



Università degli Studi di Bergamo

BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

INDICE

1.	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
1.1	ELEMENTI DI SINTESI	3
1.2	REALIZZAZIONE DI NUOVI SPAZI E ADEGUAMENTO SEDI.....	7
1.3	OFFERTA FORMATIVA	9
1.4	RICERCA E TERZA MISSIONE	13
1.5	PROGRAMMI INTERNAZIONALI.....	25
1.6	SERVIZI BIBLIOTECARI	28
1.7	SERVIZI AGLI STUDENTI	32
1.8	INDICATORI SISTEMA UNIVERSITARIO.....	40
2.	SCHEMI DI BILANCIO	
2.1	STATO PATRIMONIALE	41
2.2	CONTO ECONOMICO	43
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO	45
3.	PREMESSA NOTA INTEGRATIVA	46
4.	CRITERI DI VALUTAZIONE	46
5.	ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	
5.1	IMMOBILIZZAZIONI (A)	54
5.2	ATTIVO CIRCOLANTE (B)	60
5.3	RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	66
5.4	PATRIMONIO NETTO (A)	67
5.5	FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	73
5.6	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)	77
5.7	DEBITI (D)	77
5.8	RATEI E RISCONTI PASSIVI (E) – (F)	80
5.9	CONTI D'ORDINE	84
6.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	
6.1	PROVENTI OPERATIVI (A)	90
6.2	COSTI OPERATIVI (B)	97
6.3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	116
6.4	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	116
6.5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	116
6.6	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)	117
7.	ALTRE INFORMAZIONI	118
8.	RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI ...	119
9.	PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO	128

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2021.

È opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA E TERZA MISSIONE
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

IMMATRICOLATI CORSI DI LAUREA D.M. 270/2004	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Triennale	4.308	4.691	5.886	3.940
Magistrale a ciclo unico	208	240	273	243
Magistrale	1.387	1.703	1.887	2.192
TOTALE	5.903	6.634	8.046	6.375
<i>DI CUI RESIDENTI NELLA PROVINCIA DI BERGAMO</i>				
Triennale	56,1%	54,4%	51,6%	59,3%
Magistrale a ciclo unico	77,9%	77,9%	76,2%	78,2%
Magistrale	52,9%	49,0%	51,4%	45,5%
ATENE0	56,1%	53,9%	52,4%	55,3%

Fonte: Rapporti statistici (nov-21)

ISCRITTI CORSI DI LAUREA D.M. 270/2004	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Triennale	13.602	14.590	16.439	14.940
Magistrale a ciclo unico	1.031	1.168	1.334	1.465
Magistrale	3.437	3.860	4.404	4.955
TOTALE	18.070	19.618	22.177	21.360
<i>DI CUI FUORI CORSO</i>				
Triennale	19,3%	18,9%	17,4%	18,6%
Magistrale a ciclo unico	23,4%	22,3%	21,8%	16,7%
Magistrale	22,6%	21,1%	18,8%	17,4%
ATENE0	20,1%	19,5%	17,9%	18,2%

Fonte: Rapporti statistici (nov-21)

LAUREATI CORSI DI LAUREA D.M. 270/2004	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21^(*)
Triennale	2.044	2.303	2.537	2.877
Magistrale a ciclo unico	140	149	122	117
Magistrale	1.015	1.053	1.134	1.418
TOTALE	3.199	3.505	3.793	4.412
<i>DI CUI ENTRO LA DURATA NORMALE DEL CORSO</i>				
Triennale	61,8%	65,4%	64,8%	63,4%
Magistrale a ciclo unico	68,6%	71,8%	68,0%	76,9%
Magistrale	69,4%	69,5%	70,0%	73,3%
ATENE0	64,5%	66,9%	66,5%	66,9%

(*) Dati non definitivi

Fonte: Rapporti statistici (nov-21)

DOTTORATI DI RICERCA	2017/18	2018/19	2019/20	2020/21
Iscritti al primo anno	72	65	51	42
Iscritti totali	184	188	168	146
Dottori di ricerca	49	51	55	11 ^(*)

(*) Dato non definitivi

Fonte: ESSE3 (mar-22)

STUDENTI	A.A. 2018/19	A.A. 2019/20	A.A. 2020/21	Variazione rispetto al 2019/20
Accordi Erasmus ed extra Ue	230	300	311	3,67%
Tirocini	2.912	3.134	4.165	32,90%
Stage post-laurea (1)	593	625	663	6,08%
Borse di studio	1.299	1.476	1480	0,27%
Studenti esenti (compreso Top Ten program) (2)	4.016	4.543	4.050	-10,85%
Studenti in mobilità in ingresso	190	221	73	-66,97%
Studenti in mobilità in uscita (3)	433	497	324	-34,81%

(1) Viene calcolata la somma degli extracurriculari e dei professionalizzanti**(2)** Relativamente agli studenti esenti sono state indicate le sole esenzioni concesse in relazione a bandi o avvisi promossi dall'Ateneo; non sono stati indicati i n. 1.649 studenti inseriti nella no tax area prevista dalla L. 232/2016 commi 255 e 256, n. 4.196 studenti in no tax area o con riduzione del contributo secondo quanto previsto dal d.m. 234/2020 art. 1, lett. a) e c)**(3)** di cui 35 per tirocinio e 289 per studio

PERSONALE	2018	2019	2020	2021	% Variazione rispetto al 2020
Personale (1)	582	618	632	669	5,85%
Assegnisti di ricerca	132	92	139	131	-5,76%
Visiting Professor stranieri	142	153	20	63	215,00%

(1) incluso DG, lettori e comandi

Categoria di personale	N. al 1/1/2020	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo e comandi in uscita			Totale al 31/12/2021
				Entrata	Uscita	comando in uscita	
Professori di I fascia	92	9	7	21	0		111
Professori di II fascia	160	5	14	15	21		163
Ricercatori	47	1	0	0	3		43
Ricercatori a tempo determinato	77	6	30	0	12		89
TOTALE DOCENTI	376	21	51	36	36		406
Personale tecnico amministrativo	245	8	15	1	1		252
Personale Dirigenziale (incluso DG)	3	1	1	1			4
Personale comandato da altre amministrazioni	1	1					0
Collaboratori esperti linguistici	8	1					7
TOTALE PTA	257	11	16	2	1	0	263
TOTALE COMPLESSIVO	633	32	67	38	37	0	669

* è stato escluso dal computo del PTA n.1 unità in comando presso altro ente

RICERCA	2018	2019	2020	2021	% Variazione rispetto al 2020
Progetti di ricerca nazionali					
Numero	9	16	15	8	-46,67%
Valore (mln €)	0,57	0,76	1,89	2,11	11,38%
Progetti di ricerca internazionali					
Numero	8	4	6	2	-66,67%
Valore (mln €)	0,91	2,23	0,60	0,15	-74,72%
Investimenti in ricerca (mln €)					
costi per assegni di ricerca	2,00	2,30	2,41	2,61	8,29%
costi per borse dottorato di ricerca	2,50	2,36	2,34	2,16	-7,90%
assegnazione Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,48	1,48	1,55	1,62	4,55%
assegnazione per progetti speciali finanziati UNIBG (Italy, Excellence e Stars)	1,42	1,27	2,07	2,94	41,84%
potenziamento della strumentazione di laboratorio e delle infrastrutture per la ricerca	-	-	0,61	0,55	-9,77%

SERVIZI BIBLIOECARI - DATI RISORSE ELETTRONICHE	2019		2020		2021	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	43.720	3.841	74.127	5.787	102.473	6.139
Docenti (*)	15.444	383	20.256	454	20.093	480
Utenza scientifica	9.559	109	8.773	100	5.364	75
Personale	224	11	1.131	16	915	14
TOTALE	68.947	4.344	104.287	6.357	128.845	6.708

RISORSE IMMOBILIARI	2019	2020	2021	% Variazione rispetto al 2020
Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)	52.641	52.641	52.641	0,00%
Immobili in affitto o concessione (mq)	15.685	16.395	20.005	22,02%
Cus Dalmine (mq)	5.135	5.135	5.135	0,00%
Totale superfici risorse immobiliari (mq)	73.461	74.171	77.780	4,87%
Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)	159	159	159	0,00%
Accommodation service (appartamenti)	395	503	239	-52,49%

INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI E PATRIMONIALI	2018	2019	2020	2021	% Variazione rispetto al 2020
FFO - Fondo funzionamento statale (mln€) (valore di riferimento per calcolo indicatori)	49,1	51,7	60,2	70,3	16,78%
Costo del Personale dipendente (mln €)	30,07	31,89	32,18	34,17	6,20%
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	61,3	61,7	53,4	48,6	-9,06%
Indicatore spesa personale (%) Valore di riferimento: < 80%	53,19	54,99	58,2	50,33	-13,52%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) Valore di riferimento: > 1	1,47	1,42	1,53	1,62	5,88%
Debito verso banche (mln €)	7,78	6,77	5,51	4,82	-12,37%
Indicatore di indebitamento (%) Valore di riferimento: < 15%	3,02	3,01	2,47	2,16	-12,55%

1.2 REALIZZAZIONE DI NUOVI SPAZI E ADEGUAMENTO SEDI

La necessità di aumentare gli spazi a disposizione per gli uffici amministrativi, per gli studi dei docenti, per le aule didattiche, laboratori e sale studio e per la residenzialità studentesca rimane ancora una priorità su cui gli organi accademici stanno concentrando la loro attenzione.

Si dà di seguito brevemente conto degli interventi di sviluppo infrastrutturale in corso.

Riconversione delle ex caserme Montelungo-Colleoni.

Nel mese di agosto 2020 è stato sottoscritto l'atto integrativo all'accordo di programma con Comune di Bergamo, Cassa Depositi e Prestiti e Regione Lombardia per l'intervento di riqualificazione della ex Caserma Montelungo e Colleoni.

L'opera prevede la realizzazione di una residenza da gestire nell'ambito del diritto allo studio, con 282 posti letto e 7 aule didattiche di diverse dimensioni e capacità. L'intervento potrà godere del contributo di Regione Lombardia pari a 15 milioni di euro.

Nel settembre 2020 il Comune di Bergamo ha trasmesso ad UNIBG il progetto definitivo della ex Caserma Montelungo aggiornato con i contenuti dell'Atto integrativo all'Accordo di Programma – edifici 1, 2, 3, 4 e 5, mentre nel febbraio 2021 Cassa Depositi e Prestiti ha trasmesso ad UNIBG il progetto definitivo dell'edificio C della ex Caserma Colleoni.

Nel mese di luglio 2021 UNIBG ha ricevuto il parere di congruità dall'Agenzia del Demanio (ns. Prot. 17736 del 23.03.2021), in cui la Commissione di Congruità, analizzata la documentazione trasmessa, ha ritenuto congruo il valore di mercato pari a € 22.260.000,00 per la Residenza Montelungo e un valore di mercato pari a € 7.700.000,00 per le Aule Colleoni.

Mentre la stima dell'edificio della ex caserma Colleoni, definita in sede di conclusione dell'atto aggiuntivo all'accordo di programma in euro 7.700.000,00, ha trovato esatta corrispondenza nel valore determinato dall'Agenzia del Demanio, la stima del complesso Montelungo, definita in sede di conclusione dell'atto aggiuntivo all'accordo di programma in euro 24.900.000,00, alla luce del parere di congruità formulato dall'Agenzia del Demanio, evidenzia uno squilibrio economico-finanziario dell'operazione per euro 2.640.000,00.

Le parti coinvolte nell'operazione finanziaria stanno cercando di individuare una soluzione nell'ottica del perseguimento dell'interesse pubblico, così da colmare la differenza tra i 24.900.000,00 di euro definiti in sede di accordo di programma e il valore risultante dal parere espresso dall'Agenzia del Demanio rispetto al complesso Montelungo.

Recupero del chiostro piccolo di S. Agostino.

Questo intervento è nel pieno delle sue attività e le parti coinvolte (UNIBG, Comune di Bergamo e ditta appaltatrice), ciascuna per la propria competenza, stanno operando per garantire la conclusione dei lavori entro la scadenza del termine, fissata per il 26.12.2022. E' possibile che la fine dei lavori slitti di qualche mese a causa dell'attuale difficoltà a reperire i materiali.

L'esecuzione dei lavori è stata condizionata dalla situazione pandemica, che non ha favorito il normale svolgimento delle operazioni ed ha comportato la necessità di attuare nuove procedure di sicurezza a tutela della salute e dalla necessità di ottenere per le varie lavorazioni in corso d'opera l'approvazione della Soprintendenza, trattandosi di intervento su immobile vincolato.

Il cantiere ha riservato una pluralità di imprevisti tra cui il rinvenimento di alcune tombe nel portico del chiostro minore ed il ritrovamento di apparati decorativi di notevole pregio artistico nel locale destinato ad ampliamento biblioteca al piano primo; inoltre, si è ravvisata l'opportunità di intervenire sia sulla torre campanaria che sul lato nord della ex chiesa.

Con questi lavori si porterà a compimento il recupero del complesso di S. Agostino, dando un assetto più definitivo all'intero complesso e acquisendo uno spazio di oltre 1.500 mq per accrescere i servizi rivolti agli studenti, anche integrando quelli della adiacente Biblioteca. Il valore dell'intervento a carico dell'Università degli Studi di Bergamo è di 6,3 milioni di euro. In tale intervento è anche previsto il restauro delle facciate del chiostro grande oltre al recupero delle cappelle interne e della ex sacrestia. Questo insieme di interventi permetterà anche di sviluppare ulteriori iniziative culturali in collaborazione con gli altri enti e istituzioni presenti sul territorio.

Completamento del recupero dell'edificio "ex-Centrale Enel" in Dalmine.

A seguito ad alcune problematiche insorte con la Direzione Lavori ci siamo trovati costretti a sospendere l'intervento. La soluzione più opportuna per risolvere le difficoltà è risultato il recesso

dal disciplinare, ex art. 109 D. lgs 50/2016, con definizione dei profili economici previa interlocuzione con i soggetti coinvolti costituenti l'ufficio di Direzione Lavori. In particolare si è provveduto al pagamento delle prestazioni eseguite, oltre al decimo di quelle non eseguite, quest'ultimo calcolato sulla differenza tra l'importo dei quattro quinti del prezzo posto a base di gara, depurato del ribasso d'asta e l'ammontare netto delle prestazioni eseguite.

Dal 16.12.2020 il cantiere è in sospensione dei lavori, in ragione delle tre condizioni espresse dal Collegio Consultivo Tecnico in data 14.12.2020 e non ancora completamente superate.

L'università ha ottemperato alla nomina di una nuova Direzione Lavori (prima condizione) ed ha definito la conclusione dell'indagine bellica (seconda condizione); il Collegio Consultivo ha indicato come terza ed ultima condizione la definizione ed approvazione di una perizia suppletiva modificativa che risolva le problematiche tecniche riscontrate delle parti e che comprenda tutte le lavorazioni necessarie per la realizzazione del progetto esecutivo di contratto.

Compendio immobiliare di via Statuto 11, Bergamo, ex sede dell'Accademia di Guardia di Finanza

Già nella seduta del C.A. del 17.12.2019, Il Rettore aveva illustrato e proposto una ipotesi di razionalizzazione degli spazi dell'Ateneo all'interno nella ex sede dell'Accademia della Guardia di Finanza, comprendente aule, uffici docenti, biblioteca economica. In questo comparto immobiliare si potrebbero anche ricavare fino a 300 posti letto per studenti, una ventina di posti letto per visiting professor e sarebbero anche utilizzabili per l'Ateneo, in quanto già presenti, gli spazi comuni, i posti auto, la mensa e un impianto sportivo con annessa piscina (da adibire a Centro Universitario Sportivo).

A gennaio 2021 l'Università ha emesso un avviso pubblico per individuare il soggetto o i soggetti aventi la disponibilità a qualunque titolo dell'immobile ex sede dell'Accademia della Guardia di Finanza; in esito a tale avviso è emerso che la società InvestiRe SGR ha la disponibilità del compendio immobiliare e pertanto UNIBG ha intrapreso un percorso volto a stimare l'immobile in ragione di una possibile acquisizione (prezzo max stabilito da CdA nella seduta del 27.05.2021 € 15.000.000,00).

Le trattative tra UNIBG e InvestiRe SGR sono proseguite con avvio nel mese di giugno 2021 del procedimento di Due Diligence immobiliare al fine di effettuare le indagini tecniche preordinate alla formulazione della proposta definitiva di acquisto, precisando che il prezzo di acquisto dovrà essere sottoposto all'Agenzia del Demanio per l'ottenimento del prescritto parere di congruità.

A seguito degli esiti della Due Diligence ambientale e strutturale, la perizia del professionista incaricato dall'Università ha ottenuto il parere di congruità dell'Agenzia del Demanio, consentendo l'avvio della procedura di acquisto dall'attuale proprietario, InvestiRe SGR.

Il complesso immobiliare, fino ad ora occupato dall'Accademia della Guardia di Finanza, si compone di tre immobili da adibire rispettivamente a residenza universitaria, palazzina uffici/aule e centro sportivo con piscina. I singoli progetti e realizzazioni concorreranno all'attribuzione dei fondi di investimento 2021-2035 (DM 1274 comma b per la palazzina uffici e comma c per l'impianto sportivo) e del finanziamento per "interventi per strutture residenziali universitarie" - V bando L. n. 338/2000 tipo A1 (per la residenza).

Edificio in via F.lli Calvi.

A seguito della chiusura dell'accordo con la Provincia, l'Ateneo ha acquisito con diritto di superficie a titolo gratuito circa 1.500 mq in via Calvi, per la nascita, in via Calvi, di un plesso destinato per intero ai servizi di front office per gli studenti, anche al fine di una ricollocazione di spazi funzionali – didattica, uffici, studi docenti nel plesso di Caniana ed il possibile rilascio degli spazi di San Bernardino che potrebbero avere buone prospettive di valorizzazione commerciale.

Nella seduta del 22 dicembre 2020, il CdA ha approvato lo Studio di Fattibilità Tecnico Economica ed a autorizzato l'avvio di una procedura per la progettazione definitiva/esecutiva su unico livello, con opzione per Direzione Lavori.

Il progetto definitivo predisposto dai progettisti incaricati è stato portato all'attenzione del CdA nella seduta di luglio 2021, confermando l'investimento inizialmente previsto dallo SFTE di euro 7.849.782,06.

In data 2 novembre 2021 la Provincia di Bergamo ha consegnato ufficialmente gli immobili a seguito della contestuale liberazione dei locali da parte della Regione Lombardia.

Nel mese di ottobre 2021 il progetto definitivo è stato inviato al Comune di Bergamo attraverso la presentazione telematica di Segnalazione Certificata di Inizio Attività ed attualmente UNIBG è in attesa di ricevere la conclusione del procedimento.

Ad inizio aprile 2022 il Comune di Bergamo ha rilasciato permesso a costruire che consente ai progettisti incaricati dall'università di elaborare il progetto esecutivo.

Compendio immobiliare "Palazzo Bassi-Rathgeb"

In data 25.06.2021 il Cda, per consolidare ulteriormente quella "dorsale della cultura" che l'Università degli Studi di Bergamo va progressivamente strutturando, ha autorizzato l'avvio della procedura di valutazione da parte dell'Agenzia del Demanio della congruità del prezzo dell'immobile concordato in euro 4.400.000 con l'Ente proprietario Opera diocesana San Narno.

La Commissione del Demanio, nella seduta del 09.11.2021 ha espresso parere di congruità sul valore di € 4.400.000 offerta dalla proprietà.

Il Cda nella seduta del 21.12.2022 ha disposto l'acquisto dell'immobile al prezzo sopra menzionato dedotti € 900.000 corrisposti dall'Università in sede di stipula del contratto di usufrutto.

Centro Tennis Loreto

Grazie alla collaborazione istituzionale tra l'Università, il Comune di Bergamo e il Centro Universitario Sportivo, si è pervenuti alla stipula di un accordo di collaborazione finalizzato alla valorizzazione dell'impianto sportivo comunale "Centro Tennis Loreto" sito in via Broseta, 146. La riqualificazione del centro, che prevede la copertura con struttura in legno lamellare di 4 dei 6 campi da tennis e l'ampliamento degli spogliatoi, sarà in grado di soddisfare le esigenze istituzionali dell'Università rispetto al corso di studi in Scienze motorie e di garantire nel contempo alla cittadinanza di Bergamo l'utilizzo di un centro sportivo riqualificato.

1.3 OFFERTA FORMATIVA

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia Covid-19 ha richiesto, per l'a.a. 2020/2021, l'attivazione di un sistema di didattica duale che assicurasse agli studenti l'erogazione di lezioni, esami e sessioni di laurea in modalità telematica. L'Ateneo ha compiuto un imponente sforzo organizzativo per mettere a disposizione la strumentazione necessaria ed assicurare il miglior funzionamento possibile di tale sistema.

Le informazioni e i dati contenuti nei paragrafi seguenti non possono dunque essere considerati in modo disgiunto dal fenomeno della pandemia, che ha fortemente inciso sull'andamento e sulla modalità di realizzazione delle attività formative.

CORSI DI STUDIO

L'offerta formativa dell'Università di Bergamo per l'a.a. 2020/2021 si articola in 15 corsi di laurea triennale, 20 corsi di laurea magistrale, tre corsi di laurea quinquennale a ciclo unico, di cui uno sede nazionale per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza, e un corso di laurea a ciclo unico internazionalizzato in *Medicine and Surgery*, interateneo con l'Università Bicocca di Milano e la University of Surrey (UK), sede amministrativa Università Bicocca di Milano.

I corsi di laurea presentano 47 diversi *curricula* di studi. La lingua inglese è utilizzata nella didattica di nove corsi e *curricula* di laurea magistrale nonché nel corso di laurea in *Medicine and Surgery* interateneo; viene inoltre utilizzato in alcune discipline del corso di laurea magistrale in Filosofia e storia delle scienze naturali e umane, che offre ai propri studenti una didattica internazionalizzata grazie agli accordi di cooperazione stipulati con la University of Oxford ed il Max Planck Institute di Berlino. Infine, per promuovere l'internazionalizzazione dei corsi di studio a tutti i livelli, nei corsi di laurea triennale sono offerti moduli in lingua inglese.

Dieci corsi di laurea magistrale offrono agli studenti la possibilità di conseguire un doppio titolo presso Atenei statunitensi, tedeschi, francesi, spagnoli, rumeni e cinesi.

Nel 2021 sono state apportate le seguenti variazioni all'offerta formativa, coerenti con quanto previsto nel Piano strategico triennale di Ateneo 2020-22 "Persona – società – Tecnologia", divenute effettive a partire dall'a.a. 2021/22:

- attivazione di nuovi Corsi di Studio:
 - Corso di studio magistrale i in Economics and finance, classe di laurea LM-16, in lingua inglese, incardinato nel Dipartimento di Scienze economiche;
 - Corso di studio magistrale in Meccatronica e smart technology engineering, in lingua inglese e italiana, classe di laurea LM-33, incardinato nel Dipartimento di Ingegneria e scienze applicate.
- completamento dell'offerta formativa dei seguenti Corsi di studio:
 - Corso di laurea triennale in Scienze motorie e sportive, classe L-22 (II anno)
 - Corso di laurea magistrale a ciclo unico interateneo in International Medical School (IMS), classe LM-41 Medicina e chirurgia, con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Milano - Bicocca (V anno)
 - Corso di laurea magistrale in Management Engineering, classe LM-31 (II anno)
- e dei seguenti curriculum:
 - L-23 Ingegneria delle Tecnologie per l'Edilizia
Curriculum:
Geometra laureato (III anno)
 - LM-56 Economics and Data Analysis
Curriculum:
Data Science (II anno)
- attivazione del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in LMG/01 Giurisprudenza per allievi ufficiali della Guardia di Finanza, in convenzione con l'Accademia della Guardia di Finanza e non più in modalità interateneo.

Nel 2021 sono risultati iscritti 21.360 studenti, registrando una diminuzione del 5,9 % rispetto all'anno precedente. Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2020/21 sono stati 6.375, registrando una diminuzione rispetto all'a.a. precedente pari al 20,7%.

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2020/21 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 44,7% delle matricole, in diminuzione rispetto al 48% dell'a.a. precedente.

Nell'ambito dell'Assicurazione della qualità della Didattica, anche per il 2021 è stato proposto il "Teaching Quality Program", il bando interno di finanziamento formulato dal Presidio della Qualità di Ateneo per un ammontare complessivo di € 140.000, finalizzato a incentivare i Dipartimenti nella progettazione di azioni di miglioramento dei propri percorsi di studio, in coerenza con i dettami del Sistema AVA Anvur (Autovalutazione, Valutazione, Accreditamento).

Nella convinzione che la qualità si persegua anche sostenendo il merito, nell'a.a. 2020/21 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato "Top Ten Student Program".

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti hanno inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

In particolare, sono state avviate 324 mobilità per studio o tirocinio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, che rappresentano circa l'1,52 % del totale degli iscritti. E' da segnalare che l'emergenza sanitaria mondiale ha determinato una contrazione delle mobilità e la rinuncia di numerosi studenti in partenza, nonché la sospensione dei bandi di finanziamento per mobilità per tirocinio all'estero diverse da quelle Erasmus+. Tra i fattori che maggiormente hanno influito sulla ridotta mobilità possiamo annoverare le restrizioni legate all'emergenza pandemica che hanno impedito l'ingresso in alcuni paesi (Australia, Cina, Giappone) e la proposta di soli programmi di mobilità online da parte di alcuni atenei, che hanno spinto i nostri studenti a rimandare le mobilità all'anno accademico successivo.

MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO

Nell'a.a. 20/21 sono stati programmati 14 corsi di formazione post laurea (10 master e 4 corsi di perfezionamento) a causa della pandemia e del protrarsi delle lezioni dei corsi dell'edizione precedente sono stati banditi 10 corsi (7 master e 3 corsi di perfezionamento). Sono stati avviati 7 master e 1 corso di perfezionamento corrispondenti all'80% dei corsi banditi:

DIPARTIMENTO	CORSO	LIV	TITOLO
Dipartimento di Giurisprudenza	Master	II	Diritto delle Migrazioni (XI edizione)
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	II	Crisi d'impresa e ristrutturazioni aziendali (IV edizione)
	Master	I	Marketing Management per l'impresa Internazionale nell'era dei New Media e del Digital Marketing (XVI edizione)
	Master	I	Digital business development- sviluppo del business e dei canali digitali - (III edizione)
	Corso di Perfezionamento		Gestione delle risorse finanziarie, organizzative e sociali nel Terzo Settore (IV edizione)
Dipartimento di Scienze Umane e Sociali	Master	II	Valutazione Multidimensionale Psicologica e tecniche orientate al cambiamento
	Master	I	Tecnico superiore per la Pedagogia e metodologia montessoriana nei servizi per l'infanzia (0-6) (III edizione)
Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione	Master	I	Management delle Aziende Ospedaliere (IV edizione)

Inoltre, sono stati attivati, in convenzione con altri Atenei:

- la XVII edizione del Master di I e II livello in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione (MEGMI), organizzato con MIP del Politecnico di Milano che è sede amministrativa
- la III edizione del Master di I livello in "Global Management for China" in collaborazione con l'Università degli Studi di Macerata, l'Università di Napoli "L'Orientale" (sede amministrativa) e l'Università di Roma Tre.

FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI

Nel corso del 2021 si è concluso il V ciclo del Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011) relativo all'a.a. 19/20.

Il corso era iniziato nel mese di settembre 2020 con le prove di selezione e l'avvio delle attività didattiche nel mese di novembre 2020.

Come definito dal DM 41 del 28 aprile 2020 e confermato dal DM 139 del 04 febbraio 2021 le prove finali si sono concluse entro il 16 luglio 2021.

Hanno conseguito il titolo 301 corsisti:

Scuola dell'Infanzia – 14 specializzati su 17 iscritti

Scuola primaria – 95 specializzati su 96 iscritti

Scuola secondaria di primo grado – 106 specializzati su 108 iscritti

Scuola secondaria di secondo grado – 86 specializzati su 88 iscritti

Devono ancora conseguire il titolo n. 8 corsiste che non avevano potuto concludere il percorso di tirocinio per maternità.

Nel corso del 2021 non è stato attivato il VI ciclo del Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011). Per garantire la possibilità di

iscrizione in soprannumero ai candidati che ne avevano maturato il diritto (candidati risultati idonei ma non ammessi al precedente ciclo e candidati risultati vincitori di più procedure che abbiano esercitato le relative opzioni), l'Università degli Studi di Bergamo ha sottoscritto una convenzione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA

Nel 2020/2021 si sono svolti i seguenti Corsi di Dottorato relativi al XXXVI ciclo:

- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa (Business & Law);
- Corso di dottorato di ricerca in Studi umanistici transculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Scienze linguistiche;
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management.

L'Ateneo ha inoltre partecipato al seguente Corso di Dottorato avente sede amministrativa presso altro Ateneo, finanziando 3 borse di studio:

- Applied Economics and Management, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.

La Scuola di Alta Formazione Dottorale ha, inoltre, gestito le annualità residue dei seguenti corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso l'Ateneo per il ciclo XXXIV e XXXV:

- Corso di dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro;
- Corso di dottorato di ricerca in Ingegneria e scienze applicate;
- Corso di dottorato di ricerca in Economia e diritto dell'impresa (Business & Law);
- Corso di dottorato di ricerca in Studi umanistici transculturali;
- Corso di dottorato di ricerca in Applied Economics and Management;
- Corso di dottorato di ricerca in Technology, Innovation and Management.

L'Ateneo partecipa, inoltre, quale sede consorziata ai seguenti corsi di dottorato di ricerca aventi sede amministrativa presso altri Atenei per i cicli XXXIV e XXXV:

- Corso di dottorato di ricerca in Scienze Linguistiche, in convenzione con l'Università degli Studi di Pavia.

In data 1° Ottobre 2021 è stato avviato il XXXVII ciclo.

Il 15 ottobre 2021 è stato emanato un nuovo bando per 29 borse aggiuntive in attuazione del DM 1061/2021 su tematiche dell'innovazione e green.

CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER I CICLI DAL XXXV AL XXXVII

CICLO	N. Posti banditi	N. Riservati borsisti stati esteri/ mobilità internazionale	Dottorato industriale	N. Senza borsa	N. Borse MIUR/ Ateneo	N. Borse Atenei in convenzione	N. Borse Fondo giovani	N. Borse Enti esterni	N. contratti apprendistato
XXXV	65	6	3	11	29	6	0	9	1
XXXVI	45	4	0	8	25	6	0	2	0
XXXVII	86	4	1	11	60	6	0	4	0

DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO

	2017	2018	2019	2020	2021
N° Dottori di Ricerca	70	48	49	43	62

1.4 RICERCA e TERZA MISSIONE

RICERCA

In linea con quanto previsto nel Piano strategico 2020-2022 le attività svolte nel 2021 sono state finalizzate al raggiungimento dei seguenti obiettivi previsti, seppure in misura contenuta in seguito al perdurare dell'emergenza Covid-19:

1. Promuovere la ricerca di base
2. Attrarre finanziamenti nazionali ed internazionali
3. Potenziare le strutture e infrastrutture di ricerca
4. Rafforzare il capitale umano

1. Promuovere la ricerca di base

Per migliorare la qualità della ricerca si è proseguito con un sistema di ripartizione di risorse di Ateneo destinate alla ricerca dei dipartimenti secondo criteri premiali sulla base della valutazione interna dei risultati della ricerca. Per la valutazione interna, che ha previsto l'applicazione di quattro indicatori (B1 - Prodotti della ricerca, B2 - Finanziamento di progetti di ricerca da bandi competitivi nazionali, B3 - Finanziamento di progetti di ricerca da bandi competitivi internazionali, B4 - Finanziamento di progetti di ricerca diversi da bandi competitivi), si è provveduto all'estrazione dei dati relativi ai prodotti della ricerca e ai progetti di ricerca (rispettivamente dall'archivio interno Iris/Aisberg e dal database progetti). Sulla base del modello di Ateneo di ripartizione delle risorse il Senato Accademico del 22.10.2021 ha deliberato la seguente assegnazione dei fondi 2022 ai Dipartimenti:

Dipartimento	Totale valutazione	Quota comunicazione	Totale assegnazione
Giurisprudenza	€ 186.555	€ 25.000	€ 211.555
Ingegneria e Scienze Applicate	€ 224.577	€ 25.000	€ 249.577
Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione	€ 261.061	€ 25.000	€ 286.061
Lettere, Filosofia, Comunicazione	€ 242.248	€ 25.000	€ 267.248
Lingue, Letterature e Culture Straniere	€ 223.262	€ 25.000	€ 248.262
Scienze Aziendali	€ 142.809	€ 25.000	€ 167.809
Scienze Economiche	€ 187.722	€ 25.000	€ 212.722
Scienze Umane e Sociali	€ 233.195	€ 25.000	€ 258.195
TOTALE	€ 1.701.429	€ 200.000	€ 1.901.429

I Dipartimenti a loro volta hanno effettuato la distribuzione, ai propri docenti e ricercatori, delle risorse destinate alla ricerca attraverso una serie di criteri, con particolare attenzione alla premialità, in conformità alle "Linee guida di Ateneo per la distribuzione dei fondi di ricerca all'interno dei dipartimenti" (delibera S.A. del 18.12.2017) al fine di garantire l'omogeneità della distribuzione delle risorse tra le varie strutture.

