



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

RENDICONTO DELLA GESTIONE

ESERCIZIO 2007

RENDICONTO DELLA GESTIONE ESERCIZIO 2007

RELAZIONE DEL RETTORE

PARTE PRIMA: GESTIONE DI COMPETENZA

A. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione 2006 si è conclusa con un avanzo di amministrazione disponibile pari ad € 4.536.205,18.

Nel corso del 2006 si è provveduto ad applicarlo parzialmente per € 454.000,00 per finanziare le seguenti spese:

- € 100.000,00 per la restituzione delle spese legali sostenute da docenti dell'Università di Bergamo per un procedimento penale promosso nei loro confronti in conseguenza di fatti e atti connessi con l'espletamento del loro servizio e concluso con provvedimento di archiviazione;
- € 354.000,00 per il ripristino del tetto dell'edificio destinato a Centro Sportivo situato nel Comune di Dalmine danneggiato da un violento temporale.

L'avanzo disponibile non applicato al bilancio 2007, pari ad € 4.082.205,18, contribuisce a formare l'avanzo risultante al 31/12/2007.

B. ENTRATE CORRENTI

1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

Gli importi indicati rappresentano le somme incassate al 31/12/2007 e comprendono il saldo delle tasse e contributi dell'a.a. 06/07 ed il versamento della prima rata dell'a.a. 07/08.

Tali importi derivano dall'applicazione delle tariffe approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 30/5/2006 e del 29/5/2007.

Di seguito si riportano i dati relativi alle iscrizioni ai corsi di laurea nell'ultimo quadriennio.

Non sono compresi i 218 (213 per l'a.a.05/06 e 217 per l'a.a.07/08) allievi dell'Accademia della Guardia di Finanza iscritti al corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria in quanto il pagamento del contributo viene effettuato direttamente dall'Accademia ed è iscritto al successivo capitolo 84 delle entrate.

		a.a. 04/05	a.a. 05/06	a.a. 06/07	a.a. 07/08
Lingue e Letterature Straniere	Immatricolati:	886	908	1045	880
	Anni successivi:	2806	2807	2702	2644
	Totale iscritti:	3692	3715	3747	3524
Economia	Immatricolati:	847	873	961	991
	Anni successivi:	1713	1834	1948	2034
	Totale iscritti:	2560	2707	2909	3025
Giurisprudenza	Immatricolati:	410	401	483	441
	Anni successivi:	547	742	836	976
	Totale iscritti:	957	1143	1319	1417
Ingegneria	Immatricolati:	515	693	689	689
	Anni successivi:	1674	1530	1593	1562
	Totale iscritti:	2189	2223	2282	2251
Lettere e Filosofia	Immatricolati:	1234	1113	-	-
	Anni successivi:	2692	3098		
	Totale iscritti:	3926	4211		
Scienze della Formazione	Immatricolati:	-	-	929	844
	Anni successivi:			2606	2626
	Totale iscritti:			3535	3470
Scienze Umanistiche	Immatricolati:	-	-	250	315
	Anni successivi:			628	681
	Totale iscritti:			878	996
<u>TOTALE corsi di laurea</u>	Immatricolati:	3892	3988	4357	4160
	Anni successivi:	9432	10011	10313	10523
	Totale iscritti:	<u>13324</u>	<u>13999</u>	<u>14670</u>	<u>14683</u>
Scuola di specializzazione e corsi insegnanti di sostegno	Immatricolati:	542(*)	172	336(**)	133
	Anni successivi:	96	86	113	88
	Totale iscritti:	638	258	449	221
<u>TOTALE GENERALE</u>	Immatricolati:	4434	4160	4693	4293
	Anni successivi:	9528	10097	10426	10611
	Totale iscritti:	13962	14257	15119	14904

(*) Per l'a.a.04/05 il numero degli immatricolati SILSIS comprende 381 unità relative ai corsi speciali abilitanti.

(**) Per l'a.a.06/07 il numero degli immatricolati SILSIS comprende 186 unità relative ai corsi speciali abilitanti.

Dall'a.a. 2004/05 all'a.a. 2007/08 gli iscritti ai corsi di laurea sono aumentati di 1.359 unità.

Gli incrementi più rilevanti si sono avuti dall'a.a. 2004/05 all'a.a. 2005/06 (+675 unità) e dall'a.a. 2005/06 all'a.a. 2006/07 (+671 unità); dall'a.a. 2006/07 all'a.a. 2007/08 il numero di iscritti si è stabilizzato (+ 13 unità).

Si può dire che il forte trend di crescita degli iscritti che ha caratterizzato il periodo 2000/2006 si è ormai concluso e la dimensione raggiunta è quella che si cercherà di mantenere.

Sulla base di tali dati di iscrizione, la seguente tabella evidenzia gli importi totali di tasse e contributi universitari espressi in migliaia di euro:

	consuntivo 2005 (iscritti a.a. 04/05)	consuntivo 2006 (iscritti a.a. 05/06)	consuntivo 2007 (iscritti a.a. 06/07)
Lingue	2.948	2.948	2.972
Economia	2.044	2.148	2.335
Giurisprudenza	764	907	1.046
Ingegneria	1.748	1.764	1.810
Lettere e Filosofia	3.134	3.341	-
Scienze della Formazione	-	-	2.804
Scienze Umanistiche	-	-	697
Scuola di specializzazione e corsi insegnanti di sostegno	563	642	509
TOTALE ACCERTATO	11.201	11.750	12.173
Tassa regionale	1.455	1.538	1.557
TOTALE ACCERTATO	12.656	13.288	13.730
Rimborsi tasse	565	800	1.000
TOTALE ACCERTATO AL NETTO DI TASSA REGIONALE E RIMBORSI TASSE	10.636	10.950	11.173

Anche l'andamento degli introiti per tasse e contributi presenta una crescita; occorre peraltro rilevare che nel Consuntivo 2007 si riscontra l'effetto degli iscritti del 2006/2007 e solo marginalmente del 2007/2008 e ciò perché la seconda rata, di importo superiore, viene pagata nell'esercizio successivo e quindi afferirà al bilancio 2008.

L'importo delle tasse e contributi deve essere però depurato dal rimborso della prima rata effettuato agli studenti che hanno beneficiato dell'esonero e che per il 2007 è stato complessivamente di € 1.000.000.

L'importo riferito alla tassa regionale rappresenta una partita di giro in quanto tale somma è da riversare alla Regione Lombardia per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

Al netto dei rimborsi e della tassa regionale, il maggiore introito rispetto al 2006 è stato di € 223.000 pari al 2,03%.

Le entrate per iscrizioni, tolta la tassa regionale, rappresentano il 20,91% del complesso delle entrate correnti.

2. ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

2.1. Trasferimenti da parte dello Stato

- **Fondo Finanziamento Ordinario**

E' stato accertato l'importo di € 33.980.509 (di cui € 33.887.894 iscritti al cap.31, € 61.840 al cap.34 ed € 30.775 la cap.43) come da comunicazioni del MiUR del 14/9/07, del 3/12/07, del 5/12/07 e del 31/3/2008.

Si riassume in una tabella la situazione dell'assegnazione complessiva del FFO 2007:

INTERVENTI 2007	ASSEGNAZIONI UNA TANTUM	ASSEGNAZIONI CONSOLIDATE
FFO consolidabile 2006		32.216.022
Maggiori oneri ricercatori non confermati	305.133	
Completamento oneri di cofinanziamento mobilità e chiamate dirette		469.902
Incentivo migliori risultati processi formativi e attività ricerca scientifica		278.420
Accelerazione di riequilibrio		394.184
Incentivo rapporto AF/FFO	102.887	
Assegnazione per assunzione ricercatori		154.542
Interventi per mobilità personale docente		28.644
Interventi a favore di studenti diversamente abili	30.775	
Totale	438.795	33.541.714
Totale assegnazione FFO 2007	33.980.509	

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle assegnazioni definitive consolidate del finanziamento ordinario per gli anni 2005, 2006 e 2007.

ANNI	FINANZIAMENTO ORDINARIO CONSOLIDATO
2005	31.222.062
2006	32.216.022
2007	33.541.714

Come si vede dalla tabella, dal 2005 al 2006 e dal 2006 al 2007 l'incremento annuo dell'FFO è stato di circa un milione di euro.

L'incremento significativo, infatti, si era avuto nel 2005 a seguito dell'introduzione del modello di valutazione e di riequilibrio che, per il nostro Ateneo, aveva messo in luce una situazione di sottofinanziamento del FFO.

Infatti nel 2005 alla voce "Interventi per la valutazione ed il riequilibrio delle Università statali" il nostro Ateneo aveva beneficiato di un'assegnazione di quasi 5,8 milioni di euro. In questi ultimi anni, invece, la crescita dell'FFO si è stabilizzata.

Il fondo di finanziamento ordinario rappresenta il 58,38% delle entrate correnti al netto della tassa regionale; la sola quota consolidata rappresenta il 57,63%.

- **Finanziamenti finalizzati**

Nell'anno 2007 sono stati accertati i seguenti contributi statali finalizzati a specifici interventi, che sono stati impegnati ai relativi capitoli di spesa:

CAPITOLO ENTRATA	DESCRIZIONE	SOMMA ACCERTATA	CAPITOLO USCITA
<u>Dal MiUR:</u>			
32	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post-dottorato	614.357,29	59
33	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	37.264,00	182
34	Cofinanziamento assegni di ricerca	124.800,00 (di cui € 61.840,00 già inseriti nel FFO)	115
35	Programmazione triennio 2007-2009	471.491,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti – D.M. 198/03: <ul style="list-style-type: none"> • Art.1, integrazione borse di mobilità Programma Socrates/Erasmus – assegnazione 2007; • Art.2, assegni per attività di tutorato, didattico-integrative e propedeutiche – assegnazione 2007; 	112.486,00 124.462,00	62 183-184-185-186-194-195
43	Contributo per anagrafe degli studenti	80.000,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Fondo per le assunzioni dei ricercatori	379.334,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Contributo per progetto “La verifica dei requisiti culturali delle matricole”	32.560,00	371
	Totale	1.976.754,29	
<u>Da altri Ministeri:</u>			
36	Contributo da Ministero Affari Esteri per Master in Microfinanza	250.000,00	184
36	Contributo per borsa dottorato di ricerca in Antropologia ed Epistemologia XXIII ciclo	50.000,00	63
	Totale	300.000,00	

2.2. Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni

Ritroviamo in questa categoria:

- il 50% del trasferimento consolidato da parte del Comune di Bergamo e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art.17, D.P.R. 28.10.1991 (decreto di statizzazione dell'Università) per € 524.203,75;
- il contributo dalla Regione Lombardia per il finanziamento del progetto quadro "Let's Research" per € 563.400,00;
- il contributo regionale per il diritto allo studio pari a € 2.375.904,16 a seguito dell'assorbimento dell'ex ISU;
- il trasferimento dalla Provincia di Bergamo della prima rata del contributo per il finanziamento del XXIII ciclo del dottorato di ricerca in Diritto Pubblico e Tributario per € 43.000,00;
- il contributo dalla Regione Lombardia per l'assegnazione di prestiti fiduciari a studenti capaci e meritevoli per € 15.069,69.

L'importo complessivamente accertato è pari a € 3.521.577,60.

2.3. Trasferimenti da Unione Europea

Sono stati accertati € 302.454,63 per il finanziamento delle borse di mobilità degli studenti (Programma Socrates/Erasmus), della mobilità dei docenti e delle attività previste dal Contratto istituzionale Erasmus.

2.4. Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato

• Contributi ed incassi vari a favore dei Centri Autonomi di Spesa

Sono stati registrati accertamenti per un importo complessivo di € 969.616,33 iscritti ai capitoli 77, 84, 93, 95 e 97 delle entrate.

Le somme accertate sono le seguenti:

- per la Facoltà di Economia:
 - € 282.750,00 dalla Guardia di Finanza quale contributo per il corso di laurea in "Scienza della Sicurezza Economico-finanziaria". Tale contributo riguarda per € 141.050,00 la seconda rata dell'a.a.2006/2007 e per € 141.700,00 la prima rata dell'a.a.2007/2008;
 - € 5.000,00 dalla CRUI per il progetto relativo alla certificazione informatica IT4PS (Information Technologies for Problem Solving);
- per il Dipartimento di Economia Aziendale:
 - € 69.987,33 da Comune di Bergamo, Provincia di Bergamo, ASM Brescia Spa, Vital Spa, SACBO Spa, Cotifa Scrl e Credito Bergamasco per l'adesione al Club Imprese;
 - € 169.500,00 relativi ai contributi concessi dalla Fondazione Cariplo e dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per la gestione del Corso di Perfezionamento in Marketing e cultura manageriale per le relazioni commerciali italo-cinesi a.a. 2007/2008;
- per il Dipartimento di Matematica:
 - € 78.000,00 dalla Fondazione Cariplo per il progetto formativo dal titolo "Modelli e tecniche di ottimizzazione stocastica per sistemi di supporto decisionale";
 - € 300,00 dall'ITC Oberdan di Bergamo a titolo di quota di iscrizione al progetto Matnet;
- per la Facoltà di Giurisprudenza:
 - € 3.500,00 dal Consorzio COBAT per il finanziamento di una borsa di studio;

- per la Facoltà di Ingegneria:
 - € 34.720,00 dalla Tenaris Dalmine Spa – Programma Roberto Rocca per l'erogazione di borse di studio a studenti iscritti ai corsi di laurea della Facoltà di Ingegneria;
 - € 50.975,00 dal Consorzio MIP del Politecnico di Milano di cui € 21.975,00 a titolo di contributo per il funzionamento del Centro per l'Innovazione e la Gestione di Impresa con sede presso la Facoltà di Ingegneria ed € 29.000,00 per l'organizzazione del Master Executive in Gestione della manutenzione industriale;
 - per il Dipartimento di Ingegneria Industriale:
 - € 10.005,15 dalla società PLM System Srl per il finanziamento di un assegno di ricerca semestrale;
 - per il Dipartimento di Progettazione e Tecnologie:
 - € 29.345,33 dalle società Bozzetto Spa e Italcementi Spa per il finanziamento di due assegni di ricerca;
 - per il Dipartimento di Ingegneria Gestionale:
 - € 21.000,00 dalla società Universoft Srl per il finanziamento di un assegno di ricerca;
 - per la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere:
 - € 10.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per il progetto "Laboratorio di scrittura";
 - € 3.000,00 dall'Università di Perpignan per la gestione del master Erasmus Mundus;
 - € 196.433,52 relativi alle quote di iscrizione di 45 studenti cinesi al progetto "Marco Polo" finalizzato a rafforzare la cooperazione accademica tra Italia e Repubblica Popolare Cinese nel settore dello scambio di studenti, dottorandi, ricercatori e stagisti;
 - per il Dipartimento di Scienze della Persona:
 - € 5.100,00 dall'Università Italo-Francese di Torino per la realizzazione di una tesi di dottorato.
- **Contributi per attività formative e altre attività**
Sono stati accertati ai capitoli 87, 94 e 96 delle entrate trasferimenti per € 70.289,00 destinati alle seguenti attività:
 - € 27.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per attività di informazione sulle iniziative programmate dall'Università;
 - € 30.000,00 da Italia Lavoro Spa, agenzia tecnica del Ministero del Lavoro, per la realizzazione del progetto FlixO, programma di Formazione e Innovazione per l'Occupazione;
 - € 13.289,00 dalla CCIAA di Bergamo per l'attivazione della seconda fase del progetto di sovvenzione globale "Saturno 2007" per lo sviluppo dell'imprenditorialità.
 - **Borse di studio per dottorati di ricerca**
Si è iscritto ai capitoli 81, 95 e 97 delle entrate l'importo di € 997.086,44 destinato a finanziare i seguenti dottorati di ricerca:
 - "Economia e management della tecnologia" XXIII ciclo:
 - € 36.909,00 da Università degli Studi di Brescia;
 - € 989,67 da Università degli Studi di Brescia per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XIX ciclo;
 - € 36.909,00 da Università Carlo Cattaneo - LIUC;
 - € 54.000,00 da Istituto Superiore Mario Boella;

- € 66.468,00 da Fondazione Cariplo per XXIV ciclo.
- “Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea” XXIII ciclo:
 - € 36.909,00 da Università degli Studi di Brescia.
- “Meccatronica e tecnologie innovative” XXIII ciclo:
 - € 50.000,00 da L.G.L. Electronics Spa;
 - € 43.000,00 da Fondazione Cariplo per XXIV ciclo.
- “Metodi computazionali per le previsioni e decisioni economiche e finanziarie” XXIII ciclo:
 - € 36.909,00 da Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia;
 - € 36.909,00 da Università degli Studi di Brescia;
 - € 7.382,24 da Università degli Studi di Brescia e di Modena e Reggio Emilia per l'integrazione delle assegnazioni relative ai cicli XX e XXI.
- “Antropologia ed epistemologia della complessità” XXIII ciclo:
 - € 50.000,00 da Fondazione Banca Popolare di Bergamo.
- “Psicologia Clinica” XXIII ciclo:
 - € 42.800,00 da Istituto Auxologico Italiano;
 - € 401,53 da Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano per l'integrazione dell'assegnazione relativa al XX ciclo.
- “Scienze Pedagogiche” XXIII ciclo:
 - € 45.000,00 da Fondazione della Comunità Bresciana – ONLUS.
- “Scienze della cooperazione internazionale "Vittorino Chizzolini” XXIII ciclo:
 - € 14.500,00 da Associazione Cuore Amico Fraternità - ONLUS.
- “Logistica e supply chain management” XXIII ciclo:
 - € 438.000,00 da Fondazione Italcementi.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE

La tabella che segue riepiloga per macrovoci le entrate per prestazioni di servizi ed altre entrate diverse iscritte in bilancio per un importo complessivo accertato pari ad € 3.966.806,59.

VOCI	ACCERTATO 2007	%
CONTRATTI ACCERTATI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	1.317.806,92	33,22
IVA RISCOSSA SU ATTIVITA' COMMERCIALE	263.821,67	6,65
PROVENTI DA GESTIONE FORESTERIA E MENSA UNIVERSITARIE	88.643,70	2,23
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI, RILASCIO LIBRETTI, TESSERE, DIPLOMI E INTERESSI DI MORA SU RITARDATO PAGAMENTO TASSE DI ISCRIZIONE	124.050,63	3,13
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	775.422,99	19,55
RIVERSAMENTO FONDO DI CASSA DA EX ISU	1.397.060,68	35,22
TOTALE	3.966.806,59	100,00

L'iscrizione in bilancio del fondo di cassa al 30 giugno 2007 dell'ex ISU è una registrazione straordinaria legata alla soppressione dell'ISU di Bergamo e al subentro dell'Università nella gestione degli interventi di competenza regionale per il diritto allo studio a decorrere dal 1° luglio 2007.

Ciò ha reso necessario iscrivere in bilancio le risultanze del rendiconto della gestione al 30 giugno 2007 dell'ISU e quindi anche il fondo di cassa che a quella data era pari ad € 1.397.060,68. Tale importo è originato dai trasferimenti regionali per finanziare gli interventi di diritto allo studio.

Tralasciando tale voce straordinaria ed irripetibile e confrontando invece le voci di entrata tipiche del titolo terzo "Prestazioni di servizi ed altre entrate diverse", l'importo più rilevante risulta essere quello relativo gli accertamenti per prestazioni e contratti conto terzi.

L'attività conto terzi ha comportato un'entrata complessiva di € 2.340.315,25 iscritta, per € 1.317.806,92 in parte corrente ai capitoli 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 116 e 117 e per € 1.022.508,33 in conto capitale ai capitoli 172, 199 e 208.

Si tratta di prestazioni svolte al di fuori dell'attività istituzionale dell'Università che sono iscritte in uscita ai capitoli 107, 141, 188, 191, 362, 365 e 376 per l'intero importo comprensivo dell'iva (nel caso di prestazioni imponibili) e delle quote FCA e BU destinate all'Ateneo.

Alla struttura che gestisce il contratto viene di norma trasferito l'intero importo riscosso (imponibile + eventuale iva + FCA + BU). Ogni struttura provvederà poi a riversare al bilancio dell'Amministrazione Centrale sia le quote di FCA e BU sulle somme riscosse annualmente sia la quota di iva non recuperata alla chiusura del contratto.

I contratti conto terzi accertati nel 2007 sono i seguenti:

CONTRATTO	CENTRO DI SPESA	CAPITOLO DI ENTRATA	IMPORTO ACCERTATO	QUOTA ATENEEO (FCA + BU)
Industriale Chimica Srl	Dip. Ing. Industriale	108	480,00	76,80
Acerbis Italia Spa	Dip. Ing. Industriale	108	168,00	26,88
Tessival Spa	Dip. Ing. Industriale	108	1.060,00	169,60
Eurotessile Spa	Dip. Ing. Industriale	108	1.060,00	169,60
Industriale Chimica Srl	Dip. Ing. Industriale	108	740,00	118,40
Pielleitalia Srl	Dip. Ing. Industriale	108	1.950,00	312,00
Industriale Chimica Srl	Dip. Ing. Industriale	108	1.720,00	275,20
Serioplast Spa	Dip. Ing. Industriale	108	2.000,00	320,00
Beauty Trade Srl	Dip. Ing. Industriale	108	600,00	96,00
Metalmec Srl	Dip. Progettazione	108	2.500,00	400,00
Curia Vescovile di Bergamo	C.Q.I.A.	109	20.850,00	825,00
Ubi Banca Scpa	Dip. Ec. Aziendale	109	5.000,00	500,00
Six Srl	Dip. Ec. Aziendale	109	1.900,00	190,00
Lion Clubs International	Dip. Ec. Aziendale	109	3.200,00	320,00
Serioplast Spa	Dip. Ing. Industriale	109	1.000,00	100,00
Dalmine Spa	Dip. Ing. Industriale	109	29.750,00	2.975,00
Casa Circondariale di Bergamo	Dip. Ing. Industriale	109	8.333,33	833,34
Casa Circondariale di Bergamo	Dip. Ing. Industriale	109	25.000,00	2.200,00

Teli & Tele Srl	Dip. Ing. Industriale	109	1.750,00	175,00
Calor Systems Spa	Dip. Ing. Industriale	109	20.000,00	2.000,00
Victoria Srl	Dip. Ing. Industriale	109	500,00	50,00
Epta Spa	Dip. Ing. Industriale	109	3.500,00	350,00
Ing. Sergio Marotta	Dip. Ing. Industriale	109	1.400,00	140,00
Brembo Spa	Dip. Ing. Industriale	109	1.500,00	150,00
Dalmine Spa	Dip. Ing. Industriale	109	30.000,00	2.500,00
Consorzio Intellimech	Dip. Ing. Industriale	109	20.000,00	2.000,00
Victoria Srl	Dip. Ing. Industriale	109	1.300,00	130,00
Victoria Srl	Dip. Ing. Industriale	109	2.000,00	200,00
Cestec Spa	Dip. Ing. Industriale	109	15.000,00	1.500,00
Teli & Tele Srl	Dip. Ing. Industriale	109	1.750,00	175,00
Bianchi Vending Spa	Dip. Ing. Industriale	109	12.000,00	1.200,00
Epta spa	Dip. Ing. Industriale	109	4.000,00	400,00
Mei Srl	Dip. Ing. Informazione	109	20.000,00	2.000,00
Consorzio Intellimech	Dip. Progettazione	109	60.000,00	6.000,00
Omet Srl	Dip. Progettazione	109	3.500,00	350,00
Senato della Repubblica	Dip. Progettazione	109	6.000,00	600,00
Consorzio Intellimech	Dip. Progettazione	109	20.000,00	1.500,00
Consorzio Intellimech	Dip. Progettazione	109	20.000,00	2.000,00
Consulman Spa	Dip. Progettazione	109	11.200,00	1.120,00
Consorzio Cobat	Dip. Sc. Giuridiche	109	3.500,00	350,00
Consorzio Cobat	Dip. Sc. Giuridiche	109	3.500,00	350,00
TUTOR Orientamento Formazione e Cultura Spa	Dip. Sc. Persona	109	7.000,00	700,00
Comitato Paritetico Territoriale di Bergamo	Dip. Sc. Persona	109	14.426,00	1.442,60
Asl della Provincia Bergamo	Dip. Sc. Persona	109	20.833,33	2.083,34
Casa circondariale di Bergamo	Dip. Sc. Persona	109	20.833,33	2.083,34
Quote iscrizione corso Ingenio	Amm.ne Centrale	110	10.000,00	1.045,00
Ist. Superiore di Scienze Religiose Verona	C.Q.I.A.	110	7.600,00	760,00
Istituto delle suore di M.Consolatrice Mi	C.Q.I.A.	110	10.200,00	1.020,00
Istituto comprensivo Santa Lucia di Bergamo	C.Q.I.A.	110	197,42	20,00
Istituto comprensivo Villa d'Almè	C.Q.I.A.	110	1.000,00	100,00
Università degli studi di Brescia	C.Q.I.A.	110	3.400,00	340,00
Istituto di Istruzione Superiore "David Maria Turoldo"	C.Q.I.A.	110	2.200,00	220,00
Istituto comprensivo Statale "B. Citriniti" di Simeri Crichi	C.Q.I.A.	110	1.996,00	200,00
Istituto comprensivo Statale "B. Citriniti" di Simeri Crichi	C.Q.I.A.	110	600,00	60,00
Fondazione collegio Marconi	C.Q.I.A.	110	12.500,00	1.250,00
Istituto comprensivo Villa d'Almè	C.Q.I.A.	110	300,00	30,00
Quote iscrizione per Corso aggiornamento CQIA 2007- 01-02-04	C.Q.I.A.	110	4.016,38	0,00
Istituto Tecnico Industriale Statale "L. Geymonat"	C.Q.I.A.	110	3.000,00	300,00

Istituto comprensivo Villa d'Almè	C.Q.I.A.	110	1.500,00	150,00
Banca Marche Spa	C.T.D.C.	110	2.300,00	347,90
Asl della Provincia Bergamo	C.T.D.C.	110	11.100,00	1.110,00
Centro bottega del Volontariato Provincia Bg	Centro Cattedra Unesco	110	300,00	0,00
Istituto comprensivo Caroli e Ufficio Scolastico Regionale	Centro Linguistico	110	2.520,00	0,00
Istituto comprensivo di Villa d'Almè	Centro Linguistico	110	13.440,00	672,00
Istituto comprensivo di Villa d'Almè	Centro Linguistico	110	5.880,00	294,00
Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia	Centro Linguistico	110	8.460,00	423,00
Cral della Asl di Bergamo	Centro Linguistico	110	7.500,00	750,00
Calving Holding Srl	Dip. Ec. Aziendale	110	23.800,00	1.190,00
Associazione Artigiani di Bergamo	Dip. Ec. Aziendale	110	71.000,00	3.550,00
Associazione Artigiani di Bergamo	Dip. Ec. Aziendale	110	56.000,00	2.800,00
Quote iscrizione (corso farmacisti - SDM)	Dip. Ec. Aziendale	110	9.243,80	462,19
Quote iscrizione Workshop (La collaborazione con il cliente)	Dip. Ing. Industriale	110	2.580,09	0,00
Quote iscrizione Itma	Dip. Ing. Industriale	110	6.217,08	0,00
Gewiss Spa	Dip. Ing. Industriale	110	6.657,18	0,00
Quote iscrizione corso Asap	Dip. Ing. Industriale	110	14.260,27	0,00
Quote iscrizione Spring School	Dip. Matematica	110	15.024,77	0,00
Indesit Spa	Dip. Progettazione	110	3.500,00	350,00
E.I.S.T.	Dip. Sc. Persona	110	24.212,00	605,30
Asl della Provincia Bergamo	Dip. Sc. Persona	110	20.000,00	2.000,00
Fachhochschule (FH)	Fac. Economia	110	2.498,19	0,00
Comune di Bergamo	Fac. Giurisprudenza	110	6.200,00	620,00
Quote iscrizione (Tecniche di termografia)	Fac. Ingegneria	110	21288,46	2.128,84
Confindustria Bergamo	Fac. Ingegneria	110	500,00	50,00
Matelli Spa	Fac. Ingegneria	110	6.000,00	600,00
Quote formazione corso Certificatori 2	Fac. Ingegneria	110	85.660,63	8.366,06
Quote formazione corso Certificatori 1	Fac. Ingegneria	110	87.853,39	8.335,34
Attività formative CIS	Fac. L.L.S.	110	5.000,00	500,00
Quote iscrizione seminario lingua russa	Fac. L.L.S.	110	19.000,00	904,76
Quote iscrizione seminario lingua russa	Fac. L.L.S.	110	5.931,68	341,82
Attività formative CFP	Fac. L.L.S.	110	40.000,00	4.000,00
Attività formative CIS	Fac. L.L.S.	110	137.000,00	13.700,00
Liceo Scientifico Mascheroni	Orientamento	110	650,00	65,00
Ubi Banca Scpa	Amm.ne Centrale	111	1.000,00	0,00
I.Re.F.	Fac. Economia	112	51.930,00	0,00
Introiti per rilascio patente europea del computer (ECDL)	C.T.D.C.	113	2.497,51	0,00
Incassi Laboratorio prove e materiali	Dip. Progettazione	114	13.575,50	2.172,08
Incassi Laboratorio PLM	Dip. Ing. Industriale	114	8.300,00	1.328,00

Incassi Laboratorio Chimica	Dip. Ing. Industriale	114	2.480,00	396,80
Ordine degli Avvocati Bg	Dip. Sc. Persona	116	416,67	0,00
Conceria Conti Spa e Pastificio Annoni Spa	Dip. Sc. Giuridiche	116	3.000,00	0,00
Assoc. Casse di Risparmio Italiane / Bipiemme Private Banking	Dip. Ec. Aziendale	116	6.666,67	0,00
Bartolini Spa (sposnorizz. Workshop Asap)	Dip. Ing. Industriale	116	12.029,24	0,00
Incassi Laboratorio Indagini Microstrutturali	Dip. Progettazione	117	3.020,00	483,20
Provincia di Bergamo	Dip. Matematica	172	60.000,00	6.000,00
Comune di Bergamo	Dip. Sc. Giuridiche	172	3.354,17	335,42
Asl della Provincia Bergamo	Dip. Sc. Persona	199	39.154,17	3.915,42
Asl della Provincia Bergamo	Dip. Sc. Persona	199	8.333,33	833,34
Comune di Bonate Sopra	C.S.S.T.	208	6.000,00	600,00
Comune di Brembate	C.S.S.T.	208	6.000,00	600,00
Comune di Capriate San Gervasio	C.S.S.T.	208	6.000,00	600,00
Comune di Isso e Barbata	C.S.S.T.	208	16.000,00	1.600,00
Comune di Levate	C.S.S.T.	208	33.333,00	3.333,30
Comune di Osio Sotto	C.S.S.T.	208	11.500,00	1.150,00
Comune di Treviglio	C.S.S.T.	208	41.666,66	4.166,66
Direzione Regionale per i Beni culturali e paesaggistici della Lombardia	C.S.S.T.	208	12.000,00	1.200,00
Direzione Regionale per i Beni culturali e paesaggistici della Lombardia	C.S.S.T.	208	12.500,00	1.250,00
Parco delle Orobie	C.S.S.T.	208	17.000,00	1.700,00
Provincia di Bergamo	C.S.S.T.	208	18.000,00	1.800,00
Provincia di Bergamo	C.S.S.T.	208	15.000,00	1.500,00
Tec. Pro Snc	C.S.S.T.	208	35.000,00	1.750,00
Terraverde Srl	C.S.S.T.	208	13.000,00	1.300,00
Ance Bergamo	Dip. Ec. Aziendale	208	7.000,00	700,00
Calvi Holding Srl	Dip. Ec. Aziendale	208	146.000,00	5.750,00
Comprabene Spa	Dip. Ec. Aziendale	208	4.167,00	416,70
Cotifa Scrl	Dip. Ec. Aziendale	208	30.000,00	3.000,00
ANC Associazione Nazionale Carrozzeri Conf.	Dip. Ing. Industriale	208	20.000,00	2.000,00
Brembo Spa	Dip. Ing. Industriale	208	10.000,00	1.000,00
Brembo Spa	Dip. Ing. Industriale	208	36.500,00	3.032,36
Brembo Spa	Dip. Ing. Industriale	208	20.000,00	2.000,00
Cimprogetti Spa	Dip. Ing. Industriale	208	16.000,00	1.600,00
Confelettronica Srl	Dip. Ing. Industriale	208	18.000,00	1.650,00
Consorzio Politecnico Innovazione	Dip. Ing. Industriale	208	5.000,00	500,00
CSM Spa	Dip. Ing. Industriale	208	8.000,00	800,00
Ctg Spa	Dip. Ing. Industriale	208	15.000,00	1.500,00
Edilcassa Artigiana Bg	Dip. Ing. Industriale	208	31.000,00	3.100,00
Enterra Spa	Dip. Ing. Industriale	208	32.000,00	3.200,00
Italcementi Spa	Dip. Ing. Industriale	208	90.000,00	7.500,00
Linea Tessile Srl	Dip. Ing. Industriale	208	15.000,00	1.500,00
Qualical Srl	Dip. Ing. Industriale	208	10.000,00	1.000,00
Same Deutz Fahr Italia Spa	Dip. Ing. Industriale	208	35.000,00	3.000,00
Scaglia Indeva Spa	Dip. Matematica	208	10.000,00	890,00

Abb Sace Spa	Dip. Progettazione	208	30.000,00	1.375,00
Abes Srl	Dip. Progettazione	208	30.000,00	2.700,00
Ance Bergamo	Dip. Progettazione	208	7.000,00	700,00
Cifa Spa	Dip. Progettazione	208	20.000,00	1.500,00
Cosberg Spa	Dip. Progettazione	208	15.000,00	1.500,00
Dalmine Spa	Dip. Progettazione	208	8.000,00	800,00
			2.340.315,25	191.846,59

Nel 2006 le entrate accertate per attività conto terzi erano state pari ad € 1.602.770,05; nel 2007 le entrate per tale attività hanno subito un incremento pari al 46,01%.

La tabella che segue mostra l'andamento dell'attività commerciale nel triennio 2005-2007 mostrando l'apporto delle singole strutture:

STRUTTURA	2005		2006		2007	
	CONTRATTI CONSULENZA, FORMAZIONE, PROVE DI LABORATORIO, ECC...	CONTRATTI DI RICERCA	CONTRATTI CONSULENZA, FORMAZIONE, PROVE DI LABORATORIO, ECC...	CONTRATTI DI RICERCA	CONTRATTI CONSULENZA, FORMAZIONE, PROVE DI LABORATORIO, ECC...	CONTRATTI DI RICERCA
FAC. INGEGNERIA	4.400	-	-	-	201.302	-
DIP. ING. INDUSTRIALE	109.300	91.100	71.278	247.500	241.085	361.500
DIP. ING. GESTIONALE	18.000	30.000	18.000	12.989	-	-
DIP. ING. INFORMAZIONE	-	-	-	-	20.000	-
DIP. PROGETTAZIONE	27.132	168.800	133.934	105.000	143.295	110.000
FAC. GIURISPRUDENZA	41.000	-	8.700	-	6.200	-
DIP. SC. GIURIDICHE	-	-	21.437	-	10.000	3.354
FAC. ECONOMIA	37.900	-	25.100	-	54.428	-
DIP. MATEMATICA	25.875	147.400	41.790	-	15.025	70.000
DIP. EC. AZIENDALE	103.900	4.167	173.432	4.167	176.810	187.167
DIP. SC. PERSONA	24.167	15.255	51.978	23.112	107.721	47.488
FAC. LLS	116.860	-	272.854	-	206.932	-
DIP. SC. LINGUAGGI	-	-	-	58.800	-	-
CTDC	18.876	-	93.955	-	15.898	-
CENTRO LINGUISTICO	7.000	-	26.720	-	37.800	-
CQIA	8.400	-	37.926	15.300	69.360	-

CSST	-	215.833	-	149.798	-	243.000
CENTRO CATTEDRA UNESCO	-	-	-	-	300	-
UFF. ORIENTAMENTO	-	-	5.000	-	650	-
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	7.417	-	4.000	-	11.000	-
	550.227	672.555	986.104	616.666	1.317.806	1.022.509
TOTALE	1.222.782		1.602.770		2.340.315	

CONCLUSIONE SULLE ENTRATE CORRENTI

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle entrate correnti degli anni 2005, 2006 e 2007:

	2005	%	2006	%	2007	%
TOTALE ENTRATE CORRENTI:	50.910.522	100	53.837.757	100	59.753.692	100
					(55.980.728) *	(100) *
TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI	12.655.829	25	13.287.978	25	13.730.438	23 (25) *
TRASFERIMENTI DA STATO	33.553.680	66	36.323.366	68	36.195.423	61 (5) *
TRASFERIMENTI DA ENTI, UNIONE EUROPEA ED AZIENDE	3.494.616	7	2.388.428	4	5.861.024	10 (6) *
					(3.485.120) *	(6) *
PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ENTRATE DIVERSE	1.206.397	2	1.837.985	3	3.966.807	7 (4) *
					(2.569.747) *	(4) *

(*) Gli importi tra parentesi rappresentano i valori al netto delle entrate derivanti dal trasferimento della gestione delle attività del diritto allo studio ex ISU.

