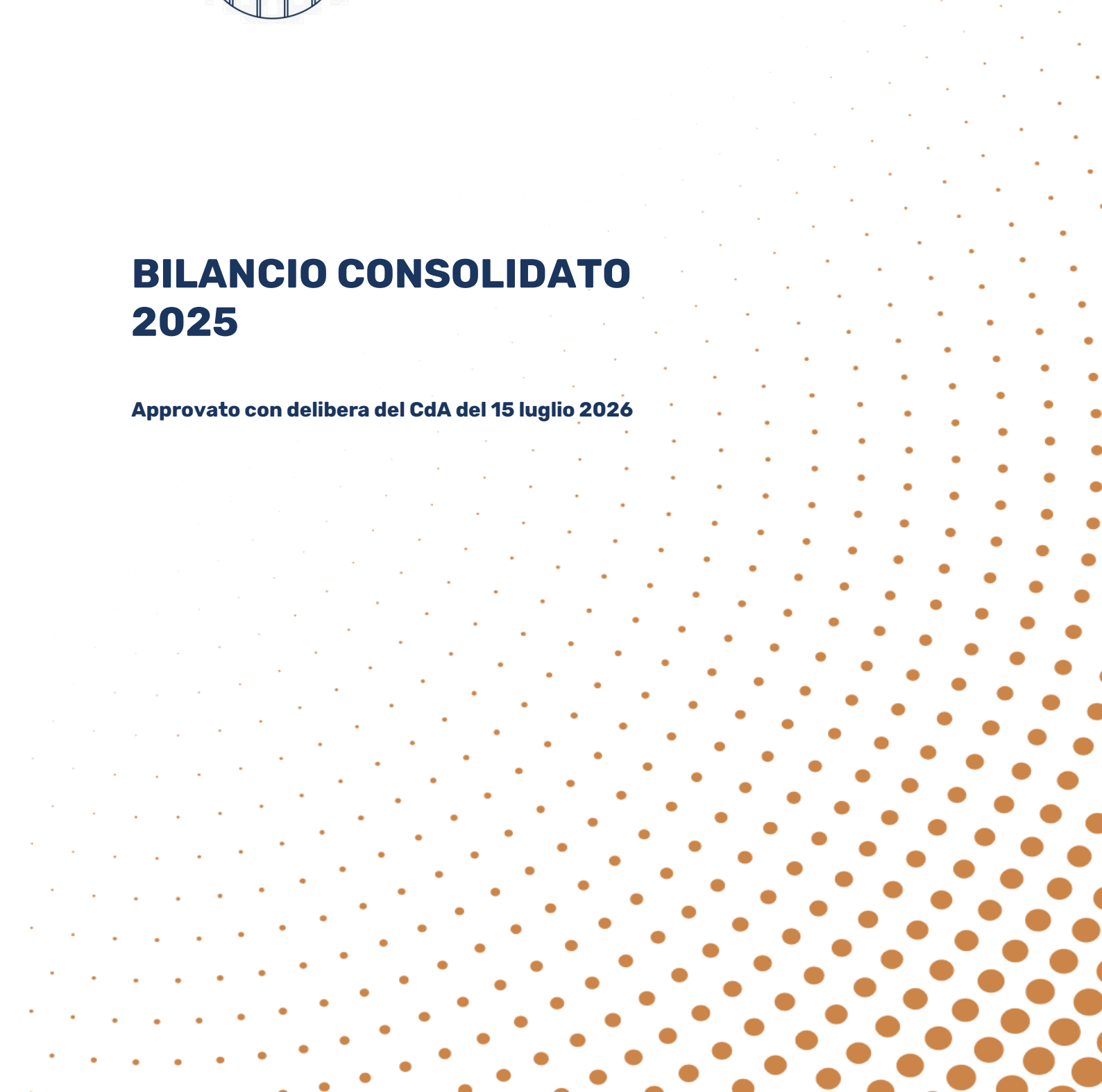




**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BERGAMO**

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

Approvato con delibera del CdA del 15 luglio 2026



INDICE

1.	BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025	
1.1	Premessa	Pag. 3
1.2	Soggetti appartenenti all'area di consolidamento	Pag. 3
1.3	Stato patrimoniale	Pag. 4
1.4	Conto economico	Pag. 6
1.5	Nota integrativa	Pag. 7
2.	ALTRI DOCUMENTI	
2.1	Rendiconto finanziario	Pag. 60
2.2	Prospetto di raccordo risultato d'esercizio e patrimonio netto	Pag. 61
3.	RELAZIONE SULLA GESTIONE	
3.1	Andamento economico dell'esercizio	Pag. 62
3.2	Politiche del Gruppo	Pag. 67

Nota: nel presente documento l'utilizzo del genere maschile risponde unicamente a un principio di snellimento del testo ed è da intendersi riferito a tutte le persone, senza alcuna distinzione di genere.

1. BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

1.1 PREMESSA

Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale, economico e finanziaria di un gruppo di imprese che deve essere visto come entità unitaria. Il Bilancio consolidato è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

Il presente documento viene redatto sulla base del D.L. 248/2016 "Schemi di bilancio consolidato delle Università", il quale definisce la composizione dell'area di consolidamento e individua i principi, gli schemi e le regole per il consolidamento in ambito universitario. Come per l'esercizio precedente, a seguito delle modifiche apportate agli schemi del bilancio d'esercizio della Controllante dal D.L. 34/2025 è stato ritenuto coerente adeguare anche lo schema di conto economico e stato patrimoniale consolidati a quelli del bilancio d'esercizio, in attesa di un intervento del legislatore.

La Nota Integrativa al Bilancio Consolidato illustra i criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio consolidato, nonché la definizione dell'area di consolidamento e tutto quanto prescritto nel sopra richiamato D.L., ed espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto delle azioni sviluppate dal Gruppo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti ed alle attività strumentali all'attività del Gruppo stesso.

L'area di consolidamento di bilancio dell'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") include unicamente la propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata"), della quale detiene la totalità del capitale sociale.

La Controllata svolge le attività derivanti dalla convenzione sottoscritta con la Controllante in data 13 gennaio 2021: servizi tecnico manutentivi, informativi, di progettazione e di telefonia. Il 14 aprile 2025 è stata sottoscritta un'appendice alla convenzione che prevede la nomina di un Mobility Manager, incaricato di promuovere la mobilità sostenibile negli spostamenti casa lavoro dei dipendenti e di nr. 3 Rup che operano seguendo le direttive della Direzione Generale della Controllante.

La programmazione dell'attività viene effettuata in accordo con la Direzione Generale della Controllante ed è stata riportata nel Piano della Performance dell'Università.

La fondazione University for Innovation ("U4I"), a cui la Controllante partecipa con una quota pari al 33,33% del capitale, non è stata inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dal D.L. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000).

1.2 SOGGETTI APPARTENENTI ALL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

(Art. 4 D.L. n. 248 del 11/04/2016)

Ente/Società	Anno di acquisizione	Quota di partecipazione
Ateneo Bergamo S.p.A Via Salvecchio 19 – 24129 Bergamo PI 02797220163	2000	100%

1.3 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMATERIALI		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	267.881	382.739
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.200	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.837.139	8.235.982
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.345.741	298.416
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.451.961	8.917.137
II. MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	81.785.575	74.684.063
2) Impianti e attrezzature	1.428.306	1.661.809
3) Attrezzature scientifiche	4.003.396	6.432.961
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	943.713	924.411
5) Mobili e arredi	910.084	953.276
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.635.115	26.708.095
7) Altre immobilizzazioni materiali	5.763	6.469
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	110.711.952	111.371.084
III. FINANZIARIE	336.628	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	336.628	36.728
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	120.500.541	120.324.949
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
II. CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	18.740.657	11.894.033
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	30.046.183	47.925.667
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.972	225.530
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	3.610.391	15.471.100
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	58.695	-
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	151.238	146.550
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	376.332	-
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (oltre 12 mesi)	451.331	635.571
5) Crediti verso Università	1.578.660	1.075.233
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	684.867	1.049.406
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	21.108.875	16.965.014
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	17.807	-
7) Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	355.765	294.584
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	510.909	809.960
9) Crediti verso altri (privati)	1.817.653	1.203.782
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	3.897.622	4.526.185
TOTALE CREDITI	83.457.957	102.222.616
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	1.500.000
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
1) Depositi bancari e postali	220.927.431	195.473.716
2) Denaro e valori in cassa	367	181
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	220.927.798	195.473.897
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	304.385.755	299.196.513
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
1) Ratei e risconti attivi	1.798.249	1.575.284
2) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	138.811	58.495
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.937.060	1.633.779
TOTALE ATTIVO	426.823.356	421.155.241

PASSIVO	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136
II. PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	200.991.155	189.810.185
3) Riserve vincolate	5.989	2.871
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	200.997.144	189.813.056
III. PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	14.215.768	13.974.786
2) Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.581.870	24.761.456
4) Riserve statutarie	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	40.797.638	38.736.242
IV. RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	1.152.135	979.384
V. PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	259.122.053	245.703.818
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.699.715	5.823.249
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	679.535	781.873
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	859.414	820.394
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	900.290	1.759.705
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.993.627	3.146.584
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	110.521	4.854
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-
6) Debiti verso Università	462.869	9.332
7) Debiti verso studenti	73.176	926.319
8) Acconti	-	-
9) Debiti verso fornitori	3.987.071	3.521.687
10) Debiti verso dipendenti	933.766	773.447
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-	-
12) Altri debiti	5.736.646	6.041.630
TOTALE DEBITI (D)	16.057.380	17.003.952
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
1) Contributi agli investimenti	55.893.997	55.470.396
2) Ratei e risconti passivi	20.725.278	17.705.672
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	68.645.398	78.666.281
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	145.264.673	151.842.349
TOTALE PASSIVO	426.823.356	421.155.241

1.4 CONTO ECONOMICO

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	20.171.333	17.455.562
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.641.826	1.829.426
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.545.090	9.369.276
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	42.358.249	28.654.264
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	85.742.253	81.055.760
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.305.751	364.903
3) Contributi altre Amministrazioni locali	41.904	28.416
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.349.655	1.158.321
5) Contributi da Università	379.608	436.196
6) Contributi da altri (pubblici)	406.929	402.755
7) Contributi da altri (privati)	988.568	747.874
TOTALE II. CONTRIBUTI	90.214.668	84.194.225
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191.216	11.163.478
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.510.843	2.833.713
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	77.363	-
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	144.352.339	126.845.680
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	48.054.619	44.998.501
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.377.169	4.888.780
c) docenti a contratto	747.606	786.536
d) esperti linguistici	228.811	248.641
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.751.872	3.635.673
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	59.160.077	54.558.131
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.799.281	14.974.555
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	74.959.358	69.532.686
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	7.788.448	7.020.704
2) Costi per il diritto allo studio	8.287.724	9.069.359
3) Costi l'attività editoriale	384.692	259.345
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.387.065	246.566
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	209.928	198.223
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.706.986	1.461.473
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.663.014	11.836.069
9) Acquisto altri materiali	298.061	271.283
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.603.449	1.516.548
12) Altri costi	1.035.125	821.194
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	39.364.492	32.700.764
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	575.361	268.578
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.448.356	5.665.361
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	13.150	-
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.036.867	5.933.939
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.160.912	502.482
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	614.601	403.936
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	127.136.230	109.073.807
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	17.216.109	17.771.873

Conto Economico	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	18.335	20.305
2) Interessi ed altri oneri finanziari	111.761	149.010
3) Utili e perdite su cambi	-1.346	-2.093
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-94.772	-130.798
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	-	-
2) Svalutazioni	-	-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	1.477.147	292.968
2) Oneri	251.472	4.775
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (D)	1.225.675	288.193
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18.347.012	17.929.268
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.131.244	3.954.482
RISULTATO DI ESERCIZIO	14.215.768	13.974.786

1.5 NOTA INTEGRATIVA

Introduzione

Il D.Lgs. 27.1.2012, n.18 all'art. 6 prevede per le Università l'obbligo di predisporre un bilancio consolidato in conformità al provvedimento di attuazione delle disposizioni contenute nel DLgs. n. 91/2011.

Con il Decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 sono stati approvati gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e individuati i principi generali di consolidamento da utilizzare, ai sensi dell'art. 2 per la redazione del bilancio consolidato delle Università. Si rimanda al paragrafo introduttivo del documento di bilancio per le considerazioni in merito agli schemi di bilancio consolidato adottati nell'esercizio in esame.

A norma dell'art. 3 del sopra citato D.L. n.248/16, il bilancio consolidato è redatto facendo riferimento a principi contabili uniformi per fatti e circostanze simili, applicando le modalità di consolidamento stabilite dai principi contabili nazionali emanati dall'Organismo italiano di contabilità, nella fattispecie "OIC 17 Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto". Il decreto in questione fa esplicito riferimento ai principi del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, 14 gennaio 2014, n.19, aggiornato con Decreto Interministeriale n.394 dell'8 giugno 2017, entrambi abrogati dal D.L. 34/2025 il quale non apporta modifiche sostanziali ai principi contabili precedenti, rimandando gli uni e gli altri ai principi contabili emanati dall'OIC e al Manuale Tecnico Operativo quarta versione, adottata con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025..

I bilanci della Controllante e della Controllata hanno una durata di 12 mesi e chiudono al 31 dicembre di ogni anno.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

Criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio consolidato coincidono con quelli della Capogruppo.

1. Immobilizzazioni

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, nell'esercizio 2014, secondo quanto disposto dal Decreto 19/2014, all'epoca in vigore, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati. Tale criterio è stato riconfermato dal Decreto n. 34/2025, art.6 comma 1, lettera f), Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nel caso di diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vanno iscritti a Conto Economico. Comunque, posta la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'ateneo, e valutata l'utilità futura di tali diritti, si può procedere alla loro capitalizzazione.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscrivibili tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Per le aliquote applicate alle voci appartenenti alle immobilizzazioni immateriali si rimanda alla tabella riepilogativa riportata nel paragrafo seguente.

➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALQUOTA	ANNI	ALQUOTA
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO				
BREVETTI	3	33	5	20
SOFTWARE	3	33	5	20
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
DIRITTO DI USUFRUTTO	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI / COSTI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso,		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto	

VOCE	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (approvate dal CdA del 19.12.2017)	
	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
	tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33	5	20
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
FABBRICATI				
FABBRICATI	50	2	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2	50	2
IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE				
IMPIANTI	10	10	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE				
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20	7	15
MOBILI E ARREDI				
MOBILI DA UFFICIO	10	10	10	10
MOBILI PER AULE	10	10	10	10
MOBILI PER LABORATORI	10	10	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10	10	10
MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO				
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100	1	100
ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100	1	100
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
MEZZI DI TRASPORTO	5	20	5	20
ALTRI BENI	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata interessata da alcuna rivalutazione.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014 in vigore nell'esercizio 2014, in sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è uno dei tre criteri alternativi previsti dal Decreto n. 34/2025 (art.5). Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario, le opere d'arte e materiale, non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, tali beni vengono iscritti a patrimonio sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come Provento al momento del ricevimento.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

- Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, vengono valorizzati e capitalizzati, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore viene iscritto come Provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Provento e riscontato opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

- Immobilizzazioni materiali e immateriali acquistate con fondi PNRR e relativo ammortamento

Il costo di acquisto di beni che siano funzionali esclusivamente al conseguimento degli obiettivi realizzativi del progetto PNRR è rendicontabile al 100% a valere sul PNRR.

Pertanto, in presenza di acquisto di attrezzature, strumentazioni e licenze funzionali al conseguimento degli obiettivi realizzativi dei progetti PNRR, il relativo costo sostenuto è rendicontabile al 100% e il bene è totalmente ammortizzato entro la durata del progetto.

In via preliminare si rappresenta che le disposizioni regolamentari, la disciplina e le norme applicabili agli investimenti del PNRR in materia di ammortamento sono rinvenibili nell'art. 69 par.2 del Regolamento 1303/2013 e nel DPR 22 del 5 febbraio 2018 oltre che alla normativa

civilistica di riferimento a cui le Linee Guida di questo Ministero e quelle del MEF (cfr. Circolare n. 21 del 14/10/2021, prot. 266985) fanno esplicito rinvio.

- Operazioni di leasing

Le operazioni di leasing finanziario sono rilevate contabilmente secondo il metodo finanziario che comporta l'iscrizione, alla data in cui l'ateneo acquisisce la disponibilità del bene e/o si realizza l'incremento di valore di una immobilizzazione esistente, tra le attività dello stato patrimoniale, nella voce delle immobilizzazioni della categoria omogenea a cui si riferisce, allo stesso modo in cui fosse stato acquisito in proprietà, il valore per l'ammontare al netto degli oneri finanziari riferibili al contratto di leasing. Parimenti tra le passività, fra i debiti, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, viene iscritto un valore pari alla somma dei pagamenti dovuti per i canoni attualizzati secondo il tasso di interesse implicito, oppure in alternativa, se non determinabile, al tasso di finanziamento marginale.

