



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI BERGAMO**

# **BILANCIO DI ESERCIZIO 2025**

**Approvato dal CdA del 28 aprile 2026**

## INDICE

<b>1.</b>	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE .....</b>	<b>3</b>
1.1	ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	3
1.2	OFFERTA DIDATTICA E STUDENTI.....	5
1.3	RICERCA E VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE.....	10
1.4	RISORSE UMANE.....	13
1.5	EDILIZIA.....	15
1.6	ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA.....	19
1.7	ANALISI ECONOMICA.....	23
1.8	INDICATORI DEL SISTEMA UNIVERSITARIO.....	27
<b>2.</b>	<b>SCHEMI DI BILANCIO</b>	
2.1	STATO PATRIMONIALE .....	31
2.2	CONTO ECONOMICO .....	33
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO .....	35
<b>3.</b>	<b>PREMESSA NOTA INTEGRATIVA .....</b>	<b>36</b>
<b>4.</b>	<b>CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>36</b>
<b>5.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE</b>	
5.1	IMMOBILIZZAZIONI (A).....	43
5.2	ATTIVO CIRCOLANTE (B).....	49
5.3	RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) - (D).....	55
5.4	PATRIMONIO NETTO (A).....	56
5.5	FONDI PER RISCHI ED ONERI (B) .....	64
5.6	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C).....	68
5.7	DEBITI (D).....	68
5.8	RATEI E RISCONTI PASSIVI (E) - (F).....	71
5.9	VALORI ATTINENTI A IMPEGNI, GARANZIE, BENI DI TERZI, BENI PRESSO TERZI.....	75
<b>6.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO</b>	
6.1	PROVENTI OPERATIVI (A) .....	79
6.2	COSTI OPERATIVI (B) .....	89
6.3	PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C) .....	101
6.4	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) .....	101
6.5	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E) .....	101
6.6	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) .....	103
<b>7.</b>	<b>APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA</b>	
7.1	MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA INTRODOTTE DALLA LEGGE N. 160/2019 (LEGGE DI BILANCIO 2020) .....	103
7.2	ALTRI LIMITI DI SPESA IN VIGORE.....	108
<b>8.</b>	<b>ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO.....</b>	<b>110</b>
<b>9.</b>	<b>ALTRE INFORMAZIONI .....</b>	<b>111</b>
<b>10.</b>	<b>RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....</b>	<b>111</b>
<b>11.</b>	<b>PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO .....</b>	<b>120</b>

Nota: nel presente documento l'utilizzo del genere maschile risponde unicamente a un principio di snellimento del testo ed è da intendersi riferito a tutte le persone, senza alcuna distinzione di genere.

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

### 1.1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2025

La relazione sulla gestione rappresenta un elemento integrante dell'intero quadro informativo economico del Bilancio Unico di Ateneo ed è redatta in conformità alla normativa vigente e sulla base di quanto previsto dalla quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo MUR. Essa offre una lettura complessiva dell'andamento economico, finanziario e patrimoniale dell'Ateneo, evidenziando le principali dinamiche gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio 2025.

L'anno 2025 si colloca in una fase di progressiva normalizzazione rispetto al ciclo straordinario di investimenti attivato negli anni precedenti, in particolare attraverso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Dopo un triennio contraddistinto da un significativo afflusso di risorse straordinarie, l'Ateneo ha operato in un contesto caratterizzato da una maggiore prudenza programmatica, dalla necessità di consolidare gli interventi avviati e dalla gestione degli effetti strutturali derivanti dagli investimenti effettuati.

Il risultato economico dell'esercizio 2025, pari a Euro 14.188.955,57, riflette questo mutato scenario: la dinamica tra costi e ricavi evidenzia un equilibrio complessivo positivo, pur in presenza di un fisiologico incremento dei costi di gestione legati, da un lato, alla progressiva operatività delle infrastrutture e delle progettualità attivate negli anni precedenti e, dall'altro, all'evoluzione del costo del personale derivante dalle dinamiche stipendiali e dalle politiche di reclutamento. Tale risultato conferma la solidità dell'Ateneo e la capacità di sostenere le politiche di sviluppo delineate nel Piano Strategico, pur richiedendo un approccio ancora più attento alla sostenibilità di medio-lungo periodo.

Sul versante delle entrate, l'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario per il 2025 pari a Euro 80.412.351, circa un milione in più dell'anno precedente, riflette le scelte di sistema e la distribuzione delle risorse a livello nazionale. La composizione tra quota vincolata e non vincolata richiede un'attenta pianificazione delle risorse disponibili. Parallelamente, si conferma la crescita dei proventi propri, a testimonianza della crescente capacità dell'Ateneo di attrarre finanziamenti competitivi, sviluppare attività conto terzi e consolidare la propria reputazione scientifica e formativa, e questo può essere considerato il risultato dell'investimento nella definizione di una nuova strategia anche organizzativa nell'area dedicata alla ricerca e alla valorizzazione delle conoscenze.

Per quanto riguarda il PNRR, il 2025 rappresenta un anno cruciale sotto il profilo della rendicontazione e della verifica del raggiungimento dei milestone e dei target previsti. L'Ateneo ha proseguito nell'attuazione delle attività programmate, garantendo un avanzamento coerente con le scadenze ministeriali. Permane tuttavia un margine di incertezza legato agli obiettivi di sistema, che ha reso opportuno mantenere un approccio prudenziale nella gestione del patrimonio libero, destinando risorse a garanzia delle tranche di finanziamento ancora in fase di erogazione, anche se al momento non si ravvisano elementi di criticità in relazione alle operazioni di rendicontazione di competenza.

Dal punto di vista patrimoniale e finanziario, l'Ateneo presenta una situazione complessivamente solida. Il patrimonio netto non vincolato continua a rappresentare un elemento di stabilità e un adeguato margine di sicurezza rispetto alle incertezze future e alla sostenibilità dei progetti in corso, mentre i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali testimoniano l'impegno dell'Università verso il territorio, la comunità accademica e il sistema universitario nazionale. La liquidità disponibile, pur soggetta ai vincoli normativi sul fabbisogno finanziario, si mantiene su livelli adeguati a sostenere la gestione corrente e gli investimenti programmati.

Gli indicatori di sostenibilità economico-finanziaria previsti dal D.Lgs. 49/2012 confermano la capacità dell'Ateneo di mantenere un equilibrio strutturale, con valori che, pur mostrando una lieve flessione rispetto agli esercizi precedenti, restano ampiamente al di sotto delle soglie di attenzione. Ciò consente di proseguire nel percorso di sviluppo già delineato, pur nella consapevolezza che

l'evoluzione del quadro normativo e finanziario richiederà un monitoraggio costante e una gestione oculata delle risorse.

Nel complesso, il bilancio 2025 evidenzia un Ateneo in costante crescita, capace di consolidare gli investimenti realizzati, rafforzare la propria capacità competitiva e mantenere un equilibrio economico e finanziario sostenibile. Le analisi contenute nelle sezioni successive offrono un approfondimento puntuale delle dinamiche che hanno determinato il risultato d'esercizio e delle prospettive future, in coerenza con gli obiettivi strategici dell'Università degli studi di Bergamo.

## 1.2 OFFERTA DIDATTICA E STUDENTI

Nell'a.a. 2024/25 l'Università degli studi di Bergamo ha offerto 16 corsi di laurea triennale (di cui 1 interateneo in "Scienze Politiche e Strategie Globali con l'Università Vita-Salute San Raffaele), 29 corsi di laurea magistrale, 3 corsi di laurea quinquennale a ciclo unico, di cui uno sede nazionale per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza, e 1 corso di laurea a ciclo unico internazionalizzato in Medicine and Surgery, interateneo con l'Università Bicocca di Milano e la University of Surrey (UK), avente sede amministrativa presso l'Università Bicocca di Milano.

Una parte dell'offerta formativa è in lingua inglese; in particolare, sono offerti esclusivamente in lingua inglese 12 tra corsi e curricula di laurea triennale e magistrale e la laurea a ciclo unico interateneo in Medicine and Surgery. Inoltre, al fine di sostenere i processi di internazionalizzazione ed attrattività di studenti in mobilità in ingresso, alcuni insegnamenti dei corsi di laurea magistrale e alcuni moduli dei corsi di laurea triennale sono offerti in lingua inglese.

Un corso di laurea triennale e 16 corsi di laurea magistrale nell'a.a. 2024/2025 offrono agli studenti la possibilità di conseguire un doppio titolo presso Atenei stranieri, europei ed extraeuropei, per un totale di 17 programmi.

Nell'anno 2025 è proseguita l'iniziativa dedicata ai progetti di didattica innovativa che ha consentito ai docenti titolari di insegnamento di sperimentare modalità innovative di apprendimento per gli studenti attraverso le tecnologie dell'informazione e della comunicazione.

Nel corso del 2025 sono stati finanziati 11 progetti di didattica innovativa su singoli insegnamenti.

Per quanto concerne l'accesso ai corsi di laurea, per l'a.a. 2024/2025, l'Ateneo ha deliberato un accesso programmato locale per 6 corsi di laurea triennale e 4 corsi di laurea magistrale, cui si va ad aggiungere l'accesso a numero programmato a livello nazionale di Scienze della Formazione Primaria.

Nella tabella si riportano i dati relativi all'andamento delle immatricolazioni e delle iscrizioni, con il dato di raffronto dei precedenti 6 anni accademici.

Dati da Servizio Statistiche e Reporting

<b>IMMATRICOLATI</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>CORSI DI LAUREA</b>	<b>6.697</b>	<b>8.107</b>	<b>6.402</b>	<b>6.569</b>	<b>6.863</b>	<b>6.092</b>	<b>6.372</b>
Corso di Laurea (Triennale)	4.691	5.886	3.940	4.512	4.868	4.042	4.318
Laurea Magistrale a Ciclo Unico (5 anni)	300	338	309	318	359	347	327
Corso di Laurea Magistrale	1.706	1.883	2.153	1.739	1.636	1.703	1.727
<b>POST LAUREAM</b>	<b>616</b>	<b>591</b>	<b>195</b>	<b>519</b>	<b>498</b>	<b>1.235</b>	<b>1.184</b>
Corsi di dottorato	65	50	42	71	85	74	76
Master di Primo Livello	189	146	82	133	104	69	58
Master di Secondo Livello	80	86	71	82	75	72	68
Scuola di Specializzazione SP4	-	-	-	-	-	13	7
Formazione iniziale insegnanti	-	-	-	-	-	767	975
Specializzazione di attività di Sostegno	282	309	-	233	234	240	-
<b>Totale ATENE0</b>	<b>7.313</b>	<b>8.698</b>	<b>6.597</b>	<b>7.088</b>	<b>7.361</b>	<b>7.327</b>	<b>7.556</b>

<b>% IMMATRICOLATI RESIDENTI IN PROVINCIA</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>CORSI DI LAUREA</b>	<b>53,50%</b>	<b>52,00%</b>	<b>55,10%</b>	<b>52,50%</b>	<b>53,90%</b>	<b>56,30%</b>	<b>58,70%</b>
Corso di Laurea (Triennale)	54,50%	51,70%	59,40%	54,30%	55,50%	58,40%	62,30%
Laurea Magistrale a Ciclo Unico (5 anni)	63,30%	61,80%	61,50%	59,10%	58,80%	60,50%	61,50%
Corso di Laurea Magistrale	49,00%	51,20%	46,20%	46,50%	47,90%	50,40%	49,00%
<b>POST LAUREAM</b>	<b>43,20%</b>	<b>39,60%</b>	<b>43,10%</b>	<b>46,80%</b>	<b>48,80%</b>	<b>41,70%</b>	<b>31,10%</b>
Corsi di dottorato	32,30%	46,00%	31,00%	39,40%	48,20%	45,90%	40,80%
Master di Primo Livello	60,80%	67,80%	64,60%	54,90%	61,50%	65,20%	75,90%

<b>% IMMATRICOLATI RESIDENTI IN PROVINCIA</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
Master di Secondo Livello	26,30%	11,60%	25,40%	39,00%	29,30%	18,10%	13,20%
Scuola di Specializzazione SP4	-	-	-	-	-	76,90%	57,10%
Formazione iniziale insegnanti	-	-	-	-	-	36,80%	28,70%
Specializzazione di attività di Sostegno	38,70%	33,00%	-	47,20%	49,60%	54,60%	-
<b>Totale ATENE0</b>	<b>52,60%</b>	<b>51,20%</b>	<b>54,70%</b>	<b>52,00%</b>	<b>53,60%</b>	<b>53,80%</b>	<b>54,30%</b>

<b>ISCRITTI</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>CORSI DI LAUREA</b>	<b>20.254</b>	<b>22.664</b>	<b>21.826</b>	<b>21.547</b>	<b>20.813</b>	<b>20.271</b>	<b>20.307</b>
Corso di Laurea (Triennale)	14.883	16.650	15.136	14.870	14.470	13.890	13.881
Laurea Magistrale a Ciclo Unico (5 anni)	1.474	1.635	1.781	1.814	1.872	1.874	1.867
Corso di Laurea Magistrale	3.860	4.359	4.891	4.850	4.458	4.496	4.549
Corso di Laurea Specialistica	37	20	18	13	13	11	10
<b>POST LAUREAM</b>	<b>739</b>	<b>718</b>	<b>300</b>	<b>608</b>	<b>603</b>	<b>1.376</b>	<b>1.335</b>
Corsi di dottorato	188	168	147	160	190	215	216
Master di Primo Livello	189	155	82	133	104	69	58
Master di Secondo Livello	80	86	71	82	75	72	68
Scuola di Specializzazione SP4	-	-	-	-	-	13	18
Formazione iniziale insegnanti	-	-	-	-	-	767	975
Specializzazione di attività di Sostegno	282	309	-	233	234	240	-
<b>Totale ATENE0</b>	<b>20.993</b>	<b>23.382</b>	<b>22.126</b>	<b>22.155</b>	<b>21.416</b>	<b>21.647</b>	<b>21.642</b>

<b>% ISCRITTI FUORI CORSO</b>	<b>2018/19</b>	<b>2019/20</b>	<b>2020/21</b>	<b>2021/22</b>	<b>2022/23</b>	<b>2023/24</b>	<b>2024/25</b>
<b>CORSI DI LAUREA</b>	<b>20,50%</b>	<b>18,50%</b>	<b>18,70%</b>	<b>19,50%</b>	<b>23,10%</b>	<b>22,70%</b>	<b>21,70%</b>
Corso di Laurea (Triennale)	20,40%	18,40%	19,60%	19,90%	22,80%	22,40%	21,20%
Laurea Magistrale a Ciclo Unico (5 anni)	17,60%	17,70%	13,80%	12,80%	13,80%	14,00%	13,70%
Corso di Laurea Magistrale	21,10%	18,70%	17,50%	20,40%	27,70%	26,90%	26,30%
Corso di Laurea Specialistica (*)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(\*) Si tratta di corsi in via di esaurimento (non più attivi da diversi anni) pertanto tutti gli studenti sono "iscritti da un numero di anni superiore alla durata normale del corso".

Le immatricolazioni ai corsi di laurea hanno registrato un aumento per quanto concerne i corsi di laurea triennale (+6,8%); gli immatricolati ai corsi di laurea magistrale e magistrale a ciclo unico, invece, sono lievemente calati (-1,4%).

Il saldo complessivo segna un aumento del 4,1%; interessante la distribuzione geografica degli immatricolati: infatti, anche grazie alle politiche dell'Ateneo di attrattività da fuori provincia, la percentuale delle matricole residenti fuori dalla provincia di Bergamo è pari al 40% del totale, grazie soprattutto alle matricole dei corsi di laurea magistrale. Le matricole dei corsi di laurea a ciclo unico, invece, esprimono una forte appartenenza locale (75,9% provenienti dalla provincia di Bergamo), probabilmente anche in relazione all'elevata presenza di studenti lavoratori nel corso di Scienze della Formazione Primaria.

Il numero degli iscritti complessivi all'a.a. 2024/2025 segna una minima diminuzione (11 unità) rispetto all'a.a. precedente; si può affermare che il numero complessivo degli iscritti si mantiene stabile se compariamo il saldo tra il numero degli immatricolati e dei laureati degli a.a. 2022/2023 e 2023/2024. Tale risultato è stato possibile anche grazie alla scelta dell'ateneo di non modificare le soglie dei numeri programmati negli anni in oggetto, al fine di garantire una didattica sostenibile per tutti i dipartimenti.

L'offerta di formazione post lauream dell'Ateneo, coordinata attraverso la **Scuola di Alta Formazione SdM**, si conferma anche nel 2025 un ambito strategico per lo sviluppo di percorsi formativi avanzati, orientati all'aggiornamento professionale e al rafforzamento delle competenze specialistiche in dialogo con il sistema produttivo e istituzionale del territorio.

Per l'a.a. 2024/2025 l'offerta si è articolata in 11 master universitari e 6 corsi di perfezionamento, mentre per l'a.a. 2025/2026 si registra un ulteriore ampliamento dei corsi di perfezionamento (7 attivazioni), a fronte della conferma del numero complessivo di master (11), a testimonianza della crescente attenzione verso percorsi flessibili e modulari, in grado di rispondere in modo tempestivo ai fabbisogni emergenti di formazione continua.

Nel corso dell'anno solare 2025 sono stati attivati:

- 6 master universitari e 5 corsi di perfezionamento riferiti all'a.a. 2024/2025;
- 5 master universitari riferiti all'a.a. 2025/2026.

L'offerta formativa si caratterizza per un progressivo rafforzamento delle aree tematiche ad alta innovazione, con particolare riferimento:

- alla trasformazione digitale e all'intelligenza artificiale applicata ai contesti organizzativi e ai servizi, anche in coerenza con le traiettorie strategiche dell'Ateneo e con le esigenze di innovazione della pubblica amministrazione e delle imprese;
- ai temi della sostenibilità, della transizione ecologica e dell'economia circolare, in linea con gli obiettivi di sviluppo sostenibile e con il posizionamento dell'Ateneo nel quadro delle politiche europee;
- ai percorsi dedicati alla gestione delle risorse umane, del management e dello sviluppo organizzativo, con un'attenzione crescente alle competenze trasversali e alla leadership;
- agli ambiti giuridico-economici e della regolazione dei mercati, con particolare riferimento ai processi di innovazione normativa e amministrativa;
- ai settori della progettazione sociale, educativa e dei servizi alla persona, in coerenza con il ruolo dell'Ateneo nel supporto alle politiche territoriali.

Accanto ai master universitari, i corsi di perfezionamento hanno svolto una funzione rilevante nel presidiare segmenti formativi più brevi e altamente specialistici, consentendo una maggiore accessibilità e una risposta più mirata alle esigenze di aggiornamento professionale di lavoratori, professionisti e operatori dei servizi.

Di notevole rilievo è stata **l'attività per la formazione degli insegnanti** che ha visto l'attivazione del secondo ciclo dei Percorsi universitari di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado.

Il secondo ciclo dei **Percorsi universitari di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado** è stato attivato in convenzione con l'Università degli studi di Brescia.

L'Università degli studi di Bergamo è sede amministrativa dei percorsi.

Per tutte le classi di concorso sono stati attivati percorsi ordinari da 60 cfu e 30 cfu:

Presso la sede di Bergamo sono state attivate le seguenti classi di concorso:

<b>Classe di abilitazione</b>	<b>Sede</b>
A-11 - Discipline letterarie e latino	Bergamo
A-12 - Discipline letterarie negli istituti di istruzione secondaria di II grado	Bergamo
A-18 - Filosofia e Scienze umane	Bergamo
A-19 - Filosofia e Storia	Bergamo
A-22 - Italiano, storia, geografia, nella scuola secondaria di I grado	Bergamo
AB-24 - Lingue e culture straniere negli istituti di istruzione secondaria di II grado (Inglese)	Bergamo
AA-25 - Lingua inglese e seconda lingua comunitaria nella scuola secondaria di I grado (Francese)	Bergamo
A-47 - Scienze matematiche applicate	Bergamo

Presso la sede di Brescia sono state attivate le seguenti classi di concorso:

<b>Classe di abilitazione</b>	<b>Sede</b>
A-26 – Matematica	Brescia
A-27 - Matematica e fisica	Brescia
A-40 - Tecnologie Elettriche Elettroniche	Brescia
A-42 - Scienze e Tecnologie Meccaniche	Brescia
A-45 - Scienze economico-aziendali	Brescia
A-46 - Scienze giuridico-economiche	Brescia
A-48 - Scienze motorie e sportive negli istituti di istruzione secondaria di II grado	Brescia
A-50 - Scienze naturali, chimiche e biologiche	Brescia
A-51 - Scienze agrarie	Brescia
A-60 - Tecnologia nella scuola secondaria di I grado	Brescia

Per 11 delle 18 classi di concorso sopra elencate (A-12, A-22, A-26, A-27, A-40, A-42, A-47, A-48, A-50, A-51, A-60) sono stati attivati anche i percorsi di completamento da 30 cfu e da 36 cfu, riservati ai vincitori del concorso docenti c.d. PNRR1.

Posti disponibili complessivi 1122, preiscritti 1565, immatricolati 983, così distribuiti:

- 60 cfu: 349 iscritti
- 30 cfu: 495 iscritti (di cui 242 ordinari e 253 vincitori di concorso)
- 36 cfu: 139 iscritti

Le lezioni si sono svolte da metà aprile a metà giugno 2025, in modo da consentire ai vincitori di concorso (392 candidati in tutto) di sostenere l'esame finale nel mese di luglio 2025, secondo le tempistiche previste dal MIM per l'immissione in ruolo.