Nella valutazione dell'andamento delle entrate correnti del 2007 occorre tenere conto degli effetti indotti dal trasferimento all'Università delle competenze in materia di diritto allo studio, precedentemente gestite dall'ISU ora soppresso, a seguito dell'attuazione della L.R. 33/04.

Nella tabella riepilogativa delle entrate correnti, sono stati evidenziati tra parentesi gli importi al netto delle entrate relative alla gestione ex ISU, in modo da rendere omogenei e confrontabili i dati del triennio considerato.

Le considerazioni che seguono vengono svolte quindi analizzando i dati al netto degli effetti derivanti dalle entrate per la gestione dei servizi ex ISU.

Nonostante le difficoltà crescenti della finanza pubblica e la stagnazione delle risorse disponibili per il sistema universitario, anche per il 2007 le entrate correnti sono state complessivamente in aumento rispetto al 2006.

L'incremento realizzato però è stato più contenuto da dieci anni a questa parte sia in valore assoluto che relativo: poco più di due milioni di Euro pari al 4%. Il tasso di aumento delle risorse nel 2006, rispetto al 2005 era stato intorno al 5,8%, mentre per gli anni precedenti l'incremento era decisamente superiore, arrivando anche oltre il 10%.

Conseguentemente si può concludere che l'andamento delle entrate del 2007 ha garantito il recupero dell'inflazione, mantenendo quindi il valore reale, ma non ha permesso di creare i presupposti per proseguire nello sviluppo dell'Ateneo.

Peraltro fino al 2007 è stato possibile destinare risorse allo sviluppo utilizzando la quota residua del forte incremento del fondo di finanziamento ordinario del 2005, pari a più di sei milioni di Euro, essendo lo stesso passato da 25 milioni ad oltre 31 milioni di Euro.

Nel biennio successivo il fondo è incrementato del 7%, sostanzialmente in linea con l'andamento dell'inflazione e quindi senza disponibilità di risorse per azioni di sviluppo.

Avendo esaurito con il 2007 i margini di manovra offerti dall'incremento del FFO del 2005, gli effetti di stagnazione si percepiranno già dal 2008 se il finanziamento statale non riprenderà a crescere ad un tasso più sostenuto.

Peraltro, come si rileva dalla tabella, l'incremento di risorse complessive, pari a circa 2 milioni di Euro, è stato garantito soltanto dalle entrate proprie, essendo sostanzialmente identico al 2006 l'importo dei trasferimenti dello Stato. Ciò emerge anche dall'analisi percentuale delle diverse componenti delle entrate correnti: le entrate dello Stato passano dal 68 al 65%, mentre quelle proprie dal 32 al 35%.

Tra le entrate proprie, quelle per tasse e contributi rimangono stabili al 25%, mentre quelle per trasferimenti da soggetti diversi dello Stato e da prestazioni di servizi salgono dal 7 al 10% del totale delle entrate correnti.

Il dato evidenzia quindi un dinamismo dell'Ateneo rispetto all'acquisizione di risorse sul territorio che, almeno per il momento, cerca di supplire alla stagnazione dei trasferimenti dello Stato. Occorre però rilevare che tali risorse finanziano progetti e singole iniziative e non possono garantire il mantenimento e lo sviluppo della struttura universitaria che deve essere finanziato da entrate stabili nel tempo.

C. ENTRATE IN CONTO CAPITALE

1. FINANZIAMENTO PER EDILIZIA UNIVERSITARIA

Per l'anno 2007 non è stata disposta alcuna assegnazione di fondi statali né per l'edilizia generale, né per quella sportiva; ciò a causa della drastica riduzione apportata dalla legge finanziaria 2007 al "fondo investimenti per l'edilizia universitaria".

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi assegnati dal MUR per l'edilizia negli anni 2005, 2006 e 2007.

		2005	2006	2007
EDILIZIA UNIVERSITARIA	ASSEGNATO:	2.144.000	411.000	0
	RISCOSSO:	2.144.000	411.000	0
EDILIZIA SPORTIVA	ASSEGNATO:	52.000	38.000	0
	RISCOSSO:	52.000	38.000	0

2. FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA

Non si è provveduto ad accertare in bilancio alcun importo a titolo di cofinanziamento ministeriale per i programmi di ricerca di interesse nazionale (PRIN) in quanto, ad oggi, non è ancora pervenuta l'assegnazione relativa al bando 2007.

Sono invece stati iscritti i finanziamenti ministeriali relativi ai seguenti progetti di ricerca:

- € 45.000,00 per il progetto per il raccordo tra Università e Scuola "Un syllabus per il docente di domani" a.a. 2007/08, gestito dal CQIA;
- € 10.000,00 per il progetto "Grassroots Education: un progetto di formazione in rete per la diffusione della cultura scientifica nelle scuole primarie della Lombardia" gestito dal dipartimento di Scienze della Persona.

Sempre nell'ambito della ricerca sono stati accertati altri contributi esterni per un importo pari ad € 366.739,65.

L'importo complessivamente accertato per il finanziamento della ricerca istituzionale è stato di € 421.739,65, così ripartito tra le strutture di ricerca:

	DA UNIONE EUROPEA			DA PRIVATI			DA MiUR (esclusi fondi PRIN) ed ENTI PUBBLICI			TOTALE		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Centro Studi Pietro Radici	0	0	0	130.000	0	0	0	0	0	130.000	0	0
Centro Studi sul Territorio	0	0	0	48.500	0	0	4.000	0	82.500	52.500	0	82.500
Centro Cattedra Unesco	0	0	0	0	453.600	46.564	0	20.000	0	0	473.600	46.564
CQIA	0	0	0	0	0	0	35.000	71.840	45.000	35.000	71.840	45.000
Dip. Economia Aziendale	0	0	0	0	2.500	24.990	9.500	45.520	0	9.500	48.020	24.990
Dip. Matematica	14.000	0	0	0	0	0	0	15.000	0	14.000	15.000	0
Dip. Sc. Economiche	0	140.967	0	0	0	0	0	0	0	0	140.967	0
Dip. Ingegneria Industriale	152.500	326.500	39.071	0	100.360	150.000	0	65.750	0	152.500	492.610	189.071

Dip. Progettaz.	0	0	0	290.000	0	8.000	625.545	94.341	0	915.545	94.341	8.000
Dip. Ing. Gestionale	0	8.589	0	0	0	0	131.000	55.000	0	131.000	63.589	0
Dip. Scienze Linguaggi	0	0	0	0	0	0	20.000	11.390	3.000	20.000	11.390	3.000
Dip. Compare	0	0	0	0	46.388	5.915	0	0	0	0	46.388	5.915
Dip. Scienze Persona	0	0	0	0	0	0	3.000	2.000	16.700	3.000	2.000	16.700
Dip. Lettere, Arti e Multimed.	0	0	0	250.000	0	0	0	0	0	250.000	0	0
	166.500	476.056	39.071	718.500	602.848	235.469	828.045	380.841	147.200	1.713.045	1.459.745	421.740

Nel 2007 si è destinato il 50% del contributo consortile consolidato dal Comune e dalla Provincia di Bergamo, per un importo pari ad € 524.203,75, al finanziamento della ricerca.

Il 2007 evidenzia una flessione dei contributi per la ricerca istituzionale rispetto al biennio precedente. Ciò in parte è motivato dal fatto che nel 2005 e nel 2006 sono stati iscritti finanziamenti di progetti importanti la cui realizzazione si compie in più anni. Per tali progetti di ricerca, nonostante si realizzino in più anni, il finanziamento è accertato interamente nell'anno di concessione del contributo, secondo le regole della contabilità finanziaria. E' il caso ad esempio dei progetti FISR e Cariplo iscritti nel 2005 rispettivamente per € 617.865,00 e per € 290.000,00 gestiti dal dipartimento di Progettazione ed ancora in corso nel 2007, oppure del Progetto Mediterraneo gestito dal Centro Cattedra Unesco iscritto nel 2006 per € 453.600,00 e tutt'ora in corso, o ancora dei progetti comunitari di durata pluriennale ANTASME, ADIGMA, REGINS gestiti dal dipartimento di Ingegneria Industriale ed iscritti in bilancio nel 2006 per un importo di € 324.217,00.

Nel 2007 però, come già evidenziato al precedente punto 3, si è comunque riscontrata una crescita della ricerca conto terzi i cui finanziamenti, rispetto al 2006, sono aumentati del 65,81% passando da € 616.666,00 a € 1.022.509,00.

I fondi di ricerca analizzati nel loro complesso (esclusi i fondi PRIN) mostrano nel triennio 2005-2007 il seguente andamento:

	2005		2006		2007	
	CONTRATTI DI RICERCA ISTITUZIONALE	CONTRATTI DI RICERCA CONTO TERZI	CONTRATTI DI RICERCA ISTITUZIONALE	CONTRATTI DI RICERCA CONTO TERZI	CONTRATTI DI RICERCA ISTITUZIONALE	CONTRATTI DI RICERCA CONTO TERZI
	1.713.045	672.555	1.459.745	616.666	421.740	1.022.509
TOTALE	2.385.600		2.076.411		1.444.249	

3. ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Si è iscritto un contributo di € 30.000,00 concesso dalla Provincia di Bergamo per l'acquisto di attrezzature informatiche per la sede universitaria di Treviglio.

Si è provveduto inoltre ad accertare un contributo di € 20.000,00 erogato dal Credito Bergamasco per il funzionamento della biblioteca giuridica Traini.

4. ACCENSIONE DI PRESTITI

Si è iscritto in bilancio il prestito di € 12.000.000,00 assunto con la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per l'acquisto dell'immobile sito in Via dei Caniana 2 a Bergamo destinati a sede universitaria così come previsto dalle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 3.7.2007.

D. SPESE CORRENTI

1. PERSONALE

1.1 Personale docente e ricercatori

Al 31.12.2007 la situazione del personale era la seguente:

	LINGUE			ECONOMIA			INGEGNERIA			LETTERE			SCIENZE FORMAZIONE			SCIENZE UMANISTICHE			GIURISPRUDENZA			TOTALE		
	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07	AI 31.12.05	AI 31.12.06	AI 31.12.07
PROFF. ORDINARI A TEMPO PIENO	12	14	14	11	13	13	14	15	15	10	-	-	-	8	6	-	3	3	2	2	2	49	55	53
PROFF. ORDINARI A TEMPO DEF.	0	0	0	3	2	2	0	1	1	0	-	-	-	0	0	-	0	0	0	0	0	3	3	3
PROFF. STRAORDINARI A TEMPO PIENO	6	6	6	2	1	1	4	6	7	8	-	-	-	5	5	-	3	3	0	0	0	20	21	22
PROFF. STRAORDINARI A TEMPO DEF.	0	0	0	2	3	4	0	1	1	0	-	-	-	0	0	-	0	3	1	3	4	3	7	9
TOTALE DOCENTI II FASCIA	18	20	20	18	19	20	18	23	24	18	-	-	-	13	11	-	6	6	3	5	6	75	86	87
PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO PIENO	9	8	11	10	11	11	10	12	13	5	-	-	-	5	6	-	6	7	1	2	2	35	44	50
PROFF. ASSOCIATI CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	2	1	0	1	1	2	0	-	-	-	0	0	-	0	0	3	2	2	6	4	4
PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO PIENO	11	12	8	7	8	8	10	6	5	16	-	-	-	8	7	-	3	3	2	3	3	46	40	34
PROFF. ASSOCIATI NON CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	3	3	3	2	2	1	1	-	-	-	1	1	-	0	0	4	4	5	10	10	10
TOTALE DOCENTI II FASCIA	20	20	19	22	23	22	23	21	21	22	-	-	-	14	14	-	9	10	10	11	12	97	98	98
RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO PIENO	4	3	7	3	4	5	9	12	16	4	-	-	-	1	1	-	4	6	0	0	0	20	24	35
RICERCATORI CONFERMATI A TEMPO DEF.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	-	-	-	0	0	-	0	0	0	0	0	1	0	0
RICERCATORI NON CONFERMATI	19	20	22	13	18	21	27	23	23	13	-	-	-	9	13	-	6	8	7	10	10	79	86	97
TOTALE RICERCATORI	23	23	29	17	22	26	36	35	39	17	-	-	-	10	14	-	10	14	7	10	10	100	110	132
TOTALE PERSONALE DOCENTE	61	63	68	57	64	68	77	79	84	57	-	-	-	37	39	-	25	30	20	26	28	272	294	317

Dal 1/1/07 al 31/12/07 il personale docente di ruolo è aumentato di 23 unità, pari al 8,08%.

I ricercatori sono aumentati di 22 unità, mentre il personale di 1^a fascia è cresciuto di una sola unità. Non si sono verificate variazioni per personale di 2^a fascia.

Al 31/12/07 il personale docente risulta così suddiviso in termini percentuali:

- docenti di 1^a fascia: 27,44% (al 31/12/06: 29,3%);
- docenti di 2^a fascia: 30,91% (al 31/12/06: 33,3%);
- ricercatori: 41,64 % (al 31/12/06: 37,4%).

Nella tabella che segue è indicata la spesa complessiva per il personale docente di ruolo confrontata per il triennio 2005-2007 (gli importi sono indicati in migliaia di euro):

		Docenti I^a e II^a fascia	Ricercatori	TOTALE
LINGUE	2005	3.037	644	3.681
	2006	3.194	898	4.092
	2007	3.377	994	4.371
ECONOMIA	2005	2.890	585	3.475
	2006	3.157	743	3.900
	2007	3.440	943	4.383
INGEGNERIA	2005	2.996	1.166	4.162
	2006	3.171	1.416	4.587
	2007	3.488	1.519	5.007
LETTERE	2005	2.483	691	3.174
	2006	-	-	-
	2007	-	-	-
SCIENZE UMANISTICHE	2005	-	-	-
	2006	956	349	1.305
	2007	1.198	471	1.669
SCIENZE FORMAZIONE	2005	-	-	-
	2006	1.885	386	2.271
	2007	1.902	388	2.290
GIURISPRUDENZA	2005	745	108	853
	2006	791	253	1.044
	2007	1.031	367	1.398
TOTALE	2005	12.151	3.194	15.345
	2006	13.154	4.045	17.199
	2007	14.436	4.682	19.118

L'incremento della spesa di circa 1,9 milioni di euro è da imputare alle nuove assunzioni e all'aumento annuale delle retribuzioni che per il 2007 è stato del 4,28%.

Oltre al personale docente di ruolo, al fine di garantire il corretto espletamento dell'attività didattica, sono stati attivati affidamenti, supplenze e contratti imputati ai bilanci delle Facoltà. Le risultanze contabili (espresse in migliaia di euro) sono indicate nella seguente tabella:

	2005	2006	2007
Affidamenti e supplenze	934	1.476	1.409
Contratti per insegnamento ufficiale	1.513	863	1.238
TOTALE	2.447	2.339	2.647

Nel complesso nel 2007 si è registrata una crescita della spesa rispetto al 2006 e, dall'analisi delle singole voci, si riscontra un aumento dei contratti e una leggera diminuzione degli affidamenti.

1.2 Personale tecnico-amministrativo

Il prospetto che segue indica l'andamento del personale tecnico-amministrativo nel corso del triennio.

	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007
DIPENDENTI DI RUOLO	170	188	195
DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO:			
- amministrativi	7	5	3
- tecnici	2	0	0
- sostituzioni di maternità	-	2	8
TOTALE	179	195	206

Come si vede dalla tabella, il personale di ruolo nell'anno 2007 è aumentato di 7 unità mentre il personale a tempo determinato di 4 unità. Nel dettaglio, per il personale a tempo determinato si sono riscontrati: un aumento di 6 unità per sostituzioni di maternità e una riduzione di 2 unità per carichi di lavoro.

Il prospetto che segue riporta la spesa per il personale tecnico-amministrativo negli esercizi 2005, 2006 e 2007 espressa in migliaia di euro:

Dipendenti	2005	2006	2007
Di ruolo	4.149	5.570	5.715
A tempo determinato (comprese sostituzioni di maternità)	1.011	261	238

Salario accessorio e lavoro straordinario	654	600	683
Totale	5.814	6.431	6.636

L'incremento di spesa per il personale di ruolo è dovuto principalmente alle nuove assunzioni (7 unità in più rispetto al 2006) e ai passaggi in ruolo avvenuti nel corso dell'anno 2006 il cui onere è gravato sulla spesa relativa al personale tecnico amministrativo di ruolo dell'anno 2007.

L'art. 48 comma 2 del decreto legislativo n. 165/2001 pone a carico dei bilanci delle pubbliche amministrazioni, diverse da quelle statali, gli oneri per rinnovi contrattuali.

Le risorse da prevedere dovranno consentire per il biennio 2006-2007 la corresponsione del beneficio di regime di € 199.000,00 pari al 4,46% del monte salari 2005 che, in conseguenza del mancato rinnovo contrattuale, confluisce nell'avanzo di amministrazione vincolato per essere destinato, al momento del rinnovo contrattuale, tramite variazione di bilancio, ai competenti capitoli di spesa per il pagamento dei relativi emolumenti a titolo di arretrati.

1.3 Attività integrativa alla didattica e tutorato

Rientra in questa voce l'attività di supporto all'apprendimento della lingua garantita dagli esperti e collaboratori linguistici nonché i contratti per attività didattica integrativa e di tutorato.

La spesa, espressa in migliaia di euro, negli anni 2005, 2006 e 2007 è riassunta nella seguente tabella:

	2005	2006	2007
Esperti e Collaboratori Linguistici	561	547	593
Attività didattica sussidiaria e tutorato (somma imputata ai bilanci delle Facoltà)	974	1.212	1.348

Per il supporto all'apprendimento della lingua, al 31.12.2007 erano in servizio 18 esperti e collaboratori linguistici di ruolo e 6 testimoni della lingua parlata con contratto di collaborazione coordinata e continuativa.

La spesa per attività didattica sussidiaria e tutorato ha subito un incremento riscontrabile dai bilanci di tutte le Facoltà soprattutto alla voce Tutorato, come risulta dalla seguente tabella:

FACOLTA'	TUTORATO			ADS		
	2006	2007	DIFF. 07 - 06	2006	2007	DIFF. 07 - 06
Economia	165.500	198.800	33.300	61.200	68.643	7.443
Giurisprudenza	51.300	95.940	44.640	15.000	4.720	-10.280
Ingegneria	37.553	78.500	40.947	219.000	194.879	-24.121
LLS	72.400	91.000	18.600	77.700	103.900	26.200
Sc.Formazione	400.550	408.920	8.370	99.600	71.366	-28.234

Sc.Umanistiche	5.000	13.291	8.291	6.200	18.270	12.070
TOTALE	732.303	886.451	154.148	478.700	461.778	-16.922

1.4 Altre spese per il personale

Completano la spesa complessiva per il personale, le seguenti voci i cui importi sono espressi in migliaia di euro:

	2005	2006	2007
Indennità di missione e rimborso spese viaggio personale tecnico amministrativo	12	10	6
Contributo servizio mensa	169	230	235
Corsi di aggiornamento per il personale tecnico-amm.vo	28	91	41
Indennità e compensi alle commissioni di concorso ed esami di abilitazione	107	114	101
Collaborazione degli studenti per contratti 150 ore	150	150	150
Spese per il vestiario al personale	0	2	1
TOTALE	466	597	534

Nel 2007 le altre spese per il personale sono diminuite di 63.000 euro rispetto all'anno precedente principalmente a causa delle minori spese sostenute per la formazione del personale tecnico amministrativo (- 50.000 euro). Bisogna però precisare che nel 2006 era stato assunto un impegno di 18.000 euro a favore di Cineca per la formazione relativa all'utilizzo del nuovo applicativo informatico della segreteria studenti ed altri 18.000 euro circa per la formazione tecnico-giuridica del personale che si è però svolta nel 2007.

2. VERIFICA DEL RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA IN VIGORE

- Spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato: limiti previsti dall'art. 1, comma 538 della Legge 27.12.2006, n. 296.**
Tale spesa è iscritta al capitolo 5 che presenta impegni pari ad € 209.846,73.
Ai sensi dell'art. 1, comma 538 della Legge 27.12.2006, n. 296 lo stanziamento non può superare il 40% della spesa riferita all'esercizio 2003 (che è pari ad € 655.300,00).
Poiché il 40% di € 655.300,00 è pari ad € 262.120,00, si conclude che il limite di legge è stato rispettato.
- Spesa per la Contrattazione Integrativa del personale dipendente: limiti previsti dall'art. 1, commi 189-191-192-193 e 197 della Legge 23.12.2005, n. 266.**
Ai sensi dell'art. 1, comma 189 della Legge 23.12.2005, n. 266 l'ammontare complessivo del fondo non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 che è stato pari ad € 328.126,68.

Per il 2007 quindi l'importo del fondo è stato confermato in € 328.126,68 come risulta dal contratto collettivo integrativo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 novembre 2007.

Tale spesa è iscritta al capitolo 8 che presenta somme impegnate per € 683.242,45.

Lo stanziamento del capitolo 8 comprende le seguenti voci:

Fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva e individuale	328.126,68
Retribuzioni di posizione e di risultato del Direttore Amministrativo, del personale dirigente e del personale di categoria EP	178.792,81
Lavoro straordinario	18.900,00
Quota da destinare al Fondo Comune di Ateneo sulle somme incassate per attività commerciale	136.380,00
Quote da destinare al personale direttamente coinvolto nell'attività c/terzi dei Centri di Ateneo	21.042,96
TOTALE IMPEGNATO	683.242,45

- **Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza: limiti previsti dall'art. 1, comma 10 della Legge 23.12.2005, n. 266 modificato dall'art. 27 del D.L. 4 luglio 2006, n. 223 convertito, con modificazioni, dalla Legge 4 agosto 2006, n. 248.**

Tali spese sono iscritte ai capitoli 57, 93 e 190.

Le disposizioni dettate dall'art. 1 comma 10 della Legge Finanziaria 2006 prevedono che a decorrere dall'anno 2006 le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004 per le medesime finalità. Tale limite è stato portato al 40% dall'art. 27 del D.L. 223/06.

La somma complessivamente impegnata nel 2004 per spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza è stata pari ad € 160.443,05 il cui 40% ammonta ad € 64.177,22.

Nella tabella di seguito riportata sono indicate le somme complessivamente impegnate ai capitoli 57, 93 e 190 e la loro ripartizione tra "impegni di spesa soggetti a limiti di legge" e "impegni di spesa non soggetti a limiti di legge".

CAPITOLI	IMPEGNI 2007	di cui: SPESE PER ATTIVITA' ASSOGGETTATE AI LIMITI DI LEGGE	di cui: SPESE PER ATTIVITA' NON ASSOGGETTATE AI LIMITI DI LEGGE
57 "Spese di rappresentanza"	6.677,11	6.677,11	0,00

93 "Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie"	79.242,49	39.727,43	attività finanziate da contributo Associazione Pro Universitate Bergomensis 27.000,00
			pubblicità obbligatoria per bandi di gara 12.515,06
190 "Contributi per master, corsi di perfezionamento e attività culturali diverse"	27.000,00	17.000,00	contributi per corsi di perfezionamento 10.000,00
TOTALE	112.919,60	63.404,54	49.515,06

Dalla tabella si può notare come la somma impegnata per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza sia pari ad € 63.404,54 e quindi inferiore al limite massimo spendibile di € 64.177,22.

- **Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture: limiti previsti dall'art. 1, comma 11 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

Tale spesa è iscritta al capitolo 56.

Le disposizioni contenute nell'art. 1 comma 11 della Legge Finanziaria 2006 prevedono che a decorrere dall'anno 2006 le pubbliche amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004.

La somma impegnata nel 2004 per il servizio di auto con autista è stata di € 6.882,30 il cui 50% è pari ad € 3.441,15.

Nel 2007 la somma impegnata al capitolo 56 per tale servizio è stata pari ad € 1.969,00.

- **Spese per indennità, compensi e gettoni per organi di indirizzo, direzione e controllo e per incarichi di consulenza: limiti previsti dall'art. 1, commi 56-57-58-59 e 63 della Legge 23.12.2005, n. 266.**

La spesa per indennità e gettoni per gli organi istituzionali è prevista al capitolo 56, mentre quella per consulenze è iscritta al capitolo 92.

Il contenimento di tali spese disposto dalla Legge Finanziaria 2006 prevede:

- la riduzione del 10% dei compensi corrisposti per incarichi di consulenza rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005 e, per un triennio, l'impossibilità di stipulare contratti di consulenza per un importo complessivo superiore rispetto all'ammontare dei contratti in essere al 30 settembre 2005;
- per un triennio, la riduzione del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005 delle indennità corrisposte agli organi collegiali.

Le somme derivanti da tali riduzioni affluiscono al Fondo nazionale per le politiche sociali.

Nel 2006 la riduzione del 10% delle indennità e delle consulenze ha comportato un accantonamento pari ad € 29.987,72.

Le riduzioni del 10% delle indennità per gli organi istituzionali e dei compensi per consulenze sono state riconfermate anche per il 2007 e l'importo di € 29.987,72 è stato impegnato al capitolo 268 "Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese".

In merito alle disposizioni previste dal comma 57 ("per un periodo di tre anni, ciascuna pubblica amministrazione non può stipulare contratti di consulenza che nel loro complesso siano di importo superiore rispetto all'ammontare dei contratti in essere al 30 settembre 2005"), si precisa che:

- le somme impegnate per consulenze al 30 settembre 2005 sono state pari a € 25.678,50;
- la spesa impegnata nel 2007 è pari ad € 6.107,76.

- **Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili: limiti previsti dall'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244.**

L'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244 estende agli Enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, tra i quali anche le Università, i principi fissati per le amministrazioni dello Stato finalizzati alla riduzione delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati per la propria attività.

In particolare si prevede:

- 1) per l'anno 2008 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria non possono superare la misura del 1,5% del valore dell'immobile. Per l'anno 2009 tale misura è fissata al 3%;
- 2) nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria su immobili di proprietà e per gli immobili in locazione passiva la misura della spesa è fissata all'1% del valore dell'immobile;
- 3) le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria, devono essere effettuate esclusivamente con imputazione a specifico capitolo di bilancio iscritto nella parte corrente e in conto capitale;
- 4) l'eventuale differenza tra l'importo della spesa assunta per l'anno 2007 e l'importo determinato per l'anno 2008 sulla base dei criteri precedentemente indicati, è versata annualmente all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30 giugno.

Si precisa che per manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici si fa riferimento al contenuto dell'art. 31, lett. a) e b) della Legge 457/78.

Non sono quindi ricompresi in tali categorie e non soggiacciono ai limiti qui definiti:

- a) gli interventi di restauro conservativo e di ristrutturazione parimenti definiti all'art. 31, lett. c) e d) della Legge 457/78;
- b) gli interventi di somma urgenza di cui agli artt. 146 e 147 del D.P.R. 554/99 che si rendessero necessari in conseguenza di eventi calamitosi.

Sulla base dei valori percentuali fissati dalla norma, il limite massimo di spesa per la manutenzione degli immobili per l'anno 2008 è il seguente:

- immobili in proprietà: € 37.500.000 x 1,5% = € 562.500
 - di cui: per manutenzione ordinaria € 375.000
 - per manutenzione straordinaria € 187.500
- immobili in locazione: € 79.900.000 x 1% = € 799.000
 - per la sola manutenzione ordinaria

Il limite di spesa per l'anno 2008 è quindi il seguente:

- manutenzione ordinaria € 1.174.000
- manutenzione straordinaria € 187.500

Per la verifica delle condizioni indicate al punto 4, che comporterebbero il versamento al bilancio dello Stato, si riporta nella tabella seguente il confronto tra il limite di spesa per il 2008 e la spesa per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili impegnata nel

2007 ai capitoli 78 “Manutenzioni e riparazioni ordinarie d’immobili e impianti” e 289 “Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti”, al netto delle somme impegnate per gli interventi indicati alle precedenti lettere a) e b) pari ad € 3.723.000,00:

descrizione capitolo	A	B	A-B
	somme impegnate nel 2007	limiti di spesa per il 2008	differenza
cap. 78 “Manutenzioni e riparazioni ordinarie d’immobili e impianti”	515.852,72	1.174.000,00	-658.147,28
cap. 289 “Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti”	2.619,62	187.500,00	-184.880,38
TOTALE	518.472,34	1.361.500,00	-843.027,66

Come si può notare la somma impegnata nel 2007 è inferiore rispetto al limite di spesa previsto per il 2008, quindi non sono determinate differenze positive da versare al bilancio dello Stato.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

3.1 Funzionamento Organi Universitari

Sono state assunte spese per:

- le indennità per incarichi istituzionali previste dall’art. 46 dello Statuto e deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 26.11.2000, ridotte come previsto dall’art. 1 comma 58 della Legge Finanziaria 2006;
- i gettoni di presenza da erogare ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e della Giunta di Ateneo;
- i rimborsi delle spese di missione del Rettore o suoi delegati e del Collegio dei Revisori dei Conti;
- il servizio auto per le esigenze istituzionali;
- le seguenti quote associative:
 - CRUI (Conferenza Permanente dei Rettori);
 - CODAU (Conferenza Permanente dei Dirigenti Amministrativi delle Università italiane);
 - APRE (Agenzia per la Programmazione della Ricerca Europea);
 - EUA (European University Association);
 - Associazione culturale “ITALIQUES”;
 - Associazione Bergamo Scienza;
 - AICUN (Associazione Italiana Comunicatori di Università);
 - NETVAL (Network per la valorizzazione della ricerca universitaria);
- l’organizzazione della cerimonia di conferimento delle lauree honoris causa e inaugurazione dell’a.a. 2006/07.

La spesa complessiva è stata di € 359.190,99.

3.2 Dottorato, post-dottorato e perfezionamento all'estero

Sono stati rinnovati i seguenti dottorati:

- Metodi computazionali per le decisioni economiche e finanziarie;
- Marketing per le strategie d'impresa;
- Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea;
- Economia e management della tecnologia;
- Tecnologia per l'energia e l'ambiente;
- Meccatronica e tecnologie innovative;
- Teoria ed analisi del testo;
- Antropologia ed epistemologia della complessità;
- Psicologia clinica;
- Scienze pedagogiche;
- Letterature euroamericane.

Sono stati attivati due nuovi corsi di dottorato in Scienze della cooperazione internazionale e in Logistica e supply chain management.

Complessivamente per il XXIII ciclo sono stati coperti 74 posti ed assegnate 45 borse; per il XXII ciclo i posti erano stati 51 e le borse 30.

Per la scuola di dottorato in Scienze Letterarie è stata iscritta in bilancio una assegnazione di € 15.000,00.

Per ciascuna Facoltà è stata prevista un'assegnazione da utilizzare per le spese di funzionamento dei corsi di dottorato o il finanziamento di borse post-dottorato e perfezionamento all'estero.

Di seguito è riportata l'assegnazione a ciascuna Facoltà e la relativa destinazione d'uso:

FACOLTA'	ASSEGNAZIONE 2007	di cui: QUOTA DESTINATA A SPESE DI FUNZIONAMENTO	di cui: QUOTA DESTINATA A BORSE POST LAUREA DIVERSE DAI DOTTORATI
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	70.000	8.000	62.000
SCIENZE FORMAZIONE	42.000	42.000	0
SCIENZE UMANISTICHE	20.000	20.000	0
ECONOMIA	50.000	50.000	0
GIURISPRUDENZA	10.000	10.000	0
INGEGNERIA	57.000	57.000	0
TOTALE	249.000	187.000	62.000

Complessivamente la spesa impegnata per dottorati di ricerca è stata di € 2.278.500,00 così finanziata:

- € 614.357,29 dal MUR;
- € 986.800,00 da privati ed Enti pubblici;
- € 109.468,00 dalla Fondazione CARIPLO;
- € 567.874,71 dall'Università.

Nel 2006 la somma complessivamente impegnata per dottorati era stata di € 1.610.770,19.

3.3 Scambi internazionali

I fondi destinati agli scambi internazionali sono stati impegnati per le seguenti attività:

- € 389.729,00 per l'erogazione delle seguenti borse di studio per la mobilità degli studenti: borse Socrates/Erasmus a.a.2006/2007 a 166 studenti; borse da € 500cad. per preparazione linguistica intensiva Erasmus – EILC a 3 studenti; contributo integrativo ministeriale (D.M. n. 198/03, art. 1) ai 170 studenti beneficiari di borsa Socrates/Erasmus e accordi in analogia per l'a.a.2006/2007;
- € 35.673,13 per erogare borse di mobilità Socrates/Erasmus per attività di docenza all'estero a 13 docenti, per la preparazione linguistica degli studenti Erasmus in partenza e in arrivo, per il reperimento di alloggi agli studenti in arrivo e per la traduzione dei programmi dei corsi. Si è provveduto inoltre a restituire all'Agenzia Nazionale Socrates/Erasmus la quota di assegnazione relativa alle borse di mobilità non utilizzate pari ad € 2.164,05;
- € 40.273,27 per le seguenti attività:
 - la redazione e pubblicazione delle Guide ECTS delle Facoltà, della Guida agli Scambi Internazionali e di materiale informativo;
 - la revisione grafica della parte generale della Guida ECTS;
 - l'assegnazione di incarichi di traduzione in inglese dei programmi dei corsi su applicativo web;
 - l'assegnazione di un incarico di assistenza tecnica sul database Socrates;
 - il pagamento delle quote di iscrizione al corso di italiano per studenti stranieri Erasmus;
 - la preparazione linguistica degli studenti in partenza;
 - l'organizzazione di n.6 settimane informative Erasmus e di altre manifestazioni analoghe;
 - il reperimento di alloggi per gli studenti stranieri Erasmus e per gli studenti cinesi;
 - le iscrizioni ad associazioni internazionali;
 - il pagamento delle missioni dei docenti per la preparazione e/o il monitoraggio degli scambi;
 - il pagamento delle missioni dei docenti e del personale amministrativo per partecipare a seminari;
 - le spese di rappresentanza in occasione di visite di partner stranieri.

3.4 Assegni per collaborazione alla ricerca

Le somme impegnate per assegni per collaborazione alla ricerca sono pari ad € 508.700,00. Tale fondo è costituito per € 124.800,00 dal finanziamento ministeriale, per € 21.000,00 da un contributo concesso da Universoft Srl e per € 362.900,00 dal cofinanziamento di Ateneo.

Il Senato Accademico ha già provveduto all'assegnazione dei fondi alle Facoltà che li destineranno all'attivazione degli assegni.

Si riporta di seguito il cofinanziamento di Ateneo nel triennio 2005-2007:

	2005	% del cofin. di Ateneo rispetto all'assegnazione ministeriale	2006	% del cofin. di Ateneo rispetto all'assegnazione ministeriale	2007	% del cofin. di Ateneo rispetto all'assegnazione ministeriale
Cofinanziamento di Ateneo per assegni di ricerca	202.344,00	203	277.252,00	209	362.900,00	291

Come si vede nel 2007 il cofinanziamento di Ateneo per gli assegni di ricerca è quasi il triplo rispetto all'assegnazione ministeriale.