2. Attrarre finanziamenti nazionali ed internazionali

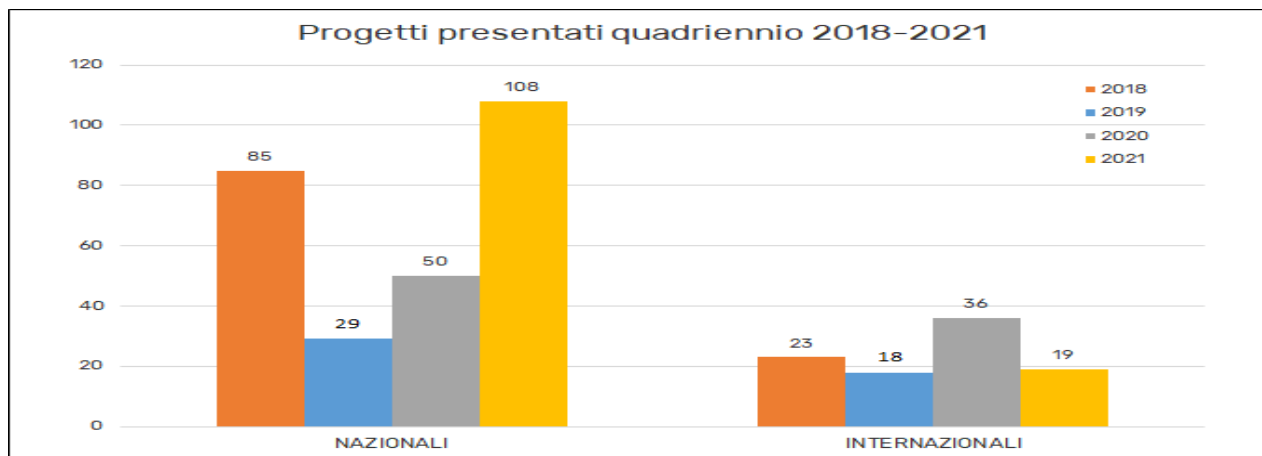
Per incentivare la partecipazione a progetti di ricerca nazionali e comunitari, nell'ambito dei programmi Horizon 2020, Horizon Europe, ERC, Marie Curie, per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione, si è provveduto a potenziare i servizi di supporto:

- il sito dell'Università (nella parte pubblica, così come nell'area riservata), nelle pagine dedicate alla ricerca scientifica, ha assicurato la divulgazione delle opportunità di

finanziamento per la ricerca, offerte dai diversi bandi regionali, nazionali, comunitari ed internazionali e ha migliorato l'efficacia della comunicazione esterna ed interna ottimizzando anche i processi lavorativi delle strutture;

- la newsletter mensile ha informato i docenti sulle opportunità di finanziamento alla ricerca, sugli eventi ed appuntamenti offerti dal mondo della ricerca e sulle opportunità formative nell'ambito della ricerca ed innovazione.

Considerate le limitate risorse di PTA del Servizio ricerca e che i docenti e i ricercatori continuano ad essere prioritariamente impegnati nelle attività didattiche, di seguito si riportano i progetti presentati nell'ambito dei bandi competitivi nazionali e internazionali.

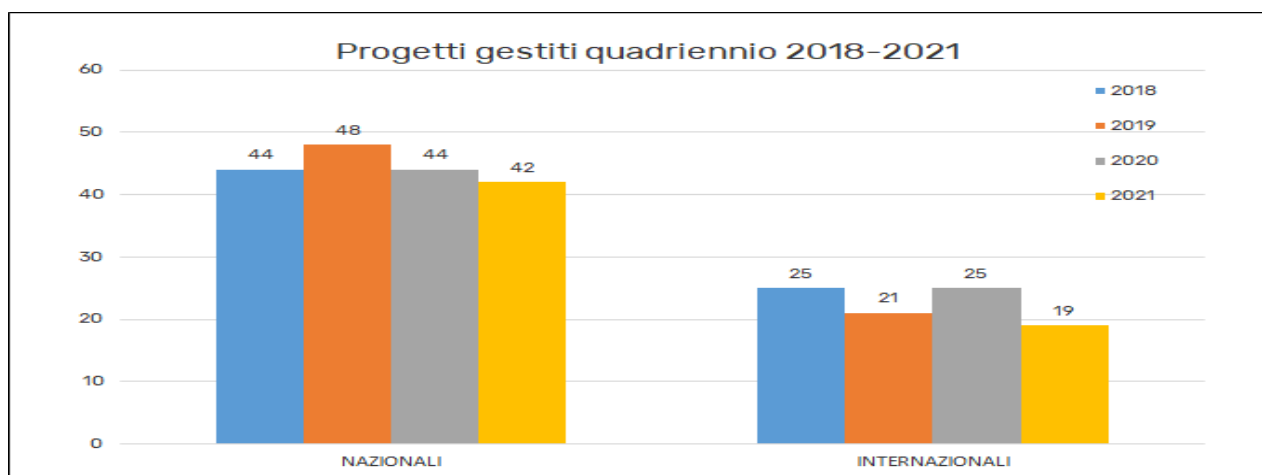


Nel 2021, in risposta a bandi finanziati da enti nazionali, sono stati presentati 108 progetti: n. 87 al MUR (di cui 74 in risposta al bando PRIN 2020 e 13 nell'ambito del bando di procedura competitiva per lo sviluppo delle attività di ricerca fondamentale, a valere sul Fondo Italiano per la scienza 2021), n. 4 in risposta ai bandi di ministeri vari, n. 2 in risposta a bandi di Regione Lombardia, n. 8 in risposta a bandi di Fondazione Cariplo e n. 7 presentati su bandi di enti diversi.

In risposta a bandi finanziati da enti internazionali (principalmente bandi comunitari), nel 2021, sono stati presentati n. 19 progetti: 7 sul programma Horizon Europe, 1 sul programma Horizon 2020, 1 sul programma European Defence Fund, 1 sul programma DG Justice, 7 sul programma Erasmus Plus e 2 presentati alla Alzheimer's Association.

La notevole oscillazione negli anni del numero dei progetti di ricerca presentati su bandi competitivi nazionali è dovuta principalmente alla pubblicazione, ad anni alterni, dei bandi PRIN, mentre in ambito internazionale lo scostamento tra le annualità è dovuto soprattutto al fatto che i docenti con maggiore esperienza internazionale risultano in alcuni anni maggiormente impegnati nella realizzazione dei progetti approvati ed in corso di realizzazione; inoltre, nell'anno 2021 è iniziato un nuovo settennio di programmazione comunitaria, il che significa un numero basso di bandi a valere sui residui della precedente programmazione ed un numero non elevato di bandi sulla nuova.

Nel corso del 2021 i ricercatori, referenti dei progetti nazionali ed internazionali approvati, hanno svolto le attività di ricerca previste nei progetti, ancora in fase di realizzazione, ed il Servizio ricerca ha assicurato il coordinamento amministrativo e predisposto le relative rendicontazioni intermedie (ove richieste) e finali nel rispetto dei tempi e delle modalità stabiliti dagli enti finanziatori. Come si vede dalla tabella seguente, i progetti di ricerca gestiti in ambito internazionale sono 19 (n. 7 progetti Horizon 2020, n. 7 progetti Erasmus Plus e n. 5 progetti di altri programmi) e quelli in ambito nazionale sono 42 (n. 20 progetti finanziati ministeriali, n. 7 progetti Cariplo, n. 8 Regione Lombardia e n. 7 progetti finanziati da enti diversi).



3. Potenziare le strutture/servizi e infrastrutture di ricerca

Tra le azioni per la promozione ed il finanziamento della ricerca per il 2021 il Senato Accademico del 25.6.2021 ha deliberato il "Finanziamento per l'acquisto di strumentazione di laboratorio/Infrastrutture scientifiche per la ricerca. Per consentire l'acquisizione di strumentazione di laboratorio/infrastrutture, a completamento di quelle esistenti e/o l'attivazione di nuovi laboratori, l'Ateneo ha predisposto un avviso interno con il quale sono state finanziate tutte le 16 richieste pervenute.

Le attrezzature informatiche e scientifiche, per un valore di € 1.126.085, saranno a disposizione per le attività scientifiche di 16 gruppi di ricerca per un totale di 94 ricercatori, distribuiti su 6 dipartimenti.

L'acquisto di alcune attrezzature sarà imputato ai fondi messi a disposizione dal DM 737 del 25/6/2021 per complessivi € 527.710,95.

Al fine di sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca, nel corso del 2021 nell'ambito del Ciclo di seminari – "Dare Valore alla Ricerca" V edizione sono stati realizzati 9 seminari previsti nella programmazione 2020/2021.

L'evolversi della situazione legata al Coronavirus ha portato a riprogrammare le proposte formative, orientandole in modalità di fruizione a distanza.

In particolare, l'intero ciclo è stato dedicato alla conoscenza ed approfondimento del nuovo sfidante programma Horizon Europe per la Ricerca ed Innovazione (2021-2027) e dedicato alla preparazione dei ricercatori e delle ricercatrici affinché se ne possano cogliere le opportunità di finanziamento.

I seminari sono stati condotti da formatori APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea, National Contact Point della Commissione Europea).

In particolare il Servizio ha curato la diffusione dei seminari, la raccolta delle iscrizioni, il contatto con i relatori, la distribuzione/pubblicazione del materiale di formazione e la rendicontazione degli eventi.

Per promuovere l'Integrità e l'Etica della ricerca (Research Integrity), intesa quale insieme dei principi e dei valori etici, dei doveri deontologici e degli standard professionali sui quali si fonda una condotta responsabile e corretta da parte di chi svolge la ricerca scientifica, nel corso del 2021 il Comitato per l'integrità e l'etica ha rilasciato n. 13 pareri in ordine ad altrettante richieste per progetti di ricerca.

Ai fini della valutazione, in termini del miglioramento della qualità della ricerca e terza missione dell'Ateneo e dei Dipartimenti, il Servizio Ricerca e Terza Missione (in sinergia al PdQ) ha provveduto alle attività correlate al Sistema per l'Assicurazione Qualità, in particolare all'aggiornamento del Sistema, nella preparazione e diffusione delle comunicazioni, oltre che al supporto alle Strutture dell'Ateneo per la corretta adozione delle procedure previste.

In particolare è stata realizzata una mappatura di base dei flussi, correlati agli adempimenti per l'Assicurazione Qualità Ricerca e Terza Missione dei Dipartimenti, e la revisione, per le parti di

competenza, del nuovo Manuale della Qualità (approvato nel S.A. di settembre 2021). Per dare continuità al processo di Assicurazione Qualità – in assenza della SUA-RD ufficiale dal 2014 al 2021 – il Servizio Ricerca ha inoltre supportato i Dipartimenti sia nella redazione delle Relazioni annuali, che riportano tutti i principali dati relativi alle attività della Ricerca e della Terza Missione svolte dalle strutture che nel processo di Riesame 2020 dei Dipartimenti; quest'ultimo, a causa delle difficoltà e degli slittamenti temporali nella procedura, dovuti al perdurare della pandemia e agli adempimenti per la VQR 2015-2019- si è concluso come da indicazioni del PdQ nel settembre del 2021, anziché entro luglio (come previsto nelle nuove Linee guida dedicate) ed è stato adattato alle inevitabili limitazioni subite dall'operatività dei Dipartimenti nel corso del 2020.

Sempre ai fini della valutazione, nel corso del 2021, si è provveduto agli adempimenti previsti dalla VQR 2015-2019: sono state monitorate costantemente le varie comunicazioni, che posponevano l'avvio concreto degli adempimenti, interagendo con i Prorettori ed i vari Servizi coinvolti per definire attività e procedure. La procedura di selezione e caricamento prodotti in piattaforma nel corso dei primi mesi dell'anno è stata curata dal Prorettore alla Ricerca in collaborazione con il PdQ ed i Servizi Bibliotecari, sfruttando i software dedicati (Unibas e Cineca/Iris), mentre il Servizio Ricerca e TM ha gestito la piattaforma ufficiale VQR, le sue utenze e le comunicazioni relative.

Il Servizio Ricerca e T.M. ha inoltre provveduto a tutti gli adempimenti relativi alla selezione dei migliori Casi studio ed al supporto per il Prorettore alla T.Missione, i Dipartimenti ed i docenti coinvolti nella preparazione dei materiali e nel caricamento in piattaforma dei quattro Casi Studio di Terza Missione.

Gli invii ufficiali dei prodotti e dei Casi studio sono stati effettuati ad aprile 2021.

Il termine di conclusione della procedura è previsto a giugno 2022, con la pubblicazione del rapporto ufficiale. I risultati espressi dagli indicatori saranno fondamentali ai fini della valorizzazione dei Dipartimenti, dell'Ateneo e della loro partecipazione al Bando per i Dipartimenti di Eccellenza (2023/2027).

4. Rafforzare il capitale umano

L'Ateneo ha favorito il reclutamento di docenti e ricercatori con l'obiettivo di migliorare la qualità media del proprio corpo docente in coerenza con le policy interne. Nel 2021 sono stati reclutati n. 21 docenti e ricercatori, di cui n. 9 da trasferimenti in entrata e n. 11 nuovi assunti e 1 chiamata diretta dall'estero; di questi n. 7 sono professori di I fascia, n. 14 sono professori di II fascia. Hanno inoltre preso servizio n. 8 RTD A e n. 22 RTD B.

In attuazione della strategia politica di reclutare giovani ricercatori "di qualità" e puntare a creare una massa critica, attirando i migliori ricercatori anche dall'esterno, nel 2021 è proseguito il programma STaRs articolato nelle seguenti azioni:

- Azione 1 Assegni di ricerca triennali senior e annuali junior assegnati direttamente ai dipartimenti (impegno finanziario annuale previsto 496k€) e assegni biennali/triennali senior (impegno finanziario previsto 630k€)
- Azione 2 Visiting Professor e Fellow (impegno finanziario annuale previsto 520k€)

Nel 2021, nell'ambito dell'azione 1 -assegni di ricerca, sono stati finanziati n. 20 progetti, destinati a reclutare giovani ricercatori, di cui 14 progetti da realizzare tramite assegni di ricerca triennali, assegnati a dottori di ricerca e n. 6 progetti tramite assegni di ricerca biennali assegnati a laureati con laurea magistrale.

A questi si aggiungono n. 16 assegni attribuiti direttamente dai dipartimenti ai progetti di ricerca dei propri docenti e ricercatori (n. 8 assegni triennali e n. 8 assegni annuali - uno per tipologia per ciascun dipartimento).

L'Università di Bergamo ha incentivato la mobilità in uscita dei propri ricercatori presso prestigiose università e istituzioni di ricerca straniere ed accolto docenti e ricercatori in ingresso da istituzioni estere per svolgere attività di ricerca presso l'Ateneo allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei settori scientifici di maggior interesse.

Nell'ambito dell'Azione 2 "Visiting Professor e Fellow" del progetto STaRs, nel 2021 sono stati approvati:

- n. 18 Incoming Visiting Professor Short Term. Ai docenti e ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale è stato riconosciuto un grant per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo (soggiorno minimo di 15 giorni continuativi fino a 30 giorni continuativi con un contributo massimo di € 5.000 ciascuno nell'anno).
- n. 10 Incoming Visiting Professor Long Term. Ai ricercatori provenienti da Università/Organismi di ricerca/Istituzioni estere di rilevanza internazionale è stato riconosciuto un grant per svolgere attività di ricerca presso l'Università degli Studi di Bergamo (soggiorno di almeno 3 mesi continuativi con un contributo complessivo di € 15.000, incrementabile fino a €20.000 per visiting di 4 mesi e oltre).
- n. 4 mobilità, "Outgoing Visiting professor", per consentire a professori e ricercatori dell'Università degli Studi di Bergamo, di ruolo a tempo pieno con almeno tre anni di anzianità, di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere (mobilità di durata non inferiore a 15 giorni continuativi e fino a 45 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000 ciascuno).
- n. 3 mobilità per assegnisti di ricerca, "Outgoing Visiting Fellow", per consentire ad assegnisti di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo di svolgere attività di ricerca presso istituzioni estere allo scopo di favorire la collaborazione internazionale nei campi di ricerca rilevanti per la nostra università (mobilità di durata non inferiore a 30 giorni continuativi e fino a 90 giorni continuativi con un contributo massimo di € 6.000).

In conseguenza della situazione emergenziale per la pandemia Covid-19, la possibilità di svolgere le mobilità in ingresso e in uscita approvate nel 2020 è stata prorogata fino alla fine dell'anno 2022.

Nel 2021 si è proseguito ad incentivare la partecipazione agli ultimi bandi del programma per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione Horizon 2020 e ai primi del programma Horizon Europe, attraverso il potenziamento dei servizi di supporto relativi anche agli strumenti di finanziamento individuali MSCA e ERC.

TERZA MISSIONE

In linea con il Piano Strategico di Terza Missione 2020-2022, le iniziative in ambito di terza missione, realizzate nel 2021, sono state finalizzate principalmente al potenziamento e valorizzazione delle seguenti linee strategiche di intervento, ma sono state contenute in termini numerici e/o rinviata a causa del perdurare dell'emergenza Covid-19.

1. Valorizzare il ruolo strategico e istituzionale della terza missione di Ateneo

Per perseguire tale obiettivo si è provveduto a realizzare le seguenti attività:

- disegnare e sviluppare processi gestionali di promozione, diffusione e rendicontazione delle attività di terza missione coerentemente con le tipologie di attività ivi ricomprese;
- consolidare il ruolo del gruppo di lavoro per lo sviluppo della progettazione nella terza missione delle attività di PE di Ateneo, costituitosi a settembre 2016 e composto da docenti referenti di dipartimento per la Terza Missione dipartimentali;
- potenziare e qualificare l'organico del KTO, in particolare:
 - tramite il progetto TETRIS-II, cofinanziato dal MISE, si è potuto dare continuità all'assegno di ricerca per il ruolo di Knowledge Transfer Manager, al fine di potenziare i servizi offerti dall'Ateneo con particolare riferimento ad attività di scouting, tutela e valorizzazione dei risultati della ricerca con riferimento a specifici ambiti di proprietà industriale. Tale figura va ad inserirsi in un ruolo di collegamento tra il mondo della ricerca accademica e il mondo dell'industria in funzione della valorizzazione della ricerca verso aziende potenzialmente interessate a sviluppare e commercializzare le innovazioni;
 - il Consiglio di Amministrazione con delibera del 28.4.2020 ha approvato il rinnovo dell'Accordo di collaborazione tra l'Università degli studi di Bergamo e l'Università degli Studi di Milano - Bicocca in tema di proprietà intellettuale e trasferimento tecnologico per la durata di 2 anni;
 - è proseguita fino al 31.10.2021 la collaborazione con la società Warrant Innovation Lab s.c.a.r.l., sulle attività per il consolidamento del trasferimento tecnologico e la valorizzazione della ricerca dei progetti e brevetti dell'Università;

- nell'ambito del Public Engagement e dell'impatto della Ricerca e Terza Missione è proseguito il supporto di due figure esterne che collaborano alla progettazione degli eventi PE dell'Ateneo, alla comunicazione e all'impatto non solo degli eventi PE, ma anche dei progetti di Ricerca e di innovazione.

2. Promuovere il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca e attività di imprenditorialità giovanile

L'Ateneo, al fine di accrescere ulteriormente il suo potenziale sulle attività di trasferimento tecnologico attraverso una maggiore capacità di supporto alla brevettazione e allo sviluppo di strumenti e modelli operativi per la valorizzazione dei risultati della ricerca e della proprietà intellettuale adeguati agli standard internazionali e alle regole del mercato, ha attuato le azioni di seguito dettagliate.

2.1 Promozione della protezione e della valorizzazione dei risultati della ricerca tramite il deposito di brevetti e percorsi specifici di formazione, supporto e accompagnamento rivolti a ricercatori e studenti interessati alla costituzione di spin-off e start-up accreditate

Relativamente alla valorizzazione della ricerca tramite il deposito di brevetti, il Servizio ha supportato in modo efficace i docenti nella presentazione e nella gestione delle loro idee innovative finalizzate alla brevettazione ed alla costituzione di spin-off.

Per quanto riguarda le attività di trasferimento tecnologico connesse ai **brevetti**, nel 2021 si è provveduto al deposito di n. 6 domande di brevetto:

- in data 1.7.2021 deposito domanda di brevetto italiano n. 102021000017357 (titolarità Università degli studi di Bergamo) (inventore UniBg: Giuseppe Rosace) nell'ambito del progetto di ricerca "I-TEX: Trattamento per materiali tessili ad uso tecnico realizzato mediante applicazione di coating ceramico organico-inorganico con proprietà idrorepellente, fluoro-free e formaldeide-free", finanziato dalla Fondazione U4I;
- in data 30.7.2021 deposito di n. 3 domande di brevetto italiano n. 102021000020561, n. 102021000020567, n. 102021000020588, (titolarità Università degli studi di Bergamo e Pietro Fiorentini S.p.A.) (inventori UniBg: Andrea Belleri, Marco Bosio) nell'ambito di due contratti per lo svolgimento di attività di ricerca aventi per oggetto "Studio e sviluppo di algoritmi per applicazioni sismiche di gas meter" e "Perfezionamento di algoritmi per applicazioni sismiche di gas meter" sotto la direzione del prof. Andrea Belleri;
- in data 30.9.2021 deposito domanda di brevetto italiano n. 102021000025076 (titolarità Università degli studi di Bergamo e LGL Electronics S.p.A.) (inventori UniBg: Fabio Previdi, Davide Previtali) nell'ambito di un contratto per lo svolgimento di attività di ricerca avente per oggetto "Studio di algoritmi di controllo avanzati per alimentatori positivi di filato e sviluppo di un sistema di controllo adattivo e/o non lineare" sotto la direzione del prof. Fabio Previdi;
- in data 17.12.2021 deposito domanda di brevetto italiano n. 102021000031646 (titolarità Università degli studi di Bergamo e Luca Monticelli) (inventori UniBg: Sergio Baragetti, dott. Emanuele Vincenzo Arcieri) nell'ambito di un contratto per lo svolgimento di attività di ricerca avente per oggetto "Studio preliminare di un sistema sospensivo per vano sanitario innovativo" sotto la direzione del prof. Sergio Baragetti.

Nell'ambito del progetto "I-TEX" del prof. Rosace, oltre al deposito della domanda di brevetto sopra citata, il Consiglio di Amministrazione del 30.7.2021 ha approvato anche la tutela giuridica attraverso il segreto commerciale di altri due metodi per la messa a punto di particolari composizioni per il finissaggio di tessuti, volte a fornire un effetto idrorepellente agli stessi (titolarità Università degli studi di Bergamo) (inventori UniBg: Giuseppe Rosace, Claudio Colleoni). Essendo una procedura mai attuata in Ateneo, il Consiglio di Amministrazione ha approvato un Protocollo per l'attuazione di misure atte a proteggere informazioni commerciali segrete e/o segreti industriali.

Sono state portate a termine le procedure di approvazione del deposito di domande di brevetto la cui proposta è stata presentata da:

- prof. Maurizio Santini e ing. Stephanie Fest
- prof. Sergio Baragetti, prof. Stefano Paleari, dott. Emanuele Vincenzo Arcieri

Le suddette domande di brevetto verranno depositate nel 2022.

Nel corso del 2021 si è provveduto a svolgere le attività connesse a:

- mantenimento delle domande di brevetto di titolarità e contitolarità dell'Università deliberate dal Consiglio di Amministrazione;
- analisi e valutazione in termini di convenienza economica a cui è conseguita la decisione di abbandonare i seguenti brevetti a titolarità esclusiva dell'Università:
 - domanda di brevetto italiano n. 1020200008872 "Granulatore a coltelli rotanti e controcoltelli stazionari" (titolarità: università degli studi di Bergamo e CMG S.p.A.) (inventori UniBg: Davide Russo, Christian Spreafico)
 - brevetto italiano n. 102017000086609 "Controllo di una rete di trasmissione di un bene di consumo" (inventori UniBg: Maria Teresa Vespucci, Federica Davò, Paolo Piscella) (titolarità: università degli studi di Bergamo, RSE S.p.A.)
- cessione quota di titolarità dell'Università degli studi di Bergamo della domanda di brevetto europeo n. EP18157114 e relative estensioni a favore del sig. Paolo Peri;
- prosecuzione delle trattative con una società leader nel settore edilizio per lo sfruttamento commerciale del brevetto europeo n. 2058448 (convalidato in Austria, Francia, Germania, Gran Bretagna, Italia, Norvegia, Svizzera e Svezia) (inventori: Giancarlo Maccarini, Alessandra Marini, Giovanni Plizzari). Si prevede di formalizzare un accordo nel corso del 2022;
- cessione di diritti di proprietà intellettuale alla società SMART ROBOTS S.r.l. nell'ambito del progetto di ricerca dal titolo "Workload-reduction mACHine vision-based TeCHnology Hub for MANufacturing" (acronimo "Watchman");
- emissione fatture nei confronti di n. 7 società e successiva liquidazione dei proventi agli inventori/autori derivanti da sfruttamento della proprietà intellettuale;
- **consulenza** individuale ai colleghi dei Dipartimenti e Centri di Ricerca in merito alle problematiche relative alla proprietà intellettuale sui progetti da bandi competitivi, nazionali ed internazionali, sui contratti c/terzi e sugli accordi/convenzioni;
- consulenza all'U.O. Formazione post laurea in merito alle clausole sulla proprietà intellettuale nelle Convenzioni per il finanziamento di borse di dottorato.

Il 13 dicembre 2021 si è tenuto un incontro formativo rivolto al personale amministrativo dei Presidi e Centri di Ricerca avente per oggetto la "Disciplina della segretezza e cessione dei diritti di proprietà intellettuale per i ricercatori non dipendenti" in cui sono state condivise le procedure e la relativa modulistica inerenti la tutela della proprietà intellettuale.

Nell'ambito delle attività di valorizzazione del brevetto n. 102015000048007 depositato il 2.9.2015 dal titolo **"Carrozzina sportiva modulabile"** (inventori: Bombardieri, Fontanesi, Poletti), dall'incontro tenutosi in modalità telematica il 7.4.2021 tra i partner dell'Accordo di collaborazione e licenza tra Università degli studi di Bergamo, Fispes e Decathlon Produzione Italia S.r.l. (ns prot. n. 43009/III/16 del 25.2.2019) e dall'aggiornamento di Decathlon del 7.7.2021, è emerso che ci sono alcune ultime modifiche da apportare alla carrozzina, stabilite di comune intesa tra le parti, che verranno risolte in breve tempo, arrivando così alla prima versione definitiva commercializzabile. Inoltre, le prime prove di utilizzo in campo hanno evidenziato la possibilità di ulteriori diversi perfezionamenti che faciliterebbero la regolazione della carrozzina da parte dell'utilizzatore in modo indipendente, per cui si è prospettata l'opportunità di prevedere già una seconda versione della

carrozzina, eventualmente da realizzarsi attraverso specifica ulteriore collaborazione tra le parti. Decathlon ha segnalato l'intenzione di proporre la carrozzina al mercato europeo, a partire da quello francese, dal prossimo 2022.

Inoltre, si è provveduto a dare mandato allo studio Praxi per la redazione della Replica alle osservazioni dell'esaminatore EPO in merito alla domanda di brevetto europeo n. EP3344209A1 dal titolo "Modulable sports wheelchair" al fine di ottenere il brevetto europeo.

Il KTM, con il supporto del SRTM, ha sostenuto le attività di valorizzazione di titoli di proprietà industriale, aumentando le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale, nonché le attività e iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico dei predetti titoli, relativi ai progetti individuati durante le **attività di scouting**. In particolare l'obiettivo dell'attività di valorizzazione è stato quello di accrescere le occasioni di contatto e promozione verso il mondo industriale, nonché le iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico dei risultati della ricerca accademica. Queste attività si inseriscono in una metodologia strutturata che cura tutti gli aspetti della filiera del trasferimento tecnologico, dal primo contatto di scouting tecnologico con il gruppo di ricerca al contatto con le aziende interessate al prodotto / tecnologia offerta dal gruppo di ricerca. Tale obiettivo si colloca in continuità con l'attività già svolta di mappatura dei risultati della ricerca di interesse per il mercato e per la definizione di un piano di valorizzazione di alto livello che ha già coinvolto i laboratori del Dipartimento di Ingegneria Gestionale, della Produzione e dell'Informazione e del Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate e si è ampliato coinvolgendo i gruppi di ricerca dei Dipartimenti di Giurisprudenza, Scienze Aziendali e Scienze Economiche. Per tali dipartimenti, le azioni di scouting tecnologico e di supporto con i docenti hanno riguardato una sensibilità diversa, inclusiva e di sensibilizzazione verso idee progettuali che, per loro natura, sono diverse da quelle applicative derivanti dalle competenze dei laboratori di ingegneria. Con tutti i citati dipartimenti sono già state pianificate in linea generale le azioni necessarie per il prosieguo delle attività.

Ulteriori attività svolte hanno riguardato i seguenti obiettivi:

- affiancamento e sensibilizzazione dei gruppi di ricerca ritenuti ad alto potenziale finalizzati ad innalzarne l'attrattività per il mercato, la capacità di brevettazione, l'attitudine all'imprenditoria e la capacità di comunicazione verso il mondo industriale;
- individuazione di aziende potenzialmente idonee all'idea progettuale;
- ricerca, valutazione e selezione delle aziende potenzialmente target per business e competenze; definizione di un elenco di aziende da sottoporre all'attenzione del referente del progetto;
- organizzazione di incontri conoscitivi di coinvolgimento delle aziende selezionate che hanno manifestato un potenziale interesse verso le idee progettuali.

Nel 2021 sono stati avviati rapporti, in ottica di matchmaking, con 23 aziende.

Infine, si evidenzia, la realizzazione del Webinar dal titolo "Dall'Università all'azienda: proposte innovative di ricerca e sviluppo", svolto in data 22 aprile 2021 in collaborazione con Warrant Innovation Lab S.ca.r.l., con l'obiettivo di presentare ad una platea di circa 100 aziende una selezione di idee progettuali nate dalla ricerca accademica.

Alcune delle attività sopracitate sono svolte dal KTM con il supporto della società di consulenza Warrant Innovation Lab S.ca.r.l..

Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate agli **spin-off**:

- il Servizio ha fornito il supporto per le procedure di avvio di n. 2 spin-off in risposta alle richieste di costituzione di società spin-off non partecipate presentate rispettivamente dal prof. Vittorio Moriggia e dal prof. Paolo Riva. In data 16.4.2021 il prof. Moriggia ha avanzato una proposta per la costituzione di uno spin-off non partecipato denominato "Virtual Holding"; il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27.5.2021 ha approvato la proposta di costituzione di detto spin-off. In data 15.7.2021 il prof. Riva ha avanzato una proposta per la costituzione di uno spin-off non partecipato denominato "R&D3"; il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate nella seduta del 14.10.2021 ha approvato la proposta di costituzione di detto spin-off, mentre la proposta alla Commissione Trasferimento Tecnologico e successivamente al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione verrà presentata nei primi mesi del 2022;

- il Servizio ha monitorato gli spin-off già convenzionati, curando gli adempimenti disciplinati nelle convenzioni sottoscritte, richiedendo loro la documentazione relativa all'esercizio 2020, in attesa di emettere le fatture di rimborso come previsto in convenzione. Gli spin-off che hanno in essere una convenzione con l'Ateneo sono: Bigflo S.r.l. (fino al 14/02/2021), Mechatronics and dynamic devices S.r.l., Argochem S.r.l., Exolvia S.r.l.

Di seguito una tabella di sintesi degli spin-off attivi al 31.12.2021:

Denominazione spin-off	Convenzione
ARGOCHEM S.R.L.	convenzione dal 06/06/2018 al 06/06/2021 prorogata fino a definizione nuovi criteri di rimborso
BIGFLO S.R.L.	convenzione scaduta il 14/02/2021
EXOLVIA S.R.L.	convenzione dal 19/11/2018 al 19/11/2021 prorogata fino a definizione nuovi criteri di rimborso
MECHATRONICS AND DYNAMIC DEVICES S.R.L.	convenzione dal 15/02/2018 al 15/02/2021 + convenzione dal 31/03/2021 al 31/03/2024
DI.MO.RE. S.R.L.	---
E-NOVIA S.P.A.	---
E-SHOCK S.R.L.	---
TRIX S.R.L.	convenzione da definire, in attesa di definizione nuovi criteri di rimborso

Per quanto concerne le attività di trasferimento tecnologico correlate alle **start-up**, nel corso del 2021 il Servizio ha provveduto a richiedere alle 9 start-up accreditate la documentazione relativa all'esercizio 2020, come previsto dalle "Linee di indirizzo per il sostegno delle start-up dell'Università degli Studi di Bergamo".

Inoltre il Servizio ha segnalato alle start-up l'accreditamento in scadenza e la possibilità di rinnovo dello stesso come previsto dalle suddette Linee di indirizzo; la start-up "AISent S.r.l." ha segnalato l'intenzione di rinnovare l'accreditamento.

Nel 2021 le 9 start-up accreditate sono le seguenti:

Denominazione start-up	Periodo di accreditamento (3 anni)
AISENT S.R.L.	fino al 18.12.2021 (intenzione di rinnovo accreditamento)
CARBONE GRAZIELLA S.R.L.	fino al 29.11.2021
DAZETECHNOLOGY S.R.L.	fino al 16.04.2021
FARMEMO S.R.L.	attività conclusa
QUICKLYPRO S.R.L.	fino al 18.12.2021
RICETTA ITALIANA S.R.L.	14.03.2019 – 14.03.2022
THE WOLF S.R.L.	07.05.2019 – 07.05.2022
TRIMATECH S.R.L.	fino al 16.04.2021
U-MILES S.R.L.S.	12.12.2019 – 12.12.2022

Nell'ambito delle specifiche attività promosse dalla **Fondazione University for Innovation - U4I** nel 2021 si è provveduto a:

- Fornire supporto alla valorizzazione dei risultati della ricerca nell'ambito del progetto "I-Tex: trattamento per materiali tessili a uso tecnico realizzato mediante applicazione di coating ceramico organico-inorganico con proprietà idrorepellente, fluoro-free e formaldeide-free"

(responsabile scientifico: prof. Giuseppe Rosace) (data inizio 1.12.2019), cofinanziato dalla Fondazione in risposta alla seconda Call of Proposal (Innovation Project Fund). Il supporto offerto consiste nelle seguenti attività:

- a. deposito di una domanda di brevetto Italiano con titolo "Composizione SOL-GEL per il finissaggio idrorepellente di tessuti e relativo procedimento di preparazione";
 - b. supporto alla verifica della stabilità del prodotto chimico, le condizioni dei processi di sintesi, l'applicazione e la verifica delle performance su differenti tipologie di substrati tessili trattati;
 - c. programmazione e gestione di 6 incontri di matchmaking con aziende che hanno mostrato interesse a testare il prodotto che si sta sviluppando, nell'ambito di prove industriali. Per preservare i contenuti e la novità del trovato, sono state prodotti appositi accordi di non divulgazione (NDA) sottoscritti dai partecipanti agli incontri di matchmaking;
 - d. monitoraggio azioni di divulgazione e contatti con le aziende individuate;
 - e. deposito di segreto industriale riguardante le tematiche riservate relative alla composizione chimica del prodotto che, per loro natura e per fini strategici, non sono suscettibili alla tutela tramite brevetto di invenzione.
- Azioni di scouting tecnologico condotte presso i dipartimenti universitari con l'obiettivo di individuare idee progettuali idonee alla Call of Proposal (Innovation Project Fund) di Fondazione U4I, per maturità tecnologica e tematiche affrontate.
 - Supporto offerto ai 4 gruppi di ricerca nella scrittura del bando inoltrato alla Call of Proposal (Innovation Project Fund) di Fondazione U4I (propensione alla brevettabilità, tempistiche, milestones e budget).
 - Organizzazione di un seminario online dal titolo "Innovazione, imprenditorialità e proprietà intellettuale: un confronto sui progetti dal punto di vista dei finanziatori" tenutosi il 18 ottobre 2021, promosso dalla Fondazione U4I, rivolto a docenti e ricercatori con l'obiettivo di confrontarsi sugli elementi distintivi di un progetto innovativo e sugli aspetti che vengono considerati di valore e in grado quindi di suscitare interesse, coinvolgendo i valutatori del bando 'Innovation Project Fund'.
 - Partecipazione, in presenza, al Forum Borsa della Ricerca dal 19 al 21 ottobre 2021, un'iniziativa a livello nazionale ideata per costruire un network tra referenti degli uffici di trasferimento tecnologico degli atenei italiani, ricercatori (gruppi, dottori di ricerca o spin-off) e R&D managers, attraverso un format di interazione originale in grado di favorire concretamente il trasferimento di tecnologia e innovazione. Il Forum è l'evento nazionale che consente incontri one to one tra il mondo della ricerca e quello delle imprese e dei fondi di investimento, con l'obiettivo di favorire la promozione e il sostegno della ricerca universitaria. Durante l'evento sono state incontrate 15 aziende a cui si sono presentate le attività svolte presso i gruppi di ricerca universitari, cercando di favorire futuri rapporti di collaborazione tra l'università e l'impresa.