Gli esami finali per i percorsi ordinari da 60 cfu e da 30 cfu si sono svolti fra il 27 ottobre e il 14 novembre 2025.

### **I servizi agli studenti**

Dal punto di vista della contribuzione studentesca, per l'a.a. 2024/2025 l'Università degli studi di Bergamo ha lavorato nella duplice direzione di consolidare le misure già introdotte, ampliandole laddove possibile. In particolare, sono stati mantenuti i medesimi livelli di contribuzione e gli esoneri dell'a.a. 2023/2024.

Anche grazie a questi interventi, 7.886 studenti hanno beneficiato di un esonero parziale o totale sui complessivi 19.842 studenti dell'Ateneo.

Per quanto concerne gli interventi a sostegno del diritto allo studio, nell'a.a. 2024/2025 sono state assegnate 1.678 borse di studio per merito e reddito, per una spesa complessiva pari a €7.209.796,70; a queste sono da aggiungere i premi di laurea (stimati in € 1.022.667,25 ma ancora da calcolare e contabilizzare, stante la chiusura dell'anno accademico al 30/04/2026) e i contributi per la mobilità internazionale (€ 36.321,29).

Nel 2025, l'Ateneo ha ampliato le azioni a supporto degli studenti, anche grazie ai fondi FFO dedicati al "Potenziamento dei servizi agli studenti" attivando un bando per sostenere i canoni di locazione degli studenti afferenti alle fasce di reddito più basso ed esclusi dai benefici per il diritto allo studio.

Nell'ambito della mobilità sostenibile sono proseguite le collaborazioni con ATB, Bergamo Trasporti e Trenord per incentivare gli studenti e le studentesse ad avvalersi del trasporto pubblico: sono stati co-finanziati nell'a.a. 2024/2025 3.549 abbonamenti per un valore complessivo di 558.271,98 €.

Sempre nell'ambito delle iniziative a sostegno degli studenti, grazie al finanziamento specifico di Regione Lombardia, il 2025 ha visto l'avvio del progetto REINT2565 che ha permesso la realizzazione di 8 progetti di coabitazione a favore di altrettanti studenti.

Dal punto di vista delle attività di orientamento in ingresso, il 2025 è stato caratterizzato dalla prosecuzione delle attività legate al PNRR Misure e Componenti M4C1 - Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola-università". L'Ateneo, in partenariato con l'Università degli studi di Milano, l'Università di Milano Bicocca e IUSS Pavia, a partire dall'esperienza del primo anno, ha rivisto il proprio catalogo dei percorsi da proporre alle scuole. Nell'a.a. 2024/2025 sono state stipulate 21 convenzioni con altrettanti istituti che hanno coinvolto 3.086 studenti; di questi è stato possibile rendicontarne 2.246 ai fini ministeriali.

Nel 2025 sono poi proseguite le attività di presentazione dell'Ateneo in presenza: a gennaio si è svolto l'open day delle lauree triennali e magistrali a ciclo unico che ha avuto 2.691 iscritti. Il 5 aprile è stata la volta della presentazione delle lauree magistrali cui hanno partecipato circa 546 ragazzi, sono stati inoltre 182 gli iscritti per le presentazioni della Scuola di Ingegneria (11 aprile 2025). Inoltre, è proseguita la presentazione di alcuni corsi di laurea magistrale, attraverso i canali social dell'Ateneo (in particolare, Instagram).

Inoltre, il 9 luglio 2025 è stato organizzato l'ApeUniBg, presso la sede di Via dei Caniana, con 245 iscritti (oltre a 81 accompagnatori) tra interessati alle lauree triennali e ai corsi magistrali.

Con riferimento all'attività di orientamento in itinere, è proseguito e si è ampliato il progetto di tutorato di Ateneo, grazie alla collaborazione degli studenti dei corsi di laurea magistrale e di dottorato; oltre al tutorato a favore delle matricole e degli studenti stranieri, è proseguito anche il programma di tutorato dedicato agli studenti-Atleti, agli studenti in mobilità in ingresso e agli studenti stranieri e rifugiati.

Per quanto concerne le iniziative di orientamento in uscita, è stato inaugurato un nuovo format di Career Day, organizzato in due giornate (28 e 29 novembre 2025), presso la Fiera di Bergamo e aperto a tutti i laureati e laureandi dell'Ateneo.

In preparazione a tale appuntamento, sono stati proposti dei cicli di seminari ed incontri (in collaborazione con enti pubblici e privati) finalizzati ad accrescere la consapevolezza di studenti e laureandi e a prepararli all'incontro con le aziende.

Con riferimento agli studenti con disabilità o DSA, è proseguito il progetto di tutorato specializzato con riferimento al supporto allo studio, all'apprendimento delle lingue straniere, all'area STEM e all'accompagnamento nel mercato del lavoro.

È proseguito anche il servizio di counseling psicologico, potenziato mediante il progetto Proben grazie al quale, in particolare, è stata possibile l'attivazione della modalità di counseling di gruppo. L'analisi delle richieste di accesso mostra un andamento in crescita, con un incremento nel numero complessivo di studenti che hanno richiesto un colloquio.

La fascia d'età prevalente è compresa tra 19 e 26 anni, con una leggera maggioranza femminile.

Il numero totale di richieste è di 238 dal settembre 2024 al settembre 2025 con un incremento significativo attorno a aprile/maggio 2025 dopo l'avvio di nuove attività di promozione (Newsletter informativa e presenza di operatori del counseling a eventi organizzati dall'Ateneo).

Per quanto concerne la mobilità internazionale per studio, nell'a.a. 2024/2025 le attività sono ulteriormente aumentate, tornando ad essere in linea con quelli pre-pandemia; in particolare, sono state realizzate 588 mobilità complessive, delle quali:

- 407 mobilità Erasmus+
- 87 mobilità ExtraUE
- 94 mobilità per mobilità brevi (BIP, Summer /Winter School, bando tesi)

Particolarmente penalizzate sono state le mobilità verso paesi luogo di conflitti (Russia, Medio Oriente).

Per sostenere gli studenti nelle attività di mobilità Erasmus+, l'Ateneo ha deliberato anche per l'a.a. 2024/2025 l'erogazione di un contributo a favore di studenti in condizioni socio-economiche svantaggiate, che si è affiancato al co-finanziamento ex L. 170/2003, art. 1.

Per quanto attiene le mobilità per tirocinio, nell'a.a. 2024/2025 sono stati attivati 21 tirocini Erasmus+, 11 tirocini nell'ambito del programma CRUI-MAECI e 8 tirocini presso le scuole italiane nel mondo (riservate agli studenti di Scienze della Formazione Primaria). Anche nel caso dei tirocini Erasmus+, l'Ateneo ha deliberato un contributo a favore di studenti in condizioni socio-economiche svantaggiate, che si è affiancato al co-finanziamento ex L. 183/1987.

### 1.3 RICERCA E VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE

Nel 2025, l'Università degli studi di Bergamo ha gestito un portafoglio di attività di ricerca e innovazione dal valore complessivo superiore a 52 milioni di euro, così ripartiti:

- 44,6 milioni di euro di progetti di ricerca nazionali. In totale, sono stati gestiti 143 progetti di ricerca nazionali finanziati da Ministeri ed Organi dello Stato, Regioni, Fondazioni ed altri organismi di finanziamento nazionali (inclusi i progetti PNRR e PNC);
- 5,56 milioni di euro per progetti di ricerca europei ed internazionali. In totale, sono stati gestiti 28 progetti internazionali, di cui 26 finanziati dalla Commissione Europea in vari programmi di lavoro (Horizon Europe, Erasmus +, European Defence Fund, LIFE Programme, Interreg, Single Market Programme) e 2 finanziati da altri Enti internazionali (John Templeton Foundation e Alzheimer's Association);
- 1,86 milioni di euro per attività di ricerca e innovazione conto terzi acquisite da imprese, associazioni ed altri soggetti esterni.

Sul fronte nazionale, è stata gestita la fase finale dei progetti PNRR e PNC in cui l'Ateneo è coinvolto come partner o coordinatore di "Spoke", oltre a quelli finanziati nell'ambito di Bandi a cascata di altri partenariati ai quali l'Ateneo ha partecipato, sia come capofila che come partner. Complessivamente, sono stati gestiti più di 40 milioni di euro di fondi, inclusi quelli distribuiti a soggetti esterni con i bandi a cascata dei progetti PNRR "MOST-Centro Nazionale Mobilità Sostenibile" e PNC "ANTHEM-Advanced Technology for Human centEred Medicine", in cui l'Università degli studi di Bergamo ha ruolo di Spoke leader. Per tali bandi a cascata, dopo l'assegnazione attraverso una procedura competitiva di 4,67 milioni di euro a 29 beneficiari operanti in 17 progetti, è stato monitorato il progresso delle attività scientifiche e della rendicontazione finanziaria. Anche la fase di chiusura dei progetti del programma PRIN (PRIN 2022 e PRIN PNRR) ha comportato un significativo impegno scientifico e gestionale per l'Ateneo.

Le proposte di ricerca nazionale presentate nell'anno sono state 37, di cui 20 sono state ammesse al finanziamento nel corso del 2025. Tra queste, in particolare, sono stati finanziati 2 progetti nell'ambito del programma di alto livello scientifico "FIS", finalizzato alla promozione della Ricerca fondamentale, nel quale l'Ateneo non aveva finora avuto successo. Da segnalare inoltre l'impegno nei programmi di finanziamento regionali, che ha portato all'acquisizione di 7 progetti nell'iniziativa di Regione Lombardia "Collabora & Innova", che ha l'obiettivo di sostenere e potenziare gli ecosistemi lombardi della Ricerca e dell'Innovazione.

Sul fronte internazionale, sono state presentate 70 proposte progettuali, contro le 58 dell'anno precedente, di cui oltre il 40% con ruolo di coordinatore, confermando la propensione, già emersa negli anni passati, a concepire iniziative di ricerca con ruolo di leadership. Di queste, al netto di 9 proposte ancora in attesa di valutazione (di cui 3 hanno superato lo step 1), 9 sono state approvate, per un valore complessivo di fondi acquisiti pari a 1,67 milioni di euro. Tra queste, 2 sono state finanziate nel programma "Marie Skłodowska Curie", come risultato degli investimenti fatti per la crescita della ricerca internazionale di eccellenza e di attrazione di talenti. In particolare, per potenziare la capacità di concepire attività di ricerca internazionale di eccellenza, è stato realizzato un programma di accompagnamento alle attività del "Pillar 1" di Horizon Europe sfruttando i fondi assegnati dal DM737. Grazie a tale azione, che ha incluso un mix di attività formative e di coaching svolte anche con il supporto di professionisti esterni, sono stati sottomessi nel 2025 16 progetti MSCA e 10 progetti ERC. Oltre alle proposte finanziate, sono da segnalare 9 progetti MSCA Post-doctoral Fellowships che, pur non essendo stati finanziati per mancanza di fondi, hanno ricevuto il "Seal of Excellence" della Commissione Europea. Nel complesso, quindi, considerando il grande impegno del personale ricercatore e tecnico-amministrativo nella gestione della fase finale del PNRR, la propensione alla ricerca nazionale ed internazionale nei vari programmi di finanziamento è stata buona.

Per potenziare l'internazionalizzazione della ricerca, attraverso una procedura di bando interno con dotazione finanziaria di 460 mila euro, sono stati finanziati periodi di mobilità all'estero di docenti, ricercatori e assegnisti di ricerca, sia in ingresso, che in uscita. Inoltre, è proseguito il sostegno all'organizzazione di eventi scientifici attraverso un bando interno che prevede un processo di valutazione delle proposte di eventi proposti. Da segnalare l'organizzazione, da parte di diversi

dipartimenti dell'Ateneo, di grandi Conferenze internazionali che si terranno nel 2026, che posizionano l'Università al centro delle comunità scientifiche di riferimento coinvolte.

Con un investimento di risorse di Ateneo pari a 93.400 euro, sono stati finanziati 23 progetti presentati in risposta al bando interno "Seedcorn Grants", volto a incentivare la generazione e lo sviluppo di idee di libera ricerca ad alto contenuto di innovazione, supportando collaborazioni interdisciplinari e tra diversi Dipartimenti dell'Ateneo.

Con lo scopo di coltivare le reti e le piattaforme europee, è proseguita l'attività a Bruxelles, sfruttando anche la rinnovata convenzione con Regione Lombardia per l'utilizzo degli spazi presso "Casa della Lombardia" a Bruxelles. Nel corso dell'anno è stato organizzato un nuovo evento internazionale per promuovere la specializzazione dell'Università degli studi di Bergamo sui temi della gestione del territorio e della pianificazione territoriale, al quale sono intervenuti ricercatori internazionali, esponenti delle Regioni con sede a Bruxelles e rappresentanti della Commissione europea.

I rapporti di collaborazione con la Cina, potenziati nel corso del 2024 anche grazie alla recente inaugurazione di un ufficio dell'Università degli studi di Bergamo presso il parco tecnologico di Pechino "Yizhuang Science and Technology Park", sono stati coltivati organizzando la settima edizione della summer school "CI-LAM-China Italy-Laboratory on Advanced Manufacturing" che si è tenuta a Luglio 2025, a Bergamo, registrando la partecipazione di 53 studenti, di cui oltre 30 provenienti da prestigiosi atenei cinesi. Inoltre, durante l'anno, sono state ricevute diverse delegazioni provenienti da università cinesi in visita ai laboratori dell'Ateneo.

Con riferimento alla formazione dottorale, nell'a.a. 2024/2025 l'ateneo ha attivato 10 corsi di dottorato relativi al XL Ciclo, di cui 2 nuovi. L'Ateneo ha inoltre partecipato a 8 corsi di dottorato in forma associata con sede amministrativa presso altre Università, finanziando 9 borse di studio.

<b>DOTTORATI DI RICERCA</b>	<b>N. Corsi</b>	<b>Borse di Ateneo</b>	<b>Altre Borse</b>	<b>Tot. Borse bandite</b>	<b>Tot. Borse Assegnate</b>	<b>Borse conferite ad altri Atenei</b>
XXXVIII Ciclo (2022/23)	6	30	59	89	73	5
XXXIX Ciclo (2023/24)	9	42	46	88	65	5
XL Ciclo (2024/25)	10	43	25	68	62	9

Complessivamente, l'Università ha conferito 71 nuove borse di dottorato per un valore di 6 milioni di euro sul triennio, di cui 19 finanziate su fondi PNRR. Al fine di rendere sempre più attrattiva la formazione di terzo livello, nel corso del 2025 l'Ateneo ha mantenuto l'aumento della borsa mensile dei propri studenti, e l'incremento ulteriore della borsa per gli studenti impegnati in dottorati innovativi, co-finanziati da imprese, per un importo pari a 1.708 euro al lordo degli oneri a carico del percipiente grazie a risorse finanziarie interne. Per supportare l'internazionalizzazione dei dottorati di ricerca, è stata introdotta una misura di supporto allo svolgimento di periodi di ricerca all'estero dei dottorandi, con una dotazione finanziaria di 82.750 euro.

A supporto della ricerca libera di giovani ricercatori, sono stati investiti più di 1,3 milioni di euro per l'attivazione di 12 contratti di ricerca e la copertura di 25 annualità di assegni di ricerca precedentemente avviati su tematiche di interesse dei Dipartimenti dell'Università.

L'attività di ricerca nel suo complesso ha portato a una produzione scientifica che consta di 1701 prodotti della ricerca, di cui 868 sono articoli su rivista, 458 contributi in volume, 65 monografie, 244 contributi in atti di convegno e 66 curatele.

<b>Pubblicazioni ricerca</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
SSD non bibliometrici - Numero medio pro capite dei prodotti (articoli rivista fascia A)	1,01	1,09	1,18	1,37
SSD non bibliometrici - Numero medio pro capite di monografie	0,13	0,2	0,15	0,2
SSD bibliometrici - Numero medio pro capite di pubblicazioni (riviste Q1 e Q2)	3,11	4,34	5,51	5,62

Per quanto riguarda il trasferimento della conoscenza, nel corso dell'anno, l'Ateneo ha svolto attività per gestire il portafoglio di brevetti di cui è titolare o contitolare. In particolare:

- sono state depositate n. 5 domande di brevetto italiano nell'ambito del Bando interno finalizzato ad incentivare l'attività di brevettazione edizione anno 2023;
- sono state rinnovate 7 domande di brevetto in portafoglio;
- è stato sottoscritto un accordo di cessione di diritti derivanti da una domanda di brevetto a favore dell'Università.

L'attività di brevettazione è stata incentivata con successo grazie all'introduzione di un'apposita misura di stimolo, gestita a bando, attraverso la quale sono state distribuite risorse finanziarie complessive pari a 100 mila euro a ricercatori che hanno successo nel deposito di brevetti entro un periodo prefissato.

Le attività in supporto all'imprenditorialità sono consistite in molteplici azioni tra di loro sinergiche. E' stata autorizzata l'attivazione di un nuovo spin-off, mentre sono state mantenute relazioni periodiche con gli altri spin-off già registrati.

È stata organizzata l'iniziativa "Start-Cup Bergamo", la tradizionale competizione annuale tra aspiranti fondatori di startup dell'Università di Bergamo, in sinergia con il programma di formazione imprenditoriale "CREO - Competences and Resources for Entrepreneurial Orientation".

Sono proseguite le attività della Fondazione "University for Innovation (U4I)" in collaborazione con l'Università degli studi di Milano-Bicocca e l'Università degli studi di Pavia per la valorizzazione dei risultati della ricerca generati, anche grazie alla riorganizzazione della fondazione stessa e all'ingresso dell'Università LIUC tra i partner della fondazione, con il ruolo di partecipante.

Per il potenziamento dei processi di trasferimento tecnologico, è proseguita l'azione di servizio del "Knowledge Transfer Manager" e dell'"Innovation Provider" introdotti in organico grazie al finanziamento ottenuto nell'ambito del "Bando Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT)".

Nell'ambito delle attività di networking per il trasferimento tecnologico, si menziona la costante partecipazione dell'Università alle iniziative promosse dalla rete "Netval - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria". L'Università ha preso parte a diverse attività formative di Netval e, in particolare, alla XVIII Annual Conference, dal titolo "TT, valorizzazione delle conoscenze e misurazione dell'impatto della ricerca". Sempre in collaborazione con Netval, l'Ateneo ha attivamente collaborato alla completa implementazione della piattaforma Knowledge Share, progetto finanziato nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr) in collaborazione con il Politecnico di Torino e l'UIBM, il cui obiettivo è quello di mettere in contatto team di ricerca con aziende ed investitori.

Sul fronte del Public Engagement, l'Ateneo è stato attivo nel coinvolgimento del territorio e della società civile (sono stati siglati sedici accordi di collaborazione con organizzazioni territoriali di vario tipo con questo scopo). E' stata organizzata la quinta edizione dell'iniziativa flagship "Bergamo Next Level" e sono state poste le basi per una più stretta sinergia con "Bergamo Scienza", mediante l'ingresso nella omonima Fondazione.

Per continuare a stimolare le attività dipartimentali di terza missione, sono state messe a disposizione risorse per complessivi 80 mila euro (10 mila per ciascun dipartimento) a fronte della presentazione di un piano di attività di valorizzazione delle conoscenze. Conseguentemente, sono stati assegnati finanziamenti pari a 71 mila euro per la realizzazione di 33 iniziative di public engagement nel periodo tra gennaio e dicembre 2025. Nel complesso, i dipartimenti hanno organizzato più di 130 eventi tra conferenze spettacolo, laboratori, seminari e workshop che hanno permesso di rinforzare ulteriormente il rapporto dell'Ateneo con il territorio in cui opera. Nel corso del 2025, l'Università degli Studi di Bergamo ha portato a compimento un disegno organico di collaborazione con gli enti del territorio, che concretizza il modello a tripla elica proprio del PE.

In particolare, è stato sviluppato un modello fondato sulla creazione di poli territoriali nei comuni di Treviglio e di Chiuro, strutturati secondo la logica Hub & Spoke: l'Ateneo svolge la funzione di "Hub", quale centro di coordinamento, produzione e diffusione della conoscenza, mentre gli enti partner - istituzioni, imprese e organizzazioni del terzo settore- operano come "Spoke", contribuendo alla co-progettazione e all'attuazione delle iniziative sul territorio. Tale assetto ha consentito di rafforzare l'integrazione tra università e contesto locale, promuovendo forme più strutturate e continuative di collaborazione e valorizzando l'impatto sociale delle attività accademiche.

## 1.4 RISORSE UMANE

L'Ateneo ha proseguito nel reclutamento di professori, ricercatori e personale tecnico amministrativo e bibliotecario in coerenza con programmazione triennale approvata.

Nel 2025 sono stati reclutati complessivamente 46 professori, di cui 10 professori di I fascia (passaggi di ruolo PA-PO) e 36 professori di II fascia (4 esterni ai ruoli di Ateneo e 32 passaggi di ruolo RU-PA o RTDB-PA). Le assunzioni di nuovi ricercatori a tempo determinato sono state 28, di cui 18 RTDA e 10 RTT; n. 20 RTDA già in servizio hanno avuto un passaggio di ruolo a RTT e n. 3 RTDA già in servizio hanno avuto una proroga biennale del contratto.

Le procedure di reclutamento avvenute nel corso del 2025 hanno determinato un aumento dell'organico docente come si evince dalla tabella sotto riportata.

