativa verranno presentati successivamente all'approvazione dei documenti di bilancio, unitamente al report di contabilità analitica per centri di costo .

Bergamo, 05/05/2010

IL RETTORE
(Prof. Stefano Paleari)
F.to Stefano Paleari

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2009 - ENTRATE

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|---------------------|-------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.E | ENTRATE | | | | | | | | | |
| F.E.0 | Avanzo | 912.000,00 | 779.500,00 | 0,00 | 1.691.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.1 | ENTRATE CONTRIBUTIVE | | | | | | | | | |
| F.E.1.01 | TASSE SCOLASTICHE | | | | | | | | | |
| F.E.1.01.001 | Tasse di iscrizione a corsi di laurea | 2.600.000,00 | 150.000,00 | 0,00 | 2.750.000,00 | 2.874.114,00 | 0,00 | 2.874.114,00 | 124.114,00 | |
| F.E.1.01.003 | Tasse di iscrizione a SILSIS | 145.000,00 | 0,00 | 0,00 | 145.000,00 | 36.168,50 | 0,00 | 36.168,50 | | 108.831,50 |
| F.E.1.01.004 | Tassa regionale per diritto allo studio | 1.600.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 1.700.000,00 | 1.615.600,00 | 0,00 | 1.615.600,00 | | 84.400,00 |
| F.E.1.01.005 | Tasse per dottorati di ricerca | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 11.363,00 | 0,00 | 11.363,00 | | 8.637,00 |
| F.E.1.01.007 | Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento | 840.000,00 | 812.000,00 | 0,00 | 1.652.000,00 | 1.255.978,34 | 262.480,46 | 1.518.458,80 | | 133.541,20 |
| | TASSE SCOLASTICHE | 5.205.000,00 | 1.062.000,00 | 0,00 | 6.267.000,00 | 5.793.223,84 | 262.480,46 | 6.055.704,30 | 124.114,00 | 335.409,70 |
| F.E.1.02 | CONTRIBUTI SCOLASTICI | | | | | | | | | |
| F.E.1.02.017 | Contributo unificato per corsi di laurea | 9.000.000,00 | 350.000,00 | 0,00 | 9.350.000,00 | 10.101.737,18 | 0,00 | 10.101.737,18 | 751.737,18 | |
| F.E.1.02.019 | Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 10.413,00 | 0,00 | 10.413,00 | 413,00 | |
| F.E.1.02.020 | Contributo per esame di Stato | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 | 30.000,00 | 51.270,00 | 0,00 | 51.270,00 | 21.270,00 | |
| | CONTRIBUTI SCOLASTICI | 9.040.000,00 | 350.000,00 | 0,00 | 9.390.000,00 | 10.163.420,18 | 0,00 | 10.163.420,18 | 773.420,18 | 0,00 |
| | ENTRATE CONTRIBUTIVE | 14.245.000,00 | 1.412.000,00 | 0,00 | 15.657.000,00 | 15.956.644,02 | 262.480,46 | 16.219.124,48 | 897.534,18 | 335.409,70 |
| F.E.2 | TRASFERIMENTI CORRENTI | | | | | | | | | |
| F.E.2.01 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | | | | | | | | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|---|------------------------|---------------------|-------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.E.2.01.031 | Finanziamento ordinario | 35.552.000,00 | 977.744,00 | 0,00 | 36.529.744,00 | 9.212.493,00 | 27.356.687,00 | 36.569.180,00 | 39.436,00 | |
| F.E.2.01.032 | Borse studio dottorato ricerca,perfezionamento estero e post-dottorato | 700.000,00 | 0,00 | 0,00 | 700.000,00 | 343.898,54 | 424.071,07 | 767.969,61 | 67.969,61 | |
| F.E.2.01.033 | Contributo x attività,impianti ed attrezzature sportive | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 97.800,00 | 0,00 | 97.800,00 | | 22.200,00 |
| F.E.2.01.034 | Assegni per collaborazione alla ricerca | 62.000,00 | 128.498,00 | 0,00 | 190.498,00 | 100.698,00 | 82.389,00 | 183.087,00 | | 7.411,00 |
| F.E.2.01.035 | Programmazione sviluppo sistema universitario | 0,00 | 420.500,00 | 0,00 | 420.500,00 | 420.512,00 | 0,00 | 420.512,00 | 12,00 | |
| F.E.2.01.036 | Altri contributi ministeriali | 0,00 | 200.000,00 | 0,00 | 200.000,00 | 0,00 | 140.000,00 | 140.000,00 | | 60.000,00 |
| F.E.2.01.043 | Altri trasferimenti dal Miur | 602.000,00 | 580.000,00 | 0,00 | 1.182.000,00 | 581.610,00 | 656.874,42 | 1.238.484,42 | 56.484,42 | |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | 37.036.000,00 | 2.306.742,00 | 0,00 | 39.342.742,00 | 10.757.011,54 | 28.660.021,49 | 39.417.033,03 | 163.902,03 | 89.611,00 |
| F.E.2.02 | TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM. | | | | | | | | | |
| F.E.2.02.049 | Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 300.000,00 |
| F.E.2.02.050 | Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento | 225.000,00 | 0,00 | 0,00 | 225.000,00 | 224.658,75 | 0,00 | 224.658,75 | | 341,25 |
| F.E.2.02.051 | Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S. | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | | 48.000,00 |
| F.E.2.02.052 | Contributi diversi da Regione Lombardia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.500,00 | 2.500,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | |
| F.E.2.02.054 | Finanziamento progetti quadro FSE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.2.02.055 | Contributo per corsi Fse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.2.02.056 | Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio | 3.224.000,00 | 0,00 | 0,00 | 3.224.000,00 | 2.770.396,11 | 0,00 | 2.770.396,11 | | 453.603,89 |
| F.E.2.02.057 | Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca | 0,00 | 56.000,00 | 0,00 | 56.000,00 | 3.900,00 | 0,00 | 3.900,00 | | 52.100,00 |
| | TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM. | 3.799.000,00 | 56.000,00 | 0,00 | 3.855.000,00 | 3.008.454,86 | 2.500,00 | 3.010.954,86 | 10.000,00 | 854.045,14 |
| F.E.2.03 | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | | | | | | | | | |
| F.E.2.03.063 | Programma LLP/Erasmus:borse mobilità studenti | 279.000,00 | 0,00 | 0,00 | 279.000,00 | 274.408,00 | 7.400,00 | 281.808,00 | 2.808,00 | |
| F.E.2.03.064 | Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 14.580,00 | 0,00 | 14.580,00 | | 420,00 |
| F.E.2.03.065 | Progetto Leonardo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|---------------------|-------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.E.2.03.066 | Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus | 34.000,00 | 0,00 | 0,00 | 34.000,00 | 37.406,80 | 0,00 | 37.406,80 | 3.406,80 | |
| F.E.2.03.067 | Cofinanziamento Cattedre MONNET | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.2.03.068 | Contributi per attività culturali e formative | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.2.03.069 | Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus) | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | | |
| | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | 328.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 378.000,00 | 326.394,80 | 57.400,00 | 383.794,80 | 6.214,80 | 420,00 |
| F.E.2.04 | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB. | | | | | | | | | |
| F.E.2.04.077 | Contributi a specifica destinazione dei C.A.S. | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 10.500,00 | 10.500,00 | | 39.500,00 |
| F.E.2.04.081 | Borse di studio per dottorati di ricerca | 200.000,00 | 0,00 | 0,00 | 200.000,00 | 44.570,92 | 139.331,99 | 183.902,91 | | 16.097,09 |
| F.E.2.04.082 | Trasferimento da Università capogruppo e consorziate a SILSIS | 7.000,00 | 242.300,00 | 0,00 | 249.300,00 | 242.365,00 | 0,00 | 242.365,00 | | 6.935,00 |
| F.E.2.04.084 | Contributo da Accademia GdF x CdL in Scienze Sicurezza Economico Finanziaria | 287.000,00 | 0,00 | 0,00 | 287.000,00 | 141.050,00 | 136.500,00 | 277.550,00 | | 9.450,00 |
| F.E.2.04.087 | Contributi per attività formative | 0,00 | 250.000,00 | 0,00 | 250.000,00 | 0,00 | 220.000,00 | 220.000,00 | | 30.000,00 |
| F.E.2.04.088 | Contributi per progetti di internazionalizzazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB. | 544.000,00 | 492.300,00 | 0,00 | 1.036.300,00 | 427.985,92 | 506.331,99 | 934.317,91 | 0,00 | 101.982,09 |
| F.E.2.05 | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | | | | | | | | | |
| F.E.2.05.093 | Contributi a specifica destinazione dei C.A.S. | 400.000,00 | 58.000,00 | 0,00 | 458.000,00 | 289.444,05 | 157.477,19 | 446.921,24 | | 11.078,76 |
| F.E.2.05.094 | Contributi per attività formative | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.2.05.095 | Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca | 700.000,00 | 680.000,00 | 0,00 | 1.380.000,00 | 18.510,01 | 1.169.101,06 | 1.187.611,07 | | 192.388,93 |
| F.E.2.05.096 | Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis | 0,00 | 35.000,00 | 0,00 | 35.000,00 | 0,00 | 35.000,00 | 35.000,00 | | |
| F.E.2.05.097 | Contributo da Fondazione Cariplo | 0,00 | 600.000,00 | 0,00 | 600.000,00 | 105.000,00 | 495.000,00 | 600.000,00 | | |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | 1.100.000,00 | 1.373.000,00 | 0,00 | 2.473.000,00 | 412.954,06 | 1.856.578,25 | 2.269.532,31 | 0,00 | 203.467,69 |
| | TRASFERIMENTI CORRENTI | 42.807.000,00 | 4.278.042,00 | 0,00 | 47.085.042,00 | 14.932.801,18 | 31.082.831,73 | 46.015.632,91 | 180.116,83 | 1.249.525,92 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|-------------------|-------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.E.3 | PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE | | | | | | | | | |
| F.E.3.01 | ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI | | | | | | | | | |
| F.E.3.01.107 | Rilascio libretti, tessere e diplomi | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 117.561,90 | 0,00 | 117.561,90 | 37.561,90 | |
| F.E.3.01.108 | Prove e tarature (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.3.01.109 | Contratti x attività di consulenza (attività commerciale) | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 59.040,00 | 57.500,00 | 116.540,00 | 114.540,00 | |
| F.E.3.01.110 | Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale) | 165.000,00 | 0,00 | 0,00 | 165.000,00 | 41.228,71 | 26.530,54 | 67.759,25 | | 97.240,75 |
| F.E.3.01.111 | Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.3.01.112 | Corsi di formazione manageriale-sanità (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.3.01.113 | Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.) | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 1.118,36 | 0,00 | 1.118,36 | | 8.881,64 |
| F.E.3.01.114 | Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.3.01.115 | Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie | 763.000,00 | 132.000,00 | 0,00 | 895.000,00 | 885.616,67 | 0,00 | 885.616,67 | | 9.383,33 |
| F.E.3.01.116 | Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.916,67 | 0,00 | 2.916,67 | 2.916,67 | |
| | ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI | 1.018.000,00 | 134.000,00 | 0,00 | 1.152.000,00 | 1.107.482,31 | 84.030,54 | 1.191.512,85 | 155.018,57 | 115.505,72 |
| F.E.3.02 | PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI | | | | | | | | | |
| F.E.3.02.121 | Interessi attivi su depositi | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 8.368,57 | 8.368,57 | | 1.631,43 |
| | PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 8.368,57 | 8.368,57 | 0,00 | 1.631,43 |
| F.E.3.03 | PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE | | | | | | | | | |
| F.E.3.03.132 | Introiti e rimborsi diversi | 340.000,00 | 302.600,00 | 0,00 | 642.600,00 | 416.805,02 | 197.314,21 | 614.119,23 | | 28.480,77 |
| F.E.3.03.134 | Iva su attività conto terzi | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 300.000,00 | 111.863,15 | 26.258,25 | 138.121,40 | | 161.878,60 |
| F.E.3.03.135 | Iva intracomunitaria | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 7.378,18 | 0,00 | 7.378,18 | | 7.621,82 |
| F.E.3.03.136 | Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 | 40.000,00 | 63.232,35 | 0,00 | 63.232,35 | 23.232,35 | |
| F.E.3.03.139 | Riversamento fondo di cassa da ex ISU | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|---|------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| | PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE | 695.000,00 | 302.600,00 | 0,00 | 997.600,00 | 599.278,70 | 223.572,46 | 822.851,16 | 23.232,35 | 197.981,19 |
| | PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE | 1.723.000,00 | 436.600,00 | 0,00 | 2.159.600,00 | 1.706.761,01 | 315.971,57 | 2.022.732,58 | 178.250,92 | 315.118,34 |
| F.E.4 | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI | | | | | | | | | |
| F.E.4.03 | RISCOSSIONE DI CREDITI | | | | | | | | | |
| F.E.4.03.153 | Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.4.03.154 | Restituzione finanziamento infruttifero | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | | |
| F.E.4.03.155 | Rimborso per riduzione capitale sociale Ateneo Bergamo SpA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | RISCOSSIONE DI CREDITI | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.5 | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | | | | | | | | | |
| F.E.5.01 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | | | | | | | | | |
