



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

RENDICONTO DELLA GESTIONE

ESERCIZIO 2008

RENDICONTO DELLA GESTIONE ESERCIZIO 2008

RELAZIONE DEL RETTORE

PARTE PRIMA: GESTIONE DI COMPETENZA

A. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione 2007 si è conclusa con un avanzo di amministrazione di € 4.682.422,63 di cui € 199.000 vincolato ed € 4.483.422,63 disponibile.

Nel corso del 2008 si è provveduto ad applicare l'avanzo vincolato e una quota dell'avanzo disponibile pari ad € 3.372.000,00 per finanziare le seguenti spese:

- € 3.257.000,00 per la parziale esecuzione della sentenza emessa dalla Corte di Appello di Milano riguardante il contenzioso con gli ex lettori e il pagamento delle relative spese legali;
- € 115.000,00 per il completamento dell'allestimento delle nuove aule presso il Collegio Baroni e l'edificio di Via Moroni.

L'avanzo disponibile non applicato al bilancio 2008, pari ad € 1.111.422,63, è stato applicato al bilancio di previsione 2009 per € 912.000,00; la differenza non applicata di € 199.422,63 contribuisce a formare l'avanzo risultante al 31/12/2008.

B. ENTRATE CORRENTI

1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

Gli importi indicati rappresentano le somme incassate al 31/12/2008 e comprendono il saldo delle tasse e contributi dell'a.a. 07/08 ed il versamento della prima rata dell'a.a. 08/09.

Tali importi derivano dall'applicazione delle tariffe approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 29/5/2007 e del 27/5/2008.

Di seguito si riportano i dati relativi alle iscrizioni ai corsi di laurea nell'ultimo quadriennio.

Non sono compresi i 217 allievi dell'Accademia della Guardia di Finanza iscritti al corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria in quanto il pagamento del contributo viene effettuato direttamente dall'Accademia ed è iscritto al successivo capitolo 84 delle entrate.

		a.a. 05/06	a.a. 06/07	a.a. 07/08	a.a. 08/09
--	--	------------	------------	------------	------------

Lingue e Letterature Straniere	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	908 2807 3715	1045 2702 3747	892 2737 3629	878 2523 3401
Economia	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	873 1834 2707	961 1948 2909	982 2116 3098	981 2197 3178
Giurisprudenza	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	401 742 1143	483 836 1319	426 1013 1439	402 1105 1507
Ingegneria	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	693 1530 2223	689 1593 2282	679 1609 2288	671 1644 2315
Lettere e Filosofia	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	1113 3098 4211	-	-	-
Scienze della Formazione	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	-	929 2606 3535	830 2704 3534	834 2589 3423
Scienze Umanistiche	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	-	250 628 878	326 708 1034	284 780 1064
TOTALE corsi di laurea	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	3988 10011 13999	4357 10313 14670	4135 10887 15022	4050 10838 14888
Scuola di specializzazione e corsi insegnanti di sostegno	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	172 86 258	336(*) 113 449	133 88 221	36 89 125
TOTALE GENERALE	Immatricolati: Anni successivi: Totale iscritti:	4160 10097 14257	4693 10426 15119	4268 10975 15243	4086 10927 15013

(*) Per l'a.a.06/07 il numero degli immatricolati SILSIS comprende 186 unità relative ai corsi speciali abilitanti.

Dall'a.a. 2004/05 all'a.a. 2007/08 gli iscritti ai corsi di laurea sono aumentati di 1.359 unità. Gli incrementi più rilevanti degli iscritti si sono avuti dall'a.a. 2005/06 all'a.a. 2006/07 (+671 unità). A partire dall'a.a. 2006/07 il numero di iscritti si è pressochè stabilizzato.

Sulla base dei dati degli iscritti sopra riportati, la tabella che segue evidenzia gli importi totali di tasse e contributi universitari espressi in migliaia di euro:

	consuntivo 2006 (iscritti a.a. 05/06)	consuntivo 2007 (iscritti a.a. 06/07)	consuntivo 2008 (iscritti a.a. 07/08)
Lingue	2.846	2.899	2.778
Economia	2.073	2.251	2.595
Giurisprudenza	875	1.021	1.231
Ingegneria	1.703	1.766	1.891
Lettere e Filosofia	3.226	-	-
Scienze della Formazione	-	2.735	2.796
Scienze Umanistiche	-	679	869

Scuola di specializzazione e corsi insegnanti di sostegno	642	509	139
Tasse di iscrizione a master e corsi di perfezionamento	385	313	946
TOTALE ACCERTATO	11.750	12.173	13.245
Tassa regionale	1.538	1.557	1.559
TOTALE ACCERTATO (titolo 1 "Entrate contributive")	13.288	13.730	14.804
Rimborsi tasse (cap. 266 spesa)	800	1.000	600
TOTALE ACCERTATO AL NETTO DI TASSA REGIONALE E RIMBORSI TASSE	10.950	11.173	12.645

L'andamento degli introiti per tasse e contributi presenta una crescita; occorre peraltro rilevare che nel Consuntivo 2008 si riscontra l'effetto degli iscritti del 2007/2008 e solo marginalmente del 2008/2009 e ciò perché la seconda rata, di importo superiore, viene pagata nell'esercizio successivo e quindi afferirà al bilancio 2009.

Si rileva anche un incremento delle somme accertate per iscrizioni a master e corsi di perfezionamento dovuto principalmente all'attivazione della prima edizione del master in Dirigenza scolastica gestito dal CQIA.

L'importo delle tasse e contributi deve essere però depurato dal rimborso della prima rata effettuato agli studenti che hanno beneficiato dell'esonero e che per il 2008 è stato complessivamente di € 600.000.

L'importo riferito alla tassa regionale rappresenta una partita di giro in quanto tale somma è da riversare alla Regione Lombardia per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

Le entrate per iscrizioni, tolta la tassa regionale, rappresentano il 21,24% del complesso delle entrate correnti.

2. ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

2.1. Trasferimenti da parte dello Stato

- **Fondo Finanziamento Ordinario**

E' stato accertato l'importo di € 36.078.785 (di cui € 35.955.693 iscritti al cap. 31, € 89.626 al cap. 34 ed € 33.466 al cap. 43) come da comunicazioni del MiUR del 9/12/2008 e del 27/3/2009.

Si riepiloga in una tabella la situazione dell'assegnazione complessiva del FFO 2008:

INTERVENTI 2008	ASSEGNAZIONI UNA TANTUM	ASSEGNAZIONI CONSOLIDATE
FFO consolidabile 2007 (pari a 94,97% FFO consolidabile 2007 al netto "assegnazione per assunzione ricercatori" di euro 154.542)	0	31.707.648
Assegnazione 2007 per assunzione ricercatori	0	154.542
Assegnazione 2008 per assunzione ricercatori	0	100.400
Maggiori oneri ricercatori non confermati	281.903	0
Completamento oneri di cofinanziamento mobilità e chiamate dirette	0	114.317
Copertura maggiori oneri personale e rinnovi contrattuali	0	1.171.290
Incentivo distanza dal 90% nel rapporto AF/FFO	187.742	0
Parziale copertura differenziale assegnazioni consolidabili 2007 e FFO disponibile 2008	0	141.642
Assegnazione in proporzione ai risultati dei processi formativi e all'attività di ricerca stimati con modello CNVSU	0	1.094.151
Accelerazione del riequilibrio per le istituzioni sotto finanziate oltre il 3%	0	1.043.972
Interventi per mobilità personale docente	0	18.240
Integrazione assegni di ricerca (1^ quota triennio 2008-2010)	27.786	0
Interventi a favore di studenti diversamente abili	33.466	0
Oneri contrattuali personale dirigente	0	1.686
Totale	530.897	35.547.888
Totale assegnazione FFO 2008	36.078.785	

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle assegnazioni definitive consolidate del finanziamento ordinario per gli anni 2006, 2007 e 2008.

ANNI	FINANZIAMENTO ORDINARIO CONSOLIDATO
2006	32.216.022
2007	33.541.714
2008	35.547.888

Il D.M. 99 del 30 aprile 2008 "Decreto criteri di ripartizione del Fondo di finanziamento ordinario (FFO) delle Università per l'anno 2008" all'art. 1 "Interventi a copertura di assegnazioni consolidabili" ha disposto l'attribuzione, a ciascuna Università, di una quota pari al 95,15% del FFO ordinario consolidabile assegnato al 31/12/2007, ulteriormente ridotta al 94,97% a causa di una diminuzione delle risorse complessivamente disponibili.

Infatti il D.L. 27 maggio 2008, n. 93, al fine di dare copertura ai maggiori oneri derivanti dall'applicazione delle decisioni in esso contenute, ha disposto la sottrazione dell'importo di € 16.000.000 (per gli esercizi 2008-2009-2010) dal FFO delle università statali e tale riduzione ha determinato la necessità di modificare la percentuale indicata nel D.M. sopra citato.

L'applicazione del criterio previsto dal D.M. ha portato a quantificare in € 31.707.648 l'importo del FFO consolidabile 2007 da cui partire per la determinazione dell'assegnazione 2008.

Al FFO consolidabile iniziale sono state poi sommate le varie assegnazioni consolidabili o una tantum previste dal D.M. 99/08 e dal D.I. 30/4/2008 riepilogate nella precedente tabella.

Il fondo di finanziamento ordinario rappresenta il 57,84% delle entrate correnti al netto della quota regionale; la sola quota consolidata rappresenta il 56,99%.

• **Finanziamenti finalizzati**

Nell'anno 2008 sono stati accertati i seguenti contributi statali finalizzati a specifici interventi, che sono stati impegnati ai relativi capitoli di spesa:

CAPITOLO ENTRATA	DESCRIZIONE	SOMMA ACCERTATA	CAPITOLO USCITA
<u>Dal MiUR:</u>			
32	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post-dottorato	605.116,88	59
32	Acconto per rivalutazione borse dottorato di ricerca	86.154,00	59
33	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	120.487,41	182
34	Cofinanziamento assegni di ricerca	175.076,00 (di cui € 89.626,00 già inseriti nel FFO)	115
35	Programmazione triennio 2007-2009	508.630,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti – D.M. 198/03: <ul style="list-style-type: none"> • Art.1, integrazione borse di mobilità Programma LLP/Erasmus – assegnazione 2008; • Art.2, assegni per attività di tutorato, didattico-integrative e propedeutiche – assegnazione 2008; 	97.622,46 107.551,00	62 Somme assegnate alle Facoltà
43	Contributo per anagrafe degli studenti	51.200,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa

43	Fondo per le assunzioni dei ricercatori	364.078,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Prestiti d'onore agli studenti	22.423,17	134
	Totale	2.138.338,92	
Da altri Ministeri:			
36	Contributo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per i diritti e le pari opportunità per il corso di formazione sul tema "Donne, politica e istituzioni" organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza	30.608,50	187
	Totale	30.608,50	

2.2. Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni

Ritroviamo in questa categoria:

- il 50% del trasferimento consolidato da parte del Comune di Bergamo e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art.17, D.P.R. 28.10.1991 (decreto di statizzazione dell'Università) per € 524.203,75;
- il contributo regionale per il diritto allo studio pari a € 4.660.384,84 di cui € 631.066,10 per borse di studio relative all'a.a. 08/09 da riassegnare al bilancio 2009 con applicazione dell'avanzo vincolato;
- il trasferimento dalla Provincia di Bergamo per il finanziamento del dottorato di ricerca in Diritto Pubblico e Tributario, cicli XXII, XXIII e XXIV per € 77.900,00;
- il contributo di € 3.500 dalla Provincia di Bergamo per il corso di formazione dei nuovi soggetti certificatori abilitati alla certificazione energetica degli edifici organizzato dalla Facoltà di Ingegneria;
- il contributo di € 5.000 dalla Provincia di Bergamo per la pubblicazione dell'atlante sulla diaspora cinese da parte del dipartimento di Scienze dei Linguaggi;
- il finanziamento di € 20.690 erogato dalla Regione Emilia Romagna per un assegno di ricerca del dipartimento di Scienze Economiche.

L'importo complessivamente accertato è pari a € 5.291.678,59 (titolo 2, categoria 2 "Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni").

2.3. Trasferimenti da Unione Europea

Sono stati accertati:

- € 338.108,74 per il finanziamento delle borse di mobilità degli studenti (Programma LLP/Erasmus), della mobilità dei docenti e delle attività previste dal Contratto istituzionale Erasmus;
- € 87.700 per il progetto Leonardo misura mobilità 2008-2010 per tirocini all'estero di neolaureati in Ingegneria.

L'importo complessivamente accertato è pari a € 425.808,74 (titolo 2, categoria 3 "Trasferimenti da parte dell'Unione Europea").

2.4. Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato

- Contributi ed incassi vari a favore dei Centri Autonomi di Spesa

Sono stati registrati accertamenti per un importo complessivo di € 883.921,46 iscritti ai capitoli 77, 84, 93 e 95 (per € 123.000) delle entrate.

Le somme accertate sono le seguenti:

- per la Facoltà di Economia:
 - € 282.750,00 dalla Guardia di Finanza quale contributo per il corso di laurea in “Scienza della Sicurezza Economico-finanziaria”. Tale contributo riguarda per € 141.700,00 la seconda rata dell’a.a. 07/08 e per € 141.050,00 la prima rata dell’a.a. 08/09;
 - € 5.000,00 dalla Fondazione Zaninoni per il master in Microfinanza a.a. 07/08;
- per il Dipartimento di Economia Aziendale:
 - € 89.985,52 da Provincia di Bergamo, Fustiplast Spa, Vitali Spa, SACBO Spa, A2A Spa, Cotifa Scrl, Banca Popolare di Bergamo Spa e Credito Bergamasco per l’adesione al Club Imprese;
 - € 19.151,04 dalla BAS Spa per il rinnovo di un assegno di ricerca;
 - € 18.600,00 dall’ANCE Bergamo per la stampa e la pubblicazione della ricerca sul tema “Edilizia e costruzioni a Bergamo”;
- per il Dipartimento di Matematica:
 - € 16.450,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”;
- per la Facoltà di Giurisprudenza:
 - € 20.000,00 dalla Fondazione Italcementi e dalla Cassa Rurale di Treviglio per il corso sul tema “I controlli fiscali e le garanzie del contribuente nell’era dell’internazionalizzazione dell’impresa”;
- per il Dipartimento di Scienze Giuridiche:
 - € 21.000,00 dal Credito Bergamasco per il finanziamento di un assegno di ricerca;
 - € 45.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”;
- per la Facoltà di Ingegneria:
 - € 52.485,00 dalla Tenaris Dalmine Spa, dal Collegio dei Geometri della Provincia di Bergamo e dall’Impresa CavalleriOttavio Spa per l’erogazione di borse di studio a studenti iscritti ai corsi di laurea della Facoltà di Ingegneria;
 - € 5.645,46 dalla Camera di Commercio di Bergamo per la Summer School “Tessere il futuro: nanotecnologie e biotecnologie nel settore tessile”;
 - € 5.180,00 dalla Marmomacchine Servizi Srl per l’attivazione dell’insegnamento “Tecnologie ed impiego dei materiali lapidei”
- per il Dipartimento di Ingegneria Industriale:
 - € 52.500,00 dalle società Carlo Gavazzi Space Spa e Fluid Research Co. per il finanziamento di due assegni di ricerca, di cui uno biennale e l’altro semestrale;
 - € 28.550,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”;
- per il Dipartimento di Progettazione e Tecnologie:
 - € 88.214,44 dalle società CTG Spa e Bozzetto Giovanni Spa per il finanziamento di due assegni di ricerca, il primo triennale e l’altro annuale;
- per il Dipartimento di Ingegneria Gestionale:
 - € 22.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”;
- per la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere:
 - € 3.000,00 dall’Università di Perpignan per la gestione del master Erasmus Mundus;

- € 35.410,00 relativi alle quote di iscrizione di studenti cinesi al progetto “Marco Polo”;
 - per il Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparete:
 - € 5.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”;
 - per il Dipartimento di Scienze dei Linguaggi, della Comunicazione e degli Studi Culturali:
 - € 8.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”;
 - per il Dipartimento di Scienze della Persona:
 - € 1.000,00 dalla Fondazione MIA – Congregazione della Misericordia Maggiore di Bergamo per il progetto “Cantami o diva”;
 - per il Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità:
 - € 35.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il funzionamento del Dottorato in Cooperazione Internazionale;
 - € 24.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto "Internazionalizzazione per la formazione di capitale umano di eccellenza”.
- **Borse di studio per dottorati di ricerca**
- Si è iscritto ai capitoli 81 e 95 (esclusi i 123.000 euro riportati al paragrafo precedente) delle entrate l'importo di € 1.127.247,30 destinato a finanziare i seguenti dottorati di ricerca:
- “Economia e management della tecnologia” XXIV ciclo:
 - € 122.268,06 da Fondazione Ugo Bordoni;
 - € 61.134,03 da Istituto Superiore Mario Boella;
 - € 61.134,03 da CNR;
 - € 42.007,78 da Università degli Studi di Brescia, CNR e Università Carlo Cattaneo per l'integrazione dell'assegnazione relativa ai cicli XXI, XXII e XXIII.
 - “Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea”:
 - € 17.201,70 da Università degli Studi di Brescia per l'integrazione dell'assegnazione relativa ai cicli XXI e XXIII.
 - “Meccatronica e tecnologie innovative” XXIV ciclo:
 - € 62.000,00 da IMS Deltamatic Spa;
 - € 22.100,00 da Università degli studi di Brescia e L.G.L. Electronics Spa per l'integrazione dell'assegnazione relativa ai cicli XXII e XXIII.
 - “Tecnologie per l'energia e l'ambiente” XXIV ciclo:
 - € 56.000,00 da Stazione Sperimentale per la Seta – Centro di ricerca tessile;
 - € 4.500,00 da EURAC Research per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XXII ciclo.
 - “Metodi computazionali per le previsioni e decisioni economiche e finanziarie”:
 - € 30.051,70 da Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e Università degli studi di Brescia per l'integrazione dell'assegnazione relativa ai cicli XXI e XXIII.
 - “Marketing strategico ed economia aziendale” XXIV ciclo:
 - € 54.000,00 da Banca Popolare di Bergamo Spa.
 - “Scienze Pedagogiche” XXIV ciclo:
 - € 60.000,00 da Fondazione della Comunità Bresciana – ONLUS;
 - € 12.850,00 da Fondazione della Comunità Bresciana – ONLUS per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XXIII ciclo.
 - “Scienze della cooperazione internazionale "Vittorino Chizzolini” XXIII ciclo:
 - € 60.000,00 da Albatross Management Srl.

- “Logistica e supply chain management” cicli XXIII e XXIV:
 - € 462.000,00 da Fondazione Italcementi.
- **Contributi per altre attività**

Sono stati accertati ai capitoli 82 e 96 delle entrate trasferimenti per € 67.500,00 destinati alle seguenti attività:

 - € 35.000,00 dall’Associazione Pro Universitate Bergomensis per attività di informazione sulle iniziative programmate dall’Università;
 - € 32.500,00 dall’Università degli studi di Brescia per il funzionamento della SILSIS.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE

La tabella che segue riepiloga per macrovoci le entrate per prestazioni di servizi ed altre entrate diverse iscritte in bilancio per un importo complessivo accertato pari ad € 3.185.932,43 (titolo 3 “Prestazioni di servizi ed altre entrate diverse”).

VOCI	ACCERTATO 2008	%
CONTRATTI ACCERTATI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	946.461,81	29,71
IVA RISCOSSA SU ATTIVITA' COMMERCIALE E IVA INTRA UE	307.741,53	9,66
PROVENTI DA GESTIONE FORESTERIA E MENSA UNIVERSITARIE	988.550,57	31,03
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI, RILASCIO LIBRETTI, TESSERE, DIPLOMI E INTERESSI DI MORA SU RITARDATO PAGAMENTO TASSE DI ISCRIZIONE	157.417,63	4,94
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	785.760,89	24,66
TOTALE	3.185.932,43	100,00

Confrontando le voci di entrata del titolo terzo “Prestazioni di servizi ed altre entrate diverse”, gli importi più rilevanti risultano essere quelli relativi agli accertamenti per proventi da gestione servizio abitativo e mensa e per prestazioni conto terzi.

La prima voce comprende le somme accertate per la fruizione da parte degli studenti del servizio mensa e di quello abitativo presso le mense e le residenze universitarie.

La seconda tipologia di proventi invece riguarda gli accertamenti relativi all’attività conto terzi. Tale attività ha comportato un’entrata complessiva di € 2.192.366,64 iscritta per € 946.461,81 in parte corrente ai capitoli 109, 110, 112, 113, 114, e 116 e per € 1.245.904,83 in conto capitale ai capitoli 172, 199 e 208.

Si tratta di prestazioni svolte al di fuori dell’attività istituzionale dell’Università che sono iscritte in uscita ai capitoli 107, 141, 188, 191, 362, 363, 365 e 376 per l’intero importo comprensivo dell’iva (nel caso di prestazioni imponibili) e delle quote FCA e BU destinate all’Ateneo.

Alla struttura che gestisce il contratto viene di norma trasferito l’intero importo riscosso (imponibile + eventuale iva + FCA + BU). Ogni struttura provvederà poi a riversare al bilancio

dell'Amministrazione Centrale sia le quote di FCA e BU sia la quota di iva non recuperata alla chiusura del contratto.

I contratti conto terzi accertati nel 2008 sono i seguenti:

CONTRATTO	CENTRO DI SPESA	CAPITOLO DI ENTRATA	IMPORTO ACCERTATO	QUOTA ATENEEO (FCA + BU)
Curia Vescovile di Bergamo	C.Q.I.A.	109	2.500,00	250,00
Cgil Bergamo	Dip. Ec. Az.le	109	16.000,00	1.600,00
Confindustria Bg	Dip. Ec. Az.le	109	1.250,00	125,00
Savio Macchine Tessili Spa	Dip. Ing. Gest.	109	33.000,00	3.300,00
Giovanni Bozzetto Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	5.000,00	500,00
Cittadini Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	13.750,00	1.375,00
Ftr Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	12.500,00	1.250,00
Felli Color Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	11.250,00	1.125,00
Linificio e Canapificio Nazionale Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	7.500,00	750,00
Mascioni Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	7.500,00	750,00
C. Sandroni & C. Srl	Dip. Ing. Ind.le	109	3.750,00	375,00
Tessitura Enrico Sironi Sas	Dip. Ing. Ind.le	109	3.750,00	262,50
Cattaneo Meccanica Spa	Dip. Ing. Ind.le	109	51.600,00	5.160,00
Gaudia Srl	Dip. Ing. Ind.le	109	12.000,00	1.200,00
Consorzio Intellimach	Dip. Ing. Inf.	109	20.000,00	2.000,00
Tidue Srl	Dip. Prog.	109	10.000,00	1.000,00
Enel Produzione Spa	Dip. Prog.	109	14.900,00	1.043,00
Tidue Srl	Dip. Prog.	109	14.400,00	1.440,00
Omet Srl	Dip. Prog.	109	6.500,00	590,00
Comunità Montana Valle Seriana	Dip. Sc. Giur.	109	6.062,90	606,30
Provincia di Cremona	Dip. Sc. Pers.	109	8.000,00	800,00
Consorzio Gerundo	Dip. Sc. Pers.	109	3.750,00	375,00
Tutor Orientamento Form. e Cult. Spa	Dip. Sc. Pers.	109	15.000,00	1.500,00
Provincia di Cremona	Dip. Sc. Pers.	109	6.000,00	600,00
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia	C.L.	110	13.320,00	666,00
Direzione Didattica 3° Circolo di Lecco	C.Q.I.A.	110	900,00	90,00
Ufficio Scolastico Regionale della Campania	C.Q.I.A.	110	450,00	45,00
Istituto comprensivo "Caroli" di Stezzano Bg	C.Q.I.A.	110	1.560,00	156,00
Ist. Superiore di Scienze Religiose di MI	C.Q.I.A.	110	20.000,00	2.000,00
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia	C.Q.I.A.	110	5.000,00	500,00
Quote aggiornamento corso del Venerdì CQIA	C.Q.I.A.	110	2.278,19	227,82
Ufficio Scolastico Provinciale di Cremona	C.Q.I.A.	110	14.566,20	1.456,62
Corso lingua latina	C.Q.I.A.	110	1.680,00	168,00
A.S.L. di Bergamo	C.T.D.C.	110	12.900,00	1.290,00
Centro Bottega del Volontariato della Provincia Bg	Centro Cooper. Int.le	110	718,95	71,90
Nuovo Istituto Itat. Arti Grafiche	Dip. Ec. Az.le	110	7.900,00	395,00
Centro Nazionale Sangue	Dip. Ec. Az.le	110	5.000,00	250,00
Calvi Holdibg Srl	Dip. Ec. Az.le	110	23.300,00	1.165,00

Associazione Artigiani di Bg	Dip. Ec. Az.le	110	89.750,00	4.487,50
Asap 2008	dip. Ing. Ind.le	110	2.199,23	219,92
Gewiss Spa	Dip. Ing. Ind.le	110	309,00	0,00
Gewiss Spa	Dip. Ing. Ind.le	110	25.000,00	2.500,00
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia	Dip. Matem.	110	9.000,00	900,00
Ist. Tecn. Comm. Oberdan di Treviglio	Dip. Matem.	110	640,00	64,00
Corso aggiornamento REM	Dip. Prog.	110	19.475,66	0,00
Provincia di Bergamo	Dip. Sc. Giur.	110	1.250,00	125,00
Provincia di Bergamo	Dip. Sc. Pers.	110	25.000,00	1.250,00
Comune di Bg	Dip. Sc. Pers.	110	6.000,00	600,00
Comune di Treviglio	Dip. Sc. Pers.	110	4.298,19	429,82
Melo Onlus Soc. Coop.	Dip. Sc. Pers.	110	4.000,00	400,00
Fachhochschule Giessen Friedberg	Fac. Economia	110	2.500,00	0,00
Comune di Bg	Fac. Giur.	110	5.000,00	500,00
Alintec Scarl	Fac. Ing.	110	2.950,00	295,00
Corso Certificatori energetici	Fac. Ing.	110	75.055,20	6.905,52
Senato della Repubblica	Fac. Ing.	110	4.000,00	400,00
Quote iscrizione seminario lingua russa	Fac. L.L.S.	110	30.466,92	1.523,35
Attività formative C.I.S.	Fac. L.L.S.	110	78.714,36	7.871,44
Attività formative CFP	Fac. L.L.S.	110	38.000,00	3.800,00
Liceo Mascheroni	Orientamento	110	1.000,00	300,00
Iref-Sds	Fac. Economia	112	51.285,00	0,00
Introiti per rilascio patente europea del computer	C.T.D.C.	113	3.355,01	0,00
Incassi Laboratorio chimica	Dip. Ing. Ind.le	114	10.000,00	1.600,00
Incassi Laboratorio PLM	Dip. Ing. Ind.le	114	1.200,00	192,00
Incassi Laboratorio Tessile	Dip. Ing. Ind.le	114	3.537,00	565,92
Incassi Laboratorio prove e materiali	Dip. Prog.	114	39.700,00	3.185,58
Incassi Laboratorio Indagini Microstrutturali	Dip. Prog.	114	8.490,00	1.358,40
Banca Popolare Bg	Orientamento	116	8.750,00	0,00
Provincia di Bergamo	C.S.T.	172	34.000,00	3.400,00
Comune di Dalmine	Dip. Prog.	172	30.000,00	2.100,00
Progetto Dote Ricercatore	Servizio ricerca post laurea ed intern.	172	29.166,67	2.916,66
Progetto Ingegno	Servizio ricerca post laurea ed intern.	172	36.367,50	3.114,00
Comunità montana Valle seriana	C.S.T.	199	12.500,00	1.250,00
D.A.P.T. Dipartim. Archit. E Pianif. Territ. Univ. Bologna	C.S.T.	199	2.500,00	250,00
Parco delle Orobie Bergamasche	C.S.T.	199	130.000,00	13.000,00
Fondazione Irccs Ist. Naz. Dei Tumori	Dip. Sc. Pers.	199	20.833,33	1.911,84
Comunità montana Valle seriana	Dip. Sc. Pers.	199	20.000,00	2.000,00
Italgen Spa	C.S.T.	208	10.000,00	1.000,00
Pro Iter Srl	C.S.T.	208	6.500,00	650,00
Pg&W Srl	Dip. Ec. Az.le	208	20.000,00	2.000,00
Centro Sudio Castelli Srl	Dip. Ec. Az.le	208	42.500,00	4.250,00
Comprabene Spa	Dip. Ec. Az.le	208	5.000,00	500,00
Cotonificio Honegger Spa	Dip. Ec. Az.le	208	5.000,00	500,00
Irer	Dip. Ing. Gest.	208	20.700,00	2.070,00

Centro Ricerca CELS (ASAP)	Dip. Ing. Ind.le	208	14.000,00	1.400,00
Lanfranchi Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	10.000,00	500,00
Aermacchi Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	45.500,00	3.841,66
Sacbo Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	16.000,00	1.600,00
Agenda21	Dip. Ing. Ind.le	208	5.000,00	411,76
Epta Group Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	7.000,00	700,00
Ducati Holding Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	10.000,00	1.000,00
Ctg Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	30.000,00	3.000,00
Siad Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	20.000,00	2.000,00
Cimprogetti Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	8.000,00	800,00
Hidrogest Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	10.000,00	1.000,00
Filatura di Lenna Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	16.000,00	1.600,00
Delta Ufficio Srl	Dip. Ing. Ind.le	208	11.000,00	1.100,00
Metelli Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	3.000,00	300,00
Same Deutz Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	50.000,00	4.800,00
A2a Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	32.000,00	3.000,00
Ivs Italia Spa	Dip. Ing. Ind.le	208	53.000,00	5.300,00
Dakota Italia Spa	Dip. Ing. Inf.	208	11.000,00	1.050,00
Dovaro Spa	Dip. Ing. Inf.	208	7.000,00	700,00
Sisgeo Srl	Dip. Ing. Inf.	208	20.000,00	2.000,00
Scaglia Indeva Spa	Dip. Ing. Inf.	208	10.000,00	840,00
Cefriel Scrl	Dip. Ing. Inf.	208	6.000,00	450,00
Cesi Spa	Dip. Ing. Inf.	208	17.500,00	1.550,00
Interchape Srl	Dip. Prog.	208	12.000,00	840,00
Wood Beton Spa	Dip. Prog.	208	8.000,00	560,00
Ireap	Dip. Prog.	208	12.500,00	875,00
Cifa Spa	Dip. Prog.	208	25.000,00	2.000,00
Gamma Spa	Dip. Prog.	208	105.000,00	7.350,00
Tecnochem Italiana Spa	Dip. Prog.	208	30.000,00	1.792,45
Wood Beton Spa	Dip. Prog.	208	32.000,00	1.692,45
Ht Spa	Dip. Prog.	208	23.500,00	2.350,00
Lucchini Sidermeccanica Spa	Dip. Prog.	208	8.000,00	800,00
Fratini Spa	Dip. Prog.	208	12.000,00	840,00
Csp Prefabbricati Spa	Dip. Prog.	208	22.020,00	2.002,00
Committenti diversi (Assoprem,Engroup,Ve.cam,Manini)	Dip. Prog.	208	7.500,00	525,00
Tecnochem Italiana Spa	Dip. Prog.	208	4.800,00	445,00
Gmv Spa	Dip. Prog.	208	7.500,00	525,00
Cosberg Spa	Dip. Prog.	208	46.000,00	3.220,00
Tenaris Dalmine Spa	Dip. Prog.	208	14.000,00	1.400,00
Comune di Bergamo	Dip. Sc. Pers.	208	20.833,33	2.083,34
E.i.s.t.	Dip. Sc. Pers.	208	18.184,00	454,60
		TOTALE	2.192.366,64	185.542,35

La tabella che segue mostra l'andamento dell'attività commerciale nel triennio 2006-2008 mostrando l'apporto delle singole strutture:

STRUTTURA	2006		2007		2008	
	CONTRATTI CONSULENZA, FORMAZIONE, PROVE DI LABORATORIO, ECC...	CONTRATTI DI RICERCA	CONTRATTI CONSULENZA, FORMAZIONE, PROVE DI LABORATORIO, ECC...	CONTRATTI DI RICERCA	CONTRATTI CONSULENZA, FORMAZIONE, PROVE DI LABORATORIO, ECC...	CONTRATTI DI RICERCA
FAC. INGEGNERIA	-	-	201.302	-	82.005	-
DIP. ING. INDUSTRIALE	71.278	247.500	241.085	361.500	170.845	340.500
DIP. ING. GESTIONALE	18.000	12.989	-	-	33.000	20.700
DIP. ING. INFORMAZIONE	-	-	20.000	-	20.000	71.500
DIP. PROGETTAZIONE	133.934	105.000	143.295	110.000	113.466	399.820
FAC. GIURISPRUDENZA	8.700	-	6.200	-	5.000	-
DIP. SC. GIURIDICHE	21.437	-	10.000	3.354	7.313	-
FAC. ECONOMIA	25.100	-	54.428	-	53.785	-
DIP. MATEMATICA	41.790	-	15.025	70.000	9.640	-
DIP. EC. AZIENDALE	173.432	4.167	176.810	187.167	143.200	72.500
DIP. SC. PERSONA	51.978	23.112	107.721	47.488	72.048	79.851
FAC. LLS	272.854	-	206.932	-	147.181	-
DIP. SC. LINGUAGGI	-	58.800	-	-	-	-
CTDC	93.955	-	15.898	-	16.255	-
CENTRO LINGUISTICO	26.720	-	37.800	-	13.320	-
CQIA	37.926	15.300	69.360	-	48.934	-
CSST	-	149.798	-	243.000	-	195.500
CENTRO COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	-	-	300	-	719	-
UFF. ORIENTAMENTO	5.000	-	650	-	9.750	-
SERVIZIO RICERCA, POST LAUREA E INTERNAZ.	-	-	10.000	-	-	65.534
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	4.000	-	1.000	-	-	-
TOTALE	986.104	616.666	1.317.806	1.022.509	946.461	1.245.905
	1.602.770		2.340.315		2.192.366	

CONCLUSIONE SULLE ENTRATE CORRENTI

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle entrate correnti degli anni 2006, 2007 e 2008:

	2006	%	2007	%	2008	%
TOTALE ENTRATE CORRENTI:	53.837.757	100	59.753.692	100	63.944.719	100
			<u>55.980.728</u>	<u>100</u>	<u>58.266.791</u>	<u>100</u>
TASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI	13.287.978	24,7	13.730.438	23,0	14.804.524	23,1
TRASFERIMENTI DA STATO	36.323.366	67,5	36.195.423	60,6	38.158.106	59,7
TRASFERIMENTI DA ENTI, UNIONE EUROPEA ED AZIENDE	2.388.428	4,4	5.861.024	9,8	7.796.157	12,2
			<u>3.485.120</u>	<u>6,2</u>	<u>3.135.772</u>	<u>5,4</u>
PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ENTRATE DIVERSE	1.837.985	3,4	3.966.807	6,6	3.185.932	5,0
			<u>2.569.747</u>	<u>4,6</u>	<u>2.168.389</u>	<u>3,7</u>

(*) Gli importi sottolineati rappresentano i valori al netto delle entrate derivanti dal trasferimento della gestione delle attività del diritto allo studio ex ISU.

Nella tabella che segue le entrate correnti al netto degli introiti per il diritto allo studio sono suddivise in entrate proprie e trasferimenti da Stato.

	2006	%	2007	%	2008	%
TOTALE ENTRATE CORRENTI:	53.837.757	100	55.980.728	100	58.266.791	100
ENTRATE PROPRIE	17.514.391	32,5	19.785.305	35,3	20.108.685	34,5
TRASFERIMENTI DA STATO	36.323.366	67,5	36.195.423	64,7	38.158.106	65,5

Nella valutazione dell'andamento delle entrate correnti del 2008, come già avvenuto per il 2007, occorre tenere conto degli effetti indotti dal trasferimento all'Università delle competenze in materia di diritto allo studio a seguito dell'attuazione della L.R. 33/04.

Nella tabella riepilogativa delle entrate correnti, sono stati sottolineati gli importi al netto delle entrate relative alla gestione ex ISU, in modo da rendere omogenei e confrontabili i dati del triennio considerato.