Per quanto concerne il personale tecnico-amministrativo le nuove assunzioni sono state 21, di cui n. 6 nell'area dei Funzionari e n. 15 nell'area Collaboratori; per il personale già in servizio sono avvenuti n. 29 passaggi di area, di cui n. 2 dall'area degli Operatori all'area dei Collaboratori, n. 26 dall'area dei Collaboratori all'area dei Funzionari e n. 1 dall'area dei Funzionari all'Area EP.

Dal 1° dicembre il ruolo di dirigente di seconda fascia per l'area ricerca e valorizzazione delle conoscenze è ricoperto da un contratto a tempo indeterminato.

Nonostante l'impegno importante dell'Amministrazione nell'attività di reclutamento del personale tecnico-amministrativo, favorito anche dalla possibilità di continuare ad utilizzare i punti organico dei piani straordinari (DM 445/2022 e DM 795/2023), destinando una quota parte di essi all'incremento del fondo per la contrattazione integrativa, non si è registrato un accrescimento numerico del relativo organico a causa delle cessazioni registrate in corso che hanno compensato le nuove assunzioni.

Anche in considerazione dell'impossibilità di istituire nuove posizioni dal 31.12.2024, gli assegnisti di ricerca al 31.12.2025 risultano complessivamente 130.

Nel 2025 è stato invece avviato un primo reclutamento di titolari di contratto di ricerca.

Si tratta di nuove figure, previste dall'art. 22 della Legge 240/2010 (come modificato dal D.L. 36/2022), da reclutare con contratti di lavoro subordinato a tempo determinato della durata di 24 mesi (con possibilità di rinnovo per ulteriori 2 anni) ai fini dello svolgimento di esclusiva attività di ricerca.

Nella tabella seguente è illustrata l'evoluzione della composizione dell'organico di Unibg nell'anno 2025.

Categoria di personale	N. al 31/12/2024	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo		Totale al 31/12/2025
				entrate	uscite	
Professori di I fascia	140	6	0	10	0	144
Professori di II fascia	215	5	4	32	10	236
Ricercatori	17	0	0	0	2	15
Ricercatori a tempo determinato	147	11	28	0	30	134
<b>TOTALE DOCENTI</b>	<b>519</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>529</b>
Personale tecnico-amministrativo	331	21	21			331
Personale Dirigenziale (incluso DG)	5					5*
Collaboratori esperti linguistici	5	1				4
Titolari contratti di ricerca	0		6			6
<b>TOTALE PTA</b>	<b>341</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>346</b>

\*n. 1 in aspettativa per altro incarico.

<b>Categoria di personale</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>variazione rispetto al 2024</b>
<b>Personale (categorie riportate nella tabella precedente)</b>	618	632	670	745	808	860	875	+0.58%
<b>Assegnisti di ricerca</b>	92	139	131	97	88	179	130	-27.37%

Anche nell'anno 2025 si sono evidenziate le difficoltà nell'attuazione delle politiche di reclutamento di personale tecnico amministrativo e bibliotecario. Nel territorio bergamasco il tasso di disoccupazione si è attestato a livelli minimi: I dati ISTAT relativi all'anno 2025 riportano infatti un tasso di disoccupazione per la provincia di Bergamo pari al 1.3% al di sotto del dato lombardo (3,0%) e di quello nazionale (6,1%).

In questo contesto le condizioni retributive del comparto universitario non risultano per nulla competitive rispetto al mercato; assumere profili con competenze specialistiche e alta qualificazione rimane un problema importante; non è caso remoto che i concorsi vadano deserti.

## 1.5 EDILIZIA

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Università degli Studi di Bergamo ha proseguito con determinazione una strategia orientata alla valorizzazione del patrimonio edilizio e alla progettazione di nuovi spazi funzionali, in piena coerenza con gli indirizzi del Piano Strategico di Ateneo 2023–2027.

L'attività del Settore Infrastrutture – incardinato nell'Area Legale e Appalti e supportato operativamente dalla società in house Ateneo Bergamo S.p.A. – si è sviluppata lungo tre direttrici principali:

1. Nuove realizzazioni: progetti orientati a una crescita sostenibile e coerente con l'evoluzione dei bisogni accademici;
2. Riqualficazioni e contenimento dei consumi: interventi mirati all'efficientamento energetico, alla conservazione del patrimonio e alla sicurezza;
3. Prosecuzione degli investimenti avviati nel precedente triennio, con attenzione alla continuità amministrativa e alla coerenza strategica.

Gli interventi considerati, che costituiscono la parte più rilevante del quadro complessivo di manutenzioni e investimenti, sono stati classificati in:

- Interventi edilizi, riconducibili a opere di nuova realizzazione, riqualficazione o trasformazione funzionale, anche in prosecuzione del precedente piano triennale;
- Interventi di manutenzione, riferiti sia alla manutenzione straordinaria che a quella ordinaria, selezionati per la loro rilevanza economica, tecnica o strategica.

In linea con i principi di trasparenza, tracciabilità e accountability, è stato adottato un modello di rendicontazione strutturato per schede di intervento, che evidenziano:

- la finalità dell'intervento;
- lo stato di attuazione aggiornato al 31 dicembre 2025;
- eventuali criticità emerse nel corso dell'esecuzione;
- l'attenzione alla sostenibilità ambientale e all'accessibilità degli spazi, nel rispetto dei principi dell'inclusione.
- Il collegamento con il piano strategico.

Tale impostazione non solo consente di rendere conto della gestione del patrimonio edilizio dell'Ateneo, ma costituisce anche una base concreta per la valutazione interna dei processi attuativi e per l'alimentazione dei sistemi di controllo strategico.

Nel corso del 2025 l'Ateneo si è dotato inoltre di un piano di Piano di Gestione, Riqualficazione e Sviluppo Edilizio 2026–2030 che restituisce un quadro del fabbisogno e delle consistenze del patrimonio immobiliare di Ateneo.

<b>Titolo intervento</b>	<b>Categoria</b>	<b>Obiettivo</b>	<b>Stato previsto (bilancio preventivo)</b>	<b>Stato al 31/12/2025</b>	<b>Criticità</b>	<b>Quadro economico</b>	<b>aggiornamenti</b>	<b>Collegamento al Piano Strategico</b>	<b>Codice Obiettivo PS</b>	<b>Tipologia di intervento</b>
Realizzazione parcheggi Ex accademia Guardia di Finanza	Realizzazione di nuovi spazi	Ridurre l'impatto della comunità universitaria sul contesto urbano e rispondere agli standard comunali	Affidata la progettazione	Progettazione affidata; presentata documentazione utile al rilascio del PDC dell'intervento di via Statuto, ottenuto a marzo 2024	Tempi autorizzativi da coordinare con l'avvio dell'intervento principale sui tre corpi del complesso immobiliare	4.400.000		Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizia
Riqualificazione ex Caserma Montelungo e Colleoni	Realizzazione di nuovi spazi	Acquisire nuovi spazi per residenze e didattica in area strategica	Bando SGR andato deserto; in attesa proposta privata	Stipulata la convenzione con regione Lombardia per il contributo e il contratto di compravendita di cosa futura		39.821.474,37		Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizia
Restauro conservativo facciate Piazza Rosate e scala corte esterna	Adeguamento sedi e contenimento consumi	Garantire sicurezza, salute e conservazione patrimonio storico	Previsto restauro	Progettazione esecutiva da avviare	In ragione della modifica della priorità dell'intervento le fasi sono state posticipate sul triennio, con previsione della progettazione nel 2026	1.500.000		Sviluppo sostenibile / Patrimoni culturali	6.2 / 4.2	Manutenitivo
Rifunionalizzazione via dei Caniana - piano primo e secondo	Adeguamento sedi e contenimento consumi	Ottimizzare la distribuzione degli spazi per maggiore fruibilità e adattabilità	Avvio progettazione	Progettazione esecutiva in fase di completamento	La gara per la selezione dell'appaltatore esecutore dei lavori è stata aggiudicata nel mese di dicembre 2025	1.340.000	2.430.000	Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizio
Realizzazione impianti multimediali aule università	Adeguamento sedi e contenimento consumi	Completare e aggiornare la dotazione multimediale delle aule universitarie	Previsto intervento	Lavori in corso di esecuzione	Intervento modulare per garantire la didattica	600.000	1.200.000	Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture / Innovazione didattica	6.3 / 5.1	Edilizio
Ristrutturazione e rifunionalizzazione	Interventi in continuità col	Recuperare e rifunionalizzare il compendio	Redazione progettazione definitiva e pratiche	Gara per affidamento lavori secondo	Intervento strategico con	18.860.500	21.500.000	Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizio

Titolo intervento	Categoria	Obiettivo	Stato previsto (bilancio preventivo)	Stato al 31/12/2025	Criticità	Quadro economico	aggiornamenti	Collegamento al Piano Strategico	Codice Obiettivo PS	Tipologia di intervento
Corpo A, Ex Accademia GdF	precedente programma	immobiliare per usi didattici	urbanistiche in corso	stralcio funzionale in corso di esecuzione	elevate complessità urbanistica					
Ristrutturazione e rifunzionalizzazione Corpo B, Ex Accademia GdF	Interventi in continuità col precedente programma	Recuperare e rifunzionalizzare il compendio immobiliare per usi sportivi	Redazione progettazione definitiva e pratiche urbanistiche in corso	Gara per affidamento lavori secondo stralcio funzionale in corso di esecuzione	Intervento strategico con elevate complessità urbanistica	5.845.344,38	8.873.941,30	Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizio
Ristrutturazione e rifunzionalizzazione Corpo C Ex Accademia GdF	Interventi in continuità col precedente programma	Recuperare e rifunzionalizzare il compendio immobiliare per usi residenziali	Redazione progettazione definitiva e pratiche urbanistiche in corso	Permesso di costruire rilasciato	Intervento strategico con elevate complessità urbanistica	29.207.707,59		Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizio
Edificio in via F.lli Calvi	Interventi in continuità col precedente programma	Riqualificazione per miglioramento funzionale e strutturale	Lavori consegnati a febbraio 2023	Concluso e reso operativo dalla seconda decade di dicembre 2025	Nessuna segnalata	7.849.782,06		Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizio
Riqualificazione impianti sportivi Centro Tennis Loreto	Interventi in continuità col precedente programma	Migliorare la fruizione e l'efficienza delle strutture sportive universitarie	Lavori consegnati a settembre 2023	In corso di esecuzione	Lavori temporaneamente sospesi per bonifica	2.735.000		Sviluppo degli spazi e delle infrastrutture	6.3	Edilizio
Sostituzione generatori di calore - Complesso S. Agostino	Interventi in continuità col precedente programma	Efficientamento energetico dell'impianto termico	Affidata progettazione e in corso autorizzazione Soprintendenza	Lavori conclusi	Coordinamento con la stagione termica	442.099,23	506.000,00	Sviluppo sostenibile	6.2	Manutenitivo
Tinteggiatura facciate edificio via Pignolo	Interventi in continuità col precedente programma	Migliorare il decoro e la durabilità delle superfici esterne	Lavori consegnati ultimo trimestre 2023	Lavori conclusi	Nessuna segnalata	650.000		Sviluppo sostenibile	6.2	Edilizio
Consolidamento muri contenimento sede piazza Rosate	Interventi in continuità col precedente programma	Garantire la sicurezza e la stabilità delle strutture perimetrali	Lavori consegnati ultimo trimestre 2023	Lavori conclusi	Nessuna segnalata	220.000		Sviluppo sostenibile	6.2	Manutenitivo
Certificato Prevenzione Incendi - via Salvecchio	Interventi in continuità col precedente programma	Adeguamento normativo antincendio della sede	In corso interlocuzioni con Soprintendenza	In Corso la progettazione esecutiva	Iter autorizzativo complesso	451.250,00	752.610,22	Sviluppo sostenibile	6.2	Manutenitivo

Titolo intervento	Categoria	Obiettivo	Stato previsto (bilancio preventivo)	Stato al 31/12/2025	Criticità	Quadro economico	aggiornamenti	Collegamento al Piano Strategico	Codice Obiettivo PS	Tipologia di intervento
Parziale sistemazione coperture edifici	Interventi in continuità col precedente programma	Migliorare l'efficienza e la durabilità delle coperture	In corso progettazione	Progettazione in corso	Iter autorizzativo complesso	539.556,00		Sviluppo sostenibile	6.2	Manutentivo
Sostituzione ventilconvettori e nuova unità polivalente - via dei Caniana	Interventi in continuità col precedente programma	Efficientamento impiantistico	In corso progettazione	Lavori in corso di esecuzione	Coordinamento tempistiche con intervento di Rifunzionalizzazione via dei Caniana - piano primo e secondo	1.292.202,53	2.520.487,35	Sviluppo sostenibile	6.2	Manutentivo
Sostituzione serramenti - via Salvecchio	Interventi in continuità col precedente programma	Efficientamento energetico degli involucri edilizi	Progetto definitivo presentato, interlocuzioni con Soprintendenza	Lavori in corso di esecuzione	Istituto dell'appalto integrato	699.719,88	582.000,00	Sviluppo sostenibile	6.2	Manutentivo
Sostituzione corpi illuminanti interni/esterni	Interventi in continuità col precedente programma	Riduzione consumi energetici e miglioramento illuminazione	Affidato servizio di progettazione	Gara per l'affidamento dei lavori in corso	Interventi soggetti ad autorizzazione della Soprintendenza	764.711,03		Sviluppo sostenibile	6.2	Edilizio
Smartizzazione impianti - Edificio A sede Dalmine	Interventi in continuità col precedente programma	Monitoraggio e controllo efficiente degli impianti	Affidata progettazione definitiva/esecutiva e DL	Progetto esecutivo in corso	Nessuna segnalata	713.442,00	869.000,00	Sviluppo sostenibile	6.2	Edilizio
Realizzazione impianti fotovoltaici	Interventi in continuità col precedente programma	Produzione di energia da fonti rinnovabili	In corso progettazione	Affidati I lavori degli edifici: - Caniana - Moroni - Cus di Dalmine	Da un approfondimento si è ritenuto di procedere solamente per gli edifici: - Caniana - Moroni - Cus di Dalmine La progettazione esecutiva su pignolo non è stata avviata in ragione a fronte del diniego all'installazione di impianti in copertura da parte delle autorità preposte	1.957.300,00	1.957.300,00	Sviluppo sostenibile	6.2	Edilizio

## 1.6 ANALISI PATRIMONIALE E FINANZIARIA

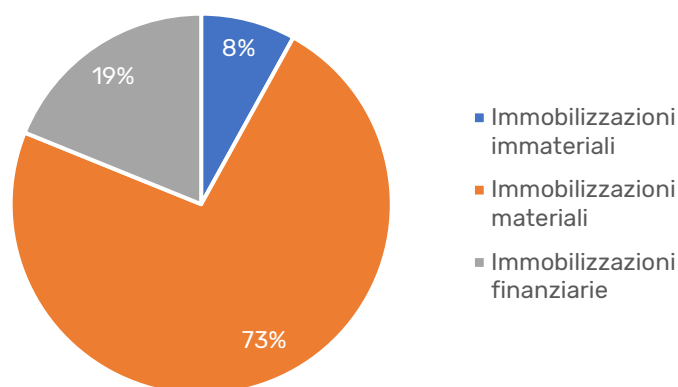
Di seguito si riporta in sintesi il prospetto di stato patrimoniale 2025, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione di dettaglio delle voci.

Stato Patrimoniale	Saldo al 31/12/2025 €/000	Saldo al 31/12/2024 €/000	Variazione assoluta €/000	Variazione percentuale
ATTIVO	424.931	419.341	5.590	1,33%
A) IMMOBILIZZAZIONI	122.006	121.508	498	0,41%
B) ATTIVO CIRCOLANTE	301.005	296.220	4.785	1,62%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.781	1.555	225	14,50%
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	139	58	80	137,30%
PASSIVO	424.931	419.341	5.590	1,33%
A) PATRIMONIO NETTO	257.943	244.552	13.391	5,48%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	5.699	5.822	-123	-2,12%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	175	318	-143	-44,91%
D) DEBITI	15.852	16.808	-955	-5,69%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	76.616	73.175	3.441	4,70%
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	68.645	78.666	-10.021	-12,74%

A seguire vengono approfondite le voci di bilancio che hanno registrato le variazioni maggiormente significative.

### Immobilizzazioni

L'areogramma sottostante mostra la ripartizione delle immobilizzazioni dell'Ateneo di Bergamo al 31/12/2025. Le immobilizzazioni materiali rappresentano la maggior parte delle immobilizzazioni, con un'incidenza del 73,1% sul totale delle immobilizzazioni, seguite dalle immobilizzazioni finanziarie (18,9% sul totale delle immobilizzazioni) e dalle immobilizzazioni immateriali (8% sul totale delle immobilizzazioni).



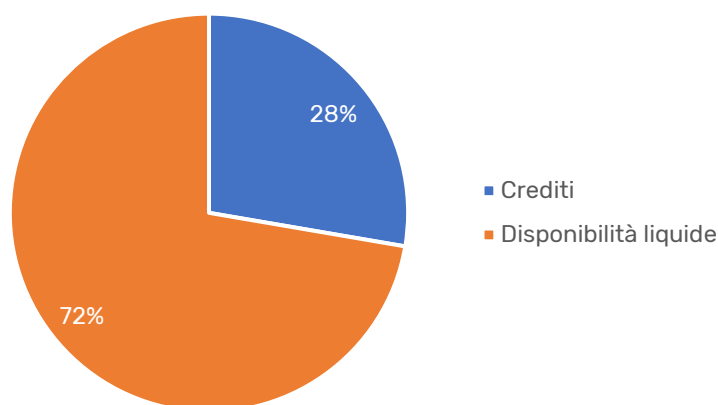
Nel dettaglio, le immobilizzazioni immateriali registrano un incremento percentuale pari al 6,04% (per un valore assoluto di 558€/000). Ciò è imputabile principalmente all'effetto netto tra l'incremento dei lavori effettuati sul Centro Tennis di Loreto e gli interventi effettuati sul complesso di Sant'Agostino capitalizzati e ammortizzati a partire dall'esercizio in esame.

Il saldo delle immobilizzazioni materiali rimane sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente, così come le immobilizzazioni finanziarie che non registrano variazioni.

### Attivo circolante

Nel grafico viene riportata la ripartizione dell'attivo circolante al 31/12/2025. Nello specifico, il grafico mostra solo le voci riferite ai crediti (28%) e alle disponibilità liquide (72%), in quanto non sono presenti in bilancio rimanenze e le attività finanziarie.

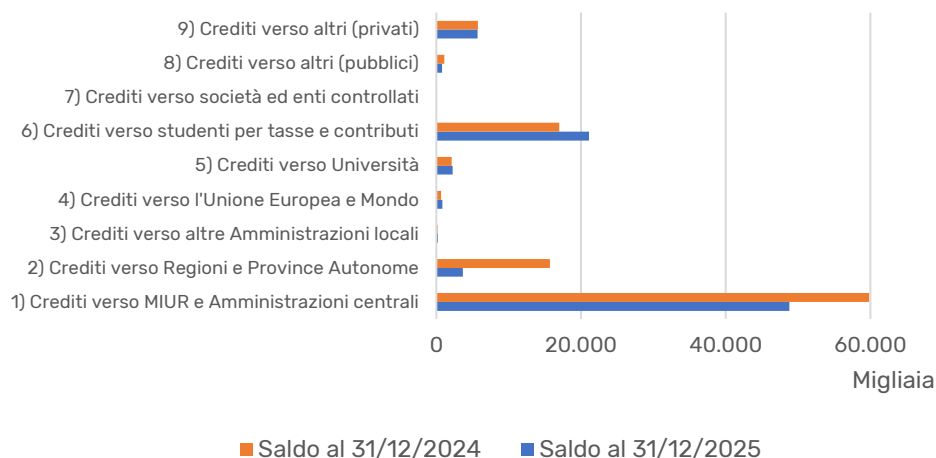
Come si può facilmente intuire osservando il grafico, una caratteristica tipica degli atenei statali è rappresentata dalla presenza di elevati importi di disponibilità liquide, che spesso vengono accumulati in vista del cosiddetto "vincolo del fabbisogno", che limita la capacità di spesa. Un'altra differenza con la contabilità aziendale che emerge dal grafico riguarda le rimanenze e le attività finanziarie, che sono praticamente assenti per l'Ateneo.



### Crediti

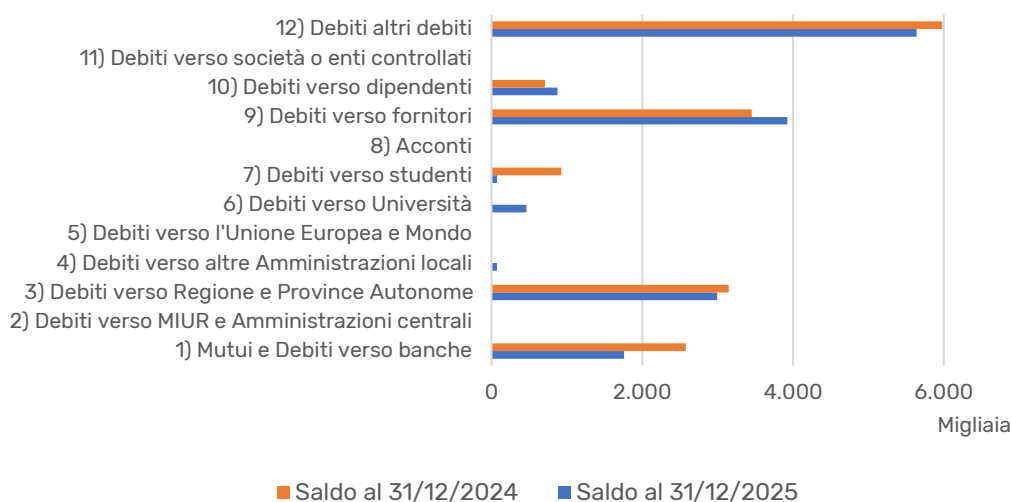
Rispetto all'anno precedente, l'attivo circolante registra un incremento del 1,62% - per un valore assoluto di 4.785 €/000. L'incremento è imputabile in realtà solo alle disponibilità liquide (12,16%), mentre i crediti presentano una variazione negativa (-18,39%).