Nel conto economico sono rilevate le quote di ammortamento calcolate sul valore del bene iscritto fra le immobilizzazioni e gli interessi passivi, ricompresi nei canoni di leasing e previsti contrattualmente, tra gli oneri finanziari in ragione della competenza economica.

I contratti di leasing operativo sono rilevati contabilmente secondo il metodo patrimoniale, che prevede l'iscrizione a conto economico dei canoni relativi ai beni locati e nello stato patrimoniale del debito nei confronti del fornitore (banca e/o società di leasing), nell'ammontare derivante da ciascuna fattura tempo per tempo pervenuta nel corso dell'esercizio.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni destinate ad investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni si considera il costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.

2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione. La loro valorizzazione tra le rimanenze non è rilevante e non è richiesta da specifiche disposizioni.

3. Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Crediti verso studenti e proventi connessi

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il *"Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018"* con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All'atto dell'iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del

bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all'erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l'Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda rata del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento dell'intero contributo onnicomprensivo nell'esercizio successivo a quello dell'immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti", pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Miur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue: «Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento, infatti, lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruzive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti. In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata». A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all'esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e si riscotano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l'ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti. La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata "Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*" che dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica. Inoltre tale scelta è corroborata dal contenuto del Decreto n.34/2025.

4. Disponibilità liquide

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

5. Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

6. Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

7. Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

8. Fondo di trattamento di fine rapporto

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

9. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

10. Valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi, beni presso terzi

I valori attinenti a impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, a garanzie rilasciate a favore di terzi, a beni di terzi in uso all'Ateneo o beni propri presso terzi e l'elenco degli enti/società partecipati trovano rappresentazione nella Nota Integrativa a partire dall'entrata in vigore del D.I. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025.

Per tali valori non si procede più alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025).

11. Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti, convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

12. Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite per l'Università.

13. Variazioni

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

Criteri di consolidamento

1. Identificazione dell'area di consolidamento.

L'Art. 1 lettera c) del D.L. 248/2016 definisce l'area di consolidamento precisando che quest'ultima è costituita dai seguenti enti e società, anche se non definiti amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196:

- a) fondazioni universitarie istituite ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e successive modificazioni;
- b) società di capitali controllate dalle Università ai sensi del codice civile;
- c) altri Enti nei quali le Università hanno il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'assemblea dei soci;
- d) altri Enti nei quali le Università possono nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

L'Università degli Studi di Bergamo ("Controllante") detiene una partecipazione di controllo pari al 100% nella propria Società strumentale Ateneo Bergamo S.p.A. ("Controllata") e non detiene altre partecipazioni che rientrino nella definizione di "Area di consolidamento" sopra richiamata.

Pertanto il consolidamento ha riguardato i seguenti bilanci:

- il bilancio di esercizio 2025 dell'Università degli Studi di Bergamo, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2026;
- il bilancio di esercizio 2025 di Ateneo Bergamo S.p.A., approvato dall'Assemblea dei soci nella seduta del 14 aprile 2026;

La partecipazione nella Fondazione University for Innovation (U4I), dedicata al trasferimento tecnologico e impegnata nello sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica è stata iscritta a € 18.000, che rappresenta il 33,33% del capitale. Partecipano, con la medesima percentuale, in qualità di soci fondatori anche le Università di Milano-Bicocca e di Pavia.

La fondazione non viene inclusa nell'area di consolidamento, così come definita dall'art. 1 del D.L. 248/2016, in quanto si tratta di una fondazione di partecipazione, istituita ai sensi dell'art. 12 e seguenti del codice civile, e non di una fondazione universitaria (istituita ai sensi dell'art. 59 c. 3 della legge 388/2000). A supporto di tale interpretazione si ricorda che "U4I" non è presente nell'elenco delle fondazioni universitarie pubblicato sul sito del MIUR: <http://www.miur.gov.it/fondazioni-universitarie>.

2. Definizione del metodo di consolidamento.

Una volta individuata l'area di consolidamento e il rapporto esistente tra le società controllate e la controllante (controllo, collegamento, controllo congiunto) è necessario definire la metodologia di consolidamento da adottare.

I metodi di consolidamento conosciuti nella prassi nazionale ed internazionale sono tre: integrale, proporzionale e sintetico.

Tipologia di legame con la società capogruppo	Metodo di consolidamento	
società controllata	Metodo integrale	Sostituzione della partecipazione con il 100% delle attività, delle passività, dei ricavi e dei costi della società controllata
società collegata	Metodo sintetico	Mantenimento della partecipazione che viene adeguata all'andamento della società collegata (detto anche metodo del patrimonio netto)
società a controllo congiunto (joint venture)	Metodo proporzionale	Sostituzione della partecipazione con il pro quota delle attività, passività, dei ricavi e dei costi della società partecipata

Considerato che Ateneo Bergamo SpA è una Società interamente controllata dall'Università, la scelta del metodo di consolidamento ricade sul metodo integrale.

Il metodo di consolidamento integrale è disciplinato dall'art. 31 del D.Lgs. 127/91.

Rifacendosi al principio generale relativo alla rilevanza di cui al par.24 del Principio Contabile n.17 Bilancio Consolidato e Metodo del Patrimonio Netto, che rimanda all'art. 29, comma 3-bis, del D.lgs. 127/1991, il quale prevede che *"non occorre rispettare gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione, informativa e consolidamento quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta anche nel bilancio consolidato"*, si è optato per la non applicazione del criterio del patrimonio netto per la valutazione della partecipazione collegata U4I, iscritta nell'attivo. Pertanto nel bilancio consolidato viene mantenuto tra le immobilizzazioni finanziarie il costo di costituzione della suddetta fondazione, pari a € 18.000.

3. Applicazione delle procedure e delle tecniche di consolidamento

Il metodo integrale comporta la sommatoria di tutti i valori dell'attivo e del passivo patrimoniale, dei ricavi e dei costi indipendentemente dalle percentuali di possesso.

La metodologia in esame comporta:

- l'omogeneizzazione delle poste iscritte in bilancio per rendere confrontabili i bilanci da consolidare. Considerato che lo schema di bilancio dell'Università rappresenta anche lo schema del bilancio consolidato si rendono omogenee le voci del bilancio di Ateneo Bergamo SpA con quelle dell'Università;
- la sommatoria delle poste attive e passive dello stato patrimoniale e del conto economico per la formazione del bilancio aggregato;
- la cancellazione delle operazioni infragruppo cioè dei conti reciproci patrimoniali ed economici che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo (crediti/debiti infragruppo e costi/ricavi infragruppo). Il bilancio consolidato deve includere solo le operazioni che le società comprese nel perimetro di consolidamento hanno effettuato con i terzi.

Le eliminazioni delle operazioni infragruppo si distinguono in:

- ELISIONI, non modificano il risultato e il patrimonio netto aggregato e sono relative a crediti/debiti, costi/ricavi;
- ELIMINAZIONI, modificano il risultato e il patrimonio aggregato e sono relative a:
 - cessioni di merci;
 - cessioni di immobilizzazioni;
 - dividendi distribuiti;

Nell'esercizio 2025 tra l'Università e Ateneo Bergamo SpA non si sono registrate operazioni di importo significativo classificabili tra i casi di eliminazioni.

- l'eliminazione della Partecipazione iscritta nel Bilancio della controllante contro la corrispondente quota di Patrimonio Netto della partecipata. Se l'eliminazione determina una differenza la stessa deve essere imputata agli elementi dell'attivo e del passivo del bilancio consolidato. L'eventuale residuo dovrà essere iscritto, se negativo, in una voce del Patrimonio Netto denominata "Riserva di consolidamento" o in una voce denominata "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", se deriva dalla previsione di futuri risultati negativi. Se positivo si iscriverà nell'attivo in una voce denominata "Differenza da consolidamento", ammortizzata come avviamento;
- l'evidenza del risultato d'esercizio e del patrimonio netto non di competenza del gruppo.

A seguire si riporta il dettaglio dei dati aggregati dei soggetti rientranti nell'area di consolidamento con evidenza delle scritture di consolidamento.

Le principali elisioni, visibili nella colonna "Rettifiche di consolidamento", vengono di seguito riepilogate:

- elisione valore della partecipazione in Ateneo Bergamo S.p.A contro il patrimonio netto di quest'ultima;
- elisione debiti-crediti per rimborsi spese diversi;
- elisione costi e ricavi per servizi strumentali resi dalla Controllata alla Controllante, nonché per fitti di immobili;
- riclassificazione tra le immobilizzazioni materiali delle migliorie effettuate dalla Controllante su immobili di proprietà della Controllata, iscritte nel bilancio di quest'ultima tra le immobilizzazioni immateriali.

Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Prima di procedere con l'analisi del dettaglio delle singole voci, per lo stato patrimoniale si preferisce riportare, per maggior chiarezza, i prospetti delle voci dell'attivo e del passivo che riepilogano i dati di bilancio di controllante e controllata con evidenza delle elisioni (movimenti dare e movimenti avere) e del totale consolidato.

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	267.881		267.881		267.881
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili		1.200	1.200		1.200
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.837.139		1.837.139		1.837.139
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.702.221		7.702.221	356.480	7.345.741
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.807.241	1.200	9.808.441	-	9.451.961
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	60.415.347	21.024.016	81.439.363	346.212	81.785.575
2) Impianti e attrezzature	1.276.803	151.503	1.428.306		1.428.306
3) Attrezzature scientifiche	4.003.396		4.003.396		4.003.396
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	943.713		943.713		943.713
5) Mobili e arredi	910.084		910.084		910.084
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.635.115		21.635.115	-	21.635.115
7) Altre immobilizzazioni materiali	789	4.974	5.763		5.763
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	89.185.247	21.180.493	110.365.740	-	110.711.952
III FINANZIARIE	23.013.558	299.900	23.313.458	22.976.830	336.628
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.013.558	299.900	23.313.459	22.976.830	336.628
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	122.006.047	21.481.593	143.487.640	22.976.830	120.500.541
B) ATTIVO CIRCOLANTE					
I RIMANENZE	-	-	-	-	-
II CREDITI					
CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)					
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	18.740.657		18.740.657		18.740.657
Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	30.046.183		30.046.183		30.046.183
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.972		50.972		50.972
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	3.610.391		3.610.391		3.610.391
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	58.695		58.695		58.695
Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi))	151.238		151.238		151.238
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo	376.332		376.332		376.332
Crediti verso l'Unione Europea e Resto del mondo (oltre 12 mesi)	451.331		451.331		451.331
5) Crediti verso Università	1.578.660		1.578.660		1.578.660
6) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	684.867		684.867		684.867
7) Crediti verso studenti per tasse e contributi	21.108.875		21.108.875		21.108.875
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	-	17.807	17.807		17.807
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-		-		-
8) Crediti verso altri (pubblici)	340.942	14.823	355.765		355.765
9) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	510.909		510.909		510.909
9) Crediti verso altri (privati)	1.810.007	7.646	1.817.653		1.817.653
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	3.897.622		3.897.622		3.897.622
TOTALE CREDITI	83.417.682	40.276	83.457.957		83.457.957
III ATTIVITÀ FINANZIARIE	-		-		-
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1) Depositi bancari e postali	217.587.678	3.339.753	220.927.431		220.927.431
2) Denaro e valori in cassa	-	367	367		367
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	217.587.678	3.340.120	220.927.798		220.927.798
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	301.005.361	3.380.396	304.385.755	-	304.385.755
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
1) Ratei e risconti attivi	1.780.610	17.639	1.798.249		1.798.249
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.780.610	17.639	1.798.249	-	1.798.249
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	138.811	-	138.811		138.811
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)	138.811	-	138.811	-	138.811
TOTALE ATTIVO	424.930.828	24.879.628	449.810.455	22.976.830	426.823.356

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	200.991.155	-	200.991.155	-	200.991.155
3) Riserve vincolate	5.985	-	5.986	3	5.989
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	200.997.140	-	200.997.141		200.997.144
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	14.188.956	28.748	14.217.704	-	14.215.768
2) Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-	-	-	-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.581.870	352.921	26.228.949	352.921	26.581.870
4) Riserve statutarie	-	90.222	90.222	90.222	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	40.770.825	233.951	40.536.875		40.797.638
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO				1.152.135	1.152.135
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	257.943.102	24.166.049	282.109.152	25.289.433	259.122.053
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.698.652	1.063	5.699.715		5.699.715
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	175.012	504.523	679.535		679.535
D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce)					
1) Mutui e Debiti verso banche	859.415	-	-	-	859.414
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	900.290	-	-	-	900.290
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.993.627	-	-	-	2.993.627
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	110.522	-	-	-	110.521
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-	-	-
6) Debiti verso Università	462.869	-	462.869	-	462.869
7) Debiti verso studenti	73.176	-	73.176	-	73.176
8) Acconti	-	-	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	3.923.332	63.739	3.987.071	-	3.987.071
10) Debiti verso dipendenti	862.543	71.223	933.766	-	933.766
11) Debiti verso società o enti controllati / controllanti	-	-	-	-	-
Debiti verso società o enti controllati / controllanti (oltre 12 mesi)	-	-	-	-	-
12) Altri debiti	5.666.720	69.926	5.736.646	-	5.736.646
TOTALE DEBITI (D)	15.852.495	204.888	16.057.380	-	16.057.380
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI					
1) Contributi agli investimenti	55.893.997	-	55.893.997	-	55.893.997
2) Ratei e risconti passivi	20.722.173	3.105	20.725.278	-	20.725.278
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	76.616.170	3.105	76.619.275	-	76.619.275
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO					
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	68.645.398	-	68.645.398	-	68.645.398
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	68.645.398	-	68.645.398		68.645.398
TOTALE PASSIVO	424.930.828	24.879.628	449.810.455	25.289.433	426.823.356

Le tabelle riportate sotto sintetizzano le elisioni per macro-voce dell'attivo e del passivo che interessano i valori delle immobilizzazioni e del patrimonio netto, dei crediti e dei debiti e dei ratei e risconti.

Le rettifiche di consolidamento, in applicazione delle tecniche di consolidamento previste dal metodo integrale hanno riguardato:

- il valore delle immobilizzazioni finanziarie iscritto nell'attivo della Controllante (partecipazione in Ateneo Bergamo SPA) e il saldo del valore delle riserve del PN iscritte nel passivo della controllata;
- la riclassifica delle migliorie su beni della Controllata dalla voce immobilizzazioni immateriali alla voce immobilizzazioni materiali;

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	122.006.047	21.481.593	143.487.640	22.976.830	120.500.541
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	301.005.361	3.380.396	304.385.755	-	304.385.755
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	1.919.421	17.639	1.937.060	-	1.937.060
TOTALE ATTIVO	424.930.828	24.879.628	449.810.455	22.976.830	426.823.356

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	257.943.102	24.166.049	282.109.152	25.289.433	259.122.053
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.698.652	1.063	5.699.715		5.699.715
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	175.012	504.523	679.535		679.535
TOTALE DEBITI (D)	15.852.495	204.888	16.057.380	-	16.057.380
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)	76.616.170	3.105	76.619.275	-	76.619.275
TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)	68.645.398	-	68.645.398		68.645.398
TOTALE PASSIVO	424.930.828	24.879.628	449.810.455	25.289.433	426.823.356

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

PROSPETTO IMMOBILIZZAZIONI CON ELISIONI E RETTIFICHE					
ATTIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di Consolidamento	Totale Consolidato
A) IMMOBILIZZAZIONI					
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-		-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	267.881		267.881		267.881
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili		1.200	1.200		1.200
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.837.139		1.837.139		1.837.139
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.702.221		7.702.221	356.480	7.345.741
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.807.241	1.200	9.808.441	-	9.451.961
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	60.415.347	21.024.016	81.439.363	346.212	81.785.575
2) Impianti e attrezzature	1.276.803	151.503	1.428.306		1.428.306
3) Attrezzature scientifiche	4.003.396		4.003.396		4.003.396
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	943.713		943.713		943.713
5) Mobili e arredi	910.084		910.084		910.084
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.635.115		21.635.115	-	21.635.115
7) Altre immobilizzazioni materiali	789	4.974	5.763		5.763
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	89.185.247	21.180.493	110.365.740	-	110.711.952
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.013.558	299.900	23.313.458	22.976.830	336.628
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	122.006.047	21.481.593	143.487.640	22.976.830	120.500.541

I. Immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	Totale consolidato al 31/12/2025	Totale consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	267.881	382.739	- 114.858
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.200	-	1.200
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.837.139	8.235.982	- 6.398.843
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.345.741	298.416	7.047.325
TOTALE	9.451.961	8.917.137	534.824

Nella tabella sottostante vengono riportate le movimentazioni intervenute nell'anno nella voce in esame.