Le considerazioni che seguono vengono svolte quindi analizzando i dati al netto degli effetti derivanti dalle entrate per la gestione dei servizi ex ISU.

Anche per il 2008 le entrate correnti sono state complessivamente in aumento rispetto al 2007. L'incremento realizzato è analogo a quello registrato nel 2007 ed è pari a circa il 4%.

Come si rileva dalla seconda tabella, l'incremento di risorse complessive è stato garantito dai trasferimenti dello Stato. Ciò emerge anche dall'analisi percentuale delle diverse componenti delle entrate correnti: le entrate dello Stato passano dal 64,7 al 65,5%, mentre quelle proprie dal 35,3 al 34,5%.

Tra le entrate proprie, quelle per tasse e contributi passano dal 24,5 al 25,4%, mentre quelle per trasferimenti da soggetti diversi dello Stato e da prestazioni di servizi subiscono una riduzione passando dal 10,8 al 9,1% del totale delle entrate correnti.

Si tratta comunque di variazioni, in aumento o in diminuzione, minime tra l'1 e il 2% circa che rispecchiano le difficoltà crescenti della finanza pubblica e la stagnazione delle risorse disponibili anche per il sistema universitario.

C. RISCOSSIONE DI CREDITI

Si è provveduto ad accertare le entrate derivanti:

- dalla restituzione del finanziamento infruttifero versato ad Ateneo Bergamo Spa sulla base delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 29/11/2005, 27/6/2006 e 8/7/2008 per un totale di € 10.000.000,00;
- dalla riduzione del capitale sociale della Società, giustificata anche dalla cessione all'Università dell'edificio di Via dei Caniana 2, per un importo di € 5.800.000,00.

D. ENTRATE IN CONTO CAPITALE

1. FINANZIAMENTO PER EDILIZIA UNIVERSITARIA

Per l'anno 2008 non è stata disposta alcuna assegnazione di fondi statali né per l'edilizia generale, né per quella sportiva; ciò a causa dell'assenza di stanziamento per il "fondo investimenti per l'edilizia universitaria".

2. FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA

Con nota del 23/7/2008 il Miur ha comunicato l'importo del cofinanziamento per i programmi di ricerca di interesse nazionale (PRIN) relativi all'anno 2007 determinato in € 389.311,00 (quota accertato cap. 160).

La tabella sotto riportata mostra l'andamento delle assegnazioni ministeriali relative al triennio 2005-2007 e la ripartizione dei fondi tra i dipartimenti:

DIPARTIMENTI	2005	2006	2007 (assegnazione iscritta nel 2008)
Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi culturali	25.800	75.615	-
Lingue, Letterature e Culture Compare	57.400	-	19.750
Scienze Persona	10.000	25.500	17.500
Lettere, Arti e Multimedialità	16.450	77.450	23.811
Progettazione e Tecnologie	-	47.360	-
Ingegneria Industriale	148.800	-	217.902
Ingegneria Gestionale e dell'Informazione	45.750	88.022	-
Ingegneria Gestionale	-	-	21.420
Ingegneria Informazione e Metodi matematici	-	-	36.500
Scienze Economiche	-	11.400	25.640
Matematica	25.800	-	25.000
Economia Aziendale	-	-	-
Scienze Giuridiche	-	-	1.788
Totale	330.000	325.347	389.311

Sempre nell'ambito della ricerca sono stati accertati altri contributi esterni per un importo pari ad € 2.054.812,34 (saldo accertato cap. 160 e capp. 173, 184, 198, 207 e 212) così ripartito tra le strutture di ricerca:

	DA UNIONE EUROPEA			DA PRIVATI			DA MiUR (esclusi fondi PRIN) ed ENTI PUBBLICI			TOTALE		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
CST	0	0	0	0	0	0	0	82.500	0	0	82.500	0
Centro Coop. Internaz.le	0	0	585.835	453.600	46.564	77.406	20.000	0	59.750	473.600	46.564	722.991
CQIA	0	0	0	0	0	0	71.840	45.000	45.000	71.840	45.000	45.000
Dip. Sc. Giuridiche	0	0	0	0	0	9.000	0	0	0	0	0	9.000
Dip. Economia Aziendale	0	0	0	2.500	24.990	10.220	45.520	0	0	48.020	24.990	10.220
Dip. Matematica	0	0	0	0	0	14.000	15.000	0	1.995	15.000	0	15.995
Dip. Sc. Economiche	140.967	0	0	0	0	0	0	0	0	140.967	0	0

Dip. Ingegneria Industriale	326.500	39.071	40.000	100.360	150.000	7.826	65.750	0	6.500	492.610	189.071	54.326
Dip. Progettaz.	0	0	0	0	8.000	242.954	94.341	0	0	94.341	8.000	242.954
Dip. Ing. Gestionale	8.589	0	0	0	0	0	55.000	0	0	63.589	0	0
Dip. Ing. Informaz.	0	0	549.100	0	0	0	0	0	0	0	0	549.100
Dip. Scienze Linguaggi	0	0	0	0	0	0	11.390	3.000	4.000	11.390	3.000	4.000
Dip. Compare	0	0	2.350	46.388	5.915	22.488	0	0	3.000	46.388	5.915	27.838
Dip. Scienze Persona	0	0	0	0	0	0	2.000	16.700	0	2.000	16.700	0
Dip. Lettere, Arti e Multimed.	0	0	0	0	0	308.000	0	0	65.388	0	0	373.388
TOTALE	476.056	39.071	1.177.285	602.848	235.469	691.894	380.841	147.200	185.633	1.459.745	421.740	2.054.812

Al finanziamento della ricerca è stato destinato anche il 50% del contributo consortile consolidato dal Comune e dalla Provincia di Bergamo, per un importo complessivo di € 524.203,75 (cap. 176).

Nel 2008 l'Ateneo ha dimostrato una buona capacità di attrarre finanziamenti esterni per l'attività di ricerca istituzionale. Si evidenzia in particolare l'aumento dei finanziamenti comunitari e di quelli da privati.

3. ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Si è provveduto ad accertare un contributo di € 20.000,00 erogato dal Credito Bergamasco per il funzionamento della biblioteca giuridica Traini (cap. 210).

D. SPESE CORRENTI

1. PERSONALE

1.1 Personale docente e ricercatori

Al 31.12.2008 la situazione del personale era la seguente:

	LINGUE			ECONOMIA			INGEGNERIA			SCIENZE FORMAZIONE			SCIENZE UMANISTICHE			GIURISPRUDENZA			TOTALE		
	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.08
PROFF. ORDINARI A TEMPO PIENO	14	14	14	13	13	13	15	15	15	8	6	8	3	3	6	2	2	2	55	53	58
PROFF. ORDINARI A TEMPO DEF.	0	0	0	2	2	3	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	3	5
PROFF. STRAORDINARI A TEMPO PIENO	6	6	4	1	1	1	6	7	7	5	5	3	3	3	0	0	0	0	21	22	15
PROFF. STRAORDINARI A TEMPO DEF.	0	0	0	3	4	3	1	1	1	0	0	0	0	3	0	3	4	3	7	9	7
TOTALE DOCENTI I FASCIA	20	20	18	19	20	20	23	24	24	13	11	11	6	6	6	5	6	6	86	87	85
PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO PIENO	8	11	15	11	11	15	12	13	15	5	6	10	6	7	9	2	2	3	44	50	67
PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	1	0	1	1	2	3	0	0	1	0	0	0	2	2	3	4	4	8
PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO PIENO	12	8	5	8	8	5	6	5	2	8	7	3	3	3	1	3	3	2	40	34	18
PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	3	3	2	2	1	0	1	1	0	0	0	0	4	5	4	10	10	6
TOTALE DOCENTI II FASCIA	20	19	20	23	22	23	21	21	20	14	14	14	9	10	10	11	12	12	98	98	99
RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO PIENO	3	7	15	4	5	13	12	16	27	1	1	4	4	6	8	0	0	2	24	35	69
RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
RICERCATORI NON CONFERMATI	20	22	15	18	21	18	23	23	16	9	13	16	6	8	11	10	10	9	86	97	85
TOTALE RICERCATORI	23	29	30	22	26	31	35	39	44	10	14	20	10	14	19	10	10	11	110	132	155
TOTALE PERSONALE DOCENTE	63	68	68	64	68	74	79	84	88	37	39	45	25	30	35	26	28	29	294	317	339

Dal 1/1 al 31/12/08 il personale docente di ruolo è aumentato di 22 unità.

I ricercatori sono aumentati di 23 unità, il personale di 2^a fascia è cresciuto di una sola unità, mentre il personale di 1^a fascia è diminuito di 2 unità.

Al 31/12/08 il personale docente risulta così suddiviso in termini percentuali:

- docenti di 1^a fascia: 25,08% (al 31/12/07: 27,44%);
- docenti di 2^a fascia: 29,20% (al 31/12/07: 30,92%);
- ricercatori: 45,72 % (al 31/12/07: 41,64%).

Nella tabella che segue è indicata la spesa complessiva per il personale docente di ruolo confrontata per il triennio 2006-2008 (gli importi sono indicati in migliaia di euro) iscritta al capitolo 1:

		Docenti I^a e II^a fascia	Ricercatori	TOTALE
LINGUE	2006	3.194	898	4.092
	2007	3.377	994	4.371
	2008	3.418	1.238	4.719
ECONOMIA	2006	3.157	743	3.900
	2007	3.440	943	4.383
	2008	3.617	1.139	4.756
INGEGNERIA	2006	3.171	1.416	4.587
	2007	3.488	1.519	5.007
	2008	3.733	1.861	5.594
SCIENZE UMANISTICHE	2006	956	349	1.305
	2007	1.198	471	1.669
	2008	1.299	652	1.951
SCIENZE FORMAZIONE	2006	1.885	386	2.271
	2007	1.902	388	2.290
	2008	1.878	539	2.417
GIURISPRUDENZA	2006	791	253	1.044
	2007	1.031	367	1.398
	2008	1.111	373	1.484
TOTALE	2006	13.154	4.045	17.199
	2007	14.436	4.682	19.118
	2008	15.119	5.802	20.921

L'incremento della spesa di 1,8 milioni di euro è da imputare alle nuove assunzioni e all'aumento annuale delle retribuzioni che per il 2008 è stato del 1,77%.

Oltre al personale docente di ruolo, al fine di garantire il corretto espletamento dell'attività didattica, sono stati attivati affidamenti, supplenze e contratti imputati ai bilanci delle Facoltà.

Le risultanze contabili (espresse in migliaia di euro) sono indicate nella seguente tabella:

	2006	2007	2008
Affidamenti e supplenze	1.476	1.409	1.380
Contratti per insegnamento ufficiale	863	1.238	1.260
TOTALE	2.339	2.647	2.640

Dal 2007 al 2008 la spesa per affidamenti e contratti non ha subito variazioni di rilievo.

1.2 Personale tecnico-amministrativo

Il prospetto che segue indica l'andamento del personale tecnico-amministrativo nel corso del triennio.

	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008
DIPENDENTI DI RUOLO	188	195	214
DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO:			
- amministrativi	5	3	1
- tecnici	0	0	0
- sostituzioni di maternità	2	8	0
TOTALE	195	206	215

Come si vede dalla tabella, al 31/12/2008 il personale di ruolo è aumentato di 19 unità rispetto al dato del 31/12/2007, mentre il personale a tempo determinato è diminuito di 10 unità.

Il prospetto che segue riporta la spesa per il personale tecnico-amministrativo negli esercizi 2006, 2007 e 2008 espressa in migliaia di euro:

Dipendenti	2006	2007	2008
Di ruolo (capp. 2-3)	5.570	5.715	6.842
A tempo determinato (cap. 5)	261	238	195
Salario accessorio e lavoro straordinario (cap. 8)	600	683	676
Totale	6.431	6.636	7.713

L'incremento di spesa per il personale di ruolo è dovuto:

- alle nuove assunzioni;
- ai passaggi in ruolo avvenuti nel corso dell'anno 2007 il cui onere è gravato sulla spesa relativa al personale tecnico amministrativo di ruolo dell'anno 2008;
- al pagamento degli arretrati per il rinnovo contrattuale relativo al biennio economico 2006-2007;

- agli stipendi del personale ex-ISU che a decorrere dal 2008 sono imputati ai capitoli specifici delle retribuzioni al personale anziché al capitolo 72 “Servizi per il diritto allo studio”.

1.3 Attività integrativa alla didattica e tutorato

Rientra in questa voce l'attività di supporto all'apprendimento della lingua garantita dagli esperti e collaboratori linguistici nonché i contratti per attività didattica integrativa e di tutorato.

La spesa, espressa in migliaia di euro, negli anni 2006, 2007 e 2008 è riassunta nella seguente tabella:

	2006	2007	2008
Esperti e Collaboratori Linguistici (cap. 4)	547	593	957
Attività didattica sussidiaria e tutorato (somma imputata ai bilanci delle Facoltà)	1.212	1.348	1.388

Per il supporto all'apprendimento della lingua, al 31.12.2008 erano in servizio 16 esperti e collaboratori linguistici di ruolo e 6 testimoni della lingua parlata con contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

L'incremento della spesa relativa agli esperti e collaboratori linguistici è dovuta al fatto che nel 2008 è stata data parziale esecuzione alla sentenza emessa dalla Corte d'Appello di Milano relativa al contenzioso con gli ex lettori e, a partite dal mese di maggio, sono stati corrisposti i nuovi trattamenti retributivi di spettanza ai ricorrenti in ragione del parametro economico riconosciuto con la sentenza.

Si è provveduto inoltre ad impegnare € 19.800 al cap. 70 per l'attivazione di convenzioni con le Università di Salamanca e Heidelberg finalizzate all'istituzione di due borse di studio a favore di giovani laureati e dottorandi di lingua madre, opportunamente selezionate dalle università straniere convenzionate, per il supporto all'apprendimento delle lingue spagnola e tedesca, soprattutto con riferimento allo svolgimento di esercitazioni e test di verifica.

La tabella seguente riepiloga la spesa per attività didattica sussidiaria e tutorato suddivisa per Facoltà:

FACOLTA'	TUTORATO			ADS		
	2007	2008	DIFF. 08 - 07	2007	2008	DIFF. 08 - 07
Economia	198.800	199.059	259	53.200	42.000	-11.200
Giurisprudenza	95.940	97.900	1.960	4.720	4.569	-151
Ingegneria	78.500	62.000	-16.500	194.879	220.660	25.781
LLS	91.000	76.434	-14.566	103.900	124.661	20.761
Sc.Formazione	408.920	413.500	4.580	71.366	106.000	34.634
Sc.Umanistiche	13.291	32.480	19.189	18.270	8.510	-9.760
TOTALE	886.451	881.373		446.335	506.400	

I dati della tabella mostrano una spesa stabile per l'attività di tutorato e un aumento invece per l'attività didattica sussidiaria.

1.4 Altre spese per il personale

Completano la spesa complessiva per il personale, le seguenti voci i cui importi sono espressi in migliaia di euro:

	2006	2007	2008
Indennità di missione e rimborso spese viaggio personale tecnico amministrativo (cap. 9)	10	6	7
Indennità e compensi alle commissioni di concorso ed esami di abilitazione (cap. 58)	114	101	95
Contributo servizio mensa (cap. 68)	230	235	248
Corsi di aggiornamento per il personale tecnico-amm.vo (cap. 77)	91	41	42
Spese per il vestiario al personale (cap. 89)	2	1	8
Collaborazione degli studenti per contratti 150 ore (cap. 94)	150	150	140
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa (quota cap. 102)	6	7	8
TOTALE	603	541	548

2. VERIFICA DEL RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA IN VIGORE

- **Spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato: limiti previsti dall'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni.**
Tale spesa è iscritta al capitolo 5 che presenta impegni pari ad € 194.886,68.
Ai sensi dell'art. 1, comma 187 della Legge 23.12.2005, n. 266 e successive modificazioni lo stanziamento non può superare il 35% della spesa riferita all'esercizio 2003 (che è stata pari ad € 655.300,00).
Poiché il 35% di € 655.300,00 è pari ad € 229.355,00, si conclude che il limite di legge è stato rispettato.
- **Spesa per la Contrattazione Integrativa del personale dipendente: limiti previsti dall'art. 1, commi 189-191-192-193 e 197 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

Ai sensi dell'art. 1, comma 189 della Legge 23.12.2005, n. 266 l'ammontare complessivo del fondo non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 che è stato pari ad € 348.608,65 integrato con gli incrementi contrattuali successivi ed al netto degli importi correlati alle progressioni orizzontali.

Per il 2008 il contratto collettivo integrativo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2008, in coerenza con la norma citata, ha previsto il fondo nei termini di seguito riportati:

1	Fondo 2004 ex-art. 1, comma 189, Legge 266/2005	348.608,65	
	Adeguamento ex- art. 41 del CCNL 27.01.2005	10.622,90	
	Adeguamento ex art. 5 del CCNL 28.03.2006	7.567,93	
	Adeguamento previsto dal CCNL 16.10.2008	15.545,38	
	Detrazioni: Quota trasferita al capitolo stipendi del personale di Ateneo per il pagamento delle progressioni economiche all'interno della categoria (art. 68 CCNL) per gli anni 2004, 2005, 2006 e 2007	89.152,65	
	Importo del fondo per il 2008		293.192,21
2	Risorse destinate a finalizzare la progressione economica all'interno della categoria biennio 2008/2009		39.000,00
	TOTALE FONDO 2008		332.192,21

Tale spesa è iscritta al capitolo 8 che presenta somme impegnate per € 675.502,23. Lo stanziamento del capitolo 8 comprende le seguenti voci:

Fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e individuale	332.192,21
Retribuzioni di posizione e di risultato del Direttore Amministrativo, del personale dirigente (compreso adeguamento per rinnovo contratto bienni 2002-2003 e 2004-2005) e del personale di categoria EP	324.410,02
Lavoro straordinario	18.900,00
TOTALE IMPEGNATO	675.502,21

- **Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza: limiti previsti dall'art. 1, comma 10 della Legge 23.12.2005, n. 266 modificato dall'art. 27 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223 convertito, con modificazioni, dalla Legge 4 agosto 2006, n. 248.**

Tali spese sono iscritte ai capitoli 57, 93 e 190.

Le disposizioni dettate dall'art. 1 comma 10 della Legge Finanziaria 2006 prevedono che a decorrere dall'anno 2006 le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004 per le medesime finalità. Tale limite è stato portato al 40% dall'art. 27 del D.L. 223/06.

La somma impegnata nel 2004 per spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza è stata pari ad € 160.443,05 il cui 40% ammonta ad € 64.177,22.

Nella tabella di seguito riportata sono indicate le somme impegnate ai capitoli 57, 93 e 190 e la loro ripartizione tra "impegni di spesa soggetti a limiti di legge" e "impegni di spesa non soggetti a limiti di legge".

CAPITOLI	IMPEGNI 2008	di cui: SPESE PER ATTIVITA' ASSOGGETTATE AI LIMITI DI LEGGE	di cui: SPESE PER ATTIVITA' NON ASSOGGETTATE AI LIMITI DI LEGGE
57 "Spese di rappresentanza"	4.527,36	4.527,36	0,00
93 "Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie"	92.354,81	39.964,80	35.000,00 attività finanziate da contributo Associazione Pro Universitate Bergomensis
			17.390,01 pubblicità obbligatoria per bandi di gara
190 "Contributi per master, corsi di perfezionamento e attività culturali diverse"	34.645,46	19.000,00	15.645,46 contributi per corsi diversi
TOTALE	131.527,63	63.492,16	68.035,47

Dalla tabella si può notare come la somma impegnata per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza sia pari ad € 63.492,16 e quindi inferiore al limite massimo spendibile di € 64.177,22.

- Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture: limiti previsti dall'art. 1, comma 11 della Legge 23.12.2005, n. 266.**
Tale spesa è iscritta al capitolo 56.
Le disposizioni contenute nell'art. 1 comma 11 della Legge Finanziaria 2006 prevedono che a decorrere dall'anno 2006 le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004.
La somma impegnata nel 2004 per il servizio di auto con autista è stata di € 6.882,30 il cui 50% è pari ad € 3.441,15.
Nel 2008 la somma impegnata al capitolo 56 per tale servizio è stata pari ad € 2.981,00.
- Spese per indennità, compensi e gettoni per organi di indirizzo, direzione e controllo e per incarichi di consulenza: limiti previsti dall'art. 1, commi 56-57-58-59 e 63 della Legge 23.12.2005, n. 266.**
La spesa per indennità e gettoni per gli organi istituzionali è prevista al capitolo 56, mentre quella per consulenze è iscritta al capitolo 92.
Il contenimento di tali spese disposto dalla Legge Finanziaria 2006 prevede:

- la riduzione del 10% dei compensi corrisposti per incarichi di consulenza rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005 e, per un triennio, l'impossibilità di stipulare contratti di consulenza per un importo complessivo superiore rispetto all'ammontare dei contratti in essere al 30 settembre 2005;
- per un triennio, la riduzione del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005 delle indennità corrisposte agli organi collegiali.

Le somme derivanti da tali riduzioni affluiscono al Fondo nazionale per le politiche sociali.

Nel 2006 e nel 2007 la riduzione del 10% delle indennità e delle consulenze ha comportato un accantonamento pari ad € 29.987,72 per ciascuno dei due anni.

Le riduzioni del 10% delle indennità per gli organi istituzionali e dei compensi per consulenze sono state riconfermate anche per il 2008 e l'importo di € 29.987,72 è stato impegnato al capitolo 268 "Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese".

In merito alle disposizioni previste dal comma 57 ("per un periodo di tre anni, ciascuna pubblica amministrazione non può stipulare contratti di consulenza che nel loro complesso siano di importo superiore rispetto all'ammontare dei contratti in essere al 30 settembre 2005"), si precisa che:

- le somme impegnate per consulenze al 30 settembre 2005 sono state pari a € 25.678,50;
- la spesa impegnata nel 2008 è stata pari ad € 16.994,16.

- **Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili: limiti previsti dall'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244.**

L'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244 estende agli Enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, tra i quali anche le Università, i principi fissati per le amministrazioni dello Stato finalizzati alla riduzione delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati per la propria attività.

In particolare si prevede:

- 1) per l'anno 2008 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria non possono superare la misura del 1,5% del valore dell'immobile. Per l'anno 2009 tale misura è fissata al 3%;
- 2) nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria su immobili di proprietà e per gli immobili in locazione passiva la misura della spesa è fissata all'1% del valore dell'immobile;
- 3) le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria, devono essere effettuate esclusivamente con imputazione a specifico capitolo di bilancio iscritto nella parte corrente e in conto capitale;
- 4) l'eventuale differenza tra l'importo della spesa assunta per l'anno 2007 e l'importo determinato per l'anno 2008 sulla base dei criteri precedentemente indicati, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno.

Si precisa che per manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici si fa riferimento al contenuto dell'art. 31, lett. a) e b) della Legge 457/78.

Non sono quindi ricompresi in tali categorie e non soggiacciono ai limiti qui definiti:

- a) gli interventi di restauro conservativo e di ristrutturazione parimenti definiti all'art. 31, lett. c) e d) della Legge 457/78;
- b) gli interventi di somma urgenza di cui agli artt. 146 e 147 del D.P.R. 554/99 che si rendessero necessari in conseguenza di eventi calamitosi.

Sulla base dei valori percentuali fissati dalla norma, il limite massimo di spesa per la manutenzione degli immobili per l'anno 2008 è il seguente:

- immobili in proprietà: € 37.500.000 x 1,5% = € 562.500
 - di cui: per manutenzione ordinaria € 375.000
 - per manutenzione straordinaria € 187.500
- immobili in locazione: € 79.900.000 x 1% = € 799.000
 - per la sola manutenzione ordinaria

Il limite di spesa per l'anno 2008 è fissato in:

- € 1.174.000 per la manutenzione ordinaria
- € 187.500 per la manutenzione straordinaria

Le somme impegnate nel 2008 per interventi di manutenzione su immobili sono state le seguenti:

- € 619.020,22 per la manutenzione ordinaria (capitolo 78);
- € 3.847,60 per la manutenzione straordinaria (capitolo 289).

Si precisa che la somma impegnata al capitolo 289 è di € 1.003.847,60 di cui però 1 milione di euro per interventi non ricompresi nei limiti previsti dall'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244.

- **Piano triennale 2008/2010 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro ai sensi dell'art. 2, comma 594, Legge 24.12.2007, n. 244.**

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 8.4.2008 è stato approvato il piano triennale 2008/2010 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali a corredo delle stazioni di lavoro ai sensi dell'art. 2 comma 594 della legge 244/07.

Di seguito si provvede a relazionare in ordine allo stato di attuazione del piano anche ai fini della trasmissione delle informazioni agli organi di controllo ed alla sezione regionale della Corte dei Conti così come previsto dall'art. 2 comma 597 della stessa legge.

La razionalizzazione delle dotazioni strumentali è stata attuata nel rispetto del principio di economicità e a garanzia del mantenimento della necessaria efficacia operativa.

Le misure di razionalizzazione che sono state individuate si sono basate sulla complementarietà e sulla costante interazione tra fase manutentiva delle apparecchiature, curata dall'assistenza tecnica interna per quanto concerne le apparecchiature informatiche e telefoniche, e fase di acquisto, coordinata a livello centralizzato dal Servizio.

Di seguito si riporta il prospetto riguardante lo stato di fatto al 31.12.2008 delle apparecchiature costituenti la dotazione strumentale delle stazioni di lavoro degli uffici tecnico-amministrativi dell'Università degli Studi di Bergamo in rapporto all'anno precedente.

	Situazione al 31.12.2007	Situazione al 31.12.2008	Variazione
Personal Computer	206	215	+ 9
Stampanti	80	72	- 8
Telefoni fissi	206	215	+ 9
Telefoni cellulari	6	6	0
Telefax	45	46	+ 1
Fotocopiatrici	55	41	-14

Dotazioni informatiche (personal computer e stampanti)

Nel corso del 2008 l'organico in servizio presso l'Università ha visto un incremento di nove unità e ciò ha reso necessario adeguare la dotazione di personal computer.

I principali obiettivi raggiunti sono riferibili alla **riduzione del parco-stampanti individuali**, nel rispetto del ciclo vitale individuato per le apparecchiature, e nella conseguente **ottimizzazione dei costi di gestione** del parco-macchine.

La dismissione di apparecchiature da una postazione di lavoro, ufficio od area di lavoro derivante da una razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali complessive, ha comportato la sua riallocazione in altra postazione, ufficio od area di lavoro fino al termine del ciclo vitale dell'apparecchiatura stessa. Per le apparecchiature obsolete o non più in grado di supportare efficacemente l'attività lavorativa è stata prevista la riallocazione in ambiti operativi dove erano richieste performances inferiori (ad es. postazioni dei Servizi Ausiliari presso le nuove sedi universitarie). Un ulteriore contributo alla riduzione del parco-stampanti è stato apportato dal noleggio di fotocopiatrici in Convenzione Consip con funzione di stampanti di rete.

Il turn-over delle apparecchiature informatiche è avvenuto nel rispetto dei cicli di vita individuati in sede di piano triennale (almeno 5 anni per i personal computer, almeno 6 anni per le stampanti).

L'età media dei personal computer sostituiti per obsolescenza nel corso dell'anno 2008 è di sei anni.

L'acquisto di personal computer e stampanti per ufficio è stato effettuato, salvo casi residuali, prioritariamente tramite Convenzione CONSIP e, in subordine, tramite Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, scegliendo l'opzione di 36 mesi di garanzia con assistenza on-site, estesa poi fino al quinto anno, con specifico contratto di assistenza.

Telefoni fissi

Dal 1° gennaio 2008 è stato completamente sostituito il sistema di fonia, con l'acquisizione in proprietà di un nuovo impianto sulla base della convenzione CONSIP.

Nel corso dell'anno, si è provveduto all'acquisto di nuovi apparecchi telefonici per l'allestimento degli uffici della nuova sede universitaria denominata ex-Collegio Baroni, con contestuale recupero di apparecchi di vecchio modello, che verranno utilizzati nel corso del 2009 per eventuali sostituzioni di telefoni irreparabilmente guasti.

Telefoni cellulari

Non ci sono variazioni rispetto al numero di telefoni cellulari in uso al 31.12.2007 secondo quanto previsto dal piano triennale.

Telefax

Nel corso del 2008 si è provveduto alla sostituzione di apparecchiature telefax guaste, la cui riparazione era antieconomica o resa impossibile dalla mancanza di parti di ricambio necessarie. L'acquisto di una ulteriore unità si è reso necessario a favore delle esigenze dell'Ufficio Stipendi.

Apparecchiature di fotoriproduzione

A partire dal mese di febbraio 2008 è divenuto pienamente operativo il piano di razionalizzazione del parco macchine fotocopiatrici noleggiate mediante Convenzione Consip, elaborato di concerto con l'Ufficio Economato.

I principali benefici conseguiti agiscono sia a livello di miglioramento delle performances operative, in quanto le macchine analogiche di proprietà sostituite e dismesse erano obsolete o non più pienamente rispondenti alle reali esigenze d'ufficio, sia a livello economico e gestionale, in quanto l'assistenza tecnica e i materiali di consumo, esclusa

la carta, sono forniti nell'ambito della Convenzione Consip ed inclusi nel canone di noleggio, con conseguente abbattimento del costo per copia.

Le nuove apparecchiature sono state dislocate in funzione del fabbisogno di intere aree di lavoro e prevalentemente acquistate con la funzione di stampante di rete, con ricadute positive sulla riduzione del numero di stampanti e delle tipologie di materiali di consumo. La razionalizzazione ha comportato l'aumento delle macchine a noleggio da 15 a 36 apparecchiature e la contestuale diminuzione delle macchine di proprietà da 40 a 5 unità, con una variazione sul totale del parco-macchine pari a 14 unità in meno.

Ulteriori iniziative di razionalizzazione

Nel corso del 2008 si è proceduto all'aggiornamento delle infrastrutture interne di rete mediante l'acquisto di due chassis switch modulari, conseguendo gli attesi risultati di risparmio energetico, minor ingombro e incremento delle prestazioni della rete-dati.

Si conferma pertanto il sostanziale raggiungimento degli obiettivi prefissati nell'ambito del piano triennale e l'impatto positivo avuto dalle misure di razionalizzazione delle dotazioni informatiche con attese ricadute positive anche nell'anno 2009.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

3.1 Funzionamento Organi Universitari

Sono state assunte spese per:

- le indennità per incarichi istituzionali previste dall'art. 46 dello Statuto e deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 26.11.2000, ridotte come previsto dall'art. 1 comma 58 della Legge Finanziaria 2006;
- i gettoni di presenza da erogare ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e della Giunta di Ateneo;
- i rimborsi delle spese di missione del Rettore o suoi delegati, del Collegio dei Revisori dei Conti e dei Direttori dei Centri Linguistico e per le Tecnologie didattiche e la comunicazione;
- il servizio auto per le esigenze istituzionali (per rispetto limiti di spesa vedi paragrafo D2);
- le seguenti quote associative:
 - CRUI (Conferenza Permanente dei Rettori);
 - CODAU (Conferenza Permanente dei Dirigenti Amministrativi delle Università italiane);
 - APRE (Agenzia per la Programmazione della Ricerca Europea);
 - EUA (European University Association);
 - Associazione Bergamo Scienza;
 - Associazione Premio Nazionale di Narrativa Bergamo.

La spesa complessiva, iscritta al capitolo 56, è stata di € 342.210,92.

3.2 Dottorato, post-dottorato e perfezionamento all'estero

Sono stati rinnovati i seguenti dottorati:

- Metodi computazionali per le decisioni economiche e finanziarie;
- Marketing per le strategie d'impresa;
- Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea;
- Economia e management della tecnologia;
- Tecnologie per l'energia e l'ambiente;
- Meccatronica e tecnologie innovative;

- Teoria ed analisi del testo;
- Antropologia ed epistemologia della complessità;
- Psicologia clinica;
- Scienze pedagogiche;
- Letterature euroamericane;
- Scienze della cooperazione internazionale;
- Logistica e supply chain management

E' stato attivato il nuovo corso di dottorato in Economia e organizzazione industriale.

Complessivamente per il XXIV ciclo sono stati coperti 62 posti ed assegnate 41 borse; per il XXIII ciclo i posti erano stati 74 e le borse 45.

Per la scuola di dottorato in Scienze Letterarie è stata iscritta in bilancio una assegnazione di € 15.000,00.

Per ciascuna Facoltà è stata prevista un'assegnazione da utilizzare per le spese di funzionamento dei corsi di dottorato o il finanziamento di borse post-dottorato e perfezionamento all'estero.

Complessivamente la spesa impegnata per dottorati di ricerca è stata di € 3.000.225,22 (capp. 59, 63 e 64). Nella tabella che segue si riporta la spesa per dottorati impegnata nel triennio 2006-2008 con indicazione della provenienza dei finanziamenti:

PROVENIENZA FONDI	2006	2007	2008
MiUR	608.800,00	614.357,29	691.270,88
Fondazione Cariplo	109.468,00	109.468,00	0,00
Enti pubblici e soggetti privati	314.433,00	986.800,00	1.204.954,34
Fondi propri di Ateneo	578.069,19	567.874,71	1.104.000,00
TOTALE	1.612.776,19	2.278.500,00	3.000.225,22

Nel 2008 la spesa è cresciuta soprattutto a seguito della rivalutazione della borsa di dottorato di ricerca prevista dall'art. 2, comma 430 della legge finanziaria per il 2008 e determinata nell'importo dal D.M. 18 giugno 2008.

3.3 Scambi internazionali

I fondi destinati agli scambi internazionali, pari ad € 521.457,68, sono stati impegnati ai capitoli 62, 66 e 67 del bilancio per le seguenti attività:

- € 440.821,21 per l'erogazione delle seguenti borse di studio per la mobilità degli studenti:
 - borse LLP/Erasmus a.a. 08/09 e integrazione borse a.a. 07/08;
 - contributo integrativo borse di mobilità LLP/Erasmus a.a. 08/09 finanziato dal MiUR attraverso il "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità";
 - n.2 borse EILC (Erasmus Intensive Language Courses) per la frequenza di corsi intensivi di lingua;
 - borse di mobilità nell'ambito di accordi internazionali finalizzati al conseguimento di doppi titoli. Per l'anno accademico 2008/09, si sono bandite n. 5 borse da € 3.000 ciascuna per i progetti di internazionalizzazione attivati dalla Facoltà di Economia (con la Buckinghamshire New University nel Regno Unito e la Hogeschool INHOLLAND di Haarlem in Olanda) e n. 2 borse da € 6.000 ciascuna per il progetto di doppio diploma con l'università francese di Lyon II;

- € 45.442,74 per:
 - spese relative all'attività di mobilità per Staff Training LLP/Erasmus a.a. 08/09 per la formazione di n. 3 unità di personale tecnico-amministrativo presso università o imprese straniere;
 - n. 14 borse di mobilità docenti LLP/Erasmus a.a. 08/09 per attività di docenza all'estero;
 - spese inerenti l'organizzazione e la gestione della mobilità studenti ai fini di studio e tirocinio (Erasmus Placement), della mobilità docenti e staff e l'attuazione del Sistema di Trasferimento Crediti Europeo (ECTS) nell'ambito del Programma LLP/Erasmus;
- € 35.193,73 per le seguenti attività:
 - la revisione grafica e la stampa della parte generale della Guida ECTS a.a. 08/09 e della Guida Scambi Internazionali a.a. 08/09 ;
 - l'assegnazione di incarichi di traduzione in inglese dei programmi dei corsi su applicativo web;
 - l'assegnazione di un incarico di assistenza tecnica sul database Socrates;
 - il reperimento di alloggi per gli studenti stranieri;
 - il pagamento delle missioni dei docenti per la preparazione e/o il monitoraggio degli scambi;
 - il pagamento delle missioni dei docenti e del personale amministrativo per partecipare a seminari;
 - le spese di rappresentanza in occasione di visite di partner stranieri.

3.4 Assegni per collaborazione alla ricerca

Le somme impegnate per assegni per collaborazione alla ricerca sono pari ad € 400.900,00 (cap. 115). Tale fondo è costituito per € 175.076,00 dal finanziamento ministeriale e per € 225.824,00 dal cofinanziamento di Ateneo.

Il Senato Accademico ha già provveduto all'assegnazione dei fondi ai Dipartimenti che li destineranno all'attivazione degli assegni.