Come si evince dal grafico sottostante, la riduzione dei crediti ha interessato principalmente i crediti verso Regioni e province autonome (-76,67% - per un valore assoluto di -12.035 €/000) e i crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (-18,44% - per un valore assoluto di -11.033 €/000). Ciò è imputabile all'incasso di parte dei contributi ministeriali per l'edilizia, per progetti di ricerca e per i residui del finanziamento ordinario 2024, nonché all'incasso di parte dei contributi concessi dalla Regione sempre per l'edilizia. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota Illustrativa al Bilancio.



## Debiti

Passando alla sezione Fonti dello Stato Patrimoniale, i debiti subiscono una riduzione rispetto all'anno precedente (-5,69% - per un valore assoluto di -955 €/000) imputabili principalmente al rimborso del finanziamento per l'acquisto della sede di via dei Caniana e al maggior saldo esposto nel 2024 per le borse da erogare agli studenti, dovuto a uno sfasamento temporale nel pagamento (gennaio 2025). Il grafico sotto riportato mostra la variazione delle voci che compongono i debiti.



## Ratei e risconti passivi

Un'altra caratteristica tipica degli atenei riguarda ratei e risconti (e in particolare i risconti passivi), che spesso nel bilancio delle imprese assumono un peso marginale, mentre rivestono estrema rilevanza per le università in quanto rappresentano il risultato del meccanismo del Cost to cost sui progetti finanziati dall'esterno, valutati con il criterio della commessa completata o del margine di contribuzione.

Si evidenzia un decremento dei risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso del -12,74% - per un valore assoluto di -10.021 €/000.

## Patrimonio netto

Con riguardo al patrimonio netto è utile sottolineare che, nel caso degli atenei, quest'ultimo non è di norma oggetto di rimborso o destinato a dividendi, ma può al più essere utilizzato per la copertura di eventuali future perdite di esercizio.

La tabella qui sotto mostra il dettaglio della composizione del patrimonio netto.

L'incremento del patrimonio vincolato è dovuto alla decisione di finalizzare il patrimonio non vincolato al 31/12/2024 a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del bilancio di esercizio. I nuovi vincoli sono finalizzati in gran parte alla copertura del budget economico 2026, degli interventi di edilizia universitaria previsti nel budget degli investimenti 2026 e al finanziamento della quota budget degli investimenti relativo alle annualità 2027 e 2028 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028. Gli svincoli rappresentano gli ammortamenti 2025 di quote di interventi coperti da patrimonio vincolato e quote di budget economico e degli investimenti da liberare.

L'incremento del Patrimonio netto non vincolato è costituito dal saldo netto tra il risultato dell'esercizio precedente e la quota dello stesso vincolata in sede di approvazione del bilancio di previsione 2026-2028.

	<b>Saldo al 31/12/2025 [€/000]</b>	<b>Saldo al 31/12/2024 [€/000]</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione percentuale</b>
PATRIMONIO NETTO	257.943	244.552	13.391	5,48%
Fondo di dotazione Ateneo	16.175	16.175	-	0%
Patrimonio vincolato	200.997	189.813	20.157	10,62%
Patrimonio non vincolato	40.771	38.563	2.207	5,72%

## 1.7 ANALISI ECONOMICA

Di seguito si riporta in sintesi il prospetto di conto economico 2025, rimandando alla nota integrativa per l'approfondimento sulla composizione delle voci.

Conto economico	Saldo al 31/12/2025 [€/'000]	Saldo al 31/12/2024 [€/'000]	Variazione assoluta [€/'000]	Variazione percentuale
A) PROVENTI OPERATIVI	144.270	126.859	17.411	13,72%
I. PROVENTI PROPRI	42.358	28.654	13.704	47,83%
II. CONTRIBUTI	90.215	84.194	6.020	7,15%
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191	11.163	-1.972	-17,67%
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.506	2.847	-341	-11,98%
B) COSTI OPERATIVI	127.074	109.251	17.824	16,31%
VII. COSTI DEL PERSONALE	73.956	68.617	5.339	7,78%
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	41.198	34.656	6.542	18,88%
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.286	5.186	5.100	98,35%
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.161	502	658	131,04%
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	474	290	184	63,38%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	17.195	17.608	-413	-2,34%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-113	-151	38	-25,15%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	0	0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.226	288	937	325,30%
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	18.308	17.745	563	3,17%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	4.119	3.943	176	4,46%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	14.189	13.802	387	2,80%

L'esercizio 2025 presenta un utile pari a 14.189 €/000, in aumento rispetto all'anno precedente (3%).

In linea generale l'incremento dei costi operativi (+16,31%) è stato compensato in buona parte dall'incremento dei Ricavi Operativi (+13,72%), trainati dai Proventi Propri e a seguire dalla voce Contributi. Il differenziale Ricavi Operativi vs Costi Operativi si mantiene comunque ampiamente positivo sebbene in leggero calo (-2.34%).

In miglioramento l'impatto a conto economico della gestione finanziaria, per il diminuire degli interessi finanziari del mutuo in essere, prossimo alla scadenza (-25,15%).

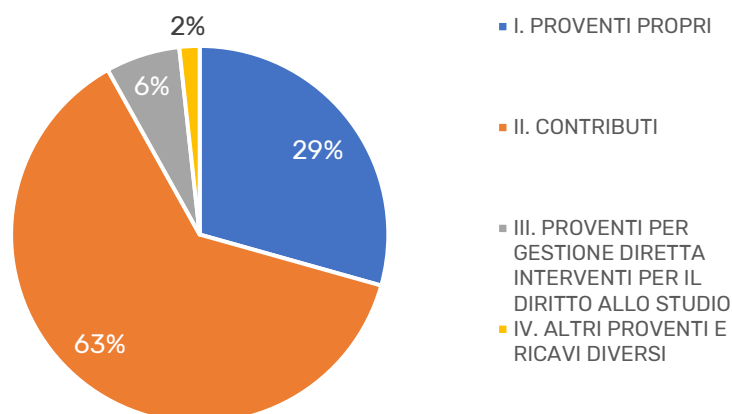
La gestione straordinaria beneficia del rilascio di parte dei Fondi Rischi iscritti nel passivo dello Stato Patrimoniale.

Le imposte d'esercizio, rappresentate per lo più da Irap, hanno fatto segnare un aumento (+4,46%), coerentemente con l'incremento del costo del personale.

A seguire si approfondiscono le voci di bilancio che hanno registrato variazioni significative.

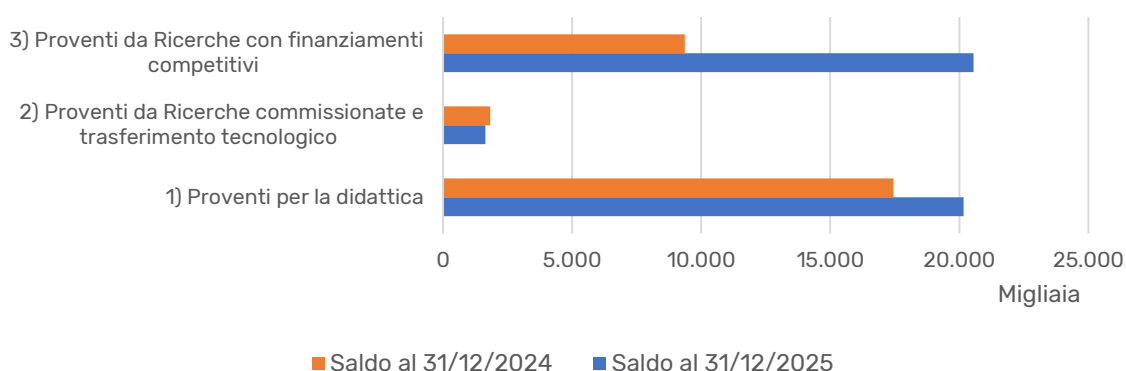
## Proventi

Il grafico sotto riportato illustra la composizione dei proventi dell'Ateneo al 31/12/2025. Si osserva che la principale fonte di finanziamento deriva dai contributi (62,53%), seguiti dai proventi propri (29,36%), dai proventi per la gestione diretta di interventi per il diritto allo studio (6,37%) e da altri proventi (1,74%).



## Proventi propri

I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza, tra questi vi sono le contribuzioni studentesche (47,62%), i proventi da ricerche commissionate (3,88%) e finanziamenti competitivi (48,50%).



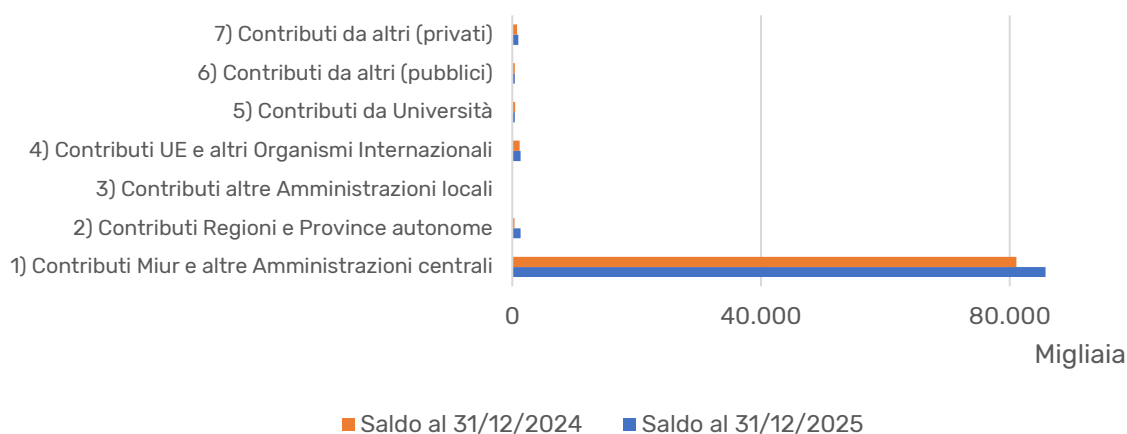
Per quanto riguarda i proventi da contribuzione studentesca, nel 2025 si registra un ulteriore incremento del 15,56% imputabile al maggior ricavo per contributo omnicomprensivo (+2.716 €/000) che risulta dall'effetto combinato netto positivo tra la sommatoria del delta tra i ratei di apertura dei 3/12 del contributo stesso riferiti all'anno accademico precedente, del delta dello stesso rateo stanziato a fine anno per l'anno accademico 25/26 rispetto all'anno accademico 24/25, delle riscossioni e dei rimborsi delle tasse.

I proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico rilevano una flessione (pari al -10,25%), mentre i proventi con finanziamenti competitivi registrano un'importante variazione positiva (pari al +119,28%). In particolare, l'aumento dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi deriva in gran parte dalle assegnazioni del MUR per la ricerca istituzionale con bando competitivo (progetti PRIN, progetti per PNRR e altri progetti di ricerca).

## Contributi

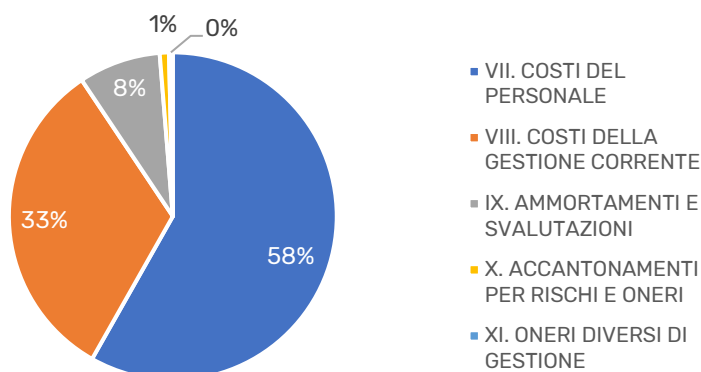
Il grafico sottostante approfondisce la ripartizione dei contributi. I contributi dal MUR presentano la variazione maggiore +5,78% - per un valore assoluto di +4.686€/000). Ciò è in linea con l'incremento del Fondo di Finanziamento ordinario assegnato all'Università di Bergamo (per la composizione della variazione si rimanda all'apposito paragrafo della Nota Integrativa al bilancio). Il DM 595/2025 ha assegnato all'Università di Bergamo fondi non vincolati - quota base, quota premiale e intervento perequativo - per un totale di 70.134 €/000 e, alla data di stesura della presente relazione, le altre assegnazioni con vincolo di destinazione ammontano a 10.204 €/000. Le componenti che registrano gli incrementi più rilevanti sono la quota base e l'intervento perequativo. L'aumento della quota base deriva dall'assorbimento dei piani straordinari conclusi, ora ricollocati all'interno di tale voce.

Per quanto riguarda l'intervento perequativo, il decreto introduce una clausola di salvaguardia che assicura a tutti gli atenei una crescita compresa tra un minimo del 1% e un massimo del 6% rispetto al finanziamento erogato nel 2024.



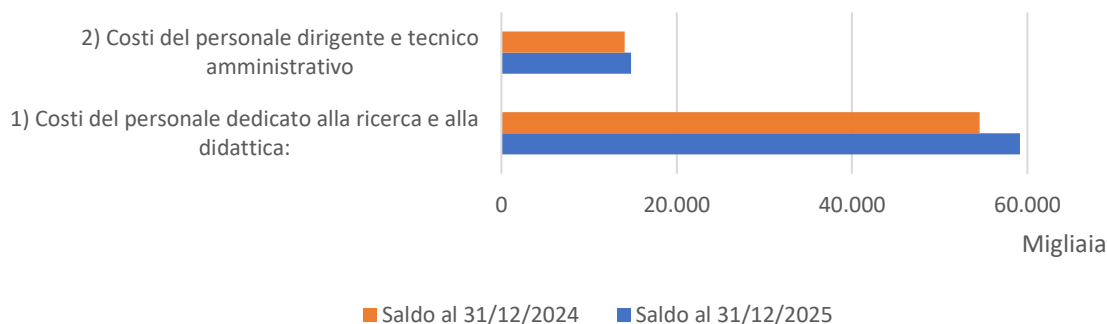
## Costi operativi

Il grafico sotto riportato illustra la composizione dei costi operativi dell'Ateneo al 31/12/2025. Si osserva che i costi del personale (58,20%) rappresentano la quota maggiore di costi operativi, seguiti dai costi della gestione corrente (32,42%) e da ammortamenti e svalutazioni (8,09%).



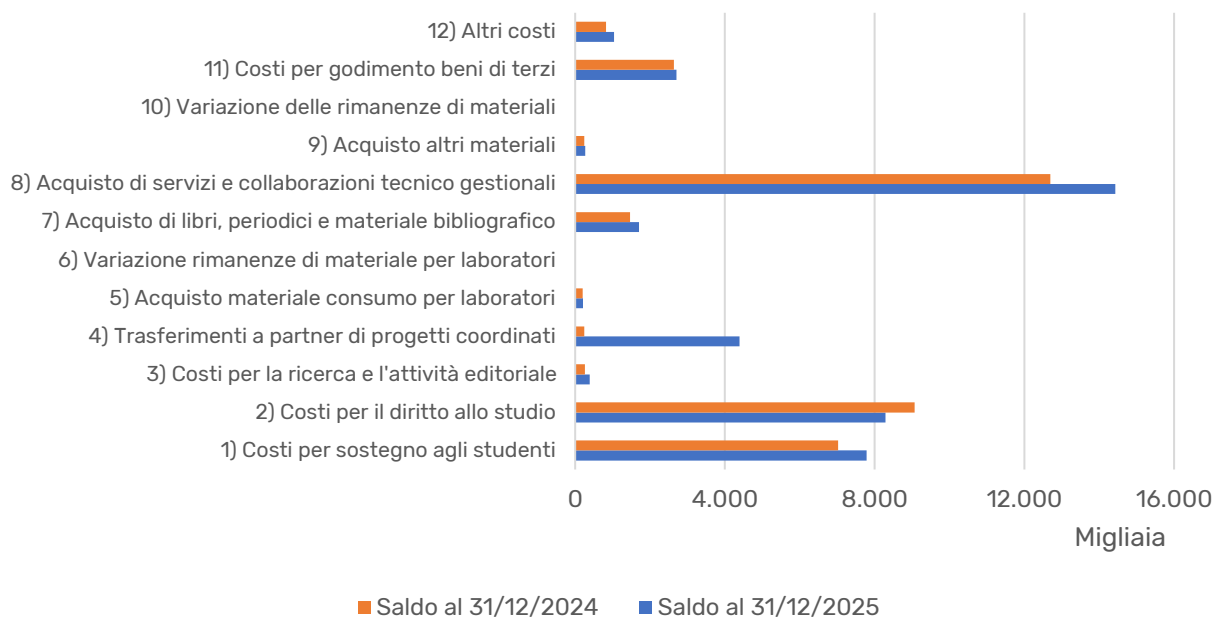
## Costi del personale

Il grafico sottostante mostra la suddivisione dei costi del personale tra personale docente e ricercatore e personale tecnico amministrativo. Tali costi sono aumentati in funzione delle dinamiche stipendiali e delle politiche di reclutamento attuate. L'incremento del costo del personale si ripercuote in misura proporzionale anche sulla voce delle imposte che accoglie l'Irap sulle voci stipendiali.



## Costi della gestione corrente

L'istogramma sotto riportato evidenzia la variazione dei costi della gestione corrente.



I costi per il sostegno agli studenti sono aumentati per effetto dell'incremento delle borse di studio di dottorato di ricerca, di mobilità dei dottorandi ed Erasmus.

La variazione in aumento della voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" (+4.140 €/000) è imputabile ai trasferimenti ai partner nell'ambito dei progetti PNRR e di ricerca in generale.

L'acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali ha subito un incremento (+1.733€/000) imputabile ai costi di gestione delle strutture utilizzate dall'Ateneo e all'incremento dei costi per servizi legati alla ricerca e alla didattica, per i cui dettagli si rimanda al prospetto della Nota Integrativa relativo al Costi della Gestione corrente.

## 1.9 INDICATORI DEL SISTEMA UNIVERSITARIO

### Gli indicatori ex D.Lgs. n.49/2012

Gli indicatori che possono rappresentare il grado di sostenibilità economico-finanziaria della gestione sono molteplici e variano in funzione dei fattori che si vogliono evidenziare. In questo paragrafo sono stati individuati i principali indicatori previsti per il contesto universitario dal D.Lgs. 49/2012.

Gli indicatori riferiti all'esercizio 2025 rappresentano una stima perché non si dispone ancora dei valori che emergeranno dalla rilevazione PROPER relativa al 2025.

Si precisa che, ai fini del calcolo degli indicatori PROPER, per i fitti passivi e per le tasse universitarie al netto dei rimborsi si utilizza il dato di cassa e non il dato di conto economico.

<b>Indicatore di personale</b>	<b>Stima 2025</b>
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>65.114.500</b>
FFO (B)	78.182.983
Programmazione Triennale (C)	579.180
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	19.412.903
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>98.175.066</b>
Rapporto (A/E) ≤ 80%	<b>66,32%</b>

<b>Indicatore sostenibilità economico finanziaria</b>	<b>Stima 2025</b>
FFO (A)	78.182.983
Programmazione Triennale (B)	579.180
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	19.412.903
Fitti passivi (D)	1.584.713
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>96.590.353</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	65.114.500
Ammortamento mutui, capitale + interessi (G)	932.155
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>66.046.655</b>
Rapporto (82%E/H) ≥ 1	<b>1,20</b>

<b>Indicatore di indebitamento</b>	<b>Stima 2025</b>
Ammortamento mutui, capitale + interessi (A)	932.155
<b>TOTALE (A)</b>	<b>932.155</b>
FFO (B)	78.182.983
Programmazione Triennale (C)	579.180
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	19.412.903
Spese di personale a carico Ateneo (E)	65.114.500
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	1.584.713
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>31.475.853</b>
Rapporto (A/G) ≤ 15%	<b>2,96%</b>

La tabella che segue riporta in sintesi l'andamento del valore degli indicatori PROPER nel periodo 2016-2025 (stima).

<b>Indicatori Proper</b>	<b>Soglia</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025 stima</b>
<b>IP</b>	<b>&lt; 80%</b>	<b>54,65%</b>	<b>55,07%</b>	<b>53,19%</b>	<b>54,99%</b>	<b>51,45%</b>	<b>51,30%</b>	<b>52,28%</b>	<b>54,55%</b>	<b>62,42%</b>	<b>66,32%</b>
<b>ISEF</b>	<b>&gt; 1</b>	<b>1,42</b>	<b>1,41</b>	<b>1,47</b>	<b>1,42</b>	<b>1,53</b>	<b>1,54</b>	<b>1,51</b>	<b>1,45</b>	<b>1,27</b>	<b>1,20</b>
<b>IDEB</b>	<b>&lt; 15%</b>	<b>3,54%</b>	<b>3,47%</b>	<b>3,02%</b>	<b>3,01%</b>	<b>2,47%</b>	<b>2,25%</b>	<b>2,13%</b>	<b>2,17%</b>	<b>2,69%</b>	<b>2,96%</b>

### **L'obiettivo del fabbisogno di cassa**

In relazione al rispetto di obiettivi di finanza pubblica, all'Ateneo viene assegnato ogni esercizio da parte del MUR un limite (cd "obiettivo del fabbisogno") correlato all'entità di pagamenti effettuabili mediante utilizzo di risorse pubbliche. Nel 2019 la modalità di calcolo del fabbisogno era stata modificata, prevedendo, con decorrenza 2019, l'esclusione dal limite dei pagamenti connessi ad investimenti. Con decorrenza 2020 è stata prevista l'esclusione anche delle riscossioni e dei pagamenti connessi a ricerca nell'ambito dell'attività progettuale degli Atenei finanziata da terzi.