Ciò conferma la politica di incremento del volume complessivo delle risorse da destinare alla ricerca perseguita dal nostro Ateneo.

3.5 Scuola di Specializzazione

E' stata gestita la Scuola di Specializzazione per insegnanti delle Scuole Secondarie ed il Corso per attività di sostegno. Nell'ambito SILSIS è istituita anche la specializzazione per le attività di sostegno alle classi con alunni in situazione di handicap per le scuole secondarie.

Il finanziamento delle attività è stato garantito dalle quote di iscrizione.

I fondi impegnati, pari ad € 473.669,85, sono stati utilizzati per:

- la copertura delle spese di docenza nell'ambito della S.I.L.S.I.S., delle attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap e dei corsi speciali abilitanti;
- il pagamento dei compensi ai componenti delle commissioni degli esami di Stato del biennio S.I.L.S.I.S. (maggio 2007), delle attività didattiche aggiuntive attinenti l'integrazione scolastica degli alunni in situazione di handicap - 400 ore (maggio e giugno 2007) e dei corsi speciali abilitanti;
- il pagamento dei compensi ai componenti delle commissioni degli esami di ammissione al biennio S.I.L.S.I.S. (settembre/ottobre 2007);
- il pagamento di missioni effettuate dal Direttore della Scuola e dai Supervisor al tirocinio;
- l'acquisto di n.15 abbonamenti della rivista "Università e Scuola";
- la liquidazione delle spese per l'occupazione di aule attrezzate e laboratori con personale tecnico-amministrativo di supporto per lo svolgimento dei corsi speciali abilitanti presso alcuni Istituti scolastici superiori di Bergamo.

3.6 Orientamento, stages e placement

La spesa impegnata nel 2007 per le iniziative gestite dal servizio è stata pari ad € 177.409,99 (iscritta ai capitoli 111 per € 166.799,89, 135 per € 610,10 e 312 per € 10.000,00) di cui € 30.000,00 finanziata con un contributo di Italia Lavoro SpA per il progetto FlxO (protocollo operativo per il programma formazione e innovazione per l'occupazione).

Le attività svolte nel 2007 sono state:

- Orientamento in ingresso.

Si è proseguito con il servizio di counselling orientativo individuale e di gruppo (110 colloqui), rivolto agli studenti delle scuole superiori che vogliono approfondire le informazioni legate alla scelta universitaria. Il servizio è affidato a un professionista psicologo dell'orientamento iscritto all'Albo professionale.

Si è mantenuta costante la richiesta di interventi informativi nelle scuole superiori affidati ad una persona specializzata: nel corso del 2007 sono stati 70, numero che conferma l'ormai consolidato rapporto con le scuole per le attività di orientamento da proporre alle classi quarte e quinte.

Sono state organizzate le giornate di Open Day con somministrazione ai partecipanti di customer satisfaction, per rilevare le esigenze degli studenti nell'orientamento in ingresso.

Previa delibera della commissione orientamento, l'Università ha aderito alle manifestazioni fieristiche e di orientamento ritenute significative in termini territoriali e di confronto con altri Atenei ("Università in mostra" di Varese, "Orientando" di Brescia,

“Università e lavoro” di Crema, Salone dello studente di Cremona, Fiera di Verona, Fiera di Vicenza, Congresso mondiale di Padova, ITMA di Monaco, Salone dello studente di Treviglio e di Gavirate, giornate di orientamento a Boario Terme, Romano di Lombardia e Ascoli Piceno, incontro aziende-studenti a Bologna).

Si è altresì provveduto alla realizzazione grafica e alla stampa della guida orientamento ai servizi e di quelle dei singoli corsi di laurea.

Per l'organizzazione delle attività di orientamento in ingresso è stato necessario reclutare e formare 6 studenti collaboratori che hanno partecipato a fiere e saloni dello studente per la presentazione dell'offerta formativa dell'ateneo e la diffusione di materiale informativo.

- Orientamento in itinere - Tirocini.

Per quanto riguarda i tirocini curriculari, c'è stato un forte incremento delle attività connesse all'avvio dei progetti formativi e al conseguente monitoraggio.

Contestualmente si è ulteriormente articolata l'attività relativa al tutorato delle facoltà che hanno esigenze di organizzazione e programmazione delle ore di tirocinio e di formazione diversificate secondo la tipologia di corsi di laurea attivati.

Dai dati di seguito riportati si evince l'incremento subito dai tirocini nel triennio 2005-2007:

Anno solare 2005: n° 1301 tirocini

Anno solare 2006: n° 1520 tirocini

Anno solare 2007: n° 1786 tirocini

La partecipazione a programmi internazionali di tirocinio e stage promossi dalla CRUI si è assestata sui numeri già registrati negli anni scorsi (3 partecipanti), anche se le richieste di tirocini all'estero sono superiori rispetto alle borse di studio disponibili.

Ai fini della valutazione della qualità del servizio sono stati elaborati i dati statistici delle customer satisfaction distribuite agli studenti per verificare il grado di soddisfazione per le attività di tutorato tirocini. I risultati registrati dimostrano che nel complesso il servizio è apprezzato seppure sussiste la necessità di qualche margine di miglioramento.

Per il progetto V.U.L.C.A.N.O. (Vetrina Universitaria Laureati con Curricula per le Aziende Navigabile On-line) si è sostenuta una spesa di € 38.640,00.

- Orientamento in uscita - Placement

E' stato in parte attuato il programma sottoscritto nel 2006 con l'agenzia del Ministero del lavoro “Italia Lavoro SpA” per la realizzazione del progetto “Formazione per l'innovazione e l'occupazione” (FlxO) che si propone di creare una “rete” sul territorio nazionale per la mobilità e la flessibilità di risorse qualificate nel mondo del lavoro.

Si è inoltre concluso il progetto “Job placement” finanziato dal Ministero per promuovere l'attività di placement universitario.

Sono stati organizzati 10 incontri con singole aziende, 1 career day organizzato in collaborazione con Job Challenge nella sede di via Dei Caniana che ha visto la partecipazione di 14 aziende e 520 visitatori accreditati.

Sono stati sperimentati per il primo anno corsi di formazione Adecco e Générale Industrielle, per un totale di 26 partecipanti.

Nel 2007 sono stati attivati 156 stage di cui 30 si sono conclusi con assunzione.

- Servizio civile volontario.

Si è data attuazione ai progetti di servizio civile approvati con il reclutamento di cinque volontari, quattro assegnati al Servizio Orientamento, stage & placement e uno ai Servizi Bibliotecari di Ateneo.

3.7 Informazioni all'esterno ed iniziative pubblicitarie

D'intesa con il Rettorato e nell'ambito della programmazione approvata dal Consiglio di Amministrazione sono state realizzate alcune iniziative tese a valorizzare l'immagine dell'Università di Bergamo ed a comunicare al territorio di riferimento il contenuto della propria offerta didattica.

La promozione dell'immagine dell'Ateneo e dell'offerta formativa è avvenuta attraverso forme tradizionali ed innovative quali:

- comunicazione delle diverse attività dell'Università;
- inserzioni pubblicitarie sugli organi di stampa, con particolare riferimento ai giornali locali "L'Eco di Bergamo" e "Il Bergamo", in occasione dell'open day dell'Università e per la pubblicizzazione dell'apertura delle immatricolazioni;
- richieste di pubblicazione gratuita di articoli o brevi notizie per la presentazione dell'offerta post laurea: master e corsi di perfezionamento sulle testate locali e nazionali;
- inserzioni redazionali all'interno di guide per l'orientamento agli studi universitari ("Ci sto dentro", "La Grande guida all'Università" de la Repubblica, "Tutto scuola e università", "Il Sole 24 Ore Scuola") e di guide turistiche (cataloghi CTS Europa e Stati Uniti, guida per turisti stranieri "I love you Bergamo");
- campagna pubblicitaria attraverso cartellonistica alla stazione autolinee di Bergamo;
- annunci pubblicitari relativi all'offerta formativa su emittenti radiofoniche, in particolare: "RadioAlta" e "RadioBergamo" nei periodi giugno/luglio e agosto-ottobre;
- inserzioni pubblicitarie attraverso slogan e utilizzo del logo sull'emittente televisiva locale "Bergamo Tv" sempre per la promozione dell'immagine dell'Ateneo;
- realizzazione di materiale pubblicitario in forma di opuscoli e di gadgets (borse in tela) personalizzati con logo e scritta dell'Ateneo adatti per la distribuzione durante l'Open Day, convegni all'interno dell'Ateneo e all'esterno, partecipazione a fiere e ad eventi di diversa natura sia in Italia che all'estero nei quali è utile la promozione dell'immagine dell'Ateneo;
- cura, revisione, aggiornamento e implementazione del materiale informativo presente sul sito con particolare attenzione alle informazioni e alla struttura grafica dell'homepage;
- cura della pubblicazione del volume contenente gli atti dell'inaugurazione dell'Anno Accademico 2004-2005.

La spesa impegnata per le iniziative di informazione e promozione sopra elencate è stata di € 39.727,43 sul capitolo 93 "Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie" e di € 20.885,74 su capitolo 91 "Pubblicazioni e stampe" per la stampa del libretto dell'inaugurazione dell'a.a.2005/06, la presenza su Pagine Bianche e Gialle on-line e l'affidamento di incarichi per la redazione della storia dell'Università dalla sua nascita fino ai giorni nostri.

Si è provveduto inoltre ad impegnare un contributo di € 27.000,00 concesso dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per le attività di informazione sulle iniziative programmate dall'Ateneo. Tale somma è stata destinata alla realizzazione di attività che si svolgeranno nel 2008 e precisamente:

- € 15.000,00 per il conferimento di un incarico professionale per la realizzazione di un inserto da pubblicare in allegato al settimanale economico-finanziario "La Rassegna";
- € 12.000,00 per pubblicità radiofonica e la realizzazione di inserzioni da pubblicare su testate locali e riviste specializzate per la presentazione dell'offerta formativa.

3.8 Valutazione dell'attività dell'Università

Il Nucleo ha curato in particolare la rilevazione della Valutazione della didattica da parte degli studenti frequentanti. A tal fine sono stati aggiornati i questionari che sono stati distribuiti in aula da collaboratori appositamente selezionati. Si è inoltre proceduto all'affidamento dell'incarico per l'elaborazione dei dati raccolti e la realizzazione di report sia a livello di singolo insegnamento che a livello di Facoltà.

È proseguita la collaborazione con il CILEA nella realizzazione della valutazione dei laureandi sull'intero corso di studio e del Progetto Stella (sistema per la rilevazione, elaborazione, archiviazione e diffusione dei dati statistici relativi al profilo dei laureati e al loro inserimento nel mercato del lavoro).

Nel corso dell'anno si è provveduto all'elaborazione dei dati, alla raccolta delle informazioni e alla stesura del testo della relazione biennale 2005-2006.

È stata completata la valutazione della qualità relativa all'a.a. 2005/06 di tutti i corsi di laurea del nuovo ordinamento.

Per quanto concerne i pareri obbligatori richiesti al Nucleo di Valutazione, sono state predisposte:

- le schede per l'acquisizione degli elementi necessari per l'attivazione o il rinnovo dei corsi di dottorato di ricerca;
- la relazione annuale, da sottoporre al Senato Accademico per il successivo inoltro al MUR, sulle attività svolte dai corsi di dottorato di ricerca;
- la relazione sulla compatibilità dell'offerta formativa per l'a.a. 2007/08 con le strutture messe a disposizione.

Sono stati inoltre portati a termine gli adempimenti richiesti al Nucleo di Valutazione dal Decreto di programmazione triennale 2004-2006.

L'università ha aderito al progetto "Good Practice 2007 – Il Benchmarking dei servizi di supporto nelle Università" realizzato dalla SUM – Scuola di Management per le Università e gli Enti di ricerca del Consorzio MIP del Politecnico di Milano.

Tale progetto ha l'obiettivo di identificare sistemi di misura delle prestazioni delle attività amministrative nelle università italiane, identificando buone pratiche e diffondendole tra gli Atenei partecipanti; per il 2007 si è proposto di confrontare le prestazioni di efficienza e di customer satisfaction dei servizi di supporto delle università.

Le somme impegnate per la valutazione delle attività dell'Università sono state pari ad € 59.501,00.

3.9 Servizi agli studenti

I principali servizi forniti agli studenti nel corso del 2007 sono stati i seguenti:

- "numero verde" e "servizio accoglienza matricole" la cui organizzazione ha comportato una spesa complessiva di € 41.664,40;
- affidamento di incarichi per il servizio di supporto allo sportello informativo della Segreteria Studenti. La somma impegnata è stata pari ad € 32.791,66;
- progetto "smart card" che ha richiesto un impegno di spesa di € 21.258,00. Si tratta di una carta per gli studenti che permette da un lato alcune agevolazioni nell'acquisto di beni e servizi e dall'altro è utilizzata per l'accesso a servizi interni all'Università;
- stampa della Guida Generale dello Studente contenente le Norme amministrative. La somma impegnata è stata di € 4.560,00;
- spedizione a domicilio dei bollettini MAV per il pagamento delle tasse universitarie. La somma impegnata è stata di € 23.000,00;

- interventi a favore di studenti diversamente abili realizzati con l'utilizzo di fondi appositamente resi disponibili dal MUR.

Per il 2007 l'assegnazione ministeriale è stata di € 30.775,00; la spesa impegnata è stata di € 34.929,09 con un cofinanziamento di Ateneo di € 4.154,09.

I fondi, compresa una quota iscritta in gestione residui, sono stati utilizzati per coprire le spese relative a:

- servizio di tutorato specializzato di supporto didattico comprensivo del relativo seminario di formazione;
- fornitura di prestazione di lavoro temporaneo per la gestione amministrativa dell'Ufficio Servizi ai disabili;
- contratto affidato a un interprete LIS per agevolare la frequenza delle lezioni ed il sostenimento degli esami a favore di studenti non udenti;
- servizio di accompagnamento affidato a studenti "150 ore";
- acquisto di un PC portatile e organizzazione di un corso per facilitare l'apprendimento e l'uso dei programmi informatici;
- missioni del Delegato del Rettore e del collaboratore amministrativo dell'Ufficio.

3.10 Servizi per il diritto allo studio

Con la Legge Regionale n. 33 del 13 dicembre 2004 la Regione Lombardia ha affidato alle Università la gestione degli interventi per il diritto allo studio, fino ad allora di competenza degli ISU.

Le formalità previste dalla suddetta legge regionale per il trasferimento all'Università di Bergamo delle competenze del disciolto ISU di Bergamo sono state portate a compimento nel mese di giugno 2007 e con decorrenza 1 luglio 2007, la Giunta regionale, dando attuazione alla convenzione stipulata con l'Università di Bergamo nel luglio 2006, ha deliberato:

- la soppressione dell'ISU di Bergamo;
- l'assegnazione all'Università del suo personale;
- la concessione in uso degli immobili, dei beni e delle attrezzature destinati ai servizi per il diritto allo studio;
- il subentro dell'Università di Bergamo in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi del disciolto ISU di Bergamo.

Il rendiconto della gestione per l'anno 2007 del Servizio per il Diritto allo Studio fa quindi riferimento ai soli sei mesi finali dell'anno 2007.

La spesa è stata suddivisa in quattro capitoli, due per le spese correnti:

- Cap. 60 "Borse per il diritto allo studio";
- Cap. 72 "Servizi per il diritto allo studio"

e due per le spese in conto capitale:

- Cap. 293 "Realizzazione pensionato di Dalmine";
- Cap. 323 "Acquisto arredi e attrezzature per servizio diritto allo studio".

Per quanto attiene al Cap. 60 tutte le borse di studio assegnate per l'a.a. 2006/07 sono state liquidate, oltre ai premi di laurea e ai contributi per la mobilità internazionale, impegnando l'intera somma a disposizione.

Nello specifico su questo capitolo risultano impegnate somme per € 1.447.875,00 che hanno consentito di completare la liquidazione a saldo di n°1216 borse di studio ordinarie, n°101 borse di studio straordinarie oltre a n°31 premi di laurea e a n°36 contributi per mobilità internazionale relativamente all'a.a. 2006/07.

Lo stanziamento del Cap. 72 è stato utilizzato per le seguenti spese di funzionamento:

TIPOLOGIA DI SPESA	SOMMA IMPEGNATA
STIPENDI AL PERSONALE DIPENDENTE E PRESTAZIONI DI LAVORO TEMPORANEO	201.234,85
LOCAZIONI IMMOBILI	781.968,41
GESTIONE AMMINISTRATIVA RESIDENZA UNIVERSITARIA VIA GHISLAZONI	81.389,92
MANUTENZIONI E PULIZIA MENSE E RESIDENZE	42.352,82
UTENZE E FORNITURA GASOLIO DA RISCALDAMENTO	65.220,22
IMPOSTE, TASSE E COMMISSIONI BANCARIE	25.328,92
ACQUISTO LIBRI PER BIBLIOTECHE	15.007,35
SERVIZIO MENSA STUDENTI	177.134,14
RIMBORSO DEPOSITI CAUZIONALI SERVIZIO ABITATIVO	20.736,00
ALTRI SERVIZI (contributo fotocopie, controlli quali-quantitativi e verifiche servizio ristorazione, indennità commissario straordinario e collegio revisori ex ISU, consulenza fiscale e tributaria)	31.391,77
TOTALE	1.441.764,40

La dotazione complessiva ha permesso di far fronte agli specifici impegni di spesa, consentendo inoltre l'assunzione di un impegno a copertura dell'onere di € 633,400,00 relativo all'affitto della nuova residenza universitaria di Via Garibaldi per il periodo 1° gennaio 2008 – 30 aprile 2011.

Per quanto attiene al servizio mensa la spesa indicata ha consentito il pagamento delle fatture alla ditta di gestione per l'erogazione di n°62.277 pasti.

Nello specifico i pasti erogati dalle mense sono stati:

- n° 21.573 per la mensa di Via S.Lorenzo;
- n° 23.517 per la mensa di Via Dei Caniana;
- n° 15.388 per la mensa di Dalmine;
- n° 1.799 per la mensa di Via Ghislanzoni.

Da un raffronto con i pasti erogati nello stesso periodo dell'anno 2006, si nota una riduzione del numero di pasti erogati dalle mense di Via Dei Caniana e di Dalmine, mentre quelle di Via S.Lorenzo e di Via Ghislanzoni evidenziano un aumento.

Tali variazioni, quantificabili in percentuali modeste, non appaiono significative se non per la mensa di Dalmine dove la diminuzione del numero dei pasti erogati, di circa l'8%, trova la sua giustificazione in una diversa organizzazione degli orari delle lezioni.

Con riferimento al servizio abitativo (residenze universitarie di Via Ghislanzoni e Via Caboto), a fronte dell'offerta complessiva di n°74 posti letto, i posti assegnati per concorso sono stati n°64. Si è quindi ritenuto opportuno riaprire i termini del bando di concorso al fine di ottimizzare le disponibilità delle strutture.

Esaminando i capitoli in conto capitale si evidenzia come l'intera dotazione derivante dalla gestione ISU è stata impegnata a copertura delle spese relative alla realizzazione del Pensionato di Dalmine (€ 450.088,00) e all'acquisto di arredi, attrezzature e macchinari per le strutture del servizio (€ 502.900,00).

3.11 Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione

Le attività svolte dal Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione nel corso del 2007 si sono concentrate nei compiti caratteristici del centro, che ricadono nelle seguenti aree principali:

- 1) **gestione del portale e del sito web dell'università;**
- 2) **gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.**

1) Gestione del portale e del sito web dell'università

Progetto portale

- Affinamento degli strumenti di gestione documentale, profilazione e pubblicazione di informazioni (attività questa che accompagnerà il portale per tutta la sua 'vita utile');
- Attivazione portale per i dottorandi;
- Formazione tecnica degli amministratori e formazione degli uffici "autori" di informazioni per il portale;
- Definizione di 8 spazi collaborativi docenti / non docenti;
- Integrazione dei data base e razionalizzazione delle procedure di sign-on: la gestione con Tivoli Directory Server (già predisposta per i futuri sviluppi del portale) è stata modificata per l'integrazione con le nuove procedure di segreteria studenti. La validazione di portale è stata utilizzata per la compilazione di form e questionari. È stato realizzato un servizio di modifica e distribuzione e-mail delle password di accesso.

Gestione del sito

- Esportazione nel sito pubblico dei contenuti prodotti con gli strumenti "di portale";
- Riprogettazione di pagine e "strumenti" per migliore fruibilità all'interno del portale;
- Realizzazione di due siti autonomi basati sulla tecnologia del sito d'Ateneo;
- Predisposizione di nuovi "strumenti" per homepage, versione inglese, pubblicazione degli incarichi;
- Realizzazione di 40 moduli on-line per le iscrizioni ai Master e ai Corsi di perfezionamento, con la relativa gestione dinamica di report e note da parte dell'ufficio amministrativo;
- Realizzazione di 47 riprese video disponibili on-demand relative a convegni, seminari e lezioni in aula;
- Realizzazione di contenuti (un intero ciclo di lezioni) per il servizio di podcasting;
- Supporto informativo alle attività di comunicazione che hanno visto coinvolti gli studenti in collaborazione con Bergamo TV e VideoBergamo;
- Erogazione di 62.422 tra test, esami (anche a utenti esterni) e questionari on-line;
- Creazione e gestione di nuove sezioni del sito per:
 - sede di Treviglio;
 - laboratori sperimentali di Ingegneria;
 - nuovi Centri di ricerca;
 - convegni;
 - FAQ segreteria studenti;
- Hosting di servizi web (siti, aree ftp, applicazioni, basi dati on line): si tratta di un'attività in costante crescita (nel 2007 si è aggiunto, oltre ad aree ftp richieste dai docenti, il portale Marketplace) che richiede rilevante supporto sistemistico e dotazione strumentale (server "fisici" e virtuali in costante aggiornamento).

2) Gestione e sviluppo delle attività di e-learning dell'ateneo.

Lo staff di supporto all'e-learning ha raccolto e monitorato le richieste provenienti da docenti e tutor, ed ha provveduto a svolgere attività di formazione dei tutor e di testing e diffusione delle novità per quanto riguarda le innovazioni tecnologiche e i nuovi strumenti software. Si sono svolte riunioni periodiche dello staff, allargate agli utenti interessati, per fare il punto del lavoro svolto e per mettere in condivisione le best practice. E' stato anche organizzato un workshop con tecnici del CINECA per valutare un software che possa fare da ponte tra le piattaforme e-learning utilizzate e il sistema di gestione della Segreteria studenti, in modo da tenere traccia delle attività, dei progressi e delle prove svolte dagli studenti nell'ambito dei corsi e-learning.

Nel corso dell'anno l'attività dello staff si è concentrata nella progettazione e realizzazione di Learning Object che siano di supporto ai corsi già attivi e che possano essere indipendenti dalle piattaforme LMS utilizzate, in quanto realizzati secondo gli standard (SCORM). I Learning Object devono essere il più possibile granulari e riutilizzabili; per questo sono stati orientati ai contenuti delle discipline comuni alle diverse Facoltà, in particolare le lingue, la matematica e l'informatica, in modo da ampliarne lo spettro di utilizzo e offrire un servizio a un grande numero di studenti, in particolare quelli dei primi anni di corso. Sono stati anche individuati, attraverso un'attenta analisi delle funzionalità e la realizzazione di alcuni prototipi, i software più adatti per realizzare i Learning Object. Tra questi si è scelto Adobe Captivate (software commerciale, ma con bassi costi di licenza) e due prodotti open source, exeLearning e Reload, oltre alle extensions gratuite del programma Dreamweaver, del quale già possediamo le licenze.

Nell'ambito di queste attività è stato realizzato, in particolare, un Learning Object riguardante un modulo di Informatica (Access avanzato) utilizzabile sia per i corsi di Giurisprudenza che di Economia.

Per l'informatica di base, oltre al LO su Access avanzato, sono stati realizzati un test di Excel Base e un test di Access Base, come simulazione dell'esame di Informatica, oltre a un LO su modellazione dati e database. Quest'ultimo è un esempio di combinazione tra animazione Flash e voce, su materiale ottenuto con importazione da PowerPoint. Esso risulta particolarmente interessante per sviluppi futuri, con tempi di produzione limitati, in quanto normalmente i corsi universitari possiedono già un insieme consolidato di presentazioni PowerPoint. Per la voce è stato utilizzato il programma open source Dspeech per sintetizzare il testo (italiano) in file mp3. La produzione rapida di file mp3, per esempio da testi provenienti da dispense, può avere un valore doppio, in quanto utilizzabile anche come podcasting, all'interno del servizio già attivo di Pluriversiradio.

Nel corso dell'anno è stata consolidata la sperimentazione della piattaforma open source HP-MIT Dspace per la creazione della Biblioteca digitale di Ateneo. Il progetto, nato da una tesi specialistica, si è concretizzato in un server di produzione. La parte sperimentale del 2007, in continuazione dall'anno precedente, ha riguardato la personalizzazione dell'interfaccia, la definizione dei metadata e la ricerca full-text. Nella fase iniziale la Biblioteca digitale conterrà Learning Object riferiti a diverse discipline, i podcasting, i paper presentati ad eventi e convegni nell'ambito dell'e-learning e i quaderni del Dipartimento di matematica. Le prospettive della Biblioteca digitale di Ateneo sono state discusse in un seminario interno per diffondere le conoscenze acquisite con la sperimentazione e le potenzialità dello strumento.

Durante questo anno è stato approfondito l'uso dei server virtuali, attraverso i software VMWare, per attività di testing e di utilizzo di server di prova, sia Linux che

Window, oltre che di appliance per e-learning. In particolare sullo stesso server fisico sono stati creati 3 server virtuali, che ora sono pronti per diventare server di produzione con tempi rapidi di migrazione. Essi riguardano: a) server per le statistiche sull'uso dei corsi e-learning (su piattaforma Debian e software AWStats); le statistiche sono disponibili ora all'indirizzo <http://elearning.unibg.it/statistiche>; b) server per testare le nuove versioni Domino/Quickplace 7 e Domino/Quickr 8 (su piattaforma Windows 2003); c) server per la Biblioteca digitale Dspace (su piattaforma Ubuntu). I server sono ora dotati di indirizzi IP fissi e raggiungibili dall'esterno della rete unibg. Sulla base del lavoro svolto con i server virtuali, è stata realizzata un'appliance Linux che contiene 3 piattaforme LMS già installate e configurate (ILIAS, Moodle e Dokeos), oltre ai software per realizzare materiali didattici secondo gli standard SCORM (exe-learning, Reload, Audacity). I Learning Object possono essere immediatamente testati su ben 3 piattaforme, che sono le più diffuse nell'e-learning. L'appliance è stata poi resa disponibile su DVD per le persone interessate come sviluppatori di materiali o come tutor. L'esperienza condotta è stata presentata a luglio al Congresso Nazionale della Sie-L (Società Italiana per l'e-learning).

L'installazione delle nuove versioni di Domino, Domino 7 e poi Domino 8, ha permesso di testare le nuove versioni dei software Quickplace 7 e Quickr 8. È stata anche verificata positivamente la possibilità di migrare i corsi dalla versione attuale 6.5 alle nuove versioni. In particolare è in corso l'attività di test della nuova piattaforma Quickr 8, rilasciata a ottobre da IBM, che è orientata verso gli strumenti e le opportunità offerte dal Web 2.0. Le prove sono state effettuate sia su server locale che su server virtuale.

Nella seconda parte dell'anno è stato avviato un progetto per la realizzazione di un modello di autovalutazione sui risultati dell'e-learning e di verifica della qualità del servizio offerto. Il progetto tiene conto anche degli orientamenti emersi a livello governativo circa l'adozione del modello CAF per l'autovalutazione nella PA. In questo ambito rientrano anche la predisposizione di questionari di customer satisfaction, con il confronto con i dati raccolti nei questionari degli anni precedenti, e la valorizzazione delle best practices sviluppate nell'ambito dell'e-learning all'Università di Bergamo, anche attraverso la loro presentazione in seminari pubblici, che si prevede di organizzare nei prossimi mesi.

Le attività sono state anche documentate in comunicazioni a convegni (il testo degli articoli è reperibile sul sito dell'università nella pagina dell'elearning. <http://elearning.unibg.it> → Interventi e presentazioni)

- EDEN 2007 Annual Conference, Napoli, 13-16 June, 2007, "Lecturer perception of the effectiveness of blended learning and institutional support mechanisms";
- Didamatica 2007, Cesena, 10-12 maggio 2007;
- IV Congresso Sie-L, Macerata 4-6 Luglio 2007, "E-learning e virtual machines".

La spesa complessiva (esclusi gli acquisti di software e attrezzature che saranno elencati nella sezione dedicata alle spese in conto capitale e la manutenzione dei software descritta al punto 4.5 Assistenza per licenze software) è così articolata:

- € 77.236,77 per spese connesse all'attività di e-learning, sostenute per finanziare l'erogazione di corsi in modalità FAD. Vengono imputati a questa voce anche i costi per tecnici che operano allo sviluppo e alla personalizzazione degli ambienti LMS, Quick Place e ILIAS.
- € 52,710,00 per assistenza tecnica e sistemistica. Tale voce comprende esclusivamente la convenzione con il consorzio Cilea.

- € 43.961,67 per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione. La somma impegnata copre la spesa per l'affidamento di incarichi per lo sviluppo dei materiali didattici e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione di informatica per le Facoltà di Economia, Giurisprudenza ed Ingegneria e per la progettazione dei test d'ingresso d'informatica per le Facoltà di Economia e Giurisprudenza.
- € 13.699,61 per l'attività commerciale gestita dal Centro. In questa voce sono ricomprese le spese sostenute per l'organizzazione e l'erogazione dei seguenti corsi:
 - la conclusione del corso di formazione rivolto al personale della Banca delle Marche;
 - una riedizione del corso di formazione rivolto al personale dell'ASL di Bergamo;
 - i corsi ECDL per il rilascio della patente europea del computer. Si è provveduto al pagamento delle Skill Card, dei diritti per il sostenimento degli esami on line, dei compensi per gli addetti all'erogazione degli esami stessi.
- € 64.571,14 per usufruire dei servizi delle banche dati Bloomberg e il noleggio di pacchetti software (SAS, Thermoflex, SolidEdge, Fashion Studio, Solid Works). La spesa comprende anche il contratto Campus Agreement con Microsoft.

3.12 Centro Linguistico

1. Mantenimento del servizio offerto dal Centro Linguistico di Ateneo

Durante l'anno 2007 il numero delle presenze nel Centro Linguistico di Via Salvecchio ha raggiunto la cifra di 28.236.

Il Centro Linguistico ha gestito il laboratorio informatico di Via Salvecchio, che è stato utilizzato per numerose attività didattiche e di accertamento sia per le discipline linguistiche di tutte le Facoltà sia per quelle informatiche delle Facoltà di Lingue e di Lettere.

Ha inoltre curato l'organizzazione e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione linguistica e dei test d'ingresso informatizzati per gli studenti di tutte le Facoltà dell'Ateneo. Sono stati conferiti due contratti d'opera per elaborazione di materiali didattici e 29 contratti per lo svolgimento dell'attività didattica sussidiaria dei corsi di alfabetizzazione linguistica.

2. Mantenimento e potenziamento del servizio Tutoring presso il Centro Linguistico

Nel corso dell'anno 2007 è stato possibile avvalersi di n.6 tutor qualificati per continuare le attività di assistenza alle esercitazioni autonome di carattere linguistico presso il Centro, nonché per l'orientamento linguistico degli studenti delle varie Facoltà dell'Ateneo, con particolare riguardo a coloro che non possono frequentare regolarmente gli insegnamenti ufficiali della lingua straniera e che quindi vanno sostenuti in un percorso di studio ad hoc e autonomo.

Per la selezione dei Tutor per l'anno accademico 2007/2008 si è provveduto ad attuare, nel mese di novembre, una selezione pubblica per titoli.

3. Corsi di lingua inglese

Nell'ambito dell'attività conto terzi il Centro Linguistico ha stipulato un contratto con il CRAL dell'A.S.L. della provincia di Bergamo per l'erogazione di un corso di formazione in lingua inglese rivolto al personale dipendente dell'A.S.L. della Provincia di Bergamo.

4. Piano di formazione per lo sviluppo di competenze linguistico-comunicative e metodologico-didattiche in lingua inglese dei docenti della scuola primaria

Nell'ambito del Piano di Formazione il Ministero della Pubblica Istruzione ha richiesto al Centro Linguistico la somministrazione del test di accertamento delle competenze linguistico-comunicative in lingua inglese dei docenti di scuola primaria delle province lombarde (ad eccezione di Milano) coinvolti nel processo di formazione. Attraverso una

convenzione stipulata con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, il Centro Linguistico ha erogato 4 sessioni di esame per l'attestazione delle competenze in lingua inglese al livello Soglia B1 del Quadro Comune Europeo di riferimento per le Lingue. Nel 2007 l'attività di attestazione ha coinvolto 566 insegnanti di scuola primaria.

5. Organizzazione dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici

Il Centro Linguistico ha provveduto, di concerto con i docenti responsabili dei corsi di lingua presso le Facoltà, alla programmazione annuale dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici dell'Ateneo.

La spesa complessiva sostenuta per il Centro Linguistico è stata di € 252.369,32 di cui € 179.920,41 per l'organizzazione dei corsi di alfabetizzazione e dei test d'ingresso, € 31.335,42 per le attività formative c/terzi, € 24.672,90 per il servizio di tutorato studentesco ed € 16.440,59 per le altre attività del Centro.

3.13 Servizi bibliotecari

Le risorse destinate sono state impiegate a copertura delle spese per:

- l'acquisto di materiale di consumo e la copertura di spese di manutenzione necessarie per la continuità dei servizi bibliotecari a supporto delle attività didattiche e di ricerca. La somma impegnata è stata pari ad € 4.923,19;
- il servizio affidato alla Cooperativa CAeB di Milano per prestito locale, orientamento e primo indirizzo all'uso della biblioteca, produzione di registrazioni bibliografiche, etichettatura, magnetizzazione copie, collocazione materiale.
La spesa sostenuta per le prestazioni sopra quantificate è stata complessivamente pari a € 175.048,37. Nel 2007 la spesa per tali attività è stata inferiore rispetto a quella sostenuta nell'anno precedente poiché l'Università ha potuto beneficiare, per tali prestazioni, dell'esenzione dall'IVA. L'Agenzia delle Entrate, infatti, con Risoluzioni n. 135/E del 6/12/06 e n. 131/E del 6/6/07 si è espressa a favore del beneficio di esenzione IVA per i servizi di biblioteca che configurano nell'insieme una gestione globale delle strutture bibliotecarie;
- l'acquisizione di servizi in convenzione CILEA (Punti E.2 Servizi di biblioteca virtuale – E.3 Servizi "Cilea Digital Library (CDL)" della Convenzione). Questa spesa ha incluso nel 2007 i costi di rinnovo di licenze di accesso a servizi di informazione online finanziati nei precedenti esercizi sui capitoli di spesa delle singole biblioteche (315-317). La spesa complessiva per i servizi Cilea è stata di € 136.440,00;
- il rinnovo dei servizi online AIDA e Datastream per un totale di € 35.028,72;
- la fornitura di servizi interbibliotecari (prestito interbibliotecario e fornitura documenti). Il costo delle transazioni effettuate è stato di complessivi € 3.256,43. A fronte di queste uscite, il ricavo ottenuto dalla tariffazione del servizio e dall'iscrizione di utenti esterni al servizio di prestito delle biblioteche è stato pari a € 3.439,90;
- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2006/07 quantificato in € 15.316,85 sulla base dell'accordo transattivo SIAE-CRUI sottoscritto il 31 gennaio 2007;
- gli acquisti per dotazione delle biblioteche di Lingue e Lettere, Economia e Giurisprudenza e Ingegneria.