2.2 Potenziamento di iniziative di formazione e di scouting di idee imprenditoriali

A seguito della sospensione nel 2020, dovuta all'emergenza pandemica che ha coinvolto il territorio bergamasco, il progetto "Start Cup Bergamo" è stato ripristinato nel 2021 e organizzato su due fasi distinte: la **"Start Cup School"** e la **"Start Cup Competition"**, ognuna con un proprio e distinto Avviso di Partecipazione.

La "Start Cup School" è stata organizzata su tre moduli formativi: (i) validazione dell'idea imprenditoriale, (ii) formazione imprenditoriale specifica, e (iii) consolidamento dell'idea imprenditoriale, che si sono svolti dal mese di giugno al mese di settembre. Novità dell'ultima edizione è stata l'introduzione di una nuova modalità di partecipazione alla School: accanto ai team portatori di un'idea imprenditoriale, è stato consentito l'accesso a studenti interessati ai temi imprenditoriali. Essi hanno potuto partecipare soltanto al primo modulo della formazione imprenditoriale. Per continuare coi restanti moduli, essi hanno dovuto o creare un nuovo team, oppure aggregarsi ad un team già esistente, pena l'esclusione dal percorso formativo. Complessivamente, i partecipanti sono stati 81, di cui 60 aspiranti imprenditori portatori di 29 idee imprenditoriali e 21 iscritti con la nuova modalità.

La "Start Cup Competition" ha visto la partecipazione di 34 partecipanti, portatori di 11 idee d'impresa. Gli iscritti hanno partecipato ad un evento finale, tenutosi mercoledì 6 ottobre 2021, composto da due sessioni: la prima sessione si è tenuta a partire dalle ore 12:00, ed è stata caratterizzata da una fase di pre-selezione dei progetti iscritti; la seconda sessione, iniziata alle ore 16:30, ha visto svolgersi l'evento finale di Start Cup Bergamo, culminato nella premiazione dei migliori progetti d'impresa nati durante il percorso formativo:

- 1° classificato: progetto "LookPark" premio di € 10.000
- 2° classificato: progetto "ReHubAI" premio di € 5.000
- 3° classificato: progetto "PAMAC" premio di € 2.500

Infine, è stato attribuito un ulteriore premio speciale, gentilmente messo a disposizione dalla Fondazione Cav. Lav. Carlo Pesenti, al progetto "PAMAC" in quanto ha presentato il più elevato impatto sociale, .

I membri della Giuria che hanno valutato i progetti in gara sono stati complessivamente 15, scelti tra il personale docente e tra i rappresentanti dei Partner di Start Cup Bergamo.

Inoltre, l'Ufficio Terza Missione ha collaborato con il CYFE per il proseguimento del progetto dal titolo **"HC.Lab Health Contamination Lab Bergamo"**, approvato dal MIUR nell'ambito del bando Contamination Lab. Al termine del programma 2021, svoltosi prevalentemente da remoto, si sono generati 10 gruppi di aspiranti imprenditori (47 partecipanti), portatori di altrettante idee d'impresa, i quali hanno presentato i propri progetti nell'ambito di un evento online tenutosi il 26 marzo 2021. Sulla scorta dell'esperienza fatta nell'edizione appena conclusa, il Servizio ha supportato il CYFE nella progettazione della 4a edizione (2021-2022), la quale è focalizzata sul tema dell'"Impatto della digitalizzazione sulla salute", prevista in modalità ibrida (lezioni tenute in modalità remota ed in presenza). Il lancio della nuova edizione è previsto nel mese di febbraio 2022.

2.3 Supporto alla creazione di Joint-Lab con altre Università e Centri di Ricerca italiani e stranieri

Alcune rilevanti attività nel 2021 hanno confermato l'Ateneo come punto di snodo di reti che favoriscono la circolazione della conoscenza e l'internazionalizzazione del tessuto sociale locale. L'Ateneo ha consolidato il suo ruolo di catalizzatore e piattaforma per l'incontro e lo scambio fra tutte le principali tipologie di soggetti del territorio, considerate le capacità peculiari che caratterizzano il sistema istituzionale, sociale economico e territoriale di Bergamo. In tale direzione si inseriscono le seguenti attività:

- collaborazione scientifica sui temi dell'automazione industriale e della digitalizzazione dei sistemi produttivi nell'ambito del Laboratorio Congiunto con SMI costituitosi con delibera del Senato Accademico del 2018;
- proseguimento delle attività nell'ambito del protocollo d'intesa tra l'Università e la Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia - IIT, Kilometro Rosso S.p.a., Confindustria Bergamo e Consorzio Intellimech (sottoscritto in data 4.7.2019), attraverso il quale si prevede di rafforzare la collaborazione nell'ambito dell'automazione e della robotica industriale;
- nell'ambito dell'accordo tra Regione Lombardia ed ENEA, sottoscritto ad aprile 2018, per l'attivazione, sviluppo e rafforzamento di laboratori di ricerca di Enea in Lombardia e per la valorizzazione del capitale umano da collocare presso tali laboratori, l'Università ha ottenuto il finanziamento per n. 6 borse di dottorato da Regione Lombardia in risposta all'avviso pubblico per la manifestazione di interesse per azioni di valorizzare il capitale umano sul territorio lombardo.

2.4 Potenziamento delle attività del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM)

Nel corso del 2021 sono proseguite le attività del laboratorio congiunto China Italy Joint Lab on Advanced Manufacturing (CI-LAM). Con un nuovo accordo quadro, approvato dal Senato Accademico nella seduta del 25/06/2021, i partner del progetto hanno visto l'ingresso nella compagine di nuovi partner. Il partenariato risultante è così composto: Università degli studi di Bergamo; Università degli studi di Napoli - Federico II; SPICI S.r.l. - Società per l'Innovazione, la cooperazione e l'internazionalizzazione; Tsinghua University; China Science and Technology Automation Alliance; Tsinghua University Science Park; Hangxing China-Italy Innovation Incubator. In continuità con l'edizione precedente, la Summer School 2021 si è svolta in modalità remota.

Lanciata con una cerimonia di apertura, tenutasi il 12 luglio 2021 e che ha visto la partecipazione dei rettori delle Università coinvolte, alla Summer School hanno partecipato complessivamente 19 studenti, 12 italiani e 7 cinesi, ai quali, al termine della School, è stato consegnato un certificato di partecipazione. Inoltre, si è iniziato a progettare la nuova edizione degli "Innovation Webinars", ossia gli incontri online rivolti a imprenditori, ricercatori e professionisti nell'ambito della manifattura avanzata. La nuova edizione è stata pianificata per i primi mesi del 2022.

2.5 Creazione di azioni di filiera con centri di ricerca, parchi scientifici e tecnologici

Nell'ambito delle iniziative di consolidamento delle sinergie tra gli enti del territorio si è provveduto ad attuare le seguenti iniziative:

- potenziamento del raccordo con l'incubatore industriale e di servizi di Bergamo Sviluppo, ubicato presso il Point di Dalmine;
- avvio di attività di trasferimento tecnologico in collaborazione con il Kilometro Rosso.

3. Proiettare la terza missione di Ateneo su una scala nazionale e internazionale

Le attività e i risultati conseguiti nel 2021 hanno confermato l'Ateneo come punto di snodo di reti che favoriscono la circolazione della conoscenza e l'internazionalizzazione del tessuto sociale locale, qualificandosi come catalizzatore e piattaforma per l'incontro e lo scambio fra tutte le principali tipologie di soggetti del territorio, considerate le capacità peculiari che caratterizzano il sistema istituzionale, sociale economico e territoriale di Bergamo.

Per perseguire tale obiettivo l'Ateneo ha mantenuto e rafforzato l'adesione alle seguenti piattaforme di partenariato:

- ai cluster regionale e nazionali negli ambiti dell'energia, della fabbrica intelligente, delle scienze della vita, delle tecnologie per smart cities & communities, di seguito dettagliati:

Nome Cluster Lombardo	Tipologia	Referente UNIBG
Associazione Fabbrica Intelligente Lombardia (AFIL)	Associazione	prof. G. D'Urso
Fondazione Cluster Tecnologie per le Smart Cities & Communities	Fondazione	prof. A. Compare
Associazione Cluster Lombardo Scienze della vita	Accordo di partenariato	prof. A. Remuzzi
Associazione Lombardy Energy Cleantech Cluster	Associazione	prof.ssa G. Barigozzi
Nome Cluster Nazionale	Tipologia	Referente UNIBG
Cluster Fabbrica Intelligente	Associazione	prof. F. Previdi
Cluster Nazionale Smart Communities	Fondazione	prof. A. Compare
Cluster Nazionale Energia	Associazione	prof.ssa G. Barigozzi

- all'Associazione "DIGITAL INNOVATION HUB BERGAMO - DIH Bergamo", a cui l'Università aderisce in qualità di socio ordinario. DIH Bergamo ha come obiettivo quello di rafforzare il livello di conoscenza e consapevolezza in merito alle opportunità offerte dalla trasformazione digitale, ma anche stimolare la domanda delle imprese, aiutando in particolare le PMI a orientarsi nella complessità del mercato e delle tecnologie;
- al Competence Center "MADE Scarl" costituitosi nel 2019 come società consortile a responsabilità limitata (Scarl) senza scopo di lucro, ai sensi dell'articolo 3 del Decreto del 12 settembre 2017 n. 214, composto da più soggetti pubblici e privati, con lo scopo di realizzare, con logiche di natura privatistica, un acceleratore di competenze tecniche prefiggendosi l'obiettivo di presentare e descrivere il meglio delle tecnologie presenti sul mercato Italiano ed Internazionale, al fine di suggerire ad imprese, in particolare PMI, soluzioni innovative di modernizzazione dei processi industriali.

Inoltre, MADE SCARL e DIH Lombardia di cui l'Università degli studi di Bergamo fa parte, hanno aderito alla preselezione nazionale volta ad individuare un elenco di soggetti che hanno capacità tecnico scientifica e giuridico amministrativa per partecipare alla costruzione di una rete europea di poli di innovazione digitale (European Digital Innovation Hubs - EDIHs) per il sostegno della trasformazione digitale delle società e delle economie europee nel contesto del "Programma Europa Digitale";

- al "Laboratorio Lombardia – Academy regionale dell'innovazione di Regione Lombardia" con la finalità di aggregare in modo informale tutti gli interlocutori della società civile che intendono parteciparvi (parti sociali, organizzazioni di categoria, associazioni, fondazioni, gruppi e comitati, ecc.) con l'obiettivo di approfondire la riflessione sulle tematiche di competenza per poi elaborare proposte di politiche pubbliche e di regolamentazione sui temi ritenuti più rilevanti.

Nel 2021 l'Università ha rinnovato l'adesione alle piattaforme tecnologiche europee, in particolare a EFFRA – The European Factories of the Future Research Association (referente: prof. Sergio Cavalieri) e a AUTEX – Association of Universities for Textiles (referente: prof. Stefano Dotti).

4. Consolidare il ruolo dell'Ateneo come motore di innovazione culturale, sociale, economica e tecnologica del territorio e rafforzare le relazioni con altri enti e istituzioni culturali del territorio

In attuazione all'obiettivo sono state consolidate e realizzate le seguenti azioni:

- nel 2021 sono state mantenute e rafforzate le adesioni alle reti universitarie dedicate alla terza missione: APEnet, NETVAL e ASTP-Proton.
- in considerazione dell'emergenza Covid-19 non si sono potute incentivare le attività di public engagement dei Dipartimenti e dei Centri di Ateneo.

Bergamo Next Level

In sintonia col piano Next Generation EU – Pacchetto per la ripresa dal COVID-19, varato nel 2020 dalla Commissione Europea, l'Ateneo ha contribuito alla rigenerazione del tessuto culturale, sociale ed economico del territorio, promuovendo in collaborazione con Pro Universitate Bergomensis il progetto "Bergamo Next Level" per stimolare le riflessioni sul futuro di Bergamo e della sua provincia – in ascolto e dialogo con le richieste provenienti dagli operatori del mondo culturale, sociale, economico, e in senso più lato, della cittadinanza – in un territorio duramente provato dall'emergenza pandemica e che si sta interrogando su quale sarà il nuovo assetto a tendere.

Il progetto, tenutosi nel mese di Maggio 2021, si è articolato nelle seguenti 4 aree tematiche: Culture e generazioni, Persona e società, Impresa e sviluppo sostenibile, Innovazione e transizione digitale. Per ciascuna di esse sono state organizzate tavole rotonde, interventi di esperti, webinar, conferenze e laboratori, che hanno coinvolto i cittadini bergamaschi, insieme a scuole e professionisti.

Nell'arco delle dieci giornate della rassegna sono stati organizzati 39 eventi online con la presenza di 160 relatori, tra cui 3 Ministri, il coinvolgimento di oltre 70 docenti e ricercatori della nostra Università, con oltre 21.000 visualizzazioni complessive da parte del pubblico.

L'Ufficio Terza Missione ha coordinato i tavoli di lavoro delle 4 aree tematiche fungendo da intermediari e facilitatori nei rapporti tra gli ospiti individuati e i docenti referenti per le singole aree.

Nel 2021, visto il protrarsi dell'emergenza Covid 19, tutti gli eventi di public engagement finanziati dall'Ateneo tramite apposito bando nel 2020 e non ancora realizzati sono stati prorogati a tutto il 2022.

1.5 PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Nel 2020 è stato approvato il nuovo piano strategico triennale dell'Università di Bergamo che ha confermato la centralità delle attività di internazionalizzazione, focalizzandosi sui seguenti obiettivi:

- Promozione della dimensione internazionale attraverso la costruzione e il rafforzamento di alleanze con università e istituzioni di ricerca di prestigio e la partecipazione a network nazionali ed esteri;
- Supporto e implementazione della mobilità studentesca, fornendo agli studenti dell'Ateneo che lo desiderano la possibilità e i mezzi per vivere un percorso internazionale a tutti i livelli;

- Favorire la mobilità di docenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo, sostenendo le collaborazioni per studio e ricerca di docenti e ricercatori dell'Università di Bergamo presso sedi di prestigiosi atenei stranieri;
- Favorire l'attrazione di qualificata popolazione studentesca internazionale, favorendo la promozione e lo sviluppo dell'offerta formativa al fine di attrarre i migliori talenti.

Dopo la costante crescita delle azioni di internazionalizzazione cui abbiamo assistito negli ultimi 10 anni e la forte battuta d'arresto registrata nel 2020 a causa della situazione sanitaria internazionale, nel 2021 si è assistito ad una ripresa delle mobilità, grazie al contenimento del contagio e alle riduzioni delle restrizioni alla mobilità. Inoltre, sono proseguite le attività in modalità virtuale e blended.

Nonostante questo, è stato possibile garantire lo svolgimento delle attività, introducendo lo strumento delle mobilità blended (sia incoming che outgoing) realizzando 271 mobilità Erasmus, delle quali 236 per studio e 35 per tirocinio. Oltre ad esse sono stati avviati e gestiti altri 53 progetti di mobilità al di fuori del progetto Erasmus+ (Mobilità ExtraUE, Global Business Program, Doppi Titoli ExtraUE, Erasmus KA107) finanziati con fondi di ateneo.

È proseguita l'attività di stipula di accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 311 accordi per l'a.a. 2020/2021 (a fronte di 300 nell'a.a. 2019/2020).

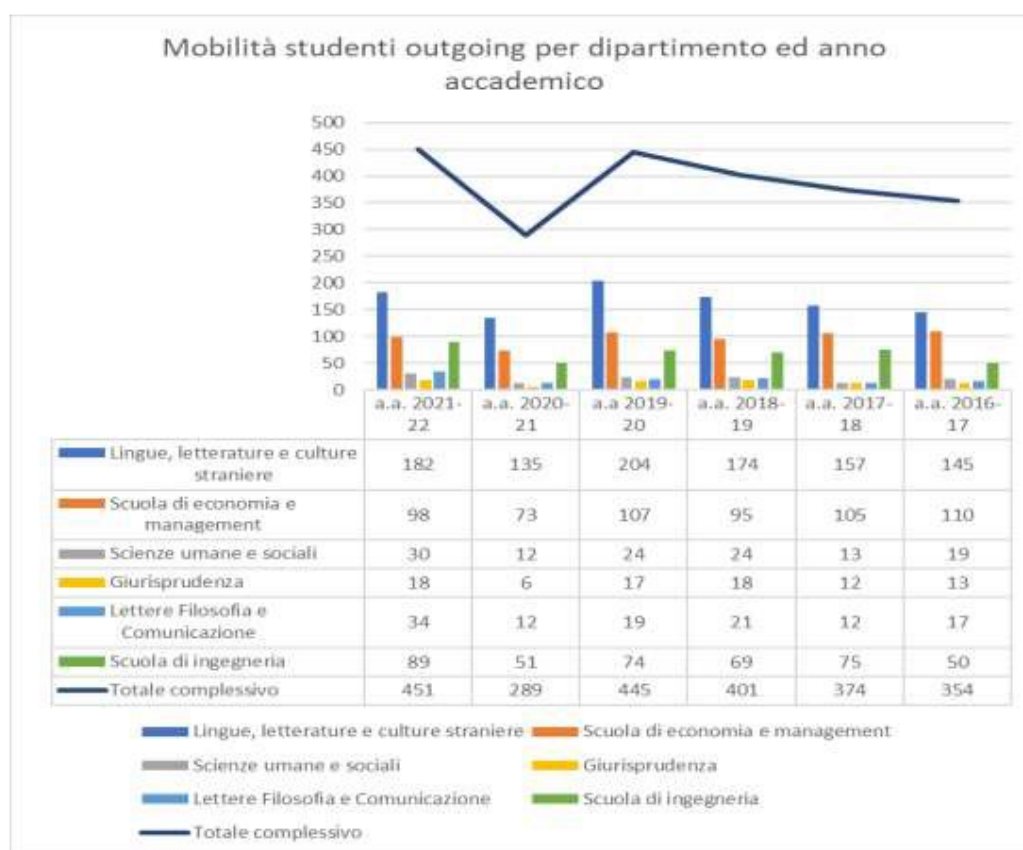


Grafico 1: Andamento mobilità

È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2021 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe, in particolare graduando i fondi in relazione alla fascia di ISEE degli studenti.

Anche grazie all'introduzione dei nuovi corsi di laurea in lingua inglese, ad un maggior presidio dei principali eventi fieristici negli USA e in Asia e all'introduzione di un nuovo portale per il

reclutamento e la valutazione degli studenti stranieri richiedenti visto (DreamApply) si è assistito ad un elevato numero pre-iscrizioni (circa 2.000). Purtroppo la situazione internazionale e la difficoltà nel rilascio dei visti d'ingresso in Italia ha provocato una contrazione degli studenti stranieri iscritti:

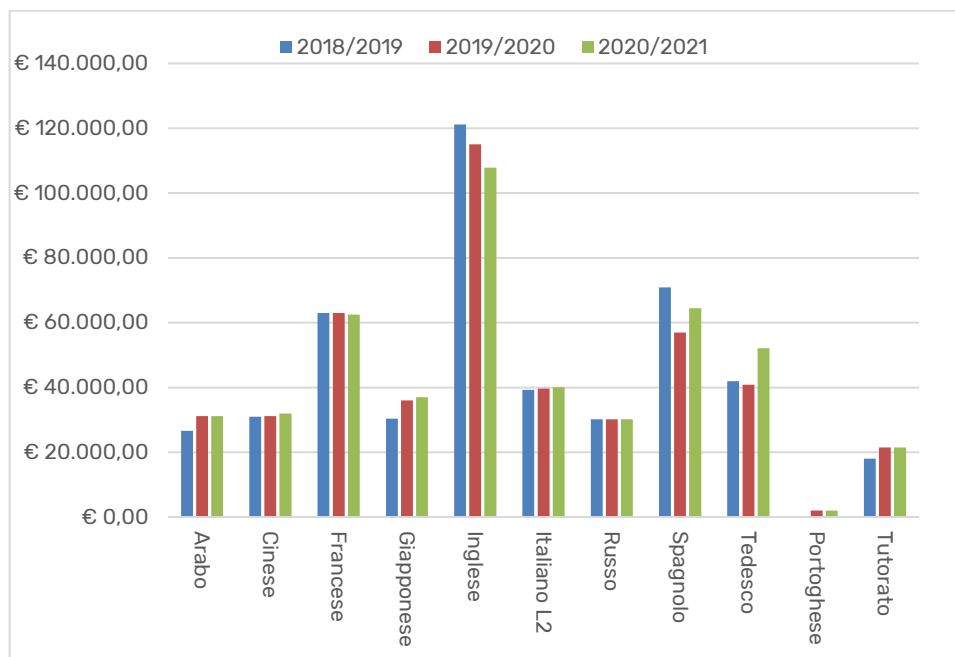
	A.A. 2020/2021	A.A. 2019/20	A.A. 2018/19
Studenti Unibg stranieri	1.232	1.483	1.346
% studenti stranieri	5,51	6,53	6,61

L'offerta didattica maggiormente internazionalizzata e la possibilità di svolgere didattica a distanza ha premesso di mantenere una continuità nel numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo.

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell'a.a 2020/2021, il CCL ha erogato attività di apprendimento linguistico agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per €480.520,00 con una spesa ripartita come di seguito:

Da segnalare l'introduzione della lingua portoghese (per preparare gli studenti in partenza verso il Portogallo e il Brasile) e l'aumento della spesa per il tutorato anche in relazione alle sessioni di accertamento linguistico erogate nell'a.a. 2020/2021.



1.6 SERVIZI BIBLIOTECARI

ATTIVITA' E SVILUPPI REALIZZATI NELL'ANNO 2021

Bibliografie degli insegnamenti

L'avvio di Leganto, il nuovo sistema per la gestione e la pubblicazione collaborativa delle bibliografie degli insegnamenti introdotto nel 2020, ha evidenziato la necessità di:

- migliorare le applicazioni sviluppate per rappresentare adeguatamente l'articolazione dell'offerta formativa dell'ateneo e per mantenere allineato il sistema al variare delle informazioni riguardanti insegnamenti attivi e docenti titolari;
- produrre contenuti a supporto degli utenti per favorire l'accoglienza e la conoscenza del prodotto e delle sue potenzialità.

In vista del popolamento di Leganto con i dati l'offerta formativa 2021-2022, si è provveduto a:

- migliorare l'efficienza e il grado di strutturazione della procedura sviluppata per derivare da UGOV i dati della programmazione didattica e produrre i file di input necessari per la loro importazione in Leganto;
- realizzare un video tutorial e una guida sintetica alle funzionalità del prodotto a supporto dell'aggiornamento e della creazione delle bibliografie dei corsi da parte dei docenti;
- rendere disponibile una casella email per richieste di assistenza e un servizio di consulenza online su appuntamento;
- implementare la verifica periodica degli insegnamenti rimasti in stato di bozza per inviare un richiamo a loro titolari.

Le reading list dell'offerta didattica 2021-2022 pubblicate in Leganto sono ad oggi (5 aprile 2022) 951.

Implementazione dei servizi RapidILL

RapidILL è un servizio che semplifica e automatizza i processi di scambio interbibliotecario grazie alla piena integrazione con il sistema di gestione utilizzato dalle biblioteche e al popolamento automatizzato di una banca dati condivisa contenente informazioni costantemente aggiornate sulle collezioni possedute dalle biblioteche partecipanti al network.

L'implementazione del servizio, obiettivo dei Servizi bibliotecari per il 2021, è stata completata come da programma con la messa a punto dei flussi di lavoro per la gestione delle richieste in entrata e in uscita e con l'esposizione dei dati delle collezioni locali per l'aggiornamento del database centrale. La disponibilità di RapidILL ha esteso la capacità delle biblioteche di soddisfare le richieste di fornitura di documenti dei propri utenti e ridotto i tempi di attesa per la disponibilità delle fonti richieste fornendo una gestione ottimizzata della scelta del partner e l'accesso a collezioni bibliotecarie di particolare interesse.

Esercizio VQR 2015-2019

I Servizi bibliotecari hanno prestato supporto allo svolgimento dell'esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2015-2019.

L'impegno del servizio ha riguardato le fasi di selezione e conferimento dei prodotti oggetto della valutazione attraverso:

- a) l'attività di referente tecnico per il Sistema di Supporto alla valutazione della produzione scientifica CRUI-UNIBAS: il sistema informativo, frutto della collaborazione tra la CRUI e l'Università della Basilicata, sviluppato per supportare gli atenei nell'individuazione dei prodotti da conferire alla VQR applicando una funzione di ottimizzazione del risultato basata sulle metriche ANVUR;
- b) la consulenza e l'assistenza fornite per l'uso dell'interfaccia di selezione e conferimento dei prodotti sviluppata da Cineca e integrata nella piattaforma IRIS e per il soddisfacimento delle richieste del bando ANVUR riguardanti la quota di contributi ad accesso aperto da conferire.

Implementazione di un sistema integrato a tecnologia RFID per la gestione del patrimonio librario e della circolazione dei documenti.

Il progetto, obiettivo dei Servizi bibliotecari per il 2021, è stato portato a termine nei tempi programmati con la messa in opera, dal mese di novembre, di un sistema integrato per la protezione antitaccheggio e la gestione della circolazione del materiale bibliografico basata su dispositivi in radiofrequenza (RFID – Radio Frequency Identification Devices).

La nuova soluzione ha sostituito il precedente sistema di rilevazione antitaccheggio a tecnologia elettromagnetica di sempre più incerta affidabilità e problematica manutenzione per la progressiva sostituzione di questo tipo di sistemi con sistemi a radiofrequenza.

La preparazione del passaggio è iniziata nel mese di agosto con il contributo di studenti 150 ore, delle volontarie del servizio civile e del personale della cooperativa aggiudicataria dell'appalto per la fornitura di servizi integrati di biblioteca che ha consentito di completare nei tempi programmati il lavoro di inizializzazione e applicazione delle etichette RFID alle collezioni librerie presenti nelle sezioni a scaffale aperto delle biblioteche che ha riguardato circa 130.000 volumi.

Il passaggio ha richiesto l'implementazione del dialogo tra i dispositivi forniti e la piattaforma di gestione del sistema bibliotecario per la gestione integrata delle transazioni di prestito e restituzione del materiale movimentato.

La transizione alla tecnologia RFID ha inoltre consentito di allestire in ogni biblioteca una postazione self service per la registrazione autonoma di prestiti e restituzioni da parte degli utenti.

DATI D'USO DEI PRINCIPALI SERVIZI FORNITI DALLE BIBLIOTECHE

Anche i dati della gestione 2021 risentono inevitabilmente dell'andamento dell'emergenza sanitaria nel corso dell'anno. L'apertura al pubblico delle biblioteche non ha comunque subito interruzioni e l'accesso degli utenti è avvenuto nel rispetto delle disposizioni che lungo l'anno hanno regolato l'uso dei servizi e degli spazi pubblici.

La riduzione del 50% dei posti di lettura disponibili nelle biblioteche, dovuta alle esigenze di distanziamento, è stata in buona misura compensata dalla messa a disposizione di aule studio all'interno delle stesse sedi universitarie che ospitano le biblioteche.

Le disposizioni adottate per regolare l'accesso e le soluzioni sviluppate per tracciare le presenze nelle biblioteche sono state applicate anche alla gestione delle sale studio.

Attraverso l'uso regolato delle prenotazioni e il tracciamento puntuale delle presenze è stato possibile massimizzare l'utilizzo dei posti complessivamente disponibili.

La tabella sottostante riporta i dati degli ingressi alle sale di lettura e di studio registrati nell'anno e il numero di utenti unici che hanno usufruito dei posti disponibili.

Sede	Ingressi	Utenti unici
Bergamo Via dei Caniana	26.320	2.561
Dalmine Via Pasubio	21.651	1.296
Bergamo S. Agostino	14.033	2.278
Totale	62.004	6.135

Prestito bibliotecario

Rispetto all'anno precedente, i dati della circolazione delle collezioni bibliotecarie mostrano un incremento dei prestiti locali, in parte trascinato dall'aumentato numero dei rinnovi,

In leggera diminuzione il numero di utenti unici del servizio di prestito, segno di una stabilizzazione della popolazione servita, probabilmente costituita da utenti con minori difficoltà di spostamento verso le sedi universitarie.

Resta confermato il minor ricorso al prestito bibliotecario per esigenze di studio e ricerca secondo un'evoluzione che accomuna la generalità delle biblioteche accademiche in Italia e all'estero legata all'uso di contenuti e supporti diversi dal testo integrale a stampa nella formazione universitaria e ai cambiamenti intervenuti nei modi di produzione e diffusione di contenuti accademico-scientifici.

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
66.333	61.227	56.531	52.362	71.188 (*)	73.137(*)	40.212(*)	48.809(*)

(*) Il dato include i rinnovi automatici prodotti dal sistema alla scadenza del prestito in assenza di richieste di altri utenti. L'automatismo ha prodotto 29.306 rinnovi nel 2018, 28.976 nel 2019, 13.698 nel 2020 e 19.739 nel 2021

Numero utenti unici del servizio

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
7.295	7.012	6.969	6.641	7.006	4.449	4.057

Distribuzione degli utenti del servizio per gruppo di utenza

Tipo utente	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Studenti	6.447	6.216	6.181	6.433	7.060	4.343	4.009
Docenti (*)	169	169	288	320	463	317	344
Personale unibg	27	31	37	32	40	32	34
Utenza scientifica	279	243	126	153	160	92	75
Laureati unibg	267	282	266	225	191	100	80
Utenti autorizzati	45	28	29	31	28	22	18
Utenti esterni	58	40	41	48	44	28	30
Altro	3	3	1	3	9	3	4
TOTALE	7.295	7.012	6.969	7.245(**)	7.995 (**)	4.937(**)	4.594(**)

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

(**) Lo stesso utente può risultare contato in più gruppi se il suo status è cambiato nel corso dell'anno. Per il numero di utenti unici vale il dato della tabella precedente.

Servizi interbibliotecari

Le transazioni interbibliotecarie, sia in entrata che in uscita, registrano un sensibile incremento rispetto all'anno precedente attribuibile sia alla ripresa di questi servizi nella generalità delle biblioteche dopo le sospensioni causate dalla pandemia nel 2020, sia al potenziamento del servizio ottenuto con l'implementazione di RapidILL.

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.239	4.340	3.774	3.573	3.068	2.166	2.852
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	1.611	1.413	1.416	1.348	989	840	1.333

Accesso alle risorse elettroniche

Come documentato dalle tabelle successive, la crescita degli accessi off-campus alle risorse elettroniche è proseguita anche nel 2021 sospinta, in particolare, dal notevole incremento delle sessioni attivate da studenti.

Il numero di studenti utenti del servizio di accesso off-campus alle risorse elettroniche è continuamente cresciuto negli ultimi anni, sia in valore assoluto che in incidenza percentuale sul totale degli utenti, accompagnato da un incremento più che proporzionale delle sessioni attivate che sono cresciute dal 58% del totale del 2018 all'80% del 2021.

	2018		2019		2020		2021	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	32.592	3.456	43.720	3.841	74.127	5.787	102.473	6.139
Docenti (*)	14.106	378	15.444	383	20.256	454	20.093	480
Utenza scientifica	9.066	131	9.559	109	8.773	100	5.364	75
Personale	453	13	224	11	1.131	16	915	14
TOTALE	56.217	3.978	68.947	4.344	104.287	6.357	128.845	6.708

(*) Dal 2017, in questo raggruppamento sono compresi, oltre a professori e ricercatori, anche i dottorandi in precedenza aggregati alla categoria Utenza scientifica.

Distribuzione percentuale delle sessioni per gruppi di utenza e consistenza percentuale dei gruppi.

	2018		2019		2020		2021	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	58%	88%	63%	88%	71%	91%	80%	92%
Docenti (*)	25%	10%	22%	9%	19%	7%	16%	7%
Utenza scientifica	16%	3%	14%	3%	8%	2%	4%	1%

Uso delle risorse elettroniche

Nel confronto con gli anni fino al 2019, i dati d'uso delle risorse elettroniche segnano per gli eBook una riduzione dovuta al cambiamento delle metriche adottate per la loro rilevazione introdotto dall'adozione da parte della generalità degli editori scientifici della Release 5 dello standard COUNTER Report.