3.5 Scuola di Specializzazione

I fondi impegnati, pari ad € 271.714,77 (cap. 75), sono stati destinati alle seguenti spese:

- compensi relativi a insegnamenti e laboratori per contratto (n. 55) e affidamento (n. 53) del biennio SILSIS e insegnamenti e laboratori per contratto (n. 12) e per affidamento (n. 12) delle attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap;
- saldo della seconda rata dei compensi previsti per gli insegnamenti/laboratori per contratto (n. 21) e per affidamento (n. 11) dei corsi speciali abilitanti D.M. n. 85 del 18/11/05;
- compensi spettanti ai componenti delle commissioni degli esami di Stato del biennio SILSIS (maggio 2008), del corso relativo alle attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap (maggio 2008) e del corso speciale abilitante DM 85/05 (febbraio 2008);
- missioni effettuate dal Direttore della Scuola e dai supervisori al tirocinio;
- locazione di aule attrezzate per garantire lo svolgimento dell'insegnamento di "Attività motoria" nell'ambito delle Attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap - 400 ore.

3.6 Orientamento, stage e placement

La spesa impegnata nel 2008 per le iniziative gestite per le attività di orientamento, stages e placement è stata pari ad € 232.052,36 (iscritta ai capitoli 76 per € 125.625,00, 107 per € 700,00 e 111 per € 105.727,36) di cui € 87.700 finanziata dall'Istituto ISFOL per il progetto Leonardo misura mobilità 2008-2010 per tirocini all'estero di neolaureati in Ingegneria.

Le attività svolte nel 2008 sono state:

- Orientamento in ingresso.

Si è replicata anche per l'anno 2008 la formula dell'open day diviso su due giornate: il 12 aprile (facoltà tecnico – economico/giuridiche) e il 21 aprile (facoltà umanistiche) con consueta somministrazione ai 1861 partecipanti di una customer satisfaction, per rilevare il grado di soddisfazione degli studenti sulle attività orientative proposte.

Si è proseguito con il servizio di counselling orientativo rivolto agli studenti delle scuole superiori che vogliono approfondire le informazioni legate alla scelta universitaria.

Il numero delle richieste prevenute, circa un centinaio, si è mantenuto invariato a testimonianza dell'apprezzamento degli utenti rispetto a questa tipologia di servizi.

Si è registrata invece una leggera flessione nelle richieste di interventi informativi da parte delle scuole: 20 incontri di orientamento. La ragione della riduzione nel numero di richieste si spiega con l'esigenza espressa da parecchi istituti di proporre un'attività di orientamento che non sia limitata alla sola illustrazione dei percorsi di studio, ma si proponga anche obiettivi di carattere formativo. A questo proposito, per prospettare un diverso approccio con le scuole, può rivelarsi efficace la convenzione sottoscritta con l'ufficio scolastico provinciale a seguito della quale si è costituito un gruppo di lavoro dai delegati all'orientamento nelle scuole, dai delegati dell'Ateneo e dai delegati delle facoltà che vogliono aderire all'iniziativa.

E' stato riproposto al liceo Mascheroni il progetto di orientamento con lo scopo di assicurare agli studenti gli strumenti di orientamento indispensabili alla scelta del futuro percorso universitario.

Si è provveduto alla stampa delle guide orientamento e del materiale informativo del servizio. Nell'anno 2008 sono state stampate complessivamente 36.700 guide, gli stessi numeri degli anni precedenti; a queste si aggiungono i 300 manifesti con l'elenco dei corsi di laurea attivati dall'ateneo.

La crescente richiesta di cataloghi relativi alle attività di orientamento proposte dal servizio, proveniente dalle scuole e da altri enti del territorio, ha portato a un incremento della stampa del numero di fascicoli che è passato da 500 a 1000.

Le fiere e i saloni dello studente cui si è deciso di partecipare sono stati complessivamente 19. La commissione orientamento ha nuovamente optato per limitare la partecipazione a quelle iniziative che si svolgono in Lombardia e nelle regioni limitrofe che rappresentano un potenziale bacino di studenti interessati a iscriversi ai corsi di studio proposti dall'Università di Bergamo.

- Orientamento in itinere - Tirocini.

Si è concluso, con la rendicontazione trasmessa nel mese di settembre all'Agenzia nazionale, il biennio di durata del progetto Leonardo 2006/2008 - misura mobilità, per la Facoltà di Ingegneria; sono state assegnate 15 borse di studio. E' stato inoltre approvato con comunicazione pervenuta nel mese di luglio il progetto Leonardo proposto per il biennio 2008/2010.

La partecipazione a programmi internazionali di tirocinio e stage promossi dalla CRUI si è mantenuta sugli stessi numeri degli anni precedenti con la selezione, da parte della Commissione CRUI - Ministeri aderenti ai programmi, di 4 candidati provenienti dall'Università di Bergamo.

Complessivamente nel 2008 sono stati attivati 1.372 tirocini curriculari distribuiti sulle diverse facoltà. E' stato avviato un progetto di informatizzazione delle procedure e della documentazione affidato ad Ateneo Bergamo S.p.A..

Gli incontri con i referenti degli enti/aziende sono stati seguiti dai tutor dei tirocini che hanno mantenuto i contatti con le aziende al fine di monitorare l'andamento delle esperienze.

Ai fini della valutazione della qualità del servizio sono stati elaborati i dati statistici delle customer satisfaction distribuite agli studenti per verificare il grado di soddisfazione per le attività di tutorato tirocini. I risultati registrati dimostrano che nel complesso il servizio è apprezzato.

- Orientamento in uscita - Placement

Si è proseguito il programma avviato nel 2006 con l'agenzia del Ministero del lavoro "Italia Lavoro spa" per la realizzazione del progetto "Formazione per l'innovazione e l'occupazione" (FixO) che si è concluso al 31.12.2008. L'adesione da parte di laureati e aziende è stata significativa tanto che è stato superato l'obiettivo dell'attivazione di 400 stage nel biennio di durata del progetto

Nel 2008 sono stati attivati 226 stage che hanno registrato una percentuale di assunzione pari al 43%. Inoltre 80 persone hanno richiesto colloqui di orientamento finalizzati a fornire gli strumenti utili a un rapido inserimento nel mondo del lavoro.

Sul fronte aziende sono stati 13 gli incontri con singole aziende ai quali si aggiungono 2 career day organizzati in collaborazione con Job Challenge nella sede di via Dei Caniana e nella sede di Dalmine: il numero dei partecipanti risulta essere complessivamente di 1000 unità circa.

Le domande di adesione al servizio V.U.L.C.A.N.O. da parte delle aziende sono state 205: aumentano le richieste di selezione preventiva da parte del servizio placement di curricula idonei al profilo professionale proposto.

3.7 Informazioni all'esterno ed iniziative pubblicitarie

Nell'ambito della programmazione approvata dal Consiglio di Amministrazione sono state realizzate alcune iniziative tese a valorizzare l'immagine dell'Università di Bergamo ed a comunicare al territorio di riferimento il contenuto della propria offerta didattica.

La promozione dell'immagine dell'Ateneo e dell'offerta formativa è avvenuta attraverso le seguenti forme:

- comunicazioni alla stampa e ai media in occasione di eventi come convegni, seminari oppure risultati legati a ricerche o attività didattiche;
- attuazione di una campagna di sensibilizzazione per la devoluzione all'Università del 5 per mille. Si è fatta comunicazione interna ed esterna, generale e personale. Sono state inviate lettere personali cartacee o per posta elettronica ai laureati, agli studenti, ai docenti, al personale tecnico amministrativo, ai laureati honoris causa, ai fornitori dell'Università, alle istituzioni locali, ai membri delle associazioni di categoria e degli ordini professionali. Sono state studiate comunicazioni e pubblicità specifiche da utilizzare sui mezzi di informazione dell'Ateneo (web, posta elettronica, notiziario cartaceo, web radio, trasmissione televisiva, guide cartacee e altre pubblicazioni, tabelloni informativi e bacheche) e sui media locali. Sono state contattate le sedi sindacali, alle quali è stato poi inviato materiale di promozione (locandine, biglietti da visita). Sono stati realizzati biglietti da visita con messaggio di promozione, distribuiti all'interno e all'esterno.
- inserzioni pubblicitarie sugli organi di stampa, con particolare riferimento ai giornali locali "L'Eco di Bergamo" e "Il Bergamo", nei periodi di maggior interesse (Open day, immatricolazioni e iscrizioni a corsi post-laurea);

- progettazione grafica e raccolta dati per la realizzazione di un opuscolo informativo che riporta i numeri e le informazioni più significative relative all'attività dell'Ateneo (numero facoltà, numero docenti, studenti e amministrativi, spazi, investimenti per la ricerca, ecc.). La stampa dell'opuscolo è prevista nei primi mesi del 2009;
- campagna pubblicitaria attraverso cartellonistica e spot radiofonici (Radio Alta, Number One);
- inserzioni pubblicitarie attraverso slogan e utilizzo del logo sull'emittente televisiva locale "Bergamo Tv" sempre per la promozione dell'immagine dell'Ateneo;
- cura, revisione, aggiornamento e implementazione del materiale informativo presente sul sito con particolare attenzione alle informazioni e alla struttura grafica dell'homepage;
- cura della pubblicazione del volume contenente gli atti dell'inaugurazione dell'Anno Accademico 2006-2007.

La spesa impegnata per le iniziative di informazione e promozione sopra elencate è stata di € 39.964,80 al capitolo 93 "Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie" e di € 10.696,00 al capitolo 91 "Pubblicazioni e stampe" per la stampa del libretto dell'inaugurazione dell'a.a.2006/07 e il completamento delle attività per la redazione della storia dell'Università dalla sua nascita ad oggi.

Si è provveduto inoltre ad impegnare un contributo di € 35.000,00 concesso dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per le attività di informazione sulle iniziative programmate dall'Ateneo. Tale somma è stata destinata alla realizzazione di attività che si svolgeranno nel 2009 e precisamente:

- € 15.000,00 per il conferimento di un incarico professionale per la realizzazione di un inserto da pubblicare in allegato al settimanale economico-finanziario "La Rassegna";
- € 20.000,00 per pubblicità radiofonica e la realizzazione di inserzioni da pubblicare su testate locali e riviste specializzate per la presentazione dell'offerta formativa.

Per quanto concerne le pubblicazioni su organi di informazione per concorsi e gare d'appalto la somma impegnata è stata pari ad € 17.390,01.

Complessivamente la spesa impegnata al capitolo 93 è stata di € 92.354,81 (€ 39.964,80+ € 35.000,00 + € 17.390,01).

Si precisa che i dati relativi alle spese pubblicitarie 2008 sono stati comunicati all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni con le modalità e nei termini previsti dall'art. 41 del decreto legislativo 31.7.2005, n. 177 e dalla delibera dell'Autorità n. 139/05/CONS del 7.3.2005.

3.8 Valutazione dell'attività dell'Università

E' stata effettuata la rilevazione della Valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti. A tal fine sono stati aggiornati i questionari che sono stati distribuiti in aula da collaboratori appositamente selezionati. Si è inoltre proceduto all'affidamento dell'incarico per la lettura ottica delle schede e collaborato con i Sistemi Informativi di Ateneo all'elaborazione dei dati e alla realizzazione dei report sia a livello di singolo insegnamento che a livello di Facoltà.

È proseguita la collaborazione con il CILEA nella realizzazione della valutazione dei laureandi sull'intero percorso di studio e del Progetto Stella (sistema per la rilevazione, elaborazione, archiviazione e diffusione dei dati statistici relativi al profilo dei laureati e al loro inserimento nel mercato del lavoro).

Nel 2008 è stata predisposta la Relazione biennale del Nucleo di Valutazione relativa agli anni 2005 e 2006; è stata inoltre avviata l'elaborazione dei dati e la raccolta delle informazioni per la Relazione dell'anno 2007.

E' proseguita l'attività di valutazione della qualità di tutti i corsi di laurea attivati negli a.a. 2005/06 e 2006/07 mediante la compilazione degli appositi modelli.

Per quanto concerne i pareri obbligatori richiesti al Nucleo di Valutazione, sono stati predisposti i seguenti documenti:

- la Relazione prevista dal D.M. n. 544/2007 che, oltre a confermare le disposizioni di cui al D.M. 27/01/2005 n. 15 e successive modificazioni, introduce il parere del Nucleo circa la sussistenza dei requisiti di trasparenza (art. 2), dei requisiti per l'assicurazione della qualità (art. 3), la congruità e la rilevanza dei corsi di studio con un numero di immatricolati inferiore alla numerosità di riferimento (art. 6) e i requisiti di strutture (art. 7) per l'attivazione dei Corsi di studio per l'a.a. 2008/09, come programmati dal Senato Accademico del 11.02.2008;
- la Relazione sulla proposta di programmazione locale degli accessi ai corsi di cui alla legge 264/99: corso di laurea in Scienze e tecniche psicologiche delle relazioni interpersonali e delle organizzazioni sociali e corso di laurea specialistica in Psicologia clinica;
- le schede per l'acquisizione degli elementi necessari per l'attivazione o il rinnovo dei corsi di dottorato di ricerca;
- la Relazione annuale, da sottoporre al Senato Accademico per il successivo inoltro al MIUR, sulle attività svolte dai corsi di dottorato di ricerca e dalle Scuole di Dottorato nell'anno 2007;
- la Relazione sulla rilevazione delle opinioni degli studenti frequentanti sulle attività didattiche per l'a.a. 2006/07;
- la Relazione tecnica, richiesta dall'allegato C al D.M. sui requisiti dei percorsi formativi, nella fase di istituzione dei CdS, sulla rideterminazione dell'offerta formativa per l'a.a. 2009/10 e la revisione degli ordinamenti didattici dei corsi di studio ai sensi del D.M. 270/04, con riguardo alla corretta progettazione di tali proposte, all'adeguatezza e compatibilità delle stesse con le risorse di docenza e di strutture destinabili dall'Ateneo al riguardo, nonché alla possibilità che le predette iniziative possano contribuire agli obiettivi di razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa di cui al D.M. n. 3 luglio 2007, n. 362 (linee generali d'indirizzo della programmazione delle Università per il triennio 2007-2009);
- la Relazione tecnica sulla proposta di istituzione dall'a.a. 2009/10 del nuovo corso di laurea in Filosofica (classe L-5), prevista dall'allegato C del D.M. 544/07 con riguardo alla corretta progettazione della proposta, la adeguatezza e compatibilità della stessa con le risorse di docenza e di strutture destinate dall'Ateneo al riguardo, nonché la possibilità che la predetta iniziativa possa contribuire agli obiettivi di razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa di cui al D.M. 362/07;
- il parere del Nucleo di Valutazione sull'attività svolta dall'Ateneo in favore degli studenti diversamente abili, come previsto dal Decreto Ministeriale n. 159 del 28 agosto 2008 per la ripartizione dello stanziamento per interventi in favore degli studenti diversamente abili.

Le somme impegnate per la valutazione delle attività dell'Università sono state pari ad € 32.842,08 (cap. 100).

3.9 Servizi agli studenti

I principali servizi forniti agli studenti nel corso del 2008 sono stati i seguenti:

- affidamento di un incarico per il servizio di supporto allo sportello informativo della Segreteria Studenti di Dalmine. La somma impegnata è stata pari ad € 5.008,61;
- progetto “smart card” che ha richiesto un impegno di spesa di € 19.698,00;
- stampa della “Guida dello Studente – norme amministrative a.a. 2008/09”. La somma impegnata è stata di € 4.920,00;
- spedizione al domicilio degli studenti dei MAV per il pagamento della prima rata delle tasse a.a. 08/09 e di comunicazioni inerenti l’esito delle istanze presentate ai collegi didattici. La somma impegnata è stata di € 20.000,00;
- fornitura di n. 2 fotocamere digitali da utilizzare per l’acquisizione delle fotografie degli studenti (€ 239,80);
- spese di spedizione relative al ritiro presso il Miur delle pergamene degli abilitati alle professioni di dottore commercialista, ragioniere e perito commerciale e ingegnere delle sessioni 2002-2003-2004 (€ 81,28);
- spese di missione rappresentanti degli studenti (€ 521,92);
- interventi a favore di studenti diversamente abili realizzati con l’utilizzo di fondi resi appositamente disponibili dal MiUR (impegnati in gestione residui al cap. 128) e di un cofinanziamento di Ateneo (impegnato in gestione competenza al cap. 128).
Per il 2008 l’assegnazione ministeriale è stata di € 33.466,00. Tale somma verrà impegnata nel 2009 attraverso l’applicazione dell’avanzo vincolato.
L’attività di tutorato è stata assicurata da 17 tutor, individuati tra gli studenti dei corsi di laurea di appartenenza dello studente disabile richiedente, disponibili a offrire un sostegno nel recupero del materiale didattico necessario alla preparazione degli esami.
Il servizio di accompagnamento alle lezioni è stato, come ogni anno, affidato a studenti 150 ore.
L’attività di interpretariato per studenti non udenti è stata affidata a un interprete sulla base delle richieste formulate dallo studente interessato.
Sono stati inoltre impegnati i fondi assegnati dal MiUR, pari ad € 22.423,17, per l’attribuzione di prestiti d’onore agli studenti.

Complessivamente la somma impegnata per servizi agli studenti è stata di € 72.892,78 al cap. 134 e di € 1.905,06 al cap. 128.

3.10 Servizi per il diritto allo studio

La spesa è stata suddivisa tra i seguenti capitoli:

- cap. 60 “Borse per il diritto allo studio”;
- cap. 72 “Servizi per il diritto allo studio”;
- cap. 293 “Realizzazione pensionato di Dalmine”.

Per quanto attiene al cap. 60 tutte le borse di studio assegnate per l’a.a. 2007/08 sono state liquidate, oltre ai premi di laurea e ai contributi per la mobilità internazionale, impegnando l’intera somma a disposizione.

Nello specifico su questo capitolo risultano impegnate somme per € 3.350.800,00 che, sommate ai residui iniziali al 1/1/08, hanno consentito di liquidare n° 1158 borse di studio oltre a n° 28 premi di laurea e a n° 38 contributi per mobilità internazionale relativamente all’a.a. 2007/08 e alla prima rata della borsa di studio a.a. 2008/09 ai beneficiari matricole e anni successivi, nel rispetto dei termini indicati dal bando di concorso.

Lo stanziamento del cap. 72 è stato utilizzato per le seguenti spese di funzionamento:

TIPOLOGIA DI SPESA	SOMMA IMPEGNATA
LOCAZIONI IMMOBILI	645.631,36
MANUTENZIONI E PULIZIA MENSE E RESIDENZE	100.963,68
IMPOSTE, TASSE E COMMISSIONI BANCARIE	23.631,01
ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO	2.163,13
CONTRIBUTI AGLI STUDENTI PER STAGE E TESI	50.000,00
SERVIZIO MENSA/RISTORAZIONE STUDENTI	266.876,59
INFORMATIZZAZIONE PROCEDURE DIRITTO ALLO STUDIO	41.386,80
SPESE DI MISSIONE DEL PERSONALE	143,94
PRESTAZIONI DI LAVORO INTERINALE	32.878,48
ALTRI SERVIZI (contributo fotocopie, controlli quali-quantitativi e verifiche servizio ristorazione, consulenza per radazione capitolato d'appalto dotazioni residenza Dalmine, rinnovo abbonamento speciale RAI, utenze pensionato Via Ghislanzoni, allacciamento fornitura idrica pensionato Dalmine)	29.503,47
TOTALE	1.193.178,46

Nel 2008 le spese relative allo stipendio del personale, alle utenze, all'uso dei locali della mensa di Via dei Caniana e al contributo alle biblioteche per l'acquisto di libri sono state imputate agli specifici capitoli di bilancio. Tali spese restano comunque finanziate con fondi della Regione Lombardia.

Si riporta di seguito il riepilogo di tali spese:

Spese diverse del Servizio per il diritto allo studio imputate a capitoli di bilancio non gestiti dal Servizio	dato consuntivo (DATO DI CASSA - MANDATI EMESSI NEL 2008)
personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato (capp. 3 e 2 – vedi relazione punto 1.2)	209.528,79
retribuzione di posizione e di risultato dirigenti (cap. 8 – vedi relazione punto 1.2)	66.519,08
personale tecnico amministrativo a tempo determinato (cap. 5 – vedi relazione punto 1.2)	29.502,49
quota ammortamento mutuo per acquisto edificio Via dei Caniana da imputare a Servizio per il diritto allo studio per uso locali mensa (capp. 220 e 440)	60.000,00
telefono (cap. 84 – vedi relazione punto 4.3))	4.659,31
energia elettrica (cap. 86 – vedi relazione punto 4.3)	48.693,35
acqua (cap. 87 – vedi relazione punto 4.3)	1.579,28
riscaldamento (cap. 88 – vedi relazione punto 4.3)	36.277,37

contributo a biblioteche per acquisto materiale bibliografico (capp. 315, 316, 317 – vedi relazione punto 3.13)	20.000,00
TOTALE	476.759,67

La dotazione complessiva del budget ha permesso di far fronte agli specifici impegni di spesa preventivati, consentendo inoltre l'assunzione di ulteriori impegni di spesa per una migliore qualificazione dei servizi agli utenti.

Nello specifico: contributi agli studenti per la partecipazione a stage o soggiorni di studio per la redazione della tesi anche all'estero oltre alla copertura dei contratti pluriennali di affitto delle Residenze, per un importo complessivo di € 556.729,85.

Per quanto attiene al servizio mensa, sono stati erogati n°136.574 pasti così suddivisi tra le mense universitarie:

- n° 42.184 per la mensa di Via S.Lorenzo;
- n° 56.474 per la mensa di Via Dei Caniana;
- n° 34.163 per la mensa di Dalmine;
- n° 3.753 per la mensa di Via Garibaldi.

Con riferimento invece al servizio abitativo, a fronte dell'offerta complessiva di n°109 posti letto, di cui n° 25 riservati agli scambi internazionali, i posti assegnati per concorso sono stati n° 70. Si è quindi ritenuto opportuno riaprire i termini del Bando di Concorso al fine di ottimizzare le disponibilità delle strutture. Sono stati quindi assegnati ulteriori 11 posti.

La somma impegnata in conto capitale al cap. 293 (€ 26.123,90) è stata destinata al pagamento del saldo relativo alla realizzazione del Pensionato in Dalmine.

3.11 Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione

Le attività svolte dal Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione nel corso del 2008 si sono concentrate nei compiti caratteristici del centro, che ricadono nelle seguenti aree principali:

- 1) **gestione del portale e del sito web dell'università;**
- 2) **gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.**

1) Gestione del portale e del sito web dell'università

Progetto portale

- Arricchimento dei servizi destinati al personale tecnico-amministrativo (moduli scaricabili, formazione, RSU);
- Coinvolgimento degli uffici competenti nella pubblicazione delle informazioni;
- Definizione dei profili per i collaboratori linguistici e gli studenti SILSIS;
- Affinamento dei profili studente e docente;
- Incremento delle aree collaborative sia per docenti che per personale tecnico-amministrativo (archiviazione pratiche, affidamento incarichi, consiglio di Facoltà, "agenda");
- Validazione di portale utilizzata per la compilazione di form e questionari.

Gestione del sito

- Aggiornamento delle informazioni (offerta formativa, cariche istituzionali, organizzazione uffici);
- Creazione ed inserimento di Faq (Domande di uso frequente), materiali e guide per la risoluzione di problemi;

- Particolare attenzione è stata dedicata alle sezioni relative alla ricerca (dipartimenti, convegni, nuovi centri);
- Realizzazione di nuovi contenuti per la "biblioteca" di riprese video "on-demand";
- Creazione di 15 nuovi moduli on-line per le iscrizioni a master e corsi di perfezionamento;

2) Gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.

Lo staff di supporto all'e-learning ha raccolto e monitorato le richieste provenienti da docenti e tutor e ha provveduto a svolgere attività di formazione dei tutor e di testing e diffusione delle novità per quanto riguarda le innovazioni tecnologiche e i nuovi strumenti software. Si sono svolte riunioni periodiche dello staff, allargate agli utenti interessati, per fare il punto del lavoro svolto e per mettere in condivisione le best practice.

In particolare è stata adottata ormai ufficialmente la nuova piattaforma e-learning IBM Quickr, per la creazione e la gestione dei corsi e-learning. Come la precedente Lotus Quickplace, Quickr è gestibile interamente da browser e non richiede l'installazione di alcun software (ad eccezione di alcuni plugin e applet come ActiveX e Java).

L'interfaccia e l'utilizzo sono del tutto simili a Quickplace, ma con Quickr sono state introdotte delle novità interessanti sia dal punto di vista dell'integrazione con gli strumenti sincroni, sia nella strutturazione dei contenuti e nella gestione del corso.

Quickr infatti consente:

- la strutturazione dei contenuti in sottocartelle con menu espandibili;
- una maggiore facilità di interazione attraverso l'uso di nuovi strumenti come chat, e aula virtuale, oltre che di forum di discussione e aree di invio/correzione materiali;
- la visualizzazione dello status "on-line" dell'utente in tempo reale e l'avvio istantaneo degli strumenti di comunicazione sincrona;
- l'aumento a 5 dei profili utente disponibili, rispetto ai 3 di Quickplace;
- download immediato di ogni allegato;
- la limitazione dei privilegi di lettura e/o redazione per ogni singolo post.

Oltre a Quickr sono stati testati tre strumenti che offrono interessanti possibilità nell'ambito della didattica sincrona, dell'elaborazione audio e della multimedialità:

Lotus Sametime è una piattaforma che si integra perfettamente con i corsi basati su Quickr, ed offre diversi strumenti per la didattica sincrona, come chat, aula virtuale, lavagna, applicazioni e schermo condivisi, con possibilità di integrazione audio e video.

Dspeech è un software freeware di Text to Speech, che permette la creazione di file audio partendo da semplice testo. Gli engine vocali già preinstallati in ogni sistema operativo sono compatibili con il programma, tuttavia il CTD ha provveduto all'acquisto di quattro engine vocali della suite Loquendo in italiano e in inglese allo scopo di produrre audio di elevata qualità.

Adobe Captivate permette la creazione di quiz interattivi, la realizzazione di dimostrazioni di utilizzo di software (attraverso la registrazione di ciò che avviene sullo schermo), e l'integrazione di slide Powerpoint con commenti audio. Grazie a Captivate è infatti possibile realizzare piccole applicazioni "stand alone", animazioni o file in formato flash molto leggeri ma al tempo stesso completi e ben strutturati, attraverso la combinazione di presentazioni in Powerpoint e file audio già esistenti di qualsiasi formato o creati al momento con l'ausilio di un semplice microfono collegato.

Questa applicazione, già utilizzata in alcuni corsi risulta particolarmente interessante per sviluppi futuri, con tempi di produzione limitati, in quanto normalmente i corsi universitari possiedono già un insieme consolidato di presentazioni Powerpoint. Per la voce è stato

utilizzato Dspeech per sintetizzare il testo (italiano) in file mp3. La produzione rapida di file mp3, per esempio da testi provenienti da dispense, può avere un valore doppio, in quanto utilizzabile anche come podcasting, all'interno del servizio già attivo di Pluriversiradio.

Nel corso dell'anno l'attività dello staff si è concentrata sul lavoro di supporto ai docenti sia nell'elaborazione di nuovi materiali e prove di autovalutazione, sia nell'ottimizzazione delle risorse già ampiamente a disposizione nei vari corsi. Infatti oltre alla creazione di nuovi contenuti, numerosi docenti hanno sentito la necessità di un intervento di "pulizia" e ricollocamento dei materiali in aree ad accesso riservato da cui poter recuperare successivamente il lavoro svolto.

Oltre all'attività di assistenza ai corsi "tradizionali" in modalità blended, gli ultimi mesi del 2008 hanno visto, in particolare, la realizzazione del primo corso on-line in cui le ore di fruizione a distanza superano quelle in presenza: il master di secondo livello in Dirigenza Scolastica in cui su 400 ore di lezione, ben 320 sono previste on-line. Per offrire un supporto adeguato all'attività didattica del master, il quale nella sua prima edizione coinvolge anche le università di Padova, Calabria e Catania e di cui l'Università di Bergamo è project leader, è stato messo a disposizione un server dedicato esclusivamente a questo corso, per il quale vengono quotidianamente erogati video lezioni asincrone, esercitazioni, test di autovalutazione, contenuti audio e testuali. Inoltre per fornire un'assistenza in grado di far fronte alle difficoltà tecniche dei 300 corsisti e soddisfare le richieste di supporto alla didattica di docenti e tutor è stato allestito un servizio di help desk via mail e telefonico, attivo 3 giorni alla settimana.

L'anno 2008 ha visto il potenziamento dei server e dello storage a disposizione grazie all'acquisizione di diverse nuove macchine, alcune con Linux, altre con Windows, tutte installate e funzionanti.

Sicuramente l'utilizzo di server di test in affiancamento a quelli in produzione si è rivelato ottimale in caso di guasti alle macchine in produzione oltre che per la rapida sostituzione di quelle in dismissione.

L'intenso uso dei server virtuali, attraverso il software VMWare, come già nel 2007, ha consentito un'efficace attività di testing di nuovi software e applicazioni, attività resa possibile grazie alla maggiore disponibilità di storage dei nuovi server.

L'installazione delle nuove versioni di Domino, Domino 7 e poi Domino 8, ha permesso di testare le nuove versioni dei software Quickplace 7 e Quickr 8. È stata anche verificata positivamente la possibilità di migrare i corsi dalla versione attuale 6.5 alla nuova versione Quickr 8, orientata verso gli strumenti e le opportunità offerte dal Web 2.0. Le prove sono state effettuate sia su server locale che su server virtuale.

La spesa complessiva (esclusi gli acquisti di software e attrezzature che saranno elencati nella sezione dedicata alle spese in conto capitale e la manutenzione dei software descritta al punto 4.5 Assistenza per licenze software) è così articolata:

- € 84.770,99 (cap. 70) per spese connesse all'attività di e-learning, sostenute per finanziare l'erogazione di corsi in modalità FAD. Vengono imputati a questa voce anche i costi per tecnici che operano allo sviluppo e alla personalizzazione degli ambienti LMS, Quick Place e ILIAS.
- € 104.040,00 (cap. 70) per assistenza tecnica e sistemistica. Tale voce comprende esclusivamente la convenzione con il consorzio Cilea.
- € 17.700,24 (cap. 99) per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione. La somma impegnata copre la spesa per l'affidamento di incarichi per lo sviluppo dei materiali didattici e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione di informatica per le Facoltà di Economia,

Giurisprudenza ed Ingegneria e per la progettazione dei test d'ingresso d'informatica per le Facoltà di Economia e Giurisprudenza.

- € 14.283,37 (capp. 107 e 141) per l'attività commerciale gestita dal Centro. In questa voce sono ricomprese le spese sostenute per l'organizzazione e l'erogazione dei seguenti corsi:
 - corso di formazione rivolto al personale dell'ASL di Bergamo dal titolo "Strumenti per la gestione e l'analisi dei dati";
 - i corsi ECDL per il rilascio della patente europea del computer. Si è provveduto al pagamento dei compensi per gli esaminatori.
- € 75.030,42 (cap. 157) per usufruire dei servizi delle banche dati Bloomberg e il noleggio di pacchetti software (SAS, Thermoflex, Fashion Studio, SolidEdge, Minitab, Teaching, Software NX Academic Bundle di Siemens, Solid Works, Maple). La spesa comprende anche il contratto Campus Agreement con Microsoft.

3.12 Centro Linguistico

1. Mantenimento del servizio offerto dal Centro Linguistico di Ateneo

Durante l'anno 2008 il numero delle presenze nel Centro Linguistico di Via Salvecchio ha raggiunto la cifra di 26.042.

Il Centro Linguistico ha gestito il laboratorio informatico di Via Salvecchio, che è stato utilizzato per numerose attività didattiche e di accertamento sia per le discipline linguistiche di tutte le Facoltà sia per quelle informatiche delle Facoltà di Lingue e di Lettere.

Ha inoltre curato l'organizzazione e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione linguistica. Sono stati conferiti 19 contratti d'opera per lo svolgimento dell'attività didattica sussidiaria dei corsi di alfabetizzazione linguistica.

2. Mantenimento e potenziamento del servizio Tutoring presso il Centro Linguistico

Nel corso dell'anno 2008 è stato possibile avvalersi di n. 9 tutor qualificati per continuare le attività di assistenza alle esercitazioni autonome di carattere linguistico presso il Centro, nonché per l'orientamento linguistico degli studenti delle varie Facoltà dell'Ateneo, con particolare riguardo a coloro che non possono frequentare regolarmente gli insegnamenti ufficiali della lingua straniera e che quindi vanno sostenuti in un percorso di studio ad hoc e autonomo.

3. Corsi di lingua inglese

Nell'ambito dell'attività conto terzi il Centro Linguistico ha dato esecuzione a un contratto con il CRAL dell'A.S.L. della provincia di Bergamo (il cui stanziamento era stato impegnato nel 2007) per l'erogazione di 1 corso di formazione in lingua inglese rivolto al personale dipendente dell'A.S.L. della Provincia di Bergamo.

4. Piano di formazione per lo sviluppo di competenze linguistico-comunicative e metodologico-didattiche in lingua inglese dei docenti della scuola primaria

Nell'ambito del Piano di Formazione il Ministero della Pubblica Istruzione ha richiesto al Centro Linguistico la somministrazione del test di accertamento delle competenze linguistico-comunicative in lingua inglese dei docenti di scuola primaria delle province lombarde (ad eccezione di Milano) coinvolti nel processo di formazione. Attraverso una convenzione stipulata con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, il Centro Linguistico ha erogato 3 sessioni di esame per l'attestazione delle competenze in lingua inglese al livello Soglia B1 del Quadro Comune Europeo di riferimento per le Lingue. Nel 2008 l'attività di attestazione ha coinvolto 222 insegnanti di scuola primaria.

5. Organizzazione dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici

Il Centro Linguistico ha provveduto, di concerto con i docenti responsabili dei corsi di lingua presso le Facoltà, alla programmazione annuale dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici dell'Ateneo.

La spesa complessiva sostenuta per le attività del Centro Linguistico (escluse le missioni del Direttore già indicate al precedente punto 3.1) è stata di € 77.702,17 di cui € 44.000,00 per l'organizzazione dei corsi di alfabetizzazione (cap. 99), € 9.754,00 per le attività formative c/terzi (cap. 107), € 7.525,00 per il servizio di tutorato studentesco (cap. 95) ed € 16.423,17 per le altre attività del Centro (capp. 35 e 70).

3.13 Servizi bibliotecari

Le risorse destinate sono state impiegate per le seguenti spese:

- l'acquisto di materiale di consumo e la copertura di spese di manutenzione necessarie per la continuità dei servizi bibliotecari a supporto delle attività didattiche e di ricerca. La somma impegnata è stata pari ad € 3.549,84 (cap. 70);
- il servizio affidato alla Cooperativa CAeB di Milano per prestito locale, orientamento e primo indirizzo all'uso della biblioteca, produzione di registrazioni bibliografiche, etichettatura, magnetizzazione copie, collocazione materiale.

Nel corso dell'anno, con riferimento all'art. 1 del contratto di fornitura di "Servizi integrati di biblioteca presso le biblioteche dell'Università degli studi di Bergamo" (Repertorio n.38 – Prot. n. 1042/IX/002), le prestazioni contrattuali sono state estese in misura utile a garantire la continuità dei servizi della Biblioteca delle Facoltà umanistiche e della Biblioteca di economia e giurisprudenza dato il congedo per maternità di due collaboratrici.

L'ammontare orario delle prestazioni acquisite nel 2008 è quantificato nella sottostante tabella.