Le disponibilità dei capitoli di bilancio destinati agli acquisti delle biblioteche sono state impiegate per l'aggiornamento e la crescita delle collezioni bibliotecarie.

La ripartizione della spesa tra acquisti di monografie (libri), spese per rinnovo o sottoscrizione di abbonamenti a periodici cartacei e costi di sottoscrizione di licenze di accesso a risorse elettroniche risulta come riportato nella sottostante tabella.

2007	Economia e Giurisprudenza	Ingegneria	Facoltà umanistiche	Totale
Monografie	73.424,56	24.015,09	65.905,43	163.345,08
Abbonamenti	20.858,89	1.318,22	17.784,40	39.961,51
Risorse elettroniche	27.880,65	9.399,09	51.577,30	88.857,04
Totale	122.164,10	34.732,40	135.267,13	292.163,63

Va osservato che la spesa per abbonamenti riportata in tabella non include gli importi liquidati alla fine dell'esercizio 2006 su stanziamenti appositamente anticipati, né i costi di rinnovo delle sottoscrizioni in formato elettronico finanziati con il capitolo 98.

Aggregando tali importi, la spesa risulta come riportato nella sottostante tabella che permette di verificare l'andamento delle varie tipologie di spesa nel confronto con quanto rilevato nei due anni precedenti.

2007	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	74.210,97	26%	24.015,09	20%	65.905,43	32%	164.131,49
Abbonamenti	168.325,02	59%	54.721,66	45%	84.431,07	41%	307.477,75
Risorse elettroniche	41.476,65	15%	43.416,84	35%	55.387,30	27%	140.280,79
Totale	284.012,64		122.153,59		205.723,80		611.890,03

2006	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	87.164,71	30%	35.549,75	25%	112.672,80	52%	235.387,26
Abbonamenti	169.456,75	59%	42.553,84	31%	81.263,01	37%	293.273,60
Risorse elettroniche	30.744,92	11%	61.460,31	44%	25.013,07	11%	117.218,30
Totale	287.366,38		139.563,90		218.948,88		645.879,16

2005	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	92.884,84	33%	41.122,50	39%	90.463,29	50%	224.470,63
Abbonamenti	158.467,06	56%	32.636,55	31%	68.785,45	38%	259.086,09
Risorse elettroniche	32.210,35	11%	32.523,79	30%	22.658,67	12%	87.392,81
Totale	283.562,25		106.282,84		181.907,41		571.752,50

Il valore patrimoniale della crescita delle collezioni bibliotecarie conseguita nel 2007 è riferito in dettaglio nella sottostante tabella.

	Economia e Giurisprudenza	Ingegneria	Facoltà umanistiche	Totale 2007	Totale 2006	Totale 2005
Incremento patrimoniale	259.255,14	72.983,22	158.025,14	490.263,50	574.076,74	461.401,54

Con il contributo del Credito Bergamasco, si è provveduto all'acquisizione di pubblicazioni di ambito giuridico per la Biblioteca Traini.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2007 sono stati distribuiti come di seguito indicato.

Monografie	8.252,81
Risorse elettroniche	12.417,60
Abbonamenti 2007	(*)
Totale	20.670,41

(*) Spesa anticipata sul budget 2006 (Euro 1.636,47)

3.14 Formazione post-laurea e attività cofinanziata dal Fondo Sociale Europeo

Si elencano di seguito le attività svolte nel 2007.

▪ **Erogazione corsi a.a. 2006/07.**

L'offerta formativa progettata, come dall'elenco riportato di seguito, era costituita da 31 progetti corsuali di cui 17 Master e 14 Corsi di perfezionamento:

	Proposti	Attivati
Corsi di Perfezionamento	14	8
Master di I livello	13	6
Master di II livello	4	1

Corsi di perfezionamento attivati:

- I linguaggi della sessualità e dell'educazione affettivo-sentimentale;
- Prevenzione, tutela e gestione dei problemi dell'ipovisione nell'età evolutiva (in collaborazione con gli OO.RR., l'ASL e il CSA di Bergamo, cofinanziato dal MIUR);
- Management residenziale;
- Mediazione familiare e di comunità;
- Restauro e rigenerazione del paesaggio/ambiente in aree a forte criticità;
- Misurare e valutare: nuovi strumenti per la scuola che cambia (in collaborazione con IRRE Lombardia, Istituto Regionale Ricerca Educativa, e Diesse, associazione professionale di insegnanti);
- Gestione di organizzazioni non profit e progettazione sociale (organizzato con il Centro Servizi Bottega del Volontariato della Provincia di Bergamo);
- Disegni organizzativi. Gestione e sviluppo delle risorse umane e performance negli enti locali (organizzato con IDM, Istituto di Direzione Municipale di Bergamo).

Master di I livello attivati:

- Business strategy & competitive technologies;
- Diritti dell'uomo ed etica delle cooperazione internazionale;
- Culture moderne comparate;
- Energy risk management (in collaborazione con l'Università di Roma "La Sapienza", Università di Brescia, Università di Chieti-Pescara e Università di Milano Bicocca, sede amministrativa contabile del corso);
- Marketing management per l'impresa internazionale;
- Gestione della manutenzione industriale in collaborazione con il Politecnico di Milano.

Master di II livello attivati:

- Diritto dell'ambiente.

Dei corsi progettati, 15 (11 gestiti direttamente) sono stati avviati a seguito del raggiungimento della copertura finanziaria.

Dei corsi attivati e gestiti direttamente, risultano ancora in fase di erogazione due master, il master di II livello in “Diritto dell’ambiente” e il master di I livello in “Marketing management per l’impresa internazionale”.

Nell’anno 2007 sono inoltre giunti a conclusione anche tre master attivati nell’a.a. 2005/2006, nello specifico il master di II livello in Valutazione e gestione del rischio finanziario e i master di I livello in Marketing management per l’impresa internazionale ed Economia e management sanitario.

▪ **Progettazione ed erogazione corsi a.a. 2007/08.**

Al fine di contenere il numero di corsi dell’offerta formativa per l’a.a. 2007/2008 è stata approvata la delibera del S.A. del 12 febbraio 2007 che prevede la progettazione al massimo di due Master per ciascuna Facoltà con esclusione dei corsi promossi con enti esterni all’Università.

L’offerta formativa post-lauream progettata a seguito della citata delibera è quindi costituita da 25 corsi di cui 3 master di II livello, 9 master di I livello e 12 corsi di perfezionamento (3 corsi di cui 2 master e un corso di perfezionamento saranno organizzati in collaborazione con enti terzi).

La fase di progettazione ha visto l’aggiornamento del “Kit di progettazione”, questo ha consentito all’Ufficio di far fronte in maniera ancor più efficace e puntuale al supporto richiesto dai numerosi docenti interessati alla progettazione dei corsi.

Dopo l’approvazione dell’offerta formativa per l’a.a. 2007/2008 da parte degli Organi Accademici, si è provveduto alla pubblicizzazione degli interventi formativi e all’attivazione dei corsi che hanno raggiunto la copertura finanziaria richiesta.

▪ **Progetto Quadro FSE 2006**

Nel 2007 è stato approvato nell’ambito del Fondo Sociale Europeo – programmazione 2006 il Progetto Quadro “Let’s Research – Languages Economic Technology and Research”.

Nel progetto, che è stato avviato in data 7 marzo 2007, sono state inserite 2 tipologie di azioni:

- interventi formativi in aula e in FAD, nell’ambito dei moduli professionalizzanti rivolti a studenti iscritti ai corsi di laurea;
- borse di ricerca rivolte a laureati.

Sintesi della progettazione di dettaglio del progetto quadro “Let’s Research”

- N. moduli professionalizzanti: 100
- N. ore: 2.916
- N. studenti che si prevede di coinvolgere nel progetto: 1.500 iscritti all’Università degli Studi di Bergamo;
- N. borse di ricerca: 6
- Budget complessivo richiesto: € 563.400,00.

Sono stati attivati 80 moduli per un monte ore pari a 2.362 ore e sono state regolarmente attivate le sei borse di ricerca annuali che si concluderanno entro il 30 giugno 2008.

▪ **Corsi IREF**

Nel corso del 2007 sono stati presentati e approvati dalla Regione Lombardia i seguenti corsi commissionati dall’I.Re.F (Istituto Regionale lombardo di Formazione per l’amministrazione pubblica):

- CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER CORDINATORE INFERMIERISTICO E TECNICO SANITARIO
- CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRIGENTI DI STRUTTURA COMPLESSA

4. ACQUISTO BENI E SERVIZI PER LA STRUTTURA LOGISTICA

4.1 Consumo di beni

Si è provveduto all'acquisto di materiale di consumo (cancelleria, materiale per attrezzature informatiche, carta, modulistica, libri e giornali, materiale igienico-sanitario e materiale didattico per il Laboratorio Linguistico) necessario al funzionamento della struttura universitaria sia per quanto riguarda l'amministrazione centrale che i Dipartimenti.

La spesa complessiva, esclusi gli acquisti per la dotazione del Centro Linguistico, è stata di € 203.879,77; nel 2006 era stata di € 243.072,85.

4.2 Affitti e rimborso spese per locazione spazi

Nella tabella che segue sono riportati i costi per contratti di locazione e spese condominiali per i locali destinati alle diverse attività dell'Università per il triennio 2005-2007.

Gli importi sono espressi in migliaia di euro.

	2005	2006	2007
Edificio S.Agostino	200	200	236 (compreso deposito cauzionale x € 36.000)
Via dei Caniana	964	977	990
Via S.Bernardino	-	39 (da luglio a dicembre)	76
Via Salvecchio	95	95	95
Piazza Vecchia	81	113 (compreso deposito cauzionale x € 13.000)	100
Via Arena	-	23 (da ottobre a dicembre)	92
Via Tassis	109	113	122
Via San Tomaso	76	76	81
Via Moroni	21 (da luglio a dicembre)	46	106
Dalmine - Via Marconi	247	251	254
Dalmine - Via Einstein	285	290	295
Dalmine Aree Point (aule e laboratori)	232	276	229
Rimborso spese laboratorio di meccanica Dalmine	10	5	5
Dalmine laboratori Via Galvani	-	-	168 (da luglio a dicembre)
Treviglio aule	-	-	8
Casa Comune della Lombardia a Bruxelles	1	2	2

Contributo a Fondazione Alasca per partecipazione spese affitto locali deposito	10	10	15
TOTALE	2.331	2.516	2.874

Nel corso del 2007 le novità per quanto concerne gli spazi disponibili per l'attività dell'Università sono state l'acquisizione in locazione da Ateneo Bergamo SpA:

- dei laboratori della Facoltà di Ingegneria di Via Galvani a Dalmine che coprono una superficie di 3.982 mq;
- di nuovi spazi nell'immobile di Via Moroni a Bergamo per la Facoltà di Giurisprudenza. L'obiettivo di tale acquisizione è stato quello di riunire nell'edificio di Via Moroni gli uffici di tutti i docenti di Giurisprudenza, liberando alcuni spazi nella sede di Via dei Caniana al fine di permettere la collocazione dei nuovi docenti e attività della Facoltà di Economia.

Alle spese per locazioni indicate nella precedente tabella vanno aggiunte quelle già citate al punto 3.10 "Servizi per il diritto allo studio" pari ad € 781.968,41 relative ai canoni di affitto dei seguenti immobili gestiti dall'ex ISU:

- immobile di Piazzetta Verzeri;
- mensa di Via dei Caniana;
- mensa di Via Ghisleni;
- pensionato di Via Ghislanzoni;
- pensionato di Via Garibaldi (canone da gennaio 2008 ad aprile 2011);
- sala studio di Via Salvecchio.

Per l'utilizzo dei posti letto assegnati all'Università presso il pensionato di Via Ghislanzoni gestito dall'ex ISU la spesa è stata di soli € 8.558,25 (nel 2006 era stata di € 25.240,00); ciò a seguito dell'assorbimento dell'ISU a decorrere dal 1° luglio.

Per il noleggio di arredi ed attrezzature delle sedi di Dalmine, Via Marconi e Via Einstein e di Bergamo, Via dei Caniana, la spesa è stata di € 349.374,23; nel 2006 era stata di € 386.762,72.

4.3 Utenze e assicurazioni

L'andamento della spesa nel triennio 2005-2007 è riportato nella seguente tabella espressa in migliaia di euro:

	2005	2006	2007
Spese telefoniche	258	276	252
Spese per energia elettrica	417	460	533
Spese per acqua	18	25	25
Spese per riscaldamento	247	252	204
Spese postali	85	99	79 (*)
Spese per assicurazione	117	109	104
TOTALE	1.142	1.221	1.197(*)

(*) A tale importo va aggiunto quello pari ad € 23.000,00 impegnato al capitolo 134 "Spese per servizi agli studenti" per la spedizione dei MAV.

Nel 2007 il totale delle spese complessivamente impegnate per utenze e assicurazioni è praticamente pari all'importo impegnato nel 2006.

Nel dettaglio delle singole voci di spesa si evidenzia una riduzione delle spese telefoniche e per riscaldamento, mentre si riscontra un incremento delle spese per energia elettrica (+ 73.000,00).

Tale crescita è giustificata:

- dal pagamento del deposito cauzionale per l'attivazione della fornitura presso i nuovi laboratori di Dalmine, Via Galvani (€ 18.000,00 circa) e dai relativi consumi da luglio a dicembre (€ 27.000,00 circa);
- dai consumi della sede di Via S.Bernardino imputati per l'intero anno 2007 (nel 2006 la spesa aveva riguardato il periodo agosto-dicembre);
- dall'incremento fisiologico in relazione alla dinamica dei prezzi dell'energia elettrica.

Si riporta di seguito una tabella che riepiloga per ciascuna sede la variazione della spesa per energia elettrica negli anni 2006 e 2007 (importi in migliaia di euro):

SEDE	SOMME IMPEGNATE PER ENERGIA ELETTRICA		
	A	B	B-A
	2006	2007	DIFFERENZA
Edificio Bergamo Via Salvecchio 19	19	22	3
Edificio Bergamo Piazza Vecchia 8	11	12	1
Edificio Bergamo Piazza Rosate 2	20	18	-2
Edificio Bergamo P. S.Agostino	45	44	-1
Edificio Bergamo Via dei Caniana 2	229	243	14
Edificio Dalmine Via Marconi	50	57	7
Edificio Dalmine Via Einstein	55	63	8
Dalmine Area Point Laboratori	18	12	-6
Dalmine Area Point Aule	10	8	-2
Edificio Bergamo Via San Bernardino	3	9	6
Laboratori Dalmine via Galvani	0	45	45
TOTALE	460	533	73

4.4 Manutenzioni e servizio prevenzione e protezione

- Manutenzioni ordinarie immobili, impianti ed attrezzature affidate ad Ateneo Bergamo SpA

La manutenzione e la gestione di tutti gli edifici in uso all'Università è stata eseguita da Ateneo Bergamo S.p.A. sulla base della convenzione di durata quadriennale a partire dal 1 gennaio 2006.

La convenzione integra il complesso delle prestazioni tecniche rivolte alla conservazione del patrimonio immobiliare universitario con altre prestazioni che si connotano per avere in comune la valenza progettuale e di engineering.

Il contratto prevede infatti, oltre alla conduzione degli impianti e alla realizzazione di tutti gli interventi manutentivi sia edilizi che impiantistici, i seguenti servizi di progettazione, consulenza e supporto:

- progettazione di impianti o reti telefoniche;
- progettazione di reti dati e sicurezza di rete;
- progettazione e realizzazione di sistemi informatici;
- gestione e manutenzione di apparecchiature informatiche;
- esecuzione di prestazioni di vario tipo attivate su intesa delle parti previa sottoscrizione di un apposito disciplinare che ne fissa i contenuti, gli obiettivi, le modalità di esecuzione oltre alla misura del compenso (ad esempio, servizi di RSPP, reperibilità per i servizi tecnico-manutentivi, sorveglianza, coordinamento e supporto rispetto alle scelte riguardanti i sistemi informativi, studio delle problematiche inerenti il risparmio energetico,...).

Le somme impegnate nel 2007 per i servizi attivati in base alla convenzione sono state le seguenti:

- € 515.852,72 per i servizi di manutenzione di tutti gli immobili in uso all'Università, compresi i servizi di sorveglianza, reperibilità e consulenza gestionale sugli immobili;
- € 153.299,98 per assistenza tecnico-sistemistica per la gestione dell'hardware e dei relativi software;
- € 36.612,00 per le prestazioni inerenti i servizi informativi e la valutazione tecnica di telefonia e reti dati;
- € 45.691,78 per le prestazioni relative al servizio di sicurezza, prevenzione e protezione.

Per gli interventi a richiesta, commissionati al di fuori di quanto previsto sopra, la spesa è stata di € 34.621,03 (nel 2006 erano stati impegnati € 148.452,97) e ha riguardato le seguenti opere:

Descrizione intervento	Somma impegnata
Riparazione generatori aria calda e cancello elettrico presso Laboratorio Meccanica Dalmine	3.271,64
Riparazione guasto elettrico presso Centro Arti Visive	1.476,72
Riparazione impianto di rilevazione fumi presso Sede S. Agostino	4.667,47
Sistemazione uffici 2 e 3 sede Via Salvecchio	1.158,29
Lavori di tinteggiatura locali c/o Point di Dalmine	3.134,54
Trasloco arredi/attrezzature uffici docenti da sede Via dei Caniana a sede Via Moroni	576,00
Realizzazione parete per la posa di display informativi presso v.Salvecchio	3.868,91
Realizzazione impianto raffrescamento presso biblioteca S.Agostino	2.067,46

Realizzazione sistema di diffusione sonora per sede Via dei Caniana ai sensi DM 26/8/92.	14.400,00
TOTALE	34.621,03

Complessivamente la spesa per manutenzione, assistenza e consulenza affidate ad Ateneo Bergamo SpA è stata di € 786.077,51; nel 2006 era stata di € 750.230,91.

• **Altre manutenzioni e riparazioni di impianti, arredi ed attrezzature**

- La spesa complessiva sostenuta nell'anno è stata pari ad € 91.899,40 e ha riguardato:
- per € 32.421,60 la manutenzione di attrezzature informatiche (server, hub, router Cisco, switch), nelle varie sedi universitarie, affidata alla ditta Sitis Srl;
 - per € 2.609,21 la manutenzione delle attrezzature informatiche affidata alla ditta Labtec Srl;
 - per € 7.131,60 la manutenzione di attrezzature informatiche non incluse nel contratto con la ditta Labtec Srl;
 - per € 1.080,00 la manutenzione delle tape library del sistema di back-up di Dalmine;
 - per € 4.918,39 le riparazioni ordinarie delle attrezzature audiovisive installate nelle varie aule;
 - per € 25.183,44 il servizio di assistenza tecnica per le fotocopiatrici e i fax fornito dalla Linea Contabile Srl;
 - per € 7.447,20 la sostituzione di lampade per videoproiettori;
 - per € 11.107,96 altri interventi di riparazione e manutenzione di arredi e attrezzature, l'acquisto di materiale vario (cuffie, mouse, cavi elettrici, prese multiple, videocassette, lettore smartcard per firma digitale, cassette per il backup dei dati, moduli di memoria e alimentatori per pc, materiale informatico necessario alla realizzazione della web radio) e l'assistenza tecnica per l'affrancatrice postale;

4.5 Assistenza per licenze software

La spesa impegnata è stata pari ad € 227.467,60.

Sono stati rinnovati i contratti per l'assistenza e la manutenzione dei seguenti software gestionali e didattici:

Cineca, Contabilità Integrata di Ateneo	61.188,00
Cineca, Carriere e Stipendi d'Ateneo	21.372,00
Cineca, ESSE3 KION software di gestione Segreteria Studenti	62.460,00
Atlantis, manutenzione software Aleph del sistema di gestione biblioteche	25.012,72
SIPR, manutenzione protocollo informatico	8.323,20
SKYPRE, sistema di rilevamento presenze	6.000,00
Consys, Licenze Check Point - Firewall	6.229,16
Software vari di modico valore (Zucchetti, Domino, Virtuaeyes)	1.969,89
Gestione orario – segreteria studenti (CSI e SINAPTO)	7.200,00
Software Perception per web	1.376,40
Software IBM per il portale dell'Università	16.678,88

Aggiornamenti software WinZip	1.050,00
Software vari per la didattica (Ugs Academic Bundle, Matlab, SPSS, MSDNAA)	8.607,35
TOTALE	227.467,60

4.6 Servizi logistici

Si tratta dei servizi di pulizia, portierato, sorveglianza, trasporto e facchinaggio.

Nel triennio 2005-2007 la ripartizione della spesa tra i diversi servizi logistici è stata la seguente (importi in migliaia di euro):

	2005	2006	2007
Pulizia e portierato	1.570	1.554	1.527
Traslochi e facchinaggio	19	12	38
Assistenza c/o laboratorio meccanica	61	58	32
Totale	1.650	1.624	1.597

Dalla tabella emerge un andamento pressochè costante di questa tipologia di spesa.

Le spese di trasloco hanno subito un incremento in relazione alla movimentazione delle attrezzature di laboratorio trasferite nei nuovi laboratori di Dalmine, Via Galvani.

La somma impegnata per l'assistenza fornita dai tecnici presso il laboratorio di Meccanica è inferiore rispetto al totale relativo al 2006 perché si riferisce solo al periodo gennaio-luglio 2007.

4.7 Altri servizi

Si è provveduto a rinnovare il contratto al consulente esterno per la redazione delle dichiarazioni fiscali (UNICO, IVA, 770) e l'assistenza sulla materia fiscale.

Per tale prestazione l'impegno di spesa è stato di € 6.107,76.

A tale compenso è stata applicata la riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005, prevista della Legge Finanziaria 2006 per le somme riguardanti indennità, compensi o altre utilità comunque denominate corrisposti per incarichi di consulenza da parte delle pubbliche amministrazioni.

5. TRASFERIMENTI

5.1 Trasferimenti alle Facoltà e relativi bilanci

I dati sintetici della gestione contabile dei bilanci delle facoltà sono riassunti nella seguente tabella che riporta i dati espressi in migliaia di euro al netto delle partite di giro.

FACOLTA' ENTRATE E SPESE 2007													
(DATI ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO)													
	ENTRATE ACCERTATE 2007	GIURISPRUDENZA		ECONOMIA		LINGUE		INGEGNERIA		SCIENZE DELLA FORMAZIONE		SCIENZE UMANISTICHE	
		Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
	ENTRATE CORRENTI												
	Università	331	87,3 %	840	52,5 %	664	58,6 %	1.092	68,9 %	693	88,4 %	225	97,0 %
	Altre entrate	48	12,7 %	760	47,5 %	470	41,4 %	492	31,1 %	91	11,6 %	7	3,0 %
	TOTALE ENTRATE ACCERTATE	379	100%	1.600	100%	1.134	100%	1.584	100%	784	100%	232	100%
	Avanzo di amministrazione 2006	18		17		23		18		62		0	
	TOTALE	397		1.617		1.157		1.602		846		232	

Titolo I	SPESE IMPEGNATE 2007	GIURISPRUDENZA		ECONOMIA		LINGUE		INGEGNERIA		SCIENZE DELLA FORMAZIONE		SCIENZE UMANISTICHE	
		Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap.7 / 10	Retribuzioni per affid. e suppl. /	154	40,5 %	240	15,2 %	165	14,5 %	534	33,9 %	163	20,2 %	106	47,9 %
Cap.56 / 57	Oneri per funz. organi univ. / Spese di rappresent.	2	0,5 %	1	0,1 %	1	0,1 %	6	0,4 %	3	0,4 %	0	0,0 %
Cap.92	Consulenze e collaborazioni esterne	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Cap.95	Servizi di Tutorato	96	25,3 %	199	12,6 %	91	8,0 %	79	5,0 %	409	50,8 %	13	6,0 %
Cap.96	Contratti per insegnamento ufficiale	74	19,5 %	343	21,7 %	302	26,5 %	350	22,2 %	67	8,3 %	77	34,7 %
Cap.99	Spese per corsi propedeutici	0	0,0 %	20	1,3 %	0	0,0 %	7	0,4 %	0	0,0 %	5	2,3 %
Cap.101 / 103 / 104	Scambi culturali, conv./ conferenze / seminari	0	0,0 %	3	0,2 %	1	0,1 %	5	0,3 %	2	0,2 %	1	0,5 %
Cap. 106	Premi e Borse di Studio	0	0,0 %	15	0,9 %	0	0,0 %	35	2,2 %	0	0,0 %	0	0,0 %
Cap. 107 / 109	Attività formative e spese consul.	6	1,6 %	3	0,2 %	0	0,0 %	201	12,8 %	0	0,0 %	0	0,0 %

	c/terzi (att. Comm.)												
Cap. 125	Attività didattiche e sussidiarie	5	1,3%	33	2,1%	104	9,1%	187	11,9%	71	8,8%	13	6,0%
Cap. 126	Corsi di form. Man. - sanit. (att. Com.)	0	0,0%	52	3,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cap. 130	Guardia di Finanza	0	0,0%	280	17,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cap. 132	Centro interfacoltà	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cap. 136	Corso di formazione	0	0,0%	0	0,0%	34	3,0%	0	0,0%	60	7,5%	0	0,0%
Cap. 138	Compensi e spese Master Univ.	36	9,5%	319	20,1%	0	0,0%	125	7,9%	0	0,0%	0	0,0%
Cap. 139	Contr. Per attività formative con altri soggetti	0	0,0%	0	0,0%	3	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cap. 146	Centro Italiano per Stranieri (CIS)	0	0,0%	0	0,0%	366	32,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Cap. 147	Centro di Formazione Permanente (CFP)	0	0,0%	0	0,0%	45	3,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Capitoli diversi	Altre spese correnti	7	1,8%	76	4,8%	28	2,5%	40	2,5%	30	3,7%	6	2,7%
	TOTALE SPESE CORRENTI	380	100%	1.584	100%	1.140	100%	1.569	99,6%	805	100%	222	100%
Titolo II	SPESE IN C/CAPITALE	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	7	0,4%	0	0,0%	0	0,0%
	TOTALE SPESE IMPEGNATE	380	100%	1.584	100%	1.140	100%	1.576	100%	805	100%	222	100%

Le risorse finanziarie provengono per la maggior parte dal bilancio di Ateneo e sono state assegnate sulla base della programmazione didattica dell'a.a. 2006/07.

Anche nel 2007 è stata assegnata una quota relativa ai mesi di ottobre-novembre-dicembre dell'a.a. 2007/2008 e ciò per far corrispondere maggiormente il bilancio della Facoltà alle scadenze temporali dell'anno accademico.

Tutto ciò ha comportato un maggiore trasferimento di € 1.192.000,00 alle Facoltà come primo rateo della programmazione 2007/2008.

Tra le assegnazioni figura il "Fondo per il Sostegno dei Giovani" erogato dal Mur per l'attribuzione a studenti capaci e meritevoli iscritti a Corsi di Laurea Specialistica, alla SILSIS o a Dottorati di Ricerca per attività di tutorato o di didattica integrativa. L'assegnazione alle Facoltà per l'esercizio 2007 è stata di € 110.000,00.

La Facoltà di Economia registra l'importo più elevato di entrate esterne in quanto ha ricevuto la quota di € 280.000,00 versato dall'Accademia della Guardia di Finanza per la gestione del Corso di Laurea in Scienze della Sicurezza Economico e Finanziaria.

Il resto delle entrate per la maggior parte riguarda l'organizzazione dei Corsi di formazione post-laurea, le tasse di iscrizione per Master e/o Corsi di Perfezionamento e i contributi da privati per l'attivazione di corsi nell'ambito dell'attività commerciale.

Nell'analisi degli impegni di spesa delle Facoltà si vuole puntare l'attenzione su due voci di spesa fondamentali: la copertura degli insegnamenti e le attività didattiche integrative riferite all'a.a. 2006-2007.

a) COPERTURA DEGLI INSEGNAMENTI

Con riferimento alla somma destinata alla copertura di insegnamenti attraverso soggetti esterni, la ripartizione tra le diverse Facoltà è la seguente:

FACOLTA'	2004/2005	2005/2006	2006/2007
	%	%	%
Ingegneria	32	34	33
Economia	23	26	23
Scienze della Formazione (ex Lettere e Filosofia)	17	12	9
Lingue e Letterature Straniere	18	20	19
Giurisprudenza	10	8	9
Scienze Umanistiche	-	-	7
TOTALE	100	100	100

Analizzando le spese nel biennio considerato, si nota una leggera riduzione delle somme destinate alla copertura di insegnamento per le Facoltà di Ingegneria, Economia, Lingue e in particolare Scienze della Formazione (considerate nel loro intero ammontare); la riduzione è determinata dall'istituzione della nuova Facoltà di Scienze Umanistiche che ha comportato un incremento complessivo delle spese per la copertura degli Insegnamenti e pertanto un riequilibrio complessivo in termini percentuali del dato per singola Facoltà.

E' possibile anche analizzare lo stesso dato disaggregando la componente degli affidamenti o supplenze da quella dei contratti.

Il risultato emerge dalle seguenti tabelle:

1) Affidamenti e supplenze

FACOLTA'	2004/2005	2005/2006	2006/2007
	%	%	%
Ingegneria	41	40	39
Economia	18	23	20
Scienze della Formazione (ex Lettere e Filosofia)	14	13	8
Lingue e Letterature Straniere	14	15	14
Giurisprudenza	13	9	13
Scienze Umanistiche	-	-	6
TOTALE	100	100	100

2) Contratti

FACOLTA'	2004/2005	2005/2006	2006/2007
	%	%	%
Ingegneria	24	29	27
Economia	27	29	27
Scienze della Formazione (ex Lettere e Filosofia)	20	12	9
Lingue e Letterature Straniere	22	25	23
Giurisprudenza	7	6	6
Scienze Umanistiche	-	-	8
TOTALE	100	100	100

La copertura degli insegnamenti che si rende necessaria oltre il compito istituzionale dei docenti nell'ambito dei corsi di laurea attivati nella nostra università può essere analizzato anche valutando il ricorso ai docenti interni mediante i contratti di affidamento interno e il ricorso ai docenti esterni mediante i contratti di affidamento esterno e di insegnamento ufficiale.

Secondo questa ultima prospettiva la copertura degli insegnamenti avviene con la seguente modalità:

FACOLTA'	ECONOMIA			LINGUE			INGEGNERIA		
	04/05	05/06	06/07	04/05	05/06	06/07	04/05	05/06	06/07
Affidamenti interni	8%	11%	10%	6%	7%	7%	19%	19%	19%
Affidamenti e contratti esterni	15%	15%	14%	12%	13%	12%	13%	15%	14%

FACOLTA'	SCIENZE DELLA FORMAZIONE (ex LETTERE E FILOSOFIA)			GIURISPRUDENZA			SCIENZE UMANISTICHE		
	04/05	05/06	06/07	04/05	05/06	06/07	04/05	05/06	06/07
Affidamenti interni	6%	6%	4%	6%	4%	6%	-	-	3%
Affidamenti e contratti esterni	11%	6%	5%	4%	3%	3%	-	-	4%

Dai dati risulta che la Facoltà di Ingegneria è quella che nella copertura degli insegnamenti fa maggiore ricorso alla docenza interna mentre la Facoltà di Economia rimane quella che affida maggiormente all'esterno.

b) ATTIVITA' DIDATTICHE INTEGRATIVE

Con riferimento alla somma destinata ad attività didattiche integrative, la ripartizione, tra le diverse Facoltà è la seguente:

FACOLTA'	2004/2005	2005/2006	2006/2007
	%	%	%
Ingegneria	26	20	21
Economia	23	19	20
Scienze della Formazione (ex Lettere e Filosofia)	36	45	34
Lingue e Letterature Straniere	12	10	14
Giurisprudenza	4	6	8
Scienze Umanistiche	-	-	3
TOTALE	100	100	100

La Facoltà a cui vengono assegnati più fondi per l'attività didattica integrativa rimane quella di Scienze della Formazione (ex Facoltà di Lettere) che ha avuto un trend di continuo incremento nel triennio precedente, benché nel 2007 è visibile un ridimensionamento in parte imputabile all'istituzione della nuova Facoltà di Scienze Umanistiche.

Ciò è dovuto al forte investimento effettuato per i laboratori ed il tutorato dei tirocini in particolare dei corsi di laurea in psicologia.

c) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La seguente tabella evidenzia la situazione dell'avanzo di amministrazione delle sei Facoltà alla chiusura dell'esercizio 2007:

FACOLTA'	AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	AVANZO SOGGETTO A CONGUAGLIO 2008	AVANZO APPLICABILE ALL'ESERCIZIO 2008
ECONOMIA	32.784,48	52,62	32.837,10	-	32.837,10
INGEGNERIA	25.487,43	310,33	25.797,76	419,24	25.378,52
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	41.420,11	56.610,95	98.031,06	58.332,93	39.698,13
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	17.295,13	247,96	17.543,09	-	17.543,09
GIURISPRUDENZA	16.494,93	32,00	16.526,93	-	16.526,93
SCIENZE UMANISTICHE	9.503,11	-	9.503,11	-	9.503,11
TOTALI			200.239,05	58.752,17	141.486,88

Sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione l'avanzo formatosi dalle voci di bilancio relative al budget assegnato alle facoltà per la gestione dell'attività didattica sarà soggetto a conguaglio con i trasferimenti dell'esercizio in corso.

L'avanzo che si genera sulla programmazione didattica infatti corrisponde a richieste da parte delle Facoltà eccedenti rispetto alle effettive esigenze che si sono manifestate.

5.2 Altri trasferimenti

Nella stessa categoria dei trasferimenti compaiono impegni per:

1. il fondo assistenza al personale universitario (€ 6.000,00);
2. la tassa regionale per il diritto allo studio da riversare alla Regione Lombardia (€ 1.556.600,00);
3. il contributo alle iniziative culturali degli studenti (€ 13.000,00);
4. il contributo per le iniziative e le attrezzature sportive (€ 162.264,00). Tale somma viene versata al CUS di Bergamo per l'attività sportiva universitaria e proviene per € 37.264,00 dal Ministero e per € 125.000,00 dal bilancio dell'Università;
5. l'erogazione di contributi per master, corsi di perfezionamento e per l'organizzazione di convegni e attività culturali diverse (€ 27.000,00).

Come lo scorso anno, in considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in termini di immagine per l'Ateneo stesso, l'Università ha approvato la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza contribuendo con un finanziamento.

Si è provveduto inoltre ad erogare un contributo per il Corso di perfezionamento in gestione di organizzazioni nonprofit e progettazione sociale, promosso dalle Facoltà di Economia e Lettere e filosofia, in collaborazione con il Centro Servizi Bottega del Volontariato della Provincia di Bergamo;

6. il trasferimento ai dipartimenti di Matematica, di Lettere Arti e Multimedialità e della Facoltà di Ingegneria per il funzionamento dei laboratori (€ 136.891,00).

La spesa è stata così ripartita:

DIPARTIMENTO	FONDI ORDINARI PER FUNZIONAMENTO LABORATORI	FONDI STRAORDINARI PER TRASLOCO ATTREZZATURE PRESSO I NUOVI LABORATORI DI DALMINE, VIA GALVANI
INGEGNERIA INDUSTRIALE	13.000,00	32.950,00
PROGETTAZIONE	13.980,00	18.361,00
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE		3.600,00
MATEMATICA	15.000,00	
LETTERE, ARTI, MULTIMEDIALITA'	40.000,00	
TOTALE	81.980,00	54.911,00

6. ONERI FINANZIARI, TRIBUTARI E STRAORDINARI DI GESTIONE

A seguito dell'assunzione del finanziamento di € 2.000.000 con Banca Intesa per l'acquisto dell'immobile ex Collegio Baroni, si è provveduto al pagamento degli interessi per un importo di € 40.643,08.

Si è provveduto ad impegnare la somma di € 4.549,10 per spese e commissioni bancarie relative a:

- commissioni su garanzie fideiussorie per € 3.845,60;
- spese per pagamenti a mezzo conti correnti postali per € 384,57;

- spese per servizio pos-virtuale CIM Italia e commissione annuale CartaSì per € 318,93.