I dati d'uso del 2021 si contraddistinguono per il considerevole incremento del numero di articoli scaricati

Numero di articoli scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

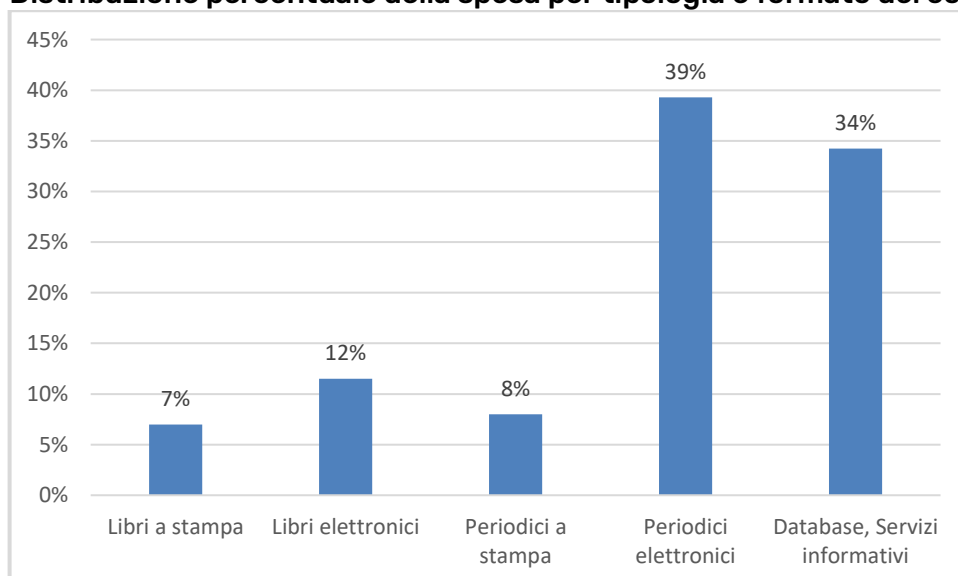
2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
94.489	111.984	124.112	142.554	162.535	175.627	180.673	232.585

Numero di parti di eBook scaricate dalle maggiori collezioni editoriali di libri elettronici sottoscritte e da collezioni tematiche in abbonamento su piattaforme di aggregazione multi-editoriale.

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
20.473	80.746	145.351	132.287	146.987	195.992	101.565	95.100

IMPIEGO DELLE RISORSE DESTINATE ALLO SVILUPPO DELLE COLLEZIONI BIBLIOTECARIE

Distribuzione percentuale della spesa per tipologia e formato dei contenuti



La distribuzione della spesa per tipologia e supporto di pubblicazione conferma la parte preponderante che l'investimento in contenuti e servizi online ha assunto da diversi anni. Nell'anno

trascorso sono in particolare cresciute le risorse destinate all'acquisizione di libri e periodici elettronici.

Nel primo caso per la preferenza accordata al formato elettronico quando disponibile. Questa opportunità, ormai generalizzata per l'editoria scientifica in lingua inglese, continua a mancare per i prodotti dell'editoria nazionale che raramente sono accessibili tramite infrastrutture tecnologiche compatibili con l'intermediazione bibliotecaria.

Nel caso dei periodici elettronici, l'incremento della spesa è stato invece determinato dall'evoluzione dei contratti per l'accesso alla produzione scientifica maggiori gruppi editoriali internazionali. Su questo fronte è infatti in atto il passaggio ad accordi cosiddetti trasformativi che oltre al costo di sottoscrizione per l'accesso ai contenuti coprono i costi di pubblicazione ad accesso aperto dei contributi scientifici prodotti dagli autori affiliati alle istituzioni aderenti.

1.7 SERVIZI AGLI STUDENTI

LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

La progettazione delle attività svolte nel corso del 2021 è stata caratterizzata dalla necessità di temperare due esigenze: da un lato il rispetto delle norme per il contenimento del contagio che hanno, di fatto, impedito la realizzazione di eventi di grande gruppo in presenza. Dall'altro, però, l'ateneo ha recepito la richiesta che molti studenti hanno manifestato di avere un contatto personalizzato e, laddove le disposizioni legislative lo consentissero, in presenza.

Pertanto, la scelta strategica è stata quella di proporre i momenti di presentazione dell'offerta formativa in una modalità online, affiancando a questi dei momenti di piccolo gruppo condotti da studenti tutor, sia online (nei mesi primaverili) sia in presenza (a luglio e a settembre).

Grazie anche ai finanziamenti del DM 435/2020, è stato attivato un servizio di tutorato e supporto formativo e informativo con precisa valenza orientativa, finalizzato a far conoscere e ad utilizzare in modo efficace le attività didattiche e formative presenti nei Corsi di Studi oltre che a fornire indicazioni agli studenti relativamente all'organizzazione pratica degli studi (struttura dei piani di studio, organizzazione della didattica, modalità di contatto con i docenti e con i servizi necessari, organizzazione della preparazione degli esami, ecc.) e alle diverse strutture di supporto offerte dall'ateneo. Hanno aderito al progetto 29 studenti tutor sviluppando un approccio peer to peer che ha facilitato la comunicazione e il superamento del disorientamento relazionale determinato dalla situazione pandemica.

Per quanto riguarda gli Open Day 2021, essi si sono svolti da remoto sotto la denominazione di Digital Open Week per le lauree triennali, a ciclo unico e magistrali. Le Digital Open Week sono state pianificate nel tardo pomeriggio per favorire la più ampia partecipazione degli studenti. Nello specifico, le presentazioni delle lauree triennali e magistrali a ciclo unico si sono svolte nei periodi: 15-20 marzo 2021 (16.00/19.00) e 19-24 aprile 2021 (15.00/18.00).

Le due edizioni hanno visto la partecipazione complessiva di oltre 2600 studenti per un totale di 71.071 visualizzazioni.

Al pari delle lauree triennali, le Digital Open Week dedicate ai percorsi di studio magistrali sono state pianificate nel tardo pomeriggio e nello specifico: 22-27 marzo (16.00/19.00) e 3-7 maggio 2021 (15.00/18.00).

Le due edizioni hanno registrato complessivamente 772 utenti per un totale di 35.764 visualizzazioni.

Le Digital Open Week per le lauree triennali e magistrali a ciclo unico sono state accompagnate da un'iniziativa sperimentale - gli "ApeUniBg" - ovvero incontri online tra futuri studenti e tutor di Ateneo. Il dialogo poco strutturato, nato tra pari sugli aspetti pratici della vita universitaria, ha riscosso ampio successo come dimostrato dai dati dei partecipanti:

DIGIP e DISA	74
DSE e DIPSA	81
SUS	144
IUS e LLCS	157
LFC	44

Dal mese di luglio 2021, sono state inoltre è stato avviato il progetto "Visite guidate". Grazie a questa nuova iniziativa i nostri studenti UniBg, in qualità di Tutor hanno accompagnato nuovi potenziali studenti e studentesse in un percorso alla scoperta delle nostre sedi universitarie. L'idea è nata per far fronte alle limitazioni dovute alla situazione di emergenza sanitaria che non hanno permesso di organizzare i classici Open Day in presenza accogliendo grandi gruppi di visitatori.

Le visite sono state organizzate su prenotazione e in totale sicurezza: sono stati identificati un pomeriggio o una mattina di visite per ogni sede e ci sono state due edizioni dell'evento: una a luglio, e una a settembre. Il numero di partenze (tour) è stato vincolato dal numero di tutor disponibili.

Di seguito si riportano le frequenze del numero di partecipanti

Frequenze

Dipartimento	Counts	% of Total	Cumulative %
DIGIP	21	3.7%	3.7%
IUS	89	15.7%	19.4%
LFC	50	8.8%	28.2%
LLCS	98	17.3%	45.5%
ECO	196	34.6%	80.1%
SUS	53	9.3%	89.4%
ING	60	10.6%	100.0%

Frequenze

Edizione	Counts	% of Total	Cumulative %
Luglio	159	28.0%	28.0%
Settembre	408	72.0%	100.0%

TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello nazionale quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2021, nonostante l'emergenza sanitaria, sono proseguite le attivazioni dei tirocini curricolari ed extracurricolari, favorendo le attività in smartworking durante il periodo marzo-giugno e raccogliendo i protocolli sanitari delle aziende ospitanti per l'attivazione dei tirocini nella seconda parte dell'anno.

In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (1.246 nuove aziende nell'a.a. 2020/2021) ed è aumentato il numero dei **tirocini curricolari** attivati:

Tirocini	a.a. 2018/2019			a.a. 2019/2020			a.a. 2020/21		
	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE
Dipartimento Scienze Economiche	576	230	806	9	12	21	15	38	53
Dipartimento Scienze Aziendali				431	247	678	496	221	717
Dipartimento Giurisprudenza	34	31	65	42	26	68	37	35	72
Dipartimento Ingegneria e scienze applicate				5	14	19	5	29	34
Dipartimento di Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione	117	70	187	66	77	143	49	55	104

Lingue, Letterature e Culture Straniere	1	157	158	1	169	170	3	271	274
Scienze Umane e Sociali	895	147	1.042	1.050	267	1.317	1592	257	1849
Lettere, Filosofia, Comunicazione	332	67	399	307	64	371	519	117	636
School of Management, Scuola di Dottorato e corsi di specializzazione	255		255	347		347			425
Totale	2912			3.134			4.165		

Coerentemente con l'obiettivo di internazionalizzazione, nel periodo ottobre 2020 – febbraio 2021 sono stati promossi bandi per tirocini per contributi per la mobilità internazionale per tirocinio, grazie a finanziamenti Erasmus+.

Purtroppo a causa dell'emergenza pandemica, il numero dei tirocini realmente effettuati è stato più contenuto rispetto agli anni passati ed è visibile nella tabella sottostante:

Dipartimento	Totale tirocini all'estero	Di cui con fondi Erasmus+
Dipartimento Giurisprudenza	9	1
Dipartimento di Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione	1	2
Dipartimento di Ingegneria gestionale, dell'informazione e della produzione	5	0
Dipartimento di Lettere, Filosofia, Comunicazione	7	4
Dipartimento di Lingue, letterature e culture straniere	39	19
Dipartimento di Scienze Aziendali	25	7
Dipartimento di Scienze Economiche	25	2
Dipartimento di Scienze umane e sociali	7	0
TOTALE	93	35

Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2020/2021 ne sono stati attivati 663 tirocini, di cui 397 extracurricolari e 228 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi.

	2019/2020	2020/2021
Tirocini Extracurricolari	397	373
Tirocini Professionalizzanti (psicologia)	228	290
TOTALE	625	663

Nel 2021 si è invertito il trend di crescita dei tirocini extracurricolari, verosimilmente in relazione alla situazione economica derivante dall'emergenza pandemica. Analogamente a quanto avvenuto nel 2020, l'attivazione è stata in buona parte per attività in smartworking,; per tutto l'anno, il servizio ha acquisito i protocolli di prevenzione COVID-19 delle aziende ospitanti, al fine di tutelare i laureati e le laureate.

Di seguito i dati divisi dei tirocini extracurricolari suddivisi per struttura di ateneo:

Dipartimento	a.a. 2018-2019	a.a. 2019- 2020	a.a. 2020-2021
Giurisprudenza	20	19	9
Ingegneria e scienze applicate	73	107	22

Ingegneria gestionale, informazione e produzione			52
Lettere, Filosofia, Comunicazione	42	35	28
Lingue, Letterature e Culture Straniere	43	52	31
Scuola di Alta Formazione e Dottorati	15	9	19
Scienze Aziendali	168	160	188
Scienze Economiche			9
Scienze Umane e Sociali	15	14	15
Totale	376	396	373

Nell'anno accademico 2020-2021 visto il momento di emergenza sanitaria si è reso necessario cancellare definitivamente i Career Days Unibg 2020 che si sarebbero dovuti svolgere in presenza nelle sedi di Dalmine, Caniana e S. Agostino.

Si è deciso di proporre in un primo tempo un evento on line dal titolo "Digital Career Week Unibg 2020" programmato dal 30 novembre al 4 dicembre 2020 e destinato a studentesse e studenti, laureati e laureati dei Poli economico/giuridico, Ingegneristico e Umanistico Sociale, cui hanno partecipato 40 aziende.

In primavera, è stato proposto per i Poli di Economia e Giurisprudenza, per il Dipartimento di Giurisprudenza, i corsi di laurea triennale e magistrale di Ingegneria Gestionale, il "Digital Career Day" del 26, 27 e 28 maggio 2021.

L'evento digitale si è svolto su piattaforma MITO - Almalaurea con 33 aziende partecipanti che hanno potuto sia effettuare una presentazione aziendale sia invitare, nel proprio stand virtuale, i candidati selezionati per un colloquio individuale. I colloqui sono stati effettuati tramite sistema di videochat Twilio integrato direttamente in piattaforma. Si sono iscritti 334 utenti, di cui 241 provenienti da Unibg e 93 da tutta Italia.

I Digital Career Days di maggio sono stati affiancati da attività di orientamento propedeutiche: attraverso gli incontri di "Caffè Placement" (4 e 11 maggio) gli studenti hanno potuto ricevere consigli utili per prepararsi all'incontro con le aziende e gli enti presenti.

Ad ulteriore supporto, è stato organizzato il servizio di "Pronto CV" nei giorni 17, 18 e 19 maggio ovvero appuntamenti di 30 minuti svolti da remoto con lo scopo di offrire uno spazio di confronto individuale e personalizzato sulla ricerca attiva e sul CV.

Si anticipa che, al fine di garantire un costante sostegno nell'ingresso nel mercato del lavoro, per l'a.a. 2021/2022 l'Ufficio Placement organizzerà un ciclo di iniziative di orientamento (Worklab) per studenti, laureandi e neolaureati. Il progetto riprende quanto proposto nel 2019 per i corsi di laurea in "Scienze della Comunicazione" e "Comunicazione, Informazione ed Editoria", finalizzato allo sviluppo di competenze nonché all'acquisizione di strumenti utili a intraprendere in autonomia un programma di ricerca di lavoro.

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati 92 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).

Dipartimento	A.A. 2018-2019	A.A. 2019-2020	A.A. 2020-2021
Scuola di Economia e Management	34%	27%	35%
Giurisprudenza	10%	5%	6%
Scuola di Ingegneria	21%	18%	18%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	15%	15%	15%
Scienze Umane e Sociali	5%	9%	5%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	11%	24%	19%
Altro	4%	2%	2%

Si conferma anche quest'anno un maggiore utilizzo del servizio da parte delle laureate (70%, 67% nel 2019-20) contro il 30% dei laureati di sesso maschile

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Nonostante la situazione sanitaria, grazie alla collaborazione con aziende internazionali è stato possibile proporre a laureati Unibg alcune opportunità di tirocini all'estero; in particolare, nell'anno Accademico 2020/2021 sono state assegnate 8 borse di mobilità per tirocini extracurricolari all'estero, così suddivisi per tipologia di laurea:

LAUREA	Totale
DIRITTI DELL'UOMO, DELLE MIGRAZIONI ED ETICA DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	3
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	3
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	1
PLANNING AND MANAGEMENT OF TOURISM SYSTEM	1
Totale complessivo	8

ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato. Nell'a.a. 2020/2021, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 959 studenti con disabilità e/o DSA, con un aumento di 152 unità rispetto all'anno accademico precedente e secondo un trend di crescita costante.

Dipartimento	Studenti con disabilità	Studenti con DSA	Totale
DIGIP	19	53	72
DIPSA	39	68	107
DISA	4	40	44
DSE	3	17	20
IUS	24	31	55
LFC	39	113	152
LLCS	40	27	67
SUS	100	338	438
ALTRO	1	3	4
TOTALE	269	690	959

Di questi, 327 hanno richiesto e ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere. È stata, in particolare, svolta attività di organizzazione del supporto psicopedagogico a favore di 185 studenti, per la maggior parte matricole.

Di particolare rilevanza il servizio di tutorato alla pari (realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monte ore è andato crescendo negli ultimi anni) e l'affiancamento per lo svolgimento dei TOLC per l'accesso ai corsi di laurea triennale e magistrale a ciclo unico dell'ateneo.

In considerazione di questa popolazione e dell'emergenza sanitaria, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni in modalità virtuale per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);

- Reclutamento di nuove figure a supporto (tutors e Servizi Civili Nazionali);
- implementazione sistema ESSE3 e completa condivisione delle informazioni con i colleghi del Servizio Studenti e del Servizio Diritto allo Studio;
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili;
- incremento del monte ore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- prosecuzione del progetto sperimentale di reperimento dei testi digitali per studenti non vedenti o con DSA;
- redazione di specifiche linee guida sui servizi per studenti con disabilità e DSA, rivolti rispettivamente ai docenti e al personale tecnico-amministrativo.

I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2021 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 17/18	Importo €	N. studenti a.a. 18/19	Importo €	N. studenti a.a. 19/20	Importo €	N. studenti a.a. 20/21	Importo €
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	1221	2.438.640	1320	2.729.341	1496	3.162.136	1480	2.410.823
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	1011	1.135.209	1344	1.142.529	1633	1.300.995	2105	1.500.853
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	106	171.324	84	57.714	110	61.747	66	39.244
Premi di laurea	18	18.000	17	17.000	12	12.000	31*	31.000*

* dato riferito ai laureati dell'a.a. 2019/2020 in quanto non ancora disponibile quello definitivo dei laureati dell'a.a. 2020/2021

Al fine di promuovere il merito attraverso il "Top Ten Student Program", è stata assicurata la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (100%) tra 90 e 95/100 (25%) e tra 85 e 89/100 (10%).

b) Agevolazioni per il trasporto pubblico

Tra le azioni a sostegno degli studenti, in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg e che ha visto il coinvolgimento degli studenti attraverso i Living Lab (laboratori di idee volti ad individuare concrete soluzioni per il trasporto sostenibile), è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dall'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo

fisso per tutta la rete con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Negli anni l'iniziativa ha visto un forte incremento delle richieste da parte di studenti confermata anche nel primo semestre 2019/2020. Con l'avvento del lockdown nel secondo semestre 2019/2020 e l'attivazione della didattica duale per l'a.a. 2020/2021, l'andamento di questo servizio ha subito un'inevitabile contrazione.

A.A. 17/18		A.A. 18/19		A.A. 19/20		A.A. 20/21	
Abbonamenti	Integrazioni €	Abbonamenti	Integrazioni €	Abbonamenti	Integrazioni €	Abbonamenti	Integrazioni €
3.663	550.521	3.899	614.214	3.391	682.743	626	109.768

Un andamento analogo è rilevabile per quanto riguarda le agevolazioni per la mobilità su rotaia, grazie alla convenzione con Trenord, rinnovata nel dicembre 2020, che consente a tutti gli utenti UniBG di godere di uno sconto pari al 10% del valore dell'abbonamento mensile.

A.A. 17/18		A.A. 18/19		A.A. 19/20		A.A. 20/21	
Abbonamenti	Integrazione €	Abbonamenti	Integrazione €	Abbonamenti	Integrazione €	Abbonamenti	Integrazione €
886	12.020,50	802	12.268,52	848	6.700,01	68	395,01

c) Servizio mensa

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 54.865 pasti (nell'anno precedente 70.091) di cui 52.718 pasti a studenti Unibg e 2.147 a soggetti autorizzati; il dato decisamente più basso rispetto all'anno precedente è da addurre al perdurare della pandemia e dello svolgimento delle lezioni a distanza.

I posti a sedere sono 672, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 236
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 200
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

Struttura	2019		2020		2021	
	n. pasti studenti	PTA e Docenti	n. pasti studenti	PTA e Docenti	n. pasti studenti	PTA e Docenti
Mensa Via S. Lorenzo	30.371	1.032	9.698	374	5.220	99
Mensa Via dei Caniana	89.595	13.830	34.539	2.208	28.044	1.926
Mensa Via Pasubio	55.677	1.285	18.450	551	13.983	116
Residenza Via Garibaldi	6.038	0	2.704	0	5.301	4
Residenza Via Verdi	3.057	0	1.567	0	170	2
TOTALE	184.738	16.147	66.958	3.133	52.718	2.147

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 196.560,38.

d) Servizio abitativo

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili per studenti (2 posti letto sono riservati ai custodi notturni), nel corso dell'a.a. 2020/2021 sono stati messi a disposizione 122 posti, così da garantire a ciascun ospite un posto in camera singola con uso esclusivo del bagno e ridurre il rischio di contagio.

Sono stati ospitati 132 studenti; per quanto concerne i visiting professor, stante la modalità didattica prevalentemente a distanza, non sono state rilevate richieste.

Anche per l'a.a. 2020/2021 si conferma un trend già delineato negli anni precedenti, ovvero l'aumento di studenti che non lasciano la struttura sino al termine dell'anno accademico, diminuendo il turnover.

	2018		2019		2020		2021	
Struttura	borsisti	altri	borsisti	altri	borsisti	altri	borsisti	altri
Caboto BG	15	4	17	1	15	3	6	0
Garibaldi BG	89	8	92	9	89	14	90	6
Verdi Dalmine	36	10	40	18	38	12	24	6
TOTALI	140	22	149	28	142	29	120	12

e) Accommodation service

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curriculari ed è ora divenuto una delle colonne portanti dell'offerta abitativa agli studenti.

	2017/18		2018/19		2019/20		2020/21	
Struttura	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri
Appartamenti privati in Bergamo	172	193	153	242	189	314	45	194
TOTALE	365		395		503		239	

Per fronteggiare l'emergenza pandemica, nell'a.a. 2020/2021 è stato richiesto ai gestori del servizio di mettere a disposizione solo camere singole (seppur con bagno in comune) così da consentire una riduzione delle occasioni di contagio.

1.8 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n.49/2012 PER I SEGUENTI INDICATORI

I dati sotto riportati rappresentano i valori inseriti nella rilevazione PROPER 2021 ad esclusione del dato riferito al FFO che è pari alle assegnazioni previste dal DM n.1059 del 9 agosto 2021 "Criteri di ripartizione del FFO delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2021" note alla data di predisposizione del presente bilancio e dell'assegnazione per la programmazione triennale che corrisponde alle risorse quantificate dal DM 16 marzo 2022, n. 364 "Programmazione triennale delle Università 2021-2023 – Approvazione dei target e degli indicatori autonomi dei programmi delle Università e assegnazione risorse".

Indicatore di personale	Esercizio 2021
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	45.284.075
FFO (B)	70.255.292
Programmazione Triennale (C)	1.038.052
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	18.686.818
TOTALE (E) = (B+C+D)	89.980.162
Rapporto (A/E) ≤ 80%	50,33%

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Esercizio 2021
FFO (A)	70.255.292
Programmazione Triennale (B)	1.038.052
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	18.686.818
Fitti passivi (D)	1.470.001
TOTALE (E) = (A+B+C+D)	91.450.163
Spese di personale a carico Ateneo (F)	45.284.075
Ammortamento mutui, capitale + interessi (G)	932.155
TOTALE (H) = (F+G)	46.216.230
Rapporto (82%E/H) ≥ 1	1,62

Indicatore di indebitamento	Esercizio 2021
Ammortamento mutui, capitale + interessi (A)	932.155
TOTALE (A)	932.155
FFO (B)	70.255.292
Programmazione Triennale (C)	1.038.052
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	18.686.818
Spese di personale a carico Ateneo (E)	45.284.075
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.470.001
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	43.226.086
Rapporto (A/G) ≤ 15%	2,16%

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	17.800,00		
Tipologia contratto	Costo anno 2021	Coperture esterne	Intacco sul limite 2021
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	19.388,23	19.388,23	0,00
TOTALE	19.388,23	19.388,23	0,00

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	508.424,27	327.540,74
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.870.584,23	1.875.448,22
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.764.160,23	910.097,90
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.143.168,73	3.113.086,86
II MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	47.130.090,16	47.390.537,08
2) Impianti e attrezzature	2.452.415,93	1.931.295,63
3) Attrezzature scientifiche	1.229.746,39	625.958,61
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	521.970,83	488.517,33
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.588.565,29	4.272.957,02
7) Altre immobilizzazioni materiali	11.833,17	22.603,24
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	56.859.032,90	54.858.280,04
III FINANZIARIE	22.997.329,08	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.997.329,08	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	84.999.530,71	80.968.695,98
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I RIMANENZE	0,00	0,00
II CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.748.948,43	9.619.538,20
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.608.421,73	2.336.418,50
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	119.106,00	120.502,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	232.187,84	221.191,77
5) Crediti verso Università	1.035.482,22	1.281.305,81
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	17.657.892,77	3.106,83
7) Crediti verso società ed enti controllati	7.126,61	302.203,07
8) Crediti verso altri (pubblici)	886.027,20	934.863,69
9) Crediti verso altri (privati)	3.281.509,74	3.080.560,70
TOTALE CREDITI	39.576.702,54	17.899.690,57
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	147.466.898,72	126.055.149,79
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	147.466.898,72	126.055.149,79
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	187.043.601,26	143.954.840,36
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	1.854.711,61	2.141.461,89
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.854.711,61	2.141.461,89
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	85.066,96	28.582,30
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	85.066,96	28.582,30
TOTALE ATTIVO	273.982.910,54	227.093.580,53

Conti d'ordine dell'attivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.614.900,04	16.129.949,67
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	15.350.625,72	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	2.303.679,10	2.265.361,89
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	463.588,45	399.575,35
TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO	26.732.793,31	33.274.938,06

PASSIVO	31/12/2021	31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO		
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	16.175.135,82	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703,19	256.761,98
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	76.510.694,67
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	113.065.292,41	76.767.456,65
III PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	35.132.107,21	18.301.371,36
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	37.969.844,12
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	53.992.839,94	56.271.215,48
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	183.233.268,17	149.213.807,95
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	4.987.493,56	3.997.055,08
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	542.429,38	661.081,18
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	713.646,22	681.244,54
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	4.110.834,85	4.824.481,07
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.454.171,00	3.532.739,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	17.735,84	5.715,24
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	180.849,46	55.206,00
7) Debiti verso studenti	99.154,01	92.629,30
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	1.771.117,67	1.627.026,26
10) Debiti verso dipendenti	263.474,99	579.005,70
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	4.081.669,76	3.874.869,50
TOTALE DEBITI (D)	14.692.653,80	15.272.916,61
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	18.351.895,99	18.634.730,24
2) Ratei e risconti passivi	18.536.197,85	6.901.090,71
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	36.888.093,84	25.535.820,95
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	33.638.971,79	32.412.898,76
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	33.638.971,79	32.412.898,76
TOTALE PASSIVO	273.982.910,54	227.093.580,53
Conti d'ordine del passivo		
Fidejussioni e garanzie rilasciate a terzi	8.614.900,04	16.129.949,67
Fabbricati di terzi a disposizione dell'Ateneo	15.350.625,72	14.480.051,15
Società ed enti partecipati	2.303.679,10	2.265.361,89
Impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili	463.588,45	399.575,35
TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO	26.732.793,31	33.274.938,06

2.2 CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2021	31/12/2020
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	24.163.018,38	20.458.664,69
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.358.964,97	1.410.397,22
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.543.629,48	1.373.767,85
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	27.065.612,83	23.242.829,76
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	75.831.945,14	60.910.034,14
2) Contributi Regioni e Province autonome	670.853,37	95.481,58
3) Contributi altre Amministrazioni locali	16.128,37	11.195,63
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	675.127,20	592.717,83
5) Contributi da Università	292.408,85	348.040,59
6) Contributi da altri (pubblici)	595.815,10	290.002,71
7) Contributi da altri (privati)	1.012.335,24	500.900,42
TOTALE II. CONTRIBUTI	79.094.613,27	62.748.372,90
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.374.271,36	5.266.897,86
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.573.009,91	3.328.597,41
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	116.107.507,37	94.586.697,93
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	31.783.051,88	29.860.907,22
b) collaborazioni scientifiche	3.250.325,20	2.913.112,41
c) docenti a contratto	673.627,17	913.355,91
d) esperti linguistici	339.074,20	492.403,58
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.168.765,64	2.733.157,73
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	39.214.844,09	36.912.936,85
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	9.780.526,63	9.183.911,37
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	48.995.370,72	46.096.848,22
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	3.960.919,57	4.253.528,98
2) Costi per il diritto allo studio	3.971.775,87	4.120.683,48
3) Costi per l'attività editoriale	208.440,90	171.629,48

	31/12/2021	31/12/2020
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	582.529,46	640.731,25
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	31.541,50	26.567,73
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.195.797,69	1.104.464,38
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.571.063,51	8.101.149,90
9) Acquisto altri materiali	252.643,10	210.718,12
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.131.334,86	2.244.765,40
12) Altri costi	743.068,84	555.780,08
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	22.649.115,30	21.430.018,80
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	434.499,56	282.071,92
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.545.527,53	2.034.358,33
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	25.394,08	5.643,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.005.421,17	2.322.073,25
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.719.427,01	2.965.971,16
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	982.897,31	321.998,10
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	78.352.231,51	73.136.909,53
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	37.755.275,86	21.449.788,40
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	3,07	3,44
2) Interessi ed altri oneri finanziari	250.910,84	281.841,38
3) Utili e perdite su cambi	-811,89	-808,44
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-251.719,66	-282.646,38
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	641.296,98	32,01
2) Oneri	44.444,16	91.620,85
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	596.852,82	-91.588,84
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	38.100.409,02	21.075.553,18
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.968.301,81	2.774.181,82
RISULTATO DI ESERCIZIO	35.132.107,21	18.301.371,36

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2021	2020
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	50.679.885,53	35.382.611,04
RISULTATO NETTO	35.132.107,21	18.301.371,36
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		-
UTILIZZI patrimonio vincolato	-1.112.646,99	-1.273.876,46
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	2.980.027,09	2.316.430,25
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	990.438,48	2.781.434,87
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-118.651,80	-145.129,86
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	230.265,62	171.347,00
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	12.578.345,92	13.231.033,88
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-	-
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-21.677.011,97	-7.273.509,68
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	100.981,73	965.045,90
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	-	-
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.103.855,29	29.074.147,26
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-4.548.207,43	-4.337.220,59
- IMMATERIALI	-2.464.581,43	-2.239.423,91
- FINANZIARIE	0,00	0,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	1.927,04	994,13
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	-	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-7.010.861,82	-6.575.650,37
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-681.244,54	-650.313,99
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-681.244,54	-650.313,99
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.411.748,93	21.848.182,90
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	126.055.149,79	104.206.966,89
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	147.466.898,72	126.055.149,79
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	21.411.748,93	21.848.182,90

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

L'Università degli Studi di Bergamo ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2014.

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017 e nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università adottato con D.M. 1841 del 26 luglio 2017.

Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, redatta secondo lo schema ministeriale, esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

In base a quanto disposto dall'art. 3, comma 4 del D.I. n. 19/2014 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio."

A fini conoscitivi si predispongono anche la riclassificazione della spesa per missioni e programmi e il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, quest'ultimo al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche. Si precisa che il rendiconto in contabilità finanziaria è predisposto in termini di cassa e tenendo conto del nuovo schema di cui all'allegato 2 del D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2020.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 26 luglio 2017 n. 1841, integrato dalle Note Tecniche emanate dalla Commissione per la contabilità economico patrimoniale costituita nell'ambito della Direzione generale delle istituzioni della formazione superiore presso il MIUR e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Tipologia di investimento	Durata anni
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-
Costi d'impianto, ampliamento e sviluppo	-
Immobilizzazioni in corso e acconti immateriali	-
Altre immobilizzazioni immateriali	
<i>Migliorie e spese incrementative su beni di terzi</i>	5
<i>Usufrutto</i>	10
<i>Altre immobilizzazioni immateriali</i>	5

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Tipologia di investimento	Durata anni
Terreni e Fabbricati	
Terreni	-
Fabbricati	50
Fabbricati di valore storico-artistico	50
Impianti macchinari e attrezzature	
Impianti e macchinari	10
Attrezzature elettriche ed elettroniche non scientifiche	5
Autovetture motoveicoli e simili	5
Autoveicoli da trasporto	5
Attrezzature elettriche ed elettroniche scientifiche	7
Altre attrezzature scientifiche e non	7
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	
Opere d'arte e beni di valore storico	-
Collezioni scientifiche	-
Mobili e arredi	
Mobili	10
Arredi	10
Immobilizzazioni in corso e acconti materiali	-

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
A	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A1	DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO					
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20
A2	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20
B	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B1	FABBRICATI					
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B2	IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE					
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20

CODICE CATEGORIA INVENTARIALE	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO- VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15
B3	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE					
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO- SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
B5	MOBILI E ARREDI					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
B8	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo. I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014. Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario, le opere d'arte e materiale museale sono stati iscritti nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

I beni iscritti nella categoria in esame non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione sono rilevati nell'attivo di stato patrimoniale in contropartita ad una voce di provento del conto economico: tale provento viene scontato in ragione del piano di ammortamento del bene oggetto di donazione, laddove il bene sia suscettibile di ammortamento. Il valore di iscrizione del bene è quello indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili, sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

➤ Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla data di chiusura del bilancio.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Crediti verso studenti e proventi connessi

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio.

I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il *"Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018"* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All'atto dell'iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all'erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l'Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento dell'intero contributo onnicomprensivo nell'esercizio successivo a quello dell'immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti", pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue:

«Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento infatti lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttrive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti.

In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata». A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all'esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei

proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e si riscontano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l'ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata "Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*" che dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Conti d'ordine

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati, l'ammontare complessivo degli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili.

Non si procede alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale di quegli accadimenti che siano già stati oggetto di rilevazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Al fine di favorire la chiarezza e l'intelligibilità degli importi riportati in calce allo stato patrimoniale, sono iscritti nei conti d'ordine gli impegni che per loro natura e ammontare possono incidere in modo rilevante nella situazione patrimoniale e finanziaria della società, e quindi la cui conoscenza sia utile per valutare tale situazione. Di conseguenza non sono riportati in calce allo stato patrimoniale gli impegni d'importo modesto e quelli che connotano in via ordinaria l'attività principale dell'ente oppure gli impegni riconducibili all'esistenza di contratti aventi durata pluriennale.

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

IMMOBILIZZAZIONI (A)

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	327.540,74	343.716,85	0,00	162.833,32	508.424,27
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.875.448,22	995.136,01	0,00	0,00	2.870.584,23
5) Altre immobilizzazioni immateriali	910.097,90	1.125.728,57	0,00	271.666,24	1.764.160,23
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.113.086,86	2.464.581,43	0,00	434.499,56	5.143.168,73
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	47.390.537,08	811.999,35	0,00	1.072.446,27	47.130.090,16
2) Impianti e attrezzature	1.931.295,63	1.615.340,61	1.927,04	1.092.293,27	2.452.415,93
3) Attrezzature scientifiche	625.958,61	853.180,51	0,00	249.392,73	1.229.746,39
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	798.000,00	0,00	0,00	924.411,13
5) Mobili e arredi	488.517,33	154.078,69	0,00	120.625,19	521.970,83
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.272.957,02	315.608,27	0,00	0,00	4.588.565,29
7) Altre immobilizzazioni materiali	22.603,24	0,00	0,00	10.770,07	11.833,17
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	54.858.280,04	4.548.207,43	1.927,04	2.545.527,53	56.859.032,90
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22.997.329,08	0,00	0,00	0,00	22.997.329,08
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	80.968.695,98	7.012.788,86	1.927,04	2.980.027,09	84.999.530,71

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	3.113.086,86
Saldo al 31/12/2021	5.143.168,73
Variazione	2.030.081,87

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. E' incluso il valore del portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca, progettato in cooperazione con l'Università.