Immobilizzazioni Immateriali	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio/riclassificazioni	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/2025
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	19.033	19.033	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	3.199.707	2.816.968	382.739	98.574	-	213.432	267.881
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	1.800	-	600	1.200
Immobilizzazioni in corso e acconti	8.235.982	-	8.235.982	991.411	7.390.254	-	1.837.139
Altre immobilizzazioni immateriali	1.098.607	800.190	298.417	7.440.827	32.173	361.329	7.345.741
TOTALE	12.553.329	3.636.191	8.917.138	8.532.612	7.422.427	575.361	9.451.961

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto sostenuti dalla Controllante.

Il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è illustrato nella tabella seguente.

La voce immobilizzazioni in corso alla data di chiusura dell'esercizio accoglie principalmente le spese sostenute dalla Controllante per la rifunionalizzazione e recupero del centro sportivo Loreto di via Broseta a Bergamo per € 1.836.889. Nel corso dell'anno sono stati ultimati gli interventi sulle Casermette e sul Chiostro del Complesso di S. Agostino, di proprietà del comune di Bergamo e la ristrutturazione della mensa sita in via Pasubio a Dalmine, di proprietà della Regione Lombardia: i costi capitalizzati, iscritti alla voce "Altre immobilizzazioni immateriali" trovano evidenza nella tabella sottostante.

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore Consolidato al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore consolidato al 31/12/2025
Usufrutto Casa dell'Arciprete	285.579	-	-	70.382	215.197
Miglioria su bene mobile	1.653	-	-	1.171	482
Migliorie su spazi POINT	11.185	-	-	4.226	6.959
Migliorie Casermette Complesso S. Agostino	-	415.454	-	5.776	409.678

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore Consolidato al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore consolidato al 31/12/2025
Chiostro Minore Complesso S. Agostino	-	6.378.194	-	218.273	6.159.921
Rifacimento mensa Dalmine via Pasubio	-	615.005	-	61.501	553.504
TOTALE	298.417	7.408.653	-	361.329	7.345.741

Si è provveduto a riclassificare alla voce "Fabbricati" il valore delle migliorie su beni della Controllata, effettuati dalla Controllante, sia per la quota dell'anno che per la quota pregressa, come evidenziato nel prospetto in testa al paragrafo "Immobilizzazioni".

II. Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni Materiali	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Terreni e fabbricati	81.785.575	74.684.063	7.101.512
2) Impianti e attrezzature	1.428.306	1.661.809	-233.503
3) Attrezzature scientifiche	4.003.396	6.432.961	-2.429.565
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	943.713	924.411	19.302
5) Mobili e arredi	910.084	953.276	-43.192
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.635.115	26.708.095	-5.072.980
7) Altre immobilizzazioni materiali	5.763	6.469	-706
TOTALE	110.711.952	111.371.084	-659.132

Nella tabella che segue viene riportato il prospetto di dettaglio delle movimentazioni che hanno riguardato la voce in esame.

Movimentazioni Immobilizzazioni Materiali	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore Consolidato al 31/12/2024	Incrementi esercizio/riclassifiche	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore Consolidato al 31/12/2025
Terreni e fabbricati	105.064.392	30.380.330	74.684.063	9.036.894	-	1.935.382	81.785.575
Impianti e attrezzature	13.728.071	12.066.262	1.661.809	577.916	8.449	802.970	1.428.306
Attrezzature scientifiche	13.107.645	6.674.684	6.432.961	5.039.810	-	7.469.375	4.003.396
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411	-	924.411	19.302	-	-	943.713
Mobili e arredi	6.921.651	5.968.375	953.276	193.220	-	236.412	910.084
Immobilizzazioni in corso e acconti	26.708.095	-	26.708.095	2.362.475	7.435.455	-	21.635.115
Altre immobilizzazioni materiali	827.517	821.048	6.469	3.511	-	4.217	5.763
TOTALE	167.281.73	55.910.699	111.371.084	17.233.128	7.443.904	10.448.356	110.711.952

Variazioni significative avvenute nel corso dell'esercizio

Terreni e fabbricati

Gli interventi più rilevanti hanno riguardato i seguenti edifici di proprietà della Controllante:

- Acquisto capannone di via Moroni e relativo terreno di pertinenza (€ 412.180 per fabbricato e € 103.045 per terreno);
- Capitalizzazione intervento sull'immobile di via F.lli Calvi, dove nel mese di dicembre sono stati trasferiti i servizi agli studenti € 7.231.057;
- Rifacimento delle facciate dell'edificio di via Pignolo € 387.437;
- Rifacimento di impianti (principalmente di raffrescamento) dell'edificio di via dei Caniana per € 530.230;

A tali importi si sono aggiunte le migliorie effettuate dalla Controllante su immobili di proprietà della Controllata, riclassificate dalla voce Altre immobilizzazioni immateriali del bilancio della capogruppo.

Nel bilancio della Controllata è iscritto il valore netto contabile, pari ad € 21.024.016 dei seguenti immobili, concessi in locazione alla Controllante:

- edificio in Bergamo, Via Moroni;
- edificio in Bergamo, Via San Bernardino;
- edificio in Bergamo, Kilometro Rosso;
- edificio in Dalmine, Via Einstein;
- edificio in Dalmine, Via Marconi;
- edificio in Dalmine, Via Galvani;
- edificio in Dalmine, Ex Centrale Enel Via Pasubio.

Inoltre, la voce "Terreni e Fabbricati" include gli immobili di proprietà della Controllante il cui valore netto contabile alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad € 60.415.347. Di seguito l'elenco:

- Bergamo, via Pignolo 123 (ex Collegio Baroni)
- Bergamo, via Pignolo 76 (Palazzo Bassi)
- Bergamo, Via dei Caniana
- Bergamo, Piazza Rosate
- Bergamo, compendio immobiliare di Via Statuto
- Bergamo, edificio via Moroni 237 e 255
- Dalmine, Centro Sportivo CUS e annesso deposito
- Bergamo, Via Salvecchio
- Dalmine, Aula Magna e Aula Minore, Via Pasubio
- Dalmine, Laboratorio di Meccanica, via Marconi

I terreni di pertinenza degli edifici di Controllante e Controllata inclusi nei valori sopra citati ammontano complessivamente ad € 16.484.745.

Impianti e attrezzature

L'incremento della voce "Impianti e attrezzature" di € 577.916 è così ripartito:

- Impianti e macchinari specifici" (€ 145.178): riconducibile all'installazione da parte della Controllante del nuovo sistema antitaccheggio delle biblioteche per il controllo dei movimenti librari in uscita (prestiti) e in entrata (restituzioni) integrato con il sistema gestionale a tecnologia RFID (€ 46.733) nonché all'installazione di un nuovo gruppo frigor presso l'edificio B di Dalmine (€ 98.445);
- Attrezzature informatiche e Attrezzature di modico valore (€414.552): relativo principalmente ad acquisti di attrezzature per il personale docente e tecnico amministrativo di nuova assunzione, ad acquisti di prodotti per la realizzazione, la manutenzione e la gestione di reti locali nonché agli acquisti effettuati dai docenti per attività di ricerca. Nel corso del 2025 la Controllante ha provveduto all'acquisto di un sistema di sicurezza informatica FIREWALL che funge da barriera tra una rete fidata (come quella domestica o aziendale) e reti esterne non attendibili (come Internet) denominato PALO ALTO.

Attrezzature scientifiche

L'incremento di € 5.039.810 è riconducibile agli acquisti di attrezzature scientifiche nell'ambito dei progetti PNRR (€ 4.919.683) e di altre attrezzature scientifiche per i laboratori di Ingegneria (€ 120.128).

Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico per € 126.411, che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il resto del patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

La medesima voce ricomprende la collezione di opere d'arte De Micheli stimata in € 798.000, oggetto di donazione alla Controllante nel 2021 dal Fondo Ada e Mario De Micheli: i beni oggetto della collezione, così come le opere librarie di pregio non vengono assoggettate ad ammortamento. Nel corso dell'esercizio alcuni pezzi della collezione sono stati interessati da lavori di restauro per € 19.302.

Mobili e arredi

L'incremento dell'esercizio, di € di 193.220 è riconducibile al bilancio della Controllante e riguarda l'acquisto di arredi per la nuova sede di via F.lli Calvi.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nella tabella a seguire viene riportato il dettaglio della voce "Immobilizzazioni in corso e acconti".

Immobilizzazioni in corso	Valore al 31/12/2024	Incrementi/decrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/2025
Edificio via Dei Caniana	-	29.868	-	29.868
Edificio Via Fratelli Calvi	6.345.019	886.039	7.231.057	-
Edificio collabente Ex Centrale Enel	4.550.538	- 204.398	-	4.346.140
Caserma Montelungo	-	1.048.600	-	1.048.600
Complesso immobiliare via Statuto	15.812.539	397.968	-	16.210.508
Totale	26.708.095	2.158.077	7.231.057	21.635.115

III. Immobilizzazioni finanziarie

Immobilizzazioni Finanziarie	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Partecipazioni	36.728	36.728	-
Titoli	299.900	-	299.900
TOTALE	336.628	36.728	299.900

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dal Gruppo.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2024	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2024
FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I" Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000	33,33	108.000 (biennale)	54.000	utile	-
MADE S.c.a.r.l. Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500	1,11	-	7.411.047	utile	2.247

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2024	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2024
Consorzio CINI Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329	1,77	-	1.011.168	utile	3.907
Consorzio EnSIEL Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000	4,35	-	294.052	utile	2.162
GAL delle Colline Bergamasche Organizzazione di un Gruppo di Azione Locale (GAL) con il fine di gestire il Piano di Sviluppo Locale 23-27 denominato "Verso un GAL dei Colli Bergamaschi 2.0	Società cooperativa a responsabilità limitata	500	2,28	-	19.297	perdita	2.168
GAL Presolana e Laghi Bergamaschi Soc.Coop Organizzazione di un Gruppo di Azione Locale (GAL) con il fine di gestire il Piano di Sviluppo Locale 23-27 denominato "Verso un GAL dei Colli Bergamaschi 2.0	Società cooperativa a responsabilità limitata	400	0,96	-	87.450	utile	27.695

Dati al 31/12/2024

Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella "Società ed enti partecipati" nel paragrafo "Valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi, beni presso terzi.

Nel corso dell'esercizio la Controllata ha acquistato e iscritto in bilancio al costo di acquisto i seguenti titoli, che hanno la natura di investimento durevole:

- Titoli Mediobanca - Call Cert Digital Protection per € 100.000 - scadenza 28/11/2030;
- Banco BPMVITA Coupon Plus - Polizza Assicurativa decennale per € 199.900 - scadenza 19/11/2035;

Il *fair value* degli investimenti sopra descritti alla data del 31/12/2025 non è inferiore al costo di iscrizione.

B) ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

Crediti	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	18.740.657	11.894.033	6.846.624
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	30.046.183	47.925.667	-17.879.484
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.972	225.530	-174.558
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	3.610.391	15.471.100	-11.860.709
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	58.695	0	58.695
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	151.238	146.550	4.688
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	376.332	-	376.332
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali (oltre 12 mesi)	451.331	635.571	-184.240
5) Crediti verso Università	1.578.660	1.075.233	503.427
5) Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	684.867	1.049.406	-364.539
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	21.108.875	16.965.014	4.143.861
7) Crediti verso società ed enti controllati / controllanti	17.807	-	17.807
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	-	-	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	355.765	294.584	61.181
8) Crediti verso altri (pubblici) oltre 12 mesi	510.909	809.960	-299.051
9) Crediti verso altri (privati)	1.817.653	1.203.782	613.871
9) Crediti verso altri (privati) oltre 12 mesi	3.897.622	4.526.185	-628.563
TOTALE CREDITI	83.457.957	102.222.616	- 18.764.659

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
verso MIUR	48.382.285	59.441.558	- 11.059.273
verso altri Ministeri	404.554	378.142	26.412
TOTALE CREDITO LORDO	48.786.840	59.819.700	-11.032.861
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amm.ni centrali	48.786.840	59.819.700	-11.032.861

I crediti vantati dalla Controllante verso il MUR vengono riepilogati nella tabella sottostante:

DETTAGLIO CREDITI VS MUR	Valore al 31/12/2025
SALDO QUOTA BASE FFO 2025	2.530.525
DIPARTIMENTO DI ECCELLENZA DIPSA	2.084.061
COFINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DM 117/23 e DM 118/23	1.182.000
COFINANZIAMENTO DM 630/2024	799.000
COFINANZIAMENTO BORSE DOTTORATO (DM 351)	921.000
COFINANZIAMENTO BORSE DOTTORATO FONDI PON (Programma Operativo Nazionale) DM 1061/21	984.671
COFINANZIAMENTO N. 10 CONTRATTI DI RICERCA RTD A CON FONDI PON (Programma Operativo Nazionale) DM 1062/21	748.533
CONTRIBUTI PER PROGETTI DI RICERCA DIPARTIMENTI E CENTRI	823.873
PROGETTO PNRR 3A Italy	908.119
PROGETTO PNC ANTHEM	11.169.193
PROGETTO PNRR CHANGES	999.878
PROGETTO PNRR CNMS	5.385.209
PROGETTO PNRR GRINS	675.624

DETTAGLIO CREDITI VS MUR	Valore al 31/12/2025
PROGETTI PRIN PNRR	1.103.020
ALTRI PROGETTI DI RICERCA PNRR	135.000
FONDI PNRR LOCAZIONE RESIDENZE STRUDENTI (SEMINARIO VESCOVILE)	872.325
EDILIZIA UNIVERSITARIA: IMMOBILE EX CENTRALE ENEL	3.074.219
EDILIZIA UNIVERSITARIA: IMMOBILE VIA CALVI	700.358
EDILIZIA UNIVERSITARIA: COMPLESSO VIA VIA STATUTO (lotto AULE/UFFICI)	10.237.727
EDILIZIA UNIVERSITARIA: COMPLESSO VIA VIA STATUTO (lotto PALESTRA/PISCINA)	3.017.618
CARTA DEL DOCENTE	30.332
TOTALE CREDITO verso MUR	48.382.285

I "Crediti vs altri Ministeri", nel bilancio della Controllante sono così ripartiti:

- € 174.028 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per i progetti TETRIS III e IV;
- € 93.125 relativi al contributo europeo, veicolato dal MEF, per il progetto di ricerca "Green responsible privacy preserving data operations (GLACIATION);
- € 75.000 dal Dipartimento della Funzione Pubblica per l'attivazione di una borsa di dottorato di ricerca finanziata nell'ambito del Bando per la concessione di risorse destinate al finanziamento in via sperimentale da parte dei comuni presenti nelle aree interne, anche in forma associata, di borse di studio per "dottorati comunali";
- € 62.401 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per il progetto di ricerca "POSSIBLE – PrODuce SuStainabLE Industrial Bodies".

Crediti verso Regioni e Province Autonome

Crediti Regioni e Province Autonome	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
verso Regioni e Province Autonome	3.661.363	15.696.630	-12.035.267
TOTALE CREDITO LORDO	3.661.363	15.696.630	-12.035.267
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	3.661.363	15.696.630	-12.035.267

I "Crediti verso Regioni e Province Autonome" nel bilancio della Controllante sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati al cofinanziamento per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso ex caserme Montelungo-Colleoni (€ 1.500.000), della riqualificazione del Centro Tennis Loreto (€ 235.550), di progetti di ricerca diversi (€ 1.879.341), nonché di progetti di apprendistato di terzo livello e di orientamento al lavoro (€ 46.472).

In relazione al cofinanziamento dalla Regione Lombardia per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso "ex caserme Montelungo-Colleoni", nel corso del 2025 sono stati riscossi € 13,5 milioni (il contributo complessivo assegnato è di € 15 milioni).

Crediti verso Amministrazioni locali

Crediti verso Amministrazioni Locali	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
verso altre Amministrazioni locali	209.933	146.550	63.383
TOTALE CREDITO LORDO	209.933	146.550	63.383
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	209.933	146.550	63.383

Il valore al 31/12/2025 è riferito a crediti vantati dalla Controllante verso il Comune di Bergamo (€ 8.010), verso la Provincia di Bergamo (€ 36.685), verso la Provincia di Sondrio (€ 114.287) e verso il Comune di Pisogne (€ 50.951) per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca e per depositi cauzionali per l'apertura di pratiche relative a lavori su immobili

Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Crediti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso l'Unione Europea	827.663	635.571	192.092
TOTALE CREDITO LORDO	827.663	635.5701	192.092
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso UE e Resto del Mondo	827.663	635.571	192.092

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per i seguenti progetti di ricerca in capo alla Controllante:

- HORIZON EUROPE, € 348.350
- Erasmus Plus, € 117.832;
- altri programmi, € 361.482.