| F.E.5.01.158 | Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.5.01.159 | Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva | 0,00 | 23.400,00 | 0,00 | 23.400,00 | 23.400,00 | 0,00 | 23.400,00 | | |
| F.E.5.01.160 | Progetti di ricerca MIUR | 400.000,00 | 16.000,00 | 0,00 | 416.000,00 | 16.000,00 | 259.211,00 | 275.211,00 | | 140.789,00 |
| F.E.5.01.161 | Altri contributi ministeriali | 0,00 | 243.700,00 | 0,00 | 243.700,00 | 20.000,00 | 218.305,56 | 238.305,56 | | 5.394,44 |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | 400.000,00 | 283.100,00 | 0,00 | 683.100,00 | 59.400,00 | 477.516,56 | 536.916,56 | 0,00 | 146.183,44 |
| F.E.5.02 | TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM. | | | | | | | | | |
| F.E.5.02.172 | Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.) | 50.000,00 | 22.000,00 | 0,00 | 72.000,00 | 9.500,00 | 19.000,00 | 28.500,00 | | 43.500,00 |
| F.E.5.02.173 | Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni | 120.000,00 | 20.000,00 | 0,00 | 140.000,00 | 0,00 | 34.000,00 | 34.000,00 | | 106.000,00 |
| F.E.5.02.174 | Contributi per edilizia universitaria | 4.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 299.545,00 | 3.700.455,00 | 4.000.000,00 | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.E.5.02.175 | Contributi per acquisto di arredi e attrezzature | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.5.02.176 | Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca | 524.000,00 | 0,00 | 0,00 | 524.000,00 | 524.203,75 | 0,00 | 524.203,75 | 203,75 | |
| | TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM. | 4.694.000,00 | 42.000,00 | 0,00 | 4.736.000,00 | 833.248,75 | 3.753.455,00 | 4.586.703,75 | 203,75 | 149.500,00 |
| F.E.5.03 | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | | | | | | | | | |
| F.E.5.03.184 | Contratti di ricerca Unione Europea | 200.000,00 | 0,00 | 0,00 | 200.000,00 | 166.262,10 | 316.566,23 | 482.828,33 | 282.828,33 | |
| F.E.5.03.185 | Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | 200.000,00 | 0,00 | 0,00 | 200.000,00 | 166.262,10 | 316.566,23 | 482.828,33 | 282.828,33 | 0,00 |
| F.E.5.04 | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL. | | | | | | | | | |
| F.E.5.04.195 | Dal CNR per ricerca scientifica | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 50.000,00 |
| F.E.5.04.197 | Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.5.04.198 | Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 3.900,00 | 600,00 | 4.500,00 | | 45.500,00 |
| F.E.5.04.199 | Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.) | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 150.000,00 |
| | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL. | 250.000,00 | 0,00 | 0,00 | 250.000,00 | 3.900,00 | 600,00 | 4.500,00 | 0,00 | 245.500,00 |
| F.E.5.05 | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | | | | | | | | | |
| F.E.5.05.207 | Contributi per ricerca da privati | 145.000,00 | 1.090.000,00 | 0,00 | 1.235.000,00 | 293.048,22 | 713.500,00 | 1.006.548,22 | | 228.451,78 |
| F.E.5.05.208 | Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.) | 50.000,00 | 59.100,00 | 0,00 | 109.100,00 | 84.500,00 | 45.000,00 | 129.500,00 | 20.400,00 | |
| F.E.5.05.210 | Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 0,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | | 8.000,00 |
| F.E.5.05.211 | Contributi per edilizia universitaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.5.05.212 | Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.E.5.05.213 | Altri contributi da privati | 0,00 | 69.000,00 | 0,00 | 69.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 69.000,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|--------------|--|------------------------|---------------|---------|----------------|-----------------|-----------------------|------------------|-------------------------------------|--------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | 215.000,00 | 1.218.100,00 | 0,00 | 1.433.100,00 | 377.548,22 | 770.500,00 | 1.148.048,22 | 20.400,00 | 305.451,78 |
| | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | 5.759.000,00 | 1.543.200,00 | 0,00 | 7.302.200,00 | 1.440.359,07 | 5.318.637,79 | 6.758.996,86 | 303.432,08 | 846.635,22 |
| F.E.6 | ACCENSIONE DI PRESTITI | | | | | | | | | |
| F.E.6.01 | ACCENSIONE DI PRESTITI | | | | | | | | | |
| F.E.6.01.225 | Mutuo x acquisto immobile in Bergamo Via dei Caniana | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.7 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | | |
| F.E.7.01 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | | |
| F.E.7.01.231 | Ritenute erariali | 8.000.000,00 | 200.000,00 | 0,00 | 8.200.000,00 | 7.545.279,08 | 0,00 | 7.545.279,08 | | 654.720,92 |
| F.E.7.01.232 | Ritenute previdenziali ed assistenziali | 10.500.000,00 | 600.000,00 | 0,00 | 11.100.000,00 | 10.721.467,86 | 0,00 | 10.721.467,86 | | 378.532,14 |
| F.E.7.01.233 | Altre ritenute su stipendi | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 114.350,72 | 17.188,88 | 131.539,60 | | 18.460,40 |
| F.E.7.01.234 | Rimborsi anticipazioni del fondo economale | 21.000,00 | 0,00 | 0,00 | 21.000,00 | 1.024,59 | 9.304,55 | 10.329,14 | | 10.670,86 |
| F.E.7.01.235 | Depositi cauzionali | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 57.619,00 | 0,00 | 57.619,00 | | 92.381,00 |
| F.E.7.01.236 | Bollo virtuale | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 246.947,94 | 38.455,21 | 285.403,15 | | 114.596,85 |
| F.E.7.01.237 | Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S. | 6.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 6.000.000,00 | 3.930.700,92 | 1.146.421,47 | 5.077.122,39 | | 922.877,61 |
| F.E.7.01.238 | Irap | 2.500.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 2.600.000,00 | 2.430.463,39 | 0,00 | 2.430.463,39 | | 169.536,61 |
| F.E.7.01.239 | Rimborsi pagamenti per conto terzi | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 11.585,67 | 0,00 | 11.585,67 | | 138.414,33 |
| | PARTITE DI GIRO | 27.871.000,00 | 900.000,00 | 0,00 | 28.771.000,00 | 25.059.439,17 | 1.211.370,11 | 26.270.809,28 | 0,00 | 2.500.190,72 |
| | PARTITE DI GIRO | 27.871.000,00 | 900.000,00 | 0,00 | 28.771.000,00 | 25.059.439,17 | 1.211.370,11 | 26.270.809,28 | 0,00 | 2.500.190,72 |
| | TOTALE GENERALE ENTRATE | 93.317.000,00 | 13.349.342,00 | 0,00 | 106.666.342,00 | 59.096.004,45 | 42.191.291,66 | 101.287.296,11 | 1.559.334,01 | 5.246.879,90 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|----------|---|------------------------|----------------------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME ACCERTATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | RISCOSSE | RIMASTE DA RISCOUTERE | TOTALI ACCERTATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| | RIEPILOGO DEI TITOLI | | | | | | | | | |
| | ENTRATE CONTRIBUTIVE | 14.245.000,00 | 1.412.000,00 | 0,00 | 15.657.000,00 | 15.956.644,02 | 262.480,46 | 16.219.124,48 | 897.534,18 | 335.409,70 |
| | TRASFERIMENTI CORRENTI | 42.807.000,00 | 4.278.042,00 | 0,00 | 47.085.042,00 | 14.932.801,18 | 31.082.831,73 | 46.015.632,91 | 180.116,83 | 1.249.525,92 |
| | PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE | 1.723.000,00 | 436.600,00 | 0,00 | 2.159.600,00 | 1.706.761,01 | 315.971,57 | 2.022.732,58 | 178.250,92 | 315.118,34 |
| | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | 5.759.000,00 | 1.543.200,00 | 0,00 | 7.302.200,00 | 1.440.359,07 | 5.318.637,79 | 6.758.996,86 | 303.432,08 | 846.635,22 |
| | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | PARTITE DI GIRO | 27.871.000,00 | 900.000,00 | 0,00 | 28.771.000,00 | 25.059.439,17 | 1.211.370,11 | 26.270.809,28 | 0,00 | 2.500.190,72 |
| | TOTALE ENTRATE | 92.405.000,00 | 12.569.842,00 | 0,00 | 104.974.842,00 | 59.096.004,45 | 42.191.291,66 | 101.287.296,11 | 1.559.334,01 | 5.246.879,90 |
| | Avanzo | 912.000,00 | 779.500,00 | 0,00 | 1.691.500,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE ENTRATE | 93.317.000,00 | 13.349.342,00 | 0,00 | 106.666.342,00 | 59.096.004,45 | 42.191.291,66 | 101.287.296,11 | 1.559.334,01 | 5.246.879,90 |

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2009 - SPESE

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|---|------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S | SPESE | | | | | | | | | |
| F.S.0 | Disavanzo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1 | SPESE CORRENTI | | | | | | | | | |
| F.S.1.01 | PERSONALE | | | | | | | | | |
| F.S.1.01.001 | Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo | 22.290.000,00 | 465.000,00 | 0,00 | 22.755.000,00 | 22.751.106,99 | 0,00 | 22.751.106,99 | | 3.893,01 |
| F.S.1.01.002 | Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo | 65.000,00 | 141.000,00 | 145.000,00 | 61.000,00 | 58.452,53 | 0,00 | 58.452,53 | | 2.547,47 |
| F.S.1.01.003 | Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo | 6.520.000,00 | 600.000,00 | 0,00 | 7.120.000,00 | 6.868.971,11 | 172.524,08 | 7.041.495,19 | | 78.504,81 |
| F.S.1.01.004 | Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici | 940.000,00 | 70.000,00 | 0,00 | 1.010.000,00 | 995.104,96 | 0,00 | 995.104,96 | | 14.895,04 |
| F.S.1.01.005 | Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 35.610,63 | 0,00 | 35.610,63 | | 14.389,37 |
| F.S.1.01.006 | Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi ricercatori tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.01.007 | Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.01.008 | Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo | 632.000,00 | 0,00 | 70.000,00 | 562.000,00 | 358.691,39 | 151.902,30 | 510.593,69 | | 51.406,31 |
| F.S.1.01.009 | Oneri per missioni del personale e visite fiscali | 25.000,00 | 0,00 | 0,00 | 25.000,00 | 16.709,15 | 1.909,60 | 18.618,75 | | 6.381,25 |
| F.S.1.01.012 | Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | PERSONALE | 30.522.000,00 | 1.276.000,00 | 215.000,00 | 31.583.000,00 | 31.084.646,76 | 326.335,98 | 31.410.982,74 | 0,00 | 172.017,26 |
| F.S.1.02 | CONSUMO DI BENI | | | | | | | | | |
| F.S.1.02.030 | Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche | 80.000,00 | 6.000,00 | 0,00 | 86.000,00 | 77.523,29 | 8.438,48 | 85.961,77 | | 38,23 |
| F.S.1.02.031 | Acquisto carta | 28.000,00 | 5.000,00 | 0,00 | 33.000,00 | 27.687,60 | 5.304,60 | 32.992,20 | | 7,80 |
| F.S.1.02.032 | Fornitura modulistica e stampati | 30.000,00 | 0,00 | 4.000,00 | 26.000,00 | 9.101,28 | 10.614,00 | 19.715,28 | | 6.284,72 |
| F.S.1.02.033 | Acquisto libri, giornali, riviste | 10.000,00 | 1.000,00 | 0,00 | 11.000,00 | 9.426,76 | 1.296,00 | 10.722,76 | | 277,24 |
| F.S.1.02.034 | Acquisto materiale igienico sanitario | 40.000,00 | 4.000,00 | 0,00 | 44.000,00 | 36.397,74 | 7.602,26 | 44.000,00 | | |
| F.S.1.02.035 | Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico | 8.000,00 | 0,00 | 0,00 | 8.000,00 | 4.923,53 | 2.255,51 | 7.179,04 | | 820,96 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------------|-----------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.1.02.036 | Spese diverse | 2.000,00 | 1.000,00 | 0,00 | 3.000,00 | 1.707,76 | 1.292,24 | 3.000,00 | | |
| | CONSUMO DI BENI | 198.000,00 | 17.000,00 | 4.000,00 | 211.000,00 | 166.767,96 | 36.803,09 | 203.571,05 | 0,00 | 7.428,95 |
| F.S.1.03 | PRESTAZIONI DI SERVIZI | | | | | | | | | |
| F.S.1.03.056 | Oneri x funzionamento organi universitari | 231.000,00 | 98.900,00 | 100,00 | 329.800,00 | 257.115,49 | 25.742,64 | 282.858,13 | | 46.941,87 |
| F.S.1.03.057 | Spese di rappresentanza | 6.300,00 | 0,00 | 0,00 | 6.300,00 | 4.700,55 | 1.599,15 | 6.299,70 | | 0,30 |
| F.S.1.03.058 | Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti | 90.000,00 | 0,00 | 0,00 | 90.000,00 | 13.750,24 | 55.619,93 | 69.370,17 | | 20.629,83 |
| F.S.1.03.059 | Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR | 700.000,00 | 68.000,00 | 0,00 | 768.000,00 | 0,00 | 767.969,61 | 767.969,61 | | 30,39 |
| F.S.1.03.060 | Borse per il diritto allo studio | 2.535.000,00 | 631.000,00 | 0,00 | 3.166.000,00 | 2.608.007,16 | 125.028,36 | 2.733.035,52 | | 432.964,48 |
| F.S.1.03.062 | Borse di studio mobilità studenti | 442.000,00 | 0,00 | 0,00 | 442.000,00 | 89.840,00 | 343.757,00 | 433.597,00 | | 8.403,00 |
| F.S.1.03.063 | Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici | 900.000,00 | 216.000,00 | 0,00 | 1.116.000,00 | 7.016,41 | 852.062,53 | 859.078,94 | | 256.921,06 |
| F.S.1.03.064 | Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG | 800.000,00 | 30.000,00 | 0,00 | 830.000,00 | 21.170,43 | 808.718,67 | 829.889,10 | | 110,90 |
| F.S.1.03.065 | Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo | 0,00 | 189.000,00 | 0,00 | 189.000,00 | 2.662,82 | 186.337,18 | 189.000,00 | | |