L'incremento della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è imputabile alla stipula, in data 13 gennaio 2021, di un contratto di usufrutto avente ad oggetto il compendio immobiliare sito in via Pignolo 76 a Bergamo, denominato Palazzo Bassi-Rathgeb, della durata di 6 anni e del valore di € 900.000,00 a cui si sono aggiunti spese notarili e oneri vari per € 93.555,42.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" include le spese sostenute per i lavori di restauro in corso sui Chiostri del complesso di S.Agostino il cui incremento nell'esercizio in esame è pari a € 969.760,01 nonché i lavori di ristrutturazione della mensa di via Pasubio a Dalmine per € 25.376.

Il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è illustrato nella tabella seguente.

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2021	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Usufrutto Casa dell'Arciprete	567.107,62	0,00	0,00	70.382,28	496.725,34
Adeguamento immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi	109.894,68	0,00	0,00	37.733,91	72.160,77
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza previsti nel programma delle opere pubbliche su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	233.095,60	126.317,15	0,00	6.018,13	353.394,62
Usufrutto Immobile Palazzo Bassi	0,00	993.555,42	0,00	156.842,04	836.713,38
Miglioria su bene mobile	0,00	5.856,00	0,00	689,88	5.166,12
TOTALE	910.097,90	1.125.728,57	0,00	271.666,24	1.764.160,23

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	54.858.280,04
Saldo al 31/12/2021	56.859.032,90
Variazione	2.000.752,86

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Terreni e fabbricati (1)

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci "Terreni" e "Fabbricati".

Terreno	Valore al 31/12/2020	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/2021
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00	0,00	0,00	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via Dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00	0,00	0,00	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo	1.022.400,00	0,00	0,00	1.022.400,00
TOTALE	7.471.365,00	0,00	0,00	7.471.365,00

Fabbricato	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Bergamo, Via Pignolo	16.357.846,78	86.922,82	0,00	407.924,07	16.036.845,53
Bergamo, Via dei Caniana	14.015.998,50	437.609,33	0,00	423.462,55	14.030.145,28
Bergamo, Piazza Rosate	1.526.942,27	18.600,98	0,00	52.253,49	1.493.289,76
Dalmine, Centro Sportivo CUS	1.953.493,32	54.795,49	0,00	57.107,49	1.951.181,32
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	80.067,94	0,00	0,00	2.521,82	77.546,12
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	1.120.915,86	22.752,65	0,00	24.303,17	1.119.365,34
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	820.262,52	0,00	0,00	17.451,66	802.810,86
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	4.043.644,89	191.318,08	0,00	87.422,02	4.147.540,95
TOTALE	39.919.172,08	811.999,35	0,00	1.072.446,27	39.658.725,16

Vengono di seguito riepilogati i principali interventi che hanno interessato le varie sedi dell'Università:

- ammodernamento dell'impianto di rivelazione fumi, allarme incendio e di evacuazione della sede di via dei Caniana;
- efficientamento degli impianti di condizionamento delle sedi di via Salvecchio e Piazza Rosate;
- rifacimento delle facciate e del cortile interno dell'edificio di via Salvecchio;
- rifacimento dell'impianto elettrico dell'edificio di via Pignolo.

Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Impianti e macchinari specifici	115.418,53	45.325,44	0,00	14.458,75	146.285,22
Attrezzature informatiche	1.168.059,19	571.851,47	1.225,63	423.770,74	1.314.914,29
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	0,00	412.475,43	0,00	412.475,43	0,00
Attrezzatura generica e varia	120.537,32	32.501,00	0,00	29.258,99	123.779,33
Attrezzature audio video e telefoniche	527.280,58	553.187,27	701,41	212.329,36	867.437,08
Macchine da ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.931.295,62	1.615.340,61	1.927,04	1.092.293,27	2.452.415,93

L'incremento è imputabile ad interventi emergenziali cofinanziati con risorse di ateneo e risorse del Mur (DM n.81 del 13/05/2020) e finanziati con fondi della Regione Lombardia finalizzati all'ammodernamento degli apparati di rete, delle attrezzature audio-video ed informatiche presso le aule site nelle varie sedi universitarie e per il potenziamento della dotazione informatica del personale tecnico amministrativo, nell'ottica di agevolare sia la didattica in modalità mista che il lavoro agile.

Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Attrezzature tecnico-scientifiche	625.958,61	853.180,51	0,00	249.392,73	1.229.746,39
TOTALE	625.958,61	853.180,51	0,00	249.392,73	1.229.746,39

L'incremento dell'esercizio è imputabile all'acquisto di attrezzature scientifiche di valore unitario significativo (es: diffrattometro D8Advance, microscopio a fuoco variabile, sistema radar interferometrico IBIS-FS, sistema di Motion Capture integrato, microscopio, sistema di scansione laser a contatto 3D con braccio di misura) destinate principalmente ai laboratori del polo di ingegneria a Dalmine.

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13
Collezione De Micheli	0,00	798.000,00	0,00	0,00	798.000,00
TOTALE	126.411,13	798.000,00	0,00	0,00	924.411,13

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Con atto del Notaio Santus del 28/04/2021 Rep. 64450 l'Ateneo ha ricevuto in donazione il "Fondo Ada e Mario De Micheli", costituito da opere di artisti italiani del dopoguerra quali opere grafiche realizzate con varie tecniche, stampe, disegni, opere scultoree: il valore riportato nell'atto è pari a € 798.000,00.

Come per il materiale bibliografico di pregio, i beni che compongono il fondo non sono assoggettati ad ammortamento in quanto non suscettibili di perdita di valore.

Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Mobili e arredi	115.719,02	13.410,24	0,00	14.839,69	114.289,57
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	372.798,31	97.899,51	0,00	63.016,56	407.681,26
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	42.768,94	0,00	42.768,94	0,00
TOTALE	488.517,33	154.078,69	0,00	120.625,19	521.970,83

Gli incrementi sono sostanzialmente imputabili alla sostituzione dei tavoli della mensa universitaria di via Caniana per una spesa di € 42.723,18, alla sostituzione delle sedute e degli schienali delle aule site nell'edificio di via Marconi a Dalmine per € 17.075,73 e all'acquisto di n.4 cabine di traduzione multilingua per i laboratori del dipartimento di lingue.

Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Incrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/2021
Edificio Dalmine -Ex Centrale Enel	3.665.055,74	89.891,44	0,00	3.754.947,18
Edificio Bergamo Via Calvi	607.901,28	225.716,83	0,00	833.618,11
TOTALE	4.272.957,02	315.608,27	0,00	4.588.565,29

La voce è composta per € 1.257.486,86 dal costo di acquisto e relativi oneri accessori dell'edificio Ex Centrale Enel, acquistato nel 2016 e al momento non disponibile all'utilizzo. A tale costo si sono aggiunte, a decorrere dal 2017, le spese per la redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica per la ristrutturazione dell'edificio in questione, nonché il costo della Commissione giudicatrice per l'affidamento del servizio di progettazione ed esecuzione dei lavori di progettazione e ristrutturazione ed altri interventi preliminari all'opera di ristrutturazione e costruzione quali lo spostamento dei cavi di media tensione e lo svolgimento di indagini geologiche e geotecniche. L'importo di € 607.901,28 corrisponde al valore della donazione dell'edificio sito in Bergamo, Via Calvi da parte della Provincia di Bergamo, e relativi oneri accessori (spese notarili). Sino alla fine del 2021 l'edificio in questione è stato occupato da uffici regionali a titolo di comodato gratuito. Come previsto dal vincolo di destinazione del contratto di costituzione del diritto di superficie che grava sull'immobile di via Calvi, l'Università potrà utilizzare l'immobile per i propri scopi istituzionali, pertanto nel corso del 2021 sono stati sostenuti costi di progettazione definitiva ed esecutiva per l'intervento di rifunzionalizzazione e potenziamento dell'immobile.

Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2020 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
Altri beni mobili	22.603,24	0,00	0,00	10.770,07	11.833,17
TOTALE	22.603,24	0,00	0,00	10.770,07	11.833,17

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti.

Si riporta di seguito il riepilogo, per categoria inventariale, delle immobilizzazioni materiali dismesse con determinazioni del Direttore Generale.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Impianti e macchinari specifici	56.083,13	56.083,13	0,00
Attrezzatura generica e varia	22.063,12	22.063,12	0,00
Attrezzature informatiche	280.544,25	279.318,62	1.225,63
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	924,52	924,52	0,00
Attrezzatura generica e varia	22.063,12	22.063,12	0,00
Attrezzature audio video e telefoniche	93.200,98	92.499,57	701,41
Macchine da ufficio	972,19	972,19	0,00
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	114.540,05	114.540,05	0,00
Altri beni mobili	3.527,20	3.527,20	0,00
Totale	593.918,56	591.991,52	1.927,04

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	22.997.329,08
Saldo al 31/12/2021	22.997.329,08
Variazione	0,00

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella "Società ed enti partecipati" inserita nei conti d'ordine.

Di seguito si elencano invece le partecipazioni iscritte in bilancio con indicazione di patrimonio netto e risultato d'esercizio risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributo biennale da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2020	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2020 (importo)
ATENEIO BERGAMO SpA Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Società unipersonale a capitale pubblico	22.976.829,08	100	0,00	23.561.509,00	utile	109.186,00

FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000,00	33,33	108.000,00	54.000,00	utile	0,00
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500,00	1,00	0,00	1.795.245,00	perdita	- 1.789.988

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

ATTIVO CIRCOLANTE (B)

RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	17.899.690,57
Saldo al 31/12/2021	39.576.702,54
Variazione	21.677.011,97

Si riporta di seguito il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura delle possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.748.948,43	9.619.538,20	2.129.410,23
2) verso Regioni e Province Autonome	4.608.421,73	2.336.418,50	2.272.003,23
3) verso altre Amministrazioni locali	119.106,00	120.502,00	-1.396,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	232.187,84	221.191,77	10.996,07
5) verso Università	1.035.482,22	1.281.305,81	-245.823,59
6) verso studenti per tasse e contributi	17.657.892,77	3.106,83	17.654.785,94
7) verso società ed enti controllati	7.126,61	302.203,07	-295.076,46
8) verso altri (pubblici)	886.027,20	934.863,69	-48.836,49
9) verso altri (privati)	3.281.509,74	3.080.560,70	200.949,04
TOTALE	39.576.702,54	17.899.690,57	21.677.011,97

Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
verso MUR	11.711.279,58	9.557.405,17	2.153.874,41
verso altri Ministeri	37.668,85	51.653,74	-13.984,89
Fatture da emettere per incasso voucher docenti	0,00	10.479,29	-10.479,29
TOTALE CREDITO LORDO	11.748.948,43	9.619.538,20	2.139.889,52
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.748.948,43	9.619.538,20	2.139.889,52

Il valore al 31.12.2021 è relativo alle seguenti assegnazioni:

- € 4.311.643,00 all'assegnazione FFO;
- € 4.315.048,00 all'assegnazione di risorse per l'edilizia universitaria per gli interventi in corso presso il complesso di S.Agostino e l'ex centrale Enel;
- € 5.760,00 alle fatture emesse al Miur per le movimentazioni della carta del docente per l'iscrizione di docenti a corsi attivati dal nostro Ateneo;
- € 3.116.497,43 al finanziamento di progetti di ricerca principalmente da parte del MUR (solo euro 37.668,85 sono finanziati dal Ministero per lo Sviluppo Economico).

Per il progetto di ricerca MIUR "Smart Aging" si è provveduto prudenzialmente, già dal 2019, ad accantonare a fondo rischi su crediti un importo pari alla somma complessivamente anticipate, dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016, in attesa della formale sottoscrizione dei contratti.

Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
verso Regioni e Province Autonome	4.608.421,73	2.336.418,50	2.272.003,23
TOTALE CREDITO LORDO	4.608.421,73	2.336.418,50	2.272.003,23
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	4.608.421,73	2.336.418,50	2.272.003,23

I "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati a progetti di ricerca (€ 971.450,06), a borse di dottorato di ricerca (€ 197.544,66), all'apprendistato in alta formazione e alla dote lavoro (€ 331.247,48) e ai programmi per l'innovazione strumentale digitale e lo sviluppo della didattica a distanza - DGR 3757/2020 e per la ripresa economica - DGR 3776/2020 (€ 2.440.484,20).

Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
verso altre Amministrazioni locali	119.106,00	120.502,00	-1.396,00
TOTALE CREDITO LORDO	119.106,00	120.502,00	-1.396,00
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	119.106,00	120.502,00	-1.396,00

Il valore al 31/12/2021 è riferito a crediti verso il Comune di Bergamo per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca.

Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	232.187,84	221.191,77	10.996,07
TOTALE CREDITO LORDO	232.187,84	221.191,77	10.996,07
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	232.187,84	221.191,77	10.996,07

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca.

Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso Università	1.035.482,22	1.281.305,81	-245.823,59
TOTALE CREDITO LORDO	1.035.482,22	1.281.305,81	-245.823,59
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Università	1.035.482,22	1.281.305,81	-245.823,59

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 1.035.482,22 include i crediti relativi al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 815.555,70), a contributi per progetti di ricerca (€ 159.550,26), al rimborso dall'Università degli Studi di Milano dello stipendio di una unità di personale tecnico amministrativo in comando presso l'ateneo milanese (€ 20.392,26) e al trasferimento dall'Università Vita Salute S.Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2021/2022 (€ 39.984,00).

Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse	17.657.892,77	3.106,83	17.654.785,94
TOTALE CREDITO LORDO	17.657.892,77	3.106,83	17.654.785,94
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	17.657.892,77	3.106,83	17.654.785,94

Per quanto riguarda i "Crediti verso gli studenti per tasse", come anticipato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio punto 3 "Crediti e debiti" a cui si rinvia, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione è stato modificato: il credito verso lo studente per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2022 è pari a € 17.648.617,52

Nel saldo al 31/12/21 è compresa anche la somma di € 9.275,25 relativa alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2021 con la modalità di pagamento PagoPA, ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2022 a causa di uno sfasamento in considerazione dei tempi tecnici bancari e dei prestatori di servizio.

Crediti verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	7.126,61	302.203,70	-295.077,09
TOTALE CREDITO LORDO	7.126,61	302.203,70	-295.077,09
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso società ed enti controllati	7.126,61	302.203,70	-295.077,09

I "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università per spese diverse anticipate.

Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	886.027,20	934.863,69	-48.836,49
TOTALE CREDITO LORDO	886.027,20	934.863,69	-48.836,49
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	886.027,20	934.863,69	-48.836,49

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca e di formazione (€ 435.340,01);
- INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 272.605,80);
- ASST Bergamo Ovest a titolo di indennizzo per l'utilizzo dei locali del CUS Dalmine per la campagna vaccinale per il mese di dicembre (€ 35.002,00);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 143.079,39). In relazione ai crediti vantati verso l'Inps, formati nel periodo 2014-2020, è stato raggiunto di recente un accordo con l'Istituto di previdenza per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente già a decorrere dai versamenti dei contributi riferiti alle competenze stipendiali del mese di marzo da effettuare entro la metà di aprile.

Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	2.046.478,08	2.299.307,53	-252.829,45
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. n. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	1.298.556,24	824.184,02	474.372,22
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	6.485,35	1.433,91	5.051,44
Crediti per anticipi di missione	3.373,03	3.697,32	-324,29
TOTALE CREDITO LORDO	3.354.892,70	3.128.622,78	226.269,92
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	73.382,96	48.062,08	25.320,88
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	3.281.509,74	3.080.560,70	251.590,80

I "Crediti verso soggetti privati" pari ad € 2.046.478,08 riguardano somme non rimosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale e crediti vari per altre iniziative e attività.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 72.382,96.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	11.748.948,43	0,00
2) verso Regioni e Province Autonome	4.608.421,73	0,00
3) verso altre Amministrazioni locali	119.106,00	0,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	232.187,84	0,00
5) verso Università	1.035.482,22	0,00
6) verso studenti per tasse e contributi	17.657.892,77	0,00
7) verso società ed enti controllati	7.126,61	0,00
8) verso altri (pubblici)	886.027,20	0,00
9) verso altri (privati)	3.354.892,70	0,00
TOTALE	39.650.085,50	0,00

Si riepilogano i crediti e il rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina il valore di presunto realizzo in complessivi euro 39.576.702,54.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali	11.748.948,43	0,00	11.748.948,43
2) verso Regioni e Province Autonome	4.608.421,73	0,00	4.608.421,73
3) verso altre Amministrazioni locali	119.106,00	0,00	119.106,00
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	232.187,84	0,00	232.187,84
5) verso Università	1.035.482,22	0,00	1.035.482,22
6) verso studenti per tasse e contributi	17.657.892,77	0,00	17.657.892,77
7) verso società ed enti controllati	7.126,61	0,00	7.126,61
8) verso altri (pubblici)	886.027,20	0,00	886.027,20
9) verso altri (privati)	3.354.892,70	73.382,96	3.281.509,74
TOTALE	39.650.085,50	73.382,96	39.576.702,54

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2020	48.062,08	0,00	48.062,08
- Utilizzi anno 2021	73,20	0,00	73,20
- Rilasci per crediti incassati		0,00	0,00
+ Accantonamento anno 2021	25.394,08	0,00	25.394,08
TOTALE FONDO AL 31.12.2020	73.382,96	0,00	73.382,96

L'utilizzo del fondo è relativo alla chiusura del fallimento n. 428/2017 della ditta CSP SpA (decreto di chiusura del fallimento del Tribunale di Milano del 22/12/2021).

Il nuovo accantonamento, invece, corrisponde al credito verso Serist Srl e Synesthesia Srl nei confronti delle quali, nel corso del 2021, sono state aperte le procedure di fallimento.

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti svalutati relativi a imprese assoggettate a procedure concorsuali (fallimento o concordato preventivo).

Tipo procedura	Soggetto	Descrizione credito	Importo credito svalutato	Anno acc.to a fondo svalutazione
Fallimento	Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	6.450,36	2014
Fallimento	Edilia 15 Srl (già Big Blu SpA)	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	24.200,00	2014
Concordato pieno liquidatorio omologato	CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	281,82	2015
Fallimento	AB Tessile Srl (già Officina della Moda Srl)	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	10.700,00	2017
Fallimento	OGLIAR BADESSI Costruzioni Srl	Fattura 40 VIMPO del 25/2/2016 di euro 713,70 iva compresa	713,70	2018
Fallimento	PTMT Srl	Contratto di ricerca (fattura n. 101V001 del 11/10/2012)	3.630,00	2020
Concordato pieno con continuità aziendale	Pessina Costruzioni Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 92 VIMPO del 12/05/2014)	2.013,00	2020
Fallimento	Serist Srl	Fattura n. 226 VEIMP del 4/11/2021 di euro 1.952,00 e generico di entrata n. 86/2021 di euro 6.972,08	8.924,08	2021
Fallimento	Synesthesia Srl	Fattura n. 324 VIMPO del 27/11/2018	16.470,00	2021
TOTALE			73.382,96	

ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	126.055.149,79
Saldo al 31/12/2021	147.466.898,72
Variazione	21.411.748,93

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Banca c/c	147.466.898,72	126.055.149,79	21.411.748,93
Altri c/c bancari	0,00	0,00	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE	147.466.898,72	126.055.149,79	21.411.748,93

Al 31/12/2021 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 147.466.898,72. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	2.141.461,89
Saldo al 31/12/2021	1.854.711,61
Variazione	-286.750,28

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ratei e risconti attivi	1.854.711,61	2.141.461,89	-286.750,28
TOTALE	1.854.711,61	2.141.461,89	-286.750,28

Ratei e risconti attivi (c1)

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 1.854.711,61 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2021.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Ratei e risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	214.629,72	237.565,52	-22.935,80
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	89.443,48	151.005,43	-61.561,95
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino allestita e imposta di registro contratto concessione trentennale	1.550.638,41	1.752.890,94	-202.252,53
TOTALE	1.854.711,61	2.141.461,89	-286.750,28

RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	28.582,30
Saldo al 31/12/2021	85.066,96
Variazione	56.484,66

Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	85.066,96	28.582,30	56.484,66
TOTALE	85.066,96	28.582,30	56.484,66

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare al 31/12/2021 pari a € 85.066,96 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'

PATRIMONIO NETTO (A)

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva.

In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono riportare e rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato.

Considerato il rilievo posto anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	149.213.807,95
Saldo al 31/12/2021	183.233.268,17
Variazione	34.019.460,22

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2021.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Destinazione utile 2020 (CdA del 27.05.2021)	Risultato d'esercizio anno 2021	Saldo altri movimenti (aumento o decremento)	Valore al 31/12/2021
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	256.761,98	0,00	0,00	-63.058,79	193.703,19
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	76.510.694,67	5.571.510,87	0,00	30.789.383,68	112.871.589,22
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	76.767.456,65	5.571.510,87	0,00	30.726.324,89	113.065.292,41
1) Risultato gestionale esercizio	18.301.371,36	-18.301.371,36	35.132.107,21	0,00	35.132.107,21
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	37.969.844,12	12.729.860,49	0,00	-31.838.971,88	18.860.732,73
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	56.271.215,48	-5.571.510,87	35.132.107,21	-31.838.971,88	53.992.839,94
TOTALE PATRIMONIO NETTO	149.213.807,95	0,00	35.132.107,21	-1.112.646,99	183.233.268,17

Si riepiloga di seguito l'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati.

DIMOSTRAZIONE DI UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2020			Gestione e Bilancio esercizio 2021		Bilancio di previsione 2022			Bilancio di previsione 2023		Bilancio di previsione 2024		P.N. Finale
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO	Approvazione CdA: destinazione utile 2020	P.N. post delibera di destinazione utile	Variazioni P.N. durante l'anno con effetto su alimentazione o decremento delle poste (variazione bgt economico/ investimenti)	P.N. post delibera CdA destinazione utile anno 2020 e variazioni anno 2021 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per Budget investimenti anno 2022 e relative variazioni	Valore residuo P.N. anno 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2023 e relative variazioni	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2024 e relative variazioni	Valore residuo P.N. fine triennio
	A	B	C=A+B	D	E= (C±D)	F	G	H= E ± F ± G)	I	L	M	N	H ± I ± L ± M ± N
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	256.761,98		256.761,98	-63.058,79	193.703,19	-57.658,00	-	136.045,19	-60.000,00	0,00	-60.000,00	0,00	16.045,19
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	76.510.694,67	5.571.510,87	82.082.205,54	30.789.383,68	112.871.589,22	-1.117.342,00		111.754.247,22	-1.040.000,00	1.317.670,00	-1.059.266,00	797.000,00	111.769.651,22
3) Riserve vincolate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	76.767.456,65	5.571.510,87	82.338.967,52	30.726.324,89	113.065.292,41	-1.175.000,00	0,00	111.890.292,41	-1.100.000,00	1.317.670,00	-1.119.266,00	797.000,00	111.785.696,41
II PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	18.301.371,36	-18.301.371,36	0,00	35.132.107,21	35.132.107,21	-	-	35.132.107,21	-	-	-	-	35.132.107,21
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	37.969.844,12	12.729.860,49	50.699.704,61	-31.838.971,88	18.860.732,73	-	-	18.860.732,73	-	-1.317.670,00	-	-797.000,00	16.746.062,73
di cui COEP	37.969.844,12	12.729.860,49	50.699.704,61	-31.838.971,88	18.860.732,73	-	-	18.860.732,73	0,00	-1.317.670,00	0,00	-797.000,00	16.746.062,73
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOT. PATRIMONIO NON VINCOLATO	56.271.215,48	-5.571.510,87	50.699.704,61	3.293.135,33	53.992.839,94	0,00	0,00	53.992.839,94	0,00	-1.317.670,00	0,00	-797.000,00	51.878.169,94
TOTALE P.N.	149.213.807,95	0,00	149.213.807,95	34.019.460,22	183.233.268,17	-1.175.000,00	0,00	182.058.268,17	-1.100.000,00	0,00	-1.119.266,00	0,00	179.839.002,17

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2021	16.175.135,82
Variazione	0,00

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.

Negli anni successivi questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	76.767.456,65
Saldo al 31/12/2021	113.065.292,41
Variazione	36.297.835,76

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
1) Fondi vincolati destinati da terzi	256.761,98	-63.058,79	0,00	193.703,19
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	76.510.694,67	-1.049.588,20	37.410.482,75	112.871.589,22
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	76.767.456,65	-1.112.646,99	37.410.482,75	113.065.292,41
		36.297.835,76		

Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	253.440,38	-59.737,19	0,00	193.703,19
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAiLTALENTO	3.321,60	-3.321,60	0,00	0,00
TOTALE	256.761,98	-63.058,79	0,00	193.703,19

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	20.249.490,13	0,00	11.602.500,69	31.851.990,82
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	41.660.487,25	0,00	25.807.982,06	67.468.469,31
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	1.187.720,20	-400.156,85	0,00	787.563,35
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	13.412.997,09	-649.431,35	0,00	12.763.565,74
TOTALE	76.510.694,67	-1.049.588,20	37.410.482,75	112.871.589,22

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni di utilizzo/decremento e incremento che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)		400.156,85
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2021 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	400.156,85	
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)		649.431,35
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2021 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	649.431,35	
TOTALE	1.049.588,20	1.049.588,20

Descrizione	Incrementi	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		11.602.500,69
VINCOLO utile per integrazione ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (vincolo posto con delibera CdA del 27/5/2021 di approvazione del bilancio di esercizio 2020)	3.152.559,81	
VINCOLO utile per cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra la Regione Lombardia e l'Università degli Studi di Bergamo ex art. 15, L. 7 agosto 1990, n. 241 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato con deliberazione del CdA del 30/3/2021 (vincolo posto con delibera CdA del 27/5/2021 di approvazione del bilancio di esercizio 2020)	989.169,00	
VINCOLO utile per aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti finalizzato (vincolo utile posto con delibera CdA del 25/6/2021)	70.000,00	
VINCOLO utile per accordo di collaborazione ex art. 5 comma 6, D.Lgs. 50/2016 finalizzato alla concessione del centro sportivo Loreto di via Broseta, 146 - Bergamo (vincolo posto con delibera CdA del 30/7/2021)	940.000,00	
VINCOLO utile per cofinanziamento fondi DM 10 agosto 2021 n. 1061 per assegnazione borse di dottorato di ricerca per il XXXVII ciclo su tematiche dell'innovazione e green (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/9/2021)	546.493,88	

VINCOLO utile per cofinanziamento fondi DM 10 agosto 2021 n. 1062 per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca su tematiche green e su temi dell'innovazione (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/9/21)	346.000,00	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2022 non destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 21/12/2021 di approvazione del Bilancio di previsione 2022)	1.222.630,00	
VINCOLO utile per copertura budget disponibile a inizio novembre 2021 dei progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento da riportare nel 2022 (vincolo utile posto con delibera CdA del 21/12/2021 di approvazione del Bilancio di previsione 2022)	4.335.648,00	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		25.807.982,06
VINCOLO utile per budget investimenti 2022 (€ 19.200.000 acquisto ex Accademia GdF; € 4.300.000 acquisto Palazzo Bassi Rathgeb; € 205.000 consolidamento muri contenimento sede P.zza Rosate; € 268.400 restauro conservativo facciate sede Via Pignolo; € 215.000 messa in sicurezza coperture sedi universitarie; € 109.800 progettazione opere edili ed impiantistiche per ottenimento certificato prevenzione incendi sede Via Salvecchio; € 80.000 integrazione stanziamento 2020 per rifacimento impianto rilevazione fumi sede Via dei Caniana) (vincolo utile posto con delibere CdA del 21/12/2021 di approvazione del bilancio di previsione 2022)	24.378.200,00	
VINCOLO utile per intervento di rifunionalizzazione e potenziamento dell'immobile sito in Via f.lli Calvi a Bergamo presente nel budget degli investimenti 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 27/5/2021 di approvazione del Bilancio di esercizio 2020)	1.429.782,06	
TOTALE	37.410.482,75	37.410.482,75

Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	56.271.215,48
Saldo al 31/12/2021	53.992.839,94
Variazione	-2.278.375,54

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2021.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Risultato gestionale esercizio	18.301.371,36	-18.301.371,36	35.132.107,21	35.132.107,21
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	37.969.844,12	-37.410.482,75	18.301.371,36	18.860.732,73
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	56.271.215,48	-55.711.854,11	53.433.478,57	53.992.839,94

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2021
Riserve libere ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	37.969.844,12	-37.410.482,75	18.301.371,36	18.860.732,73
Risultato gestionale esercizio	18.301.371,36	-18.301.371,36	35.132.107,21	35.132.107,21
TOTALE	56.271.215,48	-55.711.854,11	53.433.478,57	53.992.839,94
		-2.278.375,54		

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 35.132.107,21.

Il decremento di € 18.301.371,36 rappresenta l'utile 2020 stornato da questa voce e iscritto in aumento alla voce successiva "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti".

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi registrati nel 2021 per la voce in esame.

L'incremento è relativo al risultato d'esercizio dell'esercizio 2020.

Descrizione	Decrementi
VINCOLO utile per integrazione ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (vincolo posto con delibera CdA del 27/5/2021 di approvazione del bilancio di esercizio 2020)	3.152.559,81
VINCOLO utile per cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra la Regione Lombardia e l'Università degli Studi di Bergamo ex art. 15, L. 7 agosto 1990, n. 241 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato con deliberazione del CdA del 30/3/2021 (vincolo posto con delibera CdA del 27/5/2021 di approvazione del bilancio di esercizio 2020)	989.169,00
VINCOLO utile per aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti finalizzato (vincolo utile posto con delibera CdA del 25/6/2021)	70.000,00
VINCOLO utile per accordo di collaborazione ex art. 5 comma 6, D.Lgs. 50/2016 finalizzato alla concessione del centro sportivo Loreto di via Broseta, 146 – Bergamo (vincolo posto con delibera CdA del 30/7/2021)	940.000,00
VINCOLO utile per cofinanziamento fondi DM 10 agosto 2021 n. 1061 per assegnazione borse di dottorato di ricerca per il XXXVII ciclo su tematiche dell'innovazione e green (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/9/2021)	546.493,88
VINCOLO utile per cofinanziamento fondi DM 10 agosto 2021 n. 1062 per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca su tematiche green e su temi dell'innovazione (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/9/2021)	346.000,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento a quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2022 non destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 21/12/2021 di approvazione del Bilancio di previsione 2022)	1.222.630,00
VINCOLO utile per copertura budget disponibile a inizio novembre 2021 dei progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento da riportare nel 2022 (vincolo utile posto con delibera CdA del 21/12/2021 di approvazione del Bilancio di previsione 2022)	4.335.648,00
VINCOLO utile per budget investimenti 2022 (€ 19.200.000 acquisto ex Accademia GdF; € 4.300.000 acquisto Palazzo Bassi Rathgeb; € 205.000 consolidamento muri contenimento sede P.zza Rosate; € 268.400 restauro conservativo facciate sede Via Pignolo; € 215.000 messa in sicurezza coperture sedi universitarie; € 109.800 progettazione opere edili ed impiantistiche per ottenimento certificato prevenzione incendi sede Via Salvecchio; € 80.000 integrazione stanziamento 2020 per rifacimento impianto rilevazione fumi sede Via dei Caniana) (vincolo utile posto con delibere CdA del 21/12/2021 di approvazione del bilancio di previsione 2022)	24.378.200,00

VINCOLO utile per intervento di rifunzionalizzazione e potenziamento dell'immobile sito in Via f.lli Calvi a Bergamo presente nel budget degli investimenti 2021 (vincolo utile posto con delibera CdA del 27/5/2021 di approvazione del Bilancio di esercizio 2020)	1.429.782,06
TOTALE	37.410.482,75

Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	3.997.055,08
Saldo al 31/12/2021	4.987.493,56
Variazione	990.438,48

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri certi o probabili il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Questa categoria delle passività è stata riesaminata in sede di chiusura del bilancio di esercizio 2020 alla luce sia degli approfondimenti di alcune tematiche trattate nella nota tecnica n. 6 del 23 luglio 2020 redatta dalla Commissione ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle università, sia perché si è resa necessaria la costituzione di nuovi fondi e l'alimentazione di fondi già attivi al 31.12.2019.

Di seguito il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2021
Fondi area personale						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016)	0,00	22.446,98	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	22.446,98
Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	377.895,00	445.401,66	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-377.895,00	0,00	445.401,66
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	10.383,52	94.413,13	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	104.796,65
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	123.006,43	233.877,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	356.883,43
Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998	0,00	242.987,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	242.987,00
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CELL	0,00	50.000,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	50.000,00
Totale fondi area personale	511.284,95	1.089.125,77		-377.895,00	0,00	1.222.515,72
Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	953.573,06	0,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-210.775,56	0,00	742.797,50
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	105.534,98	0,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	105.534,98
Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie	0,00	760.000,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	760.000,00

Fondo rischi contenzioso CEL	211.313,97	0,00		0,00	-211.313,97	0,00
Fondo rischi cause legali in corso	2.198.348,12	837.022,78	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-362.650,56	-551.574,98	2.121.145,36
Fondo oneri legali e processuali	17.000,00	33.278,46	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-14.778,46	0,00	35.500,00
Totale Altri fondi	3.485.770,13	1.630.301,24		-588.204,58	-762.888,95	3.764.977,84
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	3.997.055,08	2.719.427,01		-966.099,58	-762.888,95	4.987.493,56

Fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore

E' stato accantonato l'importo corrispondente al costo di competenza delle classi maturate nel 2021; il fondo è stato utilizzato nel corso del 2021 in seguito alla conclusione delle procedure di valutazione previste dalla normativa per il passaggio di classe.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Sono confluiti gli accantonamenti per il valore delle classi stipendiali non maturate a seguito di valutazione negativa per gli anni 2018, 2019 e 2020 e un importo di € 85.095,16 per somme recuperate da docenti per svolgimento incarichi esterni non autorizzati (art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001).