Crediti verso Università

Crediti verso Università	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Università	2.263.527	2.124.639	138.888
TOTALE CREDITO LORDO	2.263.527	2.124.639	138.888
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso Università	2.263.527	2.124.639	138.888

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 2.263.527 iscritti nel bilancio della Controllante, include i crediti relativi:

- al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 846.718);
- al trasferimento dall'Università Vita Salute S. Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2025/2026 (€ 74.153);
- ai contributi dall'Università di Milano nell'ambito del "Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR" (€ 494.821);
- al rimborso dall'Università Bicocca di Milano dei costi per l'attività didattica svolta per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery aa.aa. 2024/2025 e 2025/2026 (€ 28.697);
- al contributo dall'Università di Modena e Reggio Emilia per il progetto EDUNEXT per la realizzazione di un digital education hub nell'ambito del PNRR (€ 417.000);
- a contributi per progetti di ricerca diversi dagli atenei capofila (€ 402.139).

Crediti verso studenti per tasse e contributi

Crediti verso studenti	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso studenti	21.108.875	16.965.014	4.143.860
TOTALE CREDITO LORDO	21.108.875	16.965.014	4.143.860
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi	21.108.875	16.965.014	4.143.860

La voce "Crediti verso gli studenti per tasse" include il credito stimato per il contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2026 di € 21.098.000.

Nel saldo al 31/12/25 è compresa anche la somma di € 10.875 relativa alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2025 con la modalità di pagamento PagoPA, ma riscosse

dalla Banca solo a inizio 2026 a causa di uno sfasamento in considerazione dei tempi tecnici bancari e dei prestatori di servizio.

Crediti verso altri Enti Pubblici

Crediti verso altri Enti Pubblici	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	866.674	1.104.544	-237.870
TOTALE CREDITO LORDO	866.674	1.104.544	-237.870
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	866.674	1.104.544	-237.870

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca (€ 339.973);
- INDIRE – Istituto Nazionale di Documentazione pe l'Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 379.372);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 106.104);
- Credito Ires in capo al bilancio della Controllata (€ 14.753);
- Credito per imposta sostitutiva Tfr in capo al bilancio della Controllata (€ 70);

Crediti verso soggetti privati

Crediti verso soggetti privati	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	4.856.304	4.819.719	36.585
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. N. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	847.233	943.372	-96.139
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	42.770	-	42.770
Crediti per anticipi di missione	40.651	29.070	11.581
TOTALE CREDITO LORDO	5.786.959	5.792.161	- 5.203
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	71.684	62.194	9.490
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	5.715.275	5.729.967	- 14.693

I "Crediti verso soggetti privati" riguardano sostanzialmente somme non rimosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale, corrispettivi per prove di laboratorio, rimborsi spese di pubblicazioni bandi su quotidiani da ditte aggiudicatrici gare e crediti di importo residuale di altra natura, iscritti nel bilancio della Controllante.

Fondo svalutazione crediti	Consolidato
Fondo al 31/12/2024	62.194,06
- Utilizzi anno 2025	-
- Rilasci per crediti incassati	-
+ Accantonamento anno 2025	13.150,00
TOTALE FONDO AL 31/12/2025	71.684

II. Attività Finanziarie

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
Conto deposito	-	1.500.000	-1.500.000
TOTALE CREDITI	-	1.500.000	-1.500.000

Nel mese di gennaio del 2025 è giunto a scadenza il conto deposito sottoscritto dalla Controllata, fruttifero di interessi, stipulato con Banca Intesa San Paolo in data 24/10/2024.

III. Disponibilità liquide

Disponibilità Liquide	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	220.927.431	195.473.716	25.453.715
Denaro e valori in cassa	367	181	186
TOTALE	220.927.798	195.473.897	25.453.901

I “Depositi bancari e postali” sono rappresentati per € 217.587. 678 dal conto di tesoreria intestato alla Controllante e per € 3.339.753 dalla giacenza dei conti bancari intestati alla Controllata.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Ratei e risconti attivi	1.798.249	1.575.284	222.965
2) Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	138.811	58.495	80.316
Totale	1.937.060	1.633.779	303.281

I “Ratei e risconti attivi” sono composti come segue:

Ratei e risconti attivi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	447.666	484.380	- 36.714
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario, assicurazioni, buoni pasto...)	608.954	147.023	461.932
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca formazione e scambio gestiti in collaborazione	741.628	943.881	- 202.253
TOTALE	1.798.249	1.575.284	222.965

La voce “Altri ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso” include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare di € 138.811 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell’anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

PASSIVITA'**A) PATRIMONIO NETTO**

PROSPETTO PATRIMONIO NETTO CON ELISIONI E RETTIFICHE					
PASSIVO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento	Totale consolidato
A) PATRIMONIO NETTO					
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	24.400.000	40.575.136	24.400.000	16.175.136
II PATRIMONIO VINCOLATO					
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0		-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	200.991.155		200.991.155		200.991.155
3) Riserve vincolate	5.985		5.986	- 3	5.989
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	200.997.140	-	200.997.141		200.997.144
III PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	14.188.956	28.748	14.217.704		14.215.768
2) Risultato gestionale esercizio di terzi			-		-
3) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.581.870	-352.921	26.228.949	- 352.921	26.581.870
4) Riserve statutarie	0	90.222	90.222	90.222	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	40.770.825	-233.951	40.536.875	1.152.135	40.797.638
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO					1.152.135
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI					-
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	257.943.102	24.166.049	282.109.152	25.289.433	259.122.053

Patrimonio Netto	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	variazioni
A) PATRIMONIO NETTO			
I FONDO DI DOTAZIONE	16.175.136	16.175.136	-
II PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	200.991.155	189.810.185	- 11.180.970
3) Riserve vincolate	5.989	2.871	- 3.118
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	200.997.144	189.813.056	- 11.184.088
III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	14.215.768	13.974.786	- 240.982
Risultato gestionale esercizio di terzi	-	-	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.581.870	24.761.456	- 1.820.414
3) Riserve statutarie	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	40.797.638	38.736.242	- 2.061.396
IV RISERVA DA CONSOLIDAMENTO	1.152.135	979.384	- 172.751
V PATRIMONIO NETTO DI TERZI	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO comprensivo della quota di pertinenza di terzi (A)	259.122.053	245.703.818	- 13.418.235

Le variazioni delle voci di Patrimonio Netto del Gruppo, escluse quelle riferite alla "Riserva di Consolidamento" e al risultato dell'esercizio, corrispondono alle variazioni delle riserve di Patrimonio Netto della Controllante. La riserva di consolidamento si è movimentata per effetto del risultato dell'esercizio precedente della Controllata e del riallineamento delle quote di ammortamento effettuato sulle migliorie ai fabbricati di proprietà della Controllata effettuate dalla Controllante, il cui valore netto è stato oggetto di riclassifica tra le immobilizzazioni materiali.

La tabella seguente riporta i movimenti che hanno interessato il patrimonio netto:

Movimentazione PN	Valore Consolidato al 31/12/2024	Destinazione utile esercizi precedenti	Risultato d'esercizio 2025	Saldo altri movimenti (aumento o decremento)	Valore Consolidato al 31/12/2025
I - Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	16.175.136
Fondo di dotazione	16.175.136	-	-	-	16.175.136
II - Patrimonio vincolato	189.813.056	1.156.976	-	10.027.112	200.997.144
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-

Movimentazione PN	Valore Consolidato al 31/12/2024	Destinazione utile esercizi precedenti	Risultato d'esercizio 2025	Saldo altri movimenti (aumento o decremento)	Valore Consolidato al 31/12/2025
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185	1.153.858	-	10.027.112	200.991.155
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.871	3.118	-	-	5.989
III - Patrimonio non vincolato	38.736.242	- 1.329.724	14.215.768	- 10.824.648	40.797.638
1) Risultato gestionale esercizio consolidato	13.974.786	- 13.974.786	14.215.768	-	14.215.768
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.456	12.645.062	-	- 10.824.648	26.581.870
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
IV - Riserva da Consolidamento	979.384	172.751	-	-	1.152.135
TOTALE	245.703.818	3	14.215.768	- 797.536	259.122.053

PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Patrimonio Netto VINCOLATO	Totale Consolidato al 31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2025
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185	- 2.943.680	14.124.650	200.991.155
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.871	-	3.118	5.989
TOTALE	189.813.056	-2.943.680	14.127.768	200.997.144
		11.184.088,17		

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione della Controllante.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	Totale Consolidato al 31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2025
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	39.107.019	-1.775.273	7.524.650	44.856.396
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	139.582.861	-370.868	6.600.000	145.811.993
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	305.033	-148.107	-	156.926
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	10.815.272	-649.431	-	10.165.840
TOTALE	189.810.185	-2.943.680	14.124.650	200.991.155

Viene riepilogato a seguire il dettaglio della movimentazione

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		1.775.273
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	157.153	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	166.686	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	87.590	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2024	228.288	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2024 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.401	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2024	87.151	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota ammortamento anno 2024 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943	
SVINCOLO utile destinato alla realizzazione del progetto "Mobility Systems and Experiences in the built environment in the post-Covid World" in collaborazione con la Graduate School of Design Harvard (GSD) (utile vincolato con delibere CdA del 27/10/2020 e 27/11/2020)	688.850	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		370.8688
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (edilizia) per quota ammortamento 2024	144.505	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2024	56.078	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2024 (compreso acquisto Bernareggi)	80.436	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2024	2.000	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.239	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2024 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2024 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.532	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163	
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)		148.107
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2024 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	148.107	

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)		649.431
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2024 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	649.431	
TOTALE	2.943.680	2.943.680

Descrizione	Incremento	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)		7.524.650
VINCOLO per costituzione riserva per copertura da eventuale esposizione finanziamenti progetti PNRR in corso di svolgimento (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/4/2025 di approvazione del Bilancio di esercizio 2024)	3.300.000	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a investimenti diversi dall'edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	3.381.650	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget economico Bilancio di previsione 2026 destinata alla realizzazione di attività innovative legate al PiSA 2023-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	843.000	
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria		6.600.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	2.850.000	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2027 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.950.000	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2028 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.800.000	
TOTALE	14.124.650	14.124.650

Riserve vincolate (3)

La voce include la riserva costituita con delibera del Consiglio di Amministrazione della Controllante del 30 aprile 2024, alimentata dai ricavi prodotti annualmente dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi, a decorrere dai ricavi prodotti nel 2024.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	Totale Consolidato al 31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2025
Riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari	2.871	-	3.118	5.989
TOTALE	2.871	-	3.118	5.989

PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2025.

Patrimonio Netto NON VINCOLATO	Totale Consolidato al 31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2025
Risultato gestionale esercizio consolidato	13.974.786	-13.974.786	14.215.768	14.215.768
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.456	-14.127.765	15.948.179	26.581.870
Riserve statutarie	-	-	-	-
TOTALE	38.736.242	-28.102.551	30.163.947	40.797.638

Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio consolidato ammonta ad € 14.215.768.

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (3)

Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	Totale Consolidato al 31/12/2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Totale Consolidato al 31/12/2025
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.456	-14.127.765	15.948.179	26.581.870
TOTALE	24.761.456	-14.127.765	15.948.179	26.581.870

Si riporta di seguito il dettaglio dei movimenti registrati nel 2025 per la voce in esame:

Descrizione	Decrementi
VINCOLO per costituzione riserva per copertura da eventuale esposizione finanziamenti progetti PNRR in corso di svolgimento (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/4/2025 di approvazione del Bilancio di esercizio 2024)	3.300.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a investimenti diversi dall'edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	3.381.650
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget economico Bilancio di previsione 2026 destinata alla realizzazione di attività innovative legate al PISA 2023-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	843.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	2.850.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2027 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.950.000
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2028 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.800.000
VINCOLO per costituzione riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari - risorse anno 2024	3.115
TOTALE	14.127.765

Descrizione	Incrementi
Utile esercizio Controllante 2024 portato ad incremento della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti"	13.802.035
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	157.153
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	166.686
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	87.590
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2024	228.288
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2024 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.401
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2024	87.151
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota ammortamento anno 2024 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943
SVINCOLO utile destinato alla realizzazione del progetto "Mobility Systems and Experiences in the built environment in the post-Covid World" in collaborazione con la Graduate School of Design Harvard (GSD) (utile vincolato con delibere CdA del 27/10/2020 e 27/11/2020)	688.850
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (edilizia) per quota ammortamento 2024	144.505
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2024	56.078
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2024 (compreso acquisto Bernareggi)	80.436
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2024	2.000
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.239
SVINCOLO della quota di ammortamento 2024 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257
SVINCOLO quota ammortamento anno 2024 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.532
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163
TOTALE	15.948.179

PATRIMONIO DA CONSOLIDAMENTO (IV)

La riserva di Consolidamento comprende la differenza tra valore di carico della partecipazione alla data del primo consolidamento di € 2.702, nonché i risultati e le variazioni patrimoniali della Controllata negli esercizi successivi al primo consolidamento per € 1.157.769 oltre all'effetto del riallineamento della quota ammortizzata delle migliorie su beni della Controllata riclassificate tra le immobilizzazioni materiali alla voce fabbricati per € - 8.336.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Fondi rischi e oneri	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
Fondi rischi e oneri	5.699.715	5.823.249	-123.534
Totale	5.699.715	5.823.249	-123.534

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Il saldo dell'esercizio è composto come da tabella a seguire e deriva, a meno delle imposte differite dal bilancio della Controllante:

Fondo Rischi e Oneri	Valore al 31/12/2024	Accanton.ti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/ Sorni	Valore al 31/12/2025
Fondi area personale						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	290.390	262.706	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	- 62.352	-	490.744
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	515.714	406.000	VIII. Costi del personale - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amm.vo	-	-	921.714
Fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	156.720	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	- 143.103	- 13.617	0
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	258.554	614.761	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	- 129.857	-	743.458
Fondo adeguamento retributivo personale docente art.24 L.448/1998 (DPCM)	-	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti/ricercatori	-	-	-
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL	50.000	-	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici	-	-	50.000
Totale fondi area personale	1.271.378	1.283.467		-335.313	-13.617	2.205.916
Altri Fondi						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	1.795.916	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	- 21.446	- 592.186	1.182.285
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	79.124	6.861	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	85.985
Fondo rischi su crediti verso studenti	995.000	255.000	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	1.250.000
Fondo rischi per vertenze	1.658.767	-	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	- 3.000	- 711.801	943.967
Fondo oneri legali e processuali	22.000	8.500	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	30.500
Fondo Imposte differite	1.064	-	F) Imposte su reddito d'esercizio, correnti, differite, anticipate	-	-	1.064
Totale Altri fondi	4.551.872	270.361		-24.446	-1.303.987	3.493.800
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.823.249	1.553.828		-359.759	-1.317.604	5.699.715

Ad eccezione della posta relativa alle "Imposte differite" le restanti voci sono iscritte nel bilancio della Controllante.

Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 45 D.Lgs. 36/2023) – 80% PTA

Il fondo in esame accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del fondo viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del fondo è destinata all'acquisto, da parte dell'ente, di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici. L'importo relativo al 20% confluisce annualmente in un unico progetto creato ad hoc per consentire la corretta registrazione a bilancio per natura delle singole spese che di volta in volta vengono individuate. La gestione a progetto assicura anche una puntuale imputazione a patrimonio dei beni acquistati che non rientrano tra le spese correnti ma tra quelle di investimento. Con la modalità dell'accantonamento a fondo questa gestione delle spese di investimento non è applicabile.

Al 31.12.2025 l'ammontare del fondo "quota 80% PTA" è pari a euro 490.744 con un accantonamento di € 262.706 e un utilizzo di € 62.352 corrispondente alle somme erogate nel corso del 2025 al personale che ha svolto funzioni tecniche.

Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie tra gli accantonamenti la stima per l'anno 2025 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2025-2027 del personale tecnico amministrativo e dirigente quantificata secondo quanto stabilito nella circolare MEF-RGS n. 12 del 22/4/2025, scheda tematica C "Programmazione del personale e trattamento economico", paragrafo IV "Triennio contrattuale 2025-2027".

In particolare la circolare prevede: "... nelle more della stipulazione dei CCNL concernenti il triennio contrattuale 2025-2027, ai fini dei relativi accantonamenti nei rispettivi bilanci per l'anno 2025, i predetti enti e organismi pubblici destinatari delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 129, della legge di bilancio 2025 applicano prudenzialmente la predetta percentuale di incremento per l'anno 2025, pari all'1,8 per cento, al monte salari 2021 (calcolato sulla base delle unità di personale e della retribuzione annua media come risultanti dal Conto Annuale 2021), maggiorato degli oneri riflessi e rivalutato nella misura del 3,78 per cento per il triennio contrattuale 2019-2021 e del 5,78 per cento per il triennio 2022-2024 e sottraendo, dall'importo così determinato, il valore complessivo annuo dell'IVC 2025 da erogare nel medesimo anno ai sensi del citato articolo 1, comma 128, della legge di bilancio 2025."