| F.S.1.03.066 | Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione | 34.000,00 | 10.300,00 | 0,00 | 44.300,00 | 3.290,00 | 40.970,81 | 44.260,81 | | 39,19 |
| F.S.1.03.067 | Spese per rapporti internazionali | 40.000,00 | 21.000,00 | 0,00 | 61.000,00 | 21.448,80 | 8.496,35 | 29.945,15 | | 31.054,85 |
| F.S.1.03.068 | Servizio mensa personale docente e non docente | 260.000,00 | 20.000,00 | 0,00 | 280.000,00 | 223.571,54 | 37.550,60 | 261.122,14 | | 18.877,86 |
| F.S.1.03.070 | Spese per attività didattica e di ricerca | 252.000,00 | 35.700,00 | 0,00 | 287.700,00 | 192.485,93 | 68.640,11 | 261.126,04 | | 26.573,96 |
| F.S.1.03.072 | Servizi per il diritto allo studio | 893.000,00 | 132.000,00 | 0,00 | 1.025.000,00 | 352.058,96 | 131.111,84 | 483.170,80 | | 541.829,20 |
| F.S.1.03.075 | Compensi e spese SILSIS | 140.000,00 | 0,00 | 0,00 | 140.000,00 | 127.829,95 | 0,00 | 127.829,95 | | 12.170,05 |
| F.S.1.03.076 | Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.077 | Spese x formazione personale tecnico amm.vo | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 23.517,39 | 10.335,66 | 33.853,05 | | 46.146,95 |
| F.S.1.03.078 | Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti | 664.600,00 | 0,00 | 0,00 | 664.600,00 | 646.865,08 | 12.385,94 | 659.251,02 | | 5.348,98 |
| F.S.1.03.079 | Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio | 50.000,00 | 10.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | 46.556,92 | 10.954,44 | 57.511,36 | | 2.488,64 |
| F.S.1.03.080 | Manutenzione ed assistenza software | 289.000,00 | 0,00 | 9.000,00 | 280.000,00 | 269.603,12 | 8.838,98 | 278.442,10 | | 1.557,90 |
| F.S.1.03.081 | Assistenza tecnica e sistemistica | 210.000,00 | 41.000,00 | 0,00 | 251.000,00 | 226.850,42 | 0,00 | 226.850,42 | | 24.149,58 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|--------------|--|------------------------|------------|-----------|--------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------------------------|-----------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.1.03.082 | Manutenzione automezzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.083 | Spese postali | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 77.057,56 | 353,51 | 77.411,07 | | 2.588,93 |
| F.S.1.03.084 | Spese telefoniche | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 65.929,49 | 62.108,87 | 128.038,36 | | 21.961,64 |
| F.S.1.03.085 | Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari | 1.850.000,00 | 6.000,00 | 0,00 | 1.856.000,00 | 1.575.458,75 | 278.920,72 | 1.854.379,47 | | 1.620,53 |
| F.S.1.03.086 | Spese energia elettrica | 700.000,00 | 30.000,00 | 0,00 | 730.000,00 | 466.292,50 | 253.341,87 | 719.634,37 | | 10.365,63 |
| F.S.1.03.087 | Spese per acqua | 35.000,00 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 23.166,08 | 11.833,92 | 35.000,00 | | |
| F.S.1.03.088 | Spese per riscaldamento | 360.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 410.000,00 | 254.616,57 | 144.916,19 | 399.532,76 | | 10.467,24 |
| F.S.1.03.089 | Spese per vestiario | 2.000,00 | 0,00 | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 | 444,15 | 444,15 | | 1.555,85 |
| F.S.1.03.090 | Premi di assicurazione | 130.000,00 | 18.000,00 | 0,00 | 148.000,00 | 129.069,88 | 1.225,00 | 130.294,88 | | 17.705,12 |
| F.S.1.03.091 | Pubblicazioni e stampe | 9.000,00 | 0,00 | 0,00 | 9.000,00 | 3.744,00 | 4.256,00 | 8.000,00 | | 1.000,00 |
| F.S.1.03.092 | Consulenze e collaborazioni esterne | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 6.179,29 | 3.053,88 | 9.233,17 | | 5.766,83 |
| F.S.1.03.093 | Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie | 40.000,00 | 35.000,00 | 0,00 | 75.000,00 | 28.953,69 | 35.896,08 | 64.849,77 | | 10.150,23 |
| F.S.1.03.094 | Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio | 130.000,00 | 0,00 | 9.000,00 | 121.000,00 | 76.480,88 | 44.311,00 | 120.791,88 | | 208,12 |
| F.S.1.03.095 | Servizi di tutorato studentesco | 25.000,00 | 0,00 | 0,00 | 25.000,00 | 12.710,65 | 12.289,35 | 25.000,00 | | |
| F.S.1.03.096 | Contratti per insegnamento ufficiale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.098 | Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi | 205.000,00 | 9.000,00 | 0,00 | 214.000,00 | 185.208,10 | 28.791,00 | 213.999,10 | | 0,90 |
| F.S.1.03.099 | Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 100.000,00 | 43.724,56 | 13.441,25 | 57.165,81 | | 42.834,19 |
| F.S.1.03.100 | Spese valutazione attività università | 87.000,00 | 0,00 | 0,00 | 87.000,00 | 47.064,16 | 21.210,75 | 68.274,91 | | 18.725,09 |
| F.S.1.03.101 | Scambi culturali, convegni e cerimonie | 30.000,00 | 35.000,00 | 0,00 | 65.000,00 | 25.779,84 | 39.220,16 | 65.000,00 | | |
| F.S.1.03.102 | Spese x servizio prevenzione e protezione | 80.000,00 | 5.000,00 | 0,00 | 85.000,00 | 65.698,68 | 12.012,00 | 77.710,68 | | 7.289,32 |
| F.S.1.03.107 | Attività formative c/terzi (attività commerciale) | 65.000,00 | 0,00 | 0,00 | 65.000,00 | 7.478,29 | 14.472,10 | 21.950,39 | | 43.049,61 |
| F.S.1.03.109 | Spese consulenze, prove e tarature (attività commerciale) | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 1.285,28 | 0,00 | 1.285,28 | | 714,72 |
| F.S.1.03.110 | Contratti temporanei di co.co.co.a supporto servizi tecnici amm.vi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.111 | Spese per servizio orientamento, stage e placement | 205.000,00 | 27.300,00 | 0,00 | 232.300,00 | 178.920,35 | 38.836,93 | 217.757,28 | | 14.542,72 |
| F.S.1.03.114 | Quote associative ad organismi diversi | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 28.997,00 | 7.951,00 | 36.948,00 | | 13.052,00 |
| F.S.1.03.115 | Assegni x collaborazione alla ricerca | 124.000,00 | 207.000,00 | 68.800,00 | 262.200,00 | 80.223,71 | 181.976,29 | 262.200,00 | | |
| F.S.1.03.116 | Progetti finanziati con contributo Cariplo | 0,00 | 295.000,00 | 18.000,00 | 277.000,00 | 170.917,17 | 106.082,83 | 277.000,00 | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.1.03.119 | Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.125 | Attività didattiche e sussidiarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.128 | Iniziative a favore di studenti disabili | 35.000,00 | 34.807,00 | 0,00 | 69.807,00 | 7.177,35 | 62.629,65 | 69.807,00 | | |
| F.S.1.03.131 | Spese per progetti quadro FSE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.133 | Scuola di dottorato in antropologia culturale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.134 | Spese per servizi agli studenti | 100.000,00 | 25.000,00 | 0,00 | 125.000,00 | 56.522,76 | 53.495,24 | 110.018,00 | | 14.982,00 |
| F.S.1.03.135 | Spese per servizio civile volontario | 1.000,00 | 0,00 | 0,00 | 1.000,00 | 200,00 | 0,00 | 200,00 | | 800,00 |
| F.S.1.03.136 | Attività formative | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.137 | Prestazioni di lavoro temporaneo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.140 | Internazionalizzazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.03.141 | Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale) | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 1.118,36 | 1.118,36 | | 8.881,64 |
| F.S.1.03.144 | Spese per gestione foresteria universitaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | PRESTAZIONI DI SERVIZI | 13.234.900,00 | 2.282.007,00 | 104.900,00 | 15.412.007,00 | 8.757.197,80 | 4.930.307,90 | 13.687.505,70 | 0,00 | 1.724.501,30 |
| F.S.1.04 | UTILIZZO DI BENI DI TERZI | | | | | | | | | |
| F.S.1.04.154 | Noleggio di arredi e attrezzature | 350.000,00 | 0,00 | 0,00 | 350.000,00 | 333.302,39 | 8.910,19 | 342.212,58 | | 7.787,42 |
| F.S.1.04.155 | Fitto locali e spese accessorie | 2.200.000,00 | 0,00 | 0,00 | 2.200.000,00 | 1.862.426,57 | 173.119,07 | 2.035.545,64 | | 164.454,36 |
| F.S.1.04.157 | Locazione e noleggio software per didattica e ricerca | 137.000,00 | 0,00 | 0,00 | 137.000,00 | 109.636,40 | 23.644,80 | 133.281,20 | | 3.718,80 |
| | UTILIZZO DI BENI DI TERZI | 2.687.000,00 | 0,00 | 0,00 | 2.687.000,00 | 2.305.365,36 | 205.674,06 | 2.511.039,42 | 0,00 | 175.960,58 |
| F.S.1.05 | TRASFERIMENTI | | | | | | | | | |
| F.S.1.05.178 | Fondo assistenza personale universitario | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 9.653,36 | 346,64 | 10.000,00 | | |
| F.S.1.05.179 | Riversamento quota tassa regionale x diritto studio | 1.600.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 1.700.000,00 | 0,00 | 1.615.600,00 | 1.615.600,00 | | 84.400,00 |
| F.S.1.05.180 | Contributi iniziative culturali studenti | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 0,00 | 20.000,00 | 20.000,00 | | |
| F.S.1.05.181 | Contributi per iniziative sportive studenti | 125.000,00 | 0,00 | 0,00 | 125.000,00 | 125.000,00 | 0,00 | 125.000,00 | | |
| F.S.1.05.182 | Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 72.000,00 | 25.800,00 | 97.800,00 | | 22.200,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|---|------------------------|-------------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.1.05.183 | Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica | 681.000,00 | 0,00 | 0,00 | 681.000,00 | 649.829,70 | 31.170,30 | 681.000,00 | | |
| F.S.1.05.184 | Alla Facoltà di Economia x attività didattica | 963.000,00 | 0,00 | 0,00 | 963.000,00 | 437.201,76 | 525.798,24 | 963.000,00 | | |
| F.S.1.05.185 | Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica | 1.020.000,00 | 0,00 | 0,00 | 1.020.000,00 | 708.044,43 | 311.955,57 | 1.020.000,00 | | |
| F.S.1.05.186 | Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica | 691.000,00 | 0,00 | 0,00 | 691.000,00 | 483.000,00 | 208.000,00 | 691.000,00 | | |
| F.S.1.05.187 | Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S. | 700.000,00 | 702.000,00 | 0,00 | 1.402.000,00 | 56.543,77 | 1.062.497,66 | 1.119.041,43 | | 282.958,57 |
| F.S.1.05.188 | Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S. | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.05.190 | Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 | 40.000,00 | 0,00 | 39.770,00 | 39.770,00 | | 230,00 |
| F.S.1.05.191 | Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.05.192 | Riversamento introiti per corsi Fse | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.05.193 | Contributo all'ISU per residenza universitaria in Dalmine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.05.194 | Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica | 338.000,00 | 18.000,00 | 0,00 | 356.000,00 | 356.000,00 | 0,00 | 356.000,00 | | |
| F.S.1.05.195 | Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica | 258.000,00 | 14.000,00 | 0,00 | 272.000,00 | 271.580,04 | 0,00 | 271.580,04 | | 419,96 |
| F.S.1.05.196 | A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori | 118.000,00 | 11.000,00 | 0,00 | 129.000,00 | 0,00 | 129.000,00 | 129.000,00 | | |
| | TRASFERIMENTI | 6.684.000,00 | 845.000,00 | 0,00 | 7.529.000,00 | 3.168.853,06 | 3.969.938,41 | 7.138.791,47 | 0,00 | 390.208,53 |
| F.S.1.06 | ONERI FINANZIARI | | | | | | | | | |
| F.S.1.06.220 | Interessi passivi su indebitamento | 615.000,00 | 0,00 | 0,00 | 615.000,00 | 603.112,66 | 0,00 | 603.112,66 | | 11.887,34 |
| F.S.1.06.221 | Interessi passivi per anticipazioni di cassa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.1.06.222 | Spese e commissioni bancarie | 4.000,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000,00 | 2.405,40 | 158,93 | 2.564,33 | | 1.435,67 |
| | ONERI FINANZIARI | 619.000,00 | 0,00 | 0,00 | 619.000,00 | 605.518,06 | 158,93 | 605.676,99 | 0,00 | 13.323,01 |
| F.S.1.07 | ONERI TRIBUTARI | | | | | | | | | |
| F.S.1.07.243 | Versamento IVA per attività commerciale | 300.000,00 | 0,00 | 0,00 | 300.000,00 | 189.289,37 | 0,00 | 189.289,37 | | 110.710,63 |
| F.S.1.07.244 | Versamento IVA intra-ue | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 6.893,05 | 0,00 | 6.893,05 | | 8.106,95 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|---------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.1.07.245 | Altre imposte e tasse | 30.000,00 | 34.825,00 | 0,00 | 64.825,00 | 58.672,90 | 5.710,68 | 64.383,58 | | 441,42 |
| | ONERI TRIBUTARI | 345.000,00 | 34.825,00 | 0,00 | 379.825,00 | 254.855,32 | 5.710,68 | 260.566,00 | 0,00 | 119.259,00 |
| F.S.1.08 | ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE | | | | | | | | | |
| F.S.1.08.265 | Fondo di riserva | 100.000,00 | 518.438,00 | 385.432,00 | 233.006,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 233.006,00 |
| F.S.1.08.266 | Rimborso tasse, contributi a studenti | 550.000,00 | 0,00 | 0,00 | 550.000,00 | 8.591,43 | 541.408,57 | 550.000,00 | | |