Il limite accordato come prima assegnazione provvisoria per l'anno 2025 era fissato in 61 milioni di euro ed è stato successivamente elevato a 68,32 milioni di euro in relazione alla necessità dell'Ateneo di far fronte ai maggiori pagamenti. La richiesta di incremento del limite di fabbisogno presentata dall'Ateneo al Ministero è stata di 10 milioni di euro, ma è stata accolta per l'importo inferiore di 7,32 milioni di euro. L'assegnazione definitiva del fabbisogno finanziario è stata comunicata dal MUR agli Atenei con nota prot. N. 15489 del 22/12/2025.

L'effettivo utilizzo è stato di 69,19 milioni di euro, pari al 101,27% dell'assegnato.

### **L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti**

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato ai sensi dell'articolo 8, comma 3-bis, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, e dall'art. 9 commi 3 e 4 del DPCM 22/9/2014.

Misura il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla data media di scadenza del pagamento riportata nelle fatture ed è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore annuale complessivo è negativo e pari a -18 giorni.

Ciò indica che mediamente le fatture sono state pagate 18 giorni prima della data di scadenza. L'articolo 41 del decreto-legge n.66/2014 prevede che a decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio sia allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n.231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati.

In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni devono indicare le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti. L'organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile procede alla verifica delle attestazioni, dandone atto nella propria relazione.

Si riporta di seguito il testo dell'attestazione.

Il documento, firmato congiuntamente da Rettore e Responsabile del Settore Risorse finanziarie e Bilancio, costituisce un allegato alla delibera del Consiglio di Amministrazione di approvazione del rendiconto della gestione.

**ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**  
**Art. 41 D.L. n. 66/2014**  
**ESERCIZIO 2025**

In attuazione del disposto normativo di cui all'art. 41 del D.L. n. 66 del 24 aprile 2014 si attesta quanto segue:

**1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002.**

L'ammontare complessivo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2025 è pari ad € 26.908.756,97 di cui € 144.530,88, pari al 1% del totale dei pagamenti, eseguiti dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002, mentre il 99% risulta pagato nei termini.

ANNO	Totale complessivo pagamenti	Totale pagato oltre i termini previsti dal D.Lgs. N. 31/2002	
	Importo	Importo	Incidenza % sul totale dei pagamenti
<b>2025</b>	26.908.757	144.531	<b>1%</b>
<b>2024</b>	28.658.699	1.454.720	<b>5%</b>
<b>2023</b>	21.648.272	146.908	<b>1%</b>
<b>2022</b>	33.289.646	252.626	<b>1%</b>
<b>2021</b>	17.042.906	299.554	<b>2%</b>
<b>2020</b>	15.550.547	235.823	<b>2%</b>
<b>2019</b>	13.283.300	264.270	<b>2%</b>
<b>2018</b>	12.985.015	134.414	<b>1%</b>
<b>2017</b>	13.195.648	106.565	<b>1%</b>
<b>2016</b>	15.869.858	247.906	<b>2%</b>
<b>2015</b>	13.442.162	414.385	<b>3%</b>
<b>2014</b>	12.458.191	995.104	<b>8%</b>

L'elenco dei pagamenti effettuati dopo la scadenza è conservato agli atti del Settore Risorse finanziarie e Bilancio.

Dall'analisi dei dati rilevati, i ritardi nei pagamenti mostrano l'andamento di seguito illustrato:

DETTAGLIO PAGAMENTI OLTRE 30gg			
N. GIORNI RITARDO	IMPORTO	N. FATTURE PAGATE IN RITARDO	NOTE
TRA 1 E 3	61.295,42	10	<b>n. 28</b> fatture pagate in ritardo rispetto a un totale di <b>n. 5085</b> fatture pagate nell'anno
TRA 4 E 6	56.968,69	13	
TRA 7 E 10	25.076,32	4	
OLTRE 10	1.190,45	1	
	<b>144.530,88</b>	<b>28</b>	

**2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali.**

L'indicatore, pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale dell'Università in attuazione dell'art. 33 del D. Lgs. n. 33/2013, è pari a **- 18 giorni**.

Tale indice, determinato ai sensi dall'art. 9, commi 3 e 4 del D.P.C.M 22/9/14, è definito in termini di giorni di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture ed è ottenuto dal seguente algoritmo:

$$\frac{\sum ((\text{data pagamento ft.} - \text{data scadenza ft.}) * \text{importo ft.})}{\sum \text{importi pagati}} = \frac{- € 494.174.066}{€ 26.908.757} = - 18 \text{ gg}$$

L'indicatore ha valore negativo in quanto in media la data di pagamento è anticipata rispetto alla data di scadenza della fattura.

Il foglio di calcolo dell'indicatore è conservato agli atti del Settore Risorse finanziarie e Bilancio.

**3) Descrizione delle misure adottate per consentire la tempestività dell'effettuazione dei pagamenti.**

Occorre innanzitutto premettere che l'Università provvede ai propri pagamenti con tempestività, come dimostrato dall'indicatore di cui al punto 2).

L'entità dei pagamenti oltre i termini di cui al D. Lgs. 231/2002 è da considerarsi marginale e fisiologica in relazione al numero delle fatture pagate tardivamente.

L'adozione della fattura elettronica, obbligatoria dal 31 marzo 2015, così come la gestione del monitoraggio dei debiti attraverso la piattaforma per la certificazione dei crediti, resa disponibile dal MEF, hanno fornito un significativo impulso ai fini del rispetto dei termini di pagamento.

Il coinvolgimento del Settore Risorse finanziarie e Bilancio nell'attività di presidio e monitoraggio sull'operato dei centri di spesa dell'Ateneo, nell'ambito del processo di liquidazione delle fatture passive, è costante e continuerà in modo ancora più accurato.

L'efficacia delle misure poste in essere al fine di consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti è confermata dalla riduzione dei pagamenti effettuati oltre i termini contrattuali, la cui incidenza sul totale dei pagamenti è tornata a posizionarsi al 1%.

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	267.881,07	382.738,46
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.837.138,85	8.235.982,28
5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.702.221,42	630.226,89
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>9.807.241,34</b>	<b>9.248.947,63</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	60.415.346,80	52.625.350,91
2) Impianti e attrezzature	1.276.802,88	1.599.091,82
3) Attrezzature scientifiche	4.003.395,85	6.432.960,15
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	943.713,13	924.411,13
5) Mobili e arredi	910.084,30	953.276,57
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	21.635.115,34	26.708.095,68
7) Altre immobilizzazioni materiali	789,08	2.251,10
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>89.185.247,38</b>	<b>89.245.437,36</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	23.013.558,22	23.013.558,22
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>23.013.558,22</b>	<b>23.013.558,22</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>122.006.046,94</b>	<b>121.507.943,21</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II CREDITI</b> (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	18.740.656,53	11.894.033,34
Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (oltre 12 mesi)	30.046.182,68	47.925.666,93
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.972,27	225.530,10
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	3.610.390,95	15.471.100,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	58.695,33	0,00
Crediti verso altre Amministrazioni locali (oltre 12 mesi)	151.238,10	146.550,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	376.332,43	0,00
Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (oltre 12 mesi)	451.331,12	635.570,92
5) Crediti verso Università	1.578.660,29	1.075.233,13
Crediti verso Università (oltre 12 mesi)	684.867,46	1.049.405,77
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	21.108.874,56	16.965.014,15
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	5.531,50
8) Crediti verso altri (pubblici)	340.941,59	284.115,27
Crediti verso altri (pubblici) (oltre 12 mesi)	510.909,25	809.960,12
9) Crediti verso altri (privati)	1.810.007,43	1.200.493,21
Crediti verso altri (privati) (oltre 12 mesi)	3.897.622,19	4.526.185,00
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>83.417.682,18</b>	<b>102.214.389,44</b>
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	217.587.678,39	194.005.305,01
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>217.587.678,39</b>	<b>194.005.305,01</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>301.005.360,57</b>	<b>296.219.694,45</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
1) Ratei e risconti attivi	1.780.610,01	1.555.166,84
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>1.780.610,01</b>	<b>1.555.166,84</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	138.810,93	58.495,37
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>138.810,93</b>	<b>58.495,37</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>424.930.828,45</b>	<b>419.341.299,87</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEIO</b>	<b>16.175.135,82</b>	<b>16.175.135,82</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	200.991.155,09	189.810.185,08
3) Riserve vincolate	5.985,24	2.870,08
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>200.997.140,33</b>	<b>189.813.055,16</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	14.188.955,57	13.802.034,74
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	26.581.869,85	24.761.458,58
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>40.770.825,42</b>	<b>38.563.493,32</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>257.943.101,57</b>	<b>244.551.684,30</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>5.698.652,20</b>	<b>5.822.185,85</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>175.011,94</b>	<b>317.692,16</b>
<b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	859.414,59	820.394,60
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	900.290,47	1.759.705,04
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.993.627,00	3.146.584,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	110.521,85	4.854,85
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	462.868,71	9.332,00
7) Debiti verso studenti	73.175,99	926.319,99
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	3.923.332,43	3.450.886,75
10) Debiti verso dipendenti	862.543,45	710.346,98
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	5.666.720,40	5.979.795,01
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>15.852.494,89</b>	<b>16.808.219,22</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
1) Contributi agli investimenti	55.893.996,83	55.470.395,38
2) Ratei e risconti passivi	20.722.172,68	17.704.842,56
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)</b>	<b>76.616.169,51</b>	<b>73.175.237,94</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	68.645.398,34	78.666.280,40
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>68.645.398,34</b>	<b>78.666.280,40</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>424.930.828,45</b>	<b>419.341.299,87</b>

## 2.2 CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	20.171.333,02	17.455.561,60
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.641.826,05	1.829.425,40
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	20.545.089,73	9.369.276,59
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>42.358.248,80</b>	<b>28.654.263,59</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	85.742.253,30	81.055.759,90
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.305.751,02	364.902,09
3) Contributi altre Amministrazioni locali	41.904,44	28.415,13
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.349.654,68	1.158.320,24
5) Contributi da Università	379.607,89	436.195,78
6) Contributi da altri (pubblici)	406.929,18	402.754,04
7) Contributi da altri (privati)	988.568,44	747.873,20
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>90.214.668,95</b>	<b>84.194.220,38</b>
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>9.191.216,11</b>	<b>11.163.478,24</b>
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>2.505.712,25</b>	<b>2.846.659,63</b>
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>144.269.846,11</b>	<b>126.858.621,84</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	48.054.618,76	44.998.501,66
b) collaborazioni scientifiche	6.377.169,17	4.888.780,53
c) docenti a contratto	747.606,11	786.535,32
d) esperti linguistici	228.810,70	248.640,56
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.751.872,31	3.635.672,83
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>59.160.077,05</b>	<b>54.558.130,90</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.796.289,90	14.059.040,88
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>73.956.366,95</b>	<b>68.617.171,78</b>
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	7.788.447,54	7.020.704,49
2) Costi per il diritto allo studio	8.287.723,65	9.069.359,10
3) Costi per l'attività editoriale	384.691,55	259.345,66
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.387.064,79	246.566,36
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	209.928,18	198.223,93
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.706.985,53	1.461.472,18
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.429.904,27	12.697.252,36
9) Acquisto altri materiali	266.812,83	243.275,31
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.701.368,07	2.638.165,08
12) Altri costi	1.035.124,52	821.193,29
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>41.198.050,93</b>	<b>34.655.557,76</b>

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	582.263,58	275.647,45
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.690.205,49	4.909.855,74
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	13.150,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>10.285.619,07</b>	<b>5.185.503,19</b>
<b>X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.160.911,96</b>	<b>502.481,93</b>
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>473.513,24</b>	<b>289.823,72</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>127.074.462,15</b>	<b>109.250.538,38</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.195.383,96</b>	<b>17.608.083,46</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	1,04	0,65
2) Interessi ed altri oneri finanziari	111.760,79	149.009,17
3) Utili e perdite su cambi	-1.346,08	-2.092,80
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-113.105,83</b>	<b>-151.101,32</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	1.477.147,32	292.967,34
2) Oneri	251.471,51	4.774,20
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.225.675,81</b>	<b>288.193,14</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>18.307.953,94</b>	<b>17.745.175,28</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	4.118.998,37	3.943.140,54
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>14.188.955,57</b>	<b>13.802.034,74</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2024	2025
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>17.134.881,36</b>	<b>23.397.672,47</b>
RISULTATO NETTO	13.802.034,74	14.188.955,57
AMMORTAMENTI	5.185.503,19	10.272.469,07
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-937.055,44	-123.533,65
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	11.137,67	-142.680,22
ALTRE RETTIFICHE DI VALORE CHE NON HANNO EFFETTO SULLA LIQUIDITA' Utilizzi patrimonio vincolato	-926.738,80	-797.538,30
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>12.587.836,77</b>	<b>11.814.688,28</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	9.047.489,07	18.796.707,26
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	3.281.393,06	-96.309,76
Variazione di altre voci del CCN - (AUMENTO)/DIMINUIZIONE di RATEI E RISCONTI ATTIVI	184.635,11	-305.758,73
Variazione di altre voci del CCN - AUMENTO/(DIMINUIZIONE) dei RISCONTI PASSIVI	74.319,53	-6.579.950,49
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>29.722.718,13</b>	<b>35.212.360,75</b>
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-11.750.985,17	-9.638.465,19
- IMMATERIALI	-1.786.745,88	-1.140.557,29
- FINANZIARIE	0,00	0,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	2.521,79	8.449,68
- IMMATERIALI	0,00	0,00
- FINANZIARIE	0,00	0,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-13.535.209,26</b>	<b>-10.770.572,80</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	0,00	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-783.146,20	-859.414,57
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-783.146,20</b>	<b>-859.414,57</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>15.404.362,67</b>	<b>23.582.373,38</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	178.600.942,34	194.005.305,01
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	194.005.305,01	217.587.678,39
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.404.362,67</b>	<b>23.582.373,38</b>

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

L'Università degli Studi di Bergamo ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2014.

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi contabili individuati dal D.I. n. 34/2025 che ha abrogato il D.I. n. 19/2014 così come modificato e aggiornato dal D.I. n. 394 del 8 giugno 2017 e nel rispetto dei principi statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e delle disposizioni operative del Manuale Tecnico Operativo in versione integrale elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università. La quarta edizione è stata adottata con Decreto Direttoriale MUR n. 1410 del 8 ottobre 2025.

Il Manuale Tecnico Operativo costituisce uno strumento operativo a supporto delle attività contabili e gestionali degli atenei conseguenti all'introduzione della contabilità economico patrimoniale.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario (cash flow) e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, redatta secondo lo schema ministeriale, esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

In base a quanto disposto dall'art. 4, comma 3 del D.I. n. 34/2025 "La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio; essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio."

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene predisposto, in termini di cassa e tenendo conto dello schema di cui all'allegato 4 del D.I. n. 34/2025, il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE; tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Il rendiconto in contabilità finanziaria è coerente nelle risultanze con il flusso monetario dell'esercizio esposto nel Rendiconto Finanziario di cui all'art. 4, comma 1 del D.I. 34/2025

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2024.

### 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. n. 34/2025, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", la cui versione integrale e coordinata è stata adottata dal MUR con Decreto Direttoriale n. 1410 del 8 ottobre 2025, integrato dalle Note Tecniche emanate dalla Commissione per la contabilità economico patrimoniale costituita nell'ambito della Direzione generale delle istituzioni della formazione superiore presso il MUR e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

#### **1. Immobilizzazioni**

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, nell'esercizio 2014, secondo quanto disposto dal Decreto 19/2014, all'epoca in vigore, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati. Tale criterio è stato riconfermato dal Decreto n. 34/2025, art.6 comma 1, lettera f),

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti

di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

#### ➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nel caso di diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno, in via prudenziale, i costi vanno iscritti a Conto Economico. Comunque, posta la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo, e valutata l'utilità futura di tali diritti, si può procedere alla loro capitalizzazione.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (affitto, leasing, uso, godimento, diritti di superficie, ecc.) sono capitalizzabili ed iscrivibili in questa voce se le migliorie e le spese incrementative non sono separabili dai beni stessi (ossia non possono avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente, essi sono iscrivibili tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Per le aliquote applicate alle voci appartenenti alle immobilizzazioni immateriali si rimanda alla tabella riepilogativa riportata nel paragrafo seguente.

#### ➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 100 e 516 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

La tabella di seguito riportata riepiloga, per ogni tipologia di immobilizzazione, le aliquote proposte nel Manuale Tecnico Operativo, le percentuali adottate per l'ammortamento dei cespiti acquisiti sino al 31.12.2017, con relativo periodo di ammortamento, nonché le aliquote per i beni acquistati a decorrere dal 1.1.2018:

CODICE CATEGORIA INVENTARIALI	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO: aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA	ANNI	ALIQUOTA
<b>A</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
<b>A1</b>	<b>DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO</b>					
A1.01	BREVETTI	20%	3	33	5	20
A1.02	SOFTWARE	20%	3	33	5	20
<b>A2</b>	<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
A2.01	DIRITTO DI USUFRUTTO	durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	durata presunta del relativo contratto		durata legale del diritto o, in assenza, minimo 20% annuo	
A2.02/04	MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI/COSTI DI ADEGUAMENTO BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra utilità futura spese sostenute e durata residua del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso	periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore		periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo del contratto che ne stabilisce il diritto d'uso, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'utilizzatore	

CODICE CATEGORIA INVENTARIALI	DESCRIZIONE CATEGORIA INVENTARIALE	Intervallo % amm.to proposto nel MTO	Fino al 31.12.2017 (aliquote approvate dal CdA del 11.12.2013)		A decorrere dal 1.1.2018 (in linea con le aliquote proposte nel MTO; aliquote approvate dal CdA del 19.12.2017)	
		ALiquota	ANNI	ALiquota	ANNI	ALiquota
A2.03	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20%	3	33	5	20
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
<b>B1</b>	<b>FABBRICATI</b>					
B1.02	FABBRICATI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.03	IMPIANTI SPORTIVI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
B1.04	ALTRI IMMOBILI	dal 2 al 3%	50	2	50	2
<b>B2</b>	<b>IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE</b>					
B2.01	IMPIANTI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B2.02	MACCHINE D'UFFICIO	dal 12,5 al 15%	7	15	7	15
B2.03	ATTREZZATURE INFORMATICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.04	ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	3	33	5	20
B2.05	ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.06	ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 20 al 33%	5	20	5	20
B2.07	ALTRE ATTREZZATURE	dal 12,5 al 15%	5	20	7	15
<b>B3</b>	<b>ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE</b>					
B3.01	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	dal 12,5 al 20%	7	15	7	15
B3.02	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	dal 12,5 al 20%	5	20	7	15
<b>B5</b>	<b>MOBILI E ARREDI</b>					
B5.01	MOBILI DA UFFICIO	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.02	MOBILI PER AULE	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.03	MOBILI PER LABORATORI	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.04	MOBILI MIGRATI DA INVENTARIO CIA	dal 10 al 15%	10	10	10	10
B5.05	MOBILI E ARREDI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	-	1	100	1	100
<b>B6</b>	<b>ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO</b>					
B6.01	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI ANNO	-	1	100	1	100
B6.02	ATTREZZATURE DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	-	1	100	1	100
<b>B8</b>	<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
B8.01	MEZZI DI TRASPORTO	dal 15 al 25%	5	20	5	20
B8.02	ALTRI BENI	dal 15 al 25%	5	20	7	15

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

#### - Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati, ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014 in vigore nell'esercizio 2014, in sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale.

Per gli edifici oggetto di acquisizione è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del

costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni”.

#### - Materiale bibliografico

Nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è uno dei tre criteri alternativi previsti dal Decreto n. 34/2025 (art.5). Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale). Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

#### - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario, le opere d'arte e materiale, non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, tali beni vengono iscritti a patrimonio sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'Ateneo. Il bene viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore viene iscritto come Provento al momento del ricevimento.

#### - Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

#### - Beni mobili e immobili oggetto di donazione

I beni mobili ed immobili oggetto di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, vengono valorizzati e capitalizzati, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'Ateneo. Il bene, se non soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore viene iscritto come Provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, viene iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Provento e riscontato opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

#### - Immobilizzazioni materiali e immateriali acquistate con fondi PNRR e relativo ammortamento

Il costo di acquisto di beni che siano funzionali esclusivamente al conseguimento degli obiettivi realizzativi del progetto PNRR è rendicontabile al 100% a valere sul PNRR. Pertanto, in presenza di acquisto di attrezzature, strumentazioni e licenze funzionali al conseguimento degli obiettivi realizzativi dei progetti PNRR, il relativo costo sostenuto è rendicontabile al 100% e il bene è totalmente ammortizzato entro la durata del progetto. In via preliminare si rappresenta che le disposizioni regolamentari, la disciplina e le norme applicabili agli investimenti del PNRR in materia di ammortamento sono rinvenibili nell'art. 69 par.2 del Regolamento 1303/2013 e nel DPR 22 del 5 febbraio 2018 oltre che alla normativa civilistica di riferimento a cui le Linee Guida di questo Ministero e quelle del MEF (cfr. Circolare n. 21 del 14/10/2021, prot. 266985) fanno esplicito rinvio.