Fondo valorizzazione personale tecnico amministrativo

Il rilascio di € 13.617 è pari alle somme non liquidabili, in base alle regole di distribuzione al personale definite dal MUR, relative alle assegnazioni ministeriali per le annualità 2022 e 2023 finalizzate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché il fondo era stato costituito nell'attesa di conoscere le modalità di utilizzo delle risorse che sono state rese note nel corso del 2024.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010 è stato adottato con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019.

Nel 2025 sono stati registrati accantonamenti per complessivi € 614.761 e utilizzi per € 129.857.

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione. Nel 2025 il fondo non ha subito variazioni.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Il rilascio di € 592.186 riguarda il credito riscosso riferito al progetto di ricerca SMART AGING finanziato dal MUR per il quale era stato registrato un accantonamento.

L'utilizzo del fondo di € 21.446 è relativo alla perdita registrata in relazione al credito verso E-Novia SpA (rispetto alla quale nel 2025 era in corso una composizione negoziata della crisi d'impresa, ai sensi del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14, Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza) per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca. In merito alla posizione debitoria di E-Novia SpA, il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha deliberato, nella seduta del 26 febbraio 2025, di aderire alla proposta di stralcio avanzata dalla società.

Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché il fondo in esame è stato ritenuto congruo.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Si tratta di crediti verso Inps/Inpdap da compensare in F24 per € 85.985 in base all'accordo raggiunto nel 2021 con l'Istituto di previdenza, a tutt'oggi in corso, per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento annuale a tale fondo tiene conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie: l'importo da accantonare è pari della stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun Ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Fondo rischi per vertenze in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2025.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

In relazione al "Fondo rischi vertenze in corso" sono stati registrati rilasci per € 711.801 in seguito alla chiusura di vertenze. L'utilizzo del fondo per € 3.000 invece è relativo all'onere di una conciliazione lavorativa.

Per quanto riguarda il "Fondo oneri legali e processuali" si è proceduto a registrare un nuovo accantonamento di € 8.500.

Fondo imposte differite

È riferito a differenze temporanee di imposizione Ires di alcune voci iscritte nel bilancio della Controllata.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto verosimile (non meramente eventuale) in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile/possibile/remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.123	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti - L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'Ateneo. Pertanto, si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	257.722	Probabile	Il secondo grado è stato definito ed è stato riconosciuto l'ammontare del credito vantato dall'Ateneo come specificato nel dettaglio fondo. E' in corso l'azione di recupero del credito.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni esposte per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar con riferimento gara per l'appalto del servizio di pulizia delle sedi universitarie. E' stata emessa sentenza sfavorevole e allo stato non è stata avanzata istanza per recupero spese legali.
2022	Personale docente - richiesta di inquadramento classe stipendiale superiore	13.0000	Probabile	E' stato presentato ricorso al Tar e successivo giudizio avanti al Consiglio di Stato che ha emesso sentenza sfavorevole. Esecuzione della sentenza in corso.
2025	Personale tecnico-amministrativo	70.000	Probabile	Ricorso al Giudice del Lavoro per mancato superamento periodo di prova- in attesa esito udienza fissata per il giorno 20 maggio 2025 e si ritiene la realizzazione legata al verificarsi del rischio probabile
Totale rischio		930.233		

C) FONDI TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Fondo Trattamento di fine rapporto	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	variazione
Trattamento di fine rapporto	679.535	781.873	-102.338
TOTALE	679.535	781.873	-102.338

Il saldo è riferito al trattamento di fine rapporto degli ex lettori madre lingua e dei dipendenti della Controllata.

La movimentazione della voce in esame viene riportata a seguire:

Totale Consolidato al 31/12/2024	Accanton.to	Utilizzo	Altre variazioni	Totale Consolidato al 31/12/2025
781.873	63.119	-166.544	1.087	679.535
781.873	63.119	-166.544	1.087	679.535

D) DEBITI

La composizione della voce consolidata viene riportato nella tabella che segue:

Debiti	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
1) Mutui e Debiti verso banche	859.414	820.394	39.020
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	900.290	1.759.705	-859.415
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.993.627	3.146.584	-152.957
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	110.521	4.854	105.667
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti verso Università	462.869	9.332	453.537
7) Debiti verso studenti	73.176	926.319	-853.143
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti verso fornitori	3.987.071	3.521.687	465.384
10) Debiti verso dipendenti	933.766	773.447	160.319
12) Altri debiti	5.736.646	6.041.630	-304.984
TOTALE	16.057.380	17.003.952	-946.572

La voce “mutui verso banche” è rappresentata dal solo mutuo concesso da Cassa Depositi e Prestiti alla Controllante per l’acquisto della sede di via dei Caniana, in scadenza nel 2027.

A seguire un ulteriore dettaglio.

Debiti	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni	Valore Consolidato al 31/12/2025	di cui oltre 12 mesi
1) Mutui e debiti verso banche	2.580.099	- 820.395	1.759.704	900.290
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	2.580.099	- 820.395	1.759.704	900.290
2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali	-	-	-	-
Debiti verso altri Ministeri	-	-	-	-
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	3.146.584	- 152.957	2.993.627	-
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	3.146.584	- 152.957	2.993.627	-
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.854	105.667	110.521	-
Debiti verso altre Amministrazioni locali	4.854	105.667	110.521	-
5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali	-	-	-	-
Debiti verso UE	-	-	-	-
6) Debiti verso Università	9.332	453.537	462.869	-
Debiti verso Università	9.332	453.537	462.869	-
7) Debiti verso studenti	926.319	- 853.143	73.176	-
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	926.319	- 853.143	73.176	-
9) Debiti verso fornitori	3.521.687	465.384	3.987.071	-
Debiti verso fornitori	1.752.944	- 274.043	1.478.901	-
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.768.743	739.427	2.508.170	-
10) Debiti verso dipendenti	773.447	160.319	933.766	-
Debiti verso dipendenti per missioni	102.609	- 347	102.262	-
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	14.732	268	15.000	-
Debiti vs personale per retribuzioni	63.100	8.123	71.223	-
Debito verso personale amministrativo e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno	493.007	152.274	645.281	-
Debito verso personale pta per sussidi	100.000	-	100.000	-

Debiti	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni	Valore Consolidato al 31/12/2025	di cui oltre 12 mesi
11) Debiti verso società o enti controllati	-	-	-	-
12) Altri debiti	6.041.630	- 304.984	5.736.646	-
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	2.915.045	- 317.646	2.597.399	-
Debiti tributari (Irap, Irpef, Iva)	2.907.422	77.442	2.984.864	-
Debiti cauzionali e altri debiti	219.162	- 64.779	154.383	-
TOTALE	17.003.952	-946.572	16.057.380	900.290

E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Ratei e risconti passivi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione
1) Contributi agli investimenti	55.893.997	55.470.396	423.601
2) Ratei e risconti passivi	20.725.278	17.705.672	3.019.606
3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	68.645.398	78.666.281	-10.020.883
Totale	145.264.673	151.842.349	- 6.577.676

La voce "1) Contributi agli investimenti", il cui saldo ammonta ad € 55.893.997 include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto I.M. n. 19/2014 e successive modifiche.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito della voce in esame, che va a neutralizzare parte degli ammortamenti sulle immobilizzazioni materiali, iscritti a conto economico.

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2024	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2025
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000	1.859.996	4.184.004	-	107.911	4.076.093
Bergamo, Via dei Caniana	220.000	91.177	128.823	-	4.089	124.734
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.581	521.864	839.716	-	21.458	818.259
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616	303.730	480.887	-	12.633	468.254
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000	1.119.448	5.435.552	-	136.744	5.298.807
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.862.804	-	2.862.804	-	81.021	2.781.783
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534	-	4.072.534	-	-	4.072.534
Bergamo, Via dei Caniana - rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	595.273	33.722	561.551	-	11.905	549.646
Bergamo - Ex Caserma Montelungo-Colleoni	15.000.000	-	15.000.000	-	-	15.000.000
Bergamo - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	548.639	-	548.639	-	-	548.639
Bergamo - Via Calvi - rifunionalizzazione e potenziamento immobile	4.623.373	-	4.623.373	-	194	4.623.179
Bergamo - recupero Centro Sportivo Loreto	1.177.750	27.225	1.150.525	-	-	1.150.525
Sedi varie -Realizzazione impianti fotovoltaici presso sedi universitarie diverse	1.455.240	-	1.455.240	-	-	1.455.240

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2024	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2025
Via Statuto - Realizzazione Aule, uffici ed aree esterne	10.838.137	-	10.838.137	-	-	10.838.137
Via Statuto - Realizzazione palestra e piscina	3.288.612	-	3.288.612	-	-	3.288.612
Riqualificazione generale degli impianti di riscaldamento e raffrescamento della sede univ di via Dei Caniana"	-	-	-	799.556	-	799.556
TOTALE	59.427.559	3.957.163	55.470.396	799.556	375.955	55.893.997

La composizione della voce di dettaglio 2) Ratei e risconti passivi" viene riportata nella tabella sottostante.

Ratei e risconti passivi	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	607.867,97	600.000	7.868
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	858.199,76	878.648	- 20.448
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.432.574,95	3.514.367	- 81.792
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo e altre voci minori	15.823.530,00	12.712.657	3.110.873
Altri	3.105,00	-	3.105
TOTALE	20.725.278	17.705.672	-3.019.606

Il valore dei risconti passivi relativi all'edificio di via Salvecchio (immobile e terreno di pertinenza), donato dal Comune di Bergamo, sono pari al valore indicato nell'atto di donazione al netto della quota di ricavo di competenza degli anni dal 2017 al 2025. L'iscrizione in bilancio della donazione è avvenuta prevedendo come contropartita un provento, così come indicato nel Manuale Tecnico Operativo nella sezione relativa alle Liberalità. Il provento è stato poi riscontato, al netto della quota di competenza dell'anno, iscrivendo in contropartita la voce Risconti Passivi: tale provento verrà "rilasciato" a conto economico sulla base del piano di ammortamento dell'immobile, andando indirettamente a neutralizzare il costo degli ammortamenti.

Il risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca è pari ai 9/12 dei ricavi riferiti al contributo onnicomprensivo stimato per l'a.a. 2025/26.

La voce "3) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso" è relativa ai risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri. Tale saldo è ripartito tra attività istituzionale e attività commerciale, in capo al bilancio della Controllante, come da tabella sottostante.

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	64.952.616	75.166.105	-10.213.489
Risconti passivi per progetti commerciali	3.692.783	3.500.175	192.608
TOTALE	68.645.398	78.666.281	-10.020.882

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso":

Tipologia Progetti	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.799.648	-2.900.149	-100.500
Formazione su commessa	Commerciale	328.578	-325.076	3.503
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	283.817	-359.487	-75.670
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	88.131	-108.071	-19.940
TOTALE	Commerciale	3.500.175	-3.692.783	-192.608
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	39.244.891	-30.240.716	9.004.175
Dottorati di ricerca	Istituzionale	6.876.605	-5.618.840	1.257.764
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	3.322.495	-3.878.653	-556.159
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	3.684.193	-4.993.375	-1.309.182
Curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.738.383	-2.054.695	-316.312
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, fondo sostegno iscrizioni in classi di particolare interesse nazionale o comunitario, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza, Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR, inclusi Fondi destinati al finanziamento azioni di orientamento e tutorato (DM 752-21, DM 934 e POT)	Istituzionale	15.347.601	-14.246.801	1.100.800
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	4.760.144	-3.763.435	996.709
Finanziamenti MIUR per emergenza Covid19	Istituzionale	191.794	-156.099	35.695
TOTALE	Istituzionale	75.166.106	-64.952.616	10.213.490
TOTALE variazione complessiva		78.666.281	-68.645.398	10.020.882

VALORI ATTINENTI A IMPEGNI, GARANZIE, BENI DI TERZI, BENI PRESSO TERZI

A partire dall'esercizio 2024 i beni immobili di terzi in uso alle società del Gruppo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori, nonché l'elenco degli enti/società partecipati vengono descritti nel corpus della Nota Integrativa per effetto dell'eliminazione della voce "Conti d'ordine" dagli schemi di bilancio d'esercizio della Controllante, conseguente all'entrata in vigore del DI n.34 del 15/01/2025.

Si riportano di seguito i dettagli:

FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.104
Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.993
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	768	112.845
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.648
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	161	20.246
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185	23.335
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.961
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.566
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.635
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	B7	3.800,23*	670.361
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	D3	3.178*	200.214
Bergamo - Palazzo Rezzara - Viale Papa Giovanni XXIII, 106 - Uffici	Castello SGR SPA	A/10	19.046	1.199.875
Bergamo - Palazzo Rezzara - Viale Papa Giovanni XXIII, 106 - posti auto	Castello SGR SPA	D/8	4.368	275.184
Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio	Tecnodal Srl	D/7	41.856	n.d.
Bergamo - Complesso S. Maria delle Grazie - Sala - Teatro	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	A/10	7.158	n.d.
Bergamo - Oratorio dell'Immacolata - Auditorium	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	B/7	5.507	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Auditorium - Aule	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	Cat.B/1	5960,12	n.d.
Bergamo - Seminario Vescovile - Residenze	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII			
Bergamo - Largo Querena - uffici	Immobiliare Scuola del Lavoratore S.p.A.	n.d.	n.d.	n.d.
Dalmine, Uffici via Marconi 5/9	FERB Onlus	n.d.	n.d.	n.d.
Dalmine, Uffici via Marconi 20	Ferretti Invest Srl	A/10	2.301	n.d.
Dalmine, Teatro Comunale	Comune di Dalmine	B/4	3.217	n.d.
Dalmine, ISIS Einaudi - Aula Magna	ISIS Einaudi	n.d.	n.d.	n.d.
Bergamo, P.le Repubblica, 2 - auditorium	Jaguar Iniziative Immobiliari srl	D3	24.480	n.d.
Bergamo, via Gombito 12	Comune di Bergamo	n.d.	n.d.	n.d.
Totale				8.859.074

* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI	
Tipologia di Conto	Importo
Software (applicativo)	106.710
Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	377
Ripristino trasformazioni beni di terzi	1.886
Fabbricati urbani	6.523
Impianti sportivi	377
Attrezzature informatiche	66.134
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	15.572
Attrezzature tecnico-scientifiche	8.040
Attrezzatura generica e varia	52.322
Mobili e arredi	34.892
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	6.961
Cancelleria e altri materiali di consumo	26.684
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	417.128
Acquisto beni strumentali (< 100€) - istituzionale	872
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	15.399
Manutenzione software	248.032
Altre manutenzioni di immobili	88.618
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	396.249
Spese di rappresentanza	2.289
Altre spese per servizi commerciali	4.880
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	13.010
Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	19.272
Spese per pubblicare in open access articoli, capitoli, dati, libri (es. apc, article processing charge, open access option, open choice, open online, etc.)	40.798
Manutenzione ordinaria aree verdi	46.512
Spese per servizi editoriali (es. color charges, editing, extra pages, overlenght, submission fee, revisione, traduzione, etc.)	17.636
Spese per convegni, seminari e cerimonie	14.247
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni e seminari	1.200
Spese per congressi di ricerca	18.282
Altre spese per servizi tecnici -	98.795
Servizio pulizia locali	2.817
Altri servizi gestionali	217.155
Acqua	11.181
Canoni trasmissione dati	3.983
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	17.011
Altre prestazioni e servizi da terzi	428.392
Spese correnti per brevetti	4.757
Fitti passivi	29.994
Noleggi e spese accessorie	140.539
Canoni leasing e locazione operativa	3.312
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	499
Missioni personale dirigente	2.509
Commissioni concorsi, esami di stato, gara	1.006
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	3.968
Formazione al personale	3.889
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	61.812
Altri interventi a favore di studenti	34.160
Interventi per il diritto allo studio	3.919
Totale complessivo	2.740.600

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI						
Ragione sociale	Tipologia	Oggetto sociale	Capitale sociale al 31.12.2024	Quota posseduta dall'ateneo al 31.12.2024	Patrimonio netto al 31.12.2024	Patrimonio netto di competenza dell'Ateneo al 31.12.2024
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	3.354.226	0,98%	150.790.119	1.477.743
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	108.000	5,88%	304.720	17.918
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	-	9,09%	4.740.171	430.882
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	392.352	1,89%	10.662.911	201.529
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	390.000	1,28%	2.923.889	37.426
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	420.396	0,6142%	565.054	3.471
ALMALAUREA - Consorzio Interuniversitario	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	238.616	1,30%	3.636.718	47.277