| F.S.1.08.267 | Rimborsi diversi | 1.000,00 | 1.500,00 | 0,00 | 2.500,00 | 2.448,00 | 0,00 | 2.448,00 | | 52,00 |
| F.S.1.08.268 | Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese | 160.100,00 | 100,00 | 98.900,00 | 61.300,00 | 61.216,63 | 0,00 | 61.216,63 | | 83,37 |
| F.S.1.08.270 | Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori | 912.000,00 | 0,00 | 0,00 | 912.000,00 | 686.003,50 | 212.671,50 | 898.675,00 | | 13.325,00 |
| F.S.1.08.271 | Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche | 17.000,00 | 0,00 | 0,00 | 17.000,00 | 16.503,78 | 0,00 | 16.503,78 | | 496,22 |
| | ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE | 1.740.100,00 | 520.038,00 | 484.332,00 | 1.775.806,00 | 774.763,34 | 754.080,07 | 1.528.843,41 | 0,00 | 246.962,59 |
| | SPESE CORRENTI | 56.030.000,00 | 4.974.870,00 | 808.232,00 | 60.196.638,00 | 47.117.967,66 | 10.229.009,12 | 57.346.976,78 | 0,00 | 2.849.661,22 |
| F.S.2 | SPESE IN CONTO CAPITALE | | | | | | | | | |
| F.S.2.01 | BENI IMMOBILI E IMPIANTI | | | | | | | | | |
| F.S.2.01.288 | Acquisto di beni immobili e impianti | 0,00 | 17.500,00 | 0,00 | 17.500,00 | 17.417,82 | 0,00 | 17.417,82 | | 82,18 |
| F.S.2.01.289 | Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti | 4.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | | |
| F.S.2.01.290 | Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.01.291 | Realizzazione impianto sportivo Dalmine | 0,00 | 21.000,00 | 21.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.01.292 | Completamento edificio di S. Agostino | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.01.293 | Realizzazione pensionato di Dalmine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | BENI IMMOBILI E IMPIANTI | 4.000.000,00 | 38.500,00 | 21.000,00 | 4.017.500,00 | 17.417,82 | 4.000.000,00 | 4.017.417,82 | 0,00 | 82,18 |
| F.S.2.02 | BENI MOBILI | | | | | | | | | |
| F.S.2.02.310 | Acquisto software e licenze d'uso | 36.000,00 | 7.000,00 | 0,00 | 43.000,00 | 29.654,60 | 9.377,44 | 39.032,04 | | 3.967,96 |
| F.S.2.02.311 | Acquisto arredi ed attrezzature per didattica | 95.000,00 | 39.000,00 | 0,00 | 134.000,00 | 118.823,92 | 14.594,99 | 133.418,91 | | 581,09 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|--|------------------------|-------------------|-------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.2.02.312 | Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi | 62.000,00 | 297.000,00 | 0,00 | 359.000,00 | 77.448,19 | 281.122,91 | 358.571,10 | | 428,90 |
| F.S.2.02.313 | Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti | 153.000,00 | 0,00 | 0,00 | 153.000,00 | 73.024,65 | 63.722,60 | 136.747,25 | | 16.252,75 |
| F.S.2.02.314 | Acquisto automezzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.02.315 | Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico | 233.000,00 | 0,00 | 0,00 | 233.000,00 | 187.841,27 | 45.158,73 | 233.000,00 | | |
| F.S.2.02.316 | Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza | 290.000,00 | 0,00 | 0,00 | 290.000,00 | 274.657,62 | 15.342,38 | 290.000,00 | | |
| F.S.2.02.317 | Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria | 136.000,00 | 12.200,00 | 0,00 | 148.200,00 | 114.316,78 | 33.883,22 | 148.200,00 | | |
| F.S.2.02.318 | Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.02.319 | Acquisto attrezzature per laboratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.02.320 | Acquisti per dotazione biblioteca Traini | 20.000,00 | 0,00 | 0,00 | 20.000,00 | 0,00 | 12.000,00 | 12.000,00 | | 8.000,00 |
| F.S.2.02.321 | Progetto ICT4University - Campus Digitali e Uni5Net | 60.000,00 | 377.700,00 | 0,00 | 437.700,00 | 44.559,30 | 393.140,70 | 437.700,00 | | |
| F.S.2.02.322 | Progetto "Wireless" Università di Bergamo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.02.323 | Acquisto arredi e attrezzature per servizio interventi diritto allo studio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | BENI MOBILI | 1.085.000,00 | 732.900,00 | 0,00 | 1.817.900,00 | 920.326,33 | 868.342,97 | 1.788.669,30 | 0,00 | 29.230,70 |
| F.S.2.03 | RICERCA SCIENTIFICA | | | | | | | | | |
| F.S.2.03.340 | Spese per progetti di Ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.03.347 | Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali | 155.000,00 | 0,00 | 0,00 | 155.000,00 | 154.011,91 | 0,00 | 154.011,91 | | 988,09 |
| F.S.2.03.348 | Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 116.379,68 | 0,00 | 116.379,68 | | 3.620,32 |
| F.S.2.03.349 | Al Dipartimento di Scienze Economiche | 115.000,00 | 0,00 | 0,00 | 115.000,00 | 90.000,00 | 25.000,00 | 115.000,00 | | |
| F.S.2.03.350 | Al Dipartimento di Matematica | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 0,00 | 120.000,00 | 120.000,00 | | |
| F.S.2.03.351 | Al Dipartimento di Economia Aziendale | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 119.757,47 | 0,00 | 119.757,47 | | 242,53 |
| F.S.2.03.352 | Al Dipartimento di Scienze Giuridiche | 105.000,00 | 0,00 | 0,00 | 105.000,00 | 0,00 | 105.000,00 | 105.000,00 | | |
| F.S.2.03.353 | Al Dipartimento di Scienze della Persona | 135.000,00 | 0,00 | 0,00 | 135.000,00 | 134.938,74 | 0,00 | 134.938,74 | | 61,26 |
| F.S.2.03.354 | Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 120.000,00 | 0,00 | 120.000,00 | | |
| F.S.2.03.355 | Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 0,00 | 259.211,00 | 259.211,00 | | 140.789,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|---|------------------------|---------------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| F.S.2.03.356 | Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici | 90.000,00 | 0,00 | 0,00 | 90.000,00 | 0,00 | 90.000,00 | 90.000,00 | | |
| F.S.2.03.357 | Al Dipartimento di Ingegneria Industriale | 120.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 | 120.000,00 | 0,00 | 120.000,00 | | |
| F.S.2.03.358 | Al Dipartimento di Lettere,Arti e Multimedialità | 115.000,00 | 0,00 | 0,00 | 115.000,00 | 70.000,00 | 42.236,89 | 112.236,89 | | 2.763,11 |
| F.S.2.03.359 | Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale | 60.000,00 | 0,00 | 0,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 0,00 | 60.000,00 | | |
| F.S.2.03.361 | Riversamento entrate x ricerca scientifica | 500.000,00 | 840.000,00 | 0,00 | 1.340.000,00 | 0,00 | 1.174.876,55 | 1.174.876,55 | | 165.123,45 |
| F.S.2.03.362 | Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.03.363 | Spese per progetti di ricerca (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.03.364 | Spese per Centro studi sul territorio | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 | 40.000,00 | 17.000,00 | 22.999,99 | 39.999,99 | | 0,01 |
| F.S.2.03.365 | Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale) | 250.000,00 | 58.000,00 | 0,00 | 308.000,00 | 89.674,26 | 184.823,99 | 274.498,25 | | 33.501,75 |
| F.S.2.03.366 | Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti | 500.000,00 | 0,00 | 0,00 | 500.000,00 | 119.253,54 | 380.191,00 | 499.444,54 | | 555,46 |
| F.S.2.03.367 | Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive | 30.000,00 | 0,00 | 0,00 | 30.000,00 | 0,00 | 30.000,00 | 30.000,00 | | |
| F.S.2.03.369 | Spese per Centro Studi Pietro Radici | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| F.S.2.03.371 | Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento | 660.000,00 | 1.918.000,00 | 0,00 | 2.578.000,00 | 508.181,38 | 2.054.603,83 | 2.562.785,21 | | 15.214,79 |
| F.S.2.03.376 | Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale) | 100.000,00 | 0,00 | 0,00 | 100.000,00 | 7.766,90 | 18.262,61 | 26.029,51 | | 73.970,49 |
| F.S.2.03.377 | Spese x Centro di Ricerca sui Diritti Uomo ed Etica Cooperazione | 85.000,00 | 293.100,00 | 0,00 | 378.100,00 | 17.828,60 | 352.430,69 | 370.259,29 | | 7.840,71 |
| F.S.2.03.383 | Accordo sviluppo capitale umano nel sistema univ. lombardo | 0,00 | 165.000,00 | 0,00 | 165.000,00 | 0,00 | 165.000,00 | 165.000,00 | | |
| | RICERCA SCIENTIFICA | 3.940.000,00 | 3.274.100,00 | 0,00 | 7.214.100,00 | 1.744.792,48 | 5.024.636,55 | 6.769.429,03 | 0,00 | 444.670,97 |
| F.S.2.05 | PARTECIPAZIONI | | | | | | | | | |
| F.S.2.05.406 | Partecipazione a società di capitale | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 1.800,00 | 0,00 | 1.800,00 | | 200,00 |
| F.S.2.05.407 | Altre partecipazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | |
| | PARTECIPAZIONI | 0,00 | 2.000,00 | 0,00 | 2.000,00 | 1.800,00 | 0,00 | 1.800,00 | 0,00 | 200,00 |
| F.S.2.06 | CONFERIMENTI DI CAPITALE | | | | | | | | | |
| F.S.2.06.420 | Finanziamento a società di capitale partecipate | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|-----------------|---|------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| | CONFERIMENTI DI CAPITALE | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 4.000.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| | SPESE IN CONTO CAPITALE | 9.025.000,00 | 8.047.500,00 | 21.000,00 | 17.051.500,00 | 6.684.336,63 | 9.892.979,52 | 16.577.316,15 | 0,00 | 474.183,85 |
| F.S.3 | RIMBORSO DI PRESTITI | | | | | | | | | |
| F.S.3.01 | RIMBORSO DI PRESTITI | | | | | | | | | |
| F.S.3.01.440 | Rimborso quota capitale | 391.000,00 | 0,00 | 0,00 | 391.000,00 | 390.071,11 | 0,00 | 390.071,11 | | 928,89 |
| F.S.3.01.441 | Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine | 0,00 | 256.204,00 | 0,00 | 256.204,00 | 23.400,00 | 232.803,76 | 256.203,76 | | 0,24 |
| | RIMBORSO DI PRESTITI | 391.000,00 | 256.204,00 | 0,00 | 647.204,00 | 413.471,11 | 232.803,76 | 646.274,87 | 0,00 | 929,13 |
| | RIMBORSO DI PRESTITI | 391.000,00 | 256.204,00 | 0,00 | 647.204,00 | 413.471,11 | 232.803,76 | 646.274,87 | 0,00 | 929,13 |
| F.S.4 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | | |
| F.S.4.01 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | | |
| F.S.4.01.450 | Versamenti ritenute erariali | 8.000.000,00 | 200.000,00 | 0,00 | 8.200.000,00 | 6.646.332,41 | 898.946,67 | 7.545.279,08 | | 654.720,92 |
| F.S.4.01.451 | Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali | 10.500.000,00 | 600.000,00 | 0,00 | 11.100.000,00 | 10.604.165,19 | 117.302,67 | 10.721.467,86 | | 378.532,14 |
| F.S.4.01.452 | Versamenti altre ritenute su stipendi | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 120.847,49 | 10.692,11 | 131.539,60 | | 18.460,40 |
| F.S.4.01.453 | Anticipazioni del fondo economale | 21.000,00 | 0,00 | 0,00 | 21.000,00 | 10.329,14 | 0,00 | 10.329,14 | | 10.670,86 |
| F.S.4.01.454 | Depositi cauzionali | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 6.567,00 | 51.052,00 | 57.619,00 | | 92.381,00 |
| F.S.4.01.455 | Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 269.795,26 | 15.607,89 | 285.403,15 | | 114.596,85 |
| F.S.4.01.456 | Anticipazioni pagamenti x C.A.S. | 6.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 6.000.000,00 | 5.076.471,25 | 651,14 | 5.077.122,39 | | 922.877,61 |
| F.S.4.01.457 | Versamento irap | 2.500.000,00 | 100.000,00 | 0,00 | 2.600.000,00 | 2.128.487,80 | 301.975,59 | 2.430.463,39 | | 169.536,61 |
| F.S.4.01.458 | Anticipazioni pagamenti per conto terzi | 150.000,00 | 0,00 | 0,00 | 150.000,00 | 10.455,67 | 1.130,00 | 11.585,67 | | 138.414,33 |
| | PARTITE DI GIRO | 27.871.000,00 | 900.000,00 | 0,00 | 28.771.000,00 | 24.873.451,21 | 1.397.358,07 | 26.270.809,28 | 0,00 | 2.500.190,72 |
| | PARTITE DI GIRO | 27.871.000,00 | 900.000,00 | 0,00 | 28.771.000,00 | 24.873.451,21 | 1.397.358,07 | 26.270.809,28 | 0,00 | 2.500.190,72 |
| | TOTALE GENERALE USCITE | 93.317.000,00 | 14.178.574,00 | 829.232,00 | 106.666.342,00 | 79.089.226,61 | 21.752.150,47 | 100.841.377,08 | 0,00 | 5.824.964,92 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DI COMPETENZA | | | | | | | | |
|----------|-------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | PREVISIONI | | | | SOMME IMPEGNATE | | | DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI | |
| | | INIZIALI | VARIAZIONI | | DEFINITIVE | PAGATE | RIMASTE DA PAGARE | TOTALI IMPEGNATE | IN + | IN - |
| | | | IN + | IN - | | | | | | |
| | | 3 | 4=(6-3) | 5=(3-6) | 6=(3+4-5) | 7 | 8=(9-7) | 9=(7+8) | 10=(9-6) | 11=(6-9) |
| | RIEPILOGO DEI TITOLI | | | | | | | | | |
| | SPESE CORRENTI | 56.030.000,00 | 4.974.870,00 | 808.232,00 | 60.196.638,00 | 47.117.967,66 | 10.229.009,12 | 57.346.976,78 | 0,00 | 2.849.661,22 |
| | SPESE IN CONTO CAPITALE | 9.025.000,00 | 8.047.500,00 | 21.000,00 | 17.051.500,00 | 6.684.336,63 | 9.892.979,52 | 16.577.316,15 | 0,00 | 474.183,85 |
| | RIMBORSO DI PRESTITI | 391.000,00 | 256.204,00 | 0,00 | 647.204,00 | 413.471,11 | 232.803,76 | 646.274,87 | 0,00 | 929,13 |
| | PARTITE DI GIRO | 27.871.000,00 | 900.000,00 | 0,00 | 28.771.000,00 | 24.873.451,21 | 1.397.358,07 | 26.270.809,28 | 0,00 | 2.500.190,72 |