	Economia e Giurisprudenza (n° ore)	Ingegneria (n° ore)	Facoltà umanistiche (n° ore)
Servizi agli utenti e prestazioni ausiliarie	2.985	2.821,5	2.985
Trattamento documentario	798		908
Estensione prestazioni contratto	171		1.007

La spesa impegnata nel 2008 per le prestazioni sopra quantificate è stata complessivamente pari a € 202.000,00 (cap. 98);

- l'acquisizione di servizi in convenzione CILEA (Punti E.2 Servizi di biblioteca virtuale, E.3 Servizi Cilea Digital Library (CDL), F.1 Servizi di Editoria Elettronica per la ricerca e la didattica "AEPIC" della Convenzione). Questa spesa ha riguardato i costi di rinnovo delle licenze di accesso a servizi di informazione on-line e i costi di avvio e gestione dell'archivio istituzionale della ricerca (Institutional Repository) per complessivi € 67.548,11 (cap. 98);
- il rinnovo dei servizi on-line AIDA, Datastream, MathSciNet e delle licenze di accesso ai database sottoscritti su piattaforma EbscoHost e CSA Illumina per un totale di € 76.971,47 (cap. 98);

- il pagamento del costo di accesso alle collezioni elettroniche dei periodici Elsevier (contratto CRUI-CARE) e della quota spettante per la fornitura della collezione cartacea consortile dei periodici sottoscritti per un totale di € 19.165,17 (cap. 98);
- la fornitura di servizi interbibliotecari (prestito interbibliotecario e fornitura documenti). Il costo delle transazioni effettuate è stato di complessivi € 3.643,77. A fronte di queste uscite, il ricavo ottenuto dalla tariffazione del servizio e dall'iscrizione di utenti esterni al servizio di prestito delle biblioteche è stato pari a € 4.464,15 (cap. 98);
- il pagamento delle seguenti altre spese per un totale di € 4.851,10 (cap. 98):
 - autentica notarile della Procura rettorale di delega alla CRUI per il contratto Elsevier;
 - quota associativa ITALE (Associazione Italiana Utenti ExLibris);
 - contributo a favore del Politecnico di Milano per costi di gestione della procedura ed esecuzione dell'appalto interateneo per la fornitura di libri;
 - contributo CIG per la gara d'appalto relativa ai servizi integrati di biblioteca;
- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2007/08 quantificato in € 15.873,45 (cap. 271) sulla base dell'accordo SIAE-CRUI sottoscritto il 19 luglio 2008 approvato dalla Giunta di Ateneo nella seduta del 13 dicembre 2007;
- la spesa per il servizio civile volontario, pari ad € 1.075,00 (cap. 135), relativa al versamento delle quote di adesione 2008 e 2009 all'Associazione Mosaico e al rimborso delle spese di viaggio ai volontari. Le posizioni di servizio civile presso le biblioteche sono cessate il 30 settembre 2008 senza possibilità di ricambio a causa del mancato finanziamento da parte dell'Ufficio nazionale delle posizioni previste dai progetti presentati per il bando 2008. Si è comunque ritenuto utile partecipare nell'ambito di un nuovo progetto al bando 2009, rinnovando la quota di adesione ad Associazione Mosaico e versando il contributo richiesto per le posizioni (n. 2) previste dal nuovo progetto;
- gli acquisti per dotazione delle biblioteche delle Facoltà Umanistiche, di Economia e Giurisprudenza e di Ingegneria (capp. 315-316-317-320). Si precisa che le spese descritte di seguito sono state sostenute attingendo parzialmente a impegni della gestione residui. Questo perché la dotazione delle biblioteche è intesa come un fondo che viene riportato negli esercizi successivi fino ad esaurimento.

Le disponibilità dei capitoli di bilancio destinati agli acquisti delle biblioteche sono state impiegate per l'aggiornamento e la crescita delle collezioni bibliotecarie.

La ripartizione della spesa tra acquisti di monografie (libri), spese per rinnovo o sottoscrizione di abbonamenti a periodici cartacei e costi di sottoscrizione di licenze di accesso a risorse elettroniche risulta come riportato nella sottostante tabella.

2008	Economia e Giurisprudenza	Ingegneria	Facoltà umanistiche	Totale
Monografie	78.178,88	20.724,98	88.258,20	187.162,06
Abbonamenti	177.746,97	56.194,60	87.249,29	321.190,86
Risorse elettroniche	8.988,10	6.156,08	10.329,84	25.474,02
Totale	264.913,95	83.075,66	185.837,33	533.826,94

Va osservato che la spesa per abbonamenti riportata in tabella non include i costi di rinnovo delle sottoscrizioni in formato elettronico imputati al capitolo 98, già descritti sopra in relazione alla convenzione per i servizi CILEA.

Aggregando tali importi, la spesa risulta come riportato nella sottostante tabella che permette di verificare l'andamento delle varie tipologie di spesa nel confronto con quanto rilevato negli anni precedenti.

2008	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	78.178,88	27%	20.724,98	20%	88.258,20	39%	187.162,06
Abbonamenti	177.746,97	61%	56.194,60	53%	87.249,29	38%	321.190,86
Risorse elettroniche	35.621,22	12%	27.963,88	27%	51.936,39	23%	115.521,49
Totale	291.547,07		104.883,46		227.443,88		623.874,41

2007	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	74.210,97	26%	24.015,09	20%	65.905,43	32%	164.131,49
Abbonamenti	168.325,02	59%	54.721,66	45%	84.431,07	41%	307.477,75
Risorse elettroniche	41.476,65	15%	43.416,84	35%	55.387,30	27%	140.280,79
Totale	284.012,64		122.153,59		205.723,80		611.890,03

2006	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	87.164,71	30%	35.549,75	25%	112.672,80	52%	235.387,26
Abbonamenti	169.456,75	59%	42.553,84	31%	81.263,01	37%	293.273,60
Risorse elettroniche	30.744,92	11%	61.460,31	44%	25.013,07	11%	117.218,30
Totale	287.366,38		139.563,90		218.948,88		645.879,16

Il valore patrimoniale della crescita delle collezioni bibliotecarie conseguita nel 2008 è riferito in dettaglio nella sottostante tabella.

	Economia e Giurisprudenza	Ingegneria	Facoltà umanistiche	Totale 2008	Totale 2007	Totale 2006
Incremento patrimoniale	277.004,28	75.281,59	199.525,27	551.811,14	490.263,50	574.076,74

Con il contributo del Credito Bergamasco, si è provveduto all'acquisizione di pubblicazioni di ambito giuridico per la Biblioteca Traini.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2008 sono stati distribuiti come di seguito indicato.

Monografie	13.880,53	46%
Abbonamenti	1.602,83	6%
Risorse elettroniche	14.485,51	48%

3.14 Formazione post-laurea e attività cofinanziata dal Fondo Sociale Europeo

Si elencano di seguito le attività svolte nel 2008.

▪ **Erogazione corsi a.a. 2007/08.**

L'offerta formativa progettata era costituita da 25 progetti corsuali di cui 13 Master e 12 Corsi di perfezionamento; di questi 11 corsi sono stati attivati.

	Proposti	Attivati
Master di II livello	3	2
Master di I livello	10	6
Corsi di Perfezionamento	12	3
TOTALE	25	11

MASTER ATTIVATI:

- DIRITTO DELL'AMBIENTE
Direttori: proff. Massimo Andreis e Angelo Maestroni

- **MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE**
Direttori: proff. Francesco Arcucci e Mauro Cavallone
- **MICROFINANCE** – in collaborazione con il CIPSI Coordinamento di iniziative popolari di solidarietà internazionale
Direttori: proff. Laura Viganò e Mario Masini
- **SECURITY MANAGEMENT**
Direttore: prof. Chiara Casadio
- **TECNOLOGIE E PROCESSI DELLA FILIERA TESSILE**
Direttore: prof. Stefano Dotti
- **ENERGY RISK MANAGEMENT** proposto dall'Università La Sapienza di Roma e in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano Bicocca, l'Università degli Studi G. D'Annunzio-Chieti-Pescara e l'Enea);
- **GESTIONE DEL RISPARMIO** proposto dall'Università degli Studi di Roma Tor Vergata con la collaborazione dell'Università degli Studi di Bergamo
- **GESTIONE DELLA MANUTENZIONE INDUSTRIALE** in collaborazione con il Politecnico di Milano

CORSI DI PERFEZIONAMENTO ATTIVATI:

- **MARKETING E CULTURA MANAGERIALE PER LE RELAZIONI COMMERCIALI ITALO-CINESI** co-finanziato dalla Pro Universitate Bergomensis e Fondazione Cariplo
Direttore: prof. Mauro Cavallone – 500 ore
- **MEDIAZIONE SOCIALE E FAMILIARE**
Direttore: prof. Fabio Dovigo – 200 ore
- **GESTIONE DI ORGANIZZAZIONI NON PROFIT E PROGETTAZIONE SOCIALE**
Gestione amministrativa e segreteria organizzativa del corso: Centro Servizi Bottega del Volontariato.

Dei corsi attivati e gestiti direttamente, risultano ancora in fase di erogazione quattro master, il master di II livello in “Diritto dell’ambiente” e i master di I livello in “Marketing management per l’impresa internazionale”, “Security management” e “Tecnologie processi della filiera tessile”.

▪ **Progettazione ed erogazione corsi a.a. 2008/09.**

L’offerta formativa post-laurea per l’anno accademico 2008/09 approvata dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 8 aprile e del 27 maggio 2008 ha previsto l’istituzione dei seguenti Corsi di perfezionamento e Master:

FACOLTÀ DI ECONOMIA

a) MASTER CON SEDE AMMINISTRATIVA PRESSO LA FACOLTÀ SENZA FINANZIAMENTI ESTERNI

Master di I livello

- **ENTREPRENEURIAL ECONOMICS**
Direttore prof. Giovanna Dossena
- **INTERNATIONAL MARKETING MANAGEMENT**
Direttori: Proff. Francesco Arcucci e Mauro Cavallone

b) MASTER CON SEDE AMMINISTRATIVA PRESSO LA FACOLTÀ CON FINANZIAMENTI ESTERNI

Master di I livello

- MICROFINANCE quarta edizione - in collaborazione con il CIPSI Coordinamento di iniziative popolari di solidarietà internazionale e co-finanziato dal Ministero degli Affari Esteri – Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo
Direttori: Proff. Laura Viganò e Mario Masini

c) MASTER CON SEDE AMMINISTRATIVA PRESSO ALTRI ATENEI E SENZA ONERI A CARICO DELL'UNIVERSITÀ

Master di II livello

- ENERGY AND ENVIRONMENTAL RISK MANAGEMENT - (proposto dall'Università La Sapienza di Roma e in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano Bicocca, l'Università degli Studi G. D'Annunzio – Chieti-Pescara e l'Enea)

Referente: Prof. Maria Ida Bertocchi

d) CORSO DI PERFEZIONAMENTO SENZA ONERI A CARICO DELL'UNIVERSITÀ

- MARKETING E CULTURA MANAGERIALE PER LE RELAZIONI COMMERCIALI ITALO-CINESI – III edizione

Direttore: Prof. Mauro Cavallone

FACOLTÀ DI GIURISPRUDENZA

Master di II livello

- DIRITTO DELL'AMBIENTE - RISORSE, APPROVVIGIONAMENTI, RESPONSABILITÀ, IMPATTI E SERVIZI

Direttori: Proff. Massimo Andreis e Angelo Maestroni

FACOLTÀ DI ECONOMIA E FACOLTÀ DI GIURISPRUDENZA

Corso di Perfezionamento interfacoltà

- I CONTROLLI FISCALI E LE GARANZIE DEL CONTRIBUENTE NELL'ERA DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELL'IMPRESA

Direttore: Prof. Giuseppe Marini

FACOLTÀ DI INGEGNERIA

a) MASTER CON SEDE AMMINISTRATIVA PRESSO LA FACOLTÀ

Master di I livello

- SPECIALIZZAZIONE NEI PROCESSI PRODUTTIVI DELL'INDUSTRIA TESSILE

Direttore: Prof. Antonio Perdichizzi

b) MASTER CON SEDE AMMINISTRATIVA ESTERNA

Master di I livello

- GESTIONE DELLA MANUTENZIONE INDUSTRIALE - V edizione (in collaborazione con il Politecnico di Milano)

Referente: Prof. Sergio Cavalieri

FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE

Master di II livello

- OPERATORI PENITENZIARI
Direttori: Prof. Ivo Lizzola e Francesco Tagliarini

- PSICOLOGIA FORENSE
Direttore: Prof. Letizia Caso

Corsi di Perfezionamento

- MEDIAZIONE SOCIALE E FAMILIARE
Direttore: Prof. Fabio Dovigo

- INTRODUZIONE AL GIORNALISMO
Direttore: Prof. Franco Brevini

- COMUNITA' DI RICERCA FILOSOFICA E PHILOSOPHY FOR CHILDREN
Direttore: Prof. Fulvio Cesare Manara
- PENSARE PER IMMAGINI. PRODURRE AUDIOVISIVI IN AMBITO SOCIALE ED EDUCATIVO
Direttore: Prof. Fabio Dovigo
- I LINGUAGGI DELLA SESSUALITA' E DELL'EDUCAZIONE AFFETTIVO-SENTIMENTALE
Direttore: Prof. Alberto Zatti

FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE E FACOLTA' DI ECONOMIA

Corso di Perfezionamento

- GESTIONE DI ORGANIZZAZIONI NON PROFIT E PROGETTAZIONE SOCIALE – VI edizione, in collaborazione con Centro Servizi Bottega del Volontariato che curerà la gestione amministrativa e la segreteria organizzativa del corso in conformità alle linee per l'affidamento della gestione dei corsi di perfezionamento a enti e istituzioni convenzionati
Direttore: Prof. Remo Morzenti Pellegrini

CQIA – Centro per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento

Master di II livello

- DIRIGENZA SCOLASTICA
in collaborazione con l'Università della Calabria, l'Università degli studi di Catania, l'Università degli studi di Padova.
Direttore: Prof. Giuseppe Bertagna

▪ **Progetto Quadro FSE 2006**

Nel mese di giugno 2008 si sono concluse tutte le attività inserite nel **Progetto Quadro FSE 2006 id. 410978 "Let's Research – Languages Economics Technology Research**, iniziato nel mese di marzo 2007.

L'ispettore dell'agenzia APRIITALIA, incaricata da Regione Lombardia per i controlli ex post di I° livello dei progetti cofinanziati con il POR Ob. 3 2000/2006, ha effettuato nel mese di settembre 2008 la verifica intermedia delle spese al 30/06/2008 e nei mesi di dicembre 2008 e gennaio 2009 la verifica finale della documentazione amministrativo-contabile del progetto e la documentazione relativa alla gestione dei corsi (registri attività d'aula e a distanza, comunicazioni di avvio corso, gestione dei calendari, richieste di certificati, comunicazioni di fine corso).

L'ispezione si è conclusa positivamente con il riconoscimento delle spese sostenute entro i limiti e le percentuali previste dal bando.

▪ **Corsi IREF**

Nel corso del 2008 si è svolto, a seguito dell'approvazione da parte della Regione Lombardia, il corso di Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa – Area Ospedaliera, 27 allievi.

Sono stati inoltre presentati alla Regione Lombardia i seguenti corsi per il 2009:

- Dirigenti di struttura complessa – Area ospedaliera;
- Dirigenti di Strutture di Servizi Socio-Sanitari.

▪ **Progetto Dote Ricercatori**

La Regione Lombardia, nell'ambito delle linee di sviluppo per valorizzare il capitale umano, ha emanato nel mese di marzo 2008 l'*Avviso per la realizzazione di una politica volta a promuovere il trasferimento delle competenze di neolaureati, dottori di ricerca e*

di dottorandi al mondo dell'impresa e a favorire l'inserimento lavorativo dei destinatari volto a finanziare, attraverso lo strumento della "Dote", la realizzazione di stage/project work (PW) per lo sviluppo di progetti di ricerca in ambito tecnico-scientifico.

L'avviso mirava a:

- promuovere il trasferimento delle competenze tra mondo della ricerca e le imprese attraverso la collocazione temporanea dei ricercatori presso le imprese, i centri di ricerca e gli Enti pubblici localizzati in Lombardia, in Italia o all'estero;
- favorire lo sviluppo delle competenze e la crescita delle risorse umane nel settore della ricerca, anche a livello individuale;
- promuovere la formazione per lo sviluppo delle imprese/centri di ricerca/Enti pubblici nel segmento delle nuove tecnologie.

La Dote Ricercatori prevedeva l'attivazione di uno stage in azienda, per un periodo da 3 a 5 mesi, per svolgere un progetto di ricerca concordato tra il Tutor accademico (docente strutturato) e l'azienda. Il destinatario percepiva mensilmente, e direttamente dalla Regione, una quota di € 1.300; all'Università veniva riconosciuta una quota pari a € 2.500 (IVA compresa) per ciascun destinatario. La somma complessivamente impegnata per questo progetto è stata di € 26.250,01 iscritti al cap. 363.

▪ **Corso "Donne, politica e istituzioni"**

Nel corso del 2008 è stata presentata l'iniziativa progettuale dal titolo "Donne, politica e istituzioni" gestita dalla Facoltà di Giurisprudenza e cofinanziata con fondi del Dipartimento per i Diritti e le Pari Opportunità. Il progetto, che prevede la realizzazione di un corso di formazione negli anni accademici 2007/2008 e 2008/2009, intende rivolgersi a uomini e donne in possesso di diploma di scuola superiore, interessati ad acquisire conoscenze adeguate a promuovere politiche attive di pari opportunità tra uomini e donne e ad assumere una consapevole e adeguata ottica di genere nell'azione politica ad ogni livello. Il corso ha una durata di 66 ore così suddivise: 48 ore di formazione in presenza (aula), corrispondenti a 16 moduli, e 18 ore di formazione a distanza (FAD), corrispondenti a 6 moduli. La didattica si articola in 22 moduli da 3 ore ciascuno, raggruppati in 12 aree tematiche.

Per le spese di gestione dei corsi post laurea, in particolare per il master in Dirigenza scolastica, sono stati impegnati € 48.678,00 al cap. 70. Al medesimo capitolo di bilancio sono stati impegnati € 6.000,00 per il rinnovo della certificazione di qualità applicata alla progettazione ed erogazione di azioni formative cofinanziate, post-laurea e di orientamento.

4. ACQUISTO BENI E SERVIZI PER LA STRUTTURA LOGISTICA

4.1 Consumo di beni

Si è provveduto all'acquisto di materiale di consumo (cancelleria, materiale per attrezzature informatiche, carta, modulistica, libri e giornali, materiale igienico-sanitario e materiale didattico per il Laboratorio Linguistico) necessario al funzionamento della struttura universitaria sia per quanto riguarda l'amministrazione centrale che i Dipartimenti.

La spesa complessiva, esclusi gli acquisti per la dotazione del Centro Linguistico, è stata di € 204.917,63 (capp. 30,31,32,33,34 e 36); nel 2007 era stata di € 203.879,77.

4.2 Affitti e rimborso spese per locazione spazi

Nella tabella che segue sono riportati i costi per contratti di locazione e spese condominiali per i locali destinati alle diverse attività dell'Università per il triennio 2006-2008 iscritti al cap. 155.

Gli importi sono espressi in migliaia di euro.

	2006	2007	2008
Edificio S. Agostino	200	236 (compreso deposito cauzionale x € 36.000)	200
Via dei Caniana	977	990	0 (acquistato da Università)
Via S. Bernardino	39 (da luglio a dicembre)	76	82
Via Salvecchio	95	95	95
Piazza Vecchia	113 (compreso deposito cauzionale x € 13.000)	100	102
Via Arena	23 (da ottobre a dicembre)	92	97
Via Tassis	113	122	126
Via San Tomaso	76	81	90
Via Moroni	46	106	115
Dalmine - Via Marconi	251	254	239
Dalmine - Via Einstein	290	295	302
Dalmine Aree Point (aule e laboratori)	276	229	181
Rimborso spese laboratorio di meccanica Dalmine	5	5	6
Dalmine laboratori Via Galvani	-	168 (da luglio a dicembre)	338
Treviglio aule	-	8	31
Casa Comune della Lombardia a Bruxelles	2	2	3
Contributo a Fondazione Alasca per partecipazione spese affitto locali deposito	10	15	12
TOTALE	2.516	2.874	2.019

All'inizio del 2008 è stato acquistato da Ateneo Bergamo SpA l'edificio di Via di Caniana. Nel bilancio 2008 quindi non sono state imputate spese di locazione relative a tale immobile.

Alle spese per locazioni indicate nella precedente tabella vanno aggiunte quelle già citate al punto 3.10 "Servizi per il diritto allo studio" pari ad € 645.631,36 relative ai canoni di affitto dei seguenti immobili gestiti dall'ex ISU:

- immobile di Piazzetta Verzeri;
- mensa di Via Ghisleni;
- pensionato di Dalmine (canone stimato per 5 annualità);
- pensionato di Via Garibaldi (canone da maggio 2011 ad dicembre 2012 oltre spese condominiali 2008 e acconto 2009);

- sala studio di Via Salvecchio;
- spese condominiali residenza di Via Caboto.

Per il noleggio di arredi ed attrezzature delle sedi di Dalmine, Via Marconi e Via Einstein e di Bergamo, Via dei Caniana e il noleggio di fotocopiatrici, la spesa è stata di € 355.519,71 (cap. 154); nel 2007 era stata di € 349.374,23.

4.3 Utenze e assicurazioni

L'andamento della spesa nel triennio 2006-2008 è riportato nella seguente tabella espressa in migliaia di euro:

	2006	2007	2008
Spese telefoniche (cap. 84)	276	252	117
Spese per energia elettrica (cap. 86)	460	533	670
Spese per acqua (cap. 87)	25	25	35
Spese per riscaldamento (cap. 88)	252	204	310
Spese postali (cap. 83)	99	79 (*)	80 (*)
Spese per assicurazione (cap. 90)	109	104	113
TOTALE	1.221	1.197(*)	1.325 (*)

(*) A tale importo va aggiunto quello impegnato al capitolo 134 "Spese per servizi agli studenti" per la spedizione dei MAV, pari ad € 23.000,00 nel 2007 e ad € 20.000,00 nel 2008.

Nel 2008 il totale delle spese complessivamente impegnate per utenze e assicurazioni è aumentato di 128.000 euro rispetto all'anno precedente.

Tale incremento è motivato:

- dal pagamento delle utenze relative agli edifici ex-ISU che nel 2007 erano state imputate al capitolo 72 anziché ai capitoli di spesa specifici. I consumi per le sedi relative al diritto allo studio hanno inciso sulla maggiore spesa del 2008 per circa 91.000 euro;
- dai consumi della sede di Dalmine - Via Galvani imputati per l'intero anno 2008 (nel 2007 la spesa aveva riguardato solo il secondo semestre);
- dall'incremento fisiologico in relazione alla dinamica dei prezzi.

Guardando le singole voci di spesa, si evidenzia una riduzione delle spese telefoniche di oltre 80.000 euro che è stata possibile a seguito della cessazione del contratto di noleggio delle centrali telefoniche con Telecom e dell'acquisizione di un nuovo sistema di telefonia.

4.4 Manutenzioni e servizio prevenzione e protezione

• Manutenzioni ordinarie immobili, impianti, attrezzature e servizi diversi affidati ad Ateneo Bergamo SpA

La manutenzione e la gestione di tutti gli edifici in uso all'Università è stata eseguita da Ateneo Bergamo S.p.A. sulla base della convenzione di durata quadriennale a partire dal 1 gennaio 2006.

La convenzione integra il complesso delle prestazioni tecniche rivolte alla conservazione del patrimonio immobiliare universitario con altre prestazioni che si connotano per avere in comune la valenza progettuale e di engineering.

Le somme impegnate nel 2008 per i servizi attivati in base alla convenzione sono state le seguenti:

Convenzione	Somma impegnata	Capitolo di bilancio
Manutenzione immobili (estesa ai laboratori di Via Galvani a Dalmine e agli immobili gestiti dal Servizio per il diritto allo studio)	467.125,29	78
Gestione centrali telefoniche	18.000,00	79
Assistenza tecnico-sistemistica per gestione hardware e software	160.055,94	81
Impostazione strategica e sviluppo sistemi informativi d'ateneo	37.563,96	81
Servizi sorveglianza, reperibilità, gestione immobili, giardinaggio e altri servizi	156.397,11	85
Servizio fotocopiatura (in conto gestione)	12.000,00	85
Servizio fotocopiatura (in conto abbattimento costo copia) (già indicati al punto 3.10 della relazione)	6.900,00	72
Servizio sicurezza, prevenzione e protezione	60.733,16	102
TOTALE	918.775,46	

Per gli interventi a richiesta, commissionati al di fuori delle convenzioni previste sopra, la spesa ha riguardato le seguenti opere:

Descrizione intervento	Somma impegnata	Capitolo di bilancio
Interventi presso locali pensionati e mense (già indicati al punto 3.10 della relazione)	26.654,34	72
Interventi per infiltrazioni d'acqua c/o uff. 55 sede S.Agostino	1.120,80	78
Interventi di pulizia e decespugliazione muri c/o edificio Via Pignolo	2.962,18	78
Sistemazione locale "ex centro stampa" sede Via Salvecchio	454,42	78
Sostituzione porta in cristallo sede Via Salvecchio	900,00	78
Intervento per installazione comando a distanza cancello sede Via Carducci	426,60	78
Intervento per sostituzione elettrovalvola gas sede Via Salvecchio	517,21	78
Messa a norma impianti elettrico e dell'aria compressa capannone laboratorio meccanica Dalmine	116.400,00	78
Intervento per motorizzazione tende oscuranti c/o Laboratori Via Galvani Dalmine	656,68	78
Sistemazione copertura edificio Via Salvecchio	16.481,84	78
Interventi di manutenzione scalone accesso al Rettorato sede Via Salvecchio	11.975,20	78
Manutenzione aree verdi sedi S.Agostino, Piazza Rosate e Via Salvecchio	3.005,00	85
TOTALE	181.554,27	

A questi interventi si aggiunge la realizzazione di applicativi software inerenti la ricerca (€ 18.480,00 - cap. 70), i servizi per il diritto allo studio (€ 24.960,00 - cap. 72) e le attività di tirocinio, stage, placement (€ 19.200,00 - cap. 111). Complessivamente la spesa impegnata per manutenzione, assistenza e consulenza affidate ad Ateneo Bergamo SpA è stata di € 1.162.969,73.

• **Altre manutenzioni e riparazioni di impianti, arredi ed attrezzature**

La spesa complessiva sostenuta nell'anno è stata pari ad € 73.846,24 (iscritta per € 48.239,70 al cap. 79 e per € 25.606,54 al cap. 70) e ha riguardato:

- la manutenzione annuale dei server ubicati presso le varie sedi universitarie affidata alla ditta IBM S.p.A. (€ 11.182,43);
- la manutenzione annuale degli apparati attivi di rete installati presso le diverse sedi universitarie affidata alla ditta Lantech Solutions (€ 6.561,60);
- la manutenzione annuale del server SUN MICROSYSTEM affidata alla ditta TAI S.r.l. (1.290,00);
- la manutenzione ordinaria delle apparecchiature e degli impianti audiovisivi installati presso le aule delle diverse sedi universitarie (€ 5.000,00);
- l'acquisto delle componenti e dei materiali di consumo di stampanti e notebook (testine e fusori di stampa, kit di manutenzioni, drum, batterie di PC portatili) necessari all'ordinaria manutenzione delle apparecchiature informatiche in dotazione agli uffici amministrativi e didattici (€ 7.249,60). L'approvvigionamento dei materiali di consumo è avvenuto per lo più nell'ambito del marketplace di Consip, attraverso ordini diretti d'acquisto. Questa scelta ha consentito l'approvvigionamento delle parti sostitutive in tempi brevi rendendo più efficiente la gestione della manutenzione delle attrezzature esistenti presso le varie sedi;
- l'acquisto delle lampade di ricambio e di scorta dei videoproiettori installati presso le varie sedi universitarie. A seguito della pulizia filtri e della rilevazione "ore lampada" dei proiettori in uso presso le aule di tutte le sedi universitarie, si sono sostituite le lampade dei proiettori che avevano superato le 1.500 ore di accensione. Le acquisizioni sono state effettuate quasi interamente nell'ambito del marketplace di Consip (€ 18.506,40);
- la sistemazione delle poltrone danneggiate presso l'Aula Magna del Point di Dalmine (€ 13.800,00);
- altri interventi di riparazione e manutenzione di arredi e attrezzature, l'acquisto di materiale vario (mouse ottici, cavi elettrici, batterie ricaricabili, cassette per il backup dei dati, switch, moduli di memoria e alimentatori per PC, gruppi di continuità) e l'assistenza tecnica per l'affrancatrice postale (€ 10.256,21).

4.5 Assistenza per licenze software

La spesa impegnata è stata pari ad € 272.932,76 (iscritta per € 2.400,00 al cap. 70 e per € 270.532,76 al cap. 80).

Sono stati rinnovati i contratti per l'assistenza e la manutenzione dei seguenti software gestionali e didattici:

Cineca, ESSE3 KION software di gestione Segreteria Studenti	124.920,00
KION, manutenzione licenze ORACLE per funzionamento sistema ESSE3	3.679,20
Cineca, Contabilità Integrata di Ateneo (compreso modulo IVA)	61.776,00
Cineca, Carriere e Stipendi	21.372,00
ZUCCHETTI, manutenzione software per redazione CUD	1.304,24
Cineca, utilizzo servizio web per software ricerca	2.400,00

ATLANTIS, manutenzione software Aleph	26.934,07
C.S.I., gestione orario – segreteria studenti	4.320,00
SIPR, manutenzione protocollo informatico	8.490,00
BUSINESS-E, Licenze Check Point – Firewall	5.256,00
GLOBAL QUALITY SERVICE, rinnovo Dynamic (in sostituzione di virtuaeyes)	660,00
VENCO COMPUTER, rinnovo Lotus Domino	259,25
CONSYS.IT, configurazione del sistema firewall /checkpoint	1.836,00
CONSYS.IT, contratto annuale di manutenzione dispositivo shaper	3.726,00
SKYLINE, sistema rilevamento presenze del personale SKYPRE	6.000,00
TOTALE	272.932,76

4.6 Servizi logistici

Si tratta dei servizi di pulizia, portierato, sorveglianza, trasporto e facchinaggio impegnati al cap. 85.

Nel triennio 2006-2008 la ripartizione della spesa tra i diversi servizi è stata la seguente (importi in migliaia di euro):

	2006	2007	2008
Pulizia e portierato	1.554	1.527	1.586
Traslochi, facchinaggio e gestione rifiuti speciali	12	38	34
Assistenza c/o laboratorio meccanica	58	32	0
Totale	1.624	1.597	1.620

Dal secondo semestre 2007 la spesa per l'assistenza fornita dai tecnici presso il laboratorio di Meccanica è stata impegnata al bilancio della Facoltà di Ingegneria.

4.7 Altri servizi

Al capitolo 92 sono stati impegnati € 16.994,16 per il conferimento dei seguenti incarichi per i quali si è reso necessario avvalersi di professionalità specifiche non reperibili nell'organico dell'Università :

- la proroga del contratto al consulente esterno per la redazione delle dichiarazioni fiscali (UNICO, IVA, 770) e l'assistenza sulla materia fiscale. Per tale prestazione l'impegno di spesa è stato di € 6.107,76.

A tale compenso è stata applicata la riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005, prevista della Legge Finanziaria 2006 per le somme riguardanti indennità, compensi o altre utilità comunque denominate corrisposti per incarichi di consulenza da parte delle pubbliche amministrazioni;

- la consulenza tecnico-giuridica nell'ambito delle attività rivolte alla riorganizzazione del Centro Linguistico in relazione a problematiche connesse alle scelte inerenti

l'articolazione dei servizi e delle prestazioni di supporto all'apprendimento della lingua straniera. Per tale incarico sono stati impegnati € 4.896,00;

- un contratto di prestazione d'opera professionale per la definizione del valore degli immobili utilizzati dall'Università. La determinazione di tale valore si è resa necessaria per l'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica, introdotte dall'art. 2, comma 618 della Legge n. 244/07, che hanno previsto la limitazione della spesa destinata agli interventi di manutenzione straordinaria e ordinaria degli immobili in ragione del loro valore. La spesa impegnata è stata di € 5.990,40.

5. TRASFERIMENTI

5.1 Trasferimenti alle Facoltà e relativi bilanci

I dati sintetici della gestione contabile dei bilanci delle facoltà sono riassunti nella seguente tabella che riporta i dati espressi in migliaia di euro al netto delle partite di giro.

FACOLTA' ENTRATE E SPESE 2008													
(DATI ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO)													
	ENTRATE ACCERTATE 2008	GIURISPRUDENZA		ECONOMIA		LINGUE		INGEGNERIA		SCIENZE DELLA FORMAZIONE (EX LETTERE)		SCIENZE UMANISTICHE	
	ENTRATE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Università	346	76,7	827	63,0	745	76,9	1.102	84,2	684	93,1	300	96,8	
Altre entrate	105	23,3	485	37,0	224	23,1	207	15,8	51	6,9	10	3,2	
TOTALE ENTRATE ACCERTATE	451	100	1.312	100	969	100	1.309	100	735	100	310	100	
Avanzo di amministrazione 2007	17		33		18		26		98		10		
TOTALE	468		1.345		987		1.335		833		320		

Titolo I	SPESE IMPEGNATE 2008	GIURISPRUDENZA		ECONOMIA		LINGUE		INGEGNERIA		SCIENZE DELLA FORMAZIONE (EX LETTERE)		SCIENZE UMANISTICHE	
	SPESE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap.7 / 9	Retribuzioni per affid. e suppl. / Oneri missioni Personale	138	30,4	245	19,0	276	28,1	485	37,6	114	14,4	122	39,5
Cap.56 / 57	Oneri per funz. organi univ. / Spese di rappresentanza	1	0,2	1	0,1	0	0	5	0,4	0	0	0	0
Cap.92	Consulenze e collaborazioni esterne	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cap.95	Servizi di Tutorato	98	21,6	199	15,4	77	7,8	62	4,8	414	52,3	32	10,4

Cap.96	Contratti per insegnamento ufficiale	114	25,1	331	25,7	245	24,9	347	26,9	109	13,8	114	36,9
Cap.99	Spese per corsi propedeutici	0	0	12	0,9	0	0	8	0,6	0	0	5	1,6
Cap.101 / 103 / 104	Scambi culturali, conferenze, seminari	0	0	2	0,2	4	0,4	5	0,4	3	0,4	2	0,6
Cap.106	Premi e Borse di Studio	0	0	4	0,3	20	2,0	52	4,0	0	0	0	0
Cap.107 / 109	Attività formative e spese consul. c/terzi (att. Com.)	5	1,1	3	0,2	0	0	82	6,4	0	0	0	0
Cap.125	Attività didattiche e sussidiarie	5	1,1	30	2,3	125	12,7	213	16,5	106	13,4	4	1,3
Cap.126	Corsi di form. Man. - sanit. (att. Com.)	0	0	51	4,0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cap.130	Guardia di Finanza	0	0	200	15,5	0	0	0	0	0	0	0	0
Cap.136	Corso di formazione	51	11,2	0	0,0	39	4,0	0	0	22	2,8	0	0
Cap.138	Compensi e spese Master Univ.	38	8,4	205	15,9	0	0	0	0	0	0	0	0
Cap.139	Contr. per attività formative con altri soggetti	0	0	0	0,0	3	0,3	0	0	0	0	0	0
Cap.146	Centro Italiano per Stranieri (CIS)	0	0	0	0,0	153	15,6	0	0	0	0	0	0
Cap.147	Canthro di Formazione Permanente (CFP)	0	0	0	0,0	38	3,9	0	0	0	0	0	0
Capitoli diversi	Altre spese correnti	4	0,9	7	0,5	2	0,2	22	1,7	24	3,0	30	9,7
	TOTALE SPESE CORRENTI	454	100	1.290	100	982	100	1.281	99,2	792	100	309	100
Titolo II	SPESE IN C/CAPITALE	0	0	0	0	0	0	10	0,8	0	0	0	0
	TOTALE SPESE IMPEGNATE	454	100	1.290	100	982	100	1.291	100	792	100	309	100

Le risorse finanziarie provengono per la maggior parte dal bilancio di Ateneo e sono state assegnate sulla base della programmazione didattica dell'a.a. 2007/08.

Anche nel 2008 è stata assegnata una quota relativa ai mesi di ottobre-novembre-dicembre dell'a.a. 2008/2009 e ciò per far corrispondere maggiormente il bilancio della Facoltà alle scadenze temporali dell'anno accademico.

Tutto ciò ha comportato un maggiore trasferimento di € 1.192.000,00 alle Facoltà come primo rateo della programmazione 2008/2009.