Analisi delle voci del Conto Economico

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	20.171.333		20.171.333			20.171.333
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.641.826		1.641.826			1.641.826
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.545.090		20.545.090			20.545.090
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	42.358.249	-	42.358.249	-		42.358.249
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	85.742.253		85.742.253			85.742.253
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.305.751		1.305.751			1.305.751
3) Contributi altre Amministrazioni locali	41.904		41.904			41.904
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.349.655		1.349.655			1.349.655
5) Contributi da Università	379.608		379.608			379.608
6) Contributi da altri (pubblici)	406.929		406.929			406.929
7) Contributi da altri (privati)	988.568		988.568			988.568
TOTALE II. CONTRIBUTI	90.214.669	-	90.214.668	-		90.214.668
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191.216		9.191.216			9.191.216
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.505.712	2.128.578	4.634.290		2.123.447	2.510.843
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0		0			-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0		0		-77.363	77.363
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	144.269.846	2.128.578	146.398.423	-	2.046.084	144.352.339
B) COSTI OPERATIVI						
VII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	48.054.619		48.054.619			48.054.619
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.377.169		6.377.169			6.377.169
c) docenti a contratto	747.606		747.606			747.606
d) esperti linguistici	228.811		228.811			228.811
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.751.872		3.751.872			3.751.872
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	59.160.077		59.160.077			59.160.077
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.796.290	1.002.991	15.799.281			15.799.281
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	73.956.367	1.002.991	74.959.358	-	-	74.959.358
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	7.788.447,54		7.788.448,00			7.788.448
2) Costi per il diritto allo studio	8.287.723,65		8.287.724,00			8.287.724
3) Costi per l'attività editoriale	384.691,55		384.692,00			384.692
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.387.064,79		4.387.065,00			4.387.065
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	209.928,18		209.928,00			209.928
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00		-			0
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.706.985,53		1.706.986,00			1.706.986
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.429.904,27	139.080	14.568.984,00		905.970	13.663.014
9) Acquisto altri materiali	266.812,83	31.248	298.061,00			298.061
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00		-			-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.701.368,07	36.508	2.737.876,00		1.134.427	1.603.449
12) Altri costi	1.035.124,52		1.035.125,00			1.035.125
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	41.198.050,93	206.836	41.404.889,00	-	2.040.397	39.364.492
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	582.263,58	600	582.864,00		7.503	575.361
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.690.205,49	748.716	10.438.921,00		-9.435	10.448.356
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	-	-			-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	13.150,00	-	13.150,00			13.150
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.285.619,07	749.316	11.034.935,00	-	1.932	11.036.867
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.160.911,96		1.160.912,00			1.160.912
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	473.513,24	146.775	620.288,00		5.687	614.601
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	127.074.462,15	2.105.918	129.180.382,00	-	2.044.152	127.136.230
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	17.195.383,96	22.660	17.218.041,00	-	1.932	17.216.109
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
1) Proventi finanziari	1,04	18.334	18.335,00			18.335
2) Interessi ed altri oneri finanziari	111.760,79	0	111.761,00			111.761
3) Utili e perdite su cambi	-1.346,08	0	1.346,00			-1.346
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-113.105,83	18.334	- 94.772,00	-	-	-94.772
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	-			-
2) Svalutazioni	0,00	0,00	-			-
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI						
1) Proventi	1.477.147,32	-	1.477.147,00			1.477.147
2) Oneri	251.471,51	0	251.472,00			251.472
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	1.225.675,81	-	1.225.675,00	-	-	1.225.675
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	18.307.953,94	40.994	18.348.944,00	-	1.932	18.347.012
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	4.118.998,37	12.246	4.131.244,00			4.131.244
RISULTATO DI ESERCIZIO	14.188.955,57	28.748	14.217.700,00	-	1.932	14.215.768

Dettaglio dei proventi.

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
A) PROVENTI OPERATIVI						
I. PROVENTI PROPRI						
1) Proventi per la didattica	20.171.333		20.171.333			20.171.333
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.641.826		1.641.826			1.641.826
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.545.090		20.545.090			20.545.090
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	42.358.249	-	42.358.249	-		42.358.249
II. CONTRIBUTI						
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	85.742.253		85.742.253			85.742.253
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.305.751		1.305.751			1.305.751
3) Contributi altre Amministrazioni locali	41.904		41.904			41.904
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.349.655		1.349.655			1.349.655
5) Contributi da Università	379.608		379.608			379.608
6) Contributi da altri (pubblici)	406.929		406.929			406.929
7) Contributi da altri (privati)	988.568		988.568			988.568
TOTALE II. CONTRIBUTI	90.214.669	-	90.214.668	-		90.214.668
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191.216		9.191.216			9.191.216
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.505.712	2.128.578	4.634.290		2.123.447	2.510.843
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-		-			-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-		-		-77.363	77.363
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	144.269.846	2.128.578	146.398.423	-	2.046.084	144.352.339

Le scritture di elisione hanno riguardato i proventi per servizi resi dalla Controllata alla Controllante. È stata inoltre effettuata una scrittura di rettifica che ha comportato la riclassifica alla voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" di parte dei ricavi fatturati dalla Controllata riferiti a servizi di progettazione resi alla Controllante e che quest'ultima ha portato ad incremento delle immobilizzazioni.

A) PROVENTI OPERATIVI

I proventi operativi del Gruppo sono sostanzialmente coincidenti con quelli iscritti nel bilancio della Controllante in quanto i ricavi della Controllata derivano quasi esclusivamente da prestazioni rese alla Controllante per servizi strumentali all'attività dell'università (€ 900.000), per locazione immobili (€1.137.427) e, in misura marginale, da ricavi per recupero di spese che vengono elisi nella procedura di consolidamento, a fronte dei costi e ricavi registrati dalla Controllante e dalla controllata per rimborsi vari.

Inoltre si è provveduto a riclassificare alla voce "Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni" l'ammontare dei costi addebitati dalla Controllata per attività di progettazione effettuata sugli immobili di proprietà del Gruppo, che la Controllante ha capitalizzato alle voci accese alle immobilizzazioni materiali, nella fattispecie ai cantieri di Via Statuto e ad interventi sull'immobile di via dei Caniana.

Proventi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	42.358.249	28.654.264	13.703.985
II. CONTRIBUTI	90.214.668	84.194.225	6.020.443
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191.216	11.163.478	-1.972.262
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.510.843	2.833.713	-322.870
V. VARIAZIONE RIMANENZE	-	-	-
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	77.363	-	77.363
TOTALE	144.352.339	126.845.680	17.506.659

PROVENTI PROPRI (I)

Proventi Propri	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Proventi per la didattica	20.171.333,02	17.455.562	2.715.771
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.641.826,05	1.829.426	-187.600
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.545.089,73	9.369.276	11.175.814
TOTALE	42.358.249	28.654.264	13.703.985

Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sottoindicate:

Proventi per la didattica	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	16.543.352,06	15.100.571	1.442.781
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	701.385,10	789.779	-88.394
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	1.424.153,38	136.080	1.288.074
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	132.435,00	107.961	24.474
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	268.604,99	249.605	19.000
Tasse preiscrizione corsi di laurea	183.625,00	168.504	15.121
Tasse corsi di dottorato	61.600,00	65.600	-4.000
Tasse di iscrizione a corsi singoli	169.755,00	155.230	14.525
Contributo per esami di stato	122.900,00	126.500	-3.600
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	563.522,49	555.731	7.791
TOTALE	20.171.333	17.455.562	2.715.771

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalla Controllante nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.641.826	1.829.426	-187.600
TOTALE	1.641.826	1.829.426	-187.600

Voce che accoglie i progetti di natura commerciale gestiti dalla Controllante.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	17.447.900	8.428.458	9.019.442
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	875	65.803	-64.928

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	24.956	136.837	-111.881
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.648.858	37.332	1.611.526
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	704.693	444.777	259.916
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	717.807	256.068	461.739
TOTALE	20.545.090	9.369.276	11.175.813

CONTRIBUTI (II)

Contributi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	85.742.253	81.055.760	4.686.493
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.305.751	364.903	940.848
3) Contributi altre Amministrazioni locali	41.904	28.416	13.488
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.349.655	1.158.321	191.334
5) Contributi da Università	379.608	436.196	-56.588
6) Contributi da altri (pubblici)	406.929	402.755	4.174
7) Contributi da altri (privati)	988.568	747.874	240.694
TOTALE	90.214.668	84.194.225	6.020.443

La tabella che segue riepiloga la suddivisione dei contributi in correnti e contributi per investimenti.

Contributi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024
CONTRIBUTI CORRENTI		
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	84.061.664	79.928.875
2. Contributi Regioni e Province autonome	162.154	121.734
3. Contributi altre Amministrazioni locali	-	-
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.349.655	1.158.321
5. Contributi da Università	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	202.035	205.738
7. Contributi da altri (privati)	500.379	123.413
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	86.275.887	81.538.081
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI		
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	1.680.590	1.126.886
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.143.597	243.169
3. Contributi altre Amministrazioni locali	41.904	28.415
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	-	-
5. Contributi da Università	379.608	436.196
6. Contributi da altri (pubblici)	204.894	197.017
7. Contributi da altri (privati)	488.189	624.461
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	3.938.781	2.656.144
TOTALE	90.214.668	84.194.225

Contributi da Mur e altre amministrazioni centrali (1)

I contributi provenienti dal MUR sono dettagliati nella tabella che segue:

Contributi da Miur	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contributo Ordinario di Funzionamento	78.009.574	76.222.614	1.786.959
- quota base	40.375.336	41.947.120	-1.571.784
- quota base - consolidamento piani straordinari conclusi	5.272.124	0	5.272.124
- quota base - consolidamento scatti stipendiali	1.092.682	1.092.682	0
- quota base - valorizzazione PTA	290.383	290.383	0
- quota premiale	19.795.259	19.560.392	234.867
- intervento perequativo	1.875.058	688.524	1.186.534
- no tax area	642.748	646.078	-3.330
- compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.240.315	1.240.965	-650
- piani straordinari docenti e ricercatori DM 445/22, DM 795/23	4.832.818	10.104.942	-5.272.124
- promozione attività di ricerca	1.857.897	514.633	1.343.264
- piano per sostenere le progressioni di carriera dei RI in possesso di abilitazione scientifica nazionale (DM 1673/24)	68.618	68.618	0
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario	59.392	44.039	15.352
- indennità INPS per maternità assegniste di ricerca	13.471	10.633	2.838
- oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	14.293	13.605	688
- programmazione triennale	579.180	0	579.180
Quota pregressa finanziamento statale	1.609.681	2.368.745	-759.064
Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)	2.845.447	223.405	2.622.042
Borse di studio post lauream	1.381.414	929.925	451.488
Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS	581.501	441.091	140.410
Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili	37.440	44.400	-6.960
Contributo per attività sportive universitarie	48.677	53.975	-5.298
Contributi per edilizia universitaria MUR	246.108	164.893	81.215
Contributi per edilizia sportiva MUR	12.633	12.633	0
Assegnazioni e contributi diversi:	850.300	460.654	389.646
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca	40.435	19.434	21.001
Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla ricerca	79.045	113.991	-34.946
TOTALE	85.742.253	81.055.760	4.686.493

Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Contributi da Regioni e Province autonome	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	1.305.751	364.903	940.848
Totale	1.305.751	364.903	940.848

Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Contributi altre Amministrazioni locali	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da Altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	41.904	28.416	13.488
Totale	41.904	28.416	13.488

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	1.349.655	1.158.321	191.334
Totale	1.349.655	1.158.321	191.334

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per il programma Erasmus e per altre iniziative di didattica e ricerca in capo alla Controllante.

Contributi da Università (5)

Contributi da Università	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Proventi da Università	379.608	436.196	-26.063
Totale	379.608	436.196	-26.063

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato cofinanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II° e le convenzioni in essere con l'Università Vita-Salute San Raffaele per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali e con l'Università di Milano Bicocca per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery (IMS).

Contributi da altri Enti (pubblici) (6)

Contributi da altri (pubblici)	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	105.665,38	97.789	7.876
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	202.035,38	205.738	-3.703
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228,42	99.228	-
Totale	406.929	402.755	4.174

La voce comprende diversi finanziamenti accordati alla Controllante da soggetti pubblici per progetti e iniziative di didattica e di ricerca, rilevati mediante il metodo della commessa completata.

I "Contributi in conto capitale" rilevano il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati alla Controllante da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

Contributi da altri (privati) (7)

Contributi da altri (privati)	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	470.204	606.476	-136.272
Contributi diversi di Enti Privati (no ricerca)	500.379	123.413	376.966
Contributi in conto capitale da privati	17.985	17.985	-
Totale	988.568	747.874	240.695

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno della Controllante, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca e assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa in aumento rispetto al 2024 che si registra al conto "Contributi diversi da privati (no ricerca)" è da imputare al finanziamento di progetti per la valorizzazione delle conoscenze sui temi del benessere nell'anziano fragile e della reciprocità intergenerazionale tra under 25 e over 65 e al progetto BAUHAUS in collaborazione con l'Università di Weimar.

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (III)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dalla Controllante:

Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Contributo da Regione Lombardia e da MUR (fondo FIS) per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	6.334.393,91	8.433.616,43	-2.099.223
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti a.a.22/23 (a.a.21/22)	1.601.082,60	1.450.531,80	150.551
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.121.859,00	1.177.939,00	-56.080
Rette servizio abitativo studenti e reintroiti diversi	133.880,60	101.391,01	32.490
TOTALE	9.191.216	11.163.478	-1.972.262

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)

Altri proventi e ricavi diversi	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, altri proventi)	1.152.452	1.113.910	38.542
Lasciti e donazioni	102.273	102.240	33
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	98.098	29.109	68.989
Contributo annuale da Intesa previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	109.252	-	109.252
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	116.443	232.751	-116.309
Recuperi e rimborsi diversi	111.621	276.134	-164.512
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	148.107	177.181	-29.074
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431	649.431	-
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	-	100.126	-100.126
Utilizzo fondo svalutazione crediti	-	3.630	-3.630
Proventi per servizi in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande dell'Università	23.166	149.200	-126.034
TOTALE	2.510.843	2.833.713	-322.869

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale. Si tratta di fondi in esaurimento.

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19.

INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VI)

La voce in esame si riferisce ai costi di progettazione su immobili iscritti tra le immobilizzazioni materiali, nel bilancio della Controllante: tali servizi sono stati effettuati dalla Controllata per interventi che hanno riguardato i cantieri di via Statuto (€ 52.881) e l'immobile di via dei Caniana (€ 24.482).

B) COSTI OPERATIVI

CONTO ECONOMICO	Università	Ateneo Bergamo SpA	Totale aggregato	Rettifiche di consolidamento		Totale consolidato
				Elisione partecipazione	Rettifiche e Altre elisioni	
B) COSTI OPERATIVI						
VII. COSTI DEL PERSONALE						
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:						
a) docenti / ricercatori	48.054.619		48.054.619			48.054.619
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	6.377.169		6.377.169			6.377.169
c) docenti a contratto	747.606		747.606			747.606
d) esperti linguistici	228.811		228.811			228.811
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.751.872		3.751.872			3.751.872
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	59.160.077		59.160.077			59.160.077
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.796.290	1.002.991,00	15.799.281			15.799.281
TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE	73.956.367	1.002.991,00	74.959.358			74.959.358
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE						
1) Costi per sostegno agli studenti	7.788.448		7.788.448			7.788.448
2) Costi per il diritto allo studio	8.287.724		8.287.724			8.287.724
3) Costi per l'attività editoriale	384.692		384.692			384.692
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.387.065		4.387.065			4.387.065
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	209.928		209.928			209.928
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-		-			-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.706.986		1.706.986			1.706.986
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.429.904	139.080	14.568.984		905.970	13.663.014
9) Acquisto altri materiali	266.813	31.248	298.061			298.061
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-		-			-
11) Costi per godimento beni di terzi	2.701.368	36.508	2.737.876		1.134.427	1.603.449
12) Altri costi	1.035.125		1.035.125			1.035.125
TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	41.198.051	206.836	41.404.889		2.040.397	39.364.492
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI						
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	582.264	600	582.864		7.503	575.361
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.690.205	748.716	10.438.921		-9.435	10.448.356
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-			-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	13.150	-	13.150			13.150
TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.285.619	749.316	11.034.935		1.932	11.036.867
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.160.912	-	1.160.912			1.160.912
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	473.513	146.775	620.288		5.687	614.601
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	127.074.462	2.105.918	129.180.382	-	2.044.152	127.136.230

Come per i ricavi, dalla voce degli acquisti per servizi e godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione, è stato stornato il valore delle prestazioni infragruppo, effettuate le scritture di allineamento dei saldi.