#### - Operazioni di leasing

Le operazioni di leasing finanziario sono rilevate contabilmente secondo il metodo finanziario che comporta l'iscrizione, alla data in cui l'Ateneo acquisisce la disponibilità del bene e/o si realizza

l'incremento di valore di una immobilizzazione esistente, tra le attività dello stato patrimoniale, nella voce delle immobilizzazioni della categoria omogenea a cui si riferisce, allo stesso modo in cui fosse stato acquisito in proprietà, il valore per l'ammontare al netto degli oneri finanziari riferibili al contratto di leasing. Parimenti tra le passività, fra i debiti, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, viene iscritto un valore pari alla somma dei pagamenti dovuti per i canoni attualizzati secondo il tasso di interesse implicito, oppure in alternativa, se non determinabile, al tasso di finanziamento marginale.

Nel conto economico sono rilevate le quote di ammortamento calcolate sul valore del bene iscritto fra le immobilizzazioni e gli interessi passivi, ricompresi nei canoni di leasing e previsti contrattualmente, tra gli oneri finanziari in ragione della competenza economica.

I contratti di leasing operativo sono rilevati contabilmente secondo il metodo patrimoniale, che prevede l'iscrizione a conto economico dei canoni relativi ai beni locati e nello stato patrimoniale del debito nei confronti del fornitore (banca e/o società di leasing), nell'ammontare derivante da ciascuna fattura tempo per tempo pervenuta nel corso dell'esercizio.

### ➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni destinate ad investimento durevole e le altre attività finanziarie immobilizzate. Per la valutazione delle partecipazioni si considera il costo sostenuto per l'acquisizione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati, in presenza di perdite durevoli di valore, sono valutate in base all'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dei medesimi.

### **2. Rimanenze**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di beni che concorrono all'attività tipica dell'Ateneo vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione. La loro valorizzazione tra le rimanenze non è rilevante e non è richiesta da specifiche disposizioni.

### **3. Crediti e Debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. Pertanto, al fine di dare una corretta informazione, si verificherà l'opportunità di inserire poste correttive con la rilevazione di una svalutazione diretta del credito (in caso di inesigibilità) o di un costo per accantonamento a fondo rischi futuri su crediti (in caso di potenziale rischio) che rettificherà solo indirettamente la voce dell'attivo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

#### **Crediti verso studenti e proventi connessi**

Dall'esercizio 2014 all'esercizio 2016 i crediti verso studenti ed i connessi proventi sono stati rilevati a bilancio all'atto del pagamento delle rate di tasse e dei contributi riscossi entro il termine di approvazione del bilancio di esercizio. I correlati ricavi sono stati riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare successivo.

Dal 2017 il sistema della contribuzione studentesca ha subito un cambiamento significativo imposto dall'applicazione dell'art. 1 commi 252 e 267 della legge n. 232 del 11.12.2016, in base al quale è stato istituito il contributo onnicomprensivo in sostituzione di tasse e contributi universitari.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.3.2017 è stato approvato il "*Regolamento relativo alla determinazione del contributo onnicomprensivo, riduzioni, incentivi per merito ed esoneri per studenti iscritti ai corsi di laurea triennale, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico e dottorato nell'a.a. 2017/2018*" con il quale, tra le altre cose, sono state rimodulate le scadenze delle rate del contributo onnicomprensivo spostandole interamente sul 2018 per consentire agli studenti la presentazione delle dichiarazioni ISEE entro la fine del mese di dicembre. All'atto dell'iscrizione lo studente perfeziona il pagamento della tassa regionale e del bollo che non costituiscono un ricavo, ma una sorta partita di giro da riversare rispettivamente alla Regione Lombardia e all'erario. Per questi introiti al 31.12 di ciascun esercizio si rileva un debito verso la Regione e l'Agenzia delle Entrate.

Il termine per il pagamento della prima e della seconda rata del contributo è stato fissato rispettivamente al 15 febbraio e al 15 maggio 2018. Questa impostazione che prevede il pagamento

dell'intero contributo onnicomprensivo nell'esercizio successivo a quello dell'immatricolazione è stata mantenuta anche per gli esercizi successivi ed è tuttora vigente.

Sempre nel 2017 il Manuale Tecnico Operativo, nella versione integrale e coordinata emanata con decreto direttoriale del Mur n. 1841 del 26 luglio 2017, ha dedicato un capitolo approfondito ("Proventi e crediti verso studenti", pag. 69) alla contabilizzazione dei crediti verso studenti, capitolo mantenuto invariato anche nella terza edizione emanata con decreto direttoriale del Mur n. 1055 del 30 maggio 2019, da cui emerge quanto segue: «Si ritiene che per le università i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento, infatti, lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttive dell'impegno a versare l'importo previsto, alle scadenze definite, così come previsto dai Regolamenti interni dei singoli atenei. [...] Alcuni atenei, stante l'autonomia loro riconosciuta dalla legge e declinata all'interno dei propri regolamenti, prevedono che all'atto dell'iscrizione a un determinato anno accademico, derivi per lo studente l'obbligo di pagamento della sola prima rata e la maturazione dell'obbligo di pagamento per le altre rate, solo successivamente, in corso d'anno, in assenza di provvedimenti di interruzione da parte degli studenti, ove consentiti. In questo caso il credito matura rata per rata e coerentemente viene a determinarsi la competenza dei relativi proventi nel conto economico nell'esercizio di riferimento (scadenza) di ciascuna rata».

A partire dall'esercizio 2017, in considerazione del MTO e del regolamento relativo alla contribuzione studentesca che ha rinviato all'esercizio successivo la maturazione delle rate del contributo onnicomprensivo, il criterio di valutazione dei crediti verso studenti adottato è stato quello in base al quale il credito verso lo studente matura rata per rata. Questo ha comportato la rilevazione dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca nell'esercizio in cui ricade il termine di pagamento della rata e, quindi, in sostanza si è applicato il principio di cassa.

Nel bilancio di esercizio 2021 si è tornati a rilevare per competenza economica i ricavi relativi a tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti rilevando il relativo credito.

Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'anno accademico e si riscotano i ricavi riferiti ai restanti 9/12; il credito è iscritto per l'ammontare complessivo dei 12/12. Si provvede a registrare un accantonamento a fondo rischi su crediti per un importo pari alla stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun Ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

La scelta di tornare alla rilevazione per competenza è stata fatta anche in considerazione della Riforma 1.15 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, denominata "Dotare le Pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*" che dovrebbe portare alla definizione di standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria comuni a tutta la PA fondati sul principio della competenza economica.

Inoltre tale scelta è corroborata dal contenuto del Decreto n.34/2025.

#### **4. Disponibilità liquide**

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

#### **5. Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse avviene prioritariamente con il metodo della commessa completata. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

A partire dall'esercizio 2017, per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di suddividere il ricavo complessivo tra gli esercizi in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza.

#### **6. Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

#### **7. Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

#### **8. Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

#### **9. Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

#### **10. Valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi, beni presso terzi**

I valori attinenti a impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, a garanzie rilasciate a favore di terzi, a beni di terzi in uso all'Ateneo o beni propri presso terzi e l'elenco degli enti/società partecipati trovano rappresentazione nella Nota Integrativa a partire dall'entrata in vigore del D.I. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025.

Per tali valori non si procede più alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025).

#### **11. Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Per l'attività istituzionale la registrazione contabile dei ricavi avviene a seguito di formale comunicazione dell'assegnazione di contributi e finanziamenti e a fronte di sottoscrizione di contratti,

convenzioni o accordi. Per l'attività commerciale, invece, la registrazione contabile avviene a seguito di emissione della fattura.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

In relazione all'iscrizione dei ricavi per tasse universitarie si rinvia al paragrafo 3. Crediti e debiti.

### **12. Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **13. Variazioni**

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

## **5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

### **ATTIVITA'**

#### **5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)**

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
	(costo storico al netto fondo amm.to)				
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	382.738,46	98.574,18	0,00	213.431,57	267.881,07
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	8.235.982,28	991.411,44	7.390.254,87	0,00	1.837.138,85
5) Altre immobilizzazioni immateriali	630.226,89	7.440.826,54	0,00	368.832,01	7.702.221,42
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>9.248.947,63</b>	<b>8.530.812,16</b>	<b>7.390.254,87</b>	<b>582.263,58</b>	<b>9.807.241,34</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	52.625.350,91	8.979.640,96	0,00	1.189.645,07	60.415.346,80
2) Impianti e attrezzature	1.599.091,82	479.471,28	8.449,68	793.310,54	1.276.802,88
3) Attrezzature scientifiche	6.432.960,15	5.039.811,35	0,00	7.469.375,65	4.003.395,85
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	924.411,13	19.302,00	0,00	0,00	943.713,13
5) Mobili e arredi	953.276,57	193.219,94	0,00	236.412,21	910.084,30
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	26.708.095,68	2.362.474,75	7.435.455,09	0,00	21.635.115,34
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.251,10	0,00	0,00	1.462,02	789,08
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>89.245.437,36</b>	<b>17.073.920,28</b>	<b>7.443.904,77</b>	<b>9.690.205,49</b>	<b>89.185.247,38</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>23.013.558,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.013.558,22</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>121.507.943,21</b>	<b>25.604.732,44</b>	<b>14.834.159,64</b>	<b>10.272.469,07</b>	<b>122.006.046,94</b>

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	9.248.947,63
Saldo al 31/12/2025	9.807.241,34
<b>Variazione</b>	<b>558.293,71</b>

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo.

L'incremento registrato alla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" per € 558.293,71 è relativo ai lavori di rifunzionalizzazione e recupero del centro sportivo Loreto a Bergamo.

Il dettaglio della voce "Altre immobilizzazioni immateriali" è illustrato nella tabella seguente.

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Usufrutto Casa dell'Arciprete	285.578,50	0,00	0,00	70.382,28	215.196,22
Interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza su immobili di proprietà di Ateneo Bergamo SpA	331.810,52	32.172,37	0,00	7.503,21	356.479,68
Miglioria su bene mobile	1.652,52	0,00	0,00	1.171,20	481,32
Migliorie su spazi POINT	11.185,35	0,00	0,00	4.226,29	6.959,06
Migliorie Casermette Complesso S. Agostino	0,00	415.454,98	0,00	5.776,23	409.678,75
Chostro Minore Complesso S. Agostino	0,00	6.378.193,70	0,00	218.272,25	6.159.921,45
Rifacimento mensa Dalmine via Pasubio	0,00	615.005,49	0,00	61.500,55	553.504,94
<b>TOTALE</b>	<b>630.226,89</b>	<b>7.440.826,54</b>	<b>0,00</b>	<b>368.832,01</b>	<b>7.702.221,42</b>

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	89.245.437,36
Saldo al 31/12/2025	89.185.247,38
<b>Variazione</b>	<b>-60.189,98</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

**Terreni e fabbricati (1)**

Si riporta di seguito il dettaglio delle voci "Terreni" (saldo al 31.12.2025 € 11.754.409,89) e "Fabbricati" (saldo al 31.12.2025 € 48.660.936,91) che presentano un saldo complessivo al 31.12.2025 pari ad € 60.415.346,80.

Terreno	Valore al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Valore al 31/12/2025
Terreno di pertinenza edificio via Pignolo 123 Bergamo	1.007.168,00	0,00	0,00	1.007.168,00
Terreno di pertinenza edificio via dei Caniana 2 Bergamo	4.961.797,00	0,00	0,00	4.961.797,00
Terreno di pertinenza Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	280.000,00	0,00	0,00	280.000,00
Terreno di pertinenza Edificio Laboratorio di Meccanica Dalmine	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
Terreno di pertinenza Edificio via Salvecchio 19 Bergamo	1.022.400,00	0,00	0,00	1.022.400,00
Terreno di pertinenza dell'immobile di via Statuto	3.300.000,00	0,00	0,00	3.300.000,00
Terreno di pertinenza dell'immobile di Via Pignolo 76 (ex Bernareggi)	880.000,00	0,00	0,00	880.000,00
Terreno di pertinenza del fabbricato di via Moroni. 237 e 255	0,00	103.044,89	0,00	103.044,89
<b>TOTALE</b>	<b>11.651.365,00</b>	<b>103.044,89</b>	<b>0,00</b>	<b>11.754.409,89</b>

Fabbricato	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Bergamo, Via Pignolo	15.072.072,43	387.437,50	0,00	418.608,30	15.040.901,63
Bergamo, Via dei Caniana	13.007.991,92	530.230,21	0,00	437.014,83	13.101.207,30
Bergamo, Piazza Rosate	1.549.034,24	13.271,57	0,00	56.682,48	1.505.623,33
Dalmine, Centro Sportivo CUS	1.786.871,44	264.017,00	0,00	57.876,14	1.993.012,30
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	70.010,58	0,00	0,00	2.522,42	67.488,16
Dalmine, Edificio Point Dalmine (ex Aula Magna-Aula Minore)	1.047.006,78	0,00	0,00	24.541,02	1.022.465,76
Dalmine, Laboratorio di Meccanica	751.647,81	0,00	0,00	17.475,85	734.171,96
Bergamo Edificio via Salvecchio,19	4.042.749,18	27.910,96	0,00	93.399,40	3.977.260,74
Bergamo, via Pignolo 76 (ex Bernareggi)	3.646.601,53	10.491,96	0,00	80.767,05	3.576.326,44
Edificio via Moroni, 237 e 255	0,00	412.179,54	0,00	361,36	411.818,18
Edificio via Fratelli Calvi, 10	0,00	7.231.057,33	0,00	396,22	7.230.661,11
<b>TOTALE</b>	<b>40.973.985,91</b>	<b>8.876.596,07</b>	<b>0,00</b>	<b>1.189.645,07</b>	<b>48.660.936,91</b>

Le opere che hanno determinato l'incremento di valore sono elencate nella tabella che segue.

Fabbricato	Valore incrementi	Breve descrizione
Edificio Palazzo Bassi-Rathgeb (ex. Museo Bernareggi), Bergamo	10.491,96	Costi progettazione impianti di illuminazione
Edificio Piazza Rosate n. 2, Bergamo	13.271,57	Costi progettazione impianti di illuminazione Piazza Rosate
Edificio Via Moroni 237 e 255, Bergamo	412.179,54	Acquisto edificio
Edificio via Salvecchio n. 19, Bergamo	27.910,96	Ottenimento CPI per 20.334,78 e Progettazione impianti di illuminazione per 7.576,18

Fabbricato	Valore incrementi	Breve descrizione
Edificio Via dei Caniana n. 2, Bergamo	530.230,21	Rifacimento impianti di riscaldamento e raffrescamento della sede universitaria di Via dei Caniana, 2 Bergamo (euro 486.942,97) +fattibilità tecnica ed economica per installazione di impianti fotovoltaici (euro 33,423,54) +verifica illuminotecnica degli spazi posti al I e II piano (euro 9.863,70)
Edificio Via F.lli Calvi n. 10, Bergamo	7.231.057,33	Capitalizzazione rifacimento edificio via Calvi
Edificio Via Pignolo n. 123, Bergamo	387.437,50	Restauro conservativo facciate
Impianto Sportivo Via Verdi n. 56, Dalmine	237.234,28	Risanamento conservativo delle coperture dell'impianto sportivo CUS Dalmine
Impianto Sportivo Via Verdi n. 56, Dalmine	26.782,72	Progettazione di fattibilità tecnica ed economica per installazione Impianto fotovoltaico posizionato su tettoia parcheggio CUS
<b>TOTALE</b>	<b>8.876.596,07</b>	

## Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Impianti e macchinari specifici	90.655,96	46.733,40	3.921,36	19.543,01	113.924,99
Attrezzature informatiche	984.201,58	328.277,24	4.528,32	446.668,63	861.281,87
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	0,00	86.274,66	0,00	86.274,66	0,00
Attrezzatura generica e varia	123.929,63	7.236,62	0,00	33.695,48	97.470,77
Attrezzature audio video e telefoniche	400.304,65	10.949,36	0,00	207.128,76	204.125,25
Macchine da ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.599.091,82</b>	<b>479.471,28</b>	<b>8.449,68</b>	<b>793.310,54</b>	<b>1.276.802,88</b>

L'incremento della voce "Impianti e macchinari specifici" è riconducibile all'installazione del nuovo sistema antitaccheggio delle biblioteche per il controllo dei movimenti librari in uscita (prestiti) e in entrata (restituzioni) integrato con il sistema gestionale a tecnologia RFID.

Il decremento di € 3.921,36 riguarda la riduzione di valore del precedente sistema antitaccheggio a seguito di danneggiamento.

L'incremento delle voci "Attrezzature informatiche" e "Attrezzature di modico valore" è relativo principalmente ad acquisti di attrezzature per il personale docente e tecnico amministrativo di nuova assunzione, ad acquisti di prodotti per la realizzazione, la manutenzione e la gestione di reti locali nonché agli acquisti effettuati dai docenti per attività di ricerca.

Nel corso del 2025 si è inoltre provveduto all'acquisto di un sistema di sicurezza informatica FIREWALL che funge da barriera tra una rete fidata (come quella domestica o aziendale) e reti esterne non attendibili (come Internet) denominato PALO ALTO.

Si riporta di seguito il riepilogo delle attrezzature informatiche dismesse con determinazioni del Direttore Generale, a seguito di accertata obsolescenza o di furto.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
Attrezzature informatiche	9.379,44	4.851,12	4.528,32
<b>Totale</b>	<b>9.379,44</b>	<b>4.851,12</b>	<b>4.528,32</b>

A seguito di tali dismissioni è stata registrata una minusvalenza di € 4.528,32 a conto economico.

### Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Attrezzature tecnico-scientifiche	3.665.978,36	120.128,46	0,00	794.181,55	2.991.925,27
PNRR - Attrezzature tecnico scientifiche e informatiche	2.766.981,79	4.919.682,89	0,00	6.675.194,10	1.011.470,58
<b>TOTALE</b>	<b>6.432.960,15</b>	<b>5.039.811,35</b>	<b>0,00</b>	<b>7.469.375,65</b>	<b>4.003.395,85</b>

Il significativo incremento degli acquisti di attrezzature scientifiche nell'ambito dei progetti PNRR (€ 4.919.682,89) non è solamente il risultato di un aumento in termini di unità acquistate ma è amplificato dall'elevato valore unitario delle stesse, testimonianza del loro alto contenuto tecnologico.

### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	0,00	0,00	0,00	126.411,13
Collezione De Micheli	798.000,00	19.302,00	0,00	0,00	817.302,00
<b>TOTALE</b>	<b>924.411,13</b>	<b>19.302,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>943.713,13</b>

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

Nella categoria in esame figurano i beni del "Fondo Ada e Mario De Micheli, che l'Ateneo ha ricevuto in donazione nel 2021 e il cui valore ammonta ad € 798.000,00.

Come per il materiale bibliografico di pregio, i beni che compongono il fondo non sono assoggettati ad ammortamento in quanto non suscettibili di perdita di valore.

L'incremento di € 19.302,00 è relativo a lavori di restauro delle opere d'arte che compongono la collezione De Micheli.

### Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Mobili e arredi	627.762,00	96.331,98	0,00	84.098,48	639.995,50
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	325.514,57	24.897,76	0,00	80.323,53	270.088,80
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	71.990,20	0,00	71.990,20	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>953.276,57</b>	<b>193.219,94</b>	<b>0,00</b>	<b>236.412,21</b>	<b>910.084,30</b>

Gli incrementi di valore hanno riguardato principalmente gli arredi e gli allestimenti per la nuova sede di via Calvi.

## Immobilizzazioni in corso e acconti (6)

La tabella che segue riporta il dettaglio dei movimenti intervenuti nel 2025 in relazione alle opere in corso.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi/ decrementi esercizio	Giroconti a fabbricati	Valore al 31/12/2025
Edificio via Dei Caniana	0,00	29.867,61	0,00	29.867,61
Edificio via Fratelli Calvi	6.345.018,68	886.038,65	7.231.057,33	0,00
Edificio Ex Centrale Enel	4.550.537,83	-204.397,76	0,00	4.346.140,07
Caserma Montelungo	0,00	1.048.600,00	0,00	1.048.600,00
Complesso immobiliare via Statuto	15.812.539,17	397.968,49	0,00	16.210.507,66
<b>Totale</b>	<b>26.708.095,68</b>	<b>2.158.076,99</b>	<b>7.231.057,33</b>	<b>21.635.115,34</b>

## Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto fondo amm.to)	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamenti anno 2025	Valore al 31/12/2025
Altri beni mobili	2.251,10	0,00	0,00	1.462,02	789,08
<b>TOTALE</b>	<b>2.251,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.462,02</b>	<b>789,08</b>

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali.

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	23.013.558,22
Saldo al 31/12/2025	23.013.558,22
<b>Variazione</b>	<b>0,00</b>

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo. Per l'elenco completo delle partecipazioni si rinvia alla tabella "Società ed enti partecipati" inserita nella sezione della presente nota integrativa relativa a "Valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi, beni presso terzi".