Tra gli oneri tributari è iscritta la somma impegnata per il pagamento dell'IVA sull'attività commerciale e delle imposte e tasse con particolare riferimento alla tassa smaltimento rifiuti.

Negli oneri straordinari di gestione si è provveduto ad impegnare la somma di € 1.000.000,00 a titolo di rimborso tasse e contributi a studenti che rettifica la previsione di entrata.

Si tratta di fondi utilizzati per rimborsare:

- tasse e contributi a.a. 2005/06 agli studenti del primo anno esonerati d'ufficio in quanto beneficiari od idonei al conseguimento di borsa di studio (n. 373 per un totale di € 106.210,63);
- tasse e contributi a.a. 2005/06 agli studenti esonerati d'ufficio in quanto laureati nei termini legali (n. 694 per un totale di € 685.959,20 di cui € 103.048,07 in gestione residui);
- tasse e contributi a.a. 2006/07 agli studenti richiedenti esonero tasse per tale anno accademico come da bando approvato dal C.A. in data 30.05.06 (n. 43 per un totale di € 9.063,27);
- tasse e contributi a.a. 2005/06 e 2006/07 agli studenti aventi diritto per altre motivazioni quali iscrizioni non perfezionate, laureati nella sessione straordinaria dell'anno accademico precedente (per un totale di € 54.644,26);
- tasse e contributi a.a. 2006/07 a favore di studenti iscritti ad anni successivi al primo esonerati d'ufficio in quanto idonei o borsisti (n. 347 per un totale di € 92.382,95);
- tasse a.a. 2006/07 agli studenti del primo anno esonerati d'ufficio in quanto idonei o beneficiari di borsa di studio (per un totale di € 154.787,76).

Al capitolo 267 "Rimborsi diversi" è stata impegnata la somma di € 95.000,00 per il rimborso delle spese legali sostenute da docenti dell'Università per il procedimento penale promosso nei loro confronti in conseguenza di fatti e atti connessi con l'espletamento del loro servizio e concluso con provvedimento di archiviazione.

La somma complessivamente impegnata al capitolo 268 "Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese" è pari ad € 240.877,72.

Tale importo è dato dalla somma tra i 29.987,72 euro accantonati per le riduzioni di spesa sopra descritte e i 210.890,00 euro versati al bilancio dello Stato ai sensi dell'articolo 22, comma 2 del decreto legge 4 luglio 2006, n. 223, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 agosto 2006, n.248.

Le somme versate al bilancio dello Stato sono state poi accertate al capitolo 132 "Introiti e rimborsi diversi" in quanto l'articolo 4, commi 2 e 3 lettera a), del decreto legge 27 luglio 2007, n. 81, convertito, con modificazioni, dalla legge 3 agosto 2007, n. 127, ha stabilito, per l'anno 2007, la non applicazione delle disposizioni di cui al richiamato art. 22 ed il rimborso agli enti che hanno effettuato i versamenti all'erario delle somme accantonate.

Come già anticipato al punto "Servizi bibliotecari" della presente relazione, si è inoltre impegnato l'importo di € 15.316,85 a favore della SIAE di Bergamo.

E. SPESE IN CONTO CAPITALE

1. BENI IMMOBILI ED IMPIANTI

Il Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2007 ha deliberato di procedere all'acquisizione da Ateneo Bergamo SpA dell'immobile situato in Bergamo, via dei Caniana, 2 già destinato a sede universitaria e il Consiglio di Amministrazione del 3 luglio 2007 ha approvato il contratto preliminare di compravendita nel quale il costo per l'acquisto dell'immobile è stato convenuto in € 24.800.000,00 comprese IVA al 20% e imposte ipotecarie e catastali.

L'atto di compravendita è stato sottoscritto il 10 gennaio 2008 e al finanziamento della spesa si è provveduto come di seguito indicato:

- € 12.000.000,00 con prestito contratto con la Cassa Depositi e Prestiti SpA nel mese di dicembre;
- € 7.000.000,00 con entrata derivante dalla restituzione del finanziamento infruttifero versato alla Società dall'Università sulla base delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 29.11.2005 e del 27.6.2006;
- € 5.800.000,00 con entrata derivante dalla riduzione del capitale sociale di Ateneo Bergamo SpA, giustificata anche dalla cessione dell'edificio.

Nel bilancio 2007 si è provveduto ad iscrivere la somma di € 12.000.000,00 derivante dal prestito concesso dalla CDP SpA. Tale somma è stata versata alla Società contestualmente al rogito notarile.

La restante somma di € 12.800.000,00 è stata iscritta nel bilancio di previsione 2008.

In relazione alle opere di ristrutturazione e recupero funzionale del complesso immobiliare denominato Ex Collegio Baroni si è provveduto ad impegnare € 3.418.000,00.

L'importo dei lavori di completamento ammonta complessivamente ad € 13.490.000,00 di cui € 11.561.600,00 iscritti nel bilancio 2007 (€ 3.418.000,00 in gestione competenza ed € 8.143.600,00 in gestione residui) e la differenza prevista nel 2008.

Si è reso necessario un intervento di manutenzione straordinaria per il ripristino della copertura del tetto del Centro Sportivo di Dalmine reso inagibile dal nubifragio del 30 agosto 2007. La somma impegnata per le opere di ripristino dell'edificio è stata di € 305.000,00.

Come già indicato al precedente punto 3.10 "Servizi per il diritto allo studio", è stata iscritta in bilancio la somma di € 450.088,00 a titolo di saldo per la realizzazione del pensionato di Dalmine.

2. ARREDI, ATTREZZATURE E SOFTWARE

▪ Software e licenze d'uso per una spesa di euro 52.330,94

La spesa impegnata è stata utilizzata per l'acquisto dei seguenti software:

- modulo AR del software CSA per la gestione degli stipendi (€ 1.800,00);
- integrazione/estensione software SKY Pre (€ 5.040,00);
- estensione del numero di record del software Aleph per le biblioteche (€ 8.496,00);
- licenza dei software Adobe Audition e MB Studio 8 Light per la Web Radio (€ 1.099,20);
- software Adobe Premier e Nero 7 per il Centro Arti Visive (€ 501,60);
- software per la didattica: Dymola, Maple, Captivate, Pc Gets + G@rch oxmetrics, SPSS, E-factory Academic bundle, Tivoli-IBM (€ 30.534,14);

- software per la gestione dei salvataggi dei dati del portale (4.860,00).

▪ **Attrezzature informatiche per gli uffici amministrativi ed i servizi per una spesa di € 80.332,77**

La somma è stata impegnata per i seguenti acquisti:

- pc e stampanti per gli uffici amministrativi per un totale di € 16.019,66;
- server e swich per il potenziamento del sito, del portale, della rete e degli ambienti di e-learning per € 51.659,63;
- N. 2 monitor LCD per la visualizzazione degli orari delle lezioni e degli avvisi per la sede di Via Salvecchio per € 4.184,40;
- attrezzature necessarie alla realizzazione della Web Radio di Ateneo (n. 1 mixer, n. 1 processore audio, n. 1 lettore per cd, n. 1 distributore/amplificatore, n. 2 microfoni a cardioide con stativi, n. 2 cuffie dinamiche e n. 1 interfaccia audio) per € 3.307,80;
- hard disk esterni, un dispositivo per la stampa fronte/retro da installare sulla stampante del Presidio della Facoltà di Giurisprudenza, n.3 registratori digitali per un totale di € 4.286,48.

▪ **Attrezzature informatiche per i Dipartimenti per una spesa complessiva di € 144.855,83**

Nella tabella è indicato l'andamento nel triennio 2005-2007 della spesa articolata per dipartimento espressa in migliaia di euro:

	IMPORTO ASSEGNATO			IMPORTO IMPEGNATO		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Dip. Scienze Economiche	13	13	13	13	10	12
Dip. Economia Aziendale	13	14	14	11	13	13
Dip. Matematica	13	13	13	13	13	13
Dip. Scienze Giuridiche	11	11	16	11	11	16
Dip.Ing.Gestionale	-	-	6	-	-	6
Dip.Ing.Info.	13	15	9	13	13	9
Dip.Ing.Industriale	11	14	14	11	14	13
Dip.Progettazione	13	14	14	13	14	14
Dip. Scienze Persona	20	16	16	20	16	16
Dip.Lettere Arti	11	12	12	11	12	11
Dip. Compare	14	14	14	14	14	10
Dip.Sc.Linguaggi	17	17	17	17	17	12
TOTALE	149	153	158	147	147	145

▪ **Arredi ed attrezzature diverse per uffici, servizi e dipartimenti per una spesa di € 392.952,00**

La spesa ha riguardato:

- per € 242.674,80 la revisione del sistema di telefonia e rete dati e l'acquisizione delle centrali telefoniche per l'Università;

- per € 150.277,20 l'acquisto di arredi e complementi d'arredo per le sedi universitarie. La somma impegnata è stata utilizzata per i seguenti acquisti:
 - € 74.114,71 per la fornitura di arredi per le sedi di Via Pignolo e di Via Moroni;
 - € 43.716,72 per l'allestimento della sala riunioni di Via dei Caniana;
 - € 16.166,18 per l'acquisto di sedie per le sedi di Via dei Caniana, S.Agostino, Via Pignolo e i laboratori di Ingegneria;
 - € 5.350,28 per l'integrazione degli arredi negli uffici delle sedi di Piazza Rosate, Via San Bernardino e Via Salvecchio;
 - € 10.929,31 per la fornitura di segnaletica per le sedi di Dalmine e Via dei Caniana e l'acquisto di complementi d'arredo per tutte le sedi.

- **Arredi ed attrezzature per la didattica, i laboratori e le biblioteche per una spesa di € 352.637,43**
 La somma è stata impegnata per i seguenti interventi:
 - l'acquisto di arredi per le aule didattiche presso le sedi di Via Moroni e Via Pignolo e per l'allestimento dei laboratori di Dalmine, Via Galvani (€ 232.945,29);
 - la fornitura delle seguenti attrezzature audiovisive e informatiche per le aule delle diverse sedi universitarie per un importo complessivo di € 84.774,67:
 - attrezzature informatiche per il funzionamento del Centro Arti Visive (una stampante, una workstation, moduli di memoria aggiuntivi, HD da 500 GB, lettore DVD, dispositivo Canopus per la conversione da analogico a digitale del segnale audiovisivo);
 - n. 5 Cuffie Sennheiser con il relativo connettore minijack per il Centro Linguistico;
 - n. 63 pc per l'Aula 7 di Via dei Caniana (N.61), e per la Web Radio (N.2);
 - n. 5 Videolavagne (n. 3 per la sede di Dalmine e n. 2 per la sede di Caniana) e n. 1 Videoproiettore (per Sala Galeotti in Via dei Caniana);
 - n. 1 Monitor LCD 19" per la Sala Riunioni di Piazza Rosate;
 - n. 2 Stampanti per l'aula 6 di Via dei Canina e una per l'aula 11 di Dalmine;
 - Attrezzature informatiche per la realizzazione dell'aula informatica presso la sede universitaria di Treviglio;
 - l'acquisto dei seguenti arredi ed attrezzature per le biblioteche universitarie per un importo di € 34.917,47:
 - lettori codici a barre;
 - sistemi scaffali mobili per la biblioteca di Economia e Giurisprudenza;
 - integrazione arredi per la biblioteca di Ingegneria;
 - adeguamento dispositivi di lettura sistemi box portaoggetti.

- **Arredi ed attrezzature per il servizio diritto allo studio per una spesa di € 502.900,00**
 Come già indicato al precedente punto 3.10 "Servizi per il diritto allo studio", la somma di € 502.900,00 è impegnata per l'acquisto di arredi, attrezzature e macchinari per le strutture del servizio (mense, pensionati, uffici amministrativi).

3. ACQUISTO DOTAZIONI PER BIBLIOTECHE

L'importo complessivamente impegnato è di € 311.0074,84 ed il dettaglio delle acquisizioni è stato riportato al paragrafo relativo ai servizi bibliotecari.

4. RICERCA SCIENTIFICA

4.1 Trasferimenti ai Dipartimenti e relativi bilanci

I dati sintetici relativi alle entrate accertate nei bilanci dei dipartimenti sono riportati nella seguente tabella:

ENTRATE ACCERTATE 2007	ECONOMIA AZIENDALE		MATEMATICA		SCIENZE ECONOMICHE	
	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
da:						
UNIVERSITA'	137	12,33%	152	46,63%	132	98,50%
MUR	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
ALTRE	974	87,67%	174	53,37%	2	1,50%
TOTALE	1.111	100,00%	326	100,00%	134	100,00%
ENTRATE ACCERTATE 2007	SCIENZE GIURIDICHE		ARTI		SCIENZE DELLA PERSONA	
	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
da:						
UNIVERSITA'	92	73,02%	206	98,57%	193	33,37%
MUR	0	0,00%	0	0,00%	10	1,73%
ALTRE	34	26,98%	3	1,43%	375	64,90%
TOTALE	126	100,00%	209	100,00%	578	100,00%
ENTRATE ACCERTATE 2007	L. L. CULTURE COMPARATE		SCIENZE DEI LINGUAGGI		INGEGNERIA GESTIONALE	
	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
da:						
UNIVERSITA'	133	93,66%	154	96,86%	216	45,96%
MUR	0	0,00%	0	0,00%	161	34,26%
ALTRE	9	6,34%	5	3,14%	93	19,78%
TOTALE	142	100,00%	159	100,00%	470	100,00%
ENTRATE ACCERTATE 2007	PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE		INGEGNERIA INDUSTRIALE		INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	
	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
da:						
UNIVERSITA'	164	32,22%	209	18,10%	84	68,85%
MUR	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
ALTRE	345	67,78%	948	81,90%	38	31,15%
TOTALE	509	100,00%	1.157	100,00%	122	100,00%

La tabella seguente mostra invece le principali voci di spesa sulle quali si sono distribuite le somme impegnate dai dipartimenti.

Titolo I	SPESE IMPEGNATE 2007	EC. AZIENDALE		MATEMATICA		SCIENZE ECONOMICHE	
		Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	1	0,09%	1	0,30%	0	0,00%

Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	0	0,00%	5	1,52%	4	3,01%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	294	26,42%	41	12,50%	17	12,78%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	8	0,72%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 143	Centro di ricerca e formazione manageriale	621	55,80%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	60	5,39%	130	39,63%	2	1,50%
	TOTALE SPESE CORRENTI	984	88,41%	177	53,96%	23	17,29%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Altre Spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	88	7,91%	90	27,44%	110	82,71%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. commerciale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	30	2,70%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	11	0,99%	60	18,29%	0	0,00%
Cap. 370	Spese per Centro di ricerca Arti Visive	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 373	Spese per progetti di ricerca FIRB - Fondo per gli investimenti per la Ricerca di Base	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 375	Centro Studi Europeo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	1	0,30%	0	0,00%
	TOTALE SPESE RICERCA	129	11,59%	151	46,04%	110	82,71%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	129	11,59%	151	46,04%	110	82,71%
	TOTALE GENERALE	1.113	100,00%	328	100,00%	133	100,00%

	SPESE IMPEGNATE 2007	SCIENZE GIURIDICHE		GESTIONALE		ARTI	
Titolo I	SPESE CORRENTI	Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	13	10,07%	0	0,00%	4	2,08%
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	0	0,00%	0	0,00%	3	1,77%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	21	16,10%	92	19,70%	31	16,49%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	7	5,50%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 143	Centro di ricerca e formazione manageriale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	21	16,49%	16	3,43%	4	2,11%
	TOTALE SPESE CORRENTI	61	48,16%	108	23,13%	43	22,45%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Altre Spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	63	49,48%	104	22,27%	77	40,62%

Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	0	0,00%	55	11,78%	0	0,00%
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. commerciale	0	0,00%	9	1,93%	0	0,00%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	3	2,36%	65	13,92%	0	0,00%
Cap. 370	Spese per Centro di ricerca Arti Visive	0	0,00%	126	26,98%	70	36,93%
Cap. 373	Spese per progetti di ricerca FIRB - Fondo per gli investimenti per la Ricerca di Base	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 375	Centro Studi Europeo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE RICERCA	66	51,84%	359	76,87%	147	77,55%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	66	51,84%	359	76,87%	147	77,55%
	TOTALE GENERALE	127	100,00%	467	100,00%	190	100,00%

	SPESE IMPEGNATE 2007	L.L. CULTURE COMPARATE		SCIENZE DEI LINGUAGGI		SCIENZE DELLA PERSONA	
		Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Titolo I	SPESE CORRENTI						
Cap. 69	Spese per CE.R.CO	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	13	8,78%	24	14,55%	0	0,00%
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	6	4,05%	4	2,42%	1	0,18%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	22	14,86%	3	1,82%	87	15,56%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	0	0,00%	0	0,00%	96	17,17%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	8	5,41%	9	5,45%	197	35,24%
	TOTALE SPESE CORRENTI	49	33,11%	40	24,24%	381	68,16%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Altre Spese in conto capitale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	92	62,16%	118	71,52%	90	16,10%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	0	0,00%	0	0,00%	10	1,79%
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. commerciale	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	7	4,73%	7	4,24%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr.di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	0	0,00%	0	0,00%	72	12,88%
Cap. 372	Spese per progetti di ricerca FISIR - Fondo Integrativo Speciale Ricerca	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	0	0,00%	6	1,07%
	TOTALE SPESE RICERCA	99	66,89%	125	75,76%	178	31,84%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	99	66,89%	125	75,76%	178	31,84%
	TOTALE GENERALE	148	100,00%	165	100,00%	559	100,00%

	SPESE IMPEGNATE 2007	PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE		INGEGNERIA INDUSTRIALE		INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	
		Competenza	%	Competenza	%	Competenza	%
Titolo I	SPESE CORRENTI						
Cap. 69	Spese per CE.R.CO	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 91	Pubblicazione e Stampe	0	0,00%	0	0,00%	1	0,81%
Cap. 101 / 104	Scambi culturali, convegni e cerimonie / convegni con terzi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Cap. 108 / 121	Dottorati di ricerca	12	2,35%	34	2,95%	0	0,00%
Cap. 109	Spese per consulenze, prove e tarature (att. comm.)	125	24,51%	155	13,42%	20	16,26%
Altri Cap.	Altre Spese correnti	137	26,86%	219	18,93%	13	10,57%
	TOTALE SPESE CORRENTI	274	53,73%	408	35,30%	34	27,64%
Titolo II	SPESE IN CONTO CAPITALE						
	Altre Spese in conto capitale	28	5,49%	0	0,00%	0	0,00%
	Spese per la ricerca scientifica						
Cap. 340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	90	17,65%	146	12,59%	79	64,23%
Cap. 341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MIUR	0	0,00%	18	1,57%	0	0,00%
Cap. 344/368	Spese per contratti Unione Europea / U.E. att. commerciale	0	0,00%	40	3,42%	0	0,00%
Cap. 345	Spese per la ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	8	1,57%	184	15,86%	0	0,00%
Cap. 346	Spese per la ricerca da contr. di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	110	21,57%	362	31,25%	10	8,13%
Cap. 372	Spese per progetti di ricerca FISR - Fondo Integrativo Speciale Ricerca	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Altri Cap.	Altre Spese per la ricerca	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	TOTALE SPESE RICERCA	208	40,78%	748	64,70%	89	72,36%
	TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	236	46,27%	748	64,70%	89	72,36%
	TOTALE GENERALE	510	100,00%	1.157	100,00%	123	100,00%

Nella tabella che segue è riportato l'avanzo di amministrazione dei dipartimenti:

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2007								
DIPARTIMENTO	AVANZO DA GESTIONE DI COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	5% DEL FINANZIAMENTO 2007	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI 2007	AVANZO VINCOLATO	AVANZO SOGGETTO A CONGUAGLIO 2008	AVANZO APPLICABILE ALL'ESERCIZIO 2008
ECONOMIA AZIENDALE	2.476,31	385,32	2.861,63	6.000,00	1.526,16			2.861,63
MATEMATICA	2.292,80	114,31	2.407,11	6.000,00	1.984,87			2.407,11
SCIENZE ECONOMICHE	3.511,52	3.219,61	6.731,13	5.750,00	2.788,88			6.731,13
SCIENZE GIURIDICHE	8.501,29	3.837,01	12.338,30	4.750,00	3.488,72	5.000,00		7.338,30

L.L. E CULTURE COMPARATE	2.655,52	86,00	2.741,52	6.000,00	2.570,32			2.741,52
SCIENZE DEI LINGUAGGI	6.535,74	477,39	7.013,13	7.500,00	2.534,33			7.013,13
SCIENZE DELLA PERSONA	37.487,66	78,84	37.566,50	6.000,00	2.080,66	34.800,00		2.766,50
LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA'	22.017,37	1.505,87	23.523,24	5.250,00	2.617,27	16.000,00		7.523,24
INGEGNERIA GESTIONALE	2.909,64	-	2.909,64	3.000,00	2.774,16			2.909,64
PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE	2.515,61	3,92	2.519,53	6.000,00	2.456,25			2.519,53
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE	1.721,15	0,03	1.721,18	4.000,00	1.588,51			1.721,18
INGEGNERIA INDUSTRIALE	2.592,72	187,49	2.780,21	6.000,00	1.971,99		-	2.780,21
TOTALE			105.113,12			55.800,00	-	49.313,12

Nella seguente tabella si indicano le entrate (esprese in migliaia di euro) accertate dall'insieme dei dipartimenti nel triennio 2005/2007:

Entrate accertate da:	2005	%	2006	%	2007	%
Università	1.614	32,8	1.809	41,3	1.872	37,1
Mur	1.101	22,4	348	8,0	171	3,4
Altri	2.208	44,8	2.222	50,7	3.000	59,5
TOTALE	4.923	100	4.379	100	5.043	100

Nel 2007 le risorse gestite dai dipartimenti sono aumentate.

Si registra una flessione dei finanziamenti ministeriali dovuta al fatto che non si è provveduto ad iscrivere in bilancio i fondi PRIN 2007 perché ad oggi non sono state ancora comunicate le assegnazioni dal Ministero.

Si riscontra una crescita anche nel numero di progetti di ricerca presentati: i progetti di Ateneo si mantengono elevati con un incremento di 9 progetti; quelli conto terzi hanno registrato un forte aumento (da 47 a 77); i progetti internazionali, presentati nell'anno 2007, sono raddoppiati rispetto all'anno precedente, passando da 11 a 22. L'unica flessione riguarda i progetti nazionali, in quanto i bandi regionali relativi a progetti quali Saturno, Ingenio, Meta-distretti e Poli Formativi sono stati proposti in chiusura dell'anno 2006 e non più pubblicati nel corso del 2007.

I progetti PRIN presentati dal nostro Ateneo nel biennio preso in considerazione sono stati:

2006 – n. 49 progetti presentati, 14 approvati (n. 3 come coordinatori nazionali);

2007 – n. 53 progetti presentati, ancora in valutazione.

Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai brevetti e alla creazione di spin off, nel 2007 si è provveduto al deposito nazionale di una domanda di

brevetto a nome dell'Università degli Studi Bergamo. Si è costituito inoltre un nuovo spin off accademico.

Nel settembre 2007 si è costituita l'Associazione Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria (NETVAL), a cui il nostro Ateneo ha presentato richiesta di adesione come socio aggregato.

È stato mantenuto l'accreditamento al sistema regionale QuESTIO (Repertorio e Valutazione dei Centri di Ricerca e Trasferimento tecnologico) delle seguenti strutture:

- Università di Bergamo;
- Dipartimento di Matematica, Statistica, Informatica ed Applicazioni;
- Dipartimento di Scienze Giuridiche;
- Dipartimento di Economia Aziendale;
- Dipartimento di Scienze Economiche;
- Dipartimento di Ingegneria Gestionale e dell'Informazione;
- Dipartimento di Progettazione e Tecnologie;
- Dipartimento di Ingegneria Industriale.

I Centri che partecipano godono di diversi vantaggi: beneficiano di uno strumento di marketing per la promozione dei servizi tecnologici e di ricerca alle imprese, ottengono visibilità all'interno della comunità tecnico-scientifica, dispongono di un utile strumento di benchmarking.

Le PMI che utilizzano QuESTIO ottengono diversi benefici: dispongono di una vetrina dell'offerta dei servizi di R&TT dove individuare i Centri potenziali partner ai fini dello sviluppo di progetti innovativi, possiedono uno strumento di selezione dei centri flessibile e personalizzabile che permette la scelta di quelli più attivi e all'avanguardia su argomenti di proprio interesse.

Inoltre, solo attraverso QuESTIO i Centri e le PMI possono beneficiare dei nuovi finanziamenti regionali alla ricerca previo completamento della procedura di accesso prevista da ogni singolo bando.

Nell'ambito del trasferimento tecnologico sono stati gestiti i seguenti progetti, presentati ed approvati da parte della Regione Lombardia nel corso del 2006:

- **Progetto Saturno** – il progetto prevedeva attività di orientamento di gruppo e colloqui di accompagnamento individuali finalizzati alla creazione di impresa e al lavoro autonomo per 15 aspiranti imprenditori, che si sono svolti nel periodo gennaio-febbraio 2007. Obiettivi del momento di formazione: a) la diffusione dei principi e delle logiche della cultura imprenditoriale; b) fornire una metodologia di valutazione della fattibilità delle nuove iniziative imprenditoriali e di lavoro autonomo; c) fornire gli strumenti utili ai beneficiari per la definizione dei propri progetti di impresa o professionali; d) supportare i beneficiari nella stesura del progetto e del relativo business plan.
- **Progetto Ingenio** – il progetto comprendeva: a) l'erogazione ai beneficiari delle agevolazioni della "Sovvenzione Globale Ingenio", da parte dei soggetti selezionati, di servizi specialistici di tipo consulenziale, tutoraggio scientifico e individuale; b) l'erogazione di attività formativa articolata in corsi di base e di approfondimento nei settori della ricerca collaborativa, della ricerca applicata, della nuova imprenditorialità high tech e del supporto al trasferimento tecnologico.

Nel corso del 2007, nei mesi di settembre e novembre, sono state attivate n. 2 edizioni del corso "Gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca accademica ed industriale" per un totale di 10 beneficiari, per un monte ore pari a 80 ore.

Nell'ambito dei servizi specialistici sono stati attivati:

- n. 3 tutoraggi scientifici per un monte ore pari a 224 ore;
- n. 18 tutoraggi individuali per un monte ore pari a 574 ore.

- **Bando Metadistretti** (Promozione dell'eccellenza nei meta-distretti industriali della Lombardia) – è proseguita l'attività amministrativa relativa al Progetto: "TAG IT identificazione e tracciabilità tramite rfid per la tutela del made in Italy",
- **Poli Formativi** – nell'ambito dell'iniziativa relativa ai Poli Formativi nell'anno 2007 sono continuate le attività previste a progetto per i Poli approvati. In particolare si è curata la parte di propria competenza nell'ambito del Polo "Professione turismo" – Soggetto capofila: Agenzia per la Formazione e il Lavoro (Milano).

4.2 Centro Studi sul Territorio

L'attività svolta nel corso del 2007 si è sviluppata secondo le seguenti direttrici:

➤ **Progetti di ricerca**

Sono stati affrontati, in chiave interdisciplinare, due filoni di ricerca nei settori ambientale e storico paesaggistico, attivando tre contratti per studi finalizzati alla predisposizione di un atlante corologico ambientale e per analisi sulla percezione del paesaggio nell'area dell'alta pianura bergamasca tra Brembo e Serio; quattro contratti per studi legati alla valorizzazione dei percorsi storici (greenways) nell'area del Sebino meridionale-alta Val Calepio; uno sui caratteri storico-architettonici e l'evoluzione paesistica della direttrice stradale Pignolo-Borgo Palazzo nella città di Bergamo.

Tutti gli studi hanno portato a risultati originali e di grande interesse che si prevede di pubblicare nella collana dei Quaderni del CST.

Nel corso dell'anno è stato inoltre svolto il Corso di perfezionamento in *Restauro e rigenerazione del paesaggio/ambiente in aree a forte criticità* che ha visto la partecipazione di n. 19 allievi e che ha avuto il sostegno (sia con contributi finanziari diretti sia con l'assegnazione di borse di studio) di ordini professionali, enti pubblici e imprenditori privati. E' prevista la pubblicazione nella collana dei Quaderni del CST di una sintesi dei migliori elaborati realizzati dai corsisti.

➤ **Ricerca conto terzi**

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine, con la consegna ai committenti degli elaborati pattuiti, n. 6 contratti stipulati negli anni precedenti e sono stati stipulati 15 nuovi contratti di cui 6 già portati a termine (per i restanti la scadenza è fissata al 2008).

Per la particolare rilevanza dei temi di ricerca affrontati o delle finalità cui erano destinati o anche per il prestigio dei committenti (a conferma della credibilità acquisita dal CST) si segnalano, tra gli altri, i contratti con il Parco delle Orobie Bergamasche per la redazione dei piani di gestione di cinque SIC; con la TEC.Pro S.n.C. per una consulenza sugli aspetti ambientali relativi ai demani sciabili dell'alta Val Seriana-Val di Scalve; con la Provincia di Bergamo per la ricognizione delle aree dismesse esistenti sul territorio provinciale; con la Direzione Regionale per i beni culturali e paesaggistici della Lombardia per indagini geo-morfologiche nel territorio di S. Benedetto Po e per l'analisi storico-territoriale del tracciato della via Carolingia; con i Comuni di Treviglio (per consulenza alla stesura del PGT), Telgate, Isso e Barbata (per volumi di storia del territorio), Levate (per la riqualificazione del torrente Morletta).

➤ **Seminari, giornate di studio**

Nel 2007 il CST ha organizzato due seminari:

- Gli spazi urbani tra immaginario e realtà, in collaborazione con il Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità (Bergamo, 20-21 settembre 2007);
- Laghi dell'Arco Alpino. Una rete di genti e luoghi per un futuro di sviluppo, in collaborazione con l'Associazione di promozione sociale "Circolo Giovanni Ruffini" e il

CeSTIT (Centro Studi Turismo e Interpretazione del Territorio) (Lovere, 26-27 ottobre 2007).

Per entrambi gli eventi è in corso la raccolta dei testi degli interventi in vista della pubblicazione degli atti.

➤ **Pubblicazioni**

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati due numeri della collana Quaderni del CST intitolati rispettivamente: *Il convento di S. Agostino. Storia e significati di un monumento*, a cura di J. Schiavini Trezzi e *Il torrente Morla. Caratteri-valori-prospettive*, a cura di R. Ferlinghetti, ed un terzo (atti del convegno su Lorenzo Rota svoltosi nel 2006) è giunto in fase di avanzata preparazione.

Sono stati inoltre raccolti ed elaborati i materiali per la stampa, in collaborazione con la Provincia e l'Ateneo di Scienze, Lettere ed Arti, del volume *Per una cultura dei luoghi. Antologia di scritti di Lelio Pagani* a cura dello stesso prof. Ferlinghetti.

➤ **Implementazione banche dati, raccolte cartografiche e biblioteca**

L'attività di ricerca ha dato luogo alla creazione di due nuove banche dati in relazione alla realizzazione di un atlante corologico-ambientale (v. paragrafo "Ricerca") e sugli aspetti floristico-vegetazionali e faunistici dell'area dei fontanili nella bassa pianura bergamasca. Sempre in stretta connessione con le ricerche in corso è proseguito l'incremento delle raccolte cartografiche con l'acquisizione di nuove mappe catastali possedute in originale dagli Archivi di Stato di Milano e di Bergamo. La biblioteca è stata incrementata con acquisti, scambi e donazioni ed è proseguita la schedatura dei volumi.

La somma complessivamente impegnata per le attività del CST è stata pari ad € 402.279,27 di cui:

- € 30.000,00 dalla Provincia di Bergamo;
- € 70.114,45 dall'Università (di cui € 30.000,00 per cofinanziare il contributo della Provincia);
- € 47.250,00 dal Parco delle Orobie;
- € 245.864,82 da Enti ed aziende diversi per l'attività commerciale;
- € 9.050,00 da privati per l'iscrizione al corso di perfezionamento "Restauro e rigenerazione del Paesaggio/Ambiente in aree a forte criticità" a.a.06/07.

4.3 Centro per la Qualità dell'Insegnamento e dell'Apprendimento

Nel corso del 2007 il CQIA ha svolto le seguenti attività:

➤ **Attivazione della rivista on-line www.cqiascuole.it con newsletter informatica a periodicità fissa.**

Nel corso del 2007 sono stati pubblicati due numeri della rivista che hanno trattato temi di ordine pedagogico e didattico. La limitata pubblicazione, che sta ora procedendo in modo regolare, è stata determinata dal fatto che si è dovuto prioritariamente completare l'organizzazione del sito, anche da un punto di vista tecnico compatibile con la diffusione di newsletter e costruire un indirizzario ragionato per la spedizione.

➤ **Organizzazione di seminari di presentazione dei risultati dell'attività di ricerca**

Sono stati realizzati i seguenti seminari, con l'obiettivo di restituire al territorio i risultati dell'attività di ricerca e favorire l'innovazione nel processo di insegnamento-apprendimento:

- Seminario di formazione dal titolo "Quale cultura per i docenti?", 9 marzo 2007;
- Seminario di lavoro dal titolo riservato ai Dirigenti e ai docenti coinvolti nella ricerca FINVALI 2005 "Quale rapporto tra l'organizzazione delle attività educative e la qualità

degli apprendimenti degli allievi?”, con l’obiettivo di discutere e condividere strumenti di osservazione, rilevazione, documentazione e certificazione delle competenze utilizzati nella ricerca sul campo prevista dall’ultima fase della ricerca, 17 aprile 2007;

- Seminario “Quale futuro per la pedagogia nell’università e nella società italiane?” 14 dicembre 2007
- Seminario di restituzione dell’esperienza di ricerca FINVALI 2005 “Quale rapporto tra l’organizzazione delle attività educative e la qualità degli apprendimenti degli allievi?”, centrata sugli interventi diretti nelle scuole, 14 dicembre 2007.

➤ **Attivazione di corsi di formazione per docenti**

Sono stati attivati i seguenti corsi di aggiornamento:

- “Strategie e metodi per la motivazione agli apprendimenti”, cui hanno partecipato 54 docenti;
- “La didattica della lingua latina”, cui hanno partecipato 35 docenti;
- “L’organizzazione e la gestione della scuola secondo il modello della sussidiarietà”, cui hanno partecipato 15 docenti.

Accanto a questa attività di formazione promossa dalla Giunta del CQIA, hanno preso avvio le seguenti attività di formazione richieste su committenza di reti di scuole, istituzioni regionali/nazionali:

Attività concluse

- attività di formazione denominata “Progetto accoglienza matricole”, commissionata dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell’Università degli Studi di Brescia per il periodo 22.09.2006-30.06.2007;
- attività di formazione sul tema “Progettualità collegiale nella scuola di tutti e di ciascuno”, commissionata dall’Istituto Comprensivo di Villa d’Almé nel periodo 09.02.2007-02.03.2007 e 04.05.2007;
- attività di formazione sul tema “La valutazione. Un percorso laboratoriale tra conoscenze, abilità e competenze”, commissionata dall’Istituto di Istruzione Superiore “David Maria Turoldo” di Zogno per il periodo 13.02.2007-30.06.2007;
- attività di formazione sul tema “Dialogo e sinergie per l’innovazione didattica”, commissionato dalla Direzione Didattica 1° Circolo di Priverno per il periodo 23-24.03.2007;
- attività di formazione relativa al modulo 8.2 “Promuovere l’adozione di strategie didattiche individualizzate per garantire il successo formativo” del corso-concorso riservato disciplinato dal DDG 17.12.2002 e dal DM 03.10.2006 e del corso-concorso ordinario disciplinato dal DM 22.11.2004, commissionato dall’Istituto di Istruzione Superiore “Oriani Mazzini” di Milano nel periodo 11.04.2007-04.06.2007;
- attività di formazione sul tema “La valutazione e la valutazione autentica”, commissionata dall’Istituto Comprensivo Statale “B. Citrinetti” di Simeri Crichi nel periodo 9-11.05.2007;
- corso di formazione “Dalle conoscenze alle competenze. Progettare, riconoscere e valicare” buone prassi” per l’Irc”, affidato dalla Fondazione Collegio Marconi di Portogruaro.