Con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019 è stato adottato il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie la stima, per gli anni 2019 e 2020 e 2021, del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2019-2021 del personale tecnico amministrativo e dirigente. L'adeguamento del fondo per l'anno 2021 è di € 233.877 ed è stato quantificato seguendo le indicazioni di calcolo contenute nella circolare MEF-RGS n. 11/2021, scheda tematica A "Trattamento economico del personale".

Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998

Il fondo accoglie lo stanziamento per adeguamento retributivo per il personale non contrattualizzato. Anche in questo caso l'accantonamento al fondo è stato determinato seguendo le indicazioni di calcolo contenute nella circolare MEF-RGS n. 11/2021, scheda tematica A "Trattamento economico del personale".

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CELL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Nel corso dell'anno sono stati utilizzati a copertura perdite su crediti € 210.775,56 per progetti chiusi e rendicontati per importi inferiori al ricavo iscritto.

Non si è proceduto ad alcun nuovo accantonamento al fondo in parola in quanto a seguito dell'analisi dei nuovi progetti rendicontati per i quali si è in attesa di incassare il saldo del finanziamento non sono emerse criticità.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Il fondo contiene una stima dei crediti che risultano di difficile riscossione.

Si tratta di:

- 1) Crediti vs Inps/Inpdap non compensabili in F24 per € 104.101,07;
- 2) Crediti verso collaboratori non più in forza presso il nostro Ateneo per € 1.433,91.

In relazione ai crediti vantati verso l'Inps, formati nel periodo 2014-2020, è stato raggiunto di recente un accordo con l'Istituto di previdenza per procedere alla compensazione dei crediti con gli

importi a debito dovuti mensilmente già a decorrere dai versamenti dei contributi riferiti alle competenze stipendiali del mese di marzo da effettuare entro la metà di aprile.

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento è stato determinato tenendo conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie.

In particolare si è provveduto a registrare un accantonamento per un importo pari della stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Fondo rischi contenzioso CEL

Si è provveduto ad azzerare il residuo del "Fondo contenzioso CEL" di € 211.313,97 per la chiusura del contenzioso in essere sino all'esercizio precedente.

Fondo rischi cause legali in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2021, per nuovi contenziosi sorti nel corso del 2021 nei confronti di fornitori, dipendenti e studenti, nonché gli accantonamenti per rimborso spese di patrocinio legale.

Tra le somme accantonate si distinguono per rilevanza quelle relative a contenziosi nei confronti di personale docente per recuperi di compensi non dovuti ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto ad utilizzare € 362.650,56 conseguentemente al pronunciamento della Corte dei Conti che in secondo grado ha rimodulato l'importo della condanna del docente a rifondere l'Ateneo per la violazione dell'ex art. 53, co. 7 D Lgs 165/2001. L'importo è andato a coprire la perdita sul credito iscritto nell'attivo nei confronti del docente, determinata dalla quota non recuperata dall'ateneo con la sentenza, pari ad € 362.652,56.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a rilasciare la somma di € 551.574,98, pari alla quota di fondo relativa ai rischi venuti meno a seguito del pronunciamento favorevole all'Ateneo, rilevando una sopravvenienza attiva straordinaria.

Lo stanziamento relativo a rischi emersi nell'anno ammonta ad € 837.022,78.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè non meramente eventuale), in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile/possibile/remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.122,58	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti - L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'ateneo. Pertanto si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2020	Docenti/Ricercatori - Vertenza di natura disciplinare	850.000,00	Probabile	La sentenza del TAR è attesa per il 13 aprile 2022. Il rischio quantificato contempla la richiesta di risarcimento dei danni da parte del docente/ricercatore. Sulla base delle informazioni a disposizione è altamente probabile che venga portata avanti la richiesta di risarcimento danni pertanto al momento viene ritenuto opportuno mantenere l'iscrizione dell'importo stanziato nel bilancio 2020.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	450.000,00	Probabile	L'esecuzione della sentenza di 1° grado è stata sospesa in quanto è stato proposto appello. Viene stanziato fondo rischi in considerazione di quanto già esposto in merito ai recenti orientamenti della Corte dei Conti. Nell'attivo di Stato Patrimoniale viene iscritto il credito dell'Ateneo nei confronti del docente/ricercatore.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	231.634,35	Probabile	Fase istruttoria in corso. Si conferma quanto già esposto in tema di stanziamento fondo rischi e l'iscrizione di un credito di pari importo nell'attivo di Stato Patrimoniale.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388,43	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni esposte per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar con riferimento gara per l'appalto del servizio di pulizia delle sedi universitarie. Il ricorso è stato notificato - Se all'esito del contenzioso dovesse risultare illegittima la stipula del contratto, l'amministrazione è tenuta al risarcimento del 10% del valore della base di gara. Il verificarsi di un pronunciamento sfavorevole allo stato attuale della vertenza è stato giudicato "possibile", pertanto non viene stanziato fondo rischi ma viene fornita informativa in nota al bilancio. Valore della causa euro 115.550
2022	Personale Tecnico Amministrativo - recesso nel periodo di prova	-	Possibile	Il ricorso del dipendente è stato proposto avanti al giudice del Lavoro presso il Tribunale di Bergamo. Allo stato attuale il rischio di soccombenza è giudicato "Possibile" - Viene pertanto fornita informativa in nota al bilancio senza procedere con lo stanziamento al fondo rischi - Valore della causa euro 10.000.
Totale rischio		2.121.145,36		

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	661.081,18
Saldo al 31/12/2021	542.429,38
Variazione	-118.651,80

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2021
Fondo TFR collaboratori linguistici	661.081,18		118.651,80	542.429,38
TOTALE	661.081,18	0,00	118.651,80	542.429,38

L'utilizzo corrisponde per € 118.651,80 al pagamento del TFR per fine rapporto di lavoro di un collaboratore linguistico e al versamento annuale dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto degli ex lettori di lingua madre.

DEBITI (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	15.272.916,61
Saldo al 31/12/2021	14.692.653,80
Variazione	-580.262,81

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	4.824.481,07	5.505.725,61	-681.244,54
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.454.171,00	3.532.739,00	-78.568,00
Verso altre Amministrazioni locali	17.735,84	5.715,24	12.020,60
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
Verso Università	180.849,46	55.206,00	125.643,46
Verso studenti	99.154,01	92.629,30	6.524,71
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	1.771.117,67	1.627.026,26	144.091,41
Verso dipendenti	263.474,99	579.005,70	-315.530,71
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	4.081.669,76	3.874.869,50	206.800,26
TOTALE	14.692.653,80	15.272.916,61	-580.262,81

Mutui e debiti verso banche (1)

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI e COSTI RESIDUI AL 31.12.2021	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31.12.2021
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	6.643.107,60	4.824.481,07	768.451,17
Totale Debiti		12.000.000,00	6.643.107,60	4.824.481,07	768.451,17

Di seguito si riporta la suddivisione del debito verso banche tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2021	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	4.824.481,07	713.646,22	1.530.735,23	1.678.809,18	900.290,44
Totale Debiti		12.000.000,00	4.824.481,07	713.646,22	1.530.735,23	1.678.809,18	900.290,44

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2021 per questa voce.

Debiti verso Regione e Province autonome (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.454.171,00	3.532.739,00	-78.568,00
TOTALE	3.454.171,00	3.532.739,00	- 78.568,00

Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	17.735,84	5.715,24	12.020,60
TOTALE	17.735,84	5.715,24	12.020,60

Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2021 per questa voce.

Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso Università	180.849,46	55.206,00	125.643,46
TOTALE	180.849,46	55.206,00	125.643,46

Il saldo al 31.12.2021 è costituito per € 178.817,46 da debiti per borse di dottorato finanziate dall'Università degli Studi di Pavia.

Debiti verso Studenti (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	99.154,01	92.629,30	6.524,71
TOTALE	99.154,01	92.629,30	6.524,71

Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	777.106,15	933.656,58	-156.550,43
Fatture da ricevere	994.011,52	693.369,68	300.641,84
TOTALE	1.771.117,67	1.627.026,26	144.091,41

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti verso dipendenti per missioni	27.766,02	9.079,87	18.686,15
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	19.993,88	14.840,16	5.153,72
Debito verso personale pta e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno 2020	215.715,09	198.223,17	17.491,92
Debito per incrementi retributivi personale docente previsti da DPCM anno 2020	0,00	356.862,50	-356.862,50
TOTALE	263.474,99	579.005,70	-315.530,71

Debiti verso società o enti controllati (11)

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2021 per questa voce.

Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti tributari (IRAP, IRPEF, IVA)	1.903.524,59	1.769.710,56	133.814,03
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.012.997,60	1.940.507,03	72.490,57
Debiti per bollo virtuale	45.279,64	23.823,62	21.456,02
Depositi cauzionali	119.801,56	140.123,91	-20.322,35
Debiti verso altri soggetti	66,37	704,38	-638,01
TOTALE	4.081.669,76	3.874.869,50	206.800,26

La tabella che segue riporta i debiti suddivisi per scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	713.646,22	4.110.834,85
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	3.454.171,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	17.735,84	0,00
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
Verso Università	180.849,46	0,00
Verso studenti	99.154,01	0,00
Acconti	0,00	0,00
Verso fornitori	1.771.117,67	0,00
Verso dipendenti	263.474,99	0,00
Verso società o enti controllati	0,00	0,00
Altri debiti	4.081.669,76	0,00
TOTALE	10.581.818,95	4.110.834,85

RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	25.535.820,95
Saldo al 31/12/2021	36.888.093,84
Variazione	11.352.272,89

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi agli investimenti	18.351.895,99	18.634.730,24	-282.834,25
Altri ratei e risconti passivi	18.536.197,85	6.901.090,71	11.635.107,14
TOTALE	36.888.093,84	25.535.820,95	11.352.272,89

Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconti passivi edilizia universitaria MUR	13.009.746,56	13.162.734,53	-152.987,97
Risconti passivi edilizia sportiva MUR	518.784,99	531.417,73	-12.632,74
Risconti passivi per contributi in c/capitale da soggetti pubblici	4.072.075,12	4.171.303,54	-99.228,42
Risconti passivi per contributi in conto capitale da soggetti privati	751.289,32	769.274,44	-17.985,12
TOTALE	18.351.895,99	18.634.730,24	-282.834,25

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2020	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2021
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	1.428.353,34	4.615.646,66	107.910,72	4.507.735,94
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	74.821,95	145.178,05	4.088,85	141.089,20
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	436.033,70	925.546,85	21.457,60	904.089,25
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	253.198,61	531.417,73	12.632,74	518.784,99
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	572.471,05	5.982.528,95	136.744,34	5.845.784,61
Bergamo, S. Agostino - Chiostrò Minore	2.361.878,00	0,00	2.361.878,00	0,00	2.361.878,00
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534,00	0,00	4.072.534,00	0,00	4.072.534,00
TOTALE	21.399.608,89	2.764.878,65	18.634.730,24	282.834,25	18.351.895,99

Si dettaglia di seguito la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2020	18.634.730,24
- incrementi	0,00
- diminuzioni per ammortamenti	-282.834,25
- altre variazioni	0,00
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2021	18.351.895,99

Altri ratei e risconti passivi (e2)

La tabella sotto riportata dettaglia la composizione e le variazioni intervenute nella voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	600.000,00	600.000,00	0,00
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	939.991,76	960.439,76	-20.448,00
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.759.742,95	3.841.534,95	-81.792,00
Quota FFO 2020 art. 9, lettera f - compensazione minor gettito a.a.2020/2021 DM 234/2020	0,00	1.499.116,00	-1.499.116,00
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo per l'a.a.2021/22	13.236.463,14	0,00	13.236.463,14
TOTALE	18.536.197,85	6.901.090,71	11.635.107,14

Il risconto riferito al valore dell'immobile sito in Via Calvi non ha subito variazioni perché trattasi di immobile iscritto nell'attivo tra le Immobilizzazioni in corso, in quanto non ancora disponibile per l'Università, e quindi momentaneamente non soggetto ad ammortamento.

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2021. L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità. Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Il risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca è pari ai 9/12 dei ricavi riferiti al contributo onnicomprensivo stimato per l'a.a. 2021/22.

Come già precisato al paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione dei crediti verso studenti è stato modificato: il credito per tasse matura in ragione dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2022 è pari a € 17.648.617,52 i cui 9/12 rappresentano l'importo riscontato.

RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2020	32.412.898,76
Saldo al 31/12/2021	33.638.971,79
Variazione	1.226.073,03

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	33.638.971,79	32.412.898,76	1.226.073,03
TOTALE	33.638.971,79	32.412.898,76	1.226.073,03

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	30.652.256,57	29.573.948,62	1.078.307,95
Risconti passivi per progetti commerciali	2.986.715,22	2.838.950,14	147.765,08
TOTALE	33.638.971,79	32.412.898,76	1.226.073,03

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	1.868.034,38	-1.995.011,63	-126.977,25
Formazione su commessa	Commerciale	544.634,71	-599.418,92	-54.784,21
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	229.537,04	-260.918,08	-31.381,04
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	128.089,07	-62.711,65	65.377,42
TOTALE	Commerciale	2.770.295,20	-2.918.060,28	-147.765,08
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	7.613.710,06	-8.676.908,65	-1.063.198,59
Dottorati di ricerca	Istituzionale	5.623.381,05	-4.822.937,22	800.443,83
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	3.998.574,02	-3.237.136,04	761.437,98
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	4.646.643,46	-3.757.030,45	889.613,01
Attività didattica corso di laurea internazionale in Medicine and Surgery (gestito in convenzione con Università di Milano Bicocca) e curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.367.701,02	-1.662.429,57	-294.728,55
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza)	Istituzionale	4.127.614,82	-5.526.291,66	-1.398.676,84
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	769.191,01	-203.442,98	565.748,03
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	1.467.825,80	-2.806.772,62	-1.338.946,82
TOTALE	Istituzionale	29.614.641,24	-30.692.949,19	-1.078.307,95
TOTALE variazione complessiva		32.384.936,44	-33.611.009,47	-1.226.073,03

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori e l'elenco degli enti/società partecipati.

I totali delle poste dei conti d'ordine sono riportati in calce allo Stato Patrimoniale come previsto dall'art. 3 comma 3 del D.L. n.19/2014.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	343.828,46
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 51.300,24 al 31/12/2021	2023	260.000,00
BPER	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine - Esposizione garantita di euro 109.031,36 al 31/12/2021	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2023	5.806,50
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	7.655.563,22
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	n.d.	50.185,86
Tecnodal Srl	Fidejussione rilasciata in relazione al contratto di locazione del laboratorio Modulo 203 in Via Pasubio 5 sito presso polo di ingegneria di Dalmine	2022	14.731,60
Tecnodal Srl	Fidejussione relativa alla collocazione temporanea di un laboratorio presso il Point di Dalmine	2024	17.284,40
Comune di Bergamo	Fidejussione legata ai alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	2048	50.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500,00
Totale			8.614.900,04

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922,28
Bergamo, via Pignolo, 76	Fondazione Adriano Bernareggi	B6	6.821	954.886,80
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.088	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.294	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.960,90
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.824	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666	1.273.956,39
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471	1.833.294,33
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	B7	3.800,23*	670.360,57
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	D3	3.178*	200.214,00
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Complesso S. Maria delle Grazie - Sala - Teatro	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Oratorio dell'Immacolata - Auditorium	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Auditorium - Aule	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo - Via Gavazzoni - Casa del Giovane - auditorium - Aule	Opera Diocesana Patronato San Vincenzo	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				15.350.625,72

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2020	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
ATENEO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
MADE S.c.a.r.l	Società Consortile a responsabilità Limitata	Accelerare le competenze tecniche tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	1,00	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,17	116.258.299,00	1.360.222,10
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,90	273.284,00	16.123,76
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	10,00	6.496.493,00	649.649,30
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,00	10.597.081,00	211.941,62
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,45	1.763.519,00	25.571,03
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,64	392.500,00	2.512,00
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,31	2.874.756,00	37.659,30
Totale					2.303.679,10

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI				
Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
ASSOCIAZIONE MOSAICO	Pre-Generico Uscita	2	Quota approvazione progetti rifinanziati Servizio Civile Universale 2021/2022	1.500,00
ASSOCIAZIONE MOSAICO	Pre-Generico Uscita	1	Quota approvazione progetti Servizio Civile Universale 2021/2022 (SERVIZI BIBLIOTECARI)	3.000,00
L. UBIALI S.N.C.	Ordine	12	Fornitura di materiale di cancelleria materiale di consumo e attrezzature per gli uffici	2.208,89
JACOBACCI & PARTNERS S.P.A.	Ordine	13	Replica al Rapporto di Ricerca relativa alla domanda di brevetto italiano n. 102020000011578 depositata il 19.5.2020	793,00
PRAXI INTELLECTUAL PROPERTY S.P.A.	Ordine	12	Analisi tecnica e redazione risposta esaminatore per brevetto n. 16779184.7 dal titolo "Modulable sports wheelchair"	1.098,00
MITTLER & C. SRL	Ordine	10	deposito di una nuova domanda di brevetto italiano relativo a "Sistema di nuova generazione di tubofiale e aghi dinamici"	3.070,00
STUDIO TORTA S.R.L.	Ordine	8	Deposito domanda di brevetto italiano a titolarità Università degli Studi di Bergamo	2.948,00
SOLID WORLD SRL	Ordine	7	Rinnovo manutenzione Solidworks	3.538,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Ordine	1	CORSI FORMAZIONE CINECA ACADEMY	7.160,00
TIM S.P.A. DIREZIONE E COORDINAMENTO VIVENDI SA	Ordine	6	Licenze VPN	18.360,33
CONSYS.IT srl	Ordine	5	Giornate uomo	1.006,50
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Ordine	4	Canone mantenimento in Hosting	93.238,50
Università degli Studi di MILANO-BICOCCA	Ordine	3	Cruscotto della didattica	30.073,00
LUBRINA EDITORE SRL	Ordine	20	Pubblicazione volume Disparità di genere: processi identitari, dinamiche interpersonali e cornici socioculturali della prof.ssa Roberta Di Pasquale	2.200,00
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	Ordine	1	sottoscrizione NILDE 2022	658,80
Associazione A.Gi.Mus.	Ordine	13	Intervento musicale, il giorno 22/12/2021, presso l'Aula Magna di Sant'Agostino	549,00
C & C CONSULTING S.P.A.	Ordine	25	Attrezzatura informatica	3.243,68
CONSIS SRL - SOLUZIONI INFORMATICHE	Ordine	24	Attrezzatura informatica	2.815,76
CASA EDITRICE LIBRERIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	Ordine	21	Acquisto materiale bibliografico	189,36
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	17	Pubblicazione volume prof. Magni 'l'università tra antichi paradigmi e nuovi orizzonti' presso Editrice Studium	5.500,00
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	19	Pubblicazione volume proff. Scaglia e Potestio 'Donne e lavoro nel Novecento. Sguardi di una pedagogia al femminile' presso Editrice Studium	8.700,00
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	18	Pubblicazione volume prof.ssa Mazzini 'Minori, lavoro, letteratura. Una critica pedagogica' presso Edizioni Studium	8.600,00
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	27	Acquisto materiale bibliografico	166,25
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	16	Pubblicazione volume prof. Magni 'La libertà di espressione nelle università. Tra provocazioni e responsabilità' presso Editrice Studium	4.600,00

Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
GRAFICA MONTI DI MONTI ACHILLE E CLAUDIO S.N.C.	Ordine	26	Stampa biglietti da visita	427,00
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	51	Acquisto volumi Prof. Gardini	438,70
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	50	Acquisto volumi Pof. Anesa	577,60
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	49	Acquisto volumi Prof. Consonni	1.116,87
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	48	Acquisto volumi Prof. Sala	975,75
MED COMPUTER S.R.L.	Ordine	20	Attrezzatura informatica	880,84
OMBRE CORTE EDIZIONI DI MOROSATO GIANFRANCO	Ordine	17	Pubblicazione "Jacques Lacan. Oltre la scolastica lacaniana" -prof. Giovanni Bottioli	2.700,00
LAFELTRINELLI INTERNET BOOKSHOP SRL	Ordine	3	ACQUISTO LIBRI	99,50
POLITECNICO DI MILANO	Ordine	2	analisi laboratorio	1.281,00
MAIEUTICA DI DIEGO BORLOTTI & C. SNC	Ordine	1	acquisto Metilisochinolina	159,82
TECHNE SPA	Ordine	18	Servizio di manutenzione impianti elettrici - ulteriori servizi a canone	7.776,55
TECHNE SPA	Ordine	17	Servizio di manutenzione impianti elettrici - interventi su chiamata	55.818,82
SIRAM S.P.A.	Ordine	16	servizio di manutenzione impianti idrotermosanitari	97.600,00
THYSSEN KRUPP - ELEVATOR ITALIA SPA	Ordine	15	Servizio manutenzione impianti di sollevamento A MISURA ottobre-novembre	3.565,71
POLISTAMP SRL	Ordine	4	servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	485,61
RA.S.E.T. SRL	Ordine	33	acquisto materiale per le esercitazioni con gli studenti di attività sulla scena del crimine	1.384,00
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	43	Acquisto volumi Prof. Discacciati	285,00
EDITORIALE LE LETTERE S.R.L.	Ordine	32	Pubblicazione volume Prof. Bianchi	1.040,00
LEDIZIONI s.r.l.	Ordine	15	Pubblicazione online e altri servizi (editing e impaginazione, gestione della piattaforma, supporto alla pubblicazione ...) rivista sul Formalismo Russo Prof. Ornella Discacciati	1.952,00
GECA S.P.A.	Ordine	11	Fornitura di materiale di consumo per attrezzature informatiche	2.967,77
CASA EDITRICE LIBRERIA ULRICO HOEPLI S.p.A.	Ordine	20	Acquisto materiale bibliografico	61,60
Università degli Studi di PARMA	Ordine	24	servizio di analisi di composizioni isotopiche di sette campioni di lupi storici provenienti dall'area del Po - prof. Rao	2.263,10
EDIZIONI DI STORIA E LETTERATURA s.r.l.	Ordine	15	Pubblicazione "Aristotelismo, libertinismo, erudizione nell'Italia del Seicento" -prof. Oreste Trabucco	3.906,74
MIM EDIZIONI SRL	Ordine	12	Pubblicazione atti del convegno "ISME 2021: Practical Rationality and Human Difference" (13-15 luglio 2021)	3.120,00
LEDIZIONI s.r.l.	Ordine	23	Contributo pubblicazione "Oltre i «termini» della lettura..." prof.ssa Carminati - del. 7/2021	1.305,00
VIELLA SRL	Ordine	22	Pubblicazione "Lo Stato Italico (1796-1814)...." - prof.ssa S. Mori	3.600,00

Soggetto	Tipo DOC.	Num reg DG	Descrizione	Totale
PLAT1 S.R.L.	Ordine	20	Realizzazione di un sito internet prof. Rao - del. 10/2021	5.978,00
ASINO SRL	Ordine	19	servizio trascrizione interviste (911 minuti) prof. Perrotta - del. 10/2021	1.444,85
EGALWARE SRL	Ordine	18	Servizio di Interfacciamento Piattaforme	4.575,00
EGALWARE SRL	Ordine	17	Servizio di Interfacciamento Piattaforme	4.575,00
SOCIETA EDITRICE IL MULINO S.P.A.	Ordine	13	Pubblicazione "Il settennato presidenziale..." - prof.ssa S. Mori	598,00
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	7	"Pubblicazione delle traduzioni dei volumi dell' autore Janusz Korczak: Volume I - SCRITTI EDUCATIVI e Volume II - LETTERE E ALTRI SCRITTI presso Edizioni Studium	15.000,00
PUNTO A CAPO LIBRI S.A.S. DI BALZARETTI F.	Ordine	13	Acquisto materiale bibliografico	172,90
BG CARRELLI SRL	Ordine	1	Manutenzione programmata carrello elevatore e controllo catene TOYOTA 3FB15 matricola 50941	152,01
BG CARRELLI SRL	Ordine	1	Manutenzione programmata carrello elevatore e controllo catene TOYOTA 3FB15 matricola 50941	48,31
BOOST SPA	Ordine	18	fornitura di n. 13 portachiavi a bustina dimensione 12x7,3 cm, n. 5 portafogli uomo dimensione 10,7X8,2 cm	298,00
SIFA S.R.L.	Ordine	2	Rassegna stampa - monitoraggio stampa, web, radio e televisione. Durata: 6 mesi	1.464,00
QSAVE INNOVATION SRL	Ordine	4	Contratto assistenza software e hardware sistemi di cassa mense universitarie - periodo 01/03/2021 - 28/02/2022	2.440,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Ordine	8	Servizi professionali di consulenza CSA per gestione personale univversitario in Convenzione	3.050,00
EDIZIONI STUDIUM S.R.L.	Ordine	36	Pubblicazione del volume 'Affettività e tenerezza' del prof. Emilio Gattico e dott.ssa Silvana Bonanni	3.016,00
TECNICHE NUOVE S.P.A.	Ordine	35	Pubblicazione del volume 'Questioni di pelle' del prof. Angelo Compare e della dott.ssa Valeria Sadigh Ershadi del Centro diagnostico italiano	2.500,00
FRANCOANGELI SRL	Ordine	34	Pubblicazione del volume 'L'approccio integrato alla formazione in psicoterapia' prof. Angelo Compare, Giorgio Tasca, Barbara Polette e Luca Pievani	2.600,00
POLISTAMP SRL	Ordine	5	servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	485,61
POLISTAMP SRL	Ordine	5	servizio di assistenza tecnica e manutenzione ordinaria delle attrezzature dei laboratori di ingegneria	397,29
ALBA SRL	Ordine	61	Stampa e termorilegature	9,00
MSC SOFTWARE GmbH	Ordine	5	Migrazione licenze esistenti MD FEA + rinnovo manutenzione 36 mesi	2.738,43
ECOTRE VALENTE SRL	Ordine	6	Software Deform - licenze semestrali per n. 3 semestri	4.270,00
INTWIG SRL	Ordine	2	Realizzazione di un video di presentazione del Comitato Unico di Garanzia	4.270,00
SESTANTEINC SRL	Ordine	18	Richiesta pubblicazione volume "Film Time 3. L'estetica temporale nel cinema" prof. Ghislotti	2.500,00
TOTALE				463.588,45

6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
PROVENTI PROPRI	27.065.612,83	23.242.829,76	3.822.783,07
CONTRIBUTI	79.094.613,27	62.748.372,90	16.346.240,37
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	5.374.271,36	5.266.897,86	107.373,50
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.573.009,91	3.328.597,41	1.244.412,50
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	116.107.507,37	94.586.697,93	21.520.809,44

PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per la didattica	24.163.018,38	20.458.664,69	3.704.353,69
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.358.964,97	1.410.397,22	-51.432,25
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	1.543.629,48	1.373.767,85	169.861,63
TOTALE	27.065.612,83	23.242.829,76	3.822.783,07

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	21.399.982,29	18.434.791,69	2.965.190,60
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	836.217,54	581.959,69	254.257,85
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	327.283,26	27.497,40	299.785,86
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, 2^ laurea)	91.655,00	87.535,00	4.120,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	241.573,70	306.991,96	-65.418,26
Tasse preiscrizione corsi di laurea	183.566,00	275.069,00	-91.503,00
Tasse corsi di dottorato	36.000,00	44.536,02	-8.536,02
Tasse di iscrizione a corsi singoli	295.370,00	273.162,50	22.207,50
Contributo per esami di stato	68.600,00	61.200,00	7.400,00
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	668.200,83	316.138,63	352.062,20
Tasse per iscrizione ad altri corsi	14.569,76	49.782,80	-35.213,04
TOTALE	24.163.018,38	20.458.664,69	3.704.353,69

Il valore al 31/12/2021 del contributo onnicomprensivo comprende la somma di € 4.412.154,38 pari ai 3/12 dei ricavi riferiti al contributo stimato per l'a.a. 2021/22.

Come già detto al paragrafo dedicato ai criteri di valutazione delle poste del bilancio e come ribadito nella descrizione dei crediti vs studenti e dei risconti passivi, a decorrere dall'esercizio 2021 il criterio di valutazione dei crediti verso studenti è stato modificato: il credito per tasse matura in ragione

dell'intero anno accademico già all'atto dell'iscrizione e non più rata per rata. Il credito stimato riferito al contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2022 è pari a € 17.648.617,52 i cui 3/12 rappresentano la quota di ricavo di competenza dell'esercizio 2021.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati in prevalenza con il metodo della commessa completata. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contratti di ricerca e consulenza c/terzi	1.358.964,97	1.410.397,22	-51.432,25
TOTALE	1.358.964,97	1.410.397,22	-51.432,25

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Assegnazioni da Mur per ricerca istituzionale con bando competitivo	453.948,40	444.983,86	8.964,54
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	39.404,16	0,00	39.404,16
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	604.517,30	494.274,57	110.242,73
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	853,84	2.273,61	-1.419,77
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	140.295,98	130.877,04	9.418,94
Contributi UE x ricerca istituzionale con bando competitivo	304.609,80	301.358,77	3.251,03
TOTALE	1.543.629,48	1.373.767,85	169.861,63

CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	73.586.671,06	58.586.191,41	15.000.479,65
2. Contributi Regioni e Province autonome	221.163,26	95.481,58	125.681,68
3. Contributi altre Amministrazioni locali	800,00	500,00	300,00
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	675.127,20	592.717,83	82.409,37
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	448.890,45	131.596,79	317.293,66
7. Contributi da altri (privati)	326,23	56.280,32	-55.954,09
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	74.932.978,20	59.462.767,93	15.470.210,27

CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	2.245.274,08	2.323.842,73	-78.568,65
2. Contributi Regioni e Province autonome	449.690,11	0,00	449.690,11
3. Contributi altre Amministrazioni locali	15.328,37	10.695,63	4.632,74
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	292.408,85	348.040,59	-55.631,74
6. Contributi da altri (pubblici)	146.924,65	158.405,92	-11.481,27
7. Contributi da altri (privati)	1.012.009,01	444.620,10	567.388,91
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	4.161.635,07	3.285.604,97	876.030,10
TOTALE	79.094.613,27	62.748.372,90	16.346.240,37

Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)

Si dettagliano di seguito le assegnazioni del Miur come da allegati ai DM n. 1052 del 9 agosto 2021 e DM n. 442 del 10 agosto 200.

FFO DM n. 1059 del 9 agosto 2021	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni 2021 su 2020
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi	0,00	243.183,00	-243.183,00
Interventi quota base	42.041.340,00	38.365.377,00	3.675.963,00
- quota storica	20.039.192,00	20.142.290,00	-103.098,00
- costo standard	21.208.153,00	18.223.087,00	2.985.066,00
- integrazione quota base finalità art. 238 c.5 DL 34/20	793.995,00	0,00	793.995,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	17.394.472,00	15.078.631,00	2.315.841,00
a) 60% valutazione qualità ricerca (VQR 2011-2014)	9.055.024,00	7.926.962,00	1.128.062,00
b) 20% valutazione politiche reclutamento (VQR)	3.622.583,00	3.298.801,00	323.782,00
c) 20% autonomia responsabile	4.716.865,00	3.852.868,00	863.997,00
Correttivi una tantum		0,00	0,00
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	0,00	0,00	0,00
Correttivi una tantum	-1.816.408,00	-1.772.946,00	-43.462,00
Piani straordinari	5.042.539,00	3.420.748,00	1.621.791,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 856/20)	2.221.555,00	0,00	2.221.555,00
- Piano straordinario ricercatori 2020 (DM 83/20)	1.020.546,00	0,00	1.020.546,00
- Piano straordinario ricercatori 2018-2019	1.800.138,00	1.800.138,00	0,00
- Piano straordinario ordinari 2016	0,00	115.684,00	-115.684,00
- Piano straordinario ricercatori 2016	0,00	410.530,00	-410.530,00
- Piano straordinario associati 2011-2013	0,00	1.094.396,00	-1.094.396,00
Programmazione triennale	0,00	531.484,00	-531.484,00
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	1.650.556,00	1.465.016,00	185.540,00
2) fondo sostegno giovani	608.551,00	707.611,00	-99.060,00
- mobilità	82.126,00	555.032,00	-472.906,00
- assegni tutorato	418.986,00	97.133,00	321.853,00
- corsi strategici	107.439,00	55.446,00	51.993,00
PLS e POT	0,00	155.915,00	-155.915,00
Azioni di orientamento e tutorato DM 752/21	626.613,00	0,00	626.613,00
No tax area	806.411,00	816.947,00	-10.536,00
Dipartimenti di eccellenza	1.212.405,00	1.212.405,00	0,00
Sostegno passaggio a regime scatti biennali (n.b. 2021 acconto)	1.330.164,00	2.514.353,00	-1.184.189,00
Altre assegnazioni (oneri periodo astensione obbligatoria maternità RTD, integrazione indennità INPS periodo astensione obbligatoria maternità assegnisti, rete GARR)	52.689,00	76.094,00	-23.405,00
Fondi straordinari emergenza COVID-19	1.123.400,00	1.051.087,00	72.313,00
Compensazione minor gettito	1.665.191,00	1.499.116,00	166.075,00
TOTALE FFO	71.737.923,00	65.365.021,00	6.372.902,00

Si riporta nella tabella seguente il dettaglio dei proventi relativi a contributi da Mur e altre amministrazioni centrali.

Si precisa che, per alcune voci di ricavo riferite a finanziamenti ministeriali a valere su FFO, l'importo riportato sotto non corrisponde al totale assegnato per l'anno 2021 con DM n. 1052/21 in quanto si tratta di proventi rilevati con il metodo della commessa completata.