Si dettaglia di seguito la composizione dei costi operativi:

Costi Operativi	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	variazioni
VIII. COSTI DEL PERSONALE	74.959.358	69.532.686	5.426.672
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	39.364.492	32.700.764	6.663.728
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.036.867	5.933.939	5.102.928
XI. 1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.160.912	502.482	658.430

Costi Operativi	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	variazioni
XI. 2 ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	614.601	403.936	210.665
TOTALE	127.136.230	109.073.807	18.062.423

COSTI DEL PERSONALE (VII)

Costi del personale	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	59.160.077	54.558.131	4.601.946
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.799.281	14.974.555	824.726
TOTALE	74.959.358	69.532.686	5.426.672

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)

Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	variazioni
a) docenti / ricercatori	48.054.619	44.998.501	3.056.118
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	6.377.169	4.888.780	1.488.389
c) docenti a contratto	747.606	786.536	- 38.930
d) esperti linguistici	228.811	248.641	- 19.830
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.751.872	3.635.674	116.198
TOTALE	59.160.077	54.558.131	4.601.946

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)

Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	variazioni
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	15.799.281	14.974.555	824.726
TOTALE	15.799.281	14.974.555	824.726

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Composizione costo personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	variazioni
Competenze fisse	9.701.388	9.488.560	- 212.829
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	2.293.410	2.082.049	- 211.361
Accantonamento TFR	54.045	49.684	- 4.361
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.344.438	3.224.074	- 120.364
Accertamenti sanitari	406.000	130.188	- 275.812
TOTALE	15.799.281	14.974.555	-824.726

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (VIII)

Costi della gestione corrente	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	7.788.448	7.020.704	767.744
2) Costi per il diritto allo studio	8.287.724	9.069.359	-781.635
3) Costi l'attività editoriale	384.692	259.346	125.346
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.387.065	246.566	4.140.499
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	209.928	198.224	11.704
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.706.986	1.461.472	245.514
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	13.663.014	11.836.069	1.826.945
9) Acquisto altri materiali	298.061	271.283	26.778
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
11) Costi per godimento beni di terzi	1.603.449	1.516.548	86.902
12) Altri costi	1.035.125	821.194	213.932
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	39.364.492	32.700.764	6.663.728

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (IX)

Ammortamenti e svalutazioni	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	575.361	268.578	306.783
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.448.356	5.665.361	4.782.995
3) Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	13.150	-	13.150
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.036.867	5.933.939	5.102.928

Il costo per ammortamenti relativo ai fabbricati iscritti nel bilancio della Controllante (inclusi nelle immobilizzazioni materiali) è in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 375.954,55) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ha subito un sensibile incremento riconducibile al consistente acquisto di attrezzature scientifiche nell'ambito dei progetti finanziati con i fondi del PNRR nel bilancio della Controllante.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (X)

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo.

Accantonamento a fondi rischi e oneri	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	614.761	284.688	330.074
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	262.706	77.039	185.667
Accantonamento a fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	-	-	0
Accantonamento a fondo TFR Collaboratori Linguistici	13.084	9.028	4.056
Totale accantonamenti area personale	890.551	370.754	519.797

Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati, progetti finanziati da terzi e su crediti non riconducibili ad attività progettuali	6.861	109.728	-102.867
Accantonamento a fondo rischi per cause in corso	-	-	-
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	8.500	22.000	-13.500
Accantonamento fondo rischi su crediti verso studenti	255.000,00	-	255.000
Totale accantonamenti area amministrazione	270.361	131.728	138.633
TOTALE ACCANTONAMENTI	1.160.912	502.482	658.430

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XI)

Oneri diversi di gestione	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Perdite su crediti	-	-	-
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspesa	122.966	122.966	-
IVA PRORATA	32.508	24.412	8.096
Tassa rifiuti	54.781	50.164	4.617
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	149.425	143.936	5.489
Atri costi	17.301	3.258	14.043
Trasferimenti a favore di terzi	237.620	59.200	178.420
TOTALE	614.601	403.936	210.665

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono ai trasferimenti a favore di terzi disposti dalla Controllante

La voce "Riversamenti allo Stato" accoglie gli importi versati al bilancio dello Stato da parte della Controllante in forza delle norme di contenimento della spesa (D.L. n. 78/2010 convertito con L. n. 122/2010, D.L. n. 112/2008 convertito con L. n. 133/2008, D.L. n. 201/2011, convertito con L. n. 214/2011).

La voce "Altre imposte e tasse" è costituita principalmente dall'onere per l'IMU e la TASI e dai costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" sono iscritti contributi versati dalla Controllante ad associazioni e fondazioni per la realizzazione di accordi di collaborazione di tipo istituzionale. A seguire viene riportato il dettaglio di tale voce:

Trasferimenti a terzi (Controllante)	2025	2024
Trasferimento al Consortium GARR del contributo ministeriale 2024 per la gestione della rete scientifica di banda larga a favore del sistema universitario (rete GARR)	48.2490	-
Contributo all'Associazione LUBERG dei laureati UniBG per la realizzazione del progetto di Lifelong Learning	10.600	10.000
Contributo annuo Istituto Lombardo Accademia di Lettere e Scienze	10.000	10.000
Riversamento al CUS del rimborso forfettario versato da Istituto Einaudi di Dalmine per utilizzo palestra CUS Dalmine (Convenzione UniBG-Istituto Einaudi)	156.800	39.200
Trasferimento quota residua progetto PRIN prof.ssa trasferita all'Università di Modena e Reggio Emilia	10.621	-
Altri trasferimenti	1.350	-
TOTALE	237.620	59.200

RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO DELLE VOCI C), D) E) e F) DEL CONTO ECONOMICO

Non sono state effettuate rettifiche di consolidamento per l'esercizio in esame relativamente alle voci in oggetto.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi e Oneri finanziari	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Proventi finanziari			
Interessi attivi depositi bancari	3.570	4.583	-1.013
Interessi attivi su investimento finanziario	14.765	15.722	-957
2) Interessi ed altri oneri finanziari			
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-111.761	-149.010	-37.249
3) Utili e perdite su cambi			
Perdite su cambi	1.319,48	86	-1.233
Utile su cambi	-2.665,56	-2.179	487
TOTALE	-94.772	-130.798	-36.026

La variazione della voce oneri finanziari è relativa sostanzialmente alla riduzione dell'esposizione verso gli istituti finanziatori della Controllante.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi e Oneri straordinari	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
1) Proventi			
Insussistenze attive istituzionali	-	-	-
Plusvalenze da alienazioni immobilizzazioni	-	-	-
Sopravvenienze attive straordinarie e arrotondamenti	1.477.147	292.968	1.184.179
2) Oneri			
Minusvalenza da alienazione di immobilizzazioni	4.528	2.522	2.006
Restituzioni e rimborsi diversi	243.022	2.252	240.770
Decremento valore immobilizzazione materiali	3.922	-	3.922
TOTALE	1.225.675	288.194	937.481

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" sono realizzate principalmente dalle registrazioni contabili relative al rilascio del fondo rischi su crediti e del fondo rischi su vertenze in corso nel bilancio della Controllante.

Il dettaglio delle sopravvenienze attive è riepilogato nella seguente tabella.

Sopravvenienze attive straordinarie	Valore al 31/12/2025
Rilascio fondo rischi per chiusura vertenze	711.800
Rilascio quota fondo rischi su crediti a seguito riscossione contributo MUR progetto SMART AGING	592.186
Rilascio quota non utilizzabile fondo FFO per valorizzazione personale tecnico-amministrativo - assegnazioni annualità 2022-2023	13.616
Chiusura debiti verso il personale per quota fondi trattamento accessorio non liquidabile	159.5441
TOTALE	1.477.147

F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

A fronte di perdite fiscali pregresse utilizzabili a tempo illimitato nella misura del 100% (ex. Co 2 art.84 TUIR) per € 1.246.037, la Controllata non ha iscritto il relativo credito per imposte anticipate che ammonta ad € 299.049 nel rispetto del principio di prudenza, stante l'incertezza sull'effettiva possibilità di recupero delle perdite, dandone comunque informativa nel documento di bilancio d'esercizio.

Imposte sul reddito	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
IRES dell'esercizio (corrente)	26.773	34.549	-7.776
IRAP corrente	12.246	11.343	903
IRES dell'esercizio (differita)	-	2	2
Oneri IRAP su redditi da lavoro dipendente, assimilato e prestazioni occasionali	4.092.225	3.908.592	183.633
TOTALE	4.131.244	3.954.482	176.762

RISULTATO DI ESERCIZIO

Risultato dell'esercizio	Valore Consolidato al 31/12/2025	Valore Consolidato al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	18.347.012	17.929.268	417.744
Imposte sul reddito di esercizio	4.131.244	3.954.482	176.762
RISULTATO DI ESERCIZIO	14.215.768	13.974.786	240.982

L'assemblea della Controllata ha approvato il bilancio con la seguente destinazione dell'utile dell'esercizio pari a € 28.748:

- a riserva legale per € 1.437;
- a copertura delle perdite degli esercizi precedenti per € 27.311.

2 ALTRI DOCUMENTI

2.1 Rendiconto finanziario

A corredo dei dati relativi all'andamento della gestione in termini di Conto Economico, viene riportato a seguire il rendiconto finanziario dei flussi di cassa del Gruppo.

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2025	2024
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	24.229.227	18.095.121
RISULTATO CONSOLIDATO NETTO	14.215.768	13.974.786
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	-	- 6.533
UTILIZZI patrimonio vincolato	-797.536	-926.739
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	-	-
AMMORTAMENTI	11.023.717	5.933.939
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-110.384	-937.057
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-102.338	56.724
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	13.283.395	12.090.700
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	18.751.509	9.042.916
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	-	-
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-87.157	3.284.009
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di RATEI E RISCONTI PASSIVI	-6.577.676	75.152
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -AUMENTO/(DIMINUZIONE) di RATEI E RISCONTI ATTIVI	-303.281	188.623
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CCN -(AUMENTO)/DIMINUZIONE di ATTIVITÀ FINANZIARIE che NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONE	1.500.000	-500.000
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	37.512.622	30.185.820
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-9.793.749	-12.177.010
- IMMATERIALI	-1.110.185	-1.447.712
- FINANZIARIE	-	-
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	4.528	2.521,79
- IMMATERIALI	-	-
- FINANZIARIE	- 299.900,00	-
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-11.199.306	-13.622.200
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:	-	-
AUMENTO DI CAPITALE	-	-
ALTRE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO	-	-
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-859.415	-820.394
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	-859.415	-820.394
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	25.453.901	15.743.226
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	195.473.897	179.730.671
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	220.927.798	195.473.897
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	25.453.901	15.743.226

Al flusso monetario netto dell'esercizio del Gruppo, pari ad € 25.453.901, hanno contribuito in misura differente e contrapposta le diverse aree della gestione OPERATIVA, ATTIVITÀ di INVESTIMENTO e ATTIVITÀ di FINANZIAMENTO così come descritto nel dettaglio.

Flusso monetario generato dalla GESTIONE OPERATIVA (+ € 37.512.622)

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa è il risultato di due componenti, il flusso monetario della gestione corrente (+ € 24.229.227) e del flusso monetario generato dalle variazioni di CCN (+ € 13.283.395).

Sulla prima grandezza hanno impattato in maniera significativa e positiva gli ammortamenti iscritti nel bilancio della Controllante (+ € 11.023.717), conseguenza degli ingenti investimenti nei progetti PNRR oltre che il risultato d'esercizio consolidato, per € 14.215.768.

Il flusso generato dalla variazione di CCL, positivo per € 13.283.395 è l'effetto di variazioni di segno opposto: un effetto positivo derivante dal decremento dei crediti (+ € 18.751.509.) in capo alla Controllante e delle Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazione nel bilancio

della Controllata (+ € 1.500.000), nonché un effetto negativo conseguente alla diminuzione dei Debiti (- € 87.157) e alla variazione netta delle voci di sconto nell'attivo e nel passivo di stato patrimoniale (- € 6.880.957).

Flusso monetario generato dall'attività di INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO (€ - 11.199.306)

Il flusso di cassa assorbito dagli investimenti nell'esercizio in esame è aumentato in maniera più contenuta ma rimane di importo consistente per le innumerevoli iniziative edili in corso su immobili di proprietà del gruppo e di terzi, nonché per gli investimenti in attrezzature legate sostanzialmente ai progetti PNRR.

Flusso monetario generato dall'attività di FINANZIAMENTO (€ -859.394)

Il rimborso parziale del finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile di proprietà di via Dei Caniana ha contribuito all'assorbimento di parte della liquidità generata.

Il rendiconto finanziario negli ultimi esercizi

Rendiconto finanziario dei flussi di cassa	2021	2022	2023	2024	2025
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	38.739.581	28.877.567	28.955.545	18.095.121	24.229.227
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-9.240.984	2.538.774	7.362.584	12.090.700	13.283.395
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	29.498.597	31.416.341	36.318.129	30.185.820	37.512.622
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-7.038.614	-27.788.121	-6.504.934	-13.622.200	-11.199.306
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	- 713.647	- 747.589	- 783.147	- 820.394	- 859.415
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	21.746.336	2.880.631	29.030.048	15.743.226	25.453.901

Dall'analisi degli ultimi 5 esercizi emerge che il flusso di cassa operativo si mantiene positivo con un trend crescente, ad eccezione di una flessione nell'esercizio precedente. Il flusso monetario assorbito dalle attività di investimento ha risentito negli esercizi delle varie iniziative immobiliari poste in essere dalla Controllante, solo parzialmente finanziate dall'esterno, alla quale si sono aggiunti dal 2023 i progetti PNRR che hanno comportato l'acquisto di attrezzature ad alto contenuto tecnologico e ad alto costo unitario.

Il flusso monetario da gestione finanziaria si mantiene sostanzialmente costante ed è rappresentata dalle quote di rimborso del finanziamento contratto dalla Controllante per l'acquisto della sede di via dei Caniana.

2.2 Prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto

Il prospetto di raccordo è un documento che correla il risultato d'esercizio e il patrimonio netto di gruppo con i valori di risultato e patrimonio netto iscritti nel bilancio d'esercizio della Capogruppo attraverso i valori di rettifica sorti nella procedura di consolidamento.

Raccordo risultato d'esercizio e PN Controllante con Consolidato	Patrimonio Netto	Risultato esercizio
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio della capogruppo	257.943.102	14.188.956
Differenza tra il valore di carico ed il valore pro quota del patrimonio netto	1.160.471	-
Risultato d'esercizio della controllata	28.748	28.748
Scritture riclassifica miglione su beni terzi e allineamento fondi ammortamento	- 10.268	- 1.936
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come da bilancio consolidato	259.122.053	14.215.768

3 RELAZIONE SULLA GESTIONE

3.1. ANDAMENTO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

CONTO ECONOMICO	Totale Consolidato al 31/12/2025	Totale Consolidato al 31/12/2024	Variazione 2025/2024	Variazione %
A) PROVENTI OPERATIVI	144.352	126.846	17.507	13,80%
I. PROVENTI PROPRI	42.358	28.654	13.704	47,83%
II. CONTRIBUTI	90.215	84.194	6.020	7,15%
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191	11.163	-1.972	-17,67%
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.511	2.834	-323	-11,39%
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	77	-	77	-
B) COSTI OPERATIVI	131.228	112.982	18.246	16,15%
VII. COSTI DEL PERSONALE	79.052	73.441	5.610	7,64%
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	39.364	32.701	6.664	20,38%
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.037	5.934	5.103	86,00%
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.161	502	658	131,04%
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	615	404	211	52,15%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	13.124	13.863	-739	-5,33%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-95	-131	36	-27,54%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.226	288	937	325,30%
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	14.255	14.021	234	1,67%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	39	46	-7	-14,97%
RISULTATO DI ESERCIZIO	14.216	13.975	241	1,72%

Valori in €/000

Prima di procedere con l'analisi della situazione economica del Gruppo è doveroso richiamare l'attenzione sul fatto che il Conto Economico Consolidato, al netto delle scritture di elisione di costi e ricavi tra Controllata e Controllante, è significativamente prossimo alle risultanze della Capogruppo, in considerazione del fatto che la Controllata effettua prestazione di servizi di manutenzione, assistenza informatica e tecnica, oltre che locazione di immobili, sostanzialmente in via esclusiva a favore della Controllante.