Attività in corso di svolgimento

- due corsi di formazione a livello territoriale per Dirigenti Scolastici, commissionati dall’Ufficio Scolastico Regionale di Milano:
 - *“I sistemi di valutazione in Europa: qualità e comparabilità della valutazione di sistema e dell’apprendimento”*,
 - *“La concertazione al servizio della valutazione della scuola”*;
- corso di formazione “Strategie e metodi per la motivazione agli apprendimenti”, commissionato dall’Istituto Tecnico Industriale Statale “L.Geymonat”;

- percorso di formazione “Le indicazioni per il curricolo: sperimentazione e prassi educativa”, commissionato dall'Istituto comprensivo di Villa d'Alme' (BG).

➤ **Gestione progetti di ricerca e attività monitoraggio in corso.**

Si è provveduto alla realizzazione dei seguenti progetti di ricerca:

- progetto di consulenza con la Curia Vescovile di Bergamo sul tema “Conoscenze, abilità e competenze religiose dopo cinque, otto e tredici anni di insegnamento della religione Cattolica” sulla base della Convenzione del 25.07.2007 tra Ministero della Pubblica Istruzione e la Diocesi di Bergamo;
- “Progetto di ricerca per il raccordo tra università e scuola – Professione docente e “cultura ponte: la scuola e l'università alla ricerca di un codice integrato” presentato dal CQIA al MUR. I risultati di tale progetto di ricerca sono stati pubblicati nel volume “*La cultura assente. Un'indagine sul tema 'Professione docente e cultura ponte'*”, a cura della Prof.ssa Giuliana Sandrone, con un'introduzione del Prof. Giuseppe Bertagna;
- “Progetto di ricerca per il raccordo tra università e scuola – Professione docente e “cultura ponte”: la scuola e l'università alla ricerca di un codice integrato – La verifica dei requisiti culturali delle matricole” – anno 2006-2007, presentato dal CQIA al MUR e approvato con nota prot. n. 2058 del 10.11.2006;
- prima fase del “*Progetto di ricerca per il raccordo tra università e scuola – Professione docente e “cultura ponte”: la scuola e l'università alla ricerca di un codice integrato - Un syllabus per il docente di domani* – anno 2007-2008” approvato dal Miur con nota del 27 luglio 2007. La prima fase della ricerca ha visto la realizzazione di un lavoro preliminare che ha utilizzato il lavoro svolto negli anni 2005 e 2006 dalla commissione che ha elaborato la scelta delle prove di ingresso di medicina e chirurgia, odontoiatria e veterinaria, nonché una rassegna della bibliografia in riguardo. I ricercatori hanno esaminato la tipologia dei quesiti utilizzati in questi anni, e hanno elaborato statisticamente i risultati delle prove di ingresso svolte dagli studenti per l'accesso alle Facoltà di medicina e chirurgia, odontoiatria e veterinaria al fine di identificare i punti critici, predisporre materiali utili per la successiva elaborazione del syllabus delle competenze in ingresso per gli studenti universitari di queste Facoltà, elaborato congiuntamente da scuola e università. Ai risultati di questa prima fase si possono aggiungere quelli del Progetto di ricerca per il Raccordo tra Università e Scuola Professione docente e “Cultura-ponte” relativa all' anno 2006 che identificano alcuni esempi di syllabus utilizzati in entrata da diverse Facoltà universitarie su tutto il territorio nazionale. Il repertorio così ottenuto rappresenta, quindi, una traccia per la realizzazione della seconda fase del progetto di ricerca che ha come obiettivo la definizione di un syllabus condiviso sulle conoscenze e sulle competenze del futuro docente e si concluderà nel dicembre 2008.

Sono state svolte attività relative al primo anno del Progetto Finalizzato "FINVALI 2005: Quale rapporto tra l'organizzazione delle attività educative e la qualità degli apprendimenti degli allievi?" attivato dall'INVALSI.

In particolare, per tutto il primo semestre del 2007 sono state effettuate ricerche sul campo presso gli istituti scolastici della regione Lombardia che avevano preventivamente dato il proprio consenso a partecipare al progetto finalizzato FINVALI 2005.

I rappresentanti degli istituti in questione sono stati convocati per un seminario di lavoro svoltosi il giorno 17 aprile 2007. L'evento è stato organizzato al fine di discutere e condividere strumenti di osservazione, rilevazione, documentazione e certificazione delle competenze utilizzati nella ricerca sul campo prevista dall'ultima fase della ricerca.

La somma complessivamente impegnata per le attività del CQIA è stata pari ad € 163.395,02 di cui:

- € 29.999,97 dall'Università (di cui € 23.700,00 iscritti al capitolo 64 "Borse di studio e spese dottorati di ricerca finanziate da UniBg" perché destinati dal CQIA al cofinanziamento di una borsa di studio per il XXIII ciclo del dottorato in Scienze Pedagogiche);
- € 72.093,00 dal MiUR per i progetti "Cultura ponte";
- € 61.302,05 da Enti ed Istituti diversi per l'attività commerciale.

4.4 Centro di ricerca sui Diritti dell'Uomo ed Etica della Cooperazione

Nel corso dell'anno 2007 il Centro di Ateneo sulla Cooperazione Internazionale ha svolto le seguenti attività:

➤ **Organizzazione colloqui internazionali**

Sono stati realizzati i seguenti colloqui:

- colloquio internazionale tenutosi a Bergamo il 5-6 ottobre 2007 dal titolo "*Droits de l'homme et liberté religieuse*", in collaborazione con la Facoltà di Giurisprudenza, l'Alto Commissario dei Diritti dell'uomo di Ginevra, la Nunziatura di Ginevra, l'IIEDH di Friburgo, e la Cattedra UNESCO di Città del Messico.
All'iniziativa hanno partecipato tutte le autorità invitate oltre i rappresentanti degli enti territoriali patrocinanti (Sindaco del Comune di Bergamo, Presidente della Provincia e rappresentante del Presidente della Regione, per la diocesi Mons Roberto Amadei, il Rettore dell'Università).
- colloquio internazionale tenutosi a Nouakchott (Mauritania) il 9 – 10 – 11 novembre 2007 dal titolo "*Droits culturels et traitement des violences*" in collaborazione con l'Università di Nouakchott e la Cattedra UNESCO di Friburgo e di Cotonou.
La scelta importante è stata quella di realizzare l'incontro a Nouakchott per l'impatto che le tematiche hanno avuto sulla società civile. I temi approfonditi nel corso dell'incontro sono stati in particolare i diritti culturali e la violenza, argomenti molto sentiti nel territorio.
- realizzazione del seminario dal titolo "*Colombia: la sfida per la pace*" tenutosi a Bergamo il 30.05.2007, in collaborazione con il Comune di Bergamo e la Cattedra Unesco.

➤ **Partecipazione a colloqui internazionali**

- Colloquio internazionale tenutosi a Logroño il 15-16-giugno 2007 dal titolo "*Les interdits fondateurs et les droits de l'homme*" in collaborazione con le Cattedre Unesco della rete di ricerca, dal quale è scaturito il documento "Le contenu culturel des libertés publique".
- Colloquio internazionale tenutosi a Sarajevo: colloquio mondiale di educazione comparata (settembre 07).
- Colloquio svoltosi a Madrid il 2 e 3 marzo 2007 dal titolo "La participation des parents dans l'éducation en Europe".

➤ **Borse di studio**

Sulla base delle attività programmate nell'ambito del progetto "Cattedra UNESCO: diritti dell'uomo e etica della cooperazione internazionale" è stata sottoscritta una Convenzione con Chaire UNESCO des Droits de la personne et de la démocratie – Université d'Abomey-Calavi – Faculté de Droit et de Sciences Politiques di Cotonou (République du

Bénin) per il finanziamento di n. 4 borse di studio per la frequenza del corso DEA (diplome d'études approfondies) anno accademico 2007/2008.

➤ **Progetto “Educazione, diversità e coesione sociale nel Mediterraneo occidentale” stato di avanzamento**

Il progetto è da realizzare nel triennio 2007-2009 in collaborazione con l'Unesco del Maghreb, l'Isesco e il Ministero della Pubblica Istruzione e coinvolge sei paesi del Mediterraneo occidentale (Algeria, Francia, Italia, Marocco, Spagna e Tunisia).

Il progetto ha come obiettivo rafforzare la rete dei professionisti dell'educazione nella regione del mediterraneo occidentale per capire in quale misura le politiche e le pratiche nel campo dell'educazione contribuiscono alla coesione sociale, specialmente riguardo alla promozione della diversità culturale. Nel corso del 2007 sono stati realizzati una serie di incontri con il Comitato di pilotaggio a Rabat.

➤ **Accordo di collaborazione per attività congiunte con Iran**

Durante l'anno si sono sviluppati rapporti di collaborazione con l'Iran attraverso:

- sottoscrizione di un Accordo di cooperazione accademica fra la Cattedra Unesco dei “Diritti dell'uomo e l'etica della cooperazione internazionale” dell'Università e la Cattedra Unesco dei “Diritti dell'uomo, della pace e della democrazia” dell'Università Shahid Behesti di Teheran (IRAN) avente ad oggetto lo sviluppo della cooperazione nei campi di competenza comune: diritto pubblico, diritto internazionale, diritti dell'uomo, antropologia giuridica, scienze sociali, e pedagogiche.

Lo scopo del progetto di cooperazione è quello di favorire il dialogo fra intellettuali e studenti iraniani ed italiani su uno spettro molto ampio di temi. L'auspicio è quello di contribuire a dare vita ad un confronto concreto e costruttivo fra due realtà, due società, talvolta anche due mondi, attorno a temi comuni che hanno nell'uomo il loro punto focale.

Tra gli obiettivi di questa cooperazione sono stati individuati:

1. lo scambio di informazioni sulle attività delle due parti e la definizione di attività comuni, nei campi della formazione avanzata, della ricerca scientifica e della documentazione;
2. l'organizzazione di una mobilità reciproca di docenti, ricercatori, studenti di terzo ciclo, master e dottorato;
3. l'organizzazione di simposi e di conferenze internazionali.

Le parti svilupperanno programmi di mobilità e di ricerca con finanziamenti propri, bilaterali o internazionali.

- sottoscrizione di una Convenzione con l'Islamic Azad University (IAU) di Arak per lo sviluppo di attività congiunte su tematiche di comune interesse, scambio di pubblicazioni, elaborazione di ricerche congiunte e scambio di docenti/studenti per stages di studio sul campo.

➤ **Adesione a progetti**

1. Progetto Unione europea “Il ruolo della società civile nelle politiche educative: la partecipazione dei genitori in Europa” in collaborazione con OIDEL-Ginevra e altri partners europei.

Il progetto si propone di sviluppare degli indicatori di partecipazione dei genitori nei sistemi educativi.

Prendendo come punto di partenza gli studi di Eurydice sul ruolo dei genitori nei sistemi educativi dell'Unione Europea (1997-2004), il progetto concepisce la partecipazione in termini di diritti dei genitori e di competenze attribuite agli organi di rappresentanza parentale.

L'obiettivo finale consiste nel miglioramento della gestione del sistema educativo, settore chiave del successo del programma "Istruzione e Formazione 2010", nel rafforzamento delle capacità delle associazioni di genitori, auspicando la messa in atto di un meccanismo di sorveglianza delle politiche pubbliche in questo settore.

Il progetto si estende a sette paesi (di cui sei dell'Unione Europea): il Belgio, la Spagna, la Francia, l'Italia, il Portogallo, la Romania e la Svizzera. Questi paesi sono stati scelti poiché costituiscono un campione rappresentativo dei diversi sistemi educativi europei.

2. Protocollo d'intesa per l'istituzione del "Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo Sviluppo"

Sulla base di una proposta presentata da parte del Politecnico di Milano il Centro ha aderito al Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo Sviluppo in collaborazione con una ventina di Atenei.

Scopo dell'iniziativa è far emergere, potenziare e coordinare le esperienze legate alla cooperazione allo sviluppo, presenti in molti atenei e favorire il dialogo tra gli attori politici e sociali del settore al fine di raggiungere, attraverso il confronto e la partecipazione, gli obiettivi dichiarati dalle strategie internazionali di cooperazione allo sviluppo.

Gli Atenei coinvolti si impegnano a istituire o rafforzare il settore della Cooperazione allo sviluppo e a promuovere la nascita del Coordinamento Universitario per la Cooperazione allo Sviluppo.

➤ **Realizzazione attività gruppo di studio Finanza e Sviluppo:**

E' stata sottoscritta una Convenzione con la Fondazione Giordano dell'Amore per l'attivazione di iniziative di ricerca e formazione nell'ambito dell'innovazione finanziaria per lo sviluppo economico.

La Convenzione prevede in particolare:

- a) la pubblicazione della rivista "Savings and Development";
- b) lo sviluppo di altre attività di ricerca e formazione.

La finalità perseguita è quella di costituire un Centro di competenze sulla specifica tematica all'interno dell'Università.

Gli impegni della Fondazione sono:

- cessione a titolo gratuito all'Università della biblioteca specializzata di cui dispone e della titolarità della rivista "Savings and Development".
- Erogazione di un contributo di € 45.000 annui per la durata di un triennio così articolato:
 - ❖ € 20.000 per la pubblicazione della rivista
 - ❖ € 25.000 per sostenere attività di ricerca e formazione

L'Università, attraverso il Centro di ricerca sulla cooperazione internazionale si è impegnata a:

- valorizzare la biblioteca trasferita dandone adeguata collocazione all'interno della biblioteca delle Facoltà di Economia e Giurisprudenza, curandone l'aggiornamento e garantendone l'accesso e l'utilizzo a studenti e ricercatori;
- provvedere alla redazione e pubblicazione della rivista "Savings and Development" sostenendone la diffusione; sulla rivista sarà mantenuto il riferimento all'Ente fondatore;
- realizzare ricerche e/o interventi formativi sulle tematiche previste dalla presente convenzione.

Nel corso del 2007 si è provveduto alla stesura del n.3/2007 della rivista "Savings and Development".

Il Centro, in accordo con la Fondazione, ha dato inoltre avvio alla ricerca dal titolo "Disaster risk management: is rural microfinance doing well?" .

E' stata attivata la 3^a edizione del Master in Microfinanza master in microfinanza iniziativa in collaborazione CIPSI (Coordinamento di Iniziative Popolari di Solidarietà Internazionale) e con il cofinanziamento del Ministero degli Affari Esteri.

E' stata inoltre avviata una forma di collaborazione per un'eventuale attività di formazione con l'Institut Supérieur de Gestion et de Planification d'Alger (Algérie) il cui obiettivo è la formazione dei bancari dell'Algeria.

Nel 2007 le somme impegnate per le attività del Centro sono state pari ad € 116.857,34 provenienti:

- per € 10.000,00 dall'Università;
- per € 45.000,00 dalla Fondazione Giordano dell'Amore;
- per € 22.895,68 da Comune di Bergamo, Regione Lombardia, Bottega del Volontariato, OIDEL Ginevra e Universidad de la Rioja;
- per € 38.961,66 da fondi residui destinati alle attività del progetto Cattedra Unesco (di cui € 29.000,00 iscritti al capitolo 64 "Borse di studio e spese dottorati di ricerca finanziate da UniBg" perché destinati dal Centro al cofinanziamento di una borsa di studio per il XXIII ciclo del dottorato in Scienze della cooperazione internazionale).

PARTE SECONDA: GESTIONE RESIDUI

A. RESIDUI ATTIVI

Il totale dei residui attivi al 31.12.2006 era di € 41.219.794,42, dei quali 33.852.243,29 sono stati riscossi nel corso del 2007, € 277.812,98 eliminati per insussistenza o inesigibilità ed € 7.089.738,15 rimangono da riscuotere.

Si riporta di seguito l'elenco dei residui attivi eliminati con indicazione della motivazione della cancellazione come previsto dall'art. 49, comma 3 del regolamento AM.FI.CO.:

Chiave acc.to	Descrizione	Chiave Conto	Ammontare eliminato	Motivazione eliminazione
2006/783	Tasse x Master I livello "Diritti dell'uomo ed etica .." a.a. 2006/07 DIRITTI06 fac. Sc. uman.	F.E.1.01.007	-7.952,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti
2005/510	Incassi diversi per Master Microfinance (Fac. Ec.) a.a. 2004/05	F.E.1.01.007	-4.000,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti
2003/197	Contributi da Miur per convegni nazionali ed internazionali es. fin. 2002 (da girare ai dip. e fac.)	F.E.2.01.036	-258,23	Convegno non organizzato
2004/327	Contributo Provincia Bergamo (CRIMEA) Fac. L.L.S.	F.E.2.02.051	-500,00	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2003/885	Contributo Provincia Bg "Il mito della classicità..." dip. L.L.C.	F.E.2.02.051	-1.310,02	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2004/689	Istituto ISFOL Finanziamento programma Leonardo - misura mobilità (servizio orientamento).	F.E.2.03.065	-32.037,83	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2005/103	Contributo per Seminario "Oralità, scritture e visione..." Dip. Sc. Ling.	F.E.2.04.077	-650,00	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2004/508	Contributo per progetto HPCF-CT-2002-00011 (prof. Bertocchi) dip. matem.	F.E.2.04.077	-12.311,27	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2005/1040	Contributo da Dip. Matematica per progetto internazionalizzazione Prof. Bertocchi.	F.E.2.04.088	-4.000,00	Progetto non attivato
2004/977	Contributo Cariplo progetto "Scuola Manag." (CARIPLO04B) dip. Ec. Az.le	F.E.2.05.093	-185,17	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2006/1280	Contributo da Assomarmomacchine per attivazione di un insegnamento a.a. 2006/2007	F.E.2.05.093	-1,81	Minori entrate rispetto alle previsioni per addebito imposta di bollo su ricevuta
2004/792	Contributo Electrolux per istituzione borsa di studio biennale dip. Ingegneria Industriale	F.E.2.05.093	-15.000,00	Borsa di studio non istituita
2004/495	Restituzione somme diverse per dipart. Progett. e Fac. Lingue	F.E.2.05.093	-217,67	Accertamento registrato due volte per errore
2003/887	Contributo Electrolux per istituzione borsa di studio biennale dip. Ingegneria Industriale	F.E.2.05.093	-12.500,00	Borsa di studio non istituita

2005/402	Attività comm.le 2005: Centro Formazione Permanente a.a. 2005/06 fac. L.L.S.	F.E.3.01.110	-770,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi
2006/682	Attività comm.le 2006: Centro Formazione Permanente (CFP06BBIS) Fac. L.L.S.	F.E.3.01.110	-14.076,08	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi
2006/636	Attività comm.le 2006: contratto fondo ERACLE06 dip. Matem.	F.E.3.01.110	-7,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per addebito spese bancarie
2006/1136	Attività comm.le 2006: Liceo Scientifico "Giacomo Ulivi" C.Q.I.A.	F.E.3.01.110	-3,50	Minori entrate rispetto alle previsioni per addebito spese bancarie
2006/108	Attività comm.le 2006: Centro Formazione Permanente a.a.05/06	F.E.3.01.110	-260,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi
2006/976	Attività comm.le 2006: quote iscrizione C.I.S. 2006/07 (Fac. L.L.S.S.)	F.E.3.01.110	-22.865,48	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi
2000/2475	Brembo (100 mil.) 2000 - Ingegneria	F.E.3.01.111	-5.164,57	Riduzione finanziamento progetto di ricerca
2006/1255	Recupero 11 bolli già conteggiati nel bollo virtuale	F.E.3.03.132	-19,91	Accertamento registrato due volte per errore
2006/626	INIMITABLE di ARNOLDI CATERINA affiliato MAIL BOXES ETC. Rimborso per danno (consegna non effettuata)	F.E.3.03.132	-83,19	Accertamento registrato due volte per errore
2006/1271	Da Diparimenti e Facoltà: FCA/BU su incassato 2006 x attività c/terzi CAS.	F.E.3.03.132	-24.164,93	Importo accertamento calcolato in modo errato
2004/1023	Associazione Mosaico: Rimborsi somme pagate per servizio civile da dicembre 2003 a ottobre 2004.	F.E.3.03.132	-28,51	Accertamento registrato due volte per errore
2002/216	Residuo dal Comune di Chianciano per saldo convenzione prof. Ghislotti	F.E.5.02.173	-1.549,37	Riduzione finanziamento progetto di ricerca
2005/395	Contributo ricerca Unione Europea progetto Dip. Ing. Ind.le (COSSREGINS)	F.E.5.03.184	-632,72	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2003/201	Unione Europe: Progetto "Web-based data collection ..." Prof Biffignandi (BIFFLUBI03) dip. Matematica	F.E.5.03.184	-1.149,48	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2004/616	Unione Europea: Progetto Leonardo da Vinci (da Unione Europea) fondo CAVALEOHU04	F.E.5.03.184	-2.029,32	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2005/1061	Unione Europea: Contributo Comunità Europea per programma ricerca INTAS (BERTINTAS5) dip. Mat.	F.E.5.03.184	-31,00	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2002/548	Unione Europea: Progetto Pilota Leonardo dip. ing. "European Copper Institute - Eci" nr. EUR/00/C/P//PP/94402	F.E.5.03.184	-425,19	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2002/545	Unione Europea: Progetto Pilota Leonardo dip. ing. "I-tech Paneeuropean challenge" nr.F/01/B/P/PP-118037	F.E.5.03.184	-11.342,16	Adeguamento in seguito alle minori spese rendicontate
2005/922	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SASSARI: Progetto di Mobilità cofin. Univ. Sassari (Prof. De Leo) dip. Sc. Pers.	F.E.5.04.198	-2,58	Minori entrate rispetto alle previsioni per addebito spese bancarie

2006/1284	Quota proveniente dall'Università di Milano - Dip. Filosofia per Prin 2006 prof. Dalmasso	F.E.5.04.198	-7,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per addebito spese bancarie
2002/958	Attività comm.le 2002: Bergamo Energia - PERDENER02 dip. ing.	F.E.5.05.208	-2.125,00	Riduzione finanziamento progetto di ricerca
2004/970	Attività comm.le 2004: Same Deutz (PERDSAMO04) ricerca dip. Ing. Ind.le	F.E.5.05.208	-9.000,00	Riduzione finanziamento progetto di ricerca
2003/272	Attività comm.le 2003: Basf Italia (PERDBASF03) dip. ing. industriale	F.E.5.05.208	-55.000,00	Riduzione finanziamento progetto di ricerca
2002/758	Attività comm.le 2002: Brembo Ingeneering Spa - SAVIBREM70 (SAVIBREM00) dip. ing.	F.E.5.05.208	-36.151,98	Riduzione finanziamento progetto di ricerca
2006/1056	Rimborso stipendi dicembre 2006 - Facoltà e dipartimenti	F.E.7.01.237	-0,01	Cancellazione arrotondamento per quadratura partita di giro
TOTALE			-277.812,98	

Per i residui attivi cancellati a destinazione vincolata si è provveduto alla contestuale eliminazione dei corrispondenti residui passivi.

La composizione dei principali residui attivi rimasti da riscuotere è la seguente:

1) Da Miur

- € 2.106.970,00 (capitoli 31, 34 e 43)

La somma riguarda:

- per € 2.015.984,00 il saldo dell'assegnazione 2007 del Fondo di Finanziamento Ordinario;
- per € 61.840,00 l'assegnazione consolidata 2006 per assegni di ricerca;
- per € 29.146,00 il contributo 2006 per l'assistenza a studenti diversamente abili.
- € 466.617,70 (capitolo 160)

La somma è relativa:

- per € 21.568,00 al saldo dei fondi PRIN 2005 e 2006;
- per € 69.950,00 al saldo del contributo per il progetto di ricerca FIRB 2005;
- per € 375.099,70 al saldo del contributo per il progetto di ricerca FISR 2005.

2) Da Enti pubblici e privati, Comunità Europea ed aziende

- € 65.053,84 (capitolo 55)

Dalla Regione Lombardia per i corsi di perfezionamento e master ammessi al finanziamento del fondo sociale europeo relativi all'anno accademico 2003/04.

- € 32.975,91 (capitolo 65)

Fondi comunitari per il finanziamento dei progetti Leonardo "Text Italy" e "Misura mobilità" coordinati rispettivamente dall'Ufficio Affari Internazionali e dal Servizio Orientamento.

- € 277.976,28 (capitoli 81 e 95)

Dall'Università di Brescia, dalla Provincia di Bergamo, dalla Camera di Commercio di Bergamo, dal CNR e da aziende e istituti (ASM, IDRA, Eurac, ICM Advisirs Srl, La Mottura Agricola Srl, Istituti Auxologico e Boella) per il finanziamento dei cicli XIX, XX, XXI e XXII dei dottorati di ricerca in "Metodi computazionali per le decisioni economico finanziarie", "Economia e management della tecnologia", "Tecnologie per l'energia e l'ambiente", "Marketing e commercio elettronico", "Psicologia clinica", "Diritto pubblico e tributario" e "Meccatronica".

- € 555.049,48 (capitolo 97)

Dalla Fondazione Cariplo per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca.

- € 1.192.081,70 (capitoli 93, 173, 184, 198 e 207)
Da soggetti diversi per il finanziamento di borse di studio, seminari e per la realizzazione di progetti formativi e di ricerca gestiti dai dipartimenti e dai Centri di Ateneo.
- € 281.662,05 (capitoli 109, 110, 116, 172, 199 e 208)
Per contratti formativi, di sponsorizzazione, di consulenza e di ricerca legati all'attività commerciale dell'Ateneo.
- € 105.114,83 (capitolo 197)
Dalla Camera di Commercio di Bergamo per l'acquisizione di attrezzature ed arredi per le sedi di Ingegneria.
Il contributo verrà erogato sulla base degli acquisti effettuati per i quali si presenterà richiesta di rimborso.
- € 1.683.000,00 (capitoli 174 e 211)
Dalla Provincia di Bergamo e dalla BPB SpA per la ristrutturazione dell'edificio "ex Collegio Baroni".

3) € 256.203,76 (capitolo 153)

Si tratta dell'importo relativo all'anticipazione necessaria per il completamento dei lavori di realizzazione dell'impianto sportivo di Dalmine che verrà progressivamente coperto con il contributo annuale del Miur per l'edilizia sportiva universitaria.

La gestione di competenza del 2007 si conclude con residui da riscuotere per € 52.351.273,88 che, sommati ai 7.089.738,15 provenienti dalle gestioni precedenti, portano, al 31.12.2007, ad un totale di € 59.441.012,03 di residui attivi.

Tale importo è superiore di € 18.221.217,61 rispetto al totale dei residui attivi al 31.12.2006 che era stato di € 41.219.794,42.

La crescita dei residui attivi è da imputare principalmente all'iscrizione in bilancio dell'entrata relativa al prestito di € 12.000.000,00 concesso dalla Cassa Depositi e Prestiti SpA per l'acquisto dell'immobile di Via dei Caniana.

B. RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31.12.2006 era di € 41.235.603,98 dei quali € 16.009.378,04 sono stati pagati nel corso del 2007, € 874.694,94 sono stati eliminati per economie ed € 24.351.531,00 rimangono da pagare.

I residui passivi più rilevanti riguardano:

1. l'indennità di fine rapporto e integrazione pensioni al personale per un importo di € 850.386,70 (capitoli 4 e 12).
Si tratta di somme accantonate per la sistemazione contributiva del personale a seguito della statizzazione e per indennità di fine rapporto ai collaboratori, esperti linguistici;
2. le borse di studio di dottorato di ricerca, di perfezionamento all'estero e post dottorato per un importo di € 4.247.636,95 (capitoli 59, 63, 64 e 65);
3. i fondi ministeriali erogati per la realizzazione di progetti nell'ambito della programmazione dello sviluppo del sistema universitario per € 2.160.590,49 (capitoli 119, 133 e 140);
4. il riversamento ai Dipartimenti e alle Facoltà delle somme impegnate per attività didattica, borse di studio, seminari, assegni di ricerca, corsi di perfezionamento e master finanziati dal fondo sociale europeo, contratti di consulenza e formazione

nell'ambito dell'attività commerciale per un importo complessivo di € 2.041.580,83 iscritto ai capitoli 184, 185, 187, 188, 191 e 192;

6. la ristrutturazione dell'edificio "ex Collegio Baroni" per un importo di € 11.108.268,00 capitoli 289 e 290;
7. il riversamento ai dipartimenti delle somme impegnate per la ricerca scientifica, sia istituzionale che commerciale, provenienti risorse di Ateneo e da trasferimenti del Mur, di enti pubblici e soggetti privati per un totale di € 3.508.032,68 (capitoli 340, 355, 361, 362, 366 e 367);
8. le spese per i progetti di ricerca dei Centri di Ateneo per un importo di € 504.505,45 (capitoli 364, 365, 371, 376 e 377);
9. il rimborso per il triennio 2008-2010 della quota capitale del mutuo assunto con Banca Intesa SpA (€ 600.000,00 iscritti al capitolo 440).

La gestione di competenza 2007 si conclude con residui da pagare per € 32.661.564,14 che, sommati ai 24.351.531,00 provenienti dalle gestioni precedenti, portano ad un totale di residui passivi al 31.12.2007 di € 57.013.095,14.

Tale importo è superiore di € 15.777.491,16 rispetto al totale dei residui passivi al 31.12.2006 che era stato di € 41.235.603,98.

Anche per il residui passivi, come per gli attivi, la crescita è da imputare principalmente all'impegno di € 12.000.000,00 per l'acquisto dell'edificio di Via dei Caniana.

PARTE TERZA: RISULTATI FINALI

A. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

A.1 Amministrazione Centrale

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2007 è determinato in € 4.682.422,63 ed è stato prodotto:

- per € 4.082.205,18 dalle gestioni precedenti al 2007. Si tratta infatti della quota di avanzo risultante al 31/12/2006 non applicata nel corso del 2007;
- per € 3.335,49 dalla gestione competenza (somma ottenuta dalla differenza tra minori entrate rispetto alla previsione per € 10.118.800,37 e minori entrate rispetto alla previsione per € 10.115.464,88);
- per € 596.881,96 dalla gestione residui (somma ottenuta dalla differenza tra l'eliminazione di residui passivi per € 874.694,94 e la cancellazione di residui attivi inesigibili per € 277.812,98).

GESTIONE DI COMPETENZA				
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE	
A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	188.486,05	A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE -7.606.697,27
B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	2.629.800,68	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE 4.791.746,03
A+B	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO	2.818.286,73	A+B	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO -2.814.951,24
TOTALE AVANZO GESTIONE COMPETENZA			3.335,49	
GESTIONE DEI RESIDUI				
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE	
C	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	158.367,18	C	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI 119.445,80
D	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	655.864,46	D	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI 218.830,48
D-C	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO	497.497,28	D-C	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO 99.384,68
TOTALE AVANZO GESTIONE RESIDUI			596.881,96	

Dalla tabella si nota come:

- la gestione di competenza di parte corrente abbia prodotto un avanzo generato soprattutto dalle minori spese impegnate; tale avanzo è stato destinato alla gestione in conto capitale per il finanziamento delle opere di completamento dei lavori di ristrutturazione dell'ex Collegio Baroni;
- l'avanzo della gestione residui sia generato per la maggior parte dalla eliminazione di residui passivi di parte corrente.

Si precisa che una quota dell'avanzo pari ad € 199.000,00 è vincolata perché finalizzata agli oneri da sostenere per il rinnovo contrattuale del personale tecnico-amministrativo biennio 2006-2007, come già precisato al punto "1.2 Personale tecnico-amministrativo" della presente relazione.

La somma disponibile dell'avanzo è quindi di € 4.483.422,63.

A.2 Consolidato

All'avanzo dell'Amministrazione Centrale va aggiunto quello proveniente dalla gestione autonoma delle Facoltà e dei Dipartimenti di importo complessivo pari ad € 305.352,17, di cui € 105.113,12 prodotto dai Dipartimenti ed € 200.239,05 dalle Facoltà.

L'avanzo di amministrazione complessivo è quindi pari ad € 4.987.774,80.

B. RISULTATO DI CASSA

B.1 Amministrazione Centrale

Il fondo di cassa al 31/12/2007 è pari ad € 2.254.505,74; al 31/12/2006 era stato di € 4.552.014,74.

Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

B.2 Consolidato

Dai bilanci delle Facoltà e dei Dipartimenti risulta un fondo di cassa al 31/12/2007 di € 3.636.877,53, di cui € 2.493.677,34 dai bilanci delle Facoltà ed € 1.143.200,19 da quelli dei Dipartimenti.

Pertanto il fondo di cassa complessivo è di € 5.891.383,27.

C. RISULTATO PATRIMONIALE

C.1 Amministrazione Centrale

L'attivo patrimoniale al 31/12/2007 risulta di € 59.572.146,03, a fronte di € 54.745.834,34 al 31/12/2006 e di € 50.077.669,12 al 31/12/2005.

Tali risultati sono così composti:

	2005	2006	2007	Differenza tra 2007 e 2006
Beni mobili ed immobili	24.204.387	27.574.961	30.305.514	2.730.553
Licenze software	545.538	629.423	748.036	118.613
Partecipazione a società di capitali	18.449.420	18.605.246	18.236.174	-369.072
Differenza tra residui attivi e residui passivi	3.704.822	-15.810	2.427.916	2.443.726
Credito per finanziamento infruttifero concesso ad Ateneo Bergamo Spa	0	5.000.000	7.000.000	2.000.000
Mutuo	-1.800.000	-1.600.000	-1.400.000	200.000
Fondo di cassa	4.973.502	4.552.015	2.254.506	-2.297.509
Totale	50.077.669	54.745.835	59.572.146	4.826.311

Le voci che hanno subito un maggior incremento dal 2006 al 2007 sono state quelle relative ai "Beni mobili ed immobili", alla "Differenza tra residui attivi e residui passivi" e al "Credito per finanziamento infruttifero concesso ad Ateneo Bergamo Spa".

L'incremento della voce "Beni mobili ed immobili" ha interessato per € 1.539.385 i beni immobili e per € 1.191.168 i beni mobili.

Tali aumenti hanno riguardato:

- l'incremento di valore dell'edificio sito a Bergamo in Piazza Rosate per lavori di manutenzione straordinaria (+ 15.991);
- l'intervento di manutenzione straordinaria per il ripristino della copertura del tetto del Centro Sportivo di Dalmine reso inagibile dal nubifragio del 30 agosto 2007 (+ 209.055);
- le opere in corso per il recupero funzionale del complesso immobiliare Ex Collegio Baroni (+ 1.314.339);
- i beni mobili e, in particolare, il materiale bibliografico (+ 504.069), gli strumenti tecnici (+ 354.636), gli arredi e le macchine d'ufficio (+ 327.932), gli altri beni mobili (+ 4.531).

In merito alla voce "Credito per finanziamento infruttifero concesso ad Ateneo Bergamo Spa", si è provveduto ad iscrivere l'aumento di € 2.000.000,00 del credito vantato nei confronti di Ateneo Bergamo Spa a seguito del finanziamento erogato che ammonta a complessivi € 7.000.000,00.

La voce "Differenza tra residui attivi e residui passivi" ha subito un incremento di € 2.443.726 la cui motivazione principale è da ricercare nell'incremento delle somme non riscosse in gestione competenza relative al Fondo di Finanziamento Ordinario che sono passate da € 30.865.948,00 al 31/12/2006 ad € 35.266.851,00 al 31/12/2007.

C.2 Consolidato

L'attivo patrimoniale dei centri autonomi di spesa al 31/12/2007 è pari ad € 3.449.674,36; il patrimonio netto complessivo dell'Università è di € 63.021.820,39.

D. CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE ED ANALITICA

Il conto economico, il conto del patrimonio e la relativa relazione esplicativa verranno presentati successivamente all'approvazione dei documenti di bilancio, unitamente al report di contabilità analitica per centri di costo .