| | TOTALE SPESE | 93.317.000,00 | 14.178.574,00 | 829.232,00 | 106.666.342,00 | 79.089.226,61 | 21.752.150,47 | 100.841.377,08 | 0,00 | 5.824.964,92 |
| | Disavanzo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE USCITE | 93.317.000,00 | 14.178.574,00 | 829.232,00 | 106.666.342,00 | 79.089.226,61 | 21.752.150,47 | 100.841.377,08 | 0,00 | 5.824.964,92 |

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2009 - ENTRATE

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSE | |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|-----------------|-------------------|-------------------|--|-------------------------------------|--------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | | | RIMASTI DA RISCUOTERE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.E | ENTRATE | | | | | | | | |
| F.E.0 | Avanzo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.1 | ENTRATE CONTRIBUTIVE | | | | | | | | |
| F.E.1.01 | TASSE SCOLASTICHE | | | | | | | | |
| F.E.1.01.001 | Tasse di iscrizione a corsi di laurea | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.874.114,00 |
| F.E.1.01.003 | Tasse di iscrizione a SILSIS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 36.168,50 |
| F.E.1.01.004 | Tassa regionale per diritto allo studio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.615.600,00 |
| F.E.1.01.005 | Tasse per dottorati di ricerca | 8.264,00 | 0,00 | 0,00 | 8.264,00 | 8.264,00 | 0,00 | 0,00 | 19.627,00 |
| F.E.1.01.007 | Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento | 324.702,74 | 0,00 | 6.500,00 | 318.202,74 | 316.982,74 | 1.220,00 | 263.700,46 | 1.572.961,08 |
| | TASSE SCOLASTICHE | 332.966,74 | 0,00 | 6.500,00 | 326.466,74 | 325.246,74 | 1.220,00 | 263.700,46 | 6.118.470,58 |
| F.E.1.02 | CONTRIBUTI SCOLASTICI | | | | | | | | |
| F.E.1.02.017 | Contributo unificato per corsi di laurea | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.101.737,18 |
| F.E.1.02.019 | Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.413,00 |
| F.E.1.02.020 | Contributo per esame di Stato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 51.270,00 |
| | CONTRIBUTI SCOLASTICI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.163.420,18 |
| | ENTRATE CONTRIBUTIVE | 332.966,74 | 0,00 | 6.500,00 | 326.466,74 | 325.246,74 | 1.220,00 | 263.700,46 | 16.281.890,76 |
| F.E.2 | TRASFERIMENTI CORRENTI | | | | | | | | |
| F.E.2.01 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | | | | | | | | |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--|--------------------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | RIMASTI DA RISCUOTERE | | |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.E.2.01.031 | Finanziamento ordinario | 35.036.661,00 | 0,00 | 0,00 | 35.036.661,00 | 35.036.661,00 | 0,00 | 27.356.687,00 | 44.249.154,00 |
| F.E.2.01.032 | Borse studio dottorato ricerca,perfezionamento estero e post-dottorato | 86.154,00 | 0,00 | 0,00 | 86.154,00 | 86.154,00 | 0,00 | 424.071,07 | 430.052,54 |
| F.E.2.01.033 | Contributo x attività,impianti ed attrezzature sportive | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 97.800,00 |
| F.E.2.01.034 | Assegni per collaborazione alla ricerca | 89.626,00 | 0,00 | 0,00 | 89.626,00 | 89.626,00 | 0,00 | 82.389,00 | 190.324,00 |
| F.E.2.01.035 | Programmazione sviluppo sistema universitario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 420.512,00 |
| F.E.2.01.036 | Altri contributi ministeriali | 255.304,25 | 0,00 | 0,00 | 255.304,25 | 160.500,00 | 94.804,25 | 234.804,25 | 160.500,00 |
| F.E.2.01.043 | Altri trasferimenti dal Miur | 33.466,00 | 0,00 | 0,00 | 33.466,00 | 33.466,00 | 0,00 | 656.874,42 | 615.076,00 |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | 35.501.211,25 | 0,00 | 0,00 | 35.501.211,25 | 35.406.407,00 | 94.804,25 | 28.754.825,74 | 46.163.418,54 |
| F.E.2.02 | TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM. | | | | | | | | |
| F.E.2.02.049 | Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.2.02.050 | Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 224.658,75 |
| F.E.2.02.051 | Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S. | 10.345,00 | 0,00 | 0,00 | 10.345,00 | 0,00 | 10.345,00 | 10.345,00 | 2.000,00 |
| F.E.2.02.052 | Contributi diversi da Regione Lombardia | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.500,00 | 7.500,00 |
| F.E.2.02.054 | Finanziamento progetti quadro FSE | 369.308,26 | 0,00 | 0,00 | 369.308,26 | 369.308,26 | 0,00 | 0,00 | 369.308,26 |
| F.E.2.02.055 | Contributo per corsi Fse | 65.053,84 | 0,00 | 16.850,95 | 48.202,89 | 48.202,89 | 0,00 | 0,00 | 48.202,89 |
| F.E.2.02.056 | Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.770.396,11 |
| F.E.2.02.057 | Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca | 91.900,00 | 0,00 | 0,00 | 91.900,00 | 41.817,00 | 50.083,00 | 50.083,00 | 45.717,00 |
| | TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM. | 536.607,10 | 0,00 | 16.850,95 | 519.756,15 | 459.328,15 | 60.428,00 | 62.928,00 | 3.467.783,01 |
| F.E.2.03 | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | | | | | | | | |
| F.E.2.03.063 | Programma LLP/Erasmus:borse mobilità studenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.400,00 | 274.408,00 |
| F.E.2.03.064 | Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 14.580,00 |
| F.E.2.03.065 | Progetto Leonardo | 40.355,00 | 0,00 | 0,00 | 40.355,00 | 22.815,00 | 17.540,00 | 17.540,00 | 22.815,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSE | |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|------------------|----------------------|----------------------|--|-------------------------------------|--------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | | | RIMASTI DA RISCUOTERE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.E.2.03.066 | Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 37.406,80 |
| F.E.2.03.067 | Cofinanziamento Cattedre MONNET | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.2.03.068 | Contributi per attività culturali e formative | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.2.03.069 | Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 0,00 |
| | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | 40.355,00 | 0,00 | 0,00 | 40.355,00 | 22.815,00 | 17.540,00 | 74.940,00 | 349.209,80 |
| F.E.2.04 | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB. | | | | | | | | |
| F.E.2.04.077 | Contributi a specifica destinazione dei C.A.S. | 4.531,50 | 0,00 | 2,30 | 4.529,20 | 1.529,20 | 3.000,00 | 13.500,00 | 1.529,20 |
| F.E.2.04.081 | Borse di studio per dottorati di ricerca | 308.612,09 | 0,00 | 0,00 | 308.612,09 | 181.684,38 | 126.927,71 | 266.259,70 | 226.255,30 |
| F.E.2.04.082 | Trasferimento da Università capogruppo e consorziate a SILSIS | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 242.365,00 |
| F.E.2.04.084 | Contributo da Accademia GdF x CdL in Scienze Sicurezza Economico Finanziaria | 141.050,00 | 0,00 | 0,00 | 141.050,00 | 141.050,00 | 0,00 | 136.500,00 | 282.100,00 |
| F.E.2.04.087 | Contributi per attività formative | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 220.000,00 | 0,00 |
| F.E.2.04.088 | Contributi per progetti di internazionalizzazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB. | 454.193,59 | 0,00 | 2,30 | 454.191,29 | 324.263,58 | 129.927,71 | 636.259,70 | 752.249,50 |
| F.E.2.05 | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | | | | | | | | |
| F.E.2.05.093 | Contributi a specifica destinazione dei C.A.S. | 347.509,28 | 0,00 | 5.000,00 | 342.509,28 | 151.052,80 | 191.456,48 | 348.933,67 | 440.496,85 |
| F.E.2.05.094 | Contributi per attività formative | 30.000,00 | 0,00 | 2.666,66 | 27.333,34 | 27.333,34 | 0,00 | 0,00 | 27.333,34 |
| F.E.2.05.095 | Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca | 1.217.683,90 | 0,00 | 0,00 | 1.217.683,90 | 595.556,80 | 622.127,10 | 1.791.228,16 | 614.066,81 |
| F.E.2.05.096 | Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 0,00 |
| F.E.2.05.097 | Contributo da Fondazione Cariplo | 591.713,63 | 0,00 | 0,00 | 591.713,63 | 160.473,62 | 431.240,01 | 926.240,01 | 265.473,62 |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | 2.186.906,81 | 0,00 | 7.666,66 | 2.179.240,15 | 934.416,56 | 1.244.823,59 | 3.101.401,84 | 1.347.370,62 |
| | TRASFERIMENTI CORRENTI | 38.719.273,75 | 0,00 | 24.519,91 | 38.694.753,84 | 37.147.230,29 | 1.547.523,55 | 32.630.355,28 | 52.080.031,47 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSE | |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|-------------------------------------|--------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | | | RIMASTI DA RISCUOTERE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.E.3 | PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE | | | | | | | | |
| F.E.3.01 | ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI | | | | | | | | |
| F.E.3.01.107 | Rilascio libretti, tessere e diplomi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 117.561,90 |
| F.E.3.01.108 | Prove e tarature (attività commerciale) | 1.660,00 | 0,00 | 600,00 | 1.060,00 | 0,00 | 1.060,00 | 1.060,00 | 0,00 |
| F.E.3.01.109 | Contratti x attività di consulenza (attività commerciale) | 177.003,46 | 0,00 | 80.100,00 | 96.903,46 | 26.781,63 | 70.121,83 | 127.621,83 | 85.821,63 |
| F.E.3.01.110 | Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale) | 210.019,76 | 0,00 | 79.385,80 | 130.633,96 | 120.735,77 | 9.898,19 | 36.428,73 | 161.964,48 |
| F.E.3.01.111 | Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.3.01.112 | Corsi di formazione manageriale-sanità (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.3.01.113 | Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.118,36 |
| F.E.3.01.114 | Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale) | 14.575,00 | 0,00 | 0,00 | 14.575,00 | 12.175,00 | 2.400,00 | 2.400,00 | 12.175,00 |
| F.E.3.01.115 | Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 885.616,67 |
| F.E.3.01.116 | Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.916,67 |
| | ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI | 403.258,22 | 0,00 | 160.085,80 | 243.172,42 | 159.692,40 | 83.480,02 | 167.510,56 | 1.267.174,71 |
| F.E.3.02 | PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI | | | | | | | | |
| F.E.3.02.121 | Interessi attivi su depositi | 24.980,48 | 0,00 | 0,00 | 24.980,48 | 24.980,48 | 0,00 | 8.368,57 | 24.980,48 |
| | PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI | 24.980,48 | 0,00 | 0,00 | 24.980,48 | 24.980,48 | 0,00 | 8.368,57 | 24.980,48 |
| F.E.3.03 | PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE | | | | | | | | |
| F.E.3.03.132 | Introiti e rimborsi diversi | 206.986,05 | 0,00 | 0,05 | 206.986,00 | 206.686,00 | 300,00 | 197.614,21 | 623.491,02 |
| F.E.3.03.134 | Iva su attività conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 26.258,25 | 111.863,15 |
| F.E.3.03.135 | Iva intracomunitaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.378,18 |
| F.E.3.03.136 | Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 63.232,35 |
| F.E.3.03.139 | Riversamento fondo di cassa da ex ISU | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSE | |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------------|--|-------------------------------------|--------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | | | RIMASTI DA RISCUOTERE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| | PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE | 206.986,05 | 0,00 | 0,05 | 206.986,00 | 206.686,00 | 300,00 | 223.872,46 | 805.964,70 |
| | PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE | 635.224,75 | 0,00 | 160.085,85 | 475.138,90 | 391.358,88 | 83.780,02 | 399.751,59 | 2.098.119,89 |
| F.E.4 | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI | | | | | | | | |
| F.E.4.03 | RISCOSSIONE DI CREDITI | | | | | | | | |
| F.E.4.03.153 | Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine | 256.203,76 | 0,00 | 0,00 | 256.203,76 | 23.400,00 | 232.803,76 | 232.803,76 | 23.400,00 |
| F.E.4.03.154 | Restituzione finanziamento infruttifero | 3.000.000,00 | 0,00 | 0,00 | 3.000.000,00 | 0,00 | 3.000.000,00 | 7.000.000,00 | 0,00 |
| F.E.4.03.155 | Rimborso per riduzione capitale sociale Ateneo Bergamo SpA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | RISCOSSIONE DI CREDITI | 3.256.203,76 | 0,00 | 0,00 | 3.256.203,76 | 23.400,00 | 3.232.803,76 | 7.232.803,76 | 23.400,00 |
| | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI | 3.256.203,76 | 0,00 | 0,00 | 3.256.203,76 | 23.400,00 | 3.232.803,76 | 7.232.803,76 | 23.400,00 |
| F.E.5 | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | | | | | | | | |