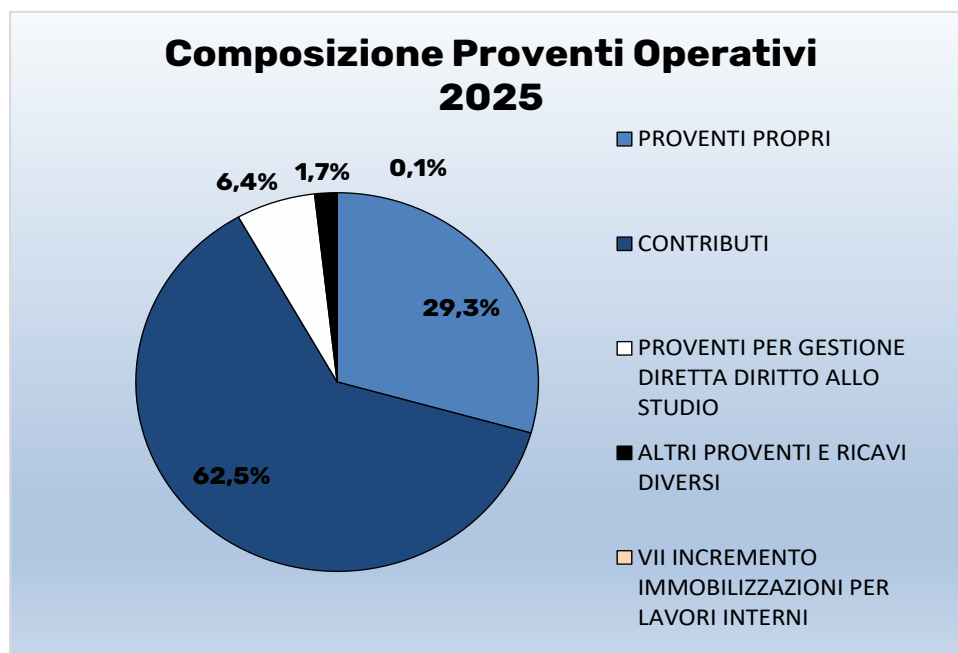
Inoltre ai fini di una migliore rappresentazione dei costi, lo schema di conto economico di cui sopra è stato riesposto a seguito della riclassificazione tra i costi del personale del relativo valore dell'Irap, collocata nello schema di bilancio ministeriale della Controllante nella sezione "imposte dell'esercizio".

Il Gruppo ha chiuso con un risultato d'esercizio pari a € 14.216, in calo rispetto all'esercizio precedente.

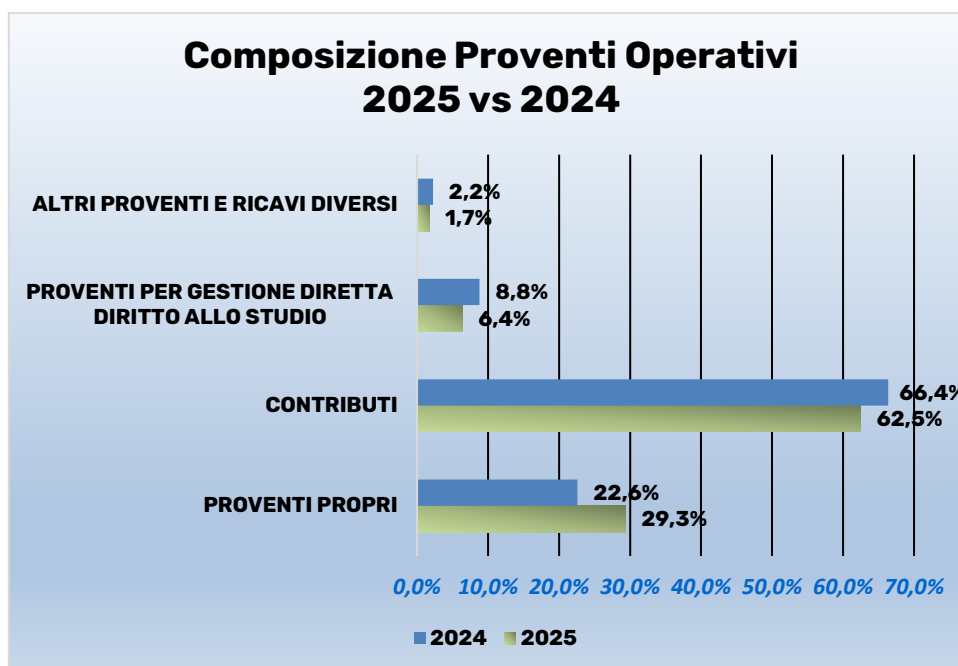
La struttura dei ricavi

Anche e soprattutto per effetto delle scritture di consolidamento, la struttura dei ricavi risultanti dal Conto Economico Consolidato è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante. Il grafico che segue presenta la composizione dei ricavi nell'esercizio 2025 e nel precedente.

RICAVI OPERATIVI	2025	2024
I. PROVENTI PROPRI	42.358	28.654
II. CONTRIBUTI	90.215	84.194
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191	11.164
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.511	2.834
VII INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	77	-
Totale	144.352	126.846



Si riporta il confronto tra esercizio 2025 e 2024:



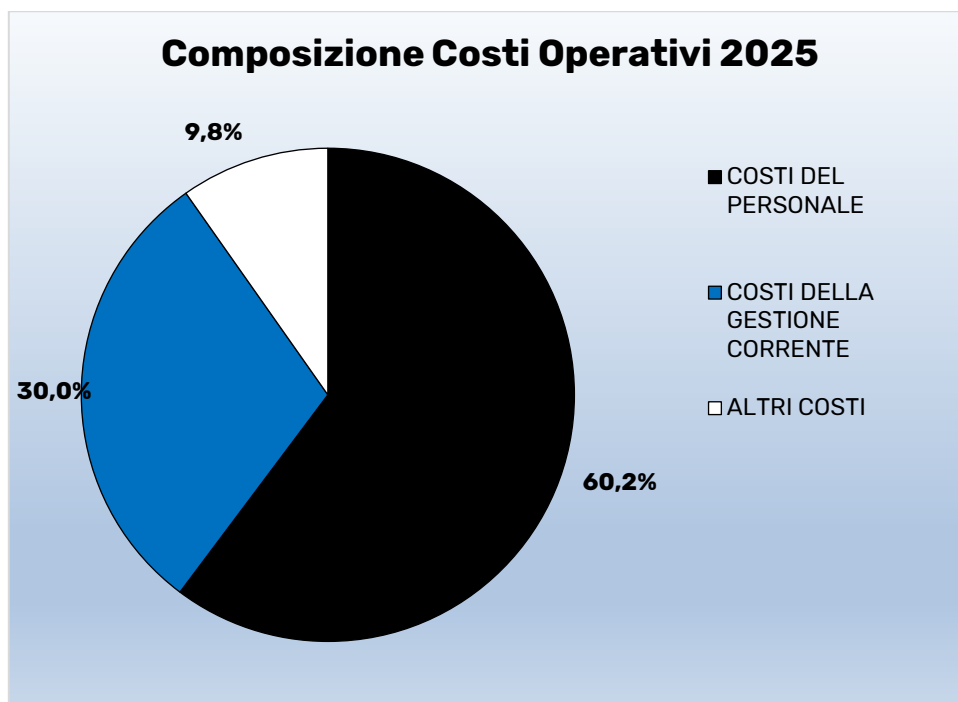
Sia la voce Contributi che la voce Proventi propri hanno subito un incremento in termini assoluti nel corso del 2025 rispetto all'esercizio 2024 di € 19.725 migliaia : in particolare, i Contributi Propri hanno fatto segnalare l'incremento più significativo (+ € 13.704 migliaia), trainati in primis dai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi, derivanti in gran parte dalle assegnazioni del MUR (progetti PRIN, progetti per PNRR e altri progetti di ricerca) e dai proventi per la didattica, così come meglio rappresentato nel prospetto riepilogativo che segue.

RICAVI PROPRI	2025	INCIDENZA A 2025	2024	INCIDENZA 2024
Proventi per la didattica	20.171	47,6%	17.456	60,9%
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.642	3,9%	1.829	6,4%
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.545	48,5%	9.369	32,7%
Totale	42.358	100,0%	28.654	100,0%

La struttura dei costi

La composizione percentuale dei costi operativi nel 2025 e il confronto con l'esercizio precedente viene riportato nella tabella e nei grafici che seguono:

COSTI OPERATIVI	2025	2024
VII. COSTI DEL PERSONALE	79.052	73.441
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	39.364	32.701
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.037	5.934
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.161	502
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	615	404
Totale	131.229	112.982



Si riporta il confronto tra esercizio 2025 e 2024:



Al netto delle scritture di consolidamento la struttura dei costi è sostanzialmente coincidente con quella della Controllante.

Il costo del personale rappresenta ancora la voce preponderante con un'incidenza sul totale dei costi operativi del 60,2%. L'incidenza percentuale sul totale dei costi operativi diminuisce a favore della voce Altri Costi il cui peso sul totale dei costi operativi raddoppia per effetto degli ammortamenti legati agli investimenti finanziati con fondi PNRR.

Di seguito vengono forniti alcuni indicatori di sintesi atti a comprendere meglio la struttura dei costi del bilancio.

Rapporto Costo del personale strutturale/totale costi operativi

Se si considera il solo costo del personale "strutturale", vale a dire i costi per stipendi non comprimibili (assegni fissi dei docenti e ricercatori, stipendi del personale dirigente e tecnico amministrativo, dei collaboratori e degli esperti linguistici, oneri Irap compresi) il rapporto sul totale dei costi operativi scende leggermente e si attesta attorno al 41,5%. L'indice in esame conferma un certo grado di rigidità nella struttura dei costi.

Incidenza costo del personale strutturale su COSTI OPERATIVI	2025	2024
A. Costi del personale strutturato	54.459	49.368
B. Totale costi operativi	131.228	112.982
Incidenza A/B	41,50%	43,70%

La composizione dell'organico del Gruppo nell'ultimo quinquennio è riepilogata nella tabella che segue.

Tipologia	2021	2022	2023	2024	2025
Professori I fascia	111	119	129	140	144
Professori II fascia	163	180	187	214	235
Ricercatori	43	26	25	17	15
Ricercatori a tempo determinato	88	134	150	147	134
Personale docente in convenzione	1	1	1	1	1
Totale docenti	406	460	492	519	529
Personale tecnico amministrativo	270	297	326	351	352
Esperti linguistici	7	5	5	5	4
Titolari contratti di ricerca					6
TOTALE COMPLESSIVO	683	762	823	875	891

MEDIA DEL BIENNIO	-	723	793	849	883
--------------------------	---	------------	------------	------------	------------

Rapporto Costo del personale strutturale/FFO strutturale

Il rapporto tra costo del personale strutturale e FFO strutturale (inteso come sommatoria tra quota base, quota premiale e perequativo) indica la capacità del FFO, fonte primaria di finanziamento delle attività del Gruppo, di coprire i costi del personale non comprimibili. A seguito del sensibile incremento del costo del personale della Controllante, superiore all'aumento delle assegnazioni di FFO, il rapporto in questione ha subito un contenuto deterioramento, pur mantenendosi al di sotto della soglia del 100%, a dimostrazione di una buona capacità del FFO di sostenere i costi di struttura.

Incidenza costo del personale strutturale su FFO (strutturale)	2025	2024
Costo del personale (strutturale)	54.459	49.368
FFO	69.344	64.225
Incidenza	78,54%	76,87%

Rapporto Costi di struttura/contributi

L'obiettivo del gruppo è quello di razionalizzare quanto più possibile i costi di struttura, vale a dire quei costi necessari per il mantenimento ed il funzionamento dei campus (Ingegneria, economico-giuridico, umanistico) e dei laboratori scientifici, indipendentemente dai volumi delle attività di Ateneo, riducendone l'incidenza sui contributi.

L'indicatore in questione ha subito un peggioramento per effetto del significativo incremento dei costi di struttura, appesantiti dagli ammortamenti legati agli investimenti del PNRR, in via di esaurimento.

Rapporto costi di struttura / contributi	2025	2024
Costi di struttura	18.100	13.368
Contributi	90.215	84.194
Incidenza	20,06%	15,88%

Margine ricavi strutturali – costi strutturali

L'indicatore in questione indica la sostenibilità dell'equilibrio economico della gestione, valutando la capacità dei ricavi strutturali di coprire i costi strutturali.

Margine ricavi strutturali - costi di struttura	2025	2024
FFO strutturale	69.344	64.225
Tasse per corsi di laurea	16.727	15.269
Ricavi strutturali	86.071	79.494
Costi del personale strutturali	54.459	49.368
Costi di struttura	18.100	13.368
Costi strutturali	72.559	62.736
Ricavi strutturali - Costi strutturali	13.512	16.758

Un margine positivo indica la capacità del Gruppo di garantire la copertura dei costi non finalizzati con ricavi non finalizzati. Il Gruppo dimostra di aver una buona solidità nella gestione, confermata anche per l'esercizio in esame da un delta ricavi strutturali – costi strutturali ampiamente positivo.

3.2. POLITICHE DEL GRUPPO

Le politiche del Gruppo si fondano su un modello di governance integrato, volto a garantire coerenza strategica, sostenibilità economico-finanziaria e un efficace coordinamento operativo tra la Capogruppo e la società controllata. L'azione di indirizzo esercitata dalla Capogruppo assicura l'allineamento delle scelte gestionali agli obiettivi istituzionali al Piano Strategico, mentre la controllata contribuisce con attività strumentali e servizi tecnici essenziali al funzionamento dell'intero sistema universitario.

In tale quadro, il Gruppo ha perseguito politiche orientate alla **programmazione pluriennale degli investimenti**, alla **razionalizzazione dei costi**, al **rafforzamento dei servizi infrastrutturali e digitali**, e alla **qualità dei processi amministrativi e tecnici**. Le attività sono state svolte nel rispetto degli standard qualitativi definiti nei contratti di servizio e in conformità alla normativa in materia di trasparenza, anticorruzione e gestione delle risorse pubbliche.

Attività significative della Capogruppo

- **Gestione economico-finanziaria dell'Ateneo**, con un risultato d'esercizio pari a € 14.189 migliaia e un FFO di € 80.412 migliaia, in un contesto di consolidamento post-PNRR.
- **Programmazione e monitoraggio dei progetti PNRR e PNC**, con particolare attenzione al rispetto di milestone e target ministeriali.
- **Sviluppo dell'offerta formativa**, con 49 corsi di laurea attivi, ampliamento dei percorsi in lingua inglese e rafforzamento dei programmi di doppio titolo.
- **Gestione dei servizi agli studenti**, incluse 1.678 borse di studio, 3.549 abbonamenti di mobilità sostenibile cofinanziati e ampliamento del counseling psicologico.
- **Potenziamento della mobilità internazionale**, con 588 mobilità complessive (Erasmus+, ExtraUE, BIP).
- **Sviluppo della ricerca**, con un portafoglio di oltre € 52 milioni tra progetti nazionali, europei e conto terzi.
- **Investimenti infrastrutturali**, con interventi edilizi, riqualificazioni energetiche e nuove sedi operative quali la nuova sede dedicata ai servizi agli studenti di via Fratelli Calvi e i nuovi spazi del polo di ingegneria in via Marconi a Dalmine.
- **Sostenibilità e gestione del patrimonio**, con monitoraggio degli indicatori D.Lgs. 49/2012 e mantenimento di un patrimonio netto non vincolato solido.
- **Orientamento e placement**, attraverso l'organizzazione di attività varie quali l'Open Day, Career Day e percorsi PNRR per la transizione scuola-università.

Attività significative della Controllata

- **Servizi tecnico-manutentivi**, inclusi interventi su impianti elettrici, idrotermosanitari, antincendio, elevatori, fotovoltaico e climatizzazione.
- **Programmazione e progettazione lavori**, con supporto alla redazione del Programma triennale delle opere pubbliche e degli acquisti.
- **Direzione dell'esecuzione dei contratti** per manutenzioni ordinarie e straordinarie, servizi di vigilanza, verde, pulizie e gestione impianti.
- **Funzione di Energy Manager**, con analisi mensili dei consumi, bilanci energetici e individuazione di interventi di efficientamento.
- **Ruolo di Responsabile Unico del Progetto (RUP)** per interventi edilizi strategici (ex Accademia GdF, centrali termiche, sedi universitarie).
- **Gestione ICT e telefonia**, con attivazione di nuove sedi, aggiornamento dei laboratori informatici, potenziamento VPN e supporto ai sistemi di rete.
- **Gestione rifiuti e adempimenti ambientali**, inclusi registri, MUD e iscrizione RENTRI.
- **Supporto al CUS Bergamo**, per la redazione di documentazione tecnica e per la direzione dei servizi manutentivi.
- **Implementazione del Sistema Qualità ISO 9001:2015**, con audit interni ed esterni senza non conformità.

- **Monitoraggio della crisi d'impresa**, con esito regolare e assenza di indicatori di rischio.

Sintesi integrata delle politiche del Gruppo

Le politiche del Gruppo si caratterizzano per:

- **Unità di indirizzo strategico**, con la Capogruppo che definisce priorità e obiettivi e la controllata che assicura l'operatività tecnica.
- **Sostenibilità economico-finanziaria**, garantita da un monitoraggio costante degli indicatori e da una gestione prudentiale delle risorse.
- **Efficienza operativa**, grazie alla specializzazione della controllata nei servizi strumentali e alla digitalizzazione dei processi.
- **Qualità e trasparenza**, con sistemi di controllo interno, anticorruzione e gestione documentale pienamente conformi alla normativa.
- **Sviluppo infrastrutturale e tecnologico**, attraverso investimenti edilizi, efficientamento energetico e potenziamento ICT.