E. GESTIONE ATENEO BERGAMO SPA E BILANCIO CONSOLIDATO COMPLESSIVO

Ateneo Bergamo S.p.A. è una Società a totale capitale pubblico, partecipata al 99,5% dall'Università degli Studi di Bergamo e per lo 0,5% dalla Camera di Commercio di Bergamo. Ha la natura di Società strumentale dell'Università secondo la modalità cosiddetta "in house providing" e quindi rientra nel controllo dell'Università. Per tale ragione si dà conto dei risultati della sua gestione contestualmente all'approvazione del rendiconto dell'Università e si provvede anche a formulare un consolidamento delle risultanze del bilancio della Società con quelle dell'Università.

Di seguito si illustrano l'attività svolta, i risultati della gestione e la modalità di consolidamento del relativo bilancio con quello dell'Università.

A) ATTIVITA' SVOLTA

Si richiama qui integralmente la relazione del Presidente della Società allegata al bilancio dell'esercizio 2007 approvato con deliberazione dell'Assemblea dei soci del 14.4.2008.

In tale relazione sono ampiamente descritte le attività svolte dalla Società che derivano dalle convenzioni sottoscritte con l'Università e dalle indicazioni programmatiche approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università stessa nella seduta del 28.11.2006.

In particolare si indicano di seguito le convenzioni attive nel corso del 2007 e per le quali sono state svolte le attività riepilogate nella richiamata relazione.

- Servizi di manutenzione degli immobili ed impianti utilizzati a qualsiasi titolo dall'Università;
- Servizio prevenzione e protezione;
- Servizi di progettazione consulenza e supporto;
- Servizi inerenti l'impostazione strategica e di sviluppo dei servizi informativi di Ateneo e funzioni di supporto e valutazione tecnica di telefonia e rete dati;
- Assistenza tecnico-sistemistica per la gestione e manutenzione dell'hardware e dei relativi software applicativi delle apparecchiature informatiche.

L'attività relativa alle citate convenzioni è stata oggetto di monitoraggio da parte della Giunta di Ateneo che nelle sedute del 31.7.2007 e del 13.12.2007 ha preso atto delle relazioni presentate dalla Società relative rispettivamente al 1° e 2° semestre 2007.

Nella citata deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Università del 28.11.2006 erano stati previsti alcuni interventi ricompresi nel programma di collegamento degli spazi universitari per il triennio 2006/2008.

Di seguito si dà conto dell'attività svolta nel corso del 2007.

▪ **Laboratori di Ingegneria in Dalmine, Via Galvani**

Nel mese di settembre 2007 si sono conclusi i lavori per la realizzazione dei nuovi laboratori e si è proceduto alla loro inaugurazione. Tra giugno e settembre sono stati collocati gli arredi e le attrezzature ed ha preso il via l'attività.

La nuova struttura ha una superficie interna di 4.340 mq. ed un'area esterna destinata a giardino e parcheggio di 2.550 mq.

Il costo dei lavori di ristrutturazione è stato di € 4.905.305 oltre I.V.A. a cui vanno aggiunti € 825.000 per l'acquisto dell'immobile, per un totale complessivo di € 5.730.305.

▪ **Acquisizione edifici in Bergamo, Via Moroni**

In data 20.11.2006 è stato stipulato un atto preliminare di compravendita del complesso immobiliare di Via Moroni, adiacente alla sede di Via dei Caniana che ha una superficie di 3.580 mq.

All'inizio del 2007 è stato consegnato un primo edificio adibito a sede della Facoltà di Giurisprudenza. L'intero complesso verrà consegnato interamente ristrutturato ed adeguato alle esigenze dell'Università entro la fine del 2008.

▪ **Acquisizione edificio all'interno del Parco Scientifico "Kilometro Rosso"**

All'inizio del mese di agosto 2007 è stato sottoscritto il contratto preliminare per l'acquisizione di un edificio all'interno del Parco Scientifico per una superficie di 1.110 mq. disposti su tre livelli. L'edificio verrà consegnato entro il mese di febbraio 2009.

▪ **Acquisizione nuovi spazi per la Facoltà di Ingegneria**

L'Assemblea della Società nella seduta del 24.9.2007, anche a seguito della deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Università del 18.9.2007, si è espressa favorevolmente in ordine alla compravendita dell'immobile denominato "ex Centrale ENEL" situato in Dalmine ed ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad assumere gli atti conseguenti.

E' attualmente in fase di sottoscrizione il preliminare di compravendita dell'edificio che avrà una superficie di 2.800 mq. per un costo complessivo di € 4.648.000 oltre I.V.A.

Con la conclusione delle iniziative precedentemente illustrate, la Società avrà dato attuazione integrale ai contenuti del piano di sviluppo degli spazi per il triennio 2006/2008 approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Bergamo.

B) RISULTATO DELLA GESTIONE

L'esercizio 2007 si è chiuso con una perdita di € 376.904, a differenza del 2006 quando si era riscontrato un utile di € 153.773. Tale risultato è in gran parte dovuto ad un fattore straordinario rappresentato dall'accantonamento a fondo rischi della somma di € 294.729 relativa agli importi dell'imposta comunale sugli immobili per il periodo 2002-07.

L'accantonamento è conseguente alla transazione sottoscritta con il Comune di Bergamo finalizzata alla definizione, in termini di accordo bancario, del contenzioso pendente presso la Commissione Tributaria e riguardante il pagamento dell'ICI per l'edificio situato in Bergamo, Via dei Caniana.

La differenza tra valore e costi della produzione si mantiene positivo, pari ad € 243.667; sarebbe stato di € 538.396 al netto dell'accantonamento ICI a cui si è precedentemente accennato.

Tale margine positivo può permettere il finanziamento del differenziale negativo tra proventi ed oneri finanziari che per il 2007 è stato di € 582.705.

Gli oneri finanziari sono connessi all'indebitamento che la società ha dovuto contrarre per realizzare il piano di investimento richiesti dall'Università.

Complessivamente la Società ha in essere al 31.12.2007 un indebitamento finanziario a lungo e breve termine con il sistema bancario di € 17.468.040 avendo per contro realizzati investimenti per € 47.645.857 di cui € 5.581.382 per immobilizzazioni in corso.

C) MODALITA' DI CONSOLIDAMENTO DEL BILANCIO CON QUELLO DELL'UNIVERSITA'

Al fine di dare una rappresentazione il più possibile completa della gestione delle attività dell'Università degli Studi di Bergamo, si è ritenuto di elaborare, in aggiunta al consueto bilancio finanziario consolidato relativo ai bilanci dell'Amministrazione centrale, delle Facoltà e dei Dipartimenti, anche un bilancio finanziario consolidato comprendente l'attività di Ateneo Bergamo S.p.A. Ciò per sottolineare maggiormente la natura strumentale di Ateneo Bergamo S.p.A. rispetto all'Università e per permettere in termini più efficaci la sua azione di controllo sulla gestione.

Avendo però l'Università un sistema di contabilità legale di competenza finanziaria e la Società di competenza economico-patrimoniale, è stato necessario definire un modello per ricondurre al bilancio di Ateneo Bergamo S.p.A. la competenza finanziaria al fine di procedere ad un corretto consolidamento.

Si indicano di seguito i criteri adottati nelle fasi di redazione del prospetto di conciliazione tra le due diverse contabilità:

1. eliminazione dalle voci di Conto Economico della Società dei componenti con sola rilevanza economica, che quindi non hanno risvolti nelle movimentazioni di tipo finanziario. In particolare, si tratta delle voci di incrementi di immobilizzazione per lavori interni, del contributo in conto esercizio per l'acquisto di attrezzature acquistate nel 2005, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali e delle perdite su crediti non più esigibili. Inoltre, sono state portate in diminuzione le voci di costo legate allo storno dei risconti attivi 2006 per documenti pagati nel 2007 e ratei passivi per costi già maturati nel 2007 ma pagati nell'esercizio 2008.
2. incremento pari alla quota di Iva per specifiche voci di ricavo e di costo presenti in conto economico al valore imponibile, in modo da adeguare le suddette poste al valore complessivo dell'imposta sul valore aggiunto, per uniformare e rendere confrontabili gli

importi degli impegni/accertamenti da iscrivere nel bilancio consolidato. Si tratta, in particolare, dei ricavi per attività commerciale e per riscossione degli affitti sugli edifici e delle voci dei costi della produzione per acquisto di beni e per prestazione di servizi.

3. inserimento delle voci non comprese direttamente nelle poste del conto economico poiché non presentano rilevanza economica ma puramente finanziaria. Si tratta, in particolare, dei pagamenti in conto capitale per l'acquisto/manutenzione straordinaria dei beni mobili e immobili, dei contributi relativi agli stipendi di dicembre 2006, dell'iva a debito versata all'Erario e di quella a credito al 31.12.2007, della restituzione delle quote capitale di ammortamento mutui e della riscossione del finanziamento infruttifero erogato dall'università.

Con la definizione di tali criteri è stata ricostruita la seguente situazione iniziale dei residui attivi e passivi al 1.1.2007:

RICOSTRUZIONE DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA AL 01.01.2007 AI FINI DELLA DETERMINAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI		
Codice SIOPE	Descrizione	Importo
RESIDUI ATTIVI		
E1411	Fitti attivi da fabbricati	12.832
E2110	Recuperi e rimborsi	401
E2120	Riscossioni IVA	234.261
E3500	Trasferimenti interni correnti	406.744
Totale residui attivi iniziali		654.238
RESIDUI PASSIVI		
S1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	2.335
S1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	29.920
S1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	41.085
S1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	45
S2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	24.539
S2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	2.447
S2221	Studi, consulenze e indagini	6.096
S2224	Spese postali	172
S2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	234
S2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	971
S2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.706
S4321	Irap sull'attività commerciale	7.385
S4337	Altri tributi	40.141
S6300	Trasferimenti interni correnti	260.827
S7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	655.894
Totale residui passivi iniziali		1.073.797

Successivamente è stato ricostruito il rendiconto finanziario al 31.12.2007 che si riporta di seguito e che è stato utilizzato per procedere all'elaborazione del bilancio finanziario consolidato.

Dalle risultanze finali della riclassificazione finanziaria del conto economico risulta:

- a) la gestione del 2007 ha portato ad un miglioramento della situazione della tesoreria; il disavanzo di cassa si è ridotto di € 825.350;
- b) il risultato della gestione corrente di competenza, dato dalla differenza tra accertamenti ed impegni, è positivo per un importo di € 1.232.148. Tale risultato continua ad essere positivo anche al netto della somma per restituzione di quote capitale di mutuo pari ad € 1.004.444;
- c) il disavanzo finale pari ad € 4.589.826 è da ascrivere agli investimenti effettuati dalla Società che non sono stati coperti con indebitamento a lungo termine, ma con utilizzo del fido bancario. Tale scelta è motivata dall'intenzione dell'Università, formalizzata nel corso del 2007, di procedere all'acquisto dell'edificio di Bergamo, Via dei Caniana. Con tale operazione, effettuata all'inizio del 2008, l'esposizione bancaria si è azzerata ed anche il risultato di amministrazione del 2008 potrà essere molto migliorato. Ovviamente, l'effettuazione dei nuovi investimenti programmati dall'Ateneo, congiuntamente alla necessità di procedere alla restituzione dei mutui in essere, creerà nuova tensione sulla gestione di tesoreria. Sarà quindi necessario valutare l'opportunità di assumere un nuovo debito a lungo termine oppure di verificare la possibilità di un finanziamento infruttifero da parte dell'Università. Ovviamente tale ultima ipotesi sarebbe certamente preferibile e più conveniente per la Società che non dovrebbe sostenere ulteriori oneri per interessi passivi.

Il bilancio consolidato complessivo, che comprende la gestione dell'Università e di Ateneo Bergamo SpA, evidenzia una situazione finale di equilibrio finanziario con un avanzo di amministrazione di € 397.948,80 ed una disponibilità di cassa di € 2.173.757,27.

Bergamo, 05/05/2008

IL RETTORE
(Prof. Alberto Castoldi)
F.to Alberto Castoldi

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2007 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E	ENTRATE									
F.E.0	Avanzo	0,00	484.000,00	30.000,00	454.000,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE									
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE									
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	2.400.000,00	0,00	0,00	2.400.000,00	2.575.112,23	0,00	2.575.112,23	175.112,23	
F.E.1.01.003	Tasse di iscrizione a SILSIS	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	509.167,01	0,00	509.167,01		690.832,99
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	1.556.600,00	0,00	1.556.600,00		43.400,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	4.132,00	0,00	4.132,00		15.868,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfez.	250.000,00	10.000,00	0,00	260.000,00	285.713,50	27.500,00	313.213,50	53.213,50	
	TASSE SCOLASTICHE	5.470.000,00	10.000,00	0,00	5.480.000,00	4.930.724,74	27.500,00	4.958.224,74	228.325,73	750.100,99
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI									
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.718.313,43	0,00	8.718.313,43	718.313,43	
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	19.980,00	0,00	19.980,00	9.980,00	
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	33.920,00	0,00	33.920,00	13.920,00	
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	8.030.000,00	0,00	0,00	8.030.000,00	8.772.213,43	0,00	8.772.213,43	742.213,43	0,00
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	13.500.000,00	10.000,00	0,00	13.510.000,00	13.702.938,17	27.500,00	13.730.438,17	970.539,16	750.100,99
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI									
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	31.759.000,00	1.945.600,00	0,00	33.704.600,00	637.027,00	33.250.867,00	33.887.894,00	183.294,00	
F.E.2.01.032	Borse studio dott.ricerca,perfezionamento estero e post-dottorato	425.000,00	189.358,00	0,00	614.358,00	614.357,29	0,00	614.357,29		0,71
F.E.2.01.033	Contributo x attività,impianti ed attrezzature sportive	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	37.264,00	0,00	37.264,00		5.736,00
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	62.000,00	63.000,00	0,00	125.000,00	62.960,00	61.840,00	124.800,00		200,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	471.500,00	0,00	471.500,00	471.491,00	0,00	471.491,00		9,00
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	0,00	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	50.000,00	
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	755.000,00	0,00	0,00	755.000,00	585.108,00	174.509,00	759.617,00	4.617,00	
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	33.044.000,00	2.919.458,00	0,00	35.963.458,00	2.408.207,29	33.787.216,00	36.195.423,29	237.911,00	5.945,71
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.									
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	599.100,00	0,00	299.555,00	299.545,00	299.545,00	0,00	299.545,00		
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	449.300,00	0,00	224.641,00	224.659,00	224.658,75	0,00	224.658,75		0,25
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regione Lombardia	610.000,00	64.700,00	610.000,00	64.700,00	15.069,69	0,00	15.069,69		49.630,31
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	500.000,00	63.400,00	0,00	563.400,00	140.850,00	422.550,00	563.400,00		
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	0,00	2.375.905,00	0,00	2.375.905,00	2.245.904,16	130.000,00	2.375.904,16		0,84
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.000,00	43.000,00	43.000,00	
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.	2.208.400,00	2.504.005,00	1.134.196,00	3.578.209,00	2.926.027,60	595.550,00	3.521.577,60	43.000,00	99.631,40
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.2.03.063	Programma Socrates/Erasmus:borse mobilità studenti	182.000,00	0,00	0,00	182.000,00	262.130,00	0,00	262.130,00	80.130,00	
F.E.2.03.064	Programma Socrates/Erasmus: mobilità docenti	8.800,00	0,00	0,00	8.800,00	8.874,63	0,00	8.874,63	74,63	
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.03.066	Sovvenzione contratto istituzionale Erasmus	20.300,00	0,00	0,00	20.300,00	31.450,00	0,00	31.450,00	11.150,00	
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	211.100,00	0,00	0,00	211.100,00	302.454,63	0,00	302.454,63	91.354,63	0,00
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.									
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	35.841,69	1.531,50	37.373,19		62.626,81
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	200.000,00	115.000,00	0,00	315.000,00	8.773,44	147.636,00	156.409,44		158.590,56
F.E.2.04.082	Trasferimento da Università capogruppo e consorziate a SILSIS	83.000,00	0,00	0,00	83.000,00	0,00	0,00	0,00		83.000,00
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x corso laurea in Scienze Sicurezza Ec.Fin.	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00	141.050,00	141.700,00	282.750,00	2.750,00	
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	13.289,00	0,00	13.289,00	13.289,00	
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	663.000,00	115.000,00	0,00	778.000,00	198.954,13	290.867,50	489.821,63	16.039,00	304.217,37
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	290.836,14	259.657,00	550.493,14	150.493,14	
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00		
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	500.000,00	300.000,00	0,00	800.000,00	97.688,54	654.520,46	752.209,00		47.791,00
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	100.000,00	27.000,00	0,00	127.000,00	27.000,00	0,00	27.000,00		100.000,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	50.000,00	59.468,00	0,00	109.468,00	0,00	187.468,00	187.468,00	78.000,00	
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.050.000,00	416.468,00	0,00	1.466.468,00	415.524,68	1.131.645,46	1.547.170,14	228.493,14	147.791,00
	TRASFERIMENTI CORRENTI	37.176.500,00	5.954.931,00	1.134.196,00	41.997.235,00	6.251.168,33	35.805.278,96	42.056.447,29	616.797,77	557.585,48
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	78.850,00	0,00	78.850,00	8.850,00	
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	10.000,00	15.000,00	0,00	25.000,00	8.118,00	4.160,00	12.278,00		12.722,00
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	150.000,00	296.000,00	0,00	446.000,00	200.109,33	220.416,66	420.525,99		25.474,01
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	596.000,00	257.000,00	0,00	853.000,00	506.089,06	273.998,28	780.087,34		72.912,66
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00		3.000,00
F.E.3.01.112	Corsi di formazione manageriale-sanità (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	51.930,00	0,00	51.930,00	51.930,00	
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	2.497,51	0,00	2.497,51		7.502,49
F.E.3.01.114	Laboratorio prove materiali (attività commerciale)	20.000,00	18.000,00	0,00	38.000,00	24.355,50	0,00	24.355,50		13.644,50
F.E.3.01.115	Proventi da gestione foresteria e mensa universitarie	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	11.901,00	68.625,15	80.526,15	70.526,15	
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	0,00	33.600,00	0,00	33.600,00	15.083,34	7.029,24	22.112,58		11.487,42
F.E.3.01.117	Laboratorio di indagini microstrutturali (att.comm.)	20.000,00	13.000,00	0,00	33.000,00	3.020,00	0,00	3.020,00		29.980,00
F.E.3.01.118	Proventi da gestione servizio abitativo e mensa ex ISU	0,00	179.204,00	0,00	179.204,00	8.117,55	0,00	8.117,55		171.086,45
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	890.000,00	811.804,00	0,00	1.701.804,00	911.071,29	574.229,33	1.485.300,62	131.306,15	347.809,53
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI									
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	15.859,86	15.859,86	7.859,86	
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	15.859,86	15.859,86	7.859,86	0,00
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	200.000,00	452.890,00	0,00	652.890,00	361.613,54	411.605,74	773.219,28	120.329,28	
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	263.821,67	0,00	263.821,67	13.821,67	
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria dei C.A.S.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	2.186,08	17,63	2.203,71		12.796,29
F.E.3.03.136	Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	29.340,77	0,00	29.340,77		10.659,23

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.3.03.139	Riversamento fondo di cassa da ex ISU	0,00	1.390.277,00	0,00	1.390.277,00	1.397.060,68	0,00	1.397.060,68	6.783,68	
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	505.000,00	1.843.167,00	0,00	2.348.167,00	2.054.022,74	411.623,37	2.465.646,11	140.934,63	23.455,52
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	1.403.000,00	2.654.971,00	0,00	4.057.971,00	2.965.094,03	1.001.712,56	3.966.806,59	280.100,64	371.265,05
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI									
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI									
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE									
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MUR	400.000,00	55.800,00	0,00	455.800,00	27.000,00	28.000,00	55.000,00		400.800,00
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	400.000,00	55.800,00	0,00	455.800,00	27.000,00	28.000,00	55.000,00	0,00	400.800,00
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.									
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	50.000,00	166.500,00	0,00	216.500,00	24.000,00	39.354,17	63.354,17		153.145,83
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	150.000,00	67.500,00	0,00	217.500,00	4.046,00	31.500,00	35.546,00		181.954,00
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00		6.000.000,00
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	0,00	524.196,00	0,00	524.196,00	299.545,00	224.658,75	524.203,75	7,75	
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	6.200.000,00	788.196,00	0,00	6.988.196,00	327.591,00	325.512,92	653.103,92	7,75	6.335.099,83
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	16.474,30	22.596,70	39.071,00		360.929,00
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	16.474,30	22.596,70	39.071,00	0,00	410.929,00
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.									
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	6.700,00	6.700,00		43.300,00
F.E.5.04.197	Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	100.000,00	47.000,00	0,00	147.000,00	35.000,00	15.000,00	50.000,00		97.000,00
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	100.000,00	15.000,00	0,00	115.000,00	39.154,17	8.333,33	47.487,50		67.512,50
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	250.000,00	62.000,00	0,00	312.000,00	74.154,17	30.033,33	104.187,50	0,00	207.812,50
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	150.000,00	89.553,00	0,00	239.553,00	25.478,65	209.944,00	235.422,65		4.130,35
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	700.000,00	459.600,00	0,00	1.159.600,00	451.133,66	460.533,00	911.666,66		247.933,34
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00		
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	870.000,00	549.153,00	0,00	1.419.153,00	496.612,31	670.477,00	1.167.089,31	0,00	252.063,69

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	8.170.000,00	1.455.149,00	0,00	9.625.149,00	941.831,78	1.076.619,95	2.018.451,73	7,75	7.606.705,02
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI									
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI									
F.E.6.01.225	Mutuo x acquisto immobile in Bergamo Via dei Caniana	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00		
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	6.000.000,00	1.000.000,00	0,00	7.000.000,00	6.097.370,32	0,00	6.097.370,32		902.629,68
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	8.000.000,00	1.500.000,00	0,00	9.500.000,00	8.891.483,79	6.055,19	8.897.538,98		602.461,02
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	77.619,55	744,89	78.364,44		71.635,56
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	10.329,14	10.329,14		10.670,86
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	45.862,00	0,00	45.862,00		4.138,00
F.E.7.01.236	Rimborsi pagamenti per bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	251.302,15	102,34	251.404,49		148.595,51
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	2.158.318,21	2.422.435,85	4.580.754,06		419.245,94
F.E.7.01.238	Irap	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.078.661,96	0,00	2.078.661,96		421.338,04
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	32.965,95	495,00	33.460,95		116.539,05
	PARTITE DI GIRO	22.271.000,00	2.500.000,00	0,00	24.771.000,00	19.633.583,93	2.440.162,41	22.073.746,34	0,00	2.697.253,66
	PARTITE DI GIRO	22.271.000,00	2.500.000,00	0,00	24.771.000,00	19.633.583,93	2.440.162,41	22.073.746,34	0,00	2.697.253,66
	TOTALE GENERALE ENTRATE	82.520.500,00	25.059.051,00	1.164.196,00	106.415.355,00	43.494.616,24	52.351.273,88	95.845.890,12	1.867.445,32	11.982.910,20

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	RIEPILOGO DEI TITOLI									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	13.500.000,00	10.000,00	0,00	13.510.000,00	13.702.938,17	27.500,00	13.730.438,17	970.539,16	750.100,99
	TRASFERIMENTI CORRENTI	37.176.500,00	5.954.931,00	1.134.196,00	41.997.235,00	6.251.168,33	35.805.278,96	42.056.447,29	616.797,77	557.585,48
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	1.403.000,00	2.654.971,00	0,00	4.057.971,00	2.965.094,03	1.001.712,56	3.966.806,59	280.100,64	371.265,05
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	8.170.000,00	1.455.149,00	0,00	9.625.149,00	941.831,78	1.076.619,95	2.018.451,73	7,75	7.606.705,02
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	22.271.000,00	2.500.000,00	0,00	24.771.000,00	19.633.583,93	2.440.162,41	22.073.746,34	0,00	2.697.253,66
	TOTALE ENTRATE	82.520.500,00	24.575.051,00	1.134.196,00	105.961.355,00	43.494.616,24	52.351.273,88	95.845.890,12	1.867.445,32	11.982.910,20
	Avanzo	0,00	484.000,00	30.000,00	454.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	82.520.500,00	25.059.051,00	1.164.196,00	106.415.355,00	43.494.616,24	52.351.273,88	95.845.890,12	1.867.445,32	11.982.910,20

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2007 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S	SPESE									
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1	SPESE CORRENTI									
F.S.1.01	PERSONALE									
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	18.000.000,00	1.120.000,00	0,00	19.120.000,00	19.117.717,05	0,00	19.117.717,05		2.282,95
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	6.000.000,00	0,00	160.000,00	5.840.000,00	5.665.494,42	49.678,87	5.715.173,29		124.826,71
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	520.000,00	72.800,00	0,00	592.800,00	592.765,20	0,00	592.765,20		34,80
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	70.000,00	160.000,00	0,00	230.000,00	209.846,73	0,00	209.846,73		20.153,27
F.S.1.01.006	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi ricercatori tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.007	Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	600.000,00	83.600,00	0,00	683.600,00	351.639,54	331.602,91	683.242,45		357,55
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	5.317,78	352,90	5.670,68		9.329,32
F.S.1.01.010	Fondo incentivazione impegno didattico prof. e ric. universitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.01.011	Personale x attuazione prog.ric. o finalizzati miglioramento servizi il cui onere non ricade su FFO	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	28.130,13	0,00	28.130,13		1.869,87
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PERSONALE	25.235.000,00	1.436.400,00	160.000,00	26.511.400,00	25.970.910,85	381.634,68	26.352.545,53	0,00	158.854,47
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI									
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	80.000,00	15.000,00	0,00	95.000,00	61.341,61	27.745,91	89.087,52		5.912,48
F.S.1.02.031	Acquisto carta	28.000,00	0,00	0,00	28.000,00	23.160,48	4.837,32	27.997,80		2,20
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	44.000,00	0,00	0,00	44.000,00	25.980,72	5.424,33	31.405,05		12.594,95
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	9.600,00	2.000,00	0,00	11.600,00	9.485,14	843,57	10.328,71		1.271,29
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	36.000,00	10.000,00	0,00	46.000,00	28.878,88	14.992,26	43.871,14		2.128,86

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	9.600,00	0,00	1.730,00	7.870,00	3.094,48	3.595,37	6.689,85		1.180,15
F.S.1.02.036	Spese diverse	3.200,00	0,00	0,00	3.200,00	1.189,55	0,00	1.189,55		2.010,45
	CONSUMO DI BENI	210.400,00	27.000,00	1.730,00	235.670,00	153.130,86	57.438,76	210.569,62	0,00	25.100,38
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	372.000,00	0,00	4.000,00	368.000,00	334.428,35	24.762,64	359.190,99		8.809,01
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	4.266,81	2.410,30	6.677,11		322,89
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	36.048,88	65.179,66	101.228,54		8.771,46
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	425.000,00	189.358,00	0,00	614.358,00	0,00	614.357,29	614.357,29		0,71
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	0,00	1.447.875,00	0,00	1.447.875,00	1.173.895,68	273.979,32	1.447.875,00		
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	379.000,00	10.800,00	0,00	389.800,00	42.810,00	346.919,00	389.729,00		71,00
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	700.000,00	415.000,00	0,00	1.115.000,00	0,00	986.800,00	986.800,00		128.200,00
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	594.000,00	111.700,00	0,00	705.700,00	72.164,57	495.710,14	567.874,71		137.825,29
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	50.000,00	59.468,00	0,00	109.468,00	0,00	109.468,00	109.468,00		
F.S.1.03.066	Programma Socrates: organizzazione e gestione	19.100,00	21.600,00	5.000,00	35.700,00	1.785,08	33.888,05	35.673,13		26,87
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	35.000,00	11.000,00	0,00	46.000,00	22.037,07	18.236,20	40.273,27		5.726,73
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	230.000,00	5.400,00	0,00	235.400,00	159.091,06	75.958,50	235.049,56		350,44
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	207.000,00	144.700,00	4.000,00	347.700,00	200.570,82	58.372,34	258.943,16		88.756,84
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	610.000,00	934.523,00	0,00	1.544.523,00	539.631,41	902.132,99	1.441.764,40		102.758,60
F.S.1.03.075	Compensi e spese SILSIS	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	339.137,08	134.532,77	473.669,85		726.330,15
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	1.195,26	3.804,74	5.000,00		
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	30.402,72	10.850,93	41.253,65		38.746,35
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	563.000,00	0,00	0,00	563.000,00	508.857,64	6.995,08	515.852,72		47.147,28
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	108.800,00	0,00	0,00	108.800,00	62.743,82	13.719,78	76.463,60		32.336,40

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	203.800,00	0,00	0,00	203.800,00	125.212,49	70.222,48	195.434,97		8.365,03
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	244.000,00	0,00	0,00	244.000,00	221.990,98	20.631,00	242.621,98		1.378,02
F.S.1.03.082	Manutenzione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.083	Spese postali	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	78.830,94	526,98	79.357,92		642,08
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	270.000,00	12.000,00	30.000,00	252.000,00	231.846,29	20.134,73	251.981,02		18,98
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	1.675.500,00	0,00	0,00	1.675.500,00	1.318.540,24	231.805,11	1.550.345,35		125.154,65
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	420.000,00	113.000,00	0,00	533.000,00	347.714,23	185.223,35	532.937,58		62,42
F.S.1.03.087	Spese per acqua	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	12.186,16	12.813,84	25.000,00		
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	310.000,00	0,00	30.000,00	280.000,00	119.442,44	84.616,78	204.059,22		75.940,78
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	2.400,00	2.600,00	0,00	5.000,00	489,00	0,00	489,00		4.511,00
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	101.486,52	2.250,00	103.736,52		16.263,48
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	27.200,00	0,00	2.000,00	25.200,00	11.885,74	9.000,00	20.885,74		4.314,26
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	0,00	6.107,76	6.107,76		25.892,24
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	60.000,00	27.000,00	0,00	87.000,00	46.837,63	32.404,86	79.242,49		7.757,51
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	67.990,76	82.002,75	149.993,51		6,49
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	21.000,00	3.730,00	0,00	24.730,00	0,00	24.672,90	24.672,90		57,10
F.S.1.03.096	Contratti per insegnamento ufficiale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	398.000,00	0,00	0,00	398.000,00	306.951,62	43.255,37	350.206,99		47.793,01
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	109.000,00	210.900,00	0,00	319.900,00	91.261,04	144.900,00	236.161,04		83.738,96
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	50.000,00	12.000,00	0,00	62.000,00	24.336,50	35.164,50	59.501,00		2.499,00
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	60.000,00	16.820,00	0,00	76.820,00	56.959,15	10.307,65	67.266,80		9.553,20
F.S.1.03.107	Attività formative (attività commerciale)	26.000,00	55.000,00	0,00	81.000,00	12.326,21	30.603,95	42.930,16		38.069,84
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	155.000,00	20.000,00	0,00	175.000,00	96.180,35	70.619,54	166.799,89		8.200,11
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	124.000,00	384.700,00	0,00	508.700,00	117.659,24	391.040,76	508.700,00		
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.125	Attività didattiche e sussidiarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	30.000,00	20.000,00	0,00	50.000,00	9.181,28	25.747,81	34.929,09		15.070,91
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	500.000,00	0,00	273.500,00	226.500,00	61.301,88	165.198,12	226.500,00		
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.134	Spese per servizi agli studenti	105.000,00	21.000,00	0,00	126.000,00	108.687,58	14.586,48	123.274,06		2.725,94
F.S.1.03.135	Spese per servizio civile volontario	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	610,10	0,00	610,10		4.389,90
F.S.1.03.136	Attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.140	Internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	761,79	1.735,72	2.497,51		7.502,49
F.S.1.03.144	Spese per gestione foresteria universitaria	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	8.558,25	0,00	8.558,25		21.441,75
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	10.932.800,00	4.255.174,00	348.500,00	14.839.474,00	7.108.294,66	5.893.650,17	13.001.944,83	0,00	1.837.529,17
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI									
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	351.735,56	865,86	352.601,42		47.398,58
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	2.750.000,00	240.000,00	0,00	2.990.000,00	2.529.339,02	344.929,99	2.874.269,01		115.730,99
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	49.451,83	15.119,31	64.571,14		428,86
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	3.215.000,00	240.000,00	0,00	3.455.000,00	2.930.526,41	360.915,16	3.291.441,57	0,00	163.558,43
F.S.1.05	TRASFERIMENTI									
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	1.946,00	4.054,00	6.000,00		
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.600.000,00	0,00	0,00	1.600.000,00	0,00	1.556.600,00	1.556.600,00		43.400,00
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	13.000,00		
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00		
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	27.948,00	9.316,00	37.264,00		5.736,00
F.S.1.05.183	Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica	705.500,00	5.500,00	0,00	711.000,00	590.000,00	121.000,00	711.000,00		
F.S.1.05.184	Alla Facoltà di Economia x attività didattica	1.140.000,00	250.000,00	0,00	1.390.000,00	539.000,00	851.000,00	1.390.000,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.05.185	Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica	1.126.000,00	0,00	0,00	1.126.000,00	1.046.000,00	79.937,93	1.125.937,93		62,07
F.S.1.05.186	Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica	645.000,00	0,00	0,00	645.000,00	592.349,36	24.000,00	616.349,36		28.650,64
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	900.000,00	86.100,00	0,00	986.100,00	230.837,99	755.257,26	986.095,25		4,75
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	200.000,00	375.600,00	0,00	575.600,00	1.200,00	551.624,64	552.824,64		22.775,36
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	0,00	27.000,00	27.000,00		15.000,00
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	500.000,00	201.000,00	0,00	701.000,00	75.000,00	622.145,54	697.145,54		3.854,46
F.S.1.05.192	Riversamento introiti per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.193	Contributo all'ISU per residenza universitaria in Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.194	Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica	340.000,00	0,00	0,00	340.000,00	331.500,00	8.500,00	340.000,00		
F.S.1.05.195	Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	225.000,00	5.000,00	230.000,00		
F.S.1.05.196	Ai dipartimenti per funzionamento laboratori	80.000,00	56.911,00	0,00	136.911,00	71.980,00	64.911,00	136.891,00		20,00
	TRASFERIMENTI	7.695.500,00	975.111,00	0,00	8.670.611,00	3.857.761,35	4.693.346,37	8.551.107,72	0,00	119.503,28
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI									
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	40.643,08	1.709,50	42.352,58		27.647,42
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	2.000,00	2.000,00	0,00	4.000,00	2.628,14	211,46	2.839,60		1.160,40
	ONERI FINANZIARI	72.000,00	2.000,00	0,00	74.000,00	43.271,22	1.920,96	45.192,18	0,00	28.807,82
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI									
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	133.674,31	0,00	133.674,31		116.325,69
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	2.980,93	1.351,63	4.332,56		10.667,44
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	14.907,71	5.002,72	19.910,43		10.089,57
	ONERI TRIBUTARI	295.000,00	0,00	0,00	295.000,00	151.562,95	6.354,35	157.917,30	0,00	137.082,70

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	294.800,00	418.400,00	574.531,00	138.669,00	0,00	0,00	0,00		138.669,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	150.169,95	849.830,05	1.000.000,00		
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	1.000,00	100.000,00	0,00	101.000,00	72.544,19	22.455,81	95.000,00		6.000,00
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	30.000,00	210.890,00	0,00	240.890,00	210.890,00	29.987,72	240.877,72		12,28
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	15.316,85	15.316,85		14.683,15
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	1.355.800,00	729.290,00	574.531,00	1.510.559,00	433.604,14	917.590,43	1.351.194,57	0,00	159.364,43
	SPESE CORRENTI	49.011.500,00	7.664.975,00	1.084.761,00	55.591.714,00	40.649.062,44	12.312.850,88	52.961.913,32	0,00	2.629.800,68
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE									
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI									
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	0,00	12.000.000,00	12.000.000,00		
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	6.050.000,00	384.000,00	30.000,00	6.404.000,00	211.674,22	3.513.945,40	3.725.619,62		2.678.380,38
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.291	Realizzazione impianto sportivo Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.292	Completamento edificio di S. Agostino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.293	Realizzazione pensionato di Dalmine	0,00	545.988,00	95.900,00	450.088,00	0,00	450.088,00	450.088,00		
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	6.050.000,00	12.929.988,00	125.900,00	18.854.088,00	211.674,22	15.964.033,40	16.175.707,62	0,00	2.678.380,38
F.S.2.02	BENI MOBILI									
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	35.000,00	19.000,00	0,00	54.000,00	28.636,87	18.654,07	47.290,94		6.709,06
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	90.000,00	180.000,00	0,00	270.000,00	53.850,17	215.369,06	269.219,23		780,77
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	173.000,00	382.000,00	0,00	555.000,00	120.848,61	423.315,63	544.164,24		10.835,76
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	153.000,00	5.000,00	0,00	158.000,00	77.843,38	67.012,45	144.855,83		13.144,17