| F.E.5.01 | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | | | | | | | | |
| F.E.5.01.158 | Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.5.01.159 | Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 23.400,00 |
| F.E.5.01.160 | Progetti di ricerca MIUR | 911.914,31 | 0,00 | 0,00 | 911.914,31 | 419.441,69 | 492.472,62 | 751.683,62 | 435.441,69 |
| F.E.5.01.161 | Altri contributi ministeriali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 218.305,56 | 20.000,00 |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO | 911.914,31 | 0,00 | 0,00 | 911.914,31 | 419.441,69 | 492.472,62 | 969.989,18 | 478.841,69 |
| F.E.5.02 | TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM. | | | | | | | | |
| F.E.5.02.172 | Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.) | 24.762,50 | 0,00 | 0,00 | 24.762,50 | 24.762,50 | 0,00 | 19.000,00 | 34.262,50 |
| F.E.5.02.173 | Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni | 135.369,86 | 0,00 | 11.662,93 | 123.706,93 | 98.932,90 | 24.774,03 | 58.774,03 | 98.932,90 |
| F.E.5.02.174 | Contributi per edilizia universitaria | 579.000,00 | 0,00 | 0,00 | 579.000,00 | 0,00 | 579.000,00 | 4.279.455,00 | 299.545,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|--|--------------------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | RIMASTI DA RISCUOTERE | | |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.E.5.02.175 | Contributi per acquisto di arredi e attrezzature | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.5.02.176 | Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 524.203,75 |
| | TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM. | 739.132,36 | 0,00 | 11.662,93 | 727.469,43 | 123.695,40 | 603.774,03 | 4.357.229,03 | 956.944,15 |
| F.E.5.03 | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | | | | | | | | |
| F.E.5.03.184 | Contratti di ricerca Unione Europea | 964.604,71 | 0,00 | 43.027,37 | 921.577,34 | 125.103,80 | 796.473,54 | 1.113.039,77 | 291.365,90 |
| F.E.5.03.185 | Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA | 964.604,71 | 0,00 | 43.027,37 | 921.577,34 | 125.103,80 | 796.473,54 | 1.113.039,77 | 291.365,90 |
| F.E.5.04 | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL. | | | | | | | | |
| F.E.5.04.195 | Dal CNR per ricerca scientifica | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.5.04.197 | Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA | 49.868,03 | 0,00 | 0,00 | 49.868,03 | 0,00 | 49.868,03 | 49.868,03 | 0,00 |
| F.E.5.04.198 | Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica | 73.516,86 | 0,00 | 8,26 | 73.508,60 | 49.499,94 | 24.008,66 | 24.608,66 | 53.399,94 |
| F.E.5.04.199 | Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.) | 122.333,33 | 0,00 | 40.833,33 | 81.500,00 | 43.000,00 | 38.500,00 | 38.500,00 | 43.000,00 |
| | TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL. | 245.718,22 | 0,00 | 40.841,59 | 204.876,63 | 92.499,94 | 112.376,69 | 112.976,69 | 96.399,94 |
| F.E.5.05 | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | | | | | | | | |
| F.E.5.05.207 | Contributi per ricerca da privati | 771.245,47 | 0,00 | 7.600,00 | 763.645,47 | 498.620,00 | 265.025,47 | 978.525,47 | 791.668,22 |
| F.E.5.05.208 | Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.) | 730.866,66 | 0,00 | 193.600,00 | 537.266,66 | 298.450,00 | 238.816,66 | 283.816,66 | 382.950,00 |
| F.E.5.05.210 | Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 12.000,00 | 0,00 |
| F.E.5.05.211 | Contributi per edilizia universitaria | 516.543,10 | 0,00 | 86,20 | 516.456,90 | 516.456,90 | 0,00 | 0,00 | 516.456,90 |
| F.E.5.05.212 | Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.5.05.213 | Altri contributi da privati | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE | |
|--------------|--|-----------------------------|------------|------------|---------------|---------------|--|--------------------------------------|--------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | | | RIMASTI DA RISCUOTERE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| | TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI | 2.018.655,23 | 0,00 | 201.286,20 | 1.817.369,03 | 1.313.526,90 | 503.842,13 | 1.274.342,13 | 1.691.075,12 |
| | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | 4.880.024,83 | 0,00 | 296.818,09 | 4.583.206,74 | 2.074.267,73 | 2.508.939,01 | 7.827.576,80 | 3.514.626,80 |
| F.E.6 | ACCENSIONE DI PRESTITI | | | | | | | | |
| F.E.6.01 | ACCENSIONE DI PRESTITI | | | | | | | | |
| F.E.6.01.225 | Mutuo x acquisto immobile in Bergamo Via dei Caniana | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.E.7 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | |
| F.E.7.01 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | |
| F.E.7.01.231 | Ritenute erariali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.545.279,08 |
| F.E.7.01.232 | Ritenute previdenziali ed assistenziali | 219.151,86 | 0,00 | 0,00 | 219.151,86 | 33.015,66 | 186.136,20 | 186.136,20 | 10.754.483,52 |
| F.E.7.01.233 | Altre ritenute su stipendi | 3.956,70 | 0,00 | 0,00 | 3.956,70 | 3.956,70 | 0,00 | 17.188,88 | 118.307,42 |
| F.E.7.01.234 | Rimborsi anticipazioni del fondo economale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.304,55 | 1.024,59 |
| F.E.7.01.235 | Depositi cauzionali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 57.619,00 |
| F.E.7.01.236 | Bollo virtuale | 438,60 | 0,00 | 0,00 | 438,60 | 438,60 | 0,00 | 38.455,21 | 247.386,54 |
| F.E.7.01.237 | Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S. | 718.976,24 | 0,00 | 0,00 | 718.976,24 | 718.976,24 | 0,00 | 1.146.421,47 | 4.649.677,16 |
| F.E.7.01.238 | Irap | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.430.463,39 |
| F.E.7.01.239 | Rimborsi pagamenti per conto terzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 11.585,67 |
| | PARTITE DI GIRO | 942.523,40 | 0,00 | 0,00 | 942.523,40 | 756.387,20 | 186.136,20 | 1.397.506,31 | 25.815.826,37 |
| | PARTITE DI GIRO | 942.523,40 | 0,00 | 0,00 | 942.523,40 | 756.387,20 | 186.136,20 | 1.397.506,31 | 25.815.826,37 |
| | TOTALE GENERALE ENTRATE | 48.766.217,23 | 0,00 | 487.923,85 | 48.278.293,38 | 40.717.890,84 | 7.560.402,54 | 49.751.694,20 | 99.813.895,29 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE | |
|-----------------------------|--|-----------------------------|-------------|-------------------|----------------------|----------------------|--|--------------------------------------|--------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | RISCOSSI | | | RIMASTI DA RISCUOTERE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| RIEPILOGO DEI TITOLI | | | | | | | | | |
| | ENTRATE CONTRIBUTIVE | 332.966,74 | 0,00 | 6.500,00 | 326.466,74 | 325.246,74 | 1.220,00 | 263.700,46 | 16.281.890,76 |
| | TRASFERIMENTI CORRENTI | 38.719.273,75 | 0,00 | 24.519,91 | 38.694.753,84 | 37.147.230,29 | 1.547.523,55 | 32.630.355,28 | 52.080.031,47 |
| | PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE | 635.224,75 | 0,00 | 160.085,85 | 475.138,90 | 391.358,88 | 83.780,02 | 399.751,59 | 2.098.119,89 |
| | ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI | 3.256.203,76 | 0,00 | 0,00 | 3.256.203,76 | 23.400,00 | 3.232.803,76 | 7.232.803,76 | 23.400,00 |
| | TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE | 4.880.024,83 | 0,00 | 296.818,09 | 4.583.206,74 | 2.074.267,73 | 2.508.939,01 | 7.827.576,80 | 3.514.626,80 |
| | ACCENSIONE DI PRESTITI | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | PARTITE DI GIRO | 942.523,40 | 0,00 | 0,00 | 942.523,40 | 756.387,20 | 186.136,20 | 1.397.506,31 | 25.815.826,37 |
| | TOTALE ENTRATE | 48.766.217,23 | 0,00 | 487.923,85 | 48.278.293,38 | 40.717.890,84 | 7.560.402,54 | 49.751.694,20 | 99.813.895,29 |
| | Avanzo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE ENTRATE | 48.766.217,23 | 0,00 | 487.923,85 | 48.278.293,38 | 40.717.890,84 | 7.560.402,54 | 49.751.694,20 | 99.813.895,29 |

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2009 - SPESE

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------|---------------------|-------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S | SPESE | | | | | | | | |
| F.S.0 | Disavanzo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1 | SPESE CORRENTI | | | | | | | | |
| F.S.1.01 | PERSONALE | | | | | | | | |
| F.S.1.01.001 | Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo | 104.838,12 | 0,00 | 0,00 | 104.838,12 | 104.838,12 | 0,00 | 0,00 | 22.855.945,11 |
| F.S.1.01.002 | Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo | 2.981,70 | 0,00 | 0,00 | 2.981,70 | 2.981,70 | 0,00 | 0,00 | 61.434,23 |
| F.S.1.01.003 | Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo | 133.824,45 | 0,00 | 0,00 | 133.824,45 | 121.724,19 | 12.100,26 | 184.624,34 | 6.990.695,30 |
| F.S.1.01.004 | Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici | 2.370,13 | 0,00 | 0,00 | 2.370,13 | 2.370,13 | 0,00 | 0,00 | 997.475,09 |
| F.S.1.01.005 | Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 35.610,63 |
| F.S.1.01.006 | Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi ricercatori tempo determinato | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.01.007 | Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.01.008 | Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo | 260.270,75 | 0,00 | 0,00 | 260.270,75 | 249.071,86 | 11.198,89 | 163.101,19 | 607.763,25 |
| F.S.1.01.009 | Oneri per missioni del personale e visite fiscali | 389,43 | 0,00 | 0,00 | 389,43 | 389,43 | 0,00 | 1.909,60 | 17.098,58 |
| F.S.1.01.012 | Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni | 717.241,58 | 0,00 | 0,00 | 717.241,58 | 5.690,62 | 711.550,96 | 711.550,96 | 5.690,62 |
| | PERSONALE | 1.221.916,16 | 0,00 | 0,00 | 1.221.916,16 | 487.066,05 | 734.850,11 | 1.061.186,09 | 31.571.712,81 |
| F.S.1.02 | CONSUMO DI BENI | | | | | | | | |
| F.S.1.02.030 | Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche | 21.034,09 | 0,00 | 1.355,13 | 19.678,96 | 19.678,96 | 0,00 | 8.438,48 | 97.202,25 |
| F.S.1.02.031 | Acquisto carta | 4.253,69 | 0,00 | 82,09 | 4.171,60 | 4.171,60 | 0,00 | 5.304,60 | 31.859,20 |
| F.S.1.02.032 | Fornitura modulistica e stampati | 9.344,70 | 0,00 | 86,66 | 9.258,04 | 8.059,96 | 1.198,08 | 11.812,08 | 17.161,24 |
| F.S.1.02.033 | Acquisto libri, giornali, riviste | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.296,00 | 9.426,76 |
| F.S.1.02.034 | Acquisto materiale igienico sanitario | 15.237,92 | 0,00 | 4.033,00 | 11.204,92 | 11.121,85 | 83,07 | 7.685,33 | 47.519,59 |
| F.S.1.02.035 | Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico | 7.917,55 | 0,00 | 580,73 | 7.336,82 | 6.533,37 | 803,45 | 3.058,96 | 11.456,90 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|-----------------|------------------|------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.1.02.036 | Spese diverse | 60,00 | 0,00 | 0,00 | 60,00 | 60,00 | 0,00 | 1.292,24 | 1.767,76 |
| | CONSUMO DI BENI | 57.847,95 | 0,00 | 6.137,61 | 51.710,34 | 49.625,74 | 2.084,60 | 38.887,69 | 216.393,70 |
| F.S.1.03 | PRESTAZIONI DI SERVIZI | | | | | | | | |
| F.S.1.03.056 | Oneri x funzionamento organi universitari | 28.433,97 | 0,00 | 5.805,60 | 22.628,37 | 22.628,37 | 0,00 | 25.742,64 | 279.743,86 |
| F.S.1.03.057 | Spese di rappresentanza | 1.019,56 | 0,00 | 716,56 | 303,00 | 303,00 | 0,00 | 1.599,15 | 5.003,55 |
| F.S.1.03.058 | Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti | 89.725,39 | 0,00 | 0,00 | 89.725,39 | 44.602,26 | 45.123,13 | 100.743,06 | 58.352,50 |
| F.S.1.03.059 | Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR | 1.351.507,74 | 0,00 | 0,00 | 1.351.507,74 | 587.325,74 | 764.182,00 | 1.532.151,61 | 587.325,74 |
| F.S.1.03.060 | Borse per il diritto allo studio | 68.427,25 | 0,00 | 0,00 | 68.427,25 | 68.427,25 | 0,00 | 125.028,36 | 2.676.434,41 |
| F.S.1.03.062 | Borse di studio mobilità studenti | 184.519,96 | 0,00 | 0,00 | 184.519,96 | 184.519,96 | 0,00 | 343.757,00 | 274.359,96 |
| F.S.1.03.063 | Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici | 2.147.659,44 | 0,00 | 0,00 | 2.147.659,44 | 581.636,75 | 1.566.022,69 | 2.418.085,22 | 588.653,16 |
| F.S.1.03.064 | Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG | 1.722.817,94 | 0,00 | 12,58 | 1.722.805,36 | 768.415,05 | 954.390,31 | 1.763.108,98 | 789.585,48 |
| F.S.1.03.065 | Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo | 349.322,27 | 0,00 | 0,17 | 349.322,10 | 151.838,27 | 197.483,83 | 383.821,01 | 154.501,09 |
| F.S.1.03.066 | Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione | 39.934,69 | 0,00 | 23.248,00 | 16.686,69 | 12.571,97 | 4.114,72 | 45.085,53 | 15.861,97 |
| F.S.1.03.067 | Spese per rapporti internazionali | 22.144,20 | 0,00 | 5.708,96 | 16.435,24 | 16.435,24 | 0,00 | 8.496,35 | 37.884,04 |