In particolare i proventi per dipartimenti universitari di eccellenza, borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap, contributi diversi a favore della ricerca da Mur e da altri Ministeri, fondi straordinari assegnati per l'emergenza sanitaria e assegnazioni e contributi diversi dal Mur sono rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	65.694.437,86	56.533.210,86	9.161.227,00
- quota base	39.430.937,00	36.592.431,00	2.838.506,00
- quota premiale	17.394.472,00	15.078.631,00	2.315.841,00
- no tax area	806.411,00	816.947,00	-10.536,00
- piani straordinari docenti e ricercatori	5.042.539,00	3.420.748,00	1.621.791,00
- passaggio a regime scatti biennali	1.330.164,00	377.895,00	952.269,00
- art.9 lettera a) punto a) - risorse per lo sviluppo della ricerca libera e di base	793.995,00	0,00	793.995,00
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario (DM 294/2020)	486.364,70	246.558,86	239.805,84
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario (DM 734/2021)	409.555,16	0,00	409.555,16
Quota pregressa finanziamento statale:	3.865.897,00	243.183,00	3.622.714,00
- importo una tantum da riattribuire su quota base FFO 2019	0,00	29.813,00	-29.813,00
- incrementi stipendiali 2018-2019 DPCM 3.9.2019	0,00	56.000,00	-56.000,00
- FFO 2018 art. 8 lettera b) - redistribuzione fondo sostegno giovani DM 1047/2017	7.642,00	0,00	7.642,00
- FFO 2019 art. 9 lettera b) - redistribuzione fondo sostegno giovani, interventi linee generali di indirizzo programmazione triennale 2019-2021	126.179,00	0,00	126.179,00
- FFO 2019 art. 5 - incentivi per chiamate dirette L. 230/05 e di docenti esterni all'ateneo	123.297,00	157.370,00	-34.073,00
- FFO 2020 redistribuzione risorse art. 1 lettera a)	79.189,00	0,00	79.189,00
- FFO 2020 art. 9 lettera f) - compensazione minor gettito contribuzione studentesca a.a.2020/2021	1.015.237,00	0,00	1.015.237,00
- Saldo assegnazione FFO 2020, DM 442/20, art. 10 lettera p - scatti biennali docenti	1.015.237,00	0,00	1.015.237,00
- Compensazione minor gettito contribuzione studentesca anno 2020	1.499.116,00	0,00	1.499.116,00
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	233.565,44	329.705,44	-96.140,00
Borse di studio post lauream	2.040.003,51	2.038.703,37	1.300,14
Integrazione indennità corrisposta da Inps periodo di astensione obbligatoria per maternità assegniste di ricerca	0,00	11.985,00	-11.985,00
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	1.109.947,80	508.209,45	601.738,35
Programmazione Triennale	531.484,00	485.478,00	46.006,00
Accordi di programma per il finanziamento del Dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone disabili	46.569,66	54.365,57	-7.795,91
Contributo per attività sportive universitarie	56.980,59	103.874,87	-46.894,28
Contributi per edilizia universitaria MUR	152.987,97	152.987,97	0,00
Contributi per edilizia sportiva MUR	12.632,74	12.632,74	0,00
Assegnazioni e contributi diversi:	356.658,15	317.356,07	39.302,08

- risorse premiali per mobilità studenti e assegnazione per tirocinio e stage curriculare	0,00	7.710,00	-7.710,00
- assegnazione 2019 e 2020 rete GARR	51.456,00	46.792,00	4.664,00
- piani di orientamento e tutorato (POT)	40.540,55	78.794,29	-38.253,74
- incentivo 5 x mille 2018 (ricavo 2020) e 5 x mille 2019 (ricavo 2021)	26.481,43	23.540,66	2.940,77
- prestiti d'onore a studenti	0,00	1.306,78	-1.306,78
- fondi per emergenza sanitaria da COVID-19 (DM 81/2020)	238.180,17	159.212,34	78.967,83
Compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.665.191,00	0,00	1.665.191,00
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	39.649,86	107.533,65	-67.883,79
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla Ricerca	25.939,56	10.808,15	15.131,41
TOTALE	75.831.945,14	60.910.034,14	14.921.911,00

Nei contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	670.853,73	95.481,58	575.372,15
Totale	670.853,73	95.481,58	575.372,15

La variazione è principalmente imputabile ai proventi provenienti dalla Regione Lombardia, di competenza dell'esercizio, rilevati con il metodo della commessa completata, inerenti gli accordi di programma, in particolare quelli relativi DGR 3757/2020_Programma di spesa per attrezzature, strumentazione e altre tecnologie necessarie alla didattica.

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	16.128,37	11.195,63	4.932,74
Totale	16.128,37	11.195,63	4.932,74

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, principalmente per un contributo di ricerca da Eupolis Lombardia.

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	675.127,20	592.717,83	82.409,37
Totale	675.127,20	592.717,83	82.409,37

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca.

Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi da Università	292.408,85	348.040,59	-55.631,74
Totale	292.408,85	348.040,59	-55.631,74

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato finanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II°.

Contributi da altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	47.696,23	59.177,50	-11.481,27
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	448.890,45	131.596,79	317.293,66
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228,42	99.228,42	0,00
Totale	595.815,10	290.002,71	305.812,39

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.

A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il curriculum attivato nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

Nei "Contributi in conto capitale" si rileva il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

L'incremento del 2021 alla voce Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca) è imputabile al contributo di € 245.000 proveniente dall'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo Ovest per l'utilizzo locali c/o Centro Universitario Sportivo (CUS) di Dalmine per svolgimento campagna vaccinale anti Covid 19.

Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	994.023,89	426.634,98	567.388,91
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	326,23	56.280,32	-55.954,09
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12	0,00
Totale	1.012.335,24	500.900,42	511.434,82

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;

- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, per progetti di mobilità studenti e per l'erogazione di borse di studio).

La variazione significativa dell'anno è imputabile alla chiusura del progetto per Borse di Dottorato in Formazione della persona e mercato del lavoro cicli XXV-XXVIII con relativa realizzazione a conto economico del margine di progetto.

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi per gestione diretta diritto allo studio	5.374.271,36	5.266.897,86	107.373,50
TOTALE	5.374.271,36	5.266.897,86	107.373,50

Di seguito il dettaglio della voce in esame:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	3.994.806,46	4.149.845,31	-155.038,85
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.335.391,33	1.072.763,62	262.627,71
Rette servizio abitativo	29.865,00	40.065,00	-10.200,00
Rimborsi e introiti diversi	14.208,57	4.223,93	9.984,64
TOTALE	5.374.271,36	5.266.897,86	107.373,50

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431,35	652.126,41	-2.695,06
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	400.156,85	493.364,45	-93.207,60
Utilizzo fondi vincolati da terzi per progetti	63.058,79	128.385,60	-65.326,81
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio tessere, diplomi, pergamene)	22.003,00	23.665,00	-1.662,00
Lasciti e donazioni	900.240,00	102.240,00	798.000,00
Contributo annuale da UBI Banca SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	200.000,00	200.000,00	0,00
Altri proventi da attività istituzionale (ricavi per test TOLC, quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	245.184,30	64.064,22	181.120,08
Recuperi, rimborsi, sconti e proventi diversi	1.183.352,75	866.253,09	317.099,66
Prestazioni di laboratorio, misurazioni, analisi	109.662,31	120.721,32	-11.059,01
Sponsorizzazioni	2.290,40	14.446,88	-12.156,48

Formazione su commessa	352.302,05	381.316,69	-29.014,64
Quote di iscrizione a corsi	66.220,74	160.216,73	-93.995,99
Utilizzo fondo svalutazione crediti	0,00	3.630,00	-3.630,00
Utilizzo/rilascio fondo CCNL produttività collettiva ed individuale	0,00	3.474,63	-3.474,63
Utilizzo/rilascio fondo CCNL produttività EP	0,00	6.978,70	-6.978,70
Utilizzo/rilascio fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	0,00	178,67	-178,67
Utilizzo rilascio fondo CEL	211.313,97	0,00	211.313,97
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie di Dalmine "ex Centrale Enel" e di Bergamo Via Pignolo e chiostro S. Agostino	7.640,16	13.640,00	-5.999,84
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo, locker Amazon)	160.153,24	93.895,02	66.258,22
TOTALE	4.573.009,91	3.328.597,41	1.244.412,50

La voce "Lasciti e donazioni" di euro € 798.000,00 è relativa alla donazione della collezione d'arte proveniente dal Fondo De Micheli, il cui valore è stato iscritto nell'attivo di stato patrimoniale. Si rimanda alla sezione "Immobilizzazioni Materiali" della presente Nota Integrativa.

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo. Nel 2021 il ricavo comprende la somma di € 837.022,78 relativa alla quantificazione delle restituzioni da parte di personale docente nei confronti del quale è aperto un contenzioso ai sensi dell'art. 53, comma 7, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 per compensi ricevuti per incarichi esterni svolti senza preventiva autorizzazione. La voce include altresì € 40.000 per rimborsi per personale in comando presso altri Enti nonché € 142.407,78 per rimborsi da GSE.

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale.

VARIAZIONE RIMANENZE (VI)

Non si rilevano valori di pertinenza.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)

Non si rilevano valori di pertinenza.

COSTI OPERATIVI (B)

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	48.995.370,72	46.096.848,22	2.898.522,50
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	22.649.115,30	21.430.018,80	1.219.096,50
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.005.421,17	2.322.073,25	683.347,92
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.719.427,01	2.965.971,16	-246.544,15
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	982.897,31	321.998,10	660.899,21
TOTALE	78.352.231,51	73.136.909,53	5.215.321,98

COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	22.489.016,65	21.027.636,31	1.461.380,34
Competenze per supplenze, attività commerciale, premialità, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	2.318.838,09	2.389.128,91	-70.290,82
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	6.975.197,14	6.444.142,00	531.055,14
TOTALE a) docenti/ricercatori	31.783.051,88	29.860.907,22	1.922.144,66
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	47.027,61	466.866,33	-419.838,72
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.250.325,20	2.913.112,41	337.212,79
c) docenti a contratto			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	584.951,55	785.282,55	-200.331,00
TOTALE c) docenti a contratto	673.627,17	913.355,91	-239.728,74
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	270.974,39	395.041,36	-124.066,97
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
TOTALE d) esperti linguistici	339.074,20	492.403,58	-153.329,38
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Indennità TFR	2.945.183,51	2.537.220,65	407.962,86
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	0,00	0,00	0,00
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.168.765,64	2.733.157,73	435.607,91
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	39.214.844,09	36.912.936,85	2.301.907,24
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	6.270.225,61	5.813.973,06	456.252,55
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	1.385.225,39	1.379.667,52	5.557,87
Indennità TFR	0,00	0,00	0,00
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.125.075,63	1.977.943,73	147.131,90
Accertamenti sanitari	0,00	12.327,06	-12.327,06
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	9.780.526,63	9.183.911,37	596.615,26

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della composizione dei costi relativi al personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico amministrativo diversi dalle competenze fisse.

Descrizione altri costi personale docente e ricercatore	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Supplenze personale docente	690.129,32	874.410,12	-184.280,80
Altre competenze al personale docente e ricercatore (incentivi, compensi su progetti di ricerca e per attività didattica corsi di sostegno, master, perfezionamento, dottorato e altri)	620.619,90	466.689,88	153.930,02
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	108.702,91	74.252,60	34.450,31
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	643.628,26	728.826,39	-85.198,13
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi	78.017,02	82.027,78	-4.010,76
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	177.740,68	162.922,14	14.818,54
TOTALE	2.318.838,09	2.389.128,91	-76.285,35

Descrizione altri costi personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	287.413,33	350.374,60	-62.961,27
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	370.003,71	334.117,92	35.885,79
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	120.059,69	118.624,21	1.435,48
Indennità di posizione e risultato dirigenti	110.126,87	120.882,23	-10.755,36
Premialità PTA aerl.9 L. 240/2020	0,00	11.831,20	-11.831,20
Lavoro straordinario personale tecnico amministrativo	19.993,88	14.956,63	5.037,25
Altre competenze personale tecnico amministrativo T.D. il cui onere non ricade su FFO	490,58	3.471,37	-2.980,79
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e dirigente	3.178,07	4.935,74	-1.757,67
Sussidi al personale	96.195,60	86.260,42	9.935,18
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	7.306,36	814,18	6.492,18
Formazione al personale	53.001,53	51.656,14	1.345,39
Servizio buoni pasto	193.482,76	142.847,84	50.634,92
Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	54.250,00	57.619,63	-3.369,63
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	0,00	5.000,00	-5.000,00
Rimborsi personale comandato	63.839,71	63.967,82	-128,11
Altri oneri per il personale, comprese spese Inail di amministrazione e indennizzi in capitale da danno biologico per i casi di infortunio denunciati per dipendenti e studenti/tirocinanti, nell'ambito della Gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985)	5.883,30	12.307,59	-6.424,29
TOTALE	1.385.225,39	1.379.667,52	5.557,87

Dotazioni organico

ORGANICO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	111	91	20	21,98%
Professori Associati	163	161	2	1,24%
Ricercatori a tempo indeterminato	43	48	-5	-10,42%
Ricercatori a tempo determinato	88	74	14	18,92%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
Totale personale di ruolo	405	374	31	8,29%
Persona in convenzione				
Professori	0	0	0	0,00%
Ricercatori	1	1	0	n.a.
Totale personale in convenzione	1	1	0	n.a.
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	406	375	31	8,27%

ORGANICO PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	Anno 2021	Anno 2020	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	3	2	1	50,00%
di cui categoria EP	9	9	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	243	238	5	2,10%
Totale personale a tempo indeterminato	255	249	6	2,41%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	0	0	0	
Totale personale a tempo determinato	1	1	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO- AMMINISTRATIVO	256	250	6	2,40%

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	3.960.919,57	4.253.528,98	-292.609,41
Costi per il diritto allo studio	3.971.775,87	4.120.683,48	-148.907,61
Costi per l'attività editoriale	208.440,90	171.629,48	36.811,42
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	582.529,46	640.731,25	-58.201,79
Acquisto materiale di consumo per laboratori	31.541,50	26.567,73	4.973,77
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.195.797,69	1.104.464,38	91.333,31
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	9.571.063,51	8.101.149,90	1.469.913,61
Acquisto altri materiali	252.643,10	210.718,12	41.924,98
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.131.334,86	2.244.765,40	-113.430,54
Altri costi	743.068,84	555.780,08	187.288,76
TOTALE	22.649.115,30	21.430.018,80	1.219.096,50

Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca, oneri previdenziali compresi	2.155.256,35	2.341.509,10	-186.252,75
Borse di studio su attività di ricerca	220.155,96	233.501,72	-13.345,76
Borse di studio di mobilità ERASMUS	929.418,27	812.870,01	116.548,26
Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero)	258.674,37	110.924,60	147.749,77
Mobilità dottorandi	64.259,62	48.598,15	15.661,47
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	1.112,09	12.361,76	-11.249,67
Spese viaggi di istruzione	3.809,00	0,00	3.809,00
Rimborso tasse e contributi a studenti	41.459,72	285.118,11	-243.658,39
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	216.980,59	323.874,87	-106.894,28
Collaborazioni studenti 150 ore	60.318,65	62.678,09	-2.359,44
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	0,00	9.143,40	-9.143,40
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti, abbonamenti ATB per studenti in mobilità in ingresso tramite programma Erasmus)	9.474,95	12.949,17	-3.474,22
TOTALE	3.960.919,57	4.253.528,98	-292.609,41

I costi relativi alle borse di dottorato si sono compressi in ragione del minor numero di borse assegnate nel corso del 2021.

I costi relativi alle attività sportive, che trovano contropartita nei contributi iscritti tra i ricavi, si sono ridotti rispetto al 2020, anno nel quale l'Ateneo aveva ricevuto extra-contributi da parte del MUR. La riduzione dell'importo riferito ai rimborsi tasse e contributi studenti è riconducibile alla riclassificazione degli importi riferiti all'anno in esame a riduzione della relativa voce di ricavo, in linea con quanto previsto dalla Nota Tecnica n.1 del 17/05/2017 "Tipologia delle voci di ricavi e costi nello schema di conto economico". Rimangono riclassificati nella voce di costo i rimborsi riferiti ad anni precedenti.

Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Borse per il diritto allo studio	3.041.628,69	3.069.365,31	-27.736,62
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	719.044,54	906.675,62	-187.631,08
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	211.102,64	144.642,55	66.460,09
TOTALE	3.971.775,87	4.120.683,48	-148.907,61

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia.

La variazione in diminuzione degli oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti è imputabile a maggiori costi del 2020 per interventi di manutenzione che hanno interessato le

dotazioni delle mense quali gli impianti di refrigerazione (€ 28.697,63) e ai rimborsi erogati agli studenti per il servizio mensa di cui non hanno usufruito a causa della mancata erogazione del servizio derivante dalla chiusura delle sedi per l'emergenza sanitaria da Covid-19 (€197.956,80).

Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Spese per pubblicazioni riferite all'attività di ricerca	208.440,90	171.629,48	36.811,42
TOTALE	208.440,90	171.629,48	36.811,42

Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	538.141,46	584.379,25	-46.237,79
Trasferimento quota partner corsi di formazione e attività didattica	44.388,00	56.352,00	-11.964,00
TOTALE	582.529,46	640.731,25	-58.201,79

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori	31.541,50	26.567,73	4.973,77
TOTALE	31.541,50	26.567,73	4.973,77

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	381.773,33	370.492,94	11.280,39
Riviste biblioteca formato elettronico	570.752,18	519.457,15	51.295,03
Riviste biblioteca	158.858,81	158.138,60	720,21
Libri, riviste e giornali	84.413,37	56.375,69	28.037,68
TOTALE	1.195.797,69	1.104.464,38	91.333,31

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	4.482.037,96	4.194.683,68	287.354,28
Manutenzione Immobili e impianti	1.258.445,89	1.146.677,94	111.767,95
Manutenzione ordinaria aree verdi	72.827,16	58.449,47	14.377,69
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	113.742,58	89.798,94	23.943,64
Manutenzione attrezzature di laboratorio e assistenza tecnica	110.847,06	94.895,90	15.951,16
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	2.819.021,72	2.464.161,17	354.860,55
Allestimento Tensostruttura c/o Lazzaretto	0,00	340.700,26	-340.700,26
Utilizzo temporaneo di spazi e servizi correlati	107.153,55	0,00	107.153,55
Utenze e canoni	1.326.239,56	1.094.306,99	231.932,57
Gas e combustibili per riscaldamento	396.997,78	377.724,15	19.273,63
Energia elettrica	846.078,75	625.007,12	221.071,63
Acqua	26.238,65	31.122,26	-4.883,61
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	55.178,31	55.088,87	89,44
Telefonia mobile	1.746,07	5.364,59	-3.618,52
Acquisto di servizi	3.762.785,99	2.812.159,23	950.626,76
Servizi informatici e manutenzione SW	1.521.300,92	1.341.837,53	179.463,39
Servizi integrati di biblioteca	276.884,90	196.427,04	80.457,86
Premi di assicurazione	127.817,01	123.719,15	4.097,86
Spese per convegni, seminari e cerimonie	261.126,42	188.753,72	72.372,70
Spese divulgazione attività istituzionali	198.190,26	233.494,86	-35.304,60
Spese postali	30.111,53	21.334,62	8.776,91
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	234.760,29	180.637,65	54.122,64
Spese gestione FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION	108.000,00	0,00	108.000,00
Altre prestazioni e servizi da terzi (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, supporto all'apprendimento della lingua spagnola, servizio gestione laureati in banca dati, leva civica, elaborazione test d'ingresso, analisi e studi affidati a terzi per ricerche, spese per brevetti, spese notarili, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, facchinaggio e vigilanza)	1.004.594,66	525.954,66	478.640,00
TOTALE	9.571.063,51	8.101.149,90	1.469.913,61

Tra le principali variazioni dell'esercizio si segnalano:

- l'incremento dei costi di pulizia delle sedi coincidente con il rientro della popolazione studentesca in presenza e la necessità di assicurare l'igienizzazione degli ambienti comuni in linea con le normative anti covid-19 (€ 354.860,55);
- il costo per l'utilizzo di spazi aggiuntivi dove svolgere l'attività didattica (€ 107.153,55) va letto unitamente al dato sulle locazioni iscritto tra il costo per godimento beni di terzi;
- l'aumento dei costi per servizi informatici e manutenzioni software è legato principalmente al passaggio in hosting dei programmi Cineca, al costo per la gestione delle elezioni di senato accademico e rettore, alle manutenzioni legate al rinnovo di tutte le aule didattiche e all'aggiornamento delle tecnologie in uso al personale amministrativo e docente, conseguente all'impatto sulle modalità di didattica e svolgimento delle attività amministrative imposto dalla situazione emergenziale;
- il contributo biennale per le spese di gestione della Fondazione University for Innovation (€ 108.000,00);

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	143.828,46	130.686,96	13.141,50
Acquisto beni strumentali (< 100€)	55.205,20	74.060,40	-18.855,20
Acquisto software (< 516€)	53.609,44	5.970,76	47.638,68
TOTALE	252.643,10	210.718,12	41.924,98

Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Fitti passivi	1.251.217,03	1.474.106,75	-222.889,72
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	355.147,56	355.148,57	-1,01
Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S.Agostino	58.334,00	58.334,00	0,00
Spese condominiali	106.956,87	86.377,66	20.579,21
Noleggi e spese accessorie	359.679,40	270.798,42	88.880,98
TOTALE	2.131.334,86	2.244.765,40	109.460,19

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

La flessione del costo per affitti va letta unitamente all'incremento del costo di € 107.153,55 per utilizzo temporaneo di spazi e servizi correlati evidenziato nella tabella di dettaglio del paragrafo "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali".

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	19.945,01	5.778,45	14.166,56
Commissioni concorsi, gara ed esami di stato	107.874,57	81.515,80	26.358,77
Contributi e quote associative	102.053,12	100.011,42	2.041,70
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico	20.618,84	17.169,34	3.449,50
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	27.667,54	19.896,48	7.771,06
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.213,30	347,60	1.865,70
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.517,82	31.517,82	0,00
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	645,10	5.138,91	-4.493,81
Indennità di carica organi accademici	251.681,88	252.458,11	-776,23
Rimborso spese di trasferta organi istituzionali	1.704,10	0,00	1.704,10
Altri oneri diversi di gestione	177.147,56	41.946,15	135.201,41
TOTALE	743.068,84	555.780,08	187.288,76

Nella voce "Altri oneri diversi di gestione" sono compresi:

- il contributo per l'a.a. 2020/2021 versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell'accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori (€ 27.426,91);
- il rimborso all'Agenzia del Demanio delle spese per il rilascio del parere di congruità riferito al valore del complesso immobiliare Ex Caserma Montelungo e Colleoni (€ 9.000)
- i contributi agli istituti ospitanti i tirocini formativi per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità a.a. (€ 134.420);

Nella tabella che segue si riepilogano i compensi, le indennità ed i rimborsi ai componenti degli organi istituzionali.

ORGANI	COMPENSO (*)	GETTONI (*)	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	42.770,58	0,00	18.436,79	15/11/2021	30/09/2027
Consiglio di Amministrazione	0,00	6.264,70	0,00	15/01/2019	31/12/2021
Senato Accademico	0,00	13.059,66	0,00	a.a. 2021/22	a.a. 2023/24
Collegio Revisori dei Conti	27.667,54	0,00	2.213,30	2020	2022
Nucleo di valutazione	31.517,82	0,00	645,10	2019	2021
Prorettori	47.031,12	0,00	2.033,06	01/10/2021	30/09/2027
Altri organi					
<i>Direttori di Dipartimento e di Centro di Ateneo</i>	102.419,78	0,00	0,00	date diverse	date diverse
<i>Delegato alle politiche di qualità di Ateneo</i>	5.805,60	0,00	0,00	15/11/2021	30/09/2027
<i>Presidenti e coordinatori corso di studio e coordinatori dottorato di ricerca</i>	53.654,90	0,00	670,86	date diverse	date diverse
<i>Comitato per l'Integrità etica della ricerca</i>	0,00	1.294,48	0,00	16/04/2019	14/05/2022
<i>Comitato unico di garanzia (CUG)</i>	0,00	0,00	508,40	20/01/2020	31/12/2023
Totale	310.867,34	20.618,84	24.507,51		

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	434.499,56	282.071,92	152.427,64
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.545.527,53	2.034.358,33	511.169,20
Totale ammortamenti	2.980.027,09	2.316.430,25	663.596,84
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	25.394,08	5.643,00	19.751,08
Totale svalutazioni	25.394,08	5.643,00	19.751,08
TOTALE	3.005.421,17	2.322.073,25	683.347,92

Come già precisato, il costo per ammortamenti è stato in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431,35) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 282.834,25) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ammortamento Software	162.833,32	172.245,86	-9.412,54
Ammortamento diritto di usufrutto	227.224,32	70.382,28	156.842,04
Ammortamento costi incrementativi su beni di terzi	44.441,92	39.443,78	4.998,14
TOTALE	434.499,56	282.071,92	152.427,64

Il costo di ammortamento per usufrutto è relativo all'immobile denominato Casa dell'Arciprete sito in Bergamo alta per € 70.382,28 a cui si è aggiunto nell'esercizio in esame l'ammortamento del diritto di usufrutto, il cui contratto è stato stipulato sull'immobile di via Pignolo 76, denominato Palazzo Bassi Rathgeb, il cui ammontare è di € 156.842,04

I costi di adeguamento di beni di terzi sono riferiti all'ammortamento dei costi di ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb in usufrutto all'Università dalla Fondazione Bernareggi.

Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	1.012.816,96	1.003.921,65	8.895,31
Ammortamento impianti sportivi	57.107,49	53.652,90	3.454,59
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82	0,00
Ammortamento impianti specifici e macchinari	14.458,75	14.061,37	397,38
Ammortamento attrezzature informatiche	423.770,74	318.092,99	105.677,75
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	412.475,43	216.051,94	196.423,49
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	249.392,73	162.962,42	86.430,31
Ammortamento attrezzatura generica e varia	29.258,99	21.459,26	7.799,73
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	212.329,36	117.866,23	94.463,13
Ammortamento mobili e arredi	14.839,69	12.978,94	1.860,75
Ammortamento mobili e arredi aule	63.016,56	54.503,89	8.512,67
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	0,00	256,29	-256,29
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	42.768,94	43.809,87	-1.040,93
Ammortamento altri beni mobili	10.770,07	12.218,76	-1.448,69
TOTALE	2.545.527,53	2.034.358,33	511.169,20

Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Svalutazione crediti verso clienti	25.394,08	5.643,00	19.751,08
TOTALE	25.394,08	5.643,00	19.751,08

I crediti svalutati in quanto inesigibili per rischio già manifestatosi sono iscritti tra i "Crediti verso altri (privati)" e corrispondono a crediti verso Serist Srl e Synesthesia Srl nei confronti delle quali, nel corso del 2021, sono state aperte le procedure di fallimento.

Come si è già potuto notare nell'esposizione dei crediti, si precisa che i principi contabili non contemplano l'evidenza, tra i fondi del passivo dello Stato Patrimoniale, di quello relativo alla svalutazione dei crediti. Il fondo svalutazione crediti, infatti, costituisce una posta rettificativa della voce dell'attivo circolante CREDITI (II) prevista nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	233.877,00	123.006,43	110.870,57
Accantonamento a fondo per scatti e progressioni in classi del personale docente e ricercatore	445.401,66	359.366,53	86.035,13
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	94.413,13	10.383,52	84.029,61
Accantonamento fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.lgs 50/2016)	22.446,98	0,00	22.446,98
Accantonamento a fondo rendita vitalizia reversibile art. 13 L. 1338/62 personale CEL	50.000,00	0,00	50.000,00
Accantonamento a fondo adeguamento retributivo personale docente art. 24 L.448/1998	242.987,00	0,00	242.987,00
Totale accantonamenti area personale	1.089.125,77	492.756,48	596.369,29
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	0,00	152.331,58	-152.331,58
Accantonamento a fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	0,00	105.534,98	-105.534,98
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	837.022,78	2.198.348,12	-1.361.325,34
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	33.278,46	17.000,00	16.278,46
Accantonamento a fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie	760.000,00	0,00	760.000,00
Totale accantonamenti area amministrazione	1.630.301,24	2.473.214,68	-842.913,44
TOTALE ACCANTONAMENTI	2.719.427,01	2.965.971,16	-246.544,15

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione dei "Fondi per rischi e oneri (B)" del passivo dello Stato Patrimoniale.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Trasferimenti a favore di terzi	415.645,00	92.302,80	323.342,20
Perdite su crediti	377.887,52	20.336,08	357.551,44
Imposta bollo	4.432,75	4.604,75	-172,00
Imposta registro	11.951,79	13.255,73	-1.303,94
Tassa rifiuti	20.376,99	29.871,50	-9.494,51
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	29.334,38	38.268,05	-8.933,67
Spese e commissioni bancarie e postali	302,82	393,13	-90,31
Versamenti dello Stato	122.966,06	122.966,06	0,00
TOTALE	982.897,31	321.998,10	660.899,21

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono ai trasferimenti a favore di terzi, alle imposte diverse da quelle sul reddito, alle perdite su crediti e ai versamenti al bilancio dello Stato.

Alla voce **"Trasferimenti a favore di terzi"** sono iscritti i seguenti contributi:

Trasferimenti a terzi	2021	2020
Contributo all'Associazione Bergamo Scienze per la realizzazione della manifestazione Bergamoscienza	20.000,00	20.000,00
Trasferimento al Consortium GARR del contributo ministeriale per la gestione della rete scientifica di telecomunicazione e banda larga a favore del sistema universitario (rete GARR)	51.456,00	46.792,00
Contributo all'Associazione LUBERG dei laureati UniBG per la realizzazione del progetto di Lifelong Learning	20.000,00	10.000,00
Contributo alla Fondazione Accademia Carrara per la parziale copertura delle spese di restauro del dipinto di Enea Salmeggia "Incoronazione della Vergine"	9.189,00	9.189,00
Contributo all'Istituto bergamasco ISREC per l'organizzazione della mostra "Frida e altre storie di donne"	0,00	6.321,80
Rimborso spese al CUS per allestimento centro vaccinale Covid 19	315.000,00	0,00
TOTALE	415.645,00	92.302,80

In relazione al costo per **Perdite su crediti**, si riporta di seguito l'elenco dei crediti chiusi per i quali è stato necessario registrare un costo di pari importo alla voce "Perdite su crediti". Si tratta però di un costo compensato dai ricavi rilevati con la chiusura del risconto passivo a seguito della conclusione del progetto gestito con il metodo della commessa completata.

Descrizione progetto chiuso	Motivazione eliminazione credito	Importo credito eliminato per i quale è stata registrata la perdita coperta da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo a seguito della chiusura del progetto gestito con il metodo del costo	Rif. variazione di bilancio di azzeramento del budget ancora disponibile stanziato al progetto
Contributo da Regione Lombardia per progetto Apprendistato in alta formazione (ORIEAPPRENDISTA)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	117.259,49	VARIAZIONE N. 805 riduzione budget progetto ORIEAPPRENDISTA (€ 117.259,49) + CAREERDAY2017 (€ 5.067,52) + CAREERDAY2018 (€ 31.648,51) (Servizio Orientamento e Programmi Internazionali)
Assegno di ricerca "Reti di teleriscaldamento a bassa temperatura" finanziato da EURAC RESEARCH - ACCADEMIA EUROPEA DI BOLZANO (ASSRICEURAC19)	Assegno di ricerca non attivato per assenza di candidature al bando	25.000,00	VARIAZIONE N.813 riduzione budget progetto ASSRICEURAC17 - (DISA)
Borse di dottorato di ricerca XXXIV ciclo finanziate da BREMBO SPA (DOTTICICLO34)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	50.000,00	VARIAZIONE N.820 riduzione budget progetto DOTTICICLO34 (SAFD)
Contributo da Unione Europea per progetto "ORACLE - Observatorio Regional de Calidad y Equidad de la Ed" (ORACLEDOV17)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	8.344,71	VARIAZIONE N. 822 riduzione budget progetto ORACLEDOV17 (€ 6.850,58) + RESCUEDOV16 (€ 1.494,13) (DSUS)

PRAaNET (Prevenzione Radicalizzazione) - "Bando Costituzione di reti universitarie italiane in attuazione di accordi di cooperazione tra le università italiane e quelle di Stati aderenti all'Organizzazione della cooperazione islamica" finanziato dal MIUR (PRANETSDM18)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	75.045,42	VARIAZIONE N. 823 riduzione budget progetto PRANETSDM18 (SDM)
Contributo per progetto "Reading Early School leaving signals - RESCUE" - Finanziato da Unione Europea (RESCUEDOV16)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	1.150,20	VARIAZIONE N. 824 riduzione budget progetto RESCUEDOV16 (€ 1.150,20) (DSUS)
N.2 Assegni di ricerca "Studio sperimentale dell'atomizzazione in nebulizzatori ad alta velocità" e "Machine learning approach for Social Science" nell'ambito del progetto GO FOR IT. Finanziato da MUR (GOFORIT09COSSAL e GOFORIT13GALLETL)	Ricavo rettificato per rinuncia al finanziamento essendo andati deserti i bandi per il reclutamento degli assegnisti	60.000,00	VARIAZIONE N. 827 riduzione budget progetto GOFORIT09COSSAL (€ 30.000,00) (DISA) + GOFORIT13GALLETL (€ 30.000,00) (DSE)
PRAaNET (Prevenzione Radicalizzazione) - "Bando Costituzione di reti universitarie italiane in attuazione di accordi di cooperazione tra le università italiane e quelle di Stati aderenti all'Organizzazione della cooperazione islamica" finanziato dal MUR (PRANETDLET18)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	14.564,68	VARIAZIONI N. 829 e N. 923 riduzione budget progetto PRANETDLET18 (€ 5.883,13) + PRANET20DLETBRUN@ (€ 9.116,87) (DLFC)
Progetto di ricerca "Sustainable Industrialization of Territorial Ecosystem - CO-FINDUS" finanziato da REGION AUVERGNE - RHONE - ALPES. CUP F51I18000030005	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	3.924,15	VARIAZIONE N. 846 riduzione budget progetto MINESDIGIP18PIN (€ 3.924,15) (DIGIP)
Contributo per progetto "OPVET - Online Platforms for Vocational Education & Training" finanziato dall'Unione Europea (OPVETDOV17)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	16.911,20	VARIAZIONE N. 1009 riduzione budget progetto OPVETDOV17(€ 16.911,20) (DSUS)
Contributo per progetto "Managing Cultural Heritage in Tourism - E-CUL-TOURS" finanziato dall'Unione Europea (ECULTBON17)	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	4.841,00	VARIAZIONE N. 1065 riduzione budget progetto ECULTBON17 (€ 4.841,00) (DLLS)
Contributo GDM per dott. DREAMT XXXIV ciclo.	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	846,43	VARIAZIONE N.820 riduzione budget progetto DOTTCICLO34 (SAFD)
Laboratorio Prove Materiali - Prova finanziata da Beltrami Costruzioni Spa (LABMAT19)	Arrotondamento	0,24	VARIAZIONE N.821 riduzione budget progetto LABMAT20 (Laboratori di Ingegneria)
TOTALE PERDITE SU CREDITI		377.887,52	

La voce "**Altre imposte e tasse**" contiene principalmente l'onere per l'IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Il paragrafo che segue è dedicato ai **Versamenti al bilancio dello Stato** e alle **Disposizioni di contenimento della spesa**

In materia di versamento al Bilancio dello Stato in applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica vige l'art. 1, comma 594 di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 in base al quale "le amministrazioni versano un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento".