Di seguito si elencano invece le partecipazioni iscritte in bilancio con indicazione di patrimonio netto e risultato d'esercizio risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

Ente/Società; Tipologia; Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Contributi alla gestione da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2024	Utile/perdita d'esercizio al 31/12/2024 (importo)
<b>ATENE0 BERGAMO SpA</b> Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Società unipersonale a capitale pubblico	22.976.829,08	100	0,00	24.137.301	utile	180.201
<b>FONDAZIONE UNIVERSITY FOR INNOVATION "U4I"</b> Trasferimento tecnologico e sviluppo sinergico di brevetti, ricerca e innovazione scientifica delle Università di Bergamo, Milano-Bicocca e Pavia	Fondazione di Partecipazione senza scopo di lucro	18.000,00	33,33	108.000 (biennale)	54.000	utile	0
<b>MADE S.c.a.r.l.</b> Accelerazione delle competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	Società di diritto privato a capitale misto senza scopo di lucro	2.500,00	1,11	0,00	7.411.047,00	utile	2.247
<b>Consorzio CINI</b> Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	Consorzio Interuniversitario	10.329,14	1,77	0,00	1.011.168,00	utile	3.907
<b>Consorzio EnSiEL</b> Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	5.000,00	4,35	0,00	294.052,00	utile	2.162
<b>GAL delle Colline Bergamasche</b> Organizzazione di un Gruppo di Azione Locale (GAL) con il fine di gestire il Piano di Sviluppo Locale 23-27 denominato "Verso un GAL dei Colli Bergamaschi 2.0	Società cooperativa a responsabilità limitata	500,00	2,28	0,00	19.297,00	perdita	2.168
<b>GAL Presolana e Laghi Bergamaschi Soc.Coop</b> Organizzazione di un Gruppo di Azione Locale (GAL) con il fine di gestire il Piano di Sviluppo Locale 23-27 denominato "Verso un GAL dei Colli Bergamaschi 2.0	Società cooperativa a responsabilità limitata	400,00	0,96	0,00	87.450,00	utile	27.695
<b>TOTALE A BILANCIO</b>		<b>23.013.558,22</b>					

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione o costituzione, rettificato da eventuali perdite durevoli di valore.

## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	102.214.389,44
Saldo al 31/12/2025	83.417.682,18
<b>Variazione</b>	<b>-18.796.707,26</b>

Si riporta di seguito il totale dei crediti rettificato dal fondo svalutazione a copertura delle possibili perdite derivanti da stati di insolvenza.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	48.786.839,21	59.819.700,27	-11.032.861,06
<b>2) verso Regioni e Province Autonome</b>	3.661.363,22	15.696.630,10	-12.035.266,88
<b>3) verso altre Amministrazioni locali</b>	209.933,43	146.550,00	63.383,43
<b>4) verso l'Unione Europea e il Resto del mondo</b>	827.663,55	635.570,92	192.092,63
<b>5) verso Università</b>	2.263.527,75	2.124.638,90	138.888,85
<b>6) verso studenti per tasse e contributi</b>	21.108.874,56	16.965.014,15	4.143.860,41
<b>7) verso società ed enti controllati</b>	0,00	5.531,50	-5.531,50
<b>8) verso altri (pubblici)</b>	851.850,84	1.094.075,39	-242.224,55
<b>9) verso altri (privati)</b>	5.707.629,62	5.726.678,21	-19.048,59
<b>TOTALE</b>	<b>83.417.682,18</b>	<b>102.214.389,44</b>	<b>-18.796.707,26</b>

### Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
verso MUR	48.382.285,00	59.441.558,49	-11.059.273,49
verso altri Ministeri	404.554,21	378.141,78	26.412,43
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>48.786.839,21</b>	<b>59.819.700,27</b>	<b>-11.032.861,06</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso MUR e altre Amm.ni centrali</b>	<b>48.786.839,21</b>	<b>59.819.700,27</b>	<b>-11.032.861,06</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio dei crediti verso il MUR per complessivi € 48.382.285,00.

DETTAGLIO CREDITI VS MUR	Valore al 31/12/2025
SALDO QUOTA BASE FFO 2025	2.530.525,00
DIPARTIMENTO DI ECCELLENZA DIPSA	2.084.061,00
COFINANZIAMENTO BORSE DI DOTTORATO DM 117/23 e DM 118/23	1.182.000,00
COFINANZIAMENTO DM 630/2024	799.000,00
COFINANZIAMENTO BORSE DOTTORATO (DM 351)	921.000,00
COFINANZIAMENTO BORSE DOTTORATO FONDI PON (Programma Operativo Nazionale) DM 1061/21	984.671,42
COFINANZIAMENTO N. 10 CONTRATTI DI RICERCA RTD A CON FONDI PON (Programma Operativo Nazionale) DM 1062/21	748.533,17
CONTRIBUTI PER PROGETTI DI RICERCA DIPARTIMENTI E CENTRI	823.872,83
PROGETTO PNRR 3A ITALy	908.119,13
PROGETTO PNC ANTHEM	11.169.192,72
PROGETTO PNRR CHANGES	999.878,02
PROGETTO PNRR CNMS	5.385.208,82
PROGETTO PNRR GRINS	675.624,34
PROGETTI PRIN PNRR	1.103.020,10
ALTRI PROGETTI DI RICERCA PNRR	135.000,00
FONDI PNRR LOCAZIONE RESIDENZE STRUDENTI (SEMINARIO VESCOVILE)	872.324,83
EDILIZIA UNIVERSITARIA: IMMOBILE EX CENTRALE ENEL	3.074.219,00
EDILIZIA UNIVERSITARIA: IMMOBILE VIA CALVI	700.358,00
EDILIZIA UNIVERSITARIA: COMPLESSO VIA VIA STATUTO (lotto AULE/UFFICI)	10.237.727,00
EDILIZIA UNIVERSITARIA: COMPLESSO VIA VIA STATUTO (lotto PALESTRA/PISCINA)	3.017.618,00
CARTA DEL DOCENTE	30.331,62
<b>TOTALE CREDITO verso MUR</b>	<b>48.382.285,00</b>

I Crediti verso altri Ministeri sono costituiti dai seguenti contributi di ricerca:

- € 174.028,06 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per i progetti TETRIS III e IV;
- € 93.124,90 relativi al contributo europeo, veicolato dal MEF, per il progetto di ricerca "Green responsible privacy preserving data operations (GLACIATION);
- € 75.000,00 dal Dipartimento della Funzione Pubblica per l'attivazione di una borsa di dottorato di ricerca finanziata nell'ambito del Bando per la concessione di risorse destinate al finanziamento in via sperimentale da parte dei comuni presenti nelle aree interne, anche in forma associata, di borse di studio per "dottorati comunali";
- € 62.401,25 dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy per il progetto di ricerca "POSSIBLE – PrODuce SuStainabLE Industrial Bodies".

### Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
verso Regioni e Province Autonome	3.661.363,22	15.696.630,10	-12.035.266,88
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>3.661.363,22</b>	<b>15.696.630,10</b>	<b>-12.035.266,88</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>3.661.363,22</b>	<b>15.696.630,10</b>	<b>-12.035.266,88</b>

I "Crediti verso Regioni e Province Autonome" sono costituiti da crediti verso la Regione Lombardia per contributi destinati al cofinanziamento per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso ex caserme Montelungo-Colleoni (€ 1.500.000,00), della riqualificazione del Centro Tennis Loreto (€ 235.550,00), di progetti di ricerca diversi (€ 1.879.340,95), nonché di progetti di apprendistato di terzo livello e di orientamento al lavoro (€ 46.472,27).

In relazione al cofinanziamento dalla Regione Lombardia per la realizzazione dell'opera pubblica presso il complesso "ex caserme Montelungo-Colleoni", nel corso del 2025 sono stati riscossi 13,5 milioni di euro (il contributo complessivo assegnato è di 15 milioni di euro).

### Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
verso altre Amministrazioni locali	209.933,43	146.550,00	63.383,43
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>209.933,43</b>	<b>146.550,00</b>	<b>63.383,43</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>209.933,43</b>	<b>146.550,00</b>	<b>63.383,43</b>

Il valore al 31/12/2025 è riferito a crediti verso il Comune di Bergamo (€ 8.010,00), verso la Provincia di Bergamo (€ 36.685,33), verso la Provincia di Sondrio (€ 114.287,28) e verso il Comune di Pisogne (€ 50.950,82) per contributi assegnati per il finanziamento di progetti di ricerca e per depositi cauzionali per l'apertura di pratiche relative a lavori su immobili.

### Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso l'Unione Europea	827.663,55	635.570,00	192.093,55
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>827.663,55</b>	<b>635.570,00</b>	<b>192.093,55</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso UE e Resto del Mondo</b>	<b>827.663,55</b>	<b>635.570,00</b>	<b>192.093,55</b>

I "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per i seguenti progetti di ricerca:

- HORIZON EUROPE, € 348.349,52;

- Erasmus Plus, € 117.831,60;
- altri programmi, € 361.482,43.

### Crediti verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Università	2.263.527,75	2.124.638,90	138.888,85
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>2.263.527,75</b>	<b>2.124.638,90</b>	<b>138.888,85</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso Università</b>	<b>2.263.527,75</b>	<b>2.124.638,90</b>	<b>138.888,85</b>

La voce "Crediti verso Università" di complessivi € 2.263.527,75 include i crediti relativi:

- al cofinanziamento di dottorati di ricerca gestiti in convenzione con altre Università (€ 846.718,29);
- al trasferimento dall'Università Vita Salute S. Raffaele di una quota della contribuzione studentesca definita nella convenzione stipulata per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali a.a.2025/2026 (€ 74.152,76);
- ai contributi dall'Università di Milano nell'ambito del "Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR" (€ 494.820,66);
- al rimborso dall'Università Bicocca di Milano dei costi per l'attività didattica svolta per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery aa.aa. 2024/2025 e 2025/2026 (€ 28.697,09);
- al contributo dall'Università di Modena e Reggio Emilia per il progetto EDUNEXT per la realizzazione di un digital education hub nell'ambito del PNRR (€ 417.000,00);
- a contributi per progetti di ricerca diversi dagli atenei capofila (€ 402.138,95).

### Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso studenti	21.108.874,56	16.965.014,15	4.143.860,41
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>21.108.874,56</b>	<b>16.965.014,15</b>	<b>4.143.860,41</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>21.108.874,56</b>	<b>16.965.014,15</b>	<b>4.143.860,41</b>

La voce "Crediti verso gli studenti per tasse" include il credito stimato per il contributo onnicomprensivo che gli studenti dovranno versare nel corso del 2026 di € 21.098.000,00.

Nel saldo al 31/12/25 è compresa anche la somma di € 10.874,56 relativa alle tasse universitarie versate dagli studenti a fine esercizio 2025 con la modalità di pagamento PagoPA, ma riscosse dalla Banca solo a inizio 2026 a causa di uno sfasamento in considerazione dei tempi tecnici bancari e dei prestatori di servizio.

### Crediti verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	0,00	5.531,50	-5.531,50
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>0,00</b>	<b>5.531,50</b>	<b>-5.531,50</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso società ed enti controllati</b>	<b>0,00</b>	<b>5.531,50</b>	<b>-5.531,50</b>

Al 31/12/2025 non si rilevano crediti verso società ed enti controllati.

**Crediti verso altri (pubblici) (8)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso altri Enti Pubblici	851.850,84	1.094.075,39	-242.224,55
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>851.850,84</b>	<b>1.094.075,39</b>	<b>-242.224,55</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)</b>	<b>851.850,84</b>	<b>1.094.075,39</b>	<b>-242.224,55</b>

I "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti verso:

- soggetti pubblici diversi per progetti di ricerca (€ 339.972,59);
- INDIRE - Istituto Nazionale di Documentazione pe l'Innovazione e la Ricerca Educativa per il programma Erasmus+ di mobilità studenti (€ 379.371,90);
- Inail e Inps per contributi previdenziali non compensati in F24 (€ 106.103,91).

**Crediti verso altri (privati) (9)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso soggetti privati	4.848.659,23	4.812.770,36	35.888,87
Crediti vs dipendenti per contenziosi in essere ex art. 53 comma 7 D.Lgs. N. 165/01 (incompatibilità cumulo impieghi e incarichi)	847.232,85	943.371,93	-96.139,08
Crediti verso dipendenti per recupero debito da stipendi	42.770,28	0,00	42.770,28
Crediti per anticipi di missione	40.651,32	29.069,98	11.581,34
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>5.779.313,68</b>	<b>5.785.212,27</b>	<b>-5.898,59</b>
Fondo svalutazione crediti per crediti verso soggetti privati	71.684,06	58.534,06	13.150,00
<b>TOTALE CREDITO verso altri (privati)</b>	<b>5.707.629,62</b>	<b>5.726.678,21</b>	<b>-19.048,59</b>

I "Crediti verso soggetti privati" pari ad € 4.848.659,23 riguardano somme non riscosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca, progetti di ricerca di natura istituzionale e commerciale, corrispettivi per prove di laboratorio, rimborsi spese di pubblicazioni bandi su quotidiani da ditte aggiudicatrici e crediti di importo residuale di altra natura.

Si riporta di seguito la suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione di euro 71.684,06.

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
<b>1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	18.740.656,53	30.046.182,68
<b>2) verso Regioni e Province Autonome</b>	50.972,27	3.610.390,95
<b>3) verso altre Amministrazioni locali</b>	58.695,33	151.238,10
<b>4) verso l'Unione Europea e il Resto del mondo</b>	376.332,43	451.331,12
<b>5) verso Università</b>	1.578.660,29	684.867,46
<b>6) verso studenti per tasse e contributi</b>	21.108.874,56	0,00
<b>7) verso società ed enti controllati</b>	0,00	0,00
<b>8) verso altri (pubblici)</b>	340.941,59	510.909,25
<b>9) verso altri (privati)</b>	1.810.007,43	3.897.622,19
<b>TOTALE</b>	<b>44.065.140,43</b>	<b>39.352.541,75</b>
	<b>83.417.682,18</b>	

Si riepilogano i crediti e il rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina il valore di presunto realizzo in complessivi euro 83.417.682,18.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Fondo svalutazione crediti	Credito netto
<b>1) verso MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	48.786.839,21	0,00	48.786.839,21
<b>2) verso Regioni e Province Autonome</b>	3.661.363,22	0,00	3.661.363,22
<b>3) verso altre Amministrazioni locali</b>	209.933,43	0,00	209.933,43
<b>4) verso l'Unione Europea e il Resto del mondo</b>	827.663,55	0,00	827.663,55
<b>5) verso Università</b>	2.263.527,75	0,00	2.263.527,75
<b>6) verso studenti per tasse e contributi</b>	21.108.874,56	0,00	21.108.874,56
<b>7) verso società ed enti controllati</b>	0,00	0,00	0,00
<b>8) verso altri (pubblici)</b>	851.850,84	0,00	851.850,84
<b>9) verso altri (privati)</b>	5.779.313,68	71.684,06	5.707.629,62
<b>TOTALE</b>	<b>83.489.366,24</b>	<b>71.684,06</b>	<b>83.417.682,18</b>

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2024	58.534,06	0,00	58.534,06
- Utilizzi anno 2025	0,00	0,00	0,00
- Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
+ Accantonamento anno 2025	13.150,00	0,00	13.150,00
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2025</b>	<b>71.684,06</b>	<b>0,00</b>	<b>71.684,06</b>

Si riporta di seguito il dettaglio dei crediti svalutati relativi a imprese assoggettate a procedure concorsuali.

Tipo procedura	Soggetto	Descrizione credito	Importo credito svalutato	Anno acc.to a fondo svalutazione
Fallimento	Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	6.450,36	<b>2014</b>
Fallimento	Edilia 15 Srl (già Big Blu SpA)	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	24.200,00	<b>2014</b>
Fallimento	AB Tessile Srl (già Officina della Moda Srl)	Contratto di consulenza (fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013)	14.700,00	<b>2017</b>
Fallimento	OGLIAR BADESSI Costruzioni Srl	Prove su materiali (fattura 40 VIMPO del 25/2/2016)	713,70	<b>2018</b>
Fallimento	Synesthesia Srl	Canone di concessione per gestione bar sede Dalmine (fattura n. 324 VIMPO del 27/11/2018)	16.470,00	<b>2021</b>
Liquidazione Giudiziale	Naimoli Tech srl	Contratto di ricerca (fattura n. 108324 VEMPO del 19/10/2020)	9.150,00	<b>2025</b>
<b>TOTALE</b>			<b>71.684,06</b>	

I crediti svalutati in quanto inesigibili per rischio già manifestatosi sono iscritti tra i "Crediti verso altri (privati)" e corrispondono a crediti verso soggetti nei confronti dei quali sono state aperte le procedure di fallimento.

**ATTIVITA' FINANZIARIE (III)**

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	194.005.305,01
Saldo al 31/12/2025	217.587.678,39
<b>Variazione</b>	<b>23.582.373,38</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Banca c/c	217.587.678,39	194.005.305,01	23.582.373,38
Altri c/c bancari	0,00	0,00	0,00
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>217.587.678,39</b>	<b>194.005.305,01</b>	<b>23.582.373,38</b>

Al 31/12/2025 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a euro 217.587.678,39. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

**5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	1.555.166,84
Saldo al 31/12/2025	1.780.610,01
<b>Variazione</b>	<b>225.443,17</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ratei e risconti attivi	1.780.610,01	1.555.166,84	225.443,17
<b>TOTALE</b>	<b>1.780.610,01</b>	<b>1.555.166,84</b>	<b>225.443,17</b>

**Ratei e risconti attivi (c1)**

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 1.780.610,01 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2025.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Ratei e risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni locazione e spese condominiali, abbonamenti a banche dati, noleggio attrezzature)	447.666,38	484.380,38	-36.714,00

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto di servizi (manutenzione software e attrezzature, quote associative, servizi di supporto alla ricerca e alla didattica, leva civica e servizio civile volontario)	591.315,34	126.905,64	464.409,70
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino allestita e imposta di registro contratto concessione trentennale	741.628,29	943.880,82	-202.252,53
<b>TOTALE</b>	<b>1.780.610,01</b>	<b>1.555.166,84</b>	<b>225.443,17</b>

## RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	58.495,37
Saldo al 31/12/2025	138.810,93
<b>Variazione</b>	<b>80.315,56</b>

### Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	138.810,93	58.495,37	80.315,56
<b>TOTALE</b>	<b>138.810,93</b>	<b>58.495,37</b>	<b>80.315,56</b>

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare al 31/12/2025 pari a € 138.810,93 riferiti a quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

## PASSIVITA'

### 5.4 PATRIMONIO NETTO (A)

La versione definitiva del Manuale Tecnico Operativo, nella parte di approfondimento dedicata al Patrimonio Netto, evidenzia la necessità di dare ampio risalto alla composizione di tale voce e alla sua variazione progressiva. In particolare, le informazioni relative al Patrimonio Netto da indicare nella nota integrativa devono rappresentare analiticamente le variazioni intervenute nell'esercizio.

Il Manuale descrive le tipologie di movimentazioni che possono interessare il patrimonio vincolato e quello non vincolato e precisa che, qualora il vincolo per il quale il fondo è stato costituito dovesse venire meno, la riserva potrà essere liberata e riclassificata fra le voci di patrimonio netto non vincolato.

Considerato il rilievo dato anche nel Manuale all'analisi di questa voce, si è provveduto a dettagliare maggiormente sia la composizione delle voci di patrimonio vincolato e non vincolato, sia le movimentazioni in esse intervenute.

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	244.551.684,30
Saldo al 31/12/2025	257.943.101,57
<b>Variazione</b>	<b>13.391.417,27</b>

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2025.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Destinazione utile 2024 (CdA del 29.04.2025)	Risultato d'esercizio anno 2025	Saldo altri movimenti (aumento o decremento)	Valore al 31/12/2025
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	0,00	16.175.135,82
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>16.175.135,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.175.135,82</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185,08	1.153.858,31	0,00	10.027.111,70	200.991.155,09
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.870,08	3.115,16	0,00	0,00	5.985,24
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>189.813.055,16</b>	<b>1.156.973,47</b>	<b>0,00</b>	<b>10.027.111,70</b>	<b>200.997.140,33</b>
1) Risultato gestionale esercizio	13.802.034,74	-13.802.034,74	14.188.955,57	0,00	14.188.955,57
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.458,58	12.645.061,27	0,00	-10.824.650,00	26.581.869,85
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>38.563.493,32</b>	<b>-1.156.973,47</b>	<b>14.188.955,57</b>	<b>-10.824.650,00</b>	<b>40.770.825,42</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>244.551.684,30</b>	<b>0,00</b>	<b>14.188.955,57</b>	<b>-797.538,30</b>	<b>257.943.101,57</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>244.551.684,30</b>		<b>13.391.417,27</b>		<b>257.943.101,57</b>

Si riepiloga di seguito l'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati.