Tra le assegnazioni figura il "Fondo per il Sostegno dei Giovani" erogato dal Mur per l'attribuzione a studenti capaci e meritevoli iscritti a Corsi di Laurea Specialistica, alla SILSIS o a Dottorati di Ricerca per attività di tutorato o di didattica integrativa. L'assegnazione alle Facoltà per l'esercizio 2008 è stata di € 110.000,00.

La Facoltà di Economia registra l'importo più elevato di entrate esterne in quanto ha ricevuto la quota di € 200.000,00 versato dall'Accademia della Guardia di Finanza per la gestione del Corso di Laurea in Scienze della Sicurezza Economico e Finanziaria.

Il resto delle entrate per la maggior parte riguarda l'organizzazione dei Corsi di formazione post-laurea, le tasse di iscrizione per Master e/o Corsi di Perfezionamento e i contributi da privati per l'attivazione di corsi nell'ambito dell'attività commerciale.

Si riporta di seguito il dettaglio dei trasferimenti dal bilancio dell'Ateneo alle Facoltà sulla base della programmazione didattica dell'a.a. 2007/08 (dati espressi in migliaia di euro).

FACOLTA'	2007					2008				
	Fondi di Ateneo			Fondi esterni (fondo giovani, incassi per master/CdP, contributo GdF, ...)	Totale	Fondi di Ateneo			Fondi esterni (fondo giovani, incassi per master/CdP, contributo GdF, ...)	Totale
	Saldo per attività didattica 06/07	Acconto per attività didattica 07/08	Fondo per spese correnti e altri fondi			Saldo per attività didattica 07/08	Acconto per attività didattica 08/09	Fondo per spese correnti e altri fondi		
Ingegneria (cap. 185)	695	355	46	30	1126	715	355	30	30	1130
Economia (cap. 184)	531	279	30	550	1390	516	279	32	220	1047
Scienze della Formazione (cap. 186)	355	212	25	24	616	447	212	25	23	707
Lingue e Letterature Straniere (cap. 183)	408	210	66	27	711	448	210	69	22	749
Giurisprudenza (cap. 194)	235	82	15	8	340	249	82	15	9	355
Scienze Umanistiche (cap. 195)	156	54	15	5	230	211	54	15	25	305
Totale	2380	1192	197	644	4413	2586	1192	186	329	4293

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La seguente tabella evidenzia la situazione dell'avanzo di amministrazione delle sei Facoltà alla chiusura dell'esercizio 2008:

FACOLTA'	AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	AVANZO SOGGETTO A CONGUAGLIO 2009	AVANZO APPLICABILE ALL'ESERCIZIO 2009
ECONOMIA	55.401,87	59.997,64	115.399,51	58.298,24	57.101,27
INGEGNERIA	44.001,08	37.835,62	81.836,70	36.455,57	45.381,13
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	40.683,27	19.399,19	60.082,46	17.639,19	42.443,27
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	4.695,12	2.614,29	7.309,41	170,30	7.139,11
GIURISPRUDENZA	13.575,09	820,00	14.395,09	-	14.395,09
SCIENZE UMANISTICHE	10.317,89	22.419,96	32.737,85	22.419,96	10.317,89
TOTALI			311.761,02	134.983,26	176.777,76

Sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione l'avanzo formatosi dalle voci di bilancio relative al budget assegnato alle facoltà per la gestione dell'attività didattica sarà soggetto a conguaglio con i trasferimenti dell'esercizio in corso.

L'avanzo che si genera sulla programmazione didattica infatti corrisponde a richieste da parte delle Facoltà eccedenti rispetto alle effettive esigenze che si sono manifestate.

5.2 Altri trasferimenti

Nella stessa categoria dei trasferimenti compaiono impegni per:

1. il fondo assistenza al personale universitario (€ 10.000,00 – cap. 178);
2. la tassa regionale per il diritto allo studio da riversare alla Regione Lombardia al netto dei rimborsi agli studenti (€ 1.559.400,00 – cap. 179);
3. il contributo alle iniziative culturali degli studenti (€ 20.000,00 – cap. 180);
4. il contributo per le iniziative e le attrezzature sportive (€ 245.487,41 – capp. 181 e 182). Tale somma viene versata al CUS di Bergamo per l'attività sportiva universitaria e proviene per € 120.487,41 dal MiUR e per € 125.000,00 dal bilancio dell'Università;
5. l'erogazione di contributi per master, corsi di perfezionamento e per l'organizzazione di convegni e attività culturali diverse (€ 34.645,46 – cap. 190).
Come lo scorso anno, in considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in termini di immagine per l'Ateneo stesso, l'Università ha approvato la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza contribuendo con un finanziamento.
Si è provveduto inoltre ad assegnare contributi per attività formative diverse. Si evidenzia in particolare quello erogato per il Corso di perfezionamento in gestione di organizzazioni nonprofit e progettazione sociale, promosso dalle Facoltà di Economia e di Scienze della Formazione in collaborazione con il Centro Servizi Bottega del Volontariato della Provincia di Bergamo e altri;
6. il trasferimento ai dipartimenti di Matematica, di Lettere Arti e Multimedialità e della Facoltà di Ingegneria per il funzionamento dei laboratori (€ 141.000,00 – cap. 196);
7. il riversamento ai centri autonomi di spesa dei contributi e degli introiti per lo svolgimento di attività formative, di consulenza e relative a prove di laboratorio svolte dai Dipartimenti

e dalle Facoltà in ambito istituzionale e commerciale (€ 2.105.844,61 – capp. 187, 188 e 191).

6. ONERI FINANZIARI, TRIBUTARI E STRAORDINARI DI GESTIONE

Si è provveduto ad impegnare le seguenti spese:

- gli interessi passivi relativi ai mutui assunti con Banca Intesa SpA e Cassa Depositi e Prestiti SpA per un importo complessivo di € 611.667,74 (cap. 220);
- la commissione annua per la garanzia fideiussoria prestata dall'Istituto tesoriere per l'accesso al credito della C.DD.PP. SpA pari ad € 23.880,31 (cap. 220);
- le commissioni bancarie addebitate per le garanzie fideiussorie prestate, i pagamenti a mezzo conti correnti postali e il servizio di pos-virtuale per complessivi € 2.748,64 (cap. 222);
- il pagamento dell'IVA sull'attività commerciale e sugli acquisti intracomunitari per € 283.445,27 (capp. 243 e 244);
- le imposte e tasse diverse (tassa smaltimento rifiuti, quota consortile Consorzio di bonifica della media pianura bergamasca, imposta di registro, Ires, imposte di bollo a carico dell'Università) per complessivi € 27.737,88 (cap. 245);
- i rimborsi di tasse e contributi a studenti per un totale di € 600.000,00 (cap. 266). Si tratta di fondi utilizzati per rimborsare:
 - tasse e contributi a.a. 2006/07 agli studenti del primo anno esonerati d'ufficio in quanto beneficiari od idonei al conseguimento di borsa di studio (n. 413);
 - tasse e contributi a.a. 2005/06 agli studenti esonerati d'ufficio in quanto laureati nei termini legali (integrazione alla quota liquidata l'anno precedente per n. 5 studenti);
 - tasse e contributi a.a. 2006/07 agli studenti esonerati d'ufficio in quanto laureati nei termini legali (n. 413);
 - tasse e contributi a.a. 2007/08 agli studenti richiedenti esonero tasse per tale anno accademico come da bando approvato dal C.A. in data 29.05.07;
 - tasse e contributi a.a. 2006/07, 2007/08 e 2008/2009 agli studenti aventi diritto per altre motivazioni quali iscrizioni non perfezionate, laureati nella sessione straordinaria dell'anno accademico precedente, pagamenti errati;
 - tasse e contributi a.a. 2007/08 a favore di studenti iscritti ad anni successivi al primo esonerati d'ufficio in quanto idonei o borsisti;
 - tasse a.a. 2007/08 agli studenti del primo anno esonerati d'ufficio in quanto idonei o beneficiari di borsa di studio;
- il rimborso all'Avvocatura distrettuale dello Stato e al Comune di Garbagnate Milanese di spese forfettarie di notifica e spedizione pratiche per € 521,04 (cap. 267);
- il riversamento allo Stato delle somme da destinare al Fondo Nazionale per le Politiche Sociali ai sensi art. 1, comma 63 della Legge 266/05 (Finanziaria 2006) derivanti dalle riduzioni di spesa previste dai commi da 52 a 60 della medesima legge pari ad € 29.987,72 (cap. 268);
- il pagamento degli oneri relativi al contenzioso con gli ex lettori per un importo di € 3.256.631,57 (cap. 270). Nel corso del 2008 è stata data parziale esecuzione, in via provvisoria, alla sentenza n. 195/2008 emessa dalla Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro.

Si è provveduto infatti a liquidare:

- una parte degli oneri computati nella sentenza, corrispondenti a circa il 50% della spesa complessiva;
 - i nuovi trattamenti retributivi, di spettanza ai ricorrenti in ragione del parametro economico riconosciuto con la sentenza, a partire dal mese di maggio 2008;
 - i contributi Inps, di spettanza del dipendente e quelli a carico dell'Amministrazione, sul totale degli oneri previsti dalla sentenza. Infatti, ai fini della maggior tutela patrimoniale dell'Università, si è ritenuto di far fronte integralmente al versamento dei contributi Inps. In tal modo si è esclusa l'eventualità di applicazione di sanzioni a carico dell'Ente nella misura del 30% degli importi dovuti;
- il contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie per € 15.873,45 (cap. 271).

E. SPESE IN CONTO CAPITALE

1. BENI IMMOBILI ED IMPIANTI

Alla categoria "Beni immobili ed impianti" (capitoli 288, 289 e 293) sono state impegnate le seguenti spese:

- € 12.808.986,50 per il pagamento delle spese notarili, del secondo acconto e del saldo relativi all'acquisto dell'immobile di Via dei Caniana;
- € 705.000,00 per la costituzione dell'usufrutto di durata decennale per l'acquisizione in uso dell'edificio "Casa dell'Arciprete" che ospiterà le attività della Facoltà di Lingue;
- € 1.756,40 per le spese notarili relative all'atto ricognitivo di proprietà superficaria del centro sportivo universitario di Dalmine;
- € 3.847,60 per l'espletamento della pratica per ottenere il rilascio del Certificato di Prevenzione Incendi per l'immobile di Sant'Agostino;
- € 1.000.000,00 per l'acquisizione di spazi da adibire a sede universitarie;
- € 26.123,90 versati a titolo di saldo per la realizzazione del pensionato di Dalmine.

2. ARREDI, ATTREZZATURE E SOFTWARE

- ***Software e licenze d'uso per una spesa di euro 31.553,46 (cap. 310 per € 30.371,46 e cap. 312 per € 1.182,00)***

La spesa impegnata è stata utilizzata per l'acquisto dei seguenti software:

- modulo TU del software CSA per la gestione degli stipendi (€ 1.800,00);
- n. 2 licenze Toad for Oracle per il software ESSE3 in uso presso la Segreteria Studenti (€ 1.872,00);
- estensione del numero di record del software Aleph per le biblioteche (€ 5.382,00);
- software Partner Data per la lettura delle smart card (€ 228,00);
- software per la didattica e per il portale: Arcview, Designbuilder, Perception (web), Captivate, Loquendo, MD FEA motion bundle, Adobe premium, Paint shop (€ 21.089,46);
- una licenza aggiuntiva del software SKY Pre (€ 1.182,00).

- ***Attrezzature informatiche per gli uffici amministrativi ed i servizi per una spesa di € 84.437,91 (cap. 312)***

La somma è stata impegnata per i seguenti acquisti:

- n. 3 schede Sangoma, necessarie al funzionamento della centrale telefonica full ip (€ 950,40);
- n. 2 chassis switch modulari e n. 7 switch da 48 porte per sostituire attrezzature obsolete consentendo di ottimizzare prestazioni, spazio e garantendo un risparmio energetico (€ 37.728,00);
- n. 5 server di cui due per la posta dipendenti/docenti, uno per l'archiviazione dei dati e due per il potenziamento del sito, del portale e degli ambienti di e-learning (€ 16.348,80);
- n. 9 switch procure e n. 10 porte ottiche per consentire il collegamento in rete della sede universitaria di Via Pignolo (€ 12.633,60);
- n. 18 PC, n. 4 stampanti di rete, una stampante multifunzione, uno scanner e altre attrezzature di modico valore per gli uffici amministrativi (€ 13.177,11);
- acquisizione attrezzature informatiche da Ateneo Bergamo SpA (€ 3.600,00).

▪ **Attrezzature informatiche per i Dipartimenti per una spesa complessiva di € 142.837,90 (cap. 313)**

Nella tabella è indicato l'andamento nel triennio 2006-2008 della spesa articolata per dipartimento espressa in migliaia di euro:

	IMPORTO ASSEGNATO			IMPORTO IMPEGNATO		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Dip. Scienze Economiche	13	13	13	10	12	10
Dip. Economia Aziendale	14	14	14	13	13	14
Dip. Matematica	13	13	13	13	13	13
Dip. Scienze Giuridiche	11	16	11	11	16	9
Dip.Ing.Gestionale	-	6	6	-	6	6
Dip.Ing.Info.	15	9	9	13	9	9
Dip.Ing.Industriale	14	14	14	14	13	13
Dip.Progettazione	14	14	14	14	14	14
Dip. Scienze Persona	16	16	16	16	16	16
Dip.Lettere Arti	12	12	12	12	11	10
Dip. Comparete	14	14	14	14	10	13
Dip.Sc.Linguaggi	17	17	17	17	12	15
TOTALE	153	158	153	147	145	142

▪ **Arredi ed attrezzature diverse per uffici, servizi e dipartimenti per una spesa di € 58.242,92 (cap. 312)**

La spesa ha riguardato:

- il completamento degli arredi per le sedi di Via Pignolo e di Via Moroni (€ 30.503,03);

- l'integrazione degli arredi negli uffici della Segreteria studenti e delle Facoltà di Economia e di Scienze della Formazione (€ 5.394,02);
 - l'acquisto di bacheche, pannelli per affissioni e classificatori (7.013,87);
 - la fornitura di bandiere per le sedi universitarie (€ 3.404,40);
 - l'acquisto di un centralino telefonico analogico per la sede di Treviglio, di n. 50 apparati telefonici per la sede di Via Pignolo, di n. 18 telefoni per la gestione del numero verde presso la Segreteria studenti e di macchine d'ufficio (telefax, calcolatrici) per uffici diversi (€ 11.927,60).
- **Arredi ed attrezzature per la didattica, i laboratori e le biblioteche per una spesa di € 261.144,67 (cap. 311 per € 239.879,67, cap. 312 per € 7.859,08 e cap. 319 per € 13.405,92)**

La somma è stata impegnata per i seguenti interventi:

- l'acquisto di arredi per le aule didattiche delle sedi di Via Moroni e Via Pignolo e per il completamento dell'allestimento dei laboratori di Dalmine, Via Galvani (€ 154.851,32);
- la fornitura delle seguenti attrezzature audiovisive e informatiche per le aule delle diverse sedi universitarie per un importo complessivo di € 98.434,27:
 - n. 2 videoproiettori, uno per i nuovi laboratori di Ingegneria e uno per il Centro Arti Visive (€ 2.372,40);
 - una videolavagna digitale per l'aula 25 di Dalmine (1.596,00);
 - n. 12 PC destinati alla Sede di Treviglio e all'aula 41 di Via Salvecchio (€ 6.107,97);
 - n. 4 videoregistratori destinati ad aule didattiche di sedi universitarie diverse (€ 1.000,00);
 - un monitor LCD 19" per la Sala Regia di Via dei Caniana (€ 378,00);
 - un televisore e un masterizzatore per la Sala Galeotti di Via dei Caniana (€ 1.150,80);
 - n. 2 Server Entry da Rack 19U per garantire il funzionamento della piattaforma "Kondor +" utilizzata per l'insegnamento delle discipline finanziarie, assicurative ed economiche (€ 4.438,37);
 - n. 4 videolavagne digitali e n. 40 PC desktop con monitor LCD 17" per l'allestimento delle aule presso la sede di Via Pignolo (€ 27.212,77);
 - attrezzature audiovisive (video lavagne, videoproiettori, casse, microfoni) per l'allestimento delle aule 1, 5, 6, 7 e 8 della sede di Via Moroni (€ 47.613,22);
 - n. 2 workstation e n. 2 PC con monitor per il progetto "Ricerca e innovazione per la bioingegneria - I4BIO" gestito dal COGES (€ 6.564,74);
- l'acquisto di arredi ed attrezzature per le biblioteche universitarie per un importo di € 7.859,08:
 - fermalibri scorrevoli per gli scaffali della biblioteca di Ingegneria;
 - carrelli portalibri e scaffali per la biblioteca delle Facoltà umanistiche.

3. ACQUISTO DOTAZIONI PER BIBLIOTECHE

L'importo complessivamente impegnato ai capitoli 315, 316, 317 e 320 è di € 569.000,00 ed il dettaglio delle acquisizioni è stato riportato al paragrafo relativo ai servizi bibliotecari.

4. RICERCA SCIENTIFICA

4.1 Trasferimenti ai Dipartimenti e relativi bilanci

I dati sintetici relativi alle entrate accertate nei bilanci dei dipartimenti sono riportati nella seguente tabella:

ENTRATE ACCERTATE 2008	ECONOMIA AZIENDALE		MATEMATICA		SCIENZE ECONOMICHE		
	da:	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
UNIVERSITA'		122	15,06%	157	63,31%	132	70,97%
MUR		0	0,00%	25	10,08%	26	13,98%
ALTRE		688	84,94%	66	26,61%	28	15,05%
TOTALE		810	100,00%	248	100,00%	186	100,00%
ENTRATE ACCERTATE 2008	SCIENZE GIURIDICHE		INGEGNERIA GESTIONALE		ARTI		
	da:	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
UNIVERSITA'		116	56,59%	127	52,92%	256	36,73%
MUR		2	0,98%	21	8,75%	89	12,77%
ALTRE		87	42,44%	92	38,33%	352	50,50%
TOTALE		205	100,00%	240	100,00%	697	100,00%
ENTRATE ACCERTATE 2008	L. L. CULTURE COMPARATE		SCIENZE DEI LINGUAGGI		SCIENZE DELLA PERSONA		
	da:	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
UNIVERSITA'		144	71,29%	158	79,00%	148	35,97%
MUR		20	9,90%	0	0,00%	18	4,25%
ALTRE		38	18,81%	42	21,00%	246	59,78%
TOTALE		202	100,00%	200	100,00%	412	100,00%
ENTRATE ACCERTATE 2008	PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE		INGEGNERIA INDUSTRIALE		INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE		
	da:	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
UNIVERSITA'		169	14,43%	282	22,67%	103	12,83%
MUR		0	0,00%	218	17,52%	37	4,55%
ALTRE		1.002	85,57%	744	59,81%	663	82,62%
TOTALE		1.171	100,00%	1.244	100,00%	803	100,00%

La tabella seguente mostra invece le principali voci di spesa sulle quali si sono distribuite le somme impegnate dai dipartimenti.

SPESE IMPEGNATE 2008		EC. AZIENDALE		MATEMATICA		SCIENZE ECONOMICHE	
Titolo I	SPESE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	19	2,35%	1	0,41%	0	0,00%
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	1	0,12%	8	3,25%	2	1,07%

Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	327	40,52%	57	23,17%	10	5,35%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	17	2,11%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 143	Centro di ricerca e formazione manageriale	223	27,63%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	39	4,83%	20	8,13%	20	10,70%
	TOTALE SPESE CORRENTI	626	77,57%	86	34,96%	32	17,11%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	104	12,89%	87	35,37%	107	57,22%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	0	0,00%	47	19,11%	48	25,67%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	4	0,50%	2	0,81%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	73	9,05%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	24	9,76%	0	0,00%
	TOTALE SPESE RICERCA	181	22,43%	160	65,04%	155	82,89%
	Altre spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	181	22,43%	160	65,04%	155	82,89%
	TOTALE GENERALE	807	100,00%	246	100,00%	187	100,00%
SPESE IMPEGNATE 2008		SCIENZE GIURIDICHE		GESTIONALE		ARTI	
Titolo I	SPESE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	29	13,94%	0	0,00%	15	2,18%
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	0	0,00%	5	2,08%	4	0,58%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	65	31,25%	67	27,92%	0	0,00%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	6	2,88%	33	13,75%	71	10,32%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	34	16,35%	20	8,33%	0	0,00%
	TOTALE SPESE CORRENTI	134	64,42%	125	52,08%	90	13,08%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	63	30,29%	64	26,67%	87	12,65%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	2	0,96%	30	12,50%	43	6,25%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	9	4,33%	0	0,00%	8	1,16%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	0	0,00%	21	8,75%	0	0,00%
Cap. 370	Spese per Centro di ricerca Arti Visive	0	0,00%	0	0,00%	70	10,17%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	0	0,00%	390	56,69%
	TOTALE SPESE RICERCA	74	35,58%	115	47,92%	598	86,92%
	Altre Spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	74	35,58%	115	47,92%	598	86,92%
	TOTALE GENERALE	208	100,00%	240	100,00%	688	100,00%

SPESE IMPEGNATE 2008		L.L. CULTURE COMPARATE		SCIENZE DEI LINGUAGGI		SCIENZE DELLA PERSONA	
Titolo I	SPESE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap. 69	Spese per CE.R.CO	0	0,00%	0	0,00%	1	0,24%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	14	6,97%	34	16,67%	0	0,00%
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	6	2,99%	5	2,45%	0	0,00%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	22	10,95%	11	5,39%	26	6,13%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	0	0,00%	0	0,00%	33	7,78%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	0	0,00%	20	9,80%	136	32,08%
	TOTALE SPESE CORRENTI	42	20,90%	70	34,31%	196	46,23%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	96	47,76%	130	63,73%	113	26,65%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	34	16,92%	0	0,00%	35	8,25%
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. commerciale	2	1,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	27	13,43%	4	1,96%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	0	0,00%	0	0,00%	80	18,87%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE RICERCA	159	79,10%	134	65,69%	228	53,77%
	Altre Spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	159	79,10%	134	65,69%	228	53,77%
	TOTALE GENERALE	201	100,00%	204	100,00%	424	100,00%
SPESE IMPEGNATE 2008		PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE		INGEGNERIA INDUSTRIALE		INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	
Titolo I	SPESE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	0	0,00%	0	0,00%	1	0,12%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	14	1,20%	49	3,95%	0	0,00%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	46	3,93%	129	10,39%	21	2,62%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	443	37,90%	221	17,79%	21	2,62%
	TOTALE SPESE CORRENTI	503	43,03%	399	32,13%	43	5,35%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	123	10,52%	112	9,02%	87	10,83%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	0	0,00%	333	26,81%	52	6,48%
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. commerciale	0	0,00%	41	3,30%	549	68,37%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	143	12,23%	4	0,32%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	400	34,22%	326	26,25%	72	8,97%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	27	2,17%	0	0,00%

	TOTALE SPESE RICERCA	666	56,97%	843	67,87%	760	94,65%
	Altre Spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	666	56,97%	843	67,87%	760	94,65%
	TOTALE GENERALE	1.169	100,00%	1.242	100,00%	803	100,00%

Nella tabella che segue è riportato l'avanzo di amministrazione dei dipartimenti:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2008								
DIPARTIMENTO	AVANZO DA GESTIONE COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	5% DEL FINANZIAMENTO 2008	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI 2008	AVANZO VINCOLATO	AVANZO SOGGETTO A CONGUAGLIO 2009	AVANZO APPLICABILE ALL'ESERCIZIO 2009
ECONOMIA AZIENDALE	6.396,47	3.120,26	9.516,73	6.000,00	3.274,20		242,53	9.274,20
MATEMATICA	4.424,19	3.398,19	7.822,38	6.000,00	2.857,71			7.822,38
SCIENZE ECONOMICHE	5.322,05	330,73	5.652,78	5.750,00	2.003,14			5.652,78
SCIENZE GIURIDICHE	8.888,82	4.800,00	13.688,82	5.250,00	3.772,30	5.000,00		8.688,82
L.L. E CULTURE COMPARATE	4.262,23	6.806,83	11.069,06	6.000,00	1.448,74		3.620,32	7.448,74
SCIENZE DEI LINGUAGGI	2.352,23	8.084,80	10.437,03	7.750,00	1.698,94		988,09	9.448,94
SCIENZE DELLA PERSONA	26.415,99	5.173,86	31.589,85	6.750,00	2.778,59	22.000,00	61,26	9.528,59
LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA'	31.717,23	6.730,05	38.447,28	5.750,00	2.534,17	27.400,00	2.763,11	8.284,17
INGEGNERIA GESTIONALE	2.296,58	-	2.296,58	3.000,00	2.288,64			2.296,58
PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE	4.263,87	800,00	5.063,87	6.000,00	4.183,22			5.063,87
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	1.636,79	1.180,02	2.816,81	4.500,00	1.566,31			2.816,81
INGEGNERIA INDUSTRIALE	4.417,72	662,69	5.080,41	6.000,00	4.462,70		-	5.080,41
TOTALE			143.481,60			54.400,00	7.675,31	81.406,29

Si riporta di seguito il riepilogo delle somme impegnate per la ricerca dei Dipartimenti, derivanti da finanziamenti esterni e di Ateneo:

Descrizione	Importo impegnato	Capitolo
Fondi di Ateneo trasferiti ai Dipartimenti per ricerca scientifica	1.405.000,00	da 347 a 354 da 356 a 359 e 367
Fondi PRIN	454.199,00	355

Cofinanziamento di Ateneo progetti di ricerca	213.930,00	366
Spesa per brevetti	14.260,49	366
Contributi esterni per ricerca istituzionale dei Dipartimenti	1.121.933,50	361
Introiti per ricerca c/terzi dei Dipartimenti	1.167.508,00	362
TOTALE	4.376.830,99	

Si riportano di seguito i principali progetti di ricerca di natura istituzionale finanziati nel 2008:

- Dipartimento di Progettazione, progetto “Corrosion-Fatigue Mechanisms in Aqueous Enviroments” finanziato dall’Istituto di Ricerca Navale degli U.S.A. (€ 142.954);
- Dipartimento di Ingegneria dell’Informazione, progetto PrimeLife finanziato con fondi comunitari (€ 549.100);
- Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità – COGES, progetto “Innovazione per la Bioingegneria – I4BIO” finanziato dalla Fondazione Cariplo (€ 300.000).

Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai brevetti, nel 2008 si è provveduto a: un deposito PCT, un deposito nazionale di domanda di brevetto e ad un’estensione europea. Alla fine del 2008 l’Università risulta essere titolare di sei domande di brevetto, di cui due in cotitolarità con il Politecnico di Milano.

È stato mantenuto l’accreditamento al sistema regionale QuESTIO (Repertorio e Valutazione dei Centri di Ricerca e Trasferimento tecnologico) delle seguenti strutture:

- Università di Bergamo;
- Dipartimento di Matematica, Statistica, Informatica ed Applicazioni;
- Dipartimento di Scienze Giuridiche;
- Dipartimento di Economia Aziendale;
- Dipartimento di Scienze Economiche;
- Dipartimento di Ingegneria Gestionale e dell’Informazione;
- Dipartimento di Progettazione e Tecnologie;
- Dipartimento di Ingegneria Industriale;
- Dipartimento di Ingegneria Gestionale;
- Dipartimento di Ingegneria dell’Informazione e Metodi Matematici.

I Centri che partecipano godono di diversi vantaggi: beneficiano di uno strumento di marketing per la promozione dei servizi tecnologici e di ricerca alle imprese, ottengono visibilità all’interno della comunità tecnico-scientifica, dispongono di un utile strumento di benchmarking.

Le PMI che utilizzano QuESTIO ottengono diversi benefici: dispongono di una vetrina dell’offerta dei servizi di R&TT dove individuare i Centri potenziali partner ai fini dello sviluppo di progetti innovativi, possiedono uno strumento di selezione dei centri flessibile e personalizzabile che permette la scelta di quelli più attivi e all’avanguardia su argomenti di proprio interesse.

Inoltre, solo attraverso QuESTIO i Centri e le PMI possono beneficiare dei nuovi finanziamenti regionali alla ricerca previo completamento della procedura di accesso prevista da ogni singolo bando.

Sono stati inoltre iscritti in bilancio al capitolo 363 i seguenti progetti finanziati dalla Regione Lombardia e gestiti dal Servizio ricerca, post-laurea e internazionalizzazione:

- Progetto Dote Ricercatore, € 26.250,01 (descritto al precedente punto 3.14);
- Progetto Ingenio, € 33.253,50.

4.2 Centro Studi sul Territorio

L'attività svolta nel corso del 2008 si è sviluppata secondo le seguenti direttrici:

• Ricerca finanziata dall'Ateneo

Nell'ambito dell'attività di ricerca programmata in proprio, sono stati trattati ed approfonditi i seguenti temi:

- la valorizzazione dei percorsi storici (greenways) nell'area del Sebino nord-occidentale;
- il contesto territoriale del castello colleonesco di Solza nei sec. XIV-XVI;
- i "marginii urbani" quali possibili spazi del progetto urbanistico;
- i "paesaggi minimi" come fonte di naturalità e di identità in aree urbane;
- l'analisi delle superfici atte ad accogliere impianti di produzione dell'energia solare;
- l'individuazione e la descrizione della cartografia presente nell'Archivio Notarile di Bergamo (sec. XVIII).

Aderendo alla richiesta pervenuta dal Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità, il CST ha inoltre collaborato alla ricerca dal titolo: *Censimento delle raccolte e degli archivi audiovisivi della provincia di Bergamo* mettendo a disposizione attrezzature informatiche, indirizzari e consulenza.

• Ricerca cofinanziata da enti esterni nazionali

E' stata svolta una ricerca cofinanziata dalla Provincia di Bergamo dal titolo: "Il futuro del territorio. Scenari socio-economici della realtà bergamasca" (*v. anche alla voce Pubblicazioni*).

• Ricerca per conto terzi

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine, con la consegna ai committenti degli elaborati pattuiti, n. 6 contratti stipulati negli anni precedenti e sono stati stipulati 8 nuovi contratti (di cui 3 già portati a termine; per i restanti la scadenza è fissata al 2009) per ricerche e consulenze relative ad analisi di tipo naturalistico, urbanistico, territoriale aventi come committenti soggetti pubblici e privati: Parco delle Orobie bergamasche (per analisi finalizzate alla redazione del Piano naturalistico del Parco stesso), Provincia di Bergamo (per la ricognizione dello stato delle aree dismesse e in via di dismissione della provincia di Bergamo e per una consulenza relativa al procedimento di valutazione ambientale strategica del progetto di collegamento dei comprensori sciistici delle valli Seriana e di Scalve), Università di Bologna (per l'elaborazione di schede di confronto fra le esperienze della Regione Lombardia e della Regione Emilia in materia di tutela e valorizzazione dei beni culturali e del paesaggio), Italgem SpA e Prolter Srl (per analisi preliminari alle relazioni archeologiche su aree interessate da scavi), Comunità montana Valle Seriana (per coordinamento nella stesura di Piani di governo del territorio di cinque Comuni della Val Gandino).

• Convegni, seminari, giornate di studio

Il Centro ha collaborato con gli enti sotto indicati all'organizzazione delle seguenti attività:

- Corso di Formazione per operatori in etica della conservazione del territorio
Bergamo marzo - giugno 2008
Centro Diocesano di Pastorale Sociale (CDPS), Parco Regionale delle Orobie Bergamasche

- Incontro di presentazione del volume: "Per una cultura dei luoghi. Antologia di scritti di Lelio Pagani"
Bergamo 15 Aprile 2008
Provincia di Bergamo, Ateneo di Scienze Lettere ed Arti di Bergamo
- Convegno: "Tra terra e acqua. Idee per vivere il lago"
Lovere 24 -25 Ottobre 2008
Larcalp, Circolo Culturale "Giovanni Ruffini", Università degli Studi di Bergamo – CeSTIT
- Corso: "La flora del Parco delle Orobie bergamasche e la sua conservazione"
Bergamo, 22 e 29 novembre 2008
Parco Regionale delle Orobie Bergamasche

Oltre alle lezioni e agli interventi svolti in tali occasioni, il Centro ha partecipato con propri relatori a numerose manifestazioni promosse da altri atenei, enti locali ed associazioni, sulla tutela, la riqualificazione e la fruizione del paesaggio e del territorio. Tra di esse si segnala lo svolgimento di lezioni nell'ambito dell' "International PhD Summer School - Progetti, strategie, ricerche per la città contemporanea" svoltosi a Bergamo dal 7 al 19 Luglio, organizzato dal Comune di Bergamo - Assessorato all'Urbanistica e Assessorato alla Cultura in collaborazione con il Politecnico di Milano - Dipartimento di Architetture e Pianificazione.

- **Pubblicazioni**

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati due volumi in collaborazione con la Provincia di Bergamo:

- AA.VV., *Il Futuro del territorio 2008. Scenari socio-economici della realtà bergamasca*, Bergamo University Press – Sestante Edizioni, pp. 215
All'interno del volume, contributi di collaboratori che hanno operato a nome e per conto del CST:
F. ADOBATI, *Le infrastrutture di trasporto*, pp. 26-35
R. FERLINGHETTI, M. RESMINI, A. AZZINI, S. MAGGI, *Un'analisi dell'evoluzione dei sistemi insediativi*, pp. 58-70
- *Per una cultura dei luoghi. Antologia di scritti di Lelio Pagani*, a cura di Renato Ferlinghetti, Provincia di Bergamo, Monumenta Bergomensia LXXIII, pp. 415
All'interno del volume, contributi di collaboratori che hanno operato a nome e per conto del CST:
Presentazione, di J. Schiavini Trezzi, pp. 21-23
I caratteri del territorio bergamasco, a cura di R. FERLINGHETTI (con prefazione dello stesso), pp. 29-178
Restauro, tutela e valorizzazione del paesaggio, a cura di R. FERLINGHETTI (con prefazione dello stesso), pp. 181-241
Bibliografia, a cura di P. GELMI MONZIO COMPAGNONI (con prefazione della stessa), pp. 395-415
Apparato iconografico, a cura di M. RESMINI

- **Implementazione banche dati, raccolte cartografiche e biblioteca**

Nel corso dell'anno è stato acquisito, in deposito dalla famiglia Pagani, l'archivio fotografico del prof. Lelio Pagani, composto da circa 7.000 diapositive di paesaggi bergamaschi, lombardi e di altre regioni d'Italia e in alcuni casi di altri Paesi oltre a riproduzioni di cartografia antica.

In stretta connessione con le ricerche in corso è proseguito l'incremento delle raccolte cartografiche con l'acquisizione di nuove mappe catastali possedute in originale dagli

Archivi di Stato di Milano e di Bergamo. La biblioteca è stata incrementata con acquisti, scambi e donazioni.

La somma complessivamente impegnata per le attività del CST è stata pari ad € 283.255,00 (capp. 364 e 365) di cui:

- € 80.000,00 dall'Università (di cui € 35.000,00 per la stampa e la presentazione al pubblico del volume sulla storia dell'Università di Bergamo ed € 5.000,00 per la presentazione del volume "Il futuro del territorio");
- € 203.255,00 da Enti ed aziende diversi per l'attività commerciale.