Si riporta di seguito il dettaglio delle somme e delle relative norme che determinano l'importo della voce "Versamenti al Bilancio dello Stato" che sono in linea con il prospetto "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato", inviato al Mef- Dipartimento della ragioneria dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza.

Disposizioni di contenimento della spesa	versamento	Cap.	estremi dei versamenti effettuati
		Capo x	
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	29.219,11	3422	mandato n. 6566 del 17/6/21 (pagato lo stesso giorno)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	22.684,67	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	345,40	3422	mandato n. 6569 del 17/6/21 (pagato lo stesso giorno)
TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)	52.249,18		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00		
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00		
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	28.991,35	3422	mandato n. 6566 del 17/6/21 (pagato lo stesso giorno)
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazioni e integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	41.725,53	3348	mandato n. 13686 del 21/10/21 (pagato lo stesso giorno)
TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	70.716,88		
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011			
Art. 23 ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0,00		
TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	0,00		
TOTALE	122.966,06		

Nella tabella che segue, che ricalca lo schema della "Scheda di monitoraggio delle riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" allegata alla circolare MEF - RGS n. 11 del 9/4/2021, sono riportate suddivise in due sezioni le medesime norme di contenimento riepilogate nella precedente tabella dei versamenti allo Stato per dare evidenza delle norme, non più in vigore, per le quali il versamento è stato maggiorato del 10% (PRIMA SEZIONE) e di quelle ancora in essere a cui corrisponde un versamento senza incremento (SECONDA SEZIONE).

PRIMA SEZIONE					
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A					
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazione del 10%	Versamento allo Stato	Cap. (Capo X)	Estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organi smi)	0,00	0,00	0,00		
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consiglieri di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	26.562,83	2.656,28	29.219,11	3422	mandato n. 6566 del 17/6/21 (pagato lo stesso giorno)
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza)	20.622,43	2.062,24	22.684,67	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00		
Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008					
Art. 61 comma 17 (versamento allo Stato: 50% spesa 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza)	26.355,77	2.635,58	28.991,35	3422	mandato n. 6566 del 17/6/21 (pagato lo stesso giorno)
Applicazione L. n. 244/2007 rettificata da D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	0,00		
SECONDA SEZIONE					
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:					
Disposizioni di contenimento			Versamento allo Stato	Cap. (Capo X)	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008					
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			0,00		
Art. 67 comma 6 (versamento allo Stato: 10% fondo contrattazione integrativa 2004)			41.725,53	3348	mandato n. 13686 del 21/10/21 (pagato lo stesso giorno)
Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			345,4	3422	mandato n. 6569 del 17/6/21 (pagato lo stesso giorno)
Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			0,00		
TOTALE VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO (PRIMA e SECONDA SEZIONE)			122.966,06		

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha introdotto nuove **misure di contenimento della spesa pubblica** rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci di esercizio approvati.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19. Inoltre il MEF ha invitato il MUR a stabilire le modalità con cui le Università applicano le nuove norme per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa, tenuto conto dello specifico quadro normativo dedicato al sistema universitario in tema di contabilità civilistica.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2020, seppur in assenza delle specifiche indicazioni applicative da parte del Ministero vigilante, in considerazione degli aspetti sanzionatori derivanti dalla mancata osservanza delle norme di contenimento sopra citate, ha deliberato in merito alle modalità attuative delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di Bilancio 2020, prendendo atto delle prime risultanze emerse dal lavoro di analisi della spesa per acquisto di beni e servizi per il triennio 2016-2018 finalizzato alla determinazione del valore medio da considerare come limite di spesa da applicare a decorrere dall'anno 2020.

Nella seduta del 27 maggio 2021, con la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato in via definitiva le modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa previste dalla legge di bilancio 2020 illustrate al paragrafo 7.2 "Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di bilancio 2020", a cui si rinvia, che hanno portato alla definizione del seguente limite di spesa.

DESCRIZIONE	2016	2017	2018
Totale costi per acquisto di beni e servizi finanziati con risorse proprie soggetti a limite	11.832.835,73	12.525.294,47	13.345.028,50
Valore medio triennio 2016-2018 = limite anno 2020 e successivi	12.567.719,57		

A tutt'oggi il MUR non ha trasmesso alcuna nota esplicativa contenente le modalità applicative per le Università delle nuove misure di razionalizzazione della spesa e, quindi, anche per il 2021, sono stati mantenuti i criteri deliberati dal Consiglio di Amministrazione già applicati all'esercizio 2020.

In ordine alle misure di contenimento della spesa va segnalato, inoltre, che l'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77 ha abrogato i commi da 610 a 613 dell'art. 1 della legge di Bilancio 2020 relativi all'obbligo di assicurare per il triennio 2020-2022 un ulteriore risparmio sui costi relativi alla gestione corrente del settore informatico.

Si precisa che il decreto Milleproroghe 2021 e il D.L. n. 41/2021 (c.d. DL Sostegni) avevano già definito la non applicazione delle disposizioni di cui all'articolo 1, commi 610 e 611, della legge di Bilancio 2020 per gli anni 2020 e 2021.

Si riepilogano di seguito i totali dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti al limite relativi alla gestione 2021.

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.19 del 14/1/14	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2021
B7	B.VIII.1.b	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche	
		CA.04.41.10.07.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	59.258,85
		CA.04.41.10.07.02 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	13.240,17
		CA.04.41.10.08.01 - Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	88.473,37
		CA.04.41.10.08.02 - Oneri INPS su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	378,79
		TOTALE	161.351,18
B7	B.VIII.1.c	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto	
		CA.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto d.m. 242/98	572.756,36
		CA.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto d.m. 242/98	87.849,26
		TOTALE	660.605,62
B7	B.VIII.1.e	B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	
		CA.04.41.03.01.02 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	146.050,53
		CA.04.41.03.01.04 - Oneri Inps esperti e relatori convegni	1.437,30
		CA.04.41.10.02.01 - Prestazioni di lavoro autonomo	35.658,56
		CA.04.41.10.02.02 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	4.064,63
		CA.04.41.10.04.01 - Contratti di supporto alla didattica	1.358.215,17
		CA.04.41.10.04.02 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	119.316,08
		CA.04.41.10.11 - Visiting Professor	177.284,63
		CA.04.41.10.12 - Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	404,78
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato	211.781,40
		CA.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	1.406,35
		TOTALE	2.055.619,43
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	
		CA.04.41.02.06 - Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	134.685,29
		TOTALE	134.685,29
B6	B.IX.5	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori	
		CA.04.40.01.02 - Materiali di consumo per laboratori	16.664,53
		TOTALE	16.664,53
B6	B.IX.7	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	
		CA.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	77.090,88
		CA.04.40.03.01.02 - Periodici e monografie biblioteca formato elettronico	541.449,86
		CA.04.40.03.01.03 - Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	370.936,78
		CA.04.40.03.01.04 - Periodici e monografie biblioteca	158.858,81
		TOTALE	1.148.336,33
B7	B.IX.3	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	
		CA.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	89.440,01
		CA.04.41.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	152.767,98
		CA.04.41.01.05 - Manutenzione software	857.775,45
		CA.04.41.01.06 - Altre manutenzioni di immobili	14.720,67
		CA.04.41.01.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	691.195,90
		CA.04.41.01.08 - Manutenzione ordinaria aree verdi	72.827,16
		CA.04.41.02.01 - Pubblicità obbligatoria	4.500,49
		CA.04.41.02.02 - Pubblicità	2.743,41
		CA.04.41.02.03 - Spese di rappresentanza	644,60

		CA.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	135.903,36
		CA.04.41.03.01.01 - Spese per convegni, seminari e cerimonie	170.648,49
		CA.04.41.03.02.01 - Spese per congressi di ricerca	26.243,63
		CA.04.41.04.01 - Servizi di vigilanza	6.602,03
		CA.04.41.04.02 - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	667,06
		CA.04.41.04.03 - Altre spese per servizi tecnici	1.182.957,59
		CA.04.41.05.01 - Appalto servizio pulizia locali	1.157.546,51
		CA.04.41.05.02 - Appalto smaltimento rifiuti speciali	3.268,72
		CA.04.41.05.04 - Altri servizi in appalto	1.435.044,14
		CA.04.41.06.01 - Energia elettrica	845.850,98
		CA.04.41.06.02 - Combustibili per riscaldamento	396.997,78
		CA.04.41.06.03 - Acqua	26.238,65
		CA.04.41.07.01 - Premi di assicurazione	127.755,44
		CA.04.41.07.02 - Spese postali e telegrafiche	29.997,03
		CA.04.41.07.04 - Spese per telefonia fissa	8.256,34
		CA.04.41.07.05 - Spese per telefonia mobile	1.730,30
		CA.04.41.07.06 - Canoni trasmissione dati	46.921,97
		CA.04.41.07.07 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	20.797,09
		CA.04.41.07.08 - Altre spese per servizi generali	34.353,38
		CA.04.41.08.01 - Consulenze tecniche	62.147,68
		CA.04.41.08.02 - Consulenze mediche	10.830,00
		CA.04.41.08.03 - Consulenze legali, amministrative, certificazione	41.944,40
		CA.04.41.08.04 - Spese legali e notarili	13.398,30
		CA.04.41.09.01 - Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	5.124,00
		CA.04.41.09.03 - Altre prestazioni e servizi da terzi	396.828,97
		CA.04.41.09.04 - Spese correnti per brevetti	10.965,20
		CA.04.41.09.05 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	5.758,35
		CA.04.46.03.05 - Oneri diversi per attività di ricerca	108.670,30
		TOTALE	8.200.063,36
B6	B.IX.9	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali	
		CA.04.40.01.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo	120.599,43
		CA.04.40.04.01 - Acquisto beni strumentali (< 100€)	36.003,93
		CA.04.40.04.02 - Acquisto software (< 516€)	4.786,72
		TOTALE	161.390,08
B8	B.IX.11	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi	
		CA.04.42.01.01 - Fitti passivi	1.251.217,03
		CA.04.42.01.02 - Spese condominiali	106.956,87
		CA.04.42.01.03 - Noleggi e spese accessorie	256.636,99
		CA.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	217.972,56
		TOTALE	1.832.783,45
B7	B.IX.12	B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi	
		CA.04.46.03.01 - Contributi e quote associative	98.229,54
		CA.04.46.03.06 - Altri oneri diversi di gestione	42.607,46
		CA.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	27.667,54
		CA.04.46.04.03 - Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	2.213,30
		CA.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.517,82
		CA.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	645,10
		TOTALE	202.880,76
		TOTALE COMPLESSIVO costi soggetti a limite sostenuti nel 2021	14.574.380,03

La tabella che segue riporta i maggiori ricavi "liberi", non finalizzati ad attività specifiche, conseguiti nel 2021 rispetto al 2018.

CONFRONTO RICAVI SENZA FINALIZZAZIONE ESERCIZI 2018-2021		
DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2018	2021
CA.05.50.01.01 - Contributo onnicomprensivo	17.893.699,48	21.399.982,29
CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari	153.214,73	91.655,00
CA.05.50.01.05 - Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	340.745,63	241.573,70
CA.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione corsi di laurea	376.743,88	183.566,00
CA.05.50.01.07 - Tasse corsi di dottorato	56.900,00	36.000,00
CA.05.50.01.08 - Tasse di iscrizione a corsi singoli	546.436,66	295.370,00
CA.05.50.01.09 - Contributo per esami di stato	57.631,24	68.600,00
CA.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	45.807.218,00	66.395.155,16
CA.05.50.02.09 - Quota pregressa finanziamento statale	1.144,00	3.865.897,00
CA.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	68.827,09	22.003,00
CA.05.50.10.01 - Altri recuperi	69.433,24	1.183.352,75
CA.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari	5,57	3,07
CA.05.56.02.01/05.56.03.02 - Proventi straordinari	0,00	641.296,98
Totale ricavi senza finalizzazione	65.371.999,52	94.424.454,95
Maggiori ricavi non finalizzati 2021 rispetto al 2018	29.052.455,43	

Si sintetizzano di seguito i dati definitivi illustrati nel presente paragrafo:

DESCRIZIONE		IMPORTO
Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	12.567.719,57
Totale costi 2021 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	14.574.380,03
Maggiori costi 2021 rispetto al valore medio	C=B-A	2.006.660,46
Maggiori ricavi non finalizzati 2020 rispetto al 2018	D	11.474.219,39
<i>di cui somma destinata a copertura dei maggiori costi 2020 rispetto al valore medio</i>	E	781.303,88
Riserva economica di deroga per l'esercizio 2021 con cui è possibile coprire i maggiori costi 2021 rispetto al valore medio	F=D-E	10.692.915,51

Come emerge dai valori sopra riepilogati, la situazione a consuntivo della gestione 2021 mostra un superamento di € 2.006.660,46 del limite pari al valore medio del triennio 2016-2018; tale superamento però è ampiamente compensato dai maggiori ricavi non finalizzati conseguiti nel 2020 rispetto al 2018 che per € 781.303,88 hanno coperto i maggiori costi registrati nel 2020 e per € 10.692.915,51 hanno formato una riserva economica di deroga utilizzabile per la maggiore spesa soggetta a limite sostenuta nell'esercizio 2021.

La quota non utilizzata della riserva economica formata dai maggiori ricavi 2020 rispetto al 2018 si azzerà.

Per gli eventuali maggiori costi che si registreranno nel 2022 si potrà attingere alla nuova riserva economica di € 29.052.455,43 formata dai maggiori ricavi non finalizzati 2021 rispetto al 2018.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi finanziari	3,07	3,44	-0,37
Interessi e altri oneri finanziari	-250.910,84	-281.841,38	30.930,54
Utili e perdite su cambi	-811,89	-808,44	-3,45
TOTALE	-251.719,66	-282.646,38	30.926,72

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Interessi attivi maturati sul conto di tesoreria	3,07	3,44	-0,37
TOTALE	3,07	3,44	-0,37

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Interessi passivi mutuo CDDPP	-250.910,84	-281.841,38	30.930,54
TOTALE	-250.910,84	-281.841,38	30.930,54

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Utili su cambi	151,50	124,01	27,49
Perdite su cambi	-963,39	-932,45	-30,94
TOTALE	-811,89	-808,44	-3,45

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Proventi	641.296,98	32,01	641.264,97
Oneri	-44.444,16	-91.620,85	47.176,69
TOTALE	596.852,82	-91.588,84	688.441,66

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Insussistenze attive	61.425,00	0,00	61.425,00
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	579.871,98	32,01	579.839,97
TOTALE	641.296,98	32,01	61.425,00

La voce "Insussistenze attive" si riferisce alla rettifica del saldo dei "Depositi cauzionali" a seguito della ricognizione delle somme versate dagli studenti occupanti gli alloggi universitari a titolo di cauzione.

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" comprendono il rilascio del fondo rischi per cause che si sono chiuse nel 2021 senza oneri a carico dell'Ateneo (€ 551.574,98) e il provento derivante dal credito d'imposta relativo alle spese sostenute nel 2020 per la sanificazione degli ambienti di lavoro e l'acquisto di dispositivi di protezione individuale ai sensi dell'art. 125 D.L. 34/2020 (€ 28.297).

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Minusvalenza da alienazione di immobilizzazioni	1.927,04	994,12	932,92
Restituzioni e rimborsi diversi	42.517,12	90.626,73	-48.109,61
TOTALE	44.444,16	91.620,85	-47.176,69

Alla voce "Minusvalenze su immobilizzazioni materiali" è iscritto il costo emerso dalla dismissione, a seguito di malfunzionamento, di un pc non totalmente ammortizzato.

Alla voce "Restituzioni e rimborsi diversi" è iscritto il giroconto contabile per lo storno di somme da un progetto per errata imputazione dell'incasso nel 2020.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	38.100.409,02	21.075.553,18	17.024.855,84

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	2.095.052,94	1.949.089,86	145.963,08
- collaborazioni scientifiche	38.091,38	24.250,49	13.840,89
- docenti a contratto	34.419,28	50.020,31	-15.601,03
- esperti linguistici	23.032,69	33.578,57	-10.545,88
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	174.162,53	151.191,56	22.970,97
- personale dirigente e tecnico amministrativo	573.642,22	550.494,87	23.147,35
- Borse di studio (inclusa ricerca)	15.118,77	1.880,16	13.238,61
TOTALE IRAP retributivo	2.953.519,81	2.760.505,82	193.013,99
IRES su redditi sfera commerciale	14.782,00	13.676,00	1.106,00
TOTALE IMPOSTE	2.968.301,81	2.774.181,82	194.119,99

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	38.100.409,02	21.075.553,18	17.024.855,84
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-2.968.301,81	-2.774.181,82	-194.119,99
RISULTATO DI ESERCIZIO	35.132.107,21	18.301.371,36	16.830.735,85

7. ALTRE INFORMAZIONI**7.1 STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA**

Non esistono strumenti di finanza derivata.

8. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base dei criteri e del modello definito dall'art. 7 del Decreto Interministeriale n. 19/2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" così come modificato dal D.I. 8 giugno 2017, n. 394.

In riferimento al presente documento le novità introdotte dal D.I. n.394/17 riguardano sia le voci previste nello schema, che ricalcano la nuova codifica Siope adottata a decorrere dal 1.1.2018, sia la trasformazione della riclassificazione in prospetto alimentato da movimentazioni di cassa anziché di competenza finanziaria.

Come raccomandato dal Miur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017, si è provveduto a verificare la coerenza tra il flusso monetario dell'esercizio risultante dal rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria e le risultanze del rendiconto finanziario di cui al comma 1 dell'articolo 3 del D.I. 19/2014 (flusso monetario dell'esercizio = differenza tra riscossioni e pagamenti dell'esercizio = 21.411.748,93).

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2021
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00
E	II	Tributi	0,00
E	III	Imposte tasse e proventi assimilati	0,00
E	I	Trasferimenti correnti	76.795.648,45
E	II	Trasferimenti correnti	76.795.648,45
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	76.191.413,45
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	72.039.566,29
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	4.151.847,16
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da imprese	603.235,00
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	603.235,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da UE e Resto del Mondo	1.000,00
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	1.000,00
E	I	Entrate extratributarie	23.091.966,62
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	21.432.307,70
E	III	Vendita di beni	23.202,80
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	21.409.104,90
E	IV	Entrate dalla vendita di servizi	2.530.451,39
E	IV	Entrate dall'erogazione di servizi universitari	18.878.653,51
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità degli illeciti	248.496,81
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	248.496,81

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2021
E	II	Interessi attivi	3,44
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	3,44
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.411.158,67
E	III	Indennizzi di assicurazione	425,00
E	III	Rimborsi in entrata	529.207,39
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	881.526,28
E	I	Entrate in conto capitale	5.446.031,98
E	II	Contributi agli investimenti	5.446.031,98
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	4.876.786,97
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	2.520.652,18
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	2.356.134,79
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da imprese	433.961,04
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	433.961,04
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da UE e Resto del Mondo	135.283,97
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	114.883,15
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	20.400,82
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00
E	III	Alienazione di beni materiali	0,00
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2021
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	32.437.223,12
E	II	Entrate per partite di giro	28.532.818,10
E	III	Altre ritenute	0,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	23.753.649,63
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	461.101,35
E	III	Altre entrate per partite di giro	4.318.067,12
E	II	Entrate per conto terzi	3.904.405,02
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/preso terzi	99.849,02
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.804.556,00
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
		TOTALE	137.770.870,17

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2021
U	I	Spese correnti	76.431.102,56
U	II	Redditi da lavoro dipendente	45.514.391,74
U	III	Retribuzioni lorde	35.483.422,63
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	10.030.969,11
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.110.197,97
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.110.197,97
U	II	Acquisto di beni e servizi	18.510.989,60
U	III	Acquisto di beni	1.491.213,43
U	III	Acquisto di servizi	17.019.776,17
U	II	Trasferimenti correnti	7.923.741,31
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	223.166,06
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	124.526,06
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	98.640,00
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	7.009.949,66
U	IV	Interventi previdenziali	107.761,39
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	6.666.404,69
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	235.783,58

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2021
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	159.456,00
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	108.000,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	51.456,00
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	531.169,59
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	531.169,59
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
U	II	Interessi passivi	250.910,84
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	250.910,84
U	III	Altri interessi passivi	0,00
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0,00
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	545.345,73
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	62.496,87
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	482.848,86
U	II	Altre spese correnti	575.525,37
U	III	Versamenti IVA a debito	249.286,98
U	III	Premi di assicurazione	132.021,91
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	20.558,27
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	173.658,21
U	I	Spese in conto capitale	7.018.452,32
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.676.821,13
U	III	Beni materiali	4.048.923,91
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
U	III	Beni immateriali	2.627.897,22
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	341.631,19
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	37.447,55
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	35,44
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	37.412,11
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2021
U	III	Contributi agli investimenti a UE e al Resto del Mondo	304.183,64
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	304.183,64
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0,00
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00
U	III	Concessione crediti a PA a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a UE e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	681.244,54
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	681.244,54
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	681.244,54
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	32.228.321,82
U	II	Uscite per partite di giro	28.304.561,47
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	23.515.958,94
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	464.484,85
U	III	Altre uscite per partite di giro	4.324.117,68
U	II	Uscite per conto terzi	3.923.760,35
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/prezzo terzi	59.046,37
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.864.713,98
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00
		TOTALE	116.359.121,24

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si procede di seguito a riclassificare la spesa sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del rendiconto unico in contabilità finanziaria sopra riportato.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2021	Ricerca scientifica e tecnologica di Base 2021	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2021	Sistema universitario e formazione post universitaria 2021	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2021	Indirizzo politico 2021	Servizi e affari generali per le amm.ni 2021	Fondi da ripartire
U	I	Spese correnti	76.431.103	35.592.860	3.503.731	26.042.140	4.738.320	376.074	6.177.978	0
U	II	Redditi da lavoro dipendente	45.514.392	26.805.892	1.758.592	13.655.006	208.151	0	3.086.751	0
U	III	Retribuzioni lorde	35.483.423	20.800.362	1.614.284	10.566.519	163.268	0	2.338.990	0
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	10.030.969	6.005.530	144.308	3.088.487	44.883	0	747.761	0
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	3.110.198	1.881.670	155.510	839.753	15.551	0	217.714	0
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	3.110.198	1.881.670	155.510	839.753	15.551	0	217.714	0
U	II	Acquisto di beni e servizi	18.510.990	4.780.127	222.420	9.668.705	868.234	376.074	2.595.429	0
U	III	Acquisto di beni	1.491.213	537.091	26.733	795.875	18	0	131.496	0
U	III	Acquisto di servizi	17.019.776	4.243.035	195.687	8.872.830	868.216	376.074	2.463.934	0
U	II	Trasferimenti correnti	7.923.741	1.998.803	969.732	1.597.339	3.211.061	0	146.806	0
U	III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	223.166	0	0	142.671	0	0	80.495	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	124.526	0	0	44.031	0	0	80.495	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	98.640	0	0	98.640	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti correnti a Famiglie	7.009.950	1.646.465	967.897	1.167.837	3.211.061	0	16.689	0
U	IV	Interventi previdenziali	107.761	0	0	107.761	0	0	0	0
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	6.666.405	1.636.031	967.897	982.155	3.080.321	0	0	0
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	235.784	10.434	0	77.920	130.740	0	16.689	0
U	III	Trasferimenti correnti a Imprese	159.456	108.000	1.835	0	0	0	49.621	0
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	108.000	108.000	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	51.456	0	1.835	0	0	0	49.621	0
U	III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	531.170	244.338	0	286.832	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	531.170	244.338	0	286.832	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Interessi passivi	250.911	82.801	0	127.965	0	0	40.146	0
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	250.911	82.801	0	127.965	0	0	40.146	0
U	III	Altri interessi passivi	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Altre spese per redditi da capitale	0	0	0	0	0	0	0	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2021	Ricerca scientifica e tecnologica di Base 2021	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2021	Sistema universitario e formazione post universitaria 2021	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2021	Indirizzo politico 2021	Servizi e affari generali per le amm.ni 2021	Fondi da ripartire
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	545.346	0	3.063	57.510	435.323	0	49.451	0
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	62.497	0		13.046			49.451	0
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	482.849	0	3.063	44.464	435.323	0	0	0
U	II	Altre spese correnti	575.525	43.567	394.414	95.862	0	0	41.682	0
U	III	Versamenti IVA a debito	249.287	0	249.287	0	0	0	0	0
U	III	Premi di assicurazione	132.022	43.567	0	67.331	0	0	21.124	0
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	20.558	0	0	0	0	0	20.558	0
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	173.658	0	145.127	28.531	0	0	0	0
U	I	Spese in conto capitale	7.018.452	1.339.657	93.935	1.713.522	2.441	0	3.868.897	0
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.676.821	998.026	93.935	1.713.522	2.441	0	3.868.897	0
U	III	Beni materiali	4.048.924	820.726	92.747	1.506.694	2.441	0	1.626.316	0
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Beni immateriali	2.627.897	177.299	1.188	206.828	0	0	2.242.581	0
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Contributi agli investimenti	341.631	341.631	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	37.448	37.448	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	35	35	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	37.412	37.412	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private		0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0	0	0	0	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2021	Ricerca scientifica e tecnologica di Base 2021	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2021	Sistema universitario e formazione post universitaria 2021	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2021	Indirizzo politico 2021	Servizi e affari generali per le amm.ni 2021	Fondi da ripartire
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	304.184	304.184	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	304.184	304.184	0	0	0	0	0	0
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a UE e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Rimborso Prestiti	681.245	227.082	0	315.643	0	0	138.520	0
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	681.245	227.082	0	315.643	0	0	138.520	0
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	681.245	227.082	0	315.643	0	0	138.520	0
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	32.228.322	17.060.007	1.237.501	8.057.422	3.422.217	0	2.451.175	0
U	II	Uscite per partite di giro	28.304.561	17.060.007	1.237.501	7.437.936	117.943	0	2.451.175	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2021	Ricerca scientifica e tecnologica di Base 2021	Ricerca scientifica e tecnologica applicata 2021	Sistema universitario e formazione post universitaria 2021	Diritto allo studio nella istruzione universitaria 2021	Indirizzo politico 2021	Servizi e affari generali per le amm.ni 2021	Fondi da ripartire
U	III	Versamenti di altre ritenute	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	23.515.959	14.227.155	1.175.798	6.349.309	117.580	0	1.646.117	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	464.485	283.336	23.224	125.411	0	0	32.514	0
U	III	Altre uscite per partite di giro	4.324.118	2.549.516	38.479	963.217	363	0	772.544	0
U	II	Uscite per conto terzi	3.923.760	0	0	619.486	3.304.274	0	0	0
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Depositi di/presso terzi	59.046	0	0	0	59.046	0	0	0
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.864.714	0		619.486	3.245.228	0	0	0
U	III	Altre uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE	116.359.121	54.219.605	4.835.167	36.128.728	8.162.978	376.074	12.636.569	0

9. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella sottostante si propone una riclassificazione e una destinazione delle voci che compongono il patrimonio non vincolato (risultato di esercizio 2021 e risultati di esercizi precedenti) con l'esposizione del valore del patrimonio libero disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolato in € 6.996.244,90.

PATRIMONIO NON VINCOLATO			
	Descrizione	Importo parziale	Importo totale
A	Saldo al 31.12.2021		53.992.839,94
	Incremento per permutazione economica del Patrimonio vincolato al Patrimonio non vincolato	9.093.404,96	
	Decremento per nuova destinazione utile per:		
	- adeguamento funzionale compendio immobiliare di Via Statuto, 19, ex sede della Guardia di Finanza	-51.800.000,00	
	- concessione e adeguamento Centro Tennis Loreto	-1.390.000,00	
	- riqualificazione e riconversione funzionale delle Ex Caserme Montelungo-Colleoni	-1.500.000,00	
	- acquisto residenza universitaria sita in Dalmine	-1.400.000,00	
B	Totale permutazione economica e destinazione utile		-46.996.595,04
C = A+B	Risultato gestionale d'esercizio disponibile		6.996.244,90

Si provvede a descrivere le proposte di permutazione economica delle poste del patrimonio netto e di destinazione dell'utile.

A) Proposta al Consiglio di Amministrazione di permutazione economica dalla voce del Patrimonio vincolato "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" alla voce del Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali di esercizi precedenti" per complessivi € 9.093.404,96

Nella tabella che segue si dà evidenza delle permutazioni proposte da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio di esercizio 2021.

Decrementi patrimonio vincolato

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22			
SVINCOLO quota utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (CA 22/12/20) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2020 (CA 27/5/2021 per € 3.152.559,81) riferita a progetti non più in essere al 31/12/2021			6.442.091,14	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno			989.052,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2021			228.287,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2021 (CA 14/5/19)			13.200,00	

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota ammortamento anno 2021			571.689,20	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi (CA 10/7/18)			42.592,67	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19			173.400,61	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2021			87.151,14	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 - escluso usufrutto Palazzo Bassi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2021 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)			168.211,00	
SVINCOLO quota stima cofinanziamento di ateneo DM 10 agosto 2021 n. 1061 e n. 1062 non effettivamente utilizzata (CA 29/9/21)			131.036,62	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2021			2.000,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana			7.660,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine			50.238,77	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2021 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab. meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)			16.257,04	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2021 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)			3.531,52	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita al contratto di usufrutto dell'immobile Palazzo Bassi (CA 22/12/20)			156.842,04	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine			10.163,31	
TOTALE 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	0,00	9.093.404,96	103.778.184,26

Incrementi patrimonio non vincolato

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73			
SVINCOLO quota utile ammontare progetti finanziati con fondi di Ateneo in corso di svolgimento determinato nel bilancio di previsione 2021 (CA 22/12/20) comprensivo dell'integrazione vincolata in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2020 (CA 27/5/2021 per € 3.152.559,81) riferita a progetti non più in essere al 31/12/2021		6.442.091,14		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota stanziamento non utilizzata nell'anno		989.052,00		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2021		228.287,90		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzata a servizi professionali per avvio di nuovi applicativi informatici di Cineca per quota ammortamento 2021 (CA 14/5/19)		13.200,00		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2014, 2015, 2017 e 2018 per quota amm.to anno 2021		571.689,20		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'adeguamento dell'immobile Palazzo Bassi (CA 10/7/18)		42.592,67		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19		173.400,61		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota amm.to anno 2021		87.151,14		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2021 - escluso usufrutto Palazzo Bassi (CA 22/12/20) + quota di amm.to anno 2021 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)		168.211,00		
SVINCOLO quota stima cofinanziamento di ateneo DM 10 agosto 2021 n. 1061 e n. 1062 non effettivamente utilizzata (CA 29/9/21)		131.036,62		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2021		2.000,00		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana		7.660,00		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine		50.238,77		

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO della quota di ammortamento 2021 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)		16.257,04		
SVINCOLO quota ammortamento anno 2021 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)		3.531,52		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2021 riferita al contratto di usufrutto dell'immobile Palazzo Bassi (CA 22/12/20)		156.842,04		
SVINCOLO della quota di amm.to anno 2021 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine		10.163,31		
TOTALE 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	9.093.404,96	0,00	27.954.137,69

Si sintetizza di seguito la situazione del patrimonio netto dopo l'operazione di permutazione economica dal patrimonio vincolato al patrimonio non vincolato.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Permutazioni poste PN	Valore post permutazioni PN
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703,19	0,00	193.703,19
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	-9.093.404,96	103.778.184,26
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	113.065.292,41	-9.093.404,96	103.971.887,45
1) Risultato gestionale esercizio	35.132.107,21	0,00	35.132.107,21
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	9.093.404,96	27.954.137,69
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	53.992.839,94	9.093.404,96	63.086.244,90
TOTALE PATRIMONIO NETTO	183.233.268,17	0,00	183.233.268,17

B) Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio anche di esercizi precedenti per complessivi € 56.090.000,00

Nella tabella che segue è riassunta la copertura dei quattro investimenti per la cui realizzazione si propone al Consiglio di Amministrazione la destinazione dell'utile.

Investimento	costo complessivo investimento	somme già stanziato a bilancio	contributi finanziatori esterni già deliberati o la cui erogazione è condizione necessaria per la realizzazione dell'investimento (residenza Dalmine)	oneri da coprire con destinazione utile
Compendio immobiliare Via Statuto	71.000.000,00	19.200.000,00	0,00	51.800.000,00
Centro Tennis Loreto	2.330.000,00	940.000,00	0,00	1.390.000,00
Ex caserme Montelungo-Colleoni	39.800.000,00	23.300.000,00	15.000.000,00	1.500.000,00
Residenza universitaria Dalmine	2.800.000,00	0,00	1.400.000,00	1.400.000,00
Totale	115.930.000,00	43.440.000,00	16.400.000,00	56.090.000,00

Si riepiloga di seguito la situazione del patrimonio netto dopo le proposte di operazioni di permutazione economica dal patrimonio vincolato al patrimonio non vincolato e di destinazione dell'utile.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Permutazioni poste PN e nuova destinazione utile	Nuova destinazione utile	Valore post permutazioni PN + nuova destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82
1) Fondi vincolati destinati da terzi	193.703,19	0,00	0,00	193.703,19
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	112.871.589,22	-9.093.404,96	56.090.000,00	159.868.184,26
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
II - Patrimonio vincolato	113.065.292,41	-9.093.404,96	56.090.000,00	160.061.887,45
1) Risultato gestionale esercizio	35.132.107,21	0,00	-35.132.107,21	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.860.732,73	9.093.404,96	-20.957.892,79	6.996.244,90
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
III - Patrimonio non vincolato	53.992.839,94	9.093.404,96	-56.090.000,00	6.996.244,90
TOTALE PATRIMONIO NETTO	183.233.268,17	0,00	0,00	183.233.268,17