| F.S.1.03.068 | Servizio mensa personale docente e non docente | 45.204,22 | 0,00 | 0,00 | 45.204,22 | 45.204,22 | 0,00 | 37.550,60 | 268.775,76 |
| F.S.1.03.070 | Spese per attività didattica e di ricerca | 135.931,52 | 0,00 | 9.421,80 | 126.509,72 | 88.212,37 | 38.297,35 | 106.937,46 | 280.698,30 |
| F.S.1.03.072 | Servizi per il diritto allo studio | 1.232.411,59 | 0,00 | 126,41 | 1.232.285,18 | 377.585,84 | 854.699,34 | 985.811,18 | 729.644,80 |
| F.S.1.03.075 | Compensi e spese SILSIS | 300,00 | 0,00 | 0,00 | 300,00 | 0,00 | 300,00 | 300,00 | 127.829,95 |
| F.S.1.03.076 | Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione | 120.725,14 | 0,00 | 0,00 | 120.725,14 | 39.198,90 | 81.526,24 | 81.526,24 | 39.198,90 |
| F.S.1.03.077 | Spese x formazione personale tecnico amm.vo | 37.631,53 | 0,00 | 1.880,09 | 35.751,44 | 15.101,44 | 20.650,00 | 30.985,66 | 38.618,83 |
| F.S.1.03.078 | Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti | 145.374,25 | 0,00 | 406,42 | 144.967,83 | 144.967,83 | 0,00 | 12.385,94 | 791.832,91 |
| F.S.1.03.079 | Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio | 27.245,11 | 0,00 | 8.789,99 | 18.455,12 | 18.455,12 | 0,00 | 10.954,44 | 65.012,04 |
| F.S.1.03.080 | Manutenzione ed assistenza software | 13.303,60 | 0,00 | 291,68 | 13.011,92 | 7.084,02 | 5.927,90 | 14.766,88 | 276.687,14 |
| F.S.1.03.081 | Assistenza tecnica e sistemistica | 3.130,33 | 0,00 | 0,00 | 3.130,33 | 3.130,33 | 0,00 | 0,00 | 229.980,75 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|--------------|--|-----------------------------|------------|------------|---------------|------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.1.03.082 | Manutenzione automezzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.03.083 | Spese postali | 3.290,99 | 0,00 | 0,00 | 3.290,99 | 3.290,99 | 0,00 | 353,51 | 80.348,55 |
| F.S.1.03.084 | Spese telefoniche | 25.066,98 | 0,00 | 420,00 | 24.646,98 | 24.646,98 | 0,00 | 62.108,87 | 90.576,47 |
| F.S.1.03.085 | Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari | 401.563,47 | 0,00 | 9.522,04 | 392.041,43 | 217.860,51 | 174.180,92 | 453.101,64 | 1.793.319,26 |
| F.S.1.03.086 | Spese energia elettrica | 147.418,56 | 0,00 | 1.089,30 | 146.329,26 | 146.329,26 | 0,00 | 253.341,87 | 612.621,76 |
| F.S.1.03.087 | Spese per acqua | 23.925,93 | 0,00 | 2.039,41 | 21.886,52 | 7.166,47 | 14.720,05 | 26.553,97 | 30.332,55 |
| F.S.1.03.088 | Spese per riscaldamento | 106.973,00 | 0,00 | 8.330,59 | 98.642,41 | 98.642,41 | 0,00 | 144.916,19 | 353.258,98 |
| F.S.1.03.089 | Spese per vestiario | 1.019,11 | 0,00 | 0,00 | 1.019,11 | 1.019,11 | 0,00 | 444,15 | 1.019,11 |
| F.S.1.03.090 | Premi di assicurazione | 1.470,00 | 0,00 | 0,00 | 1.470,00 | 1.470,00 | 0,00 | 1.225,00 | 130.539,88 |
| F.S.1.03.091 | Pubblicazioni e stampe | 12.828,00 | 0,00 | 0,00 | 12.828,00 | 12.828,00 | 0,00 | 4.256,00 | 16.572,00 |
| F.S.1.03.092 | Consulenze e collaborazioni esterne | 3.053,88 | 0,00 | 0,00 | 3.053,88 | 3.053,88 | 0,00 | 3.053,88 | 9.233,17 |
| F.S.1.03.093 | Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie | 48.560,16 | 0,00 | 0,00 | 48.560,16 | 41.085,11 | 7.475,05 | 43.371,13 | 70.038,80 |
| F.S.1.03.094 | Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio | 54.941,25 | 0,00 | 0,00 | 54.941,25 | 34.293,75 | 20.647,50 | 64.958,50 | 110.774,63 |
| F.S.1.03.095 | Servizi di tutorato studentesco | 16.731,33 | 0,00 | 219,37 | 16.511,96 | 16.511,96 | 0,00 | 12.289,35 | 29.222,61 |
| F.S.1.03.096 | Contratti per insegnamento ufficiale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.03.098 | Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi | 62.613,10 | 0,00 | 1.026,67 | 61.586,43 | 61.586,43 | 0,00 | 28.791,00 | 246.794,53 |
| F.S.1.03.099 | Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione | 92.391,46 | 0,00 | 0,00 | 92.391,46 | 8.812,66 | 83.578,80 | 97.020,05 | 52.537,22 |
| F.S.1.03.100 | Spese valutazione attività università | 7.634,48 | 0,00 | 479,04 | 7.155,44 | 7.155,44 | 0,00 | 21.210,75 | 54.219,60 |
| F.S.1.03.101 | Scambi culturali, convegni e cerimonie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 39.220,16 | 25.779,84 |
| F.S.1.03.102 | Spese x servizio prevenzione e protezione | 11.561,26 | 0,00 | 0,00 | 11.561,26 | 11.061,26 | 500,00 | 12.512,00 | 76.759,94 |
| F.S.1.03.107 | Attività formative c/terzi (attività commerciale) | 21.057,07 | 0,00 | 950,00 | 20.107,07 | 16.353,54 | 3.753,53 | 18.225,63 | 23.831,83 |
| F.S.1.03.109 | Spese consulenze, prove e tarature (attività commerciale) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.285,28 |
| F.S.1.03.110 | Contratti temporanei di co.co.co.a supporto servizi tecnici amm.vi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.03.111 | Spese per servizio orientamento, stage e placement | 47.181,34 | 0,00 | 8.608,47 | 38.572,87 | 23.527,67 | 15.045,20 | 53.882,13 | 202.448,02 |
| F.S.1.03.114 | Quote associative ad organismi diversi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.951,00 | 28.997,00 |
| F.S.1.03.115 | Assegni x collaborazione alla ricerca | 486.323,89 | 0,00 | 0,00 | 486.323,89 | 287.370,38 | 198.953,51 | 380.929,80 | 367.594,09 |
| F.S.1.03.116 | Progetti finanziati con contributo Cariplo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 106.082,83 | 170.917,17 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|------------------|----------------------|---------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.1.03.119 | Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario | 36.638,63 | 0,00 | 0,00 | 36.638,63 | 0,00 | 36.638,63 | 36.638,63 | 0,00 |
| F.S.1.03.125 | Attività didattiche e sussidiarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.03.128 | Iniziative a favore di studenti disabili | 7.312,97 | 0,00 | 0,00 | 7.312,97 | 6.892,50 | 420,47 | 63.050,12 | 14.069,85 |
| F.S.1.03.131 | Spese per progetti quadro FSE | 125.882,56 | 0,00 | 2.453,92 | 123.428,64 | 3.143,73 | 120.284,91 | 120.284,91 | 3.143,73 |
| F.S.1.03.133 | Scuola di dottorato in antropologia culturale | 1.670.925,14 | 0,00 | 0,00 | 1.670.925,14 | 223.283,50 | 1.447.641,64 | 1.447.641,64 | 223.283,50 |
| F.S.1.03.134 | Spese per servizi agli studenti | 136.365,14 | 0,00 | 0,00 | 136.365,14 | 19.702,21 | 116.662,93 | 170.158,17 | 76.224,97 |
| F.S.1.03.135 | Spese per servizio civile volontario | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 200,00 |
| F.S.1.03.136 | Attività formative | 10.081,12 | 0,00 | 0,00 | 10.081,12 | 265,85 | 9.815,27 | 9.815,27 | 265,85 |
| F.S.1.03.137 | Prestazioni di lavoro temporaneo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.03.140 | Internazionalizzazione | 146.289,28 | 0,00 | 0,00 | 146.289,28 | 0,00 | 146.289,28 | 146.289,28 | 0,00 |
| F.S.1.03.141 | Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale) | 4.037,06 | 0,00 | 0,00 | 4.037,06 | 1.085,00 | 2.952,06 | 4.070,42 | 1.085,00 |
| F.S.1.03.144 | Spese per gestione foresteria universitaria | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | PRESTAZIONI DI SERVIZI | 11.479.906,86 | 0,00 | 91.547,07 | 11.388.359,79 | 4.456.082,53 | 6.932.277,26 | 11.862.585,16 | 13.213.280,33 |
| F.S.1.04 | UTILIZZO DI BENI DI TERZI | | | | | | | | |
| F.S.1.04.154 | Noleggio di arredi e attrezzature | 11.824,79 | 0,00 | 717,13 | 11.107,66 | 10.827,22 | 280,44 | 9.190,63 | 344.129,61 |
| F.S.1.04.155 | Fitto locali e spese accessorie | 648.590,55 | 0,00 | 31.606,96 | 616.983,59 | 334.532,22 | 282.451,37 | 455.570,44 | 2.196.958,79 |
| F.S.1.04.157 | Locazione e noleggio software per didattica e ricerca | 21.324,65 | 0,00 | 721,49 | 20.603,16 | 18.146,06 | 2.457,10 | 26.101,90 | 127.782,46 |
| | UTILIZZO DI BENI DI TERZI | 681.739,99 | 0,00 | 33.045,58 | 648.694,41 | 363.505,50 | 285.188,91 | 490.862,97 | 2.668.870,86 |
| F.S.1.05 | TRASFERIMENTI | | | | | | | | |
| F.S.1.05.178 | Fondo assistenza personale universitario | 2.896,22 | 0,00 | 0,00 | 2.896,22 | 2.896,22 | 0,00 | 346,64 | 12.549,58 |
| F.S.1.05.179 | Riversamento quota tassa regionale x diritto studio | 1.738.430,00 | 0,00 | 0,00 | 1.738.430,00 | 1.572.155,00 | 166.275,00 | 1.781.875,00 | 1.572.155,00 |
| F.S.1.05.180 | Contributi iniziative culturali studenti | 21.168,57 | 0,00 | 1.168,57 | 20.000,00 | 15.779,26 | 4.220,74 | 24.220,74 | 15.779,26 |
| F.S.1.05.181 | Contributi per iniziative sportive studenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 125.000,00 |
| F.S.1.05.182 | Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive | 101.855,41 | 0,00 | 0,00 | 101.855,41 | 101.855,41 | 0,00 | 25.800,00 | 173.855,41 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------------|---------------------|---------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.1.05.183 | Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica | 82.300,00 | 0,00 | 2.800,00 | 79.500,00 | 52.500,00 | 27.000,00 | 58.170,30 | 702.329,70 |
| F.S.1.05.184 | Alla Facoltà di Economia x attività didattica | 429.100,00 | 0,00 | 0,00 | 429.100,00 | 259.200,00 | 169.900,00 | 695.698,24 | 696.401,76 |
| F.S.1.05.185 | Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica | 63.000,00 | 0,00 | 0,00 | 63.000,00 | 0,00 | 63.000,00 | 374.955,57 | 708.044,43 |
| F.S.1.05.186 | Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica | 47.000,00 | 0,00 | 0,00 | 47.000,00 | 0,00 | 47.000,00 | 255.000,00 | 483.000,00 |
| F.S.1.05.187 | Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S. | 1.765.894,47 | 0,00 | 11.500,00 | 1.754.394,47 | 655.213,25 | 1.099.181,22 | 2.161.678,88 | 711.757,02 |
| F.S.1.05.188 | Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S. | 734.790,82 | 0,00 | 96.840,00 | 637.950,82 | 298.348,83 | 339.601,99 | 339.601,99 | 298.348,83 |
| F.S.1.05.190 | Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse | 77.000,00 | 0,00 | 0,00 | 77.000,00 | 20.000,00 | 57.000,00 | 96.770,00 | 20.000,00 |
| F.S.1.05.191 | Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale) | 1.087.828,30 | 0,00 | 78.683,99 | 1.009.144,31 | 619.123,50 | 390.020,81 | 390.020,81 | 619.123,50 |
| F.S.1.05.192 | Riversamento introiti per corsi Fse | 274.587,74 | 0,00 | 28.221,78 | 246.365,96 | 144.202,89 | 102.163,07 | 102.163,07 | 144.202,89 |
| F.S.1.05.193 | Contributo all'ISU per residenza universitaria in Dalmine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.05.194 | Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 80.000,00 | 80.000,00 | 0,00 | 0,00 | 436.000,00 |
| F.S.1.05.195 | Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica | 25.500,00 | 0,00 | 0,00 | 25.500,00 | 25.500,00 | 0,00 | 0,00 | 297.080,04 |
| F.S.1.05.196 | A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori | 205.911,00 | 0,00 | 0,00 | 205.911,00 | 125.000,00 | 80.911,00 | 209.911,00 | 125.000,00 |
| | TRASFERIMENTI | 6.737.262,53 | 0,00 | 219.214,34 | 6.518.048,19 | 3.971.774,36 | 2.546.273,83 | 6.516.212,24 | 7.140.627,42 |
| F.S.1.06 | ONERI FINANZIARI | | | | | | | | |
| F.S.1.06.220 | Interessi passivi su indebitamento | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 603.112,66 |
| F.S.1.06.221 | Interessi passivi per anticipazioni di cassa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.06.222 | Spese e commissioni bancarie | 323,39 | 0,00 | 0,00 | 323,39 | 323,39 | 0,00 | 158,93 | 2.728,79 |
| | ONERI FINANZIARI | 323,39 | 0,00 | 0,00 | 323,39 | 323,39 | 0,00 | 158,93 | 605.841,45 |
| F.S.1.07 | ONERI TRIBUTARI | | | | | | | | |
| F.S.1.07.243 | Versamento IVA per attività commerciale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 189.289,37 |
| F.S.1.07.244 | Versamento IVA intra-ue | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 6.893,05 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------------|----------------------|---------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.1.07.245 | Altre imposte e tasse | 4.121,26 | 0,00 | 0,00 | 4.121,26 | 4.121,26 | 0,00 | 5.710,68 | 62.794,16 |
| | ONERI TRIBUTARI | 4.121,26 | 0,00 | 0,00 | 4.121,26 | 4.121,26 | 0,00 | 5.710,68 | 258.976,58 |
| F.S.1.08 | ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE | | | | | | | | |
| F.S.1.08.265 | Fondo di riserva | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.1.08.266 | Rimborso tasse, contributi a studenti | 601.489,88 | 0,00 | 0,00 | 601.489,88 | 431.608,73 | 169.881,15 | 711.289,72 | 440.200,16 |
| F.S.1.08.267 | Rimborsi diversi | 4.418,78 | 0,00 | 4.418,78 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.448,00 |
| F.S.1.08.268 | Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese | 29.987,72 | 0,00 | 0,00 | 29.987,72 | 29.987,72 | 0,00 | 0,00 | 91.204,35 |
| F.S.1.08.270 | Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 212.671,50 | 686.003,50 |