4.3 Centro per la Qualità dell'Insegnamento e dell'Apprendimento

Nel corso del 2008 il CQIA ha svolto le seguenti attività:

- **Potenziamento della cura del sito del Centro e della piattaforma informatica.**
Le attività di formazione realizzate hanno confermato la centralità strumentale della piattaforma informatica e del sito del Centro che rappresentano i mezzi di comunicazione più efficaci per la condivisione dei materiali e delle esperienze formative. La predisposizione e la cura di questi due strumenti ha rappresentato una priorità fondamentale per l'attività del Centro.
- **Implementazione della rivista on-line www.cqiascuole.it con newsletter informatica a periodicità fissa.**
Nell'anno 2008 si è resa sistematica la pubblicazione mensile della rivista on-line www.cqiascuole.it che ha lo scopo di analizzare i temi di maggior attualità nella pratica educativa, di fornire orientamenti metodologici, dare indicazioni bibliografiche su tematiche pedagogiche e didattiche e presentare una rassegna di studi e ricerche nazionali e internazionali sull'educazione scolastica. L'organizzazione sistematica dell'indirizzario posseduto dal Centro rende possibile l'invio della newsletter a circa 11.000 indirizzi istituzionali e privati.
- **Organizzazione di seminari di presentazione dei risultati dell'attività di ricerca**
Si sono realizzati due seminari, uno regionale e l'altro nazionale, che hanno consentito da un lato, la restituzione al territorio dell'attività di ricerca del Centro, dall'altro, l'implementazione dell'informazione circa i processi di innovazione del processo di insegnamento-apprendimento realizzati nelle diverse realtà educative contattate.
Si tratta della restituzione dell'attività di ricerca relativa a:
 - il *Progetto di ricerca per il raccordo tra università e scuola – Professione docente e "cultura ponte": la scuola e l'università alla ricerca di un codice integrato – La verifica dei requisiti culturali delle matricole* – anno 2006-2007 (BG – 05.12.08). I risultati di tale progetto di ricerca sono stati pubblicati nel volume *"Dalla scuola all'Università. Orientamento in ingresso e dispositivo di ammissione"*, a cura di G. Bertagna e E. Puricelli. Il volume è stato pubblicato presso la casa editrice Rubbettino;
 - il progetto di ricerca commissionato dalla Curia Vescovile di Bergamo e dall'Ufficio CEI-Irc nazionale sul tema *"Conoscenze, abilità e competenze religiose dopo cinque, otto e tredici anni di insegnamento della religione Cattolica"* (BG – 18.11.08). I risultati di tale progetto di ricerca sono in via di pubblicazione a cura di G. Sandrone.
- **Attivazione di corsi di formazione per docenti e Dirigenti scolastici. Progettazione e avvio del Master di II livello in Dirigenza scolastica**
Si è continuato nella realizzazione di numerosi corsi di formazione per docenti commissionati da singole scuole o reti di scuole.

Si evidenziano:

- il percorso realizzato su committenza della Diocesi di Milano – Ufficio Irc che ha coinvolto 140 docenti di Religione cattolica e i cui risultati sono in via di pubblicazione
- il percorso di formazione realizzato a ottobre sulla Didattica della lingua latina
- il percorso realizzato su committenza dell'USP di Cremona sul tema dello sviluppo di competenze personali in ambito educativo formale.

E' stato altresì completato il corso di formazione per Dirigenti Scolastici finanziato dalla Direzione Scolastica Regionale della Lombardia, avviato a fine 2007.

E' stato progettato il Master di II livello in Dirigenza scolastica, realizzato a livello interuniversitario tra gli Atenei di Bergamo, Catania, Cosenza e Padova, le cui attività sono state avviate nel mese di novembre 2008. Considerata la notevole richiesta di partecipazione, la giunta del CQIA ha avviato nel mese di dicembre una seconda edizione a cui hanno aderito gli Atenei di Catania e Cosenza.

• **Gestione progetti di ricerca**

Si è realizzata la prima fase dell'attività di ricerca commissionata dal MiUR che, in continuità con i percorsi precedentemente attuati, propone la realizzazione del 3° passaggio del progetto "La scuola e l'Università alla ricerca di un codice integrato ..." con l'indagine sul seguente aspetto "*un Syllabus per il docente di domani*". La seconda fase è stata avviata e si concluderà nei primi mesi del 2009.

Si è avviata la prima fase del 4° passaggio del progetto di ricerca commissionato dal MiUR per il Raccordo tra Università e Scuola "*Professione docente e "Cultura Ponte": la Scuola e l'Università alla ricerca di un codice integrato. L'orientamento: quale continuità fra scuola secondaria di II grado e università? Modelli e attori a confronto*".

Si sono infine completate le attività di ricerca relative a:

- il progetto FINVALI cofinanziato dall'Università di Bergamo e dall'INVALSI, rispetto al quale si è provveduto all'invio della rendicontazione e del report di ricerca;
- il progetto la ricerca commissionato dalla Curia Vescovile di Bergamo e dall'Ufficio CEI-Irc nazionale sul tema "*Conoscenze, abilità e competenze religiose dopo cinque, otto e tredici anni di insegnamento della religione Cattolica*".

La somma complessivamente impegnata per le attività del Centro è stata pari ad € 744.626,77 (cap. 64 per € 6.073,48, cap. 371 per € 696.926,52 e cap. 376 per € 41.626,77) di cui:

- € 20.000,00 dall'Università (di cui € 6.073,48 iscritti al capitolo 64 "Borse di studio e spese dottorati di ricerca finanziate da UniBg" perché destinati dal CQIA all'integrazione dell'importo di una borsa di studio per il XXIII ciclo del dottorato in Scienze Pedagogiche);
- € 638.000,00 da quote di iscrizione al Master in Dirigenza scolastica;
- € 45.000,00 dal MiUR per i progetti "Cultura ponte";
- € 41.626,77 da Enti ed Istituti diversi per l'attività commerciale.

4.4 Centro di ricerca sui Diritti dell'Uomo ed Etica della Cooperazione

Durante il 2008 il Centro si è focalizzato sull'intensificazione dell'attività scientifica e sulla promozione di una corretta educazione alla cooperazione internazionale, sia in ambito nazionale che internazionale.

Il Centro ha collaborato attivamente con le diverse componenti scientifiche delle Università e delle Cattedre Unesco in rete, con gli organismi internazionali, con le istituzioni e con le autorità locali.

Anche nel 2008 l'attività del Centro ha supportato sia la Cattedra Unesco "Diritti dell'uomo e etica della cooperazione internazionale", sia il gruppo di studio "Finanza e sviluppo".

1. Organizzazione colloqui internazionali

Nel corso del 2008 la Cattedra Unesco ha organizzato 5 colloqui internazionali che, da sempre, rappresentano momenti privilegiati di scambio:

1. " Il diritto allo sviluppo e i diritti culturali". Questo colloquio si è tenuto in due momenti distinti l'8 e il 9 febbraio a Baracoa e a Sant'Antonio del sud, vicino a Guantanamo, Cuba ed è stato organizzato in collaborazione con la Commissione cultura della Provincia di Baracoa e con la Commissione cubana dell'Unesco. La discussione è stata proficua e il tema, che si è focalizzato sull'interazione tra il diritto allo sviluppo e i diritti culturali, ha trovato l'interesse dei partecipanti.
2. "Etica della cooperazione e democratizzazione delle relazioni internazionali". Il colloquio, organizzato all'Università di Bergamo dal 23 al 25 di novembre, in occasione del sessantesimo anniversario della Dichiarazione internazionale dei diritti umani, ha visto la collaborazione tra la Cattedra Unesco, la Regione Lombardia, la Cattedra Unesco "Diritti della persona e della Democrazia" di Cotonou e l'Istituto interdisciplinare di etica e diritti dell'uomo di Friburgo. L'incontro è stato una tappa del programma che lega le cattedre Unesco e i loro partner nella ricerca di una definizione di etica focalizzata sul rispetto dei diritti umani che vada al di là delle frontiere valorizzando le differenti culture democratiche. Il colloquio ha permesso un'analisi dei documenti redatti in precedenza e l'adozione di una nuova sintesi condivisa che ha completato il Documento di Bergamo e che è servita come base di lavoro ai gruppi coinvolti nel programma. Dal lavoro degli esperti presenti nascerà una nuova pubblicazione. Le Università rappresentate erano le seguenti:
Cattedra Unesco di Friburgo, Cattedra Unesco di Tehran, Cattedra Unesco di Padova, Cattedra Unesco di Cotonou, Cattedra Unesco della Rioja, Università di Tegucigalpa, Università di Ginevra, Università di Algeri, Università di Strasburgo.
3. "Dichiarazione universale dei diritti umani: il caso del Kosovo". L'evento è stato organizzato in collaborazione con l'Università di Pristina, in Kosovo, il 23 e il 24 di novembre. I temi affrontati sono stati vari e hanno tutti riscontrato l'interesse dei partecipanti. Si è riflettuto in particolare sul legame tra diritto penale e alcuni aspetti delle procedure penali e sui diritti umani e la necessità di un giusto processo.
4. "Indivisibilità dei diritti umani e etica della cooperazione di fronte alla cooperazione", tenutosi a Città del Messico, dal 10 al 12 dicembre, in collaborazione con la Cattedra Unesco messicana sui diritti umani UNAM e con altri organismi locali, in occasione del sessantesimo anniversario della Dichiarazione Universale dei diritti umani. Il tema dell'incontro ha riguardato le grandi sfide di sviluppo che si possono affrontare grazie all'impegno della società civile grazie all'etica della cooperazione e nelle relazioni internazionali.
5. "Diritti dell'uomo come fondamento dell'etica dello sviluppo", organizzato dal 14 al 16 dicembre al Campus EL TABOR, in Honduras, Università partner della Cattedra Unesco di Bergamo che si è proposta come sede per l'apertura di una nuova Cattedra Unesco. Il colloquio, che ha visto la partecipazione di esperti di livello internazionale, si è focalizzato su temi quali: il diritto al patrimonio culturale come difesa dell'identità, l'educazione ai diritti umani in America latina, i diritti umani nell'educazione superiore, la corruzione internazionale e la necessità di una tutela dei diritti umani e la memoria legata alla costruzione di un'identità sociale. Hanno partecipato alla discussione le seguenti Università: Università di Managua,

Nicaragua, Università di Città del Messico - Messico, Università di Bogotá - Colombia, Università di Cochabamba - Bolivia, Università dell'Havana - Cuba, Università della Città di Panama - Panama, Università di San Salvador - Salvador.

2. Borse di studio

Sulla base delle attività programmate nell'ambito del progetto "Cattedra Unesco: Diritti umani e etica della cooperazione internazionale" e in particolare della Convenzione con la Cattedra Unesco "Droits de la personne et de la Democratie"- Università di Abomey-Calavi- Facoltà di Diritto e di Scienze politiche di Cotonou (Repubblica di Benin), sono state finanziate 3 borse di studio per la frequenza del corso DEA (Diplome d'études approfondies), anno accademico 2008/2009.

3. Progetto " Educazione, diversità e coesione sociale nel Mediterraneo Occidentale" stato di avanzamento

È stato realizzato il secondo anno del progetto ideato in collaborazione con l'Unesco del Maghreb, l'Isesco e il Ministero della pubblica istruzione che coinvolge sei paesi del Mediterraneo occidentale: Algeria, Francia, Italia, Marocco, Spagna e Tunisia.

Il progetto mira a rinforzare il dialogo e la cooperazione tra i ricercatori e i professionisti dell'educazione dei sei paesi per promuovere il rispetto della diversità e della coesione sociale nella regione. La seconda fase dei lavori illustra le problematiche e le relative risposte educative ipotizzate grazie alle interviste degli attori sul terreno. La metodologia delle inchieste di terreno è stata illustrata nel corso del seminario organizzato a Tunisi nel mese di marzo. Gli obiettivi di questo incontro sono stati: la revisione e il miglioramento del quadro comune per l'analisi comparata, la definizione di parametri comuni per le interviste qualitative e la programmazione delle prossime tappe del progetto.

4. Accordi di collaborazione

1. Continuità è stata data alla collaborazione con i partners iraniani della cattedra UNESCO "Diritti dell'uomo, della pace e della democrazia" dell'Università Sahid Behesti di Teheran. Lo scambio di informazioni sulle attività delle due parti si è sviluppato attorno ai campi di ricerca comuni, quali diritto internazionale, diritto pubblico, diritti dell'uomo, scienze sociali. Inoltre un rappresentante della Cattedra ha partecipato al colloquio internazionale "Etica della cooperazione e democratizzazione delle relazioni internazionali", tenutosi a Bergamo ad ottobre 2008, nell'ottica di favorire un confronto costruttivo fra le parti.
2. Si è intensificato il rapporto con l'Università Cattolica "Nostra Signora della Pace" di Tegucigalpa (Honduras), la quale ha consolidato il proprio ruolo di partner della rete di ricerca in America Latina. Il colloquio di dicembre 2008 in Honduras ha costituito, infatti, un momento importante dal punto di vista dei contenuti di ricerca ma anche delle relazioni istituzionali, avendo permesso di gettare le basi per una proficua collaborazione con numerose università dell'America Centrale.
3. Alla fine dell'anno la collaborazione già fattiva con la Cattedra UNESCO di diritti dell'uomo dell'Università Nazionale Autonoma di Città del Messico (UNAM) è stata formalizzata attraverso un accordo di cooperazione istituzionale. Le parti stabiliscono relazioni di collaborazione culturale, scientifica e didattica, con il fine di contribuire reciprocamente allo sviluppo della ricerca in tutti i campi e le materie di interesse comune, per esempio: diritti dell'uomo, diritti culturali, etica della cooperazione internazionale, etica dello sviluppo e scienze sociali. Gli obiettivi principali della cooperazione tra le due parti sono:
 - lo scambio di informazioni sulle attività delle parti e la definizione di attività comuni, negli ambiti di ricerca scientifica e della formazione accademica;

- la mobilità reciproca di docenti, ricercatori, studenti di master, del secondo ciclo e dottorandi;
- l'organizzazione di iniziative comuni, di seminari, laboratori, colloqui internazionali e attività didattiche.

5. Adesione a progetti

- **Progetto IPPE Unione Europea “Indicatori di partecipazione dei genitori nell’insegnamento obbligatorio”.** In seguito all’adesione formalizzata l’anno scorso, sono cominciate le attività preparatorie del progetto IPPE. Condotta in collaborazione con l’OIDEL di Ginevra, il progetto si è focalizzato sulla costituzione della rete di istituzioni partners: l’Associazione Europea dei genitori (EPA) Belgio, la Fondazione dei diritti umani PRO-DIGNITATE Portogallo, l’Istituto per le Scienze dell’Educazione dell’Università di Stiinte Romania, l’Università di Aberystwyth Inghilterra, l’Università de la Rioja Spagna. L’obiettivo specifico è quello di proporre un set di indicatori di partecipazione dei genitori all’interno dell’insegnamento obbligatorio. Tali indicatori permettono di valutare la qualità dei sistemi educativi attraverso la partecipazione delle parti coinvolte, che possono così contribuire al miglioramento della governance interna. Il progetto si svilupperà in cinque tappe:
 - ricerca per inquadrare l’approccio basato sui diritti e definire gli indicatori-ipotesi;
 - ricerca per Paese;
 - pubblicazione dei risultati;
 - costruzione dei modelli di formazione;
 - costituzione dell’Osservatorio per la partecipazione dei genitori.
- **Progetto “Scuola, identità dei giovani e politiche urbane: studio comparato in tre città multiculturali europee (Ginevra, Lione, Bergamo)”.** Il progetto di ricerca si propone di analizzare il processo di integrazione dei giovani tra i 12 e i 15 anni nelle tre città citate, al fine di identificare la maniera in cui si pongono di fronte alla scuola, in rapporto alla loro identità socioculturale e alle politiche scolastiche o urbane che li riguardano.
- **Progetto UNESCO, Settore di Scienze sociali e Umane (SHS).** Alla fine del 2008 è stata formalizzata l’adesione al progetto “Diritti dell’uomo e lotta contro la povertà in Africa sub sahariana”. Il progetto, della durata di due anni (2009-2010), avrà come partners principali, oltre alla cattedra UNESCO “Diritti dell’uomo ed etica della cooperazione internazionale” dell’Università di Bergamo, la cattedra UNESCO “Diritti della persona e democrazia” de l’Université d’Abomey-Calavi (Benin), gruppi di lavoro strategici sulla lotta alla povertà nei paesi indicati dall’Unesco, le direzioni del bilancio dei Ministeri dell’Economia e delle Finanze dei Paesi coinvolti.

6. Protocollo d’intesa per l’istituzione del “Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo sviluppo”

La Cattedra ha continuato la sua partecipazione alla rete delle Università per la cooperazione e lo sviluppo (CUCS) con la quale sono state realizzate riunioni per definire un programma di lavoro comune. Gli obiettivi che la rete ha stabilito nel corso dell’anno sono stati: lo sviluppo delle capacità di influire positivamente sul territorio, cercando di rinforzare dei legami strutturali con la società civile e le organizzazioni internazionali; la decisione di un percorso formativo comune, con l’istituzione di un modulo curriculare sulla cooperazione allo sviluppo in tutte le università implicate, progetto per il quale è fondamentale la collaborazione con i Ministeri degli esteri e dell’istruzione dei paesi coinvolti. Come segnale di questa sinergia, il 3 dicembre è stato

organizzato a Roma un incontro con il Ministero degli esteri dal tema: "Cooperazione universitaria in favore della pace e dello sviluppo".

7. Rafforzamento istituzionale nazionale

- a. La cattedra si è costituita interlocutrice del Comune di Bergamo e della direzione amministrativa provinciale per l'istruzione (CSA) per la progettazione di un percorso di educazione allo sviluppo, rivolto agli insegnanti e condiviso con le scuole e le organizzazioni della società civile, quali le ong della provincia.
- b. Per ciò che riguarda il lavoro interno all'università, la Cattedra ha coltivato le relazioni con le associazioni dei migranti presenti sul territorio di Bergamo. Sono stati organizzati alcuni momenti formativi e seminari di lavoro, orientati a identificare le strategie di cooperazione internazionale che coinvolgono i paesi d'origine dei partecipanti. In particolare si è collaborato con le associazioni del Burkina Faso, Senegal e Bolivia.

8. Gruppo "Finanza e Sviluppo"

- a. Progetti finanziati dalla "Fondazione Giordano Dell'Amore":
 - i. Gestione e pubblicazione della rivista *Savings & Development* (4 numeri/anno + 1 supplemento/anno *African Review of Money Finance and Banking*).
 - ii. Realizzazione della ricerca *Disaster Risk Management: is Rural Microfinance Doing Well?*: oltre alla raccolta bibliografica, si è svolta la ricerca sul campo in Etiopia, Madagascar e Sri Lanka e Sudan, presso istituzioni di microfinanza con l'obiettivo di analizzare il loro comportamento in caso di avvenimenti disastrosi, in particolare sulla gestione del portafoglio prestiti. Si è proceduto quindi alla stesura della relazione, da concludere nel 2009.
- b. Realizzazione della Conferenza Internazionale *2008 Boulder Bergamo Forum on Access to Financial Services: Expanding the Rural Frontier*, svoltasi dal 18 al 20 Settembre 2008, co-organizzato con il Boulder Institute of Microfinance, in collaborazione con The Ohio State University. Si è avuta la partecipazione di circa 180 persone tra cui i massimi esperti mondiali nel settore della finanza rurale.
- c. Partecipazione a convegni. Si è partecipato a due conferenze, riguardanti i temi seguiti dal gruppo di ricerca, quali:
 - i. *International Disaster and Risk Conference – Davos 2008* (agosto), sulla gestione dei disastri naturali, in cui si è trattato anche delle Istituzioni di Microfinanza e delle Microinsurances in particolare
 - ii. *European Microfinance Platform* (novembre 2008), di cui la nostra Università è membro, sullo stato aggiornato della microfinanza vista dai suoi diversi attori.
- d. Ricerche per conto di altri centri: IRRER, l'Istituto regionale della ricerca della Lombardia, ha commissionato uno studio di pre-fattibilità avente come tema *Le rimesse degli immigrati come veicolo di sviluppo*. La ricerca è strutturata in due fasi:
 - i. La fase preliminare, conclusasi a dicembre 2008, di indagine sulla situazione dell'associazionismo dei migranti in Lombardia e sui progetti in corso, o da poco conclusi, relativi a forme di gestione di flussi di denaro, dall'Italia verso paesi esteri, e impiegati in progetti di sviluppo nei paesi riceventi.
 - ii. La seconda fase, da sviluppare nei primi mesi del 2009, si concentra sulla comunità di senegalesi in Italia e sulla gestione delle rimesse in Senegal. L'obiettivo è poter identificare e/o creare un modello di sviluppo nella gestione delle rimesse dall'Italia verso il Senegal in cui la Regione Lombardia possa svolgere una partecipazione attiva, anche alla luce delle tematiche trattate dall'Expo 2015.

- e. Collaborazione con la Facoltà di Economia per la realizzazione della III edizione del Master in Micofinance.
- f. Realizzazione del sito specifico del gruppo di ricerca "Finanza e Sviluppo".

Nel 2008 le somme impegnate per le attività del Centro sono state pari ad € 753.597,61 (cap. 377) provenienti:

- per € 19.997,77 dall'Università;
- per € 45.905,84 dalla Fondazione Giordano dell'Amore;
- per € 74.750,00 da Comune di Bergamo, Provincia di Bergamo, Regione Lombardia e Diocesi di Bergamo;
- per € 20.934,90 da fondi residui trasferiti dalla Facoltà di Scienze della Formazione destinati alle attività del progetto Cattedra Unesco;
- per € 585.835,00 dall'Unione Europea per il progetto IPPE;
- per € 6.174,10 da altri soggetti e per restituzione anticipi di missione non spesi.

5. ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE

Si è provveduto ad impegnare le seguenti spese:

- € 20.000,00 per le partecipazioni alla Fondazione EnergyLab e alla Società Di.T.N.E. Scarl (cap. 407);
- € 3.000.000,00 per la concessione di un finanziamento infruttifero a favore di Ateneo Bergamo SpA per limitare l'esposizione debitoria della Società, soprattutto in vista dei nuovi investimenti che si prospettano per l'acquisizione di nuovi spazi per le sedi universitarie.

F. RIMBORSO DI PRESTITI

Al capitolo 440 è stata impegnata la quota capitale di € 372.360,71 rimborsata alla Cassa Depositi e Prestiti SpA relativa al mutuo contratto per l'acquisto dell'immobile di Via dei Caniana.

PARTE SECONDA: GESTIONE RESIDUI

A. RESIDUI ATTIVI

Il totale dei residui attivi al 31.12.2007 era di € 59.441.012,03, dei quali 54.400.170,90 sono stati riscossi nel corso del 2008, € 438.702,35 eliminati per insussistenza o inesigibilità ed € 4.602.138,78 rimangono da riscuotere.

Si riporta di seguito l'elenco dei residui attivi eliminati con indicazione della motivazione della cancellazione come previsto dall'art. 49, comma 3 del regolamento AM.FI.CO.:

Chiave acc.to	Descrizione accertamento	Capitolo	Ammontare eliminato	Motivazione eliminazione	Rif. Impegno	
					chiave	capitolo
2007/922	Tasse x CdP "Marketing Manageriale relaz. italo cinesi 2007/2008" ITALCINA07	7	27.500,00	Errore materiale per accertamento iscritto due volte	2007/1872	187
2003/197	Contributi da Miur per convegni nazionali ed internazionali es. fin. 2002	36	361,52	Adeguamento per minori spese rendicontate	2003/651	187
2007/1989	Contributo per Master in Microfinanza da Ministero Affari Esteri	36	60.000,00	Somma riaccertata al capitolo 115 perché relativa a proventi per gestione servizio abitativo	2007/3758	184
2007/229	Finanziamento progetto quadro Let's Research da Regione Lombardia	54	53.241,74	Adeguamento per minori spese rendicontate	2007/3726 e 2007/3727 (parziale)	99
2006/830	Progetto di Mobilità x Facoltà Ingegneria "IN/OLTRE 2" - Istituto ISFOL	65	6.787,58	Adeguamento per minori spese rendicontate	2006/1369	76
2006/1269	Integrazione convenzione per progetto Leonardo Tecxt Italy - Istituto ISFOL	65	3.373,33	Adeguamento per minori spese rendicontate	2006/3174	76
2004/1011	Contrib. Univ. Brescia per borse dott. XX ciclo EMT	81	1.657,74	Adeguamento per minori spese	2004/2681	63
2003/1028	Da UniBs: contributo borse dott. in Metodi Computazionali (XIX) 03/05	81	4.611,07	Adeguamento per minori spese	2003/2666	63
2005/507	Contributo Unione Ind.li Bg (Comitato Tessile) (Facoltà Ing.)	93	90.000,00	Borse di studio non assegnate	2005/1415	187
2006/908	Contributo Unione Ind.li Bg (comitato tessile) per erogazione borse studio Studenti Ing. tessile	93	12.000,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per borse di studio non assegnate	2006/2669	187
2007/1245	Corso studenti Cinesi MarcoPolo 07/08	93	81.657,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2007/2474	187
2004/925	Contributo da Istituto Auxologico per borse dott. ricerca - XX ciclo Psicol. Clinica	95	7.604,37	Riduzione per soggiorno all'estero non fruito dal borsista	2004/2655	63
2007/1138	Quote iscrizione CIS 07/08	110	57.991,31	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2007/2675	191

2007/1246	Quote di iscrizione corsi CFP 07/08	110	6.957,95	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2007/2475	191
2007/386	Incassi conferenza EBEN Dip. Aziendale	207	24.944,00	Somme incassate direttamente sul bilancio del Dipartimento di Economia Aziendale	2007/994	361
2006/1058 cap.93, 2007/1998 cap.110, 2007/1705 cap.110, 2006/457 cap.208, 2007/1941 cap.237			14,74	Arrotondamenti		
TOTALE			438.702,35			

Per i residui attivi cancellati a destinazione vincolata si è provveduto alla contestuale eliminazione dei corrispondenti residui passivi.

La composizione dei principali residui attivi rimasti da riscuotere è la seguente:

1) Da Stato

- € 240.000,00 (capitolo 36)
La somma riguarda:
 - per € 50.000,00 il contributo concesso dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare per il dottorato di ricerca in Antropologia ed Epistemologia XXIII ciclo;
 - per € 190.000,00 il contributo del Ministero degli Affari Esteri per il Master in Microfinanza;
- € 457.181,31 (capitolo 160)
La somma è relativa:
 - per € 12.131,61 al saldo dei fondi PRIN 2005 e 2006;
 - per € 69.950,00 al saldo del contributo per il progetto di ricerca FIRB 2005;
 - per € 375.099,70 al saldo del contributo per il progetto di ricerca FISR 2005.

2) Da Enti pubblici e privati, Comunità Europea ed aziende

- € 434.362,10 (capitolo 54 e 55)
Dalla Regione Lombardia per i corsi di perfezionamento e master ammessi al finanziamento del fondo sociale europeo relativi all'anno accademico 2003/04 e per il saldo del progetto quadro FSE "Let's research" .
- € 22.815,00 (capitolo 65)
Fondi comunitari per il finanziamento del progetto di mobilità Leonardo "InOltre 2" coordinato dal Servizio Orientamento, stage e placement.
- € 364.678,87 (capitoli 57, 81 e 95)
Dall'Università di Brescia, dall'Università di Modena e Reggio Emilia, dalla Provincia di Bergamo, dalla Camera di Commercio di Bergamo, dal CNR e da aziende e istituti (ASM, IDRA, Eurac, ICM Advisirs Srl, La Mottura Agricola Srl, LGL Electronics SpA, Università Carlo Cattaneo, Istituti Auxologico e Boella, Fondazione della Comunità Bresciana Onlus, Associazione Cuore Amico Onlus) per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca.
- € 591.713,63 (capitolo 97)
Dalla Fondazione Cariplo per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca e attività formative.
- € 870.629,05 (capitoli 77, 93, 94, 173, 184, 198 e 207)
Da soggetti diversi per il finanziamento di borse di studio, seminari e per la realizzazione di progetti formativi e di ricerca gestiti dai Centri autonomi di spesa, dai Centri di Ateneo e dal Servizio Orientamento, stage e placement.

- € 218.549,04 (capitoli 108, 109, 110, 172 e 208)
Per contratti formativi, di consulenza e di ricerca legati all'attività commerciale dell'Ateneo.
- € 49.868,03 (capitolo 197)
Dalla Camera di Commercio di Bergamo per l'acquisizione di attrezzature ed arredi per le sedi di Ingegneria. Il contributo verrà erogato sulla base degli acquisti effettuati per i quali si presenterà richiesta di rimborso.
- € 1.095.543,10 (capitoli 174 e 211)
Dalla Provincia di Bergamo e dalla BPB SpA per la ristrutturazione dell'edificio "ex Collegio Baroni".

3) € 256.203,76 (capitolo 153)

Si tratta dell'importo relativo all'anticipazione necessaria per il completamento dei lavori di realizzazione dell'impianto sportivo di Dalmine che verrà progressivamente coperto con il contributo annuale del Miur per l'edilizia sportiva universitaria.

La gestione di competenza del 2008 si conclude con residui da riscuotere per € 44.164.078,45 che, sommati ai 4.602.138,78 provenienti dalle gestioni precedenti, portano, al 31.12.2008, ad un totale di € 48.766.217,23 di residui attivi.

Tale importo è inferiore di € 10.674.794,80 rispetto al totale dei residui attivi al 31.12.2007 che era stato di € 59.441.012,03.

B. RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31.12.2007 era di € 57.013.095,14 dei quali € 29.192.841,45 sono stati pagati nel corso del 2008, € 809.325,16 sono stati eliminati per economie ed € 27.010.928,53 rimangono da pagare.

I residui passivi più rilevanti riguardano:

1. l'indennità di fine rapporto e integrazione pensioni al personale per un importo di € 717.241,58 (capitolo 12).
Si tratta di somme accantonate per la sistemazione contributiva del personale a seguito della statizzazione e per indennità di fine rapporto ai collaboratori ed esperti linguistici;
2. le borse di studio di dottorato di ricerca, di perfezionamento all'estero e post dottorato per un importo di € 2.626.087,80 (capitoli 59, 63, 64 e 65);
3. le spese per la gestione delle mense e dei pensionati universitari per € 954.040,35 (capitoli 72, 293 e 323);
4. i fondi ministeriali erogati per la realizzazione di progetti nell'ambito della programmazione dello sviluppo del sistema universitario per € 1.853.853,05 (capitoli 119, 133 e 140);
5. il riversamento ai Centri autonomi di spesa delle somme impegnate per attività didattica, funzionamento laboratori, borse di studio, seminari, assegni di ricerca, corsi di perfezionamento e master finanziati dal fondo sociale europeo, contratti di consulenza e formazione nell'ambito dell'attività commerciale per un importo complessivo di € 2.722.619,18 iscritto ai capitoli 183, 184, 185, 186, 187, 188, 191, 192, 194 e 196;
6. la ristrutturazione dell'edificio "ex Collegio Baroni" per un importo di € 11.797.894,94 e altri interventi edilizi per € 1.553.742,78 (capitoli 289 e 290);
7. il riversamento ai dipartimenti delle somme impegnate per la ricerca scientifica, sia istituzionale che commerciale, provenienti da risorse di Ateneo e da trasferimenti

statali, di enti pubblici e soggetti privati per un totale di € 2.307.447,57 (capitoli 340, 355, 361, 362 e 366);

8. le spese per i progetti di ricerca dei Centri di Ateneo per un importo di € 385.097,80 (capitoli 364, 365, 371, 376 e 377);
9. il rimborso per il biennio 2009-2010 della quota capitale del mutuo assunto con Banca Intesa SpA (€ 400.000,00 iscritti al capitolo 440).

La gestione di competenza 2008 si conclude con residui da pagare per € 20.673.300,60 che, sommati ai 27.010.928,53 provenienti dalle gestioni precedenti, portano ad un totale di residui passivi al 31.12.2008 di € 47.684.229,13.

Tale importo è inferiore di € 9.328.866,01 rispetto al totale dei residui passivi al 31.12.2007 che era stato di € 57.013.095,14.

PARTE TERZA: RISULTATI FINALI

A. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

A.1 Amministrazione Centrale

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2008 è determinato in € 2.950.121,78 ed è stato prodotto:

- per € 1.111.422,63 dalle gestioni precedenti al 2008. Si tratta infatti della quota di avanzo risultante al 31/12/2007 non applicata nel corso del 2008 e applicata per € 912.000 al bilancio di previsione 2009;
- per € 1.468.076,34 dalla gestione competenza;
- per € 370.622,81 dalla gestione residui.

GESTIONE DI COMPETENZA								
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE			TOTALE		
A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	299.719,47	A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	-6.564.168,08	A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	-6.264.448,61
B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	1.790.047,32	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	5.942.477,63	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	7.732.524,95
A+B	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	2.089.766,79	A+B	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	-621.690,45	A+B	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	C 1.468.076,34
GESTIONE DEI RESIDUI								
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE			TOTALE		
D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	413.758,09	D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	24.944,26	D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	438.702,35
E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	623.863,52	E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	185.461,64	E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	809.325,16
E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	210.105,43	E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	160.517,38	E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	F 370.622,81
GESTIONE ANNI PRECEDENTI								
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO DALLE GESTIONI PRECEDENTI AL 2008 NON APPLICATO NEL CORSO DEL 2008 E APPLICATO PER € 912.000 AL BILANCIO 2009							G	1.111.422,63
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2008							C + F + G	2.950.121,78

Dalla tabella si nota come:

- la gestione di competenza di parte corrente abbia prodotto un avanzo generato soprattutto dalle minori spese impegnate;

- l'avanzo della gestione residui sia generato per la maggior parte dalla eliminazione di residui passivi di parte corrente.

Si precisa che una quota dell'avanzo pari ad:

- € 664.532,10 è vincolata perché finalizzata per € 631.066,10 alle borse per il diritto allo studio e per € 33.466,00 agli interventi di sostegno agli studenti diversamente abili;
- € 912.000,00 è stata applicata al bilancio di previsione 2009.

La somma disponibile dell'avanzo è quindi di € 1.373.589,68.

A.2 Consolidato

All'avanzo dell'Amministrazione Centrale va aggiunto quello proveniente dalla gestione autonoma delle Facoltà e dei Dipartimenti di importo complessivo pari ad € 455.242,62, di cui € 143.481,60 prodotto dai Dipartimenti (vincolato per € 54.400,00) ed € 311.761,02 dalle Facoltà.

L'avanzo di amministrazione complessivo è pari ad € 3.405.364,40, di cui € 1.630.932,10 vincolato o già applicato al bilancio di previsione 2009.

L'avanzo consolidato disponibile è quindi pari ad € 1.774.432,30.

B. RISULTATO DI CASSA

B.1 Amministrazione Centrale

Il fondo di cassa al 31/12/2008 è pari ad € 1.868.133,68; al 31/12/2007 era stato di € 2.254.505,74.

Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

B.2 Consolidato

Dai bilanci delle Facoltà e dei Dipartimenti risulta un fondo di cassa al 31/12/2008 di € 2.617.258,38, di cui € 1.264.489,47 dai bilanci delle Facoltà ed € 1.352.768,91 da quelli dei Dipartimenti.

Pertanto il fondo di cassa complessivo è di € 4.485.392,06.

C. RISULTATO PATRIMONIALE

C.1 Amministrazione Centrale

L'attivo patrimoniale al 31/12/2008 risulta di € 63.632.257,19, a fronte di € 59.572.146,03 al 31/12/2007 e di € 54.745.834,34 al 31/12/2006.

Tali risultati sono così composti:

	2006	2007	2008	Differenza tra 2008 e 2007
Beni mobili ed immobili	27.574.961	30.305.514	57.449.822	27.144.308
Licenze software	629.423	748.036	780.659	32.623
Partecipazione a società di capitali	18.605.246	18.236.174	12.279.294	-5.956.880
Differenza tra residui attivi e residui passivi	-15.810	2.427.916	1.081.988	-1.345.928

Credito per finanziamento infruttifero concesso ad Ateneo Bergamo Spa	5.000.000	7.000.000	3.000.000	-4.000.000
Mutuo	-1.600.000	-1.400.000	-12.827.639	-11.427.639
Fondo di cassa	4.552.015	2.254.506	1.868.134	-386.372
Totale	54.745.835	59.572.146	63.632.257	4.060.112

Si descrivono di seguito le variazioni più significative intervenute nelle voci patrimoniali.

L'incremento della voce "Beni mobili ed immobili" ha interessato per € 26.181.613 i beni immobili e per € 962.695 i beni mobili.

Tali aumenti hanno riguardato:

- l'acquisto dell'immobile sito a Bergamo in Via dei Caniana (+ 24.899.546);
- le opere in corso per il recupero funzionale del complesso immobiliare Ex Collegio Baroni (+ 1.282.067);
- i beni mobili e, in particolare, il materiale bibliografico (+ 579.237), gli strumenti tecnici (+ 127.199), gli arredi e le macchine d'ufficio (+ 256.259).

Il valore della voce "Partecipazione a società di capitali" ha subito una riduzione principalmente per il rimborso da parte di Ateneo Bergamo SpA di una quota del capitale sociale (€ 5.800.000) a seguito della vendita dell'edificio di via dei Caniana.