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.02.314	Acquisto automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	212.000,00	0,00	0,00	212.000,00	78.625,23	56.374,77	135.000,00		77.000,00
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	60.312,62	48.687,38	109.000,00		111.000,00
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	19.994,14	27.080,70	47.074,84		32.925,16
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.319	Acquisto attrezzature per laboratori	50.000,00	50.000,00	0,00	100.000,00	1.407,17	26.171,56	27.578,73		72.421,27
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	37,75	19.962,25	20.000,00		
F.S.2.02.321	Progetto "Portale Università di Bergamo"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.322	Progetto "Wireless" Università di Bergamo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio diritto allo studio	0,00	502.900,00	0,00	502.900,00	0,00	502.900,00	502.900,00		
	BENI MOBILI	1.033.000,00	1.138.900,00	0,00	2.171.900,00	441.555,94	1.405.527,87	1.847.083,81	0,00	324.816,19
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA									
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	146.887,99	0,00	146.887,99		3.112,01
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	119.405,42	0,00	119.405,42		594,58
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	115.000,00	0,00	0,00	115.000,00	115.000,00	0,00	115.000,00		
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00		
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00		
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	91.987,81	0,00	91.987,81		3.012,19
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	110.782,32	0,00	110.782,32		9.217,68
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00		
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00		400.000,00
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00	80.000,00		
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	120.000,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere,Arti e Multimedialità	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	105.000,00	0,00	105.000,00		
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	850.000,00	0,00	0,00	850.000,00	5.675,97	241.715,00	247.390,97		602.609,03
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	650.000,00	433.700,00	0,00	1.083.700,00	25.200,00	934.422,40	959.622,40		124.077,60
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	40.000,00	119.500,00	0,00	159.500,00	25.616,25	130.798,20	156.414,45		3.085,55
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	250.000,00	207.400,00	0,00	457.400,00	68.383,69	177.481,13	245.864,82		211.535,18
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	500.000,00	0,00	72.600,00	427.400,00	24.195,00	38.000,00	62.195,00		365.205,00
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00		
F.S.2.03.369	Spese per Centro Studi Pietro Radici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	30.000,00	55.800,00	2.000,00	83.800,00	0,00	78.392,97	78.392,97		5.407,03
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	33.345,20	27.956,85	61.302,05		8.697,95
F.S.2.03.377	Spese x Centro di Ricerca sui Diritti Uomo ed Etica Cooperazione	10.000,00	129.853,00	0,00	139.853,00	22.252,77	65.604,57	87.857,34		51.995,66
F.S.2.03.378	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00		
	RICERCA SCIENTIFICA	4.155.000,00	946.253,00	74.600,00	5.026.653,00	1.513.732,42	1.724.371,12	3.238.103,54	0,00	1.788.549,46
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI									
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE									
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	11.238.000,00	15.015.141,00	200.500,00	26.052.641,00	2.166.962,58	19.093.932,39	21.260.894,97	0,00	4.791.746,03

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.4	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	6.000.000,00	1.000.000,00	0,00	7.000.000,00	6.097.370,32	0,00	6.097.370,32		902.629,68
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	8.000.000,00	1.500.000,00	0,00	9.500.000,00	7.722.741,54	1.174.797,44	8.897.538,98		602.461,02
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	64.590,86	13.773,58	78.364,44		71.635,56
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	10.329,14	0,00	10.329,14		10.670,86
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	2.953,00	42.909,00	45.862,00		4.138,00
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	239.833,48	11.571,01	251.404,49		148.595,51
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	4.579.120,31	1.633,75	4.580.754,06		419.245,94
F.S.4.01.457	Irap	2.500.000,00	0,00	0,00	2.500.000,00	2.078.661,96	0,00	2.078.661,96		421.338,04
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	23.364,86	10.096,09	33.460,95		116.539,05
	PARTITE DI GIRO	22.271.000,00	2.500.000,00	0,00	24.771.000,00	20.818.965,47	1.254.780,87	22.073.746,34	0,00	2.697.253,66
	PARTITE DI GIRO	22.271.000,00	2.500.000,00	0,00	24.771.000,00	20.818.965,47	1.254.780,87	22.073.746,34	0,00	2.697.253,66
	TOTALE GENERALE USCITE	82.520.500,00	25.180.116,00	1.285.261,00	106.415.355,00	63.634.990,49	32.661.564,14	96.296.554,63	0,00	10.118.800,37

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	49.011.500,00	7.664.975,00	1.084.761,00	55.591.714,00	40.649.062,44	12.312.850,88	52.961.913,32	0,00	2.629.800,68
	SPESE IN CONTO CAPITALE	11.238.000,00	15.015.141,00	200.500,00	26.052.641,00	2.166.962,58	19.093.932,39	21.260.894,97	0,00	4.791.746,03
	RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	22.271.000,00	2.500.000,00	0,00	24.771.000,00	20.818.965,47	1.254.780,87	22.073.746,34	0,00	2.697.253,66
	TOTALE SPESE	82.520.500,00	25.180.116,00	1.285.261,00	106.415.355,00	63.634.990,49	32.661.564,14	96.296.554,63	0,00	10.118.800,37
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	82.520.500,00	25.180.116,00	1.285.261,00	106.415.355,00	63.634.990,49	32.661.564,14	96.296.554,63	0,00	10.118.800,37

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AM.CEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2007 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E	ENTRATE								
F.E.0	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE								
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.575.112,23
F.E.1.01.003	Tasse di iscrizione a SILSIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	509.167,01
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.556.600,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.132,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfez.	63.820,00	0,00	11.952,00	51.868,00	38.868,00	13.000,00	40.500,00	324.581,50
	TASSE SCOLASTICHE	63.820,00	0,00	11.952,00	51.868,00	38.868,00	13.000,00	40.500,00	4.969.592,74
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI								
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.718.313,43
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.980,00
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.920,00
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.772.213,43
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	63.820,00	0,00	11.952,00	51.868,00	38.868,00	13.000,00	40.500,00	13.741.806,17
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI								
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	30.865.948,00	0,00	0,00	30.865.948,00	28.849.964,00	2.015.984,00	35.266.851,00	29.486.991,00
F.E.2.01.032	Borse studio dott.ricerca,perfezionamento estero e post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	614.357,29
F.E.2.01.033	Contributo x attività,impianti ed attrezzature sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.264,00
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	80.487,00	0,00	0,00	80.487,00	18.647,00	61.840,00	123.680,00	81.607,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	45.325,00	0,00	0,00	45.325,00	45.325,00	0,00	0,00	516.816,00
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	619,75	0,00	258,23	361,52	0,00	361,52	300.361,52	0,00
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	183.182,00	0,00	0,00	183.182,00	154.036,00	29.146,00	203.655,00	739.144,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	31.175.561,75	0,00	258,23	31.175.303,52	29.067.972,00	2.107.331,52	35.894.547,52	31.476.179,29
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.								
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.545,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.658,75
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	21.810,02	0,00	1.810,02	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regione Lombardia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.069,69
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	422.550,00	140.850,00
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	118.678,72	0,00	0,00	118.678,72	53.624,88	65.053,84	65.053,84	53.624,88
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	2.245.904,16
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.000,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.	140.488,74	0,00	1.810,02	138.678,72	73.624,88	65.053,84	660.603,84	2.999.652,48
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.2.03.063	Programma Socrates/Erasmus:borse mobilità studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.130,00
F.E.2.03.064	Programma Socrates/Erasmus: mobilità docenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.874,63
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	111.642,99	0,00	32.037,83	79.605,16	46.629,25	32.975,91	32.975,91	46.629,25

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.03.066	Sovvenzione contratto istituzionale Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.450,00
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	111.642,99	0,00	32.037,83	79.605,16	46.629,25	32.975,91	32.975,91	349.083,88
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.								
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	12.961,27	0,00	12.961,27	0,00	0,00	0,00	1.531,50	35.841,69
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	281.340,86	0,00	0,00	281.340,86	155.968,95	125.371,91	273.007,91	164.742,39
F.E.2.04.082	Trasferimento da Università capogruppo e consorziate a SILSIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x corso laurea in Scienze Sicurezza Ec.Fin.	141.050,00	0,00	0,00	141.050,00	141.050,00	0,00	141.700,00	282.100,00
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	1.964,00	0,00	0,00	1.964,00	1.964,00	0,00	0,00	15.253,00
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	441.316,13	0,00	16.961,27	424.354,86	298.982,95	125.371,91	416.239,41	497.937,08
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	357.853,76	0,00	27.904,65	329.949,11	198.124,23	131.824,88	391.481,88	488.960,37
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	30.000,00	3.500,00
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	323.604,37	0,00	0,00	323.604,37	171.000,00	152.604,37	807.124,83	268.688,54
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	602.420,94	0,00	0,00	602.420,94	47.371,46	555.049,48	742.517,48	47.371,46
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.287.379,07	0,00	27.904,65	1.259.474,42	419.995,69	839.478,73	1.971.124,19	835.520,37
	TRASFERIMENTI CORRENTI	33.156.388,68	0,00	78.972,00	33.077.416,68	29.907.204,77	3.170.211,91	38.975.490,87	36.158.373,10
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.850,00
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	5.960,00	0,00	0,00	5.960,00	5.960,00	0,00	4.160,00	14.078,00
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	158.965,25	0,00	0,00	158.965,25	100.866,67	58.098,58	278.515,24	300.976,00
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	294.175,05	0,00	37.982,06	256.192,99	254.133,69	2.059,30	276.057,58	760.222,75
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	5.164,57	0,00	5.164,57	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
F.E.3.01.112	Corsi di formazione manageriale-sanità (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.930,00
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.497,51
F.E.3.01.114	Laboratorio prove materiali (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.355,50
F.E.3.01.115	Proventi da gestione foresteria e mensa universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.625,15	11.901,00
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	22.029,24	15.083,34
F.E.3.01.117	Laboratorio di indagini microstrutturali (att.comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.020,00
F.E.3.01.118	Proventi da gestione servizio abitativo e mensa ex ISU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.117,55
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	479.264,87	0,00	43.146,63	436.118,24	360.960,36	75.157,88	649.387,21	1.272.031,65
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI								
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	12.285,12	0,00	0,00	12.285,12	12.285,12	0,00	15.859,86	12.285,12
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	12.285,12	0,00	0,00	12.285,12	12.285,12	0,00	15.859,86	12.285,12
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	136.583,25	0,00	24.296,54	112.286,71	111.470,83	815,88	412.421,62	473.084,37
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.821,67
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria dei C.A.S.	24,30	0,00	0,00	24,30	24,30	0,00	17,63	2.210,38
F.E.3.03.136	Interessi mora x ritardato pagamento tasse e contributi scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.340,77

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.3.03.139	Riversamento fondo di cassa da ex ISU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.397.060,68
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	136.607,55	0,00	24.296,54	112.311,01	111.495,13	815,88	412.439,25	2.165.517,87
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENR.DIVERSE	628.157,54	0,00	67.443,17	560.714,37	484.740,61	75.973,76	1.077.686,32	3.449.834,64
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI								
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI								
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	294.203,76	0,00	0,00	294.203,76	38.000,00	256.203,76	256.203,76	38.000,00
	RISCOSSIONE DI CREDITI	294.203,76	0,00	0,00	294.203,76	38.000,00	256.203,76	256.203,76	38.000,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	294.203,76	0,00	0,00	294.203,76	38.000,00	256.203,76	256.203,76	38.000,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MUR	862.345,65	0,00	0,00	862.345,65	395.727,95	466.617,70	494.617,70	422.727,95
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	902.345,65	0,00	0,00	902.345,65	395.727,95	506.617,70	534.617,70	422.727,95
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.								
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	9.237,50	5.762,50	45.116,67	33.237,50
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	194.370,80	0,00	1.549,37	192.821,43	54.274,79	138.546,64	170.046,64	58.320,79
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00	650.000,00	650.000,00	0,00
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.658,75	299.545,00
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	859.370,80	0,00	1.549,37	857.821,43	63.512,29	794.309,14	1.119.822,06	391.103,29
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	628.722,33	0,00	15.609,87	613.112,46	300.413,94	312.698,52	335.295,22	316.888,24
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	628.722,33	0,00	15.609,87	613.112,46	300.413,94	312.698,52	335.295,22	316.888,24
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.								
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.700,00	0,00
F.E.5.04.197	Arredi e attrezzature x sede ingegneria su contributo CCIAA	388.240,49	0,00	0,00	388.240,49	283.125,66	105.114,83	105.114,83	283.125,66
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	104.202,58	0,00	9,58	104.193,00	19.581,30	84.611,70	99.611,70	54.581,30
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	79.880,00	0,00	0,00	79.880,00	59.880,00	20.000,00	28.333,33	99.034,17
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	572.323,07	0,00	9,58	572.313,49	362.586,96	209.726,53	239.759,86	436.741,13
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	524.400,00	0,00	0,00	524.400,00	0,00	524.400,00	734.344,00	25.478,65
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	660.966,97	0,00	102.276,98	558.689,99	377.948,32	180.741,67	641.274,67	829.081,98
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	1.033.000,00	0,00	0,00	1.033.000,00	0,00	1.033.000,00	1.033.000,00	0,00
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	2.218.366,97	0,00	102.276,98	2.116.089,99	377.948,32	1.738.141,67	2.408.618,67	874.560,63

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	5.181.128,82	0,00	119.445,80	5.061.683,02	1.500.189,46	3.561.493,56	4.638.113,51	2.442.021,24
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI								
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI								
F.E.6.01.225	Mutuo x acquisto immobile in Bergamo Via dei Caniana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.097.370,32
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	16.080,28	0,00	0,00	16.080,28	3.329,21	12.751,07	18.806,26	8.894.813,00
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	1.236,22	0,00	0,00	1.236,22	1.236,22	0,00	744,89	78.855,77
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	10.329,14	0,00	0,00	10.329,14	10.329,14	0,00	10.329,14	10.329,14
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.862,00
F.E.7.01.236	Rimborsi pagamenti per bollo virtuale	9.220,11	0,00	0,00	9.220,11	9.116,02	104,09	206,43	260.418,17
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	1.859.229,87	0,00	0,01	1.859.229,86	1.859.229,86	0,00	2.422.435,85	4.017.548,07
F.E.7.01.238	Irap	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.078.661,96
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495,00	32.965,95
	PARTITE DI GIRO	1.896.095,62	0,00	0,01	1.896.095,61	1.883.240,45	12.855,16	2.453.017,57	21.516.824,38
	PARTITE DI GIRO	1.896.095,62	0,00	0,01	1.896.095,61	1.883.240,45	12.855,16	2.453.017,57	21.516.824,38
	TOTALE GENERALE ENTRATE	41.219.794,42	0,00	277.812,98	40.941.981,44	33.852.243,29	7.089.738,15	59.441.012,03	77.346.859,53

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	63.820,00	0,00	11.952,00	51.868,00	38.868,00	13.000,00	40.500,00	13.741.806,17
	TRASFERIMENTI CORRENTI	33.156.388,68	0,00	78.972,00	33.077.416,68	29.907.204,77	3.170.211,91	38.975.490,87	36.158.373,10
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	628.157,54	0,00	67.443,17	560.714,37	484.740,61	75.973,76	1.077.686,32	3.449.834,64
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	294.203,76	0,00	0,00	294.203,76	38.000,00	256.203,76	256.203,76	38.000,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	5.181.128,82	0,00	119.445,80	5.061.683,02	1.500.189,46	3.561.493,56	4.638.113,51	2.442.021,24
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	1.896.095,62	0,00	0,01	1.896.095,61	1.883.240,45	12.855,16	2.453.017,57	21.516.824,38
	TOTALE ENTRATE	41.219.794,42	0,00	277.812,98	40.941.981,44	33.852.243,29	7.089.738,15	59.441.012,03	77.346.859,53
	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	41.219.794,42	0,00	277.812,98	40.941.981,44	33.852.243,29	7.089.738,15	59.441.012,03	77.346.859,53

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2007 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S	SPESE								
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1	SPESE CORRENTI								
F.S.1.01	PERSONALE								
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.117.717,05
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.678,87	5.665.494,42
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	103.541,70	0,00	0,00	103.541,70	141,20	103.400,50	103.400,50	592.906,40
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	209.846,73
F.S.1.01.006	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi ricercatori tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.007	Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze	42.841,13	0,00	42.841,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	290.002,86	0,00	25.995,97	264.006,89	244.272,38	19.734,51	351.337,42	595.911,92
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	571,72	0,00	0,00	571,72	571,72	0,00	352,90	5.889,50
F.S.1.01.010	Fondo incentivazione impegno didattico prof. e ric. universitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.011	Personale x attuazione prog.ric. o finalizzati miglioramento servizi il cui onere non ricade su FFO	1.913,24	0,00	0,00	1.913,24	1.913,24	0,00	0,00	30.043,37
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	746.986,20	0,00	0,00	746.986,20	0,00	746.986,20	746.986,20	0,00
	PERSONALE	1.185.856,85	0,00	68.837,10	1.117.019,75	246.898,54	870.121,21	1.251.755,89	26.217.809,39
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI								
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	27.626,83	0,00	1.942,09	25.684,74	25.684,74	0,00	27.745,91	87.026,35
F.S.1.02.031	Acquisto carta	6.017,92	0,00	11,34	6.006,58	6.006,58	0,00	4.837,32	29.167,06
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	11.911,94	0,00	1.777,88	10.134,06	10.134,06	0,00	5.424,33	36.114,78
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	843,57	9.485,14
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	7.504,76	0,00	11,72	7.493,04	7.493,04	0,00	14.992,26	36.371,92

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	1.202,31	0,00	884,72	317,59	317,59	0,00	3.595,37	3.412,07
F.S.1.02.036	Spese diverse	454,69	0,00	454,69	0,00	0,00	0,00	0,00	1.189,55
	CONSUMO DI BENI	54.718,45	0,00	5.082,44	49.636,01	49.636,01	0,00	57.438,76	202.766,87
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	33.369,81	0,00	14.003,57	19.366,24	8.685,75	10.680,49	35.443,13	343.114,10
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	4.598,50	0,00	3.348,50	1.250,00	0,00	1.250,00	3.660,30	4.266,81
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	112.124,12	0,00	6.306,09	105.818,03	48.705,28	57.112,75	122.292,41	84.754,16
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	1.082.956,14	0,00	0,00	1.082.956,14	438.137,36	644.818,78	1.259.176,07	438.137,36
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.979,32	1.173.895,68
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	168.685,00	0,00	0,00	168.685,00	168.685,00	0,00	346.919,00	211.495,00
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	731.717,06	0,00	0,00	731.717,06	266.795,00	464.922,06	1.451.722,06	266.795,00
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	1.096.598,74	0,00	1.905,08	1.094.693,66	525.632,12	569.061,54	1.064.771,68	597.796,69
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	481.684,48	0,00	0,00	481.684,48	119.185,34	362.499,14	471.967,14	119.185,34
F.S.1.03.066	Programma Socrates: organizzazione e gestione	23.838,86	0,00	10.351,50	13.487,36	13.487,36	0,00	33.888,05	15.272,44
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	19.493,42	0,00	8.562,50	10.930,92	8.243,00	2.687,92	20.924,12	30.280,07
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	59.735,06	0,00	25,24	59.709,82	59.709,82	0,00	75.958,50	218.800,88
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	28.622,65	0,00	274,14	28.348,51	8.988,51	19.360,00	77.732,34	209.559,33
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	902.132,99	539.631,41
F.S.1.03.075	Compensi e spese SILSIS	71.322,45	0,00	4.300,00	67.022,45	67.022,45	0,00	134.532,77	406.159,53
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	183.225,93	0,00	39.297,61	143.928,32	76.738,91	67.189,41	70.994,15	77.934,17
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	50.788,55	0,00	0,00	50.788,55	28.650,21	22.138,34	32.989,27	59.052,93
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	8.935,42	0,00	2.317,42	6.618,00	6.618,00	0,00	6.995,08	515.475,64
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	13.693,91	0,00	1.006,49	12.687,42	12.687,42	0,00	13.719,78	75.431,24

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	8.564,29	0,00	2.696,91	5.867,38	4.367,38	1.500,00	71.722,48	129.579,87
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	30.720,48	0,00	6.180,13	24.540,35	20.940,35	3.600,00	24.231,00	242.931,33
F.S.1.03.082	Manutenzione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.083	Spese postali	12.645,24	0,00	0,00	12.645,24	12.645,24	0,00	526,98	91.476,18
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	33.290,34	0,00	0,00	33.290,34	33.290,34	0,00	20.134,73	265.136,63
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	344.353,03	0,00	251,28	344.101,75	333.523,32	10.578,43	242.383,54	1.652.063,56
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	70.720,00	0,00	0,00	70.720,00	70.720,00	0,00	185.223,35	418.434,23
F.S.1.03.087	Spese per acqua	7.859,97	0,00	44,52	7.815,45	7.815,45	0,00	12.813,84	20.001,61
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	97.330,72	0,00	26.494,19	70.836,53	70.836,53	0,00	84.616,78	190.278,97
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	489,00
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	2.250,00	0,00	0,00	2.250,00	2.250,00	0,00	2.250,00	103.736,52
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	249,60	0,00	249,60	0,00	0,00	0,00	9.000,00	11.885,74
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	5.287,93	0,00	112,33	5.175,60	5.175,60	0,00	6.107,76	5.175,60
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	28.840,00	0,00	0,00	28.840,00	25.840,00	3.000,00	35.404,86	72.677,63
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	54.969,50	0,00	4.130,12	50.839,38	50.839,38	0,00	82.002,75	118.830,14
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	18.987,50	0,00	840,89	18.146,61	18.146,61	0,00	24.672,90	18.146,61
F.S.1.03.096	Contratti per insegnamento ufficiale	40.239,09	0,00	40.239,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	166.745,04	0,00	12.739,49	154.005,55	72.957,55	81.048,00	124.303,37	379.909,17
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.900,00	91.261,04
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	38.718,64	0,00	5.471,74	33.246,90	31.003,86	2.243,04	37.407,54	55.340,36
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.307,65	56.959,15
F.S.1.03.107	Attività formative (attività commerciale)	72.302,01	0,00	1.185,70	71.116,31	60.045,46	11.070,85	41.674,80	72.371,67
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	27.653,79	0,00	169,86	27.483,93	12.182,30	15.301,63	85.921,17	108.362,65
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	409.734,08	0,00	0,00	409.734,08	297.439,00	112.295,08	503.335,84	415.098,24
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	205.684,59	0,00	106.017,01	99.667,58	28.523,75	71.143,83	71.143,83	28.523,75

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.125	Attività didattiche e sussidiarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	41.723,32	0,00	0,00	41.723,32	35.333,68	6.389,64	32.137,45	44.514,96
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	168.760,86	0,00	164.955,84	3.805,02	1.351,10	2.453,92	167.652,04	62.652,98
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	1.980.393,28	0,00	3,00	1.980.390,28	37.232,90	1.943.157,38	1.943.157,38	37.232,90
F.S.1.03.134	Spese per servizi agli studenti	113.548,16	0,00	823,00	112.725,16	12.234,16	100.491,00	115.077,48	120.921,74
F.S.1.03.135	Spese per servizio civile volontario	4.989,90	0,00	1.921,64	3.068,26	3.068,26	0,00	0,00	3.678,36
F.S.1.03.136	Attività formative	22.422,47	0,00	818,62	21.603,85	4.997,73	16.606,12	16.606,12	4.997,73
F.S.1.03.140	Internazionalizzazione	150.289,28	0,00	4.000,00	146.289,28	0,00	146.289,28	146.289,28	0,00
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	354,54	0,00	0,00	354,54	106,21	248,33	1.984,05	868,00
F.S.1.03.144	Spese per gestione foresteria universitaria	14.071,58	0,00	7.666,54	6.405,04	6.405,04	0,00	0,00	14.963,29
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	8.345.089,33	0,00	478.709,64	7.866.379,69	3.117.242,73	4.749.136,96	10.642.787,13	10.225.537,39
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI								
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	787,11	0,00	0,00	787,11	787,11	0,00	865,86	352.522,67
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	910.685,99	0,00	9.444,25	901.241,74	678.941,11	222.300,63	567.230,62	3.208.280,13
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software	20.686,13	0,00	350,37	20.335,76	17.935,76	2.400,00	17.519,31	67.387,59
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	932.159,23	0,00	9.794,62	922.364,61	697.663,98	224.700,63	585.615,79	3.628.190,39
F.S.1.05	TRASFERIMENTI								
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	7.169,02	0,00	0,00	7.169,02	7.169,02	0,00	4.054,00	9.115,02
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.646.616,00	0,00	0,00	1.646.616,00	1.525.271,60	121.344,40	1.677.944,40	1.525.271,60
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	20.275,00	0,00	1.916,89	18.358,11	14.400,38	3.957,73	16.957,73	14.400,38
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	2.536,69	0,00	0,00	2.536,69	2.536,69	0,00	0,00	127.536,69
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	21.331,83	0,00	0,00	21.331,83	21.331,83	0,00	9.316,00	49.279,83
F.S.1.05.183	Alla Facoltà di Lingue Letterature Straniere x attività didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.000,00	590.000,00
F.S.1.05.184	Alla Facoltà di Economia x attività didattica	245.600,00	0,00	0,00	245.600,00	0,00	245.600,00	1.096.600,00	539.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.05.185	Alla Facoltà di Ingegneria x attività didattica	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	82.937,93	1.046.000,00
F.S.1.05.186	Alla Facoltà di Scienze Formazione x attività didattica	82.030,00	0,00	0,00	82.030,00	82.030,00	0,00	24.000,00	674.379,36
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	1.163.148,50	0,00	48.387,64	1.114.760,86	339.489,31	775.271,55	1.530.528,81	570.327,30
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	497.723,21	0,00	5.164,57	492.558,64	221.982,94	270.575,70	822.200,34	223.182,94
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	103.240,00	0,00	0,00	103.240,00	57.240,00	46.000,00	73.000,00	57.240,00
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	772.008,55	0,00	37.971,56	734.036,99	261.491,15	472.545,84	1.094.691,38	336.491,15
F.S.1.05.192	Riversamento introiti per corsi Fse	547.087,18	0,00	0,00	547.087,18	272.499,44	274.587,74	274.587,74	272.499,44
F.S.1.05.193	Contributo all'ISU per residenza universitaria in Dalmine	312.658,00	0,00	0,00	312.658,00	312.658,00	0,00	0,00	312.658,00
F.S.1.05.194	Alla Facoltà di Giurisprudenza x attività didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	331.500,00
F.S.1.05.195	Alla Facoltà di Scienze Umanistiche x attività didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	225.000,00
F.S.1.05.196	Ai dipartimenti per funzionamento laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.911,00	71.980,00
	TRASFERIMENTI	5.424.423,98	0,00	93.440,66	5.330.983,32	3.118.100,36	2.212.882,96	6.906.229,33	6.975.861,71
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI								
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.709,50	40.643,08
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	428,55	0,00	0,00	428,55	428,55	0,00	211,46	3.056,69
	ONERI FINANZIARI	428,55	0,00	0,00	428,55	428,55	0,00	1.920,96	43.699,77
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI								
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	133.674,31
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.351,63	2.980,93
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	12.808,72	0,00	0,00	12.808,72	12.808,72	0,00	5.002,72	27.716,43
	ONERI TRIBUTARI	12.808,72	0,00	0,00	12.808,72	12.808,72	0,00	6.354,35	164.371,67

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	192.342,57	0,00	0,00	192.342,57	89.294,50	103.048,07	952.878,12	239.464,45
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.455,81	72.544,19
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	29.987,72	0,00	0,00	29.987,72	0,00	29.987,72	59.975,44	210.890,00
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	9.461,34	0,00	0,00	9.461,34	9.461,34	0,00	0,00	9.461,34
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	24.276,44	0,00	0,00	24.276,44	24.276,44	0,00	15.316,85	24.276,44
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	256.068,07	0,00	0,00	256.068,07	123.032,28	133.035,79	1.050.626,22	556.636,42
	SPESE CORRENTI	16.211.553,18	0,00	655.864,46	15.555.688,72	7.365.811,17	8.189.877,55	20.502.728,43	48.014.873,61
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE								
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI								
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	6.708,80	0,00	6.708,80	0,00	0,00	0,00	12.000.000,00	0,00
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	6.725.197,36	0,00	77.080,50	6.648.116,86	126.815,05	6.521.301,81	10.035.247,21	338.489,27
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	5.901.305,60	0,00	0,00	5.901.305,60	1.314.339,41	4.586.966,19	4.586.966,19	1.314.339,41
F.S.2.01.291	Realizzazione impianto sportivo Dalmine	3.991,85	0,00	3.991,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.01.292	Completamento edificio di S. Agostino	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.01.293	Realizzazione pensionato di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.088,00	0,00
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	12.637.203,61	0,00	87.781,15	12.549.422,46	1.441.154,46	11.108.268,00	27.072.301,40	1.652.828,68
F.S.2.02	BENI MOBILI								
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	523.118,25	0,00	0,00	523.118,25	352.753,45	170.364,80	189.018,87	381.390,32
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	23.746,08	0,00	601,60	23.144,48	23.144,48	0,00	215.369,06	76.994,65
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	145.826,98	0,00	15.443,50	130.383,48	129.712,44	671,04	423.986,67	250.561,05
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	97.143,86	0,00	1.666,93	95.476,93	95.476,93	0,00	67.012,45	173.320,31

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.02.314	Acquisto automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	56.641,90	0,00	0,00	56.641,90	56.641,90	0,00	56.374,77	135.267,13
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia	61.851,48	0,00	0,00	61.851,48	61.851,48	0,00	48.687,38	122.164,10
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	17.813,10	0,00	3.074,84	14.738,26	14.738,26	0,00	27.080,70	34.732,40
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	56.017,98	0,00	0,00	56.017,98	0,00	56.017,98	56.017,98	0,00
F.S.2.02.319	Acquisto attrezzature per laboratori	555.760,75	0,00	0,00	555.760,75	408.680,93	147.079,82	173.251,38	410.088,10
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	47.602,47	0,00	0,00	47.602,47	20.670,41	26.932,06	46.894,31	20.708,16
F.S.2.02.321	Progetto "Portale Università di Bergamo"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.02.322	Progetto "Wireless" Università di Bergamo	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00	147.673,68	27.326,32	27.326,32	147.673,68
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	502.900,00	0,00
	BENI MOBILI	1.760.522,85	0,00	20.786,87	1.739.735,98	1.311.343,96	428.392,02	1.833.919,89	1.752.899,90
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA								
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	20.927,88	0,00	0,00	20.927,88	0,00	20.927,88	20.927,88	0,00
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	146.887,99
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119.405,42
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.000,00
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.987,81
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.782,32
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	1.186.138,65	0,00	0,00	1.186.138,65	223.679,85	962.458,80	962.458,80	223.679,85
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere,Arti e Multimedialità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	1.863.438,96	0,00	15.612,45	1.847.826,51	289.886,67	1.557.939,84	1.799.654,84	295.562,64
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	1.416.201,84	0,00	83.007,36	1.333.194,48	668.037,32	665.157,16	1.599.579,56	693.237,32
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	49.774,74	0,00	0,00	49.774,74	37.063,60	12.711,14	143.509,34	62.679,85
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	187.112,51	0,00	11.450,05	175.662,46	97.889,91	77.772,55	255.253,68	166.273,60
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	258.030,50	0,00	5,50	258.025,00	1.476,00	256.549,00	294.549,00	25.671,00
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	45.000,00	75.000,00	0,00
F.S.2.03.369	Spese per Centro Studi Pietro Radici	11.043,28	0,00	187,10	10.856,18	10.856,18	0,00	0,00	10.856,18
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	101.325,49	0,00	0,00	101.325,49	56.801,11	44.524,38	122.917,35	56.801,11
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	9.232,67	0,00	0,00	9.232,67	2.395,16	6.837,51	34.794,36	35.740,36
F.S.2.03.377	Spese x Centro di Ricerca sui Diritti Uomo ed Etica Cooperazione	475.081,30	0,00	0,00	475.081,30	112.421,43	362.659,87	428.264,44	134.674,20
F.S.2.03.378	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
	RICERCA SCIENTIFICA	5.623.307,82	0,00	110.262,46	5.513.045,36	1.500.507,23	4.012.538,13	5.736.909,25	3.014.239,65
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI								
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE								
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	22.021.034,28	0,00	218.830,48	21.802.203,80	6.253.005,65	15.549.198,15	34.643.130,54	8.419.968,23

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	800.000,00	0,00	0,00	800.000,00	200.000,00	600.000,00	600.000,00	200.000,00
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
	RIMBORSO DI PRESTITI	838.000,00	0,00	0,00	838.000,00	238.000,00	600.000,00	600.000,00	238.000,00
	RIMBORSO DI PRESTITI	838.000,00	0,00	0,00	838.000,00	238.000,00	600.000,00	600.000,00	238.000,00
F.S.4	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	707.450,93	0,00	0,00	707.450,93	707.450,93	0,00	0,00	6.804.821,25
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	1.168.559,87	0,00	0,00	1.168.559,87	1.168.559,87	0,00	1.174.797,44	8.891.301,41
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	5.517,54	0,00	0,00	5.517,54	5.517,54	0,00	13.773,58	70.108,40
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.329,14
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.909,00	2.953,00
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	9.268,58	0,00	0,00	9.268,58	8.948,58	320,00	11.891,01	248.782,06
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	370,00	0,00	0,00	370,00	0,00	370,00	2.003,75	4.579.120,31
F.S.4.01.457	Irap	259.393,71	0,00	0,00	259.393,71	259.393,71	0,00	0,00	2.338.055,67
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	14.455,89	0,00	0,00	14.455,89	2.690,59	11.765,30	21.861,39	26.055,45
	PARTITE DI GIRO	2.165.016,52	0,00	0,00	2.165.016,52	2.152.561,22	12.455,30	1.267.236,17	22.971.526,69
	PARTITE DI GIRO	2.165.016,52	0,00	0,00	2.165.016,52	2.152.561,22	12.455,30	1.267.236,17	22.971.526,69
	TOTALE GENERALE USCITE	41.235.603,98	0,00	874.694,94	40.360.909,04	16.009.378,04	24.351.531,00	57.013.095,14	79.644.368,53

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	16.211.553,18	0,00	655.864,46	15.555.688,72	7.365.811,17	8.189.877,55	20.502.728,43	48.014.873,61
	SPESE IN CONTO CAPITALE	22.021.034,28	0,00	218.830,48	21.802.203,80	6.253.005,65	15.549.198,15	34.643.130,54	8.419.968,23
	RIMBORSO DI PRESTITI	838.000,00	0,00	0,00	838.000,00	238.000,00	600.000,00	600.000,00	238.000,00
	PARTITE DI GIRO	2.165.016,52	0,00	0,00	2.165.016,52	2.152.561,22	12.455,30	1.267.236,17	22.971.526,69
	TOTALE SPESE	41.235.603,98	0,00	874.694,94	40.360.909,04	16.009.378,04	24.351.531,00	57.013.095,14	79.644.368,53
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	41.235.603,98	0,00	874.694,94	40.360.909,04	16.009.378,04	24.351.531,00	57.013.095,14	79.644.368,53