| F.S.1.08.271 | Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 16.503,78 |
| | ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE | 635.896,38 | 0,00 | 4.418,78 | 631.477,60 | 461.596,45 | 169.881,15 | 923.961,22 | 1.236.359,79 |
| | SPESE CORRENTI | 20.819.014,52 | 0,00 | 354.363,38 | 20.464.651,14 | 9.794.095,28 | 10.670.555,86 | 20.899.564,98 | 56.912.062,94 |
| F.S.2 | SPESE IN CONTO CAPITALE | | | | | | | | |
| F.S.2.01 | BENI IMMOBILI E IMPIANTI | | | | | | | | |
| F.S.2.01.288 | Acquisto di beni immobili e impianti | 705.000,00 | 0,00 | 0,00 | 705.000,00 | 705.000,00 | 0,00 | 0,00 | 722.417,82 |
| F.S.2.01.289 | Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti | 10.818.336,38 | 0,00 | 7.142,78 | 10.811.193,60 | 672.128,97 | 10.139.064,63 | 14.139.064,63 | 672.128,97 |
| F.S.2.01.290 | Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale | 3.533.301,34 | 0,00 | 0,00 | 3.533.301,34 | 1.439.716,58 | 2.093.584,76 | 2.093.584,76 | 1.439.716,58 |
| F.S.2.01.291 | Realizzazione impianto sportivo Dalmine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.2.01.292 | Completamento edificio di S. Agostino | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.2.01.293 | Realizzazione pensionato di Dalmine | 90.088,00 | 0,00 | 0,00 | 90.088,00 | 0,00 | 90.088,00 | 90.088,00 | 0,00 |
| | BENI IMMOBILI E IMPIANTI | 15.146.725,72 | 0,00 | 7.142,78 | 15.139.582,94 | 2.816.845,55 | 12.322.737,39 | 16.322.737,39 | 2.834.263,37 |
| F.S.2.02 | BENI MOBILI | | | | | | | | |
| F.S.2.02.310 | Acquisto software e licenze d'uso | 61.415,79 | 0,00 | 0,00 | 61.415,79 | 5.073,06 | 56.342,73 | 65.720,17 | 34.727,66 |
| F.S.2.02.311 | Acquisto arredi ed attrezzature per didattica | 406.586,25 | 0,00 | 4.297,47 | 402.288,78 | 402.288,78 | 0,00 | 14.594,99 | 521.112,70 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|--|-----------------------------|-------------|------------------|---------------------|-------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.2.02.312 | Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi | 299.146,84 | 0,00 | 2.937,07 | 296.209,77 | 112.334,97 | 183.874,80 | 464.997,71 | 189.783,16 |
| F.S.2.02.313 | Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti | 72.033,23 | 0,00 | 2.949,28 | 69.083,95 | 69.083,95 | 0,00 | 63.722,60 | 142.108,60 |
| F.S.2.02.314 | Acquisto automezzi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.2.02.315 | Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico | 61.537,44 | 0,00 | 0,00 | 61.537,44 | 61.537,44 | 0,00 | 45.158,73 | 249.378,71 |
| F.S.2.02.316 | Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza | 41.773,43 | 0,00 | 0,00 | 41.773,43 | 41.773,43 | 0,00 | 15.342,38 | 316.431,05 |
| F.S.2.02.317 | Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria | 44.005,04 | 0,00 | 0,37 | 44.004,67 | 42.705,86 | 1.298,81 | 35.182,03 | 157.022,64 |
| F.S.2.02.318 | Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA | 56.017,98 | 0,00 | 0,00 | 56.017,98 | 0,00 | 56.017,98 | 56.017,98 | 0,00 |
| F.S.2.02.319 | Acquisto attrezzature per laboratori | 1.165,92 | 0,00 | 0,00 | 1.165,92 | 1.165,92 | 0,00 | 0,00 | 1.165,92 |
| F.S.2.02.320 | Acquisti per dotazione biblioteca Traini | 36.924,75 | 0,00 | 0,00 | 36.924,75 | 19.542,11 | 17.382,64 | 29.382,64 | 19.542,11 |
| F.S.2.02.321 | Progetto ICT4University - Campus Digitali e Uni5Net | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 393.140,70 | 44.559,30 |
| F.S.2.02.322 | Progetto "Wireless" Università di Bergamo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.2.02.323 | Acquisto arredi e attrezzature per servizio interventi diritto allo studio | 353.234,80 | 0,00 | 0,00 | 353.234,80 | 88.803,49 | 264.431,31 | 264.431,31 | 88.803,49 |
| | BENI MOBILI | 1.433.841,47 | 0,00 | 10.184,19 | 1.423.657,28 | 844.309,01 | 579.348,27 | 1.447.691,24 | 1.764.635,34 |
| F.S.2.03 | RICERCA SCIENTIFICA | | | | | | | | |
| F.S.2.03.340 | Spese per progetti di Ricerca | 3.984,87 | 0,00 | 0,00 | 3.984,87 | 0,00 | 3.984,87 | 3.984,87 | 0,00 |
| F.S.2.03.347 | Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali | 35.000,00 | 0,00 | 0,00 | 35.000,00 | 35.000,00 | 0,00 | 0,00 | 189.011,91 |
| F.S.2.03.348 | Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 | 40.000,00 | 40.000,00 | 0,00 | 0,00 | 156.379,68 |
| F.S.2.03.349 | Al Dipartimento di Scienze Economiche | 50.000,00 | 0,00 | 0,00 | 50.000,00 | 50.000,00 | 0,00 | 25.000,00 | 140.000,00 |
| F.S.2.03.350 | Al Dipartimento di Matematica | 70.000,00 | 0,00 | 0,00 | 70.000,00 | 70.000,00 | 0,00 | 120.000,00 | 70.000,00 |
| F.S.2.03.351 | Al Dipartimento di Economia Aziendale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 119.757,47 |
| F.S.2.03.352 | Al Dipartimento di Scienze Giuridiche | 105.000,00 | 0,00 | 0,00 | 105.000,00 | 105.000,00 | 0,00 | 105.000,00 | 105.000,00 |
| F.S.2.03.353 | Al Dipartimento di Scienze della Persona | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 134.938,74 |
| F.S.2.03.354 | Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 120.000,00 |
| F.S.2.03.355 | Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca | 1.231.107,80 | 0,00 | 0,00 | 1.231.107,80 | 305.831,00 | 925.276,80 | 1.184.487,80 | 305.831,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---|------------------------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | RIMASTI DA PAGARE | | |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| F.S.2.03.356 | Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 90.000,00 | 0,00 |
| F.S.2.03.357 | Al Dipartimento di Ingegneria Industriale | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 130.000,00 |
| F.S.2.03.358 | Al Dipartimento di Lettere,Arti e Multimedialità | 15.000,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 15.000,00 | 0,00 | 42.236,89 | 85.000,00 |
| F.S.2.03.359 | Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale | 60.000,00 | 0,00 | 0,00 | 60.000,00 | 60.000,00 | 0,00 | 0,00 | 120.000,00 |
| F.S.2.03.361 | Riversamento entrate x ricerca scientifica | 1.893.791,01 | 0,00 | 54.682,66 | 1.839.108,35 | 709.958,05 | 1.129.150,30 | 2.304.026,85 | 709.958,05 |
| F.S.2.03.362 | Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.) | 1.396.565,50 | 0,00 | 280.570,00 | 1.115.995,50 | 511.291,50 | 604.704,00 | 604.704,00 | 511.291,50 |
| F.S.2.03.363 | Spese per progetti di ricerca (attività commerciale) | 27.807,02 | 0,00 | 0,00 | 27.807,02 | 27.807,02 | 0,00 | 0,00 | 27.807,02 |
| F.S.2.03.364 | Spese per Centro studi sul territorio | 121.775,00 | 0,00 | 10.764,45 | 111.010,55 | 100.337,83 | 10.672,72 | 33.672,71 | 117.337,83 |
| F.S.2.03.365 | Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale) | 266.264,25 | 0,00 | 17.435,88 | 248.828,37 | 160.422,72 | 88.405,65 | 273.229,64 | 250.096,98 |
| F.S.2.03.366 | Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti | 323.994,59 | 0,00 | 0,00 | 323.994,59 | 133.539,59 | 190.455,00 | 570.646,00 | 252.793,13 |
| F.S.2.03.367 | Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 30.000,00 | 0,00 |
| F.S.2.03.369 | Spese per Centro Studi Pietro Radici | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| F.S.2.03.371 | Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento | 767.553,76 | 0,00 | 9.100,00 | 758.453,76 | 694.425,29 | 64.028,47 | 2.118.632,30 | 1.202.606,67 |
| F.S.2.03.376 | Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale) | 39.823,21 | 0,00 | 0,01 | 39.823,20 | 28.101,15 | 11.722,05 | 29.984,66 | 35.868,05 |
| F.S.2.03.377 | Spese x Centro di Ricerca sui Diritti Uomo ed Etica Cooperazione | 865.762,59 | 0,00 | 0,00 | 865.762,59 | 321.114,77 | 544.647,82 | 897.078,51 | 338.943,37 |
| F.S.2.03.383 | Accordo sviluppo capitale umano nel sistema univ. lombardo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 165.000,00 | 0,00 |
| | RICERCA SCIENTIFICA | 7.333.429,60 | 0,00 | 372.553,00 | 6.960.876,60 | 3.377.828,92 | 3.583.047,68 | 8.607.684,23 | 5.122.621,40 |
| F.S.2.05 | PARTECIPAZIONI | | | | | | | | |
| F.S.2.05.406 | Partecipazione a società di capitale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.800,00 |
| F.S.2.05.407 | Altre partecipazioni | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 0,00 |
| | PARTECIPAZIONI | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 | 10.000,00 | 0,00 | 10.000,00 | 10.000,00 | 1.800,00 |
| F.S.2.06 | CONFERIMENTI DI CAPITALE | | | | | | | | |
| F.S.2.06.420 | Finanziamento a società di capitale partecipate | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000.000,00 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------|---|-----------------------------|-------------|-------------------|----------------------|----------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| | CONFERIMENTI DI CAPITALE | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 4.000.000,00 |
| | SPESE IN CONTO CAPITALE | 23.923.996,79 | 0,00 | 389.879,97 | 23.534.116,82 | 7.038.983,48 | 16.495.133,34 | 26.388.112,86 | 13.723.320,11 |
| F.S.3 | RIMBORSO DI PRESTITI | | | | | | | | |
| F.S.3.01 | RIMBORSO DI PRESTITI | | | | | | | | |
| F.S.3.01.440 | Rimborso quota capitale | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 590.071,11 |
| F.S.3.01.441 | Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 232.803,76 | 23.400,00 |
| | RIMBORSO DI PRESTITI | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 432.803,76 | 613.471,11 |
| | RIMBORSO DI PRESTITI | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 432.803,76 | 613.471,11 |
| F.S.4 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | |
| F.S.4.01 | PARTITE DI GIRO | | | | | | | | |
| F.S.4.01.450 | Versamenti ritenute erariali | 818.316,55 | 0,00 | 0,00 | 818.316,55 | 818.316,55 | 0,00 | 898.946,67 | 7.464.648,96 |
| F.S.4.01.451 | Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali | 1.358.998,89 | 0,00 | 0,00 | 1.358.998,89 | 1.358.998,89 | 0,00 | 117.302,67 | 11.963.164,08 |
| F.S.4.01.452 | Versamenti altre ritenute su stipendi | 7.809,34 | 0,00 | 0,00 | 7.809,34 | 7.809,34 | 0,00 | 10.692,11 | 128.656,83 |
| F.S.4.01.453 | Anticipazioni del fondo economale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 10.329,14 |
| F.S.4.01.454 | Depositi cauzionali | 46.992,51 | 0,00 | 0,00 | 46.992,51 | 44.034,51 | 2.958,00 | 54.010,00 | 50.601,51 |
| F.S.4.01.455 | Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale | 19.214,10 | 0,00 | 0,00 | 19.214,10 | 18.894,10 | 320,00 | 15.927,89 | 288.689,36 |
| F.S.4.01.456 | Anticipazioni pagamenti x C.A.S. | 3.992,93 | 0,00 | 0,00 | 3.992,93 | 3.622,93 | 370,00 | 1.021,14 | 5.080.094,18 |
| F.S.4.01.457 | Versamento irap | 279.072,49 | 0,00 | 0,00 | 279.072,49 | 279.072,49 | 0,00 | 301.975,59 | 2.407.560,29 |
| F.S.4.01.458 | Anticipazioni pagamenti per conto terzi | 6.821,01 | 0,00 | 0,00 | 6.821,01 | 563,86 | 6.257,15 | 7.387,15 | 11.019,53 |
| | PARTITE DI GIRO | 2.541.217,82 | 0,00 | 0,00 | 2.541.217,82 | 2.531.312,67 | 9.905,15 | 1.407.263,22 | 27.404.763,88 |
| | PARTITE DI GIRO | 2.541.217,82 | 0,00 | 0,00 | 2.541.217,82 | 2.531.312,67 | 9.905,15 | 1.407.263,22 | 27.404.763,88 |
| | TOTALE GENERALE USCITE | 47.684.229,13 | 0,00 | 744.243,35 | 46.939.985,78 | 19.564.391,43 | 27.375.594,35 | 49.127.744,82 | 98.653.618,04 |

| CAPITOLO | | GESTIONE DEI RESIDUI | | | | | TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO | TOTALE DELLE SOMME PAGATE | |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------|----------------------|----------------------|---|------------------------------------|----------------------|
| CHIAVE | DENOMINAZIONE | RESIDUI INIZIO ESERCIZIO | VARIAZIONI | | TOTALI | PAGATI | | | RIMASTI DA PAGARE |
| | | | IN + | IN - | | | | | |
| | | 12 | 13=(15-12) | 14=(12-15) | 15=(12+13-14) | 16 | 17=(15-16) | 18=(8+17) | 19=(7+16) |
| RIEPILOGO DEI TITOLI | | | | | | | | | |
| | SPESE CORRENTI | 20.819.014,52 | 0,00 | 354.363,38 | 20.464.651,14 | 9.794.095,28 | 10.670.555,86 | 20.899.564,98 | 56.912.062,94 |
| | SPESE IN CONTO CAPITALE | 23.923.996,79 | 0,00 | 389.879,97 | 23.534.116,82 | 7.038.983,48 | 16.495.133,34 | 26.388.112,86 | 13.723.320,11 |
| | RIMBORSO DI PRESTITI | 400.000,00 | 0,00 | 0,00 | 400.000,00 | 200.000,00 | 200.000,00 | 432.803,76 | 613.471,11 |
| | PARTITE DI GIRO | 2.541.217,82 | 0,00 | 0,00 | 2.541.217,82 | 2.531.312,67 | 9.905,15 | 1.407.263,22 | 27.404.763,88 |
| | TOTALE SPESE | 47.684.229,13 | 0,00 | 744.243,35 | 46.939.985,78 | 19.564.391,43 | 27.375.594,35 | 49.127.744,82 | 98.653.618,04 |
| | Disavanzo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | TOTALE GENERALE USCITE | 47.684.229,13 | 0,00 | 744.243,35 | 46.939.985,78 | 19.564.391,43 | 27.375.594,35 | 49.127.744,82 | 98.653.618,04 |