In merito alla voce "Credito per finanziamento infruttifero concesso ad Ateneo Bergamo Spa", nel corso del 2008 si è registrata una riduzione di € 7.000.000 a seguito del rimborso dei crediti concessi negli anni precedenti alla Società e un aumento di € 3.000.000 per l'erogazione di un nuovo finanziamento infruttifero.

Alla voce "Mutuo" si è iscritto l'incremento della passività derivante dal nuovo mutuo di € 12.000.000 contratto con la Cassa Depositi e Prestiti SpA per l'acquisto dell'edificio di Via dei Caniana, al netto delle quote di capitale rimborsate nel 2008.

C.2 Consolidato

L'attivo patrimoniale dei centri autonomi di spesa al 31/12/2008 è pari ad € 3.822.528,47; il patrimonio netto complessivo dell'Università è di € 67.454.785,66.

D. CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE ED ANALITICA

Il conto economico, il conto del patrimonio e la relativa relazione esplicativa verranno presentati successivamente all'approvazione dei documenti di bilancio, unitamente al report di contabilità analitica per centri di costo .

E. GESTIONE ATENEO BERGAMO SPA E BILANCIO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

Ateneo Bergamo S.p.A. è una Società a totale capitale pubblico, partecipata al 99,283% dall'Università degli Studi di Bergamo e per lo 0,717% dalla Camera di Commercio di Bergamo. Ha la natura di Società strumentale dell'Università secondo la modalità cosiddetta "in house providing" e quindi rientra nel controllo dell'Università. Per tale ragione si dà conto dei risultati della sua gestione contestualmente all'approvazione del rendiconto dell'Università e si provvede anche a formulare un consolidamento delle risultanze del bilancio della Società con quelle dell'Università.

Di seguito si illustrano l'attività svolta, i risultati della gestione e la modalità di consolidamento del relativo bilancio con quello dell'Università.

A) ATTIVITA' SVOLTA

Si richiama qui integralmente la relazione del Presidente della Società allegata al bilancio dell'esercizio 2008 approvato con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 27.4.2009.

In tale relazione sono ampiamente descritte le attività svolte dalla Società che derivano dalle convenzioni sottoscritte con l'Università e dalle indicazioni programmatiche approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università stessa nella seduta del 25.11.2007.

In particolare si indicano di seguito le convenzioni attive nel corso del 2008 e per le quali sono state svolte le attività riepilogate nella richiamata relazione:

- Servizi di manutenzione degli immobili ed impianti delle sedi universitarie;
- Servizio prevenzione e protezione;
- Servizi di progettazione, consulenza e supporto tecnico;
- Servizi inerenti l'impostazione strategica e di sviluppo dei servizi informativi di Ateneo e funzioni di supporto e valutazione tecnica di telefonia e rete dati;
- Assistenza tecnico-sistemistica per la gestione e manutenzione dell'hardware e dei relativi software applicativi delle apparecchiature informatiche;
- Assistenza tecnica per la configurazione e gestione delle centrali telefoniche nonché per gli interventi di ripristino della funzionalità delle reti telefoniche;
- Gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie.

L'attività relativa alle citate convenzioni è stata oggetto di monitoraggio da parte della Giunta di Ateneo che nelle sedute del 5.8.2008 e del 23.12.2008 ha preso atto delle relazioni presentate dalla Società relative rispettivamente al 1° e 2° semestre 2008.

Nella citata deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Università del 25.11.2007 erano stati previsti alcuni interventi ricompresi nel programma di sviluppo degli spazi universitari per il triennio 2006/2008.

Di seguito si dà conto dell'attività svolta nel corso del 2008.

- **Cessione dell'edificio di via dei Caniana n. 2 all'Università degli Studi di Bergamo**
Sulla base della perizia di stima elaborata dal tecnico incaricato e a seguito delle deliberazioni del consiglio di amministrazione della Società e dell'Università, con atto notarile in data 10.01.2008 si è provveduto alla cessione dell'edificio di via dei Caniana 2 al prezzo di euro 20.000.000 oltre IVA. A seguito di tale operazione si è provveduto:
 - alla restituzione del finanziamento infruttifero del socio Università pari a euro 7.000.000;
 - alla riduzione del capitale sociale che è passato da euro 19.200.000 a euro 13.400.000.La società ha quindi realizzato un introito liquido di euro 7.200.000 che ha permesso di rientrare dall'esposizione bancaria e di effettuare i versamenti relativi al piano di acquisizione dei nuovi spazi.
- **Acquisizione edifici in Bergamo, Via Moroni**
In data 20.11.2006 è stato stipulato un atto preliminare di compravendita del complesso immobiliare di Via Moroni, adiacente alla sede di Via dei Caniana che ha una superficie di 3.580 mq.
All'inizio del 2007 è stato consegnato un primo edificio adibito a sede della Facoltà di Giurisprudenza.

In data 07.02.2008 si è proceduto al versamento del secondo acconto pari ad euro 2.675.000.

L'intero complesso è stato consegnato in data 23.12.2008 interamente ristrutturato ed adeguato alle esigenze dell'Università.

A far data dall' 01.01.2009 l'edificio è stato messo a disposizione dell'Università degli Studi di Bergamo.

Il saldo di euro 1.263.000 verrà pagato alla stipula dell'atto notarile prevista nel primo semestre 2009.

- **Acquisizione edificio all'interno del Parco Scientifico "Kilometro Rosso"**

All'inizio del mese di agosto 2007 è stato sottoscritto il contratto preliminare per l'acquisizione di un edificio all'interno del Parco Scientifico per una superficie di 1.110 mq. disposti su tre livelli.

In data 26.05.2008 si è provveduto al versamento del secondo acconto pari ad euro 820.200. La consegna dell'edificio è prevista per il mese di agosto 2009.

- **Acquisizione nuovi spazi per la Facoltà di Ingegneria**

In data 13.05.2008 è stato sottoscritto il preliminare di compravendita dell'edificio "ex centrale Enel" che avrà una superficie di 2.800 mq con il versamento della caparra confirmatoria pari ad euro 1.086.050.

Nel corso del 2008 è stata portata avanti la procedura per l'ottenimento della variante al piano regolatore del Comune di Dalmine; si prevede la consegna dell'edificio per la fine del 2010.

B) RISULTATO DELLA GESTIONE

La gestione ha chiuso con una perdita di € 161.970 migliorando il risultato del 2007 che aveva evidenziato una perdita di € 376.904.

Tale risultato è stato originato dagli effetti della cessione all'Università dell'edificio di Via dei Caniana avvenuta all'inizio del 2008. Tale operazione infatti ha comportato una diminuzione dei ricavi per affitti pari ad € 882.649 a fronte di minori costi per ammortamento pari ad € 490.434. Il differenziale di € 392.215 è stato solo parzialmente compensato dai margini relativi ai nuovi servizi avviati nel corso dell'esercizio.

Peraltro la cessione dell'edificio all'Università, seppure accompagnata da un parziale rimborso del capitale sociale pari ad € 5.800.000 e del prestito infruttifero dall'Università per € 4.000.000, ha permesso alla Società di portare avanti il piano delle acquisizioni immobiliari senza ulteriori indebitamenti e riducendo l'esposizione di cassa con il tesoriere.

Al 31.12.2008 infatti il fondo di cassa mostrava un saldo positivo pari ad € 532.758 mentre al 31.12.2007 il saldo era negativo per € 3.717.285.

L'effetto positivo della minore esposizione bancaria si può rilevare anche dal saldo finale tra proventi ed oneri finanziari che nel 2007 presentava un costo di € 582.705 ridotto nel 2008 ad € 516.889 e legato per la maggior parte alla restituzione dei prestiti di lungo periodo.

C) MODALITA' DI CONSOLIDAMENTO DEL BILANCIO CON QUELLO DELL'UNIVERSITA'

Al fine di dare una rappresentazione il più possibile completa della gestione delle attività dell'Università degli Studi di Bergamo, si è ritenuto di elaborare, in aggiunta al consueto bilancio finanziario consolidato relativo ai bilanci dell'Amministrazione centrale, delle Facoltà e dei Dipartimenti, anche un bilancio finanziario consolidato comprendente l'attività di Ateneo Bergamo S.p.A. Ciò per sottolineare maggiormente la natura strumentale di Ateneo Bergamo

S.p.A. rispetto all'Università e per permettere in termini più efficaci la sua azione di controllo sulla gestione.

Avendo però l'Università un sistema di contabilità legale di competenza finanziaria e la Società di competenza economico-patrimoniale, è stato necessario definire un modello per ricondurre il bilancio di Ateneo Bergamo S.p.A. alla competenza finanziaria al fine di procedere ad un corretto consolidamento.

Si indicano di seguito i criteri adottati nelle fasi di redazione del prospetto di conciliazione tra le due diverse contabilità:

1. eliminazione dalle voci di Conto Economico della Società dei componenti con sola rilevanza economica, che quindi non hanno risvolti nelle movimentazioni di tipo finanziario. In particolare, si tratta del contributo in conto esercizio per l'acquisto di attrezzature avvenuto nel 2005, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali, delle svalutazioni di crediti, delle sopravvenienze attive e passive e delle plusvalenze e minusvalenze. Inoltre, sono state portate in diminuzione le voci di costo e ricavo legate allo storno dei risconti attivi e passivi 2007 di competenza del 2008 (ad es. assicurazioni, spese condominiali, fitti attivi) e ratei passivi per costi già maturati nel 2008 ma pagati nell'esercizio 2009 (interessi su mutui ipotecari).
2. incremento pari alla quota di Iva per specifiche voci di ricavo e di costo presenti in conto economico al valore imponibile, in modo da adeguare le suddette poste al valore comprensivo dell'imposta sul valore aggiunto, per uniformare e rendere confrontabili gli importi degli impegni/accertamenti da iscrivere nel bilancio consolidato. Si tratta, in particolare, dei ricavi per attività commerciale e per riscossione degli affitti sugli edifici e delle voci dei costi della produzione per acquisto di beni e per prestazione di servizi.
3. inserimento delle voci non comprese direttamente nelle poste del conto economico poiché non presentano rilevanza economica ma puramente finanziaria. Si tratta, in particolare, dei pagamenti in conto capitale per l'acquisto/manutenzione straordinaria dei beni mobili e immobili, della vendita di beni immobili, dei contributi relativi agli stipendi di dicembre 2007, dell'iva a debito versata all'Erario e di quella a credito al 31.12.2008, della restituzione delle quote capitale di ammortamento mutui, del rimborso della quota di capitale sociale e della riscossione/rimborso del finanziamento infruttifero erogato dall'Università.

Successivamente, partendo dalla situazione risultante al 1.1.2008, è stato ricostruito il rendiconto finanziario al 31.12.2008 che si riporta di seguito e che è stato utilizzato per procedere all'elaborazione del bilancio finanziario consolidato.

Dalle risultanze finali della riclassificazione finanziaria del conto economico risulta:

- a) la gestione del 2008 ha portato ad un miglioramento della situazione della tesoreria; infatti il risultato di cassa sulla gestione 2008, pari ad € 4.250.043, ha generato un fondo finale di cassa positivo di € 532.758;
- b) il risultato della gestione corrente di competenza, dato dalla differenza tra accertamenti ed impegni, è positivo per un importo di € 1.445.414;
- c) il disavanzo finale pari ad € 3.144.069 è da ascrivere alla spesa effettuata dalla Società per le acquisizioni mobiliari e immobiliari previste nel piano triennale 2006/2008 approvato dall'Università. Tale spesa è stata solo parzialmente finanziata con risorse interne alla Società, mentre per la rimanente parte ha generato un disavanzo coperto quasi completamente dal finanziamento infruttifero erogato dall'Università.

Il bilancio consolidato complessivo, che comprende la gestione dell'Università e di Ateneo Bergamo SpA, evidenzia una situazione finale di equilibrio finanziario con un avanzo di amministrazione di € 261.298 ed una disponibilità di cassa di € 5.018.151.

Bergamo, 04/05/2009

IL RETTORE
(Prof. Alberto Castoldi)
F.to Alberto Castoldi

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2008 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E	ENTRATE									
F.E.0	Avanzo	0,00	3.571.000,00	0,00	3.571.000,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE									
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE									
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.741.252,49	0,00	2.741.252,49	241.252,49	
F.E.1.01.003	Tasse di iscrizione a SILSIS	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	139.425,00	0,00	139.425,00		140.575,00
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	1.600.000,00	50.000,00	0,00	1.650.000,00	1.559.400,00	0,00	1.559.400,00		90.600,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	8.264,00	8.264,00		11.736,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfez.	250.000,00	640.000,00	0,00	890.000,00	621.511,26	324.702,74	946.214,00	56.214,00	
	TASSE SCOLASTICHE	4.650.000,00	690.000,00	0,00	5.340.000,00	5.061.588,75	332.966,74	5.394.555,49	297.466,49	242.911,00
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI									
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	8.560.000,00	530.000,00	0,00	9.090.000,00	9.349.009,04	0,00	9.349.009,04	259.009,04	
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	15.270,00	0,00	15.270,00	5.270,00	
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	45.690,00	0,00	45.690,00	20.690,00	
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	8.595.000,00	530.000,00	0,00	9.125.000,00	9.409.969,04	0,00	9.409.969,04	284.969,04	0,00
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	13.245.000,00	1.220.000,00	0,00	14.465.000,00	14.471.557,79	332.966,74	14.804.524,53	582.435,53	242.911,00
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI									
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	33.296.000,00	2.539.900,00	0,00	35.835.900,00	919.032,00	35.036.661,00	35.955.693,00	119.793,00	
F.E.2.01.032	Borse studio dott.ricerca,perfezionamento estero e post-dottorato	610.000,00	86.200,00	0,00	696.200,00	605.116,88	86.154,00	691.270,88		4.929,12
F.E.2.01.033	Contributo x attività,impianti ed attrezzature sportive	38.000,00	82.500,00	0,00	120.500,00	120.487,41	0,00	120.487,41		12,59
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	62.000,00	113.000,00	0,00	175.000,00	85.450,00	89.626,00	175.076,00	76,00	
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	508.700,00	0,00	508.700,00	508.630,00	0,00	508.630,00		70,00
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	15.304,25	15.304,25	30.608,50	30.608,50	
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	703.000,00	40.000,00	0,00	743.000,00	642.874,63	33.466,00	676.340,63		66.659,37
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	34.709.000,00	3.370.300,00	0,00	38.079.300,00	2.896.895,17	35.261.211,25	38.158.106,42	150.477,50	71.671,08
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.									
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	599.100,00	0,00	299.550,00	299.550,00	299.545,00	0,00	299.545,00		5,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	449.300,00	0,00	224.650,00	224.650,00	224.658,75	0,00	224.658,75	8,75	
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	18.845,00	10.345,00	29.190,00		20.810,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regione Lombardia	50.000,00	38.000,00	0,00	88.000,00	0,00	0,00	0,00		88.000,00
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	2.918.000,00	1.172.800,00	0,00	4.090.800,00	4.660.384,84	0,00	4.660.384,84	569.584,84	
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.900,00	77.900,00	77.900,00	
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.	4.066.400,00	1.210.800,00	524.200,00	4.753.000,00	5.203.433,59	88.245,00	5.291.678,59	647.493,59	108.815,00
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.2.03.063	Programma LLP/Erasmus:borse mobilità studenti	269.000,00	27.000,00	0,00	296.000,00	293.420,00	0,00	293.420,00		2.580,00
F.E.2.03.064	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti	6.300,00	0,00	0,00	6.300,00	13.534,74	0,00	13.534,74	7.234,74	
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	0,00	87.700,00	0,00	87.700,00	70.160,00	17.540,00	87.700,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.03.066	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	33.400,00	19.000,00	0,00	52.400,00	31.154,00	0,00	31.154,00		21.246,00
F.E.2.03.067	Cofinanziamento Cattedre MONNET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	308.700,00	133.700,00	0,00	442.400,00	408.268,74	17.540,00	425.808,74	7.234,74	23.826,00
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.									
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	2.645,46	3.000,00	5.645,46		94.354,54
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	23.559,51	176.249,03	199.808,54		191,46
F.E.2.04.082	Trasferimento da Università capogruppo e consorziate a SILSIS	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	32.500,00	0,00	32.500,00		17.500,00
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x corso laurea in Scienze Sicurezza Ec.Fin.	287.000,00	0,00	0,00	287.000,00	141.700,00	141.050,00	282.750,00		4.250,00
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	637.000,00	0,00	0,00	637.000,00	200.404,97	320.299,03	520.704,00	0,00	116.296,00
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	600.000,00	10.500,00	0,00	610.500,00	268.341,60	204.184,40	472.526,00		137.974,00
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative	0,00	82.500,00	0,00	82.500,00	0,00	0,00	0,00		82.500,00
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	700.000,00	400.000,00	0,00	1.100.000,00	51.070,67	999.368,09	1.050.438,76		49.561,24
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	120.000,00	35.000,00	0,00	155.000,00	35.000,00	0,00	35.000,00		120.000,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.420.000,00	528.000,00	0,00	1.948.000,00	354.412,27	1.203.552,49	1.557.964,76	0,00	390.035,24
	TRASFERIMENTI CORRENTI	41.141.100,00	5.242.800,00	524.200,00	45.859.700,00	9.063.414,74	36.890.847,77	45.954.262,51	805.205,83	710.643,32

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE									
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	86.795,00	0,00	86.795,00	16.795,00	
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00		20.000,00
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	300.000,00	300.000,00	0,00	600.000,00	167.206,27	118.756,63	285.962,90		314.037,10
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	660.000,00	144.000,00	0,00	804.000,00	331.008,52	203.173,38	534.181,90		269.818,10
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.112	Corsi di formazione manageriale-sanità (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	51.285,00	0,00	51.285,00	51.285,00	
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.355,01	0,00	3.355,01		6.644,99
F.E.3.01.114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	40.000,00	80.000,00	0,00	120.000,00	48.352,00	14.575,00	62.927,00		57.073,00
F.E.3.01.115	Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie	750.000,00	265.900,00	0,00	1.015.900,00	988.550,57	0,00	988.550,57		27.349,43
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	8.750,00	0,00	8.750,00		11.250,00
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.870.000,00	789.900,00	0,00	2.659.900,00	1.685.302,37	336.505,01	2.021.807,38	68.080,00	706.172,62
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI									
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	11.004,09	24.980,48	35.984,57	25.984,57	
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	11.004,09	24.980,48	35.984,57	25.984,57	0,00
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	250.000,00	45.400,00	0,00	295.400,00	579.074,84	206.686,05	785.760,89	490.360,89	
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	302.652,94	0,00	302.652,94	2.652,94	
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria dei C.A.S.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.088,59	0,00	5.088,59		9.911,41
F.E.3.03.136	Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	34.638,06	0,00	34.638,06		5.361,94
F.E.3.03.139	Riversamento fondo di cassa da ex ISU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	605.000,00	45.400,00	0,00	650.400,00	921.454,43	206.686,05	1.128.140,48	493.013,83	15.273,35
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	2.485.000,00	835.300,00	0,00	3.320.300,00	2.617.760,89	568.171,54	3.185.932,43	587.078,40	721.445,97
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI									
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI									
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.4.03.154	Restituzione finanziamento infruttifero	7.000.000,00	3.000.000,00	0,00	10.000.000,00	7.000.000,00	3.000.000,00	10.000.000,00		
F.E.4.03.155	Rimborso per riduzione capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	5.800.000,00	0,00	0,00	5.800.000,00	5.800.000,00	0,00	5.800.000,00		
	RISCOSSIONE DI CREDITI	12.800.000,00	3.000.000,00	0,00	15.800.000,00	12.800.000,00	3.000.000,00	15.800.000,00	0,00	0,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	12.800.000,00	3.000.000,00	0,00	15.800.000,00	12.800.000,00	3.000.000,00	15.800.000,00	0,00	0,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE									
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MUR	400.000,00	54.200,00	0,00	454.200,00	44.466,00	454.733,00	499.199,00	44.999,00	
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	400.000,00	54.200,00	0,00	454.200,00	44.466,00	454.733,00	499.199,00	44.999,00	0,00
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.									
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	100.000,00	54.000,00	0,00	154.000,00	110.534,17	19.000,00	129.534,17		24.465,83
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	100.000,00	45.000,00	0,00	145.000,00	17.000,00	46.750,00	63.750,00		81.250,00
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00		6.000.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	0,00	524.200,00	0,00	524.200,00	524.203,75	0,00	524.203,75	3,75	
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	6.200.000,00	623.200,00	0,00	6.823.200,00	651.737,92	65.750,00	717.487,92	3,75	6.105.715,83
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	100.000,00	586.000,00	0,00	686.000,00	449.695,74	727.589,26	1.177.285,00	491.285,00	
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00		100.000,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	200.000,00	586.000,00	0,00	786.000,00	449.695,74	727.589,26	1.177.285,00	491.285,00	100.000,00
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.									
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
F.E.5.04.197	Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	10.495,50	1.500,00	11.995,50		88.004,50
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	63.500,00	122.333,33	185.833,33	85.833,33	
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	73.995,50	123.833,33	197.828,83	85.833,33	138.004,50
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	295.000,00	600.000,00	0,00	895.000,00	118.768,87	473.124,97	591.893,84		303.106,16
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	850.000,00	620.000,00	0,00	1.470.000,00	345.704,00	584.833,33	930.537,33		539.462,67
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00		
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.165.000,00	1.320.000,00	0,00	2.485.000,00	584.472,87	1.057.958,30	1.642.431,17	0,00	842.568,83

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	8.215.000,00	2.583.400,00	0,00	10.798.400,00	1.804.368,03	2.429.863,89	4.234.231,92	622.121,08	7.186.289,16
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI									
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI									
F.E.6.01.225	Mutuo x acquisto immobile in Bergamo Via dei Caniana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	7.000.000,00	400.000,00	100.000,00	7.300.000,00	7.194.732,35	0,00	7.194.732,35		105.267,65
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	9.000.000,00	2.476.000,00	0,00	11.476.000,00	11.256.007,40	219.151,86	11.475.159,26		840,74
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	101.873,83	3.661,81	105.535,64		44.464,36
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	10.329,14	0,00	10.329,14		10.670,86
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	68.256,50	0,00	68.256,50		81.743,50
F.E.7.01.236	Bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	269.196,66	438,60	269.635,26		130.364,74
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	4.044.453,27	718.976,24	4.763.429,51		1.236.570,49
F.E.7.01.238	Irap	2.500.000,00	50.000,00	0,00	2.550.000,00	2.442.899,07	0,00	2.442.899,07		107.100,93
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	23.104,99	0,00	23.104,99		126.895,01
	PARTITE DI GIRO	25.371.000,00	2.926.000,00	100.000,00	28.197.000,00	25.410.853,21	942.228,51	26.353.081,72	0,00	1.843.918,28
	PARTITE DI GIRO	25.371.000,00	2.926.000,00	100.000,00	28.197.000,00	25.410.853,21	942.228,51	26.353.081,72	0,00	1.843.918,28
	TOTALE GENERALE ENTRATE	103.257.100,00	19.378.500,00	624.200,00	122.011.400,00	66.167.954,66	44.164.078,45	110.332.033,11	2.596.840,84	10.705.207,73

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
RIEPILOGO DEI TITOLI										
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	13.245.000,00	1.220.000,00	0,00	14.465.000,00	14.471.557,79	332.966,74	14.804.524,53	582.435,53	242.911,00
	TRASFERIMENTI CORRENTI	41.141.100,00	5.242.800,00	524.200,00	45.859.700,00	9.063.414,74	36.890.847,77	45.954.262,51	805.205,83	710.643,32
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	2.485.000,00	835.300,00	0,00	3.320.300,00	2.617.760,89	568.171,54	3.185.932,43	587.078,40	721.445,97
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	12.800.000,00	3.000.000,00	0,00	15.800.000,00	12.800.000,00	3.000.000,00	15.800.000,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	8.215.000,00	2.583.400,00	0,00	10.798.400,00	1.804.368,03	2.429.863,89	4.234.231,92	622.121,08	7.186.289,16
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	25.371.000,00	2.926.000,00	100.000,00	28.197.000,00	25.410.853,21	942.228,51	26.353.081,72	0,00	1.843.918,28
	TOTALE ENTRATE	103.257.100,00	15.807.500,00	624.200,00	118.440.400,00	66.167.954,66	44.164.078,45	110.332.033,11	2.596.840,84	10.705.207,73
	Avanzo	0,00	3.571.000,00	0,00	3.571.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	103.257.100,00	19.378.500,00	624.200,00	122.011.400,00	66.167.954,66	44.164.078,45	110.332.033,11	2.596.840,84	10.705.207,73

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2008 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S	SPESE									
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1	SPESE CORRENTI									
F.S.1.01	PERSONALE									
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	20.000.000,00	1.050.000,00	0,00	21.050.000,00	20.816.403,52	104.838,12	20.921.241,64		128.758,36
F.S.1.01.002	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	0,00	439.000,00	0,00	439.000,00	436.018,30	2.981,70	439.000,00		
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	6.000.000,00	643.100,00	240.000,00	6.403.100,00	6.269.185,45	133.824,45	6.403.009,90		90,10
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	620.000,00	337.000,00	0,00	957.000,00	954.591,43	2.370,13	956.961,56		38,44
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	194.886,68	0,00	194.886,68		35.113,32
F.S.1.01.006	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi ricercatori tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.007	Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	690.000,00	0,00	0,00	690.000,00	435.691,40	239.810,83	675.502,23		14.497,77
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	6.290,90	389,43	6.680,33		8.319,67
F.S.1.01.010	Fondo incentivazione impegno didattico prof. e ric. universitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.011	Personale x attuazione prog.ric. o finalizzati miglioramento servizi il cui onere non ricade su FFO	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PERSONALE	27.585.000,00	2.469.100,00	270.000,00	29.784.100,00	29.113.067,68	484.214,66	29.597.282,34	0,00	186.817,66
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI									
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	55.557,15	21.034,09	76.591,24		3.408,76
F.S.1.02.031	Acquisto carta	28.000,00	3.000,00	0,00	31.000,00	26.681,71	4.253,69	30.935,40		64,60
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	44.000,00	10.000,00	0,00	54.000,00	37.759,04	9.344,70	47.103,74		6.896,26

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	10.000,00	500,00	0,00	10.500,00	10.190,83	0,00	10.190,83		309,17
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	23.870,55	15.237,92	39.108,47		891,53
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	9.600,00	0,00	0,00	9.600,00	1.565,62	7.917,55	9.483,17		116,83
F.S.1.02.036	Spese diverse	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	927,95	60,00	987,95		2.212,05
	CONSUMO DI BENI	214.800,00	13.500,00	0,00	228.300,00	156.552,85	57.847,95	214.400,80	0,00	13.899,20
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	388.000,00	0,00	0,00	388.000,00	316.242,77	25.968,15	342.210,92		45.789,08
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	3.507,80	1.019,56	4.527,36		2.472,64
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	26.474,96	68.599,36	95.074,32		14.925,68
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	610.000,00	86.200,00	0,00	696.200,00	0,00	691.270,88	691.270,88		4.929,12
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	2.178.000,00	1.172.800,00	0,00	3.350.800,00	3.282.372,75	68.427,25	3.350.800,00		
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	414.000,00	27.000,00	0,00	441.000,00	256.747,50	184.073,71	440.821,21		178,79
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	900.000,00	400.000,00	0,00	1.300.000,00	5.511,92	1.199.442,42	1.204.954,34		95.045,66
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	570.000,00	550.000,00	16.000,00	1.104.000,00	49.493,71	1.054.506,29	1.104.000,00		
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.066	Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione	29.700,00	19.000,00	0,00	48.700,00	5.508,05	39.934,69	45.442,74		3.257,26
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	35.000,00	5.000,00	0,00	40.000,00	13.049,53	22.144,20	35.193,73		4.806,27
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	240.000,00	15.000,00	0,00	255.000,00	202.381,59	45.204,22	247.585,81		7.414,19
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	320.000,00	96.700,00	10.000,00	406.700,00	250.063,13	117.603,99	367.667,12		39.032,88
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	1.001.000,00	265.900,00	28.000,00	1.238.900,00	471.484,42	721.694,04	1.193.178,46		45.721,54
F.S.1.03.075	Compensi e spese SILSIS	270.000,00	10.000,00	0,00	280.000,00	271.414,77	300,00	271.714,77		8.285,23
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	0,00	125.700,00	0,00	125.700,00	4.899,86	120.725,14	125.625,00		75,00
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	26.371,11	15.451,53	41.822,64		38.177,36
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	600.000,00	100.000,00	0,00	700.000,00	473.645,97	145.374,25	619.020,22		80.979,78

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	75.000,00	0,00	7.000,00	68.000,00	39.061,15	27.178,55	66.239,70		1.760,30
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	286.000,00	0,00	14.000,00	272.000,00	258.999,06	11.533,70	270.532,76		1.467,24
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	194.849,57	3.130,33	197.979,90		2.020,10
F.S.1.03.082	Manutenzione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.083	Spese postali	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	76.527,83	3.290,99	79.818,82		181,18
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	200.000,00	0,00	70.000,00	130.000,00	91.498,55	25.066,98	116.565,53		13.434,47
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	1.720.000,00	90.000,00	0,00	1.810.000,00	1.399.811,64	392.041,43	1.791.853,07		18.146,93
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	600.000,00	70.000,00	0,00	670.000,00	522.581,44	147.418,56	670.000,00		
F.S.1.03.087	Spese per acqua	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	13.113,48	21.886,52	35.000,00		
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	380.000,00	0,00	40.000,00	340.000,00	203.093,64	106.973,00	310.066,64		29.933,36
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	4.000,00	4.200,00	0,00	8.200,00	6.777,83	1.019,11	7.796,94		403,06
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	111.678,29	1.470,00	113.148,29		16.851,71
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	32.000,00	0,00	21.000,00	11.000,00	6.868,00	3.828,00	10.696,00		304,00
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	15.000,00	2.000,00	0,00	17.000,00	13.940,28	3.053,88	16.994,16		5,84
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	80.000,00	35.000,00	0,00	115.000,00	48.294,65	44.060,16	92.354,81		22.645,19
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	140.000,00	0,00	0,00	140.000,00	85.025,26	54.941,25	139.966,51		33,49
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	7.525,00	7.525,00		22.475,00
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	380.000,00	2.000,00	7.000,00	375.000,00	313.953,70	61.046,30	375.000,00		
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	113.000,00	0,00	0,00	113.000,00	53.393,26	16.812,18	70.205,44		42.794,56
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	65.000,00	5.000,00	0,00	70.000,00	25.686,64	7.155,44	32.842,08		37.157,92
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	57.291,90	11.561,26	68.853,16		1.146,84
F.S.1.03.107	Attività formative (attività commerciale)	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	9.546,36	11.836,00	21.382,36		38.617,64
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	155.000,00	82.500,00	0,00	237.500,00	82.507,07	23.220,29	105.727,36		131.772,64
F.S.1.03.114	Quote associative ad organismi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	124.000,00	276.900,00	0,00	400.900,00	66.056,48	334.843,52	400.900,00		
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.125	Attività didattiche e sussidiarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.128	Iniziativa a favore di studenti disabili	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	1.905,06	0,00	1.905,06		38.094,94
F.S.1.03.129	Spese per gestione progetto 'CAMPUS ONE'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.134	Spese per servizi agli studenti	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	35.451,61	37.441,17	72.892,78		57.107,22
F.S.1.03.135	Spese per servizio civile volontario	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.075,00	0,00	1.075,00		1.925,00
F.S.1.03.136	Attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.140	Internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	836,67	2.518,34	3.355,01		6.644,99
F.S.1.03.144	Spese per gestione foresteria universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	12.909.700,00	3.440.900,00	213.000,00	16.137.600,00	9.378.994,26	5.882.591,64	15.261.585,90	0,00	876.014,10
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI									
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	400.000,00	0,00	30.000,00	370.000,00	343.694,92	11.824,79	355.519,71		14.480,29
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	2.000.000,00	25.000,00	0,00	2.025.000,00	1.609.802,41	410.102,17	2.019.904,58		5.095,42
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	75.000,00	10.000,00	0,00	85.000,00	56.105,77	18.924,65	75.030,42		9.969,58
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	2.475.000,00	35.000,00	30.000,00	2.480.000,00	2.009.603,10	440.851,61	2.450.454,71	0,00	29.545,29
F.S.1.05	TRASFERIMENTI									
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	7.103,78	2.896,22	10.000,00		
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.600.000,00	50.000,00	0,00	1.650.000,00	0,00	1.559.400,00	1.559.400,00		90.600,00
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00		
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00		
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	38.000,00	82.500,00	0,00	120.500,00	18.632,00	101.855,41	120.487,41		12,59

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.05.183	Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica	749.000,00	0,00	0,00	749.000,00	720.700,00	28.300,00	749.000,00		
F.S.1.05.184	Alla Facoltà di Economia x attività didattica	1.045.000,00	2.000,00	0,00	1.047.000,00	991.000,00	56.000,00	1.047.000,00		
F.S.1.05.185	Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica	1.130.000,00	0,00	0,00	1.130.000,00	1.099.580,76	30.000,00	1.129.580,76		419,24
F.S.1.05.186	Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica	765.000,00	0,00	0,00	765.000,00	683.667,07	23.000,00	706.667,07		58.332,93
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	1.150.000,00	0,00	0,00	1.150.000,00	119.897,46	810.773,84	930.671,30		219.328,70
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	380.000,00	380.000,00	0,00	760.000,00	226.720,00	366.691,88	593.411,88		166.588,12
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	40.000,00	0,00	5.000,00	35.000,00	5.645,46	29.000,00	34.645,46		354,54
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	500.000,00	144.000,00	0,00	644.000,00	61.234,00	520.527,43	581.761,43		62.238,57
F.S.1.05.192	Riversamento introiti per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.193	Contributo all'ISU per residenza universitaria in Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.194	Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica	355.000,00	0,00	0,00	355.000,00	283.500,00	71.500,00	355.000,00		
F.S.1.05.195	Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica	285.000,00	20.000,00	0,00	305.000,00	279.500,00	25.500,00	305.000,00		
F.S.1.05.196	A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori	140.000,00	1.000,00	0,00	141.000,00	0,00	141.000,00	141.000,00		
	TRASFERIMENTI	8.332.000,00	679.500,00	5.000,00	9.006.500,00	4.622.180,53	3.786.444,78	8.408.625,31	0,00	597.874,69
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI									
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	665.000,00	0,00	0,00	665.000,00	635.548,05	0,00	635.548,05		29.451,95
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	2.425,25	323,39	2.748,64		1.251,36
	ONERI FINANZIARI	669.000,00	0,00	0,00	669.000,00	637.973,30	323,39	638.296,69	0,00	30.703,31
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI									
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	276.799,67	0,00	276.799,67		23.200,33
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	6.645,60	0,00	6.645,60		8.354,40

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	23.616,62	4.121,26	27.737,88		2.262,12
	ONERI TRIBUTARI	345.000,00	0,00	0,00	345.000,00	307.061,89	4.121,26	311.183,15	0,00	33.816,85
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	101.600,00	206.900,00	302.110,00	6.390,00	0,00	0,00	0,00		6.390,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00		
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	521,04	0,00	521,04		478,96
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	29.987,72	29.987,72		12,28
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	0,00	3.257.000,00	0,00	3.257.000,00	3.256.631,57	0,00	3.256.631,57		368,43
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	15.873,45	0,00	15.873,45		14.126,55
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	762.600,00	3.463.900,00	302.110,00	3.924.390,00	3.273.026,06	629.987,72	3.903.013,78	0,00	21.376,22
	SPESE CORRENTI	53.293.100,00	10.101.900,00	820.110,00	62.574.890,00	49.498.459,67	11.286.383,01	60.784.842,68	0,00	1.790.047,32
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE									
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI									
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	12.800.000,00	715.800,00	0,00	13.515.800,00	12.810.742,90	705.000,00	13.515.742,90		57,10
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	6.100.000,00	5.000,00	100.000,00	6.005.000,00	3.847,60	1.000.000,00	1.003.847,60		5.001.152,40
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.291	Realizzazione impianto sportivo Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.292	Completamento edificio di S. Agostino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.293	Realizzazione pensionato di Dalmine	0,00	28.000,00	0,00	28.000,00	26.123,90	0,00	26.123,90		1.876,10
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	18.900.000,00	748.800,00	100.000,00	19.548.800,00	12.840.714,40	1.705.000,00	14.545.714,40	0,00	5.003.085,60
F.S.2.02	BENI MOBILI									
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	30.000,00	10.000,00	0,00	40.000,00	25.748,40	4.623,06	30.371,46		9.628,54
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	120.000,00	137.000,00	0,00	257.000,00	15.779,08	224.100,59	239.879,67		17.120,33

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	163.000,00	42.000,00	30.000,00	175.000,00	99.416,13	52.305,78	151.721,91		23.278,09
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	153.000,00	0,00	0,00	153.000,00	70.936,49	71.901,41	142.837,90		10.162,10
F.S.2.02.314	Acquisto automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	225.000,00	0,00	34.000,00	191.000,00	136.331,77	54.668,23	191.000,00		
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	225.000,00	33.000,00	0,00	258.000,00	220.949,33	37.050,67	258.000,00		
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	92.000,00	8.000,00	0,00	100.000,00	66.278,22	33.721,78	100.000,00		
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.319	Acquisto attrezzature per laboratori	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	12.240,00	1.165,92	13.405,92		1.594,08
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00		
F.S.2.02.321	Progetto "Portale Università di Bergamo"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.322	Progetto "Wireless" Università di Bergamo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio interventi diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	BENI MOBILI	1.043.000,00	230.000,00	64.000,00	1.209.000,00	647.679,42	499.537,44	1.147.216,86	0,00	61.783,14
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA									
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	155.000,00	0,00	0,00	155.000,00	120.000,00	35.000,00	155.000,00		
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	80.000,00	40.000,00	120.000,00		
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	115.000,00	0,00	0,00	115.000,00	65.000,00	50.000,00	115.000,00		
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	50.000,00	70.000,00	120.000,00		
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00		
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00	105.000,00		
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	135.000,00	0,00	0,00	135.000,00	135.000,00	0,00	135.000,00		
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	110.000,00	10.000,00	120.000,00		
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	400.000,00	54.200,00	0,00	454.200,00	0,00	454.199,00	454.199,00		1,00

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00		
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	110.000,00	10.000,00	120.000,00		
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere,Arti e Multimedialità	115.000,00	0,00	0,00	115.000,00	100.000,00	15.000,00	115.000,00		
F.S.2.03.359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00		
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	600.000,00	670.000,00	0,00	1.270.000,00	210.950,30	910.983,20	1.121.933,50		148.066,50
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	900.000,00	620.000,00	0,00	1.520.000,00	204.624,00	962.884,00	1.167.508,00		352.492,00
F.S.2.03.363	Spese per progetti di ricerca (attività commerciale)	0,00	59.510,00	0,00	59.510,00	31.696,49	27.807,02	59.503,51		6,49
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	40.000,00	40.000,00	0,00	80.000,00	1.198,33	78.801,67	80.000,00		
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	34.232,91	169.022,09	203.255,00		46.745,00
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	14.260,49	213.930,00	228.190,49		271.809,51
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00		
F.S.2.03.369	Spese per Centro Studi Pietro Radici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	20.000,00	677.000,00	0,00	697.000,00	3.796,29	693.130,23	696.926,52		73,48
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	12.467,86	29.158,91	41.626,77		58.373,23
F.S.2.03.377	Spese x Centro di Ricerca sui Diritti Uomo ed Etica Cooperazione	65.000,00	688.600,00	0,00	753.600,00	47.629,50	705.968,11	753.597,61		2,39
	RICERCA SCIENTIFICA	4.280.000,00	2.809.310,00	0,00	7.089.310,00	1.570.856,17	4.640.884,23	6.211.740,40	0,00	877.569,60
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI									
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00		
	PARTECIPAZIONI	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	20.000,00	0,00	0,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE									
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	24.223.000,00	6.808.110,00	164.000,00	30.867.110,00	18.069.249,99	6.855.421,67	24.924.671,66	0,00	5.942.438,34
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	370.000,00	2.400,00	0,00	372.400,00	372.360,71	0,00	372.360,71		39,29
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RIMBORSO DI PRESTITI	370.000,00	2.400,00	0,00	372.400,00	372.360,71	0,00	372.360,71	0,00	39,29
	RIMBORSO DI PRESTITI	370.000,00	2.400,00	0,00	372.400,00	372.360,71	0,00	372.360,71	0,00	39,29
F.S.4	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	7.000.000,00	400.000,00	100.000,00	7.300.000,00	6.376.415,80	818.316,55	7.194.732,35		105.267,65
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	9.000.000,00	2.476.000,00	0,00	11.476.000,00	10.116.160,37	1.358.998,89	11.475.159,26		840,74
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	97.726,30	7.809,34	105.535,64		44.464,36
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	10.329,14	0,00	10.329,14		10.670,86
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	22.404,99	45.851,51	68.256,50		81.743,50
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	250.741,16	18.894,10	269.635,26		130.364,74
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	4.761.440,33	1.989,18	4.763.429,51		1.236.570,49
F.S.4.01.457	Versamento irap	2.500.000,00	50.000,00	0,00	2.550.000,00	2.163.826,58	279.072,49	2.442.899,07		107.100,93
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	22.541,13	563,86	23.104,99		126.895,01
	PARTITE DI GIRO	25.371.000,00	2.926.000,00	100.000,00	28.197.000,00	23.821.585,80	2.531.495,92	26.353.081,72	0,00	1.843.918,28
	PARTITE DI GIRO	25.371.000,00	2.926.000,00	100.000,00	28.197.000,00	23.821.585,80	2.531.495,92	26.353.081,72	0,00	1.843.918,28
	TOTALE GENERALE USCITE	103.257.100,00	19.838.410,00	1.084.110,00	122.011.400,00	91.761.656,17	20.673.300,60	112.434.956,77	0,00	9.576.443,23

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	53.293.100,00	10.101.900,00	820.110,00	62.574.890,00	49.498.459,67	11.286.383,01	60.784.842,68	0,00	1.790.047,32
	SPESE IN CONTO CAPITALE	24.223.000,00	6.808.110,00	164.000,00	30.867.110,00	18.069.249,99	6.855.421,67	24.924.671,66	0,00	5.942.438,34
	RIMBORSO DI PRESTITI	370.000,00	2.400,00	0,00	372.400,00	372.360,71	0,00	372.360,71	0,00	39,29
	PARTITE DI GIRO	25.371.000,00	2.926.000,00	100.000,00	28.197.000,00	23.821.585,80	2.531.495,92	26.353.081,72	0,00	1.843.918,28
	TOTALE SPESE	103.257.100,00	19.838.410,00	1.084.110,00	122.011.400,00	91.761.656,17	20.673.300,60	112.434.956,77	0,00	9.576.443,23
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	103.257.100,00	19.838.410,00	1.084.110,00	122.011.400,00	91.761.656,17	20.673.300,60	112.434.956,77	0,00	9.576.443,23

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2008 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E	ENTRATE								
F.E.0	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE								
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.741.252,49
F.E.1.01.003	Tasse di iscrizione a SILSIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	139.425,00
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.559.400,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.264,00	0,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfez.	40.500,00	0,00	27.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	324.702,74	634.511,26
	TASSE SCOLASTICHE	40.500,00	0,00	27.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	332.966,74	5.074.588,75
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI								
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.349.009,04
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.270,00
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.690,00
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.409.969,04
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	40.500,00	0,00	27.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	332.966,74	14.484.557,79
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI								
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	35.266.851,00	0,00	0,00	35.266.851,00	35.266.851,00	0,00	35.036.661,00	36.185.883,00
F.E.2.01.032	Borse studio dott.ricerca,perfezionamento estero e post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.154,00	605.116,88
F.E.2.01.033	Contributo x attività,impianti ed attrezzature sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.487,41
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	123.680,00	0,00	0,00	123.680,00	123.680,00	0,00	89.626,00	209.130,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	508.630,00
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	300.361,52	0,00	60.361,52	240.000,00	0,00	240.000,00	255.304,25	15.304,25
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	203.655,00	0,00	0,00	203.655,00	203.655,00	0,00	33.466,00	846.529,63
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	35.894.547,52	0,00	60.361,52	35.834.186,00	35.594.186,00	240.000,00	35.501.211,25	38.491.081,17
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.								
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.545,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.658,75
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.345,00	18.845,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regione Lombardia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	422.550,00	0,00	53.241,74	369.308,26	0,00	369.308,26	369.308,26	0,00
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	65.053,84	0,00	0,00	65.053,84	0,00	65.053,84	65.053,84	0,00
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00	4.790.384,84
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	29.000,00	14.000,00	91.900,00	29.000,00
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.	660.603,84	0,00	53.241,74	607.362,10	159.000,00	448.362,10	536.607,10	5.362.433,59
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.2.03.063	Programma LLP/Erasmus:borse mobilità studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.420,00
F.E.2.03.064	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.534,74
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	32.975,91	0,00	10.160,91	22.815,00	0,00	22.815,00	40.355,00	70.160,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.03.066	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.154,00
F.E.2.03.067	Cofinanziamento Cattedre MONNET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	32.975,91	0,00	10.160,91	22.815,00	0,00	22.815,00	40.355,00	408.268,74
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.								
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	1.531,50	0,00	0,00	1.531,50	0,00	1.531,50	4.531,50	2.645,46
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	273.007,91	0,00	6.268,81	266.739,10	134.376,04	132.363,06	308.612,09	157.935,55
F.E.2.04.082	Trasferimento da Università capogruppo e consorziate a SILSIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x corso laurea in Scienze Sicurezza Ec.Fin.	141.700,00	0,00	0,00	141.700,00	141.700,00	0,00	141.050,00	283.400,00
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	416.239,41	0,00	6.268,81	409.970,60	276.076,04	133.894,56	454.193,59	476.481,01
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	391.481,88	0,00	183.660,62	207.821,26	64.496,38	143.324,88	347.509,28	332.837,98
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	807.124,83	0,00	7.604,37	799.520,46	581.204,65	218.315,81	1.217.683,90	632.275,32
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	742.517,48	0,00	0,00	742.517,48	150.803,85	591.713,63	591.713,63	150.803,85
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.971.124,19	0,00	191.264,99	1.779.859,20	796.504,88	983.354,32	2.186.906,81	1.150.917,15
	TRASFERIMENTI CORRENTI	38.975.490,87	0,00	321.297,97	38.654.192,90	36.825.766,92	1.828.425,98	38.719.273,75	45.889.181,66

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE								
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.795,00
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	4.160,00	0,00	0,00	4.160,00	2.500,00	1.660,00	1.660,00	2.500,00
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	278.515,24	0,00	0,00	278.515,24	220.268,41	58.246,83	177.003,46	387.474,68
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	276.057,58	0,00	64.960,12	211.097,46	204.251,08	6.846,38	210.019,76	535.259,60
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.112	Corsi di formazione manageriale-sanità (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.285,00
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.355,01
F.E.3.01.114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.575,00	48.352,00
F.E.3.01.115	Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie	68.625,15	0,00	0,00	68.625,15	68.625,15	0,00	0,00	1.057.175,72
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	22.029,24	0,00	0,00	22.029,24	22.029,24	0,00	0,00	30.779,24
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	649.387,21	0,00	64.960,12	584.427,09	517.673,88	66.753,21	403.258,22	2.202.976,25
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI								
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	15.859,86	0,00	0,00	15.859,86	15.859,86	0,00	24.980,48	26.863,95
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	15.859,86	0,00	0,00	15.859,86	15.859,86	0,00	24.980,48	26.863,95
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	412.421,62	0,00	0,00	412.421,62	412.121,62	300,00	206.986,05	991.196,46
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	302.652,94
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria dei C.A.S.	17,63	0,00	0,00	17,63	17,63	0,00	0,00	5.106,22
F.E.3.03.136	Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.638,06
F.E.3.03.139	Riversamento fondo di cassa da ex ISU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	412.439,25	0,00	0,00	412.439,25	412.139,25	300,00	206.986,05	1.333.593,68
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	1.077.686,32	0,00	64.960,12	1.012.726,20	945.672,99	67.053,21	635.224,75	3.563.433,88
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI								
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI								
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	256.203,76	0,00	0,00	256.203,76	0,00	256.203,76	256.203,76	0,00
F.E.4.03.154	Restituzione finanziamento infruttifero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	7.000.000,00
F.E.4.03.155	Rimborso per riduzione capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.800.000,00
	RISCOSSIONE DI CREDITI	256.203,76	0,00	0,00	256.203,76	0,00	256.203,76	3.256.203,76	12.800.000,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	256.203,76	0,00	0,00	256.203,76	0,00	256.203,76	3.256.203,76	12.800.000,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MUR	494.617,70	0,00	0,00	494.617,70	37.436,39	457.181,31	911.914,31	81.902,39
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	534.617,70	0,00	0,00	534.617,70	77.436,39	457.181,31	911.914,31	121.902,39
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.								
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	45.116,67	0,00	0,00	45.116,67	39.354,17	5.762,50	24.762,50	149.888,34
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	170.046,64	0,00	0,00	170.046,64	81.426,78	88.619,86	135.369,86	98.426,78
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	71.000,00	579.000,00	579.000,00	71.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	224.658,75	0,00	0,00	224.658,75	224.658,75	0,00	0,00	748.862,50
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	1.119.822,06	0,00	0,00	1.119.822,06	446.439,70	673.382,36	739.132,36	1.098.177,62
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	335.295,22	0,00	0,00	335.295,22	98.279,77	237.015,45	964.604,71	547.975,51
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	335.295,22	0,00	0,00	335.295,22	98.279,77	237.015,45	964.604,71	547.975,51
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.								
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	6.700,00	0,00	0,00	6.700,00	6.700,00	0,00	0,00	6.700,00
F.E.5.04.197	Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA	105.114,83	0,00	0,00	105.114,83	55.246,80	49.868,03	49.868,03	55.246,80
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	99.611,70	0,00	0,00	99.611,70	27.594,84	72.016,86	73.516,86	38.090,34
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	28.333,33	0,00	0,00	28.333,33	28.333,33	0,00	122.333,33	91.833,33
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	239.759,86	0,00	0,00	239.759,86	117.874,97	121.884,89	245.718,22	191.870,47
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	734.344,00	0,00	24.944,00	709.400,00	411.279,50	298.120,50	771.245,47	530.048,37
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	641.274,67	0,00	0,01	641.274,66	495.241,33	146.033,33	730.866,66	840.945,33
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	1.033.000,00	0,00	0,00	1.033.000,00	516.456,90	516.543,10	516.543,10	516.456,90
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	2.408.618,67	0,00	24.944,01	2.383.674,66	1.422.977,73	960.696,93	2.018.655,23	2.007.450,60

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	4.638.113,51	0,00	24.944,01	4.613.169,50	2.163.008,56	2.450.160,94	4.880.024,83	3.967.376,59
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI								
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI								
F.E.6.01.225	Mutuo x acquisto immobile in Bergamo Via dei Caniana	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.194.732,35
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	18.806,26	0,00	0,00	18.806,26	18.806,26	0,00	219.151,86	11.274.813,66
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	744,89	0,00	0,00	744,89	450,00	294,89	3.956,70	102.323,83
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	10.329,14	0,00	0,00	20.658,28
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.256,50
F.E.7.01.236	Bollo virtuale	206,43	0,00	0,00	206,43	206,43	0,00	438,60	269.403,09
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	2.422.435,85	0,00	0,25	2.422.435,60	2.422.435,60	0,00	718.976,24	6.466.888,87
F.E.7.01.238	Irap	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.442.899,07
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	495,00	0,00	0,00	495,00	495,00	0,00	0,00	23.599,99
	PARTITE DI GIRO	2.453.017,57	0,00	0,25	2.453.017,32	2.452.722,43	294,89	942.523,40	27.863.575,64
	PARTITE DI GIRO	2.453.017,57	0,00	0,25	2.453.017,32	2.452.722,43	294,89	942.523,40	27.863.575,64
	TOTALE GENERALE ENTRATE	59.441.012,03	0,00	438.702,35	59.002.309,68	54.400.170,90	4.602.138,78	48.766.217,23	120.568.125,56

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	40.500,00	0,00	27.500,00	13.000,00	13.000,00	0,00	332.966,74	14.484.557,79
	TRASFERIMENTI CORRENTI	38.975.490,87	0,00	321.297,97	38.654.192,90	36.825.766,92	1.828.425,98	38.719.273,75	45.889.181,66
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	1.077.686,32	0,00	64.960,12	1.012.726,20	945.672,99	67.053,21	635.224,75	3.563.433,88
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	256.203,76	0,00	0,00	256.203,76	0,00	256.203,76	3.256.203,76	12.800.000,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	4.638.113,51	0,00	24.944,01	4.613.169,50	2.163.008,56	2.450.160,94	4.880.024,83	3.967.376,59
	ACCENSIONE DI PRESTITI	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00
	PARTITE DI GIRO	2.453.017,57	0,00	0,25	2.453.017,32	2.452.722,43	294,89	942.523,40	27.863.575,64
	TOTALE ENTRATE	59.441.012,03	0,00	438.702,35	59.002.309,68	54.400.170,90	4.602.138,78	48.766.217,23	120.568.125,56
	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	59.441.012,03	0,00	438.702,35	59.002.309,68	54.400.170,90	4.602.138,78	48.766.217,23	120.568.125,56

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2008 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S	SPESE								
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1	SPESE CORRENTI								
F.S.1.01	PERSONALE								
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.838,12	20.816.403,52
F.S.1.01.002	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.981,70	436.018,30
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	49.678,87	0,00	0,00	49.678,87	49.678,87	0,00	133.824,45	6.318.864,32
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	103.400,50	0,00	0,00	103.400,50	103.400,50	0,00	2.370,13	1.057.991,93
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.886,68
F.S.1.01.006	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi ricercatori tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.007	Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	351.337,42	0,00	1.240,06	350.097,36	329.637,44	20.459,92	260.270,75	765.328,84
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	352,90	0,00	0,00	352,90	352,90	0,00	389,43	6.643,80
F.S.1.01.010	Fondo incentivazione impegno didattico prof. e ric. universitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.011	Personale x attuazione prog.ric. o finalizzati miglioramento servizi il cui onere non ricade su FFO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	746.986,20	0,00	0,00	746.986,20	29.744,62	717.241,58	717.241,58	29.744,62
	PERSONALE	1.251.755,89	0,00	1.240,06	1.250.515,83	512.814,33	737.701,50	1.221.916,16	29.625.882,01
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI								
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	27.745,91	0,00	120,58	27.625,33	27.625,33	0,00	21.034,09	83.182,48
F.S.1.02.031	Acquisto carta	4.837,32	0,00	0,00	4.837,32	4.837,32	0,00	4.253,69	31.519,03
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	5.424,33	0,00	52,98	5.371,35	5.371,35	0,00	9.344,70	43.130,39

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	843,57	0,00	0,00	843,57	843,57	0,00	0,00	11.034,40
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	14.992,26	0,00	0,03	14.992,23	14.992,23	0,00	15.237,92	38.862,78
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	3.595,37	0,00	816,45	2.778,92	2.778,92	0,00	7.917,55	4.344,54
F.S.1.02.036	Spese diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60,00	927,95
	CONSUMO DI BENI	57.438,76	0,00	990,04	56.448,72	56.448,72	0,00	57.847,95	213.001,57
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	35.443,13	0,00	5.178,39	30.264,74	27.798,92	2.465,82	28.433,97	344.041,69
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	3.660,30	0,00	0,00	3.660,30	3.660,30	0,00	1.019,56	7.168,10
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	122.292,41	0,00	53.935,76	68.356,65	47.230,62	21.126,03	89.725,39	73.705,58
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	1.259.176,07	0,00	0,10	1.259.175,97	598.939,11	660.236,86	1.351.507,74	598.939,11
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	273.979,32	0,00	0,00	273.979,32	273.979,32	0,00	68.427,25	3.556.352,07
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	346.919,00	0,00	0,00	346.919,00	346.472,75	446,25	184.519,96	603.220,25
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	1.451.722,06	0,00	13.873,18	1.437.848,88	489.631,86	948.217,02	2.147.659,44	495.143,78
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	1.064.771,68	0,00	27,16	1.064.744,52	396.432,87	668.311,65	1.722.817,94	445.926,58
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	471.967,14	0,00	0,00	471.967,14	122.644,87	349.322,27	349.322,27	122.644,87
F.S.1.03.066	Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione	33.888,05	0,00	22.722,63	11.165,42	11.165,42	0,00	39.934,69	16.673,47
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	20.924,12	0,00	4.872,97	16.051,15	16.051,15	0,00	22.144,20	29.100,68
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	75.958,50	0,00	0,00	75.958,50	75.958,50	0,00	45.204,22	278.340,09
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	77.732,34	0,00	1.763,23	75.969,11	57.641,58	18.327,53	135.931,52	307.704,71
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	902.132,99	0,00	1.548,37	900.584,62	389.867,07	510.717,55	1.232.411,59	861.351,49
F.S.1.03.075	Compensi e spese SILSIS	134.532,77	0,00	2.200,60	132.332,17	132.332,17	0,00	300,00	403.746,94
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	70.994,15	0,00	27.676,81	43.317,34	43.317,34	0,00	120.725,14	48.217,20
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	32.989,27	0,00	156,00	32.833,27	10.653,27	22.180,00	37.631,53	37.024,38
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	6.995,08	0,00	0,00	6.995,08	6.995,08	0,00	145.374,25	480.641,05

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	13.719,78	0,00	5.396,02	8.323,76	8.257,20	66,56	27.245,11	47.318,35
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	71.722,48	0,00	0,00	71.722,48	69.952,58	1.769,90	13.303,60	328.951,64
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	24.231,00	0,00	1.728,00	22.503,00	22.503,00	0,00	3.130,33	217.352,57
F.S.1.03.082	Manutenzione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.083	Spese postali	526,98	0,00	351,74	175,24	175,24	0,00	3.290,99	76.703,07
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	20.134,73	0,00	435,60	19.699,13	19.699,13	0,00	25.066,98	111.197,68
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	242.383,54	0,00	4.718,27	237.665,27	228.143,23	9.522,04	401.563,47	1.627.954,87
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	185.223,35	0,00	206,78	185.016,57	185.016,57	0,00	147.418,56	707.598,01
F.S.1.03.087	Spese per acqua	12.813,84	0,00	0,00	12.813,84	10.774,43	2.039,41	23.925,93	23.887,91
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	84.616,78	0,00	908,49	83.708,29	83.708,29	0,00	106.973,00	286.801,93
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.019,11	6.777,83
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	1.470,00	113.928,29
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	12.828,00	6.868,00
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	6.107,76	0,00	0,00	6.107,76	6.107,76	0,00	3.053,88	20.048,04
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	35.404,86	0,00	108,00	35.296,86	30.796,86	4.500,00	48.560,16	79.091,51
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	82.002,75	0,00	23.211,25	58.791,50	58.791,50	0,00	54.941,25	143.816,76
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	24.672,90	0,00	2.424,00	22.248,90	13.042,57	9.206,33	16.731,33	13.042,57
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	124.303,37	0,00	1,22	124.302,15	122.735,35	1.566,80	62.613,10	436.689,05
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	144.900,00	0,00	53.241,74	91.658,26	16.078,98	75.579,28	92.391,46	69.472,24
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	37.407,54	0,00	1.883,36	35.524,18	35.045,14	479,04	7.634,48	60.731,78
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	10.307,65	0,00	0,00	10.307,65	10.307,65	0,00	11.561,26	67.599,55
F.S.1.03.107	Attività formative (attività commerciale)	41.674,80	0,00	2.109,37	39.565,43	30.344,36	9.221,07	21.057,07	39.890,72
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	85.921,17	0,00	25.879,15	60.042,02	36.080,97	23.961,05	47.181,34	118.588,04
F.S.1.03.114	Quote associative ad organismi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	503.335,84	0,00	0,00	503.335,84	351.855,47	151.480,37	486.323,89	417.911,95
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	71.143,83	0,00	0,00	71.143,83	34.505,20	36.638,63	36.638,63	34.505,20
F.S.1.03.125	Attività didattiche e sussidiarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	32.137,45	0,00	2.412,67	29.724,78	22.411,81	7.312,97	7.312,97	24.316,87
F.S.1.03.129	Spese per gestione progetto 'CAMPUS ONE'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	167.652,04	0,00	0,00	167.652,04	41.769,48	125.882,56	125.882,56	41.769,48
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	1.943.157,38	0,00	0,00	1.943.157,38	272.232,24	1.670.925,14	1.670.925,14	272.232,24
F.S.1.03.134	Spese per servizi agli studenti	115.077,48	0,00	1.943,06	113.134,42	14.210,45	98.923,97	136.365,14	49.662,06
F.S.1.03.135	Spese per servizio civile volontario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.075,00
F.S.1.03.136	Attività formative	16.606,12	0,00	6.325,00	10.281,12	200,00	10.081,12	10.081,12	200,00
F.S.1.03.140	Internazionalizzazione	146.289,28	0,00	0,00	146.289,28	0,00	146.289,28	146.289,28	0,00
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	1.984,05	0,00	0,00	1.984,05	465,33	1.518,72	4.037,06	1.302,00
F.S.1.03.144	Spese per gestione foresteria universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	10.642.787,13	0,00	267.238,92	10.375.548,21	4.778.232,99	5.597.315,22	11.479.906,86	14.157.227,25
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI								
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	865,86	0,00	0,00	865,86	865,86	0,00	11.824,79	344.560,78
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	567.230,62	0,00	7.953,01	559.277,61	320.789,23	238.488,38	648.590,55	1.930.591,64
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	17.519,31	0,00	626,91	16.892,40	14.492,40	2.400,00	21.324,65	70.598,17
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	585.615,79	0,00	8.579,92	577.035,87	336.147,49	240.888,38	681.739,99	2.345.750,59
F.S.1.05	TRASFERIMENTI								
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	4.054,00	0,00	0,00	4.054,00	4.054,00	0,00	2.896,22	11.157,78
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.677.944,40	0,00	0,00	1.677.944,40	1.498.914,40	179.030,00	1.738.430,00	1.498.914,40
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	16.957,73	0,00	3.957,73	13.000,00	11.831,43	1.168,57	21.168,57	11.831,43
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	9.316,00	0,00	0,00	9.316,00	9.316,00	0,00	101.855,41	27.948,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.05.183	Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica	121.000,00	0,00	0,00	121.000,00	67.000,00	54.000,00	82.300,00	787.700,00
F.S.1.05.184	Alla Facoltà di Economia x attività didattica	1.096.600,00	0,00	60.000,00	1.036.600,00	663.500,00	373.100,00	429.100,00	1.654.500,00
F.S.1.05.185	Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica	82.937,93	0,00	0,00	82.937,93	49.937,93	33.000,00	63.000,00	1.149.518,69
F.S.1.05.186	Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica	24.000,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	24.000,00	47.000,00	683.667,07
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	1.530.528,81	0,00	211.570,14	1.318.958,67	363.838,04	955.120,63	1.765.894,47	483.735,50
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	822.200,34	0,00	0,00	822.200,34	454.101,40	368.098,94	734.790,82	680.821,40
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	73.000,00	0,00	0,00	73.000,00	25.000,00	48.000,00	77.000,00	30.645,46
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	1.094.691,38	0,00	64.951,07	1.029.740,31	462.439,44	567.300,87	1.087.828,30	523.673,44
F.S.1.05.192	Riversamento introiti per corsi Fse	274.587,74	0,00	0,00	274.587,74	0,00	274.587,74	274.587,74	0,00
F.S.1.05.193	Contributo all'ISU per residenza universitaria in Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.05.194	Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	8.500,00	80.000,00	283.500,00
F.S.1.05.195	Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	25.500,00	284.500,00
F.S.1.05.196	A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori	64.911,00	0,00	0,00	64.911,00	0,00	64.911,00	205.911,00	0,00
	TRASFERIMENTI	6.906.229,33	0,00	340.478,94	6.565.750,39	3.614.932,64	2.950.817,75	6.737.262,53	8.237.113,17
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI								
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	1.709,50	0,00	0,00	1.709,50	1.709,50	0,00	0,00	637.257,55
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	211,46	0,00	0,00	211,46	211,46	0,00	323,39	2.636,71
	ONERI FINANZIARI	1.920,96	0,00	0,00	1.920,96	1.920,96	0,00	323,39	639.894,26
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI								
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.799,67
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	1.351,63	0,00	0,00	1.351,63	1.351,63	0,00	0,00	7.997,23

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	5.002,72	0,00	48,06	4.954,66	4.954,66	0,00	4.121,26	28.571,28
	ONERI TRIBUTARI	6.354,35	0,00	48,06	6.306,29	6.306,29	0,00	4.121,26	313.368,18
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	952.878,12	0,00	5.287,58	947.590,54	946.100,66	1.489,88	601.489,88	946.100,66
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	22.455,81	0,00	0,00	22.455,81	18.037,03	4.418,78	4.418,78	18.558,07
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	59.975,44	0,00	0,00	59.975,44	59.975,44	0,00	29.987,72	59.975,44
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.256.631,57
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	15.316,85	0,00	0,00	15.316,85	15.316,85	0,00	0,00	31.190,30
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	1.050.626,22	0,00	5.287,58	1.045.338,64	1.039.429,98	5.908,66	635.896,38	4.312.456,04
	SPESE CORRENTI	20.502.728,43	0,00	623.863,52	19.878.864,91	10.346.233,40	9.532.631,51	20.819.014,52	59.844.693,07
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE								
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI								
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	12.000.000,00	0,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	705.000,00	24.810.742,90
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	10.035.247,21	0,00	1.920,01	10.033.327,20	214.990,82	9.818.336,38	10.818.336,38	218.838,42
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	4.586.966,19	0,00	0,00	4.586.966,19	1.053.664,85	3.533.301,34	3.533.301,34	1.053.664,85
F.S.2.01.291	Realizzazione impianto sportivo Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.01.292	Completamento edificio di S. Agostino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.01.293	Realizzazione pensionato di Dalmine	450.088,00	0,00	0,00	450.088,00	360.000,00	90.088,00	90.088,00	386.123,90
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	27.072.301,40	0,00	1.920,01	27.070.381,39	13.628.655,67	13.441.725,72	15.146.725,72	26.469.370,07
F.S.2.02	BENI MOBILI								
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	189.018,87	0,00	40,00	188.978,87	132.186,14	56.792,73	61.415,79	157.934,54
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	215.369,06	0,00	240,00	215.129,06	32.643,40	182.485,66	406.586,25	48.422,48

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	423.986,67	0,00	702,40	423.284,27	176.443,21	246.841,06	299.146,84	275.859,34
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	67.012,45	0,00	0,01	67.012,44	66.880,62	131,82	72.033,23	137.817,11
F.S.2.02.314	Acquisto automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	56.374,77	0,00	0,00	56.374,77	49.505,56	6.869,21	61.537,44	185.837,33
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	48.687,38	0,00	0,00	48.687,38	43.964,62	4.722,76	41.773,43	264.913,95
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	27.080,70	0,00	0,00	27.080,70	16.797,44	10.283,26	44.005,04	83.075,66
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	56.017,98	0,00	0,00	56.017,98	0,00	56.017,98	56.017,98	0,00
F.S.2.02.319	Acquisto attrezzature per laboratori	173.251,38	0,00	111.671,90	61.579,48	61.579,48	0,00	1.165,92	73.819,48
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	46.894,31	0,00	0,69	46.893,62	29.968,87	16.924,75	36.924,75	29.968,87
F.S.2.02.321	Progetto "Portale Università di Bergamo"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.02.322	Progetto "Wireless" Università di Bergamo	27.326,32	0,00	4.990,01	22.336,31	22.336,31	0,00	0,00	22.336,31
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio interventi diritto allo studio	502.900,00	0,00	0,00	502.900,00	149.665,20	353.234,80	353.234,80	149.665,20
	BENI MOBILI	1.833.919,89	0,00	117.645,01	1.716.274,88	781.970,85	934.304,03	1.433.841,47	1.429.650,27
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA								
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	20.927,88	0,00	0,00	20.927,88	16.943,01	3.984,87	3.984,87	16.943,01
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	120.000,00
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	80.000,00
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	65.000,00
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	50.000,00
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.000,00
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	110.000,00
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	962.458,80	0,00	0,00	962.458,80	185.550,00	776.908,80	1.231.107,80	185.550,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	110.000,00
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere,Arti e Multimedialità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	100.000,00
F.S.2.03.359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	1.799.654,84	0,00	24.944,00	1.774.710,84	791.903,03	982.807,81	1.893.791,01	1.002.853,33
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	1.599.579,56	0,00	0,00	1.599.579,56	1.165.898,06	433.681,50	1.396.565,50	1.370.522,06
F.S.2.03.363	Spese per progetti di ricerca (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.807,02	31.696,49
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	143.509,34	0,00	0,02	143.509,32	100.535,99	42.973,33	121.775,00	101.734,32
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	255.253,68	0,00	22.951,61	232.302,07	135.059,91	97.242,16	266.264,25	169.292,82
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	294.549,00	0,00	18.000,00	276.549,00	166.484,41	110.064,59	323.994,59	180.744,90
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	105.000,00
F.S.2.03.369	Spese per Centro Studi Pietro Radici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	122.917,35	0,00	0,99	122.916,36	48.492,83	74.423,53	767.553,76	52.289,12
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	34.794,36	0,00	0,00	34.794,36	24.130,06	10.664,30	39.823,21	36.597,92
F.S.2.03.377	Spese x Centro di Ricerca sui Diritti Uomo ed Etica Cooperazione	428.264,44	0,00	0,00	428.264,44	268.469,96	159.794,48	865.762,59	316.099,46
	RICERCA SCIENTIFICA	5.736.909,25	0,00	65.896,62	5.671.012,63	2.978.467,26	2.692.545,37	7.333.429,60	4.549.323,43
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI								
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE								
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	34.643.130,54	0,00	185.461,64	34.457.668,90	17.389.093,78	17.068.575,12	23.923.996,79	35.458.343,77
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	572.360,71
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RIMBORSO DI PRESTITI	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	572.360,71
	RIMBORSO DI PRESTITI	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	572.360,71
F.S.4	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	818.316,55	6.376.415,80
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	1.174.797,44	0,00	0,00	1.174.797,44	1.174.797,44	0,00	1.358.998,89	11.290.957,81
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	13.773,58	0,00	0,00	13.773,58	13.773,58	0,00	7.809,34	111.499,88
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	42.909,00	0,00	0,00	42.909,00	41.768,00	1.141,00	46.992,51	64.172,99
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	11.891,01	0,00	0,00	11.891,01	11.571,01	320,00	19.214,10	262.312,17
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	2.003,75	0,00	0,00	2.003,75	0,00	2.003,75	3.992,93	4.761.440,33
F.S.4.01.457	Versamento irap	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	279.072,49	2.163.826,58
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	21.861,39	0,00	0,00	21.861,39	15.604,24	6.257,15	6.821,01	38.145,37
	PARTITE DI GIRO	1.267.236,17	0,00	0,00	1.267.236,17	1.257.514,27	9.721,90	2.541.217,82	25.079.100,07
	PARTITE DI GIRO	1.267.236,17	0,00	0,00	1.267.236,17	1.257.514,27	9.721,90	2.541.217,82	25.079.100,07
	TOTALE GENERALE USCITE	57.013.095,14	0,00	809.325,16	56.203.769,98	29.192.841,45	27.010.928,53	47.684.229,13	120.954.497,62

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	20.502.728,43	0,00	623.863,52	19.878.864,91	10.346.233,40	9.532.631,51	20.819.014,52	59.844.693,07
	SPESE IN CONTO CAPITALE	34.643.130,54	0,00	185.461,64	34.457.668,90	17.389.093,78	17.068.575,12	23.923.996,79	35.458.343,77
	RIMBORSO DI PRESTITI	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	200.000,00	400.000,00	400.000,00	572.360,71
	PARTITE DI GIRO	1.267.236,17	0,00	0,00	1.267.236,17	1.257.514,27	9.721,90	2.541.217,82	25.079.100,07
	TOTALE SPESE	57.013.095,14	0,00	809.325,16	56.203.769,98	29.192.841,45	27.010.928,53	47.684.229,13	120.954.497,62
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	57.013.095,14	0,00	809.325,16	56.203.769,98	29.192.841,45	27.010.928,53	47.684.229,13	120.954.497,62