DIMOSTRAZIONE DI UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2024			Gestione e Bilancio esercizio 2025 (situazione effettiva al 31/12/2025)		Bilancio di previsione 2026 AUTORIZZATORIO (valori previsionali)			Bilancio di previsione 2027 NON AUTORIZZATORIO (valori previsionali)		Bilancio di previsione 2028 NON AUTORIZZATORIO (valori previsionali)		P.N. finale presunto a fine triennio 2026-2028
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO	Approvazione CdA: destinazione utile 2024	P.N. post delibera di destinazione utile	Variazioni P.N. durante l'anno (variazione bgt economico/ investimenti) compreso vincolo utile per bgt investimenti anno 2026 di natura autorizzatoria e quota bgt investimenti 2027-2028 per opere insrite nel piano triennale	P.N. post delibera CdA destinazione utile anno 2024 e variazioni anno 2025 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2025	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative (importo già inserito in "Gestione e bilancio esercizio 2025")	Utilizzo per Budget investimenti anno 2025 e relative variazioni (importo già inserito in "Gestione e bilancio esercizio 2025")	Valore residuo P.N. anno 2026	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative (valori previsionali)	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2027 e relative variazioni (valori previsionali al netto importo già inserito in "Gestione e bilancio esercizio 2025")	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2028 e variazioni relative (valori previsionali)	Utilizzo per alimentazione Budget degli investimenti anno 2028 e relative variazioni (valori previsionali al netto importo già inserito in "Gestione e bilancio esercizio 2025")	Valore presunto residuo P.N. fine triennio
	A	B	C=A+B	D	E=(C±D)	F	G	H= E ± F ± G)	I	L	M	N	H ± I ± L ± M ± N
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>16.175.135,82</b>	0,00	<b>16.175.135,82</b>	0,00	<b>16.175.135,82</b>	0,00	0,00	<b>16.175.135,82</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>16.175.135,82</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	<b>0,00</b>	-	<b>0,00</b>	0,00	<b>0,00</b>	-	-	<b>0,00</b>	-	-	-	-	<b>0,00</b>
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	<b>189.810.185,08</b>	1.153.858,31	<b>190.964.043,39</b>	10.027.111,70	<b>200.991.155,09</b>	-649.000,00	-	<b>200.342.155,09</b>	306.000,00	2.008.950	306.000,00	827.700	<b>203.790.805,09</b>
3) Riserve vincolate	<b>2.870</b>	3.115,16	<b>5.985,24</b>	-	<b>5.985,24</b>	-	-	<b>5.985,24</b>	-	-	-	-	<b>5.985,24</b>
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	<b>189.813.055,16</b>	<b>1.156.973,47</b>	<b>190.970.028,63</b>	<b>10.027.111,70</b>	<b>200.997.140,33</b>	<b>-649.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.348.140,33</b>	<b>306.000,00</b>	<b>2.008.950,00</b>	<b>306.000,00</b>	<b>827.700,00</b>	<b>203.796.790,33</b>
<b>II PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio	<b>13.802.034,74</b>	-13.802.034,74	<b>0,00</b>	14.188.955,57	<b>14.188.955,57</b>	-	-	<b>14.188.955,57</b>	-	-	-	-	<b>14.188.955,57</b>
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	<b>24.761.458,58</b>	12.645.061,27	<b>37.406.519,85</b>	-10.824.650,00	<b>26.581.869,85</b>	-	-	<b>26.581.869,85</b>	-955.000,00	-2.008.950,00	-955.000,00	-827.700,00	<b>21.835.219,85</b>
di cui COEP	24.761.458,58	12.645.061,27	37.406.519,85	-10.824.650,00	26.581.869,85	-	-	26.581.869,85	-955.000,00	-2.008.950,00	-955.000,00	-827.700,00	21.835.219,85
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOT. PATRIMONIO NON VINCOLATO	<b>38.563.493,32</b>	<b>-1.156.973,47</b>	<b>37.406.519,85</b>	<b>3.364.305,57</b>	<b>40.770.825,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.770.825,42</b>	<b>-955.000,00</b>	<b>-2.008.950,00</b>	<b>-955.000,00</b>	<b>-827.700,00</b>	<b>36.024.175,42</b>
<b>TOTALE P.N.</b>	<b>244.551.684,30</b>	<b>0,00</b>	<b>244.551.684,30</b>	<b>13.391.417,27</b>	<b>257.943.101,57</b>	<b>-649.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>257.294.101,57</b>	<b>-649.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-649.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>255.996.101,57</b>

**FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	16.175.135,82
Saldo al 31/12/2025	16.175.135,82
<b>Variazione</b>	<b>0,00</b>

Il Fondo di dotazione rappresenta l'apporto iniziale di ricchezza trasferito dal soggetto portatore degli interessi istituzionali per dotare l'ente delle risorse necessarie ad avviare le proprie attività. Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è stata ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014. Nel 2016 ha subito una variazione in aumento per una rettifica di un mero errore materiale commesso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.

Negli anni successivi questa voce non ha subito variazioni rispetto al saldo risultante al 31/12/2016.

**PATRIMONIO VINCOLATO (II)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	189.813.055,16
Saldo al 31/12/2025	200.997.140,33
<b>Variazione</b>	<b>11.184.085,17</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	189.810.185,08	-2.943.679,99	14.124.650,00	<b>200.991.155,09</b>
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.870,08	0,00	3.115,16	<b>5.985,24</b>
<b>TOTALE</b>	<b>189.813.055,16</b>	<b>-2.943.679,99</b>	<b>14.127.765,16</b>	<b>200.997.140,33</b>
		<b>11.184.085,17</b>		

**Fondi vincolati destinati da terzi (1)**

La voce non ha subito movimentazioni.

Il saldo al 31.12.2025 è pari a zero, come era al 31.12.2024.

**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)**

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)	39.107.018,76	-1.775.273,21	7.524.650,00	44.856.395,55
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	139.582.861,48	-370.868,48	6.600.000,00	145.811.993,00
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)	305.033,15	-148.106,95	0,00	156.926,20
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)	10.815.271,69	-649.431,35	0,00	10.165.840,34
<b>TOTALE</b>	<b>189.810.185,08</b>	<b>-2.943.679,99</b>	<b>14.124.650,00</b>	<b>200.991.155,09</b>

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio delle movimentazioni di utilizzo/decremento e incremento che hanno interessato i fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
<b>Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)</b>		<b>1.775.273,21</b>
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	157.153,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	166.686,32	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	87.590,08	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2024	228.287,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2024 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400,61	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2024	87.151,14	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota ammortamento anno 2024 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943,16	
SVINCOLO utile destinato alla realizzazione del progetto "Mobility Systems and Experiences in the built environment in the post-Covid World" in collaborazione con la Graduate School of Design Harvard (GSD) (utile vincolato con delibere CdA del 27/10/2020 e 27/11/2020)	688.850,00	
<b>Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria</b>		<b>370.868,48</b>
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (edilizia) per quota ammortamento 2024	144.504,60	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2024	56.077,53	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2024 (compreso acquisto Bernareggi)	80.435,71	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2024	2.000,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2024 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2024 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,52	

Descrizione	Decremento	
	Importo singola voce	Totale fondo
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163,31	
<b>Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo fondo)</b>		<b>148.106,95</b>
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per l'importo pari al totale dei costi sostenuti o delle economie registrate nel 2024 per la realizzazione di progetti finanziati con fondi di Ateneo con risorse della contabilità finanziaria	148.106,95	
<b>Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo fondo)</b>		<b>649.431,35</b>
Utilizzo fondo, con registrazione del corrispondente ricavo in Conto Economico, per quota ammortamento anno 2024 relativa a beni mobili ed immobili acquistati prima del 2014	649.431,35	
<b>TOTALE</b>	<b>2.943.679,99</b>	<b>2.943.679,99</b>

Descrizione	Incremento	
	Totale singola voce	Totale macrovoce
<b>Fondo vincolato destinato ad investimenti ed altre iniziative (esclusa edilizia universitaria)</b>		<b>7.524.650,00</b>
VINCOLO per costituzione riserva per copertura da eventuale esposizione finanziamenti progetti PNRR in corso di svolgimento (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/4/2025 di approvazione del Bilancio di esercizio 2024)	3.300.000,00	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a investimenti diversi dall'edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	3.381.650,00	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget economico Bilancio di previsione 2026 destinata alla realizzazione di attività innovative legate al PiSA 2023-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	843.000,00	
<b>Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria</b>		<b>6.600.000,00</b>
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	2.850.000,00	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2027 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.950.000,00	
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2028 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.800.000,00	
<b>TOTALE</b>	<b>14.124.650,00</b>	<b>14.124.650,00</b>

**Riserve vincolate (3)**

La voce include la riserva costituita con delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 aprile 2024 alimentata dai ricavi prodotti annualmente dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi, a decorrere dai ricavi prodotti nel 2023.

Le motivazioni legate alla costituzione della riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari sono descritte al paragrafo "ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)" della presente Nota Integrativa.

Per l'incremento della riserva con i ricavi contabilizzati nel 2025 si rinvia al paragrafo 11 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione dei fondi di patrimonio netto".

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari	2.870,08	0,00	3.115,16	5.985,24
<b>TOTALE</b>	<b>2.870,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.115,16</b>	<b>5.985,24</b>

**PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	38.563.493,32
Saldo al 31/12/2025	40.770.825,42
<b>Variazione</b>	<b>2.207.332,10</b>

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2025.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Risultato gestionale esercizio	13.802.034,74	-13.802.034,74	14.188.955,57	14.188.955,57
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	24.761.458,58	-14.127.765,16	15.948.176,43	26.581.869,85
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>38.563.493,32</b>	<b>-27.929.799,90</b>	<b>30.137.132,00</b>	<b>40.770.825,42</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2025
Riserve libere ex COFI	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	24.761.458,58	-14.127.765,16	15.948.176,43	26.581.869,85
Risultato gestionale esercizio	13.802.034,74	-13.802.034,74	14.188.955,57	14.188.955,57
<b>TOTALE</b>	<b>38.563.493,32</b>	<b>-27.929.799,90</b>	<b>30.137.132,00</b>	<b>40.770.825,42</b>
		<b>2.207.332,10</b>		

**Risultato gestionale esercizio (1) e Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)**

L'utile di esercizio ammonta ad € 14.188.955,57.

Si riporta di seguito il dettaglio dei decrementi e degli incrementi registrati nel 2025 per le voci in esame.

Descrizione	Decrementi
Utile esercizio 2024 stornato dalla voce "Risultato gestionale esercizio"	13.802.034,74
VINCOLO per costituzione riserva per copertura da eventuale esposizione finanziamenti progetti PNRR in corso di svolgimento (vincolo utile posto con delibera CdA del 29/4/2025 di approvazione del Bilancio di esercizio 2024)	3.300.000,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a investimenti diversi dall'edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	3.381.650,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget economico Bilancio di previsione 2026 destinata alla realizzazione di attività innovative legate al PiSA 2023-2027 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	843.000,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti Bilancio di previsione 2026 destinata a interventi di edilizia universitaria (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	2.850.000,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2027 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.950.000,00
VINCOLO utile finalizzato a finanziamento quota budget degli investimenti relativo all'annualità 2028 del Bilancio di previsione del triennio 2026-2028 per gli interventi inseriti nel piano delle opere del triennio 2026-2028 (vincolo utile posto con delibera CdA del 16/12/2025 di approvazione del Bilancio di previsione triennio 2026-2028)	1.800.000,00
VINCOLO per costituzione riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari - risorse anno 2024	3.115,16
<b>TOTALE</b>	<b>27.929.799,90</b>

Descrizione	Incrementi
Utile d'esercizio 2025	14.188.955,57
Utile esercizio 2024 portato ad incremento della voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti"	13.802.034,74
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	157.153,00
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	166.686,32
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2024	87.590,08
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2024	228.287,90
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2024 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19	173.400,61
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2024	87.151,14
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota ammortamento anno 2024 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2022 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libreria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)	168.211,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022	17.943,16
SVINCOLO utile destinato alla realizzazione del progetto "Mobility Systems and Experiences in the built environment in the post-Covid World" in collaborazione con la Graduate School of Design Harvard (GSD) (utile vincolato con delibere CdA del 27/10/2020 e 27/11/2020)	688.850,00

Descrizione	Incrementi
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (edilizia) per quota ammortamento 2024	144.504,60
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2024	56.077,53
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2024 (compreso acquisto Bernareggi)	80.435,71
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2024	2.000,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana	7.660,00
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine	50.238,77
SVINCOLO della quota di ammortamento 2024 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)	16.257,04
SVINCOLO quota ammortamento anno 2024 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)	3.531,52
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2024 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine	10.163,31
<b>TOTALE</b>	<b>30.137.132,00</b>

### Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

## 5.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	5.822.185,85
Saldo al 31/12/2025	5.698.652,20
<b>Variazione</b>	<b>-123.533,65</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri certi o probabili il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Di seguito il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/Storni	Valore al 31/12/2025
<b>Fondi area personale</b>						
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	290.390,27	262.705,89	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-62.352,11	0,00	490.744,05
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente	515.714,00	406.000,00	VIII. Costi del personale - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amm.vo	0,00	0,00	921.714,00
Fondo valorizzazione personale tecnico-amministrativo	156.720,13	0,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-143.103,49	-13.616,64	0,00

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Accantonamenti	Voce di costo impiegata	Utilizzi	Rilasci/Storni	Valore al 31/12/2025
Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)	258.553,90	614.761,49	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-129.857,42	0,00	743.457,97
Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL	50.000,00	0,00	VIII. Costi del personale - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici	0,00	0,00	50.000,00
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>1.271.378,30</b>	<b>1.283.467,38</b>		<b>-335.313,02</b>	<b>-13.616,64</b>	<b>2.205.916,02</b>
<b>Altri Fondi</b>						
Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi	1.795.916,40	0,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-21.445,60	-592.186,26	1.182.284,55
Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali	79.123,80	6.861,06	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	85.984,86
Fondo rischi su crediti verso studenti	995.000,00	255.000,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	1.250.000,00
Fondo rischi per vertenze	1.658.767,35	0,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	-3.000,00	-711.800,58	943.966,77
Fondo oneri legali e processuali	22.000,00	8.500,00	XI. Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	0,00	30.500,00
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>4.550.807,55</b>	<b>270.361,06</b>		<b>-24.445,60</b>	<b>-1.303.986,84</b>	<b>3.492.736,18</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.822.185,85</b>	<b>1.553.828,44</b>		<b>-359.758,62</b>	<b>-1.317.603,48</b>	<b>5.698.652,20</b>

#### Fondo incentivi per funzioni tecniche (art. 45 D.Lgs. 36/2023) – 80% PTA

Il fondo in esame accoglie gli accantonamenti sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti: una quota pari all'80% del fondo viene ripartita tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche e i loro collaboratori; la restante quota pari al 20% del fondo è destinata all'acquisto, da parte dell'ente, di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione nonché all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento o allo svolgimento di dottorati di ricerca di alta qualificazione nel settore dei contratti pubblici. L'importo relativo al 20% confluisce annualmente in un unico progetto creato ad hoc per consentire la corretta registrazione a bilancio per natura delle singole spese che di volta in volta vengono individuate. La gestione a progetto assicura anche una puntuale imputazione a patrimonio dei beni acquistati che non rientrano tra le spese correnti ma tra quelle di investimento. Con la modalità dell'accantonamento a fondo questa gestione delle spese di investimento non è applicabile.

Al 31.12.2025 l'ammontare del fondo "quota 80% PTA" è pari a euro 490.744,05 con un accantonamento di € 262.705,89 e un utilizzo di € 62.352,11 corrispondente alle somme erogate nel corso del 2025 al personale che ha svolto funzioni tecniche.

#### Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e dirigente

Il fondo accoglie tra gli accantonamenti la stima per l'anno 2025 del rinnovo del C.C.N.L. per il triennio 2025-2027 del personale tecnico amministrativo e dirigente quantificata secondo quanto stabilito nella circolare MEF-RGS n. 12 del 22/4/2025, scheda tematica C "Programmazione del personale e trattamento economico", paragrafo IV "Triennio contrattuale 2025-2027".

In particolare la circolare prevede: "... nelle more della stipulazione dei CCNL concernenti il triennio contrattuale 2025-2027, ai fini dei relativi accantonamenti nei rispettivi bilanci per l'anno 2025, i predetti enti e organismi pubblici destinatari delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 129, della legge di bilancio 2025 applicano prudenzialmente la predetta percentuale di incremento per l'anno 2025, pari all'1,8 per cento, al monte salari 2021 (calcolato sulla base delle unità di personale e della retribuzione annua media come risultanti dal Conto Annuale 2021), maggiorato degli oneri riflessi e rivalutata nella misura del 3,78 per cento per il triennio contrattuale 2019 2021 e del 5,78 per cento per il triennio 2022-2024 e sottraendo, dall'importo così determinato, il valore complessivo annuo dell'IVC 2025 da erogare nel medesimo anno ai sensi del citato articolo 1, comma 128, della legge di bilancio 2025."

Fondo valorizzazione personale tecnico amministrativo

Il rilascio di € 13.616,64 è pari alle somme non liquidabili, in base alle regole di distribuzione al personale definite dal MUR, relative alle assegnazioni ministeriali per le annualità 2022 e 2023 finalizzate alla valorizzazione del personale tecnico amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché il fondo era stato costituito nell'attesa di conoscere le modalità di utilizzo delle risorse che sono state rese note nel corso del 2024.

Fondo di Ateneo per la premialità (art. 9 Legge 240/2010)

Il Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità ex art. 9 della L. 240/2010 è stato adottato con D.R. rep. n. 652 del 09.10.2019.

Nel 2025 sono stati registrati accantonamenti per complessivi € 614.761,49 e utilizzi per € 129.857,42.

Fondo rendita vitalizia reversibile INPS art.13 L. 1338/62 personale CEL

Il fondo è finalizzato a coprire le richieste di costituzione da parte del personale CEL, della rendita vitalizia finalizzata a sanare i periodi di omissione contributiva da parte del lavoratore, caduti in prescrizione. Nel 2025 il fondo non ha subito variazioni.

Fondo rischi progetti rendicontati e progetti finanziati da terzi

Il fondo contiene una stima di risorse destinate a far fronte a possibili contestazioni in fase di rendicontazione dei progetti o mancati riconoscimenti da parte dell'ente finanziatore di costi sostenuti a valere sul finanziamento.

Il rilascio di € 592.186,26 riguarda il credito riscosso riferito al progetto di ricerca SMART AGING finanziato dal MUR per il quale era stato registrato un accantonamento.

L'utilizzo del fondo di € 21.445,60 è relativo alla perdita registrata in relazione al credito verso E-Novia SpA (rispetto alla quale nel 2025 era in corso una composizione negoziata della crisi d'impresa, ai sensi del D.Lgs. 12 gennaio 2019 n. 14, Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza) per il finanziamento di una borsa di dottorato di ricerca. In merito alla posizione debitoria di E-Novia SpA, il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha deliberato, nella seduta del 26 febbraio 2025, di aderire alla proposta di stralcio avanzata dalla società.

Non si è provveduto a registrare nuovi accantonamenti perché il fondo in esame è stato ritenuto congruo.

Fondo rischi su crediti non riconducibili ad attività progettuali

Si tratta di crediti verso Inps/Inpdap da compensare in F24 per € 85.984,86 in base all'accordo raggiunto nel 2021 con l'Istituto di previdenza, a tutt'oggi in corso, per procedere alla compensazione dei crediti con gli importi a debito dovuti mensilmente.

Fondo rischi su crediti verso studenti per tasse universitarie

L'accantonamento annuale a tale fondo tiene conto dell'incidenza media delle rinunce sul totale delle iscrizioni annuali e dell'importo medio annuale per studente delle tasse universitarie: l'importo da accantonare è pari della stima delle tasse non pagate dagli studenti che rinunciano agli studi, determinata sulla base delle serie storiche elaborate dal MUR per ciascun Ateneo riferite al numero degli studenti in regola con il pagamento della contribuzione universitaria nei diversi anni accademici rispetto al numero complessivo degli iscritti.

Fondo rischi per vertenze in corso e Fondo oneri legali e processuali

I fondi accolgono le risorse destinate a far fronte alle pendenze legali in essere alla data del 31 dicembre 2025.

Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In linea con i principi contabili e con la Nota Tecnica n.6 del 23/07/2020 sono stati iscritti fondi per costi di natura determinata, esistenza certa o molto probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e stimabili in modo attendibile. Nel caso di rischi la cui manifestazione è stata ritenuta probabile, si è provveduto a fornire informativa nella presente nota, senza ricorrere ad alcuno stanziamento a bilancio.

In relazione al "Fondo rischi vertenze in corso" sono stati registrati rilasci per € 711.800,58 in seguito alla chiusura di vertenze. L'utilizzo del fondo per € 3.000,00 invece è relativo all'onere di una conciliazione lavorativa.

Per quanto riguarda il "Fondo oneri legali e processuali" si è proceduto a registrare un nuovo accantonamento di € 8.500.

La tabella che segue riepiloga i rischi per cause legali in corso con indicazione del grado di realizzazione del rischio (manifestazione ritenuta probabile, possibile, remota).

Si precisa che, in relazione al loro grado di realizzazione e di avveramento, gli eventi futuri possono classificarsi in probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto verosimile (non meramente eventuale) in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione sotto indicati.

Un evento è possibile quando dipende da una eventualità che può o meno verificarsi; ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di sopravvenienza. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi: ossia, potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Anno	Natura della causa	Importo stanziato	Grado di realizzazione del rischio (probabile/possibile/remoto)	Stato
2020	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	434.122,58	Probabile	In attesa del pronunciamento della Corte dei Conti - L'orientamento attuale della Corte dei Conti è quello di affidare all'ente l'onere della prova che dal comportamento del docente è derivato un pregiudizio per l'Ateneo. Pertanto, si ritiene che il grado di realizzazione del rischio legato alla vertenza sia "Probabile" e si conferma lo stanziamento a fondo rischi. Tra i crediti si conferma l'iscrizione della somma spettante all'Ateneo a seguito dell'infrazione della norma di legge da parte del docente.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	257.721,84	Probabile	Il secondo grado è stato definito ed è stato riconosciuto l'ammontare del credito vantato dall'Ateneo come specificato nel dettaglio fondo. E' in corso l'azione di recupero del credito.
2021	Docenti/Ricercatori: recupero ex art. art. 53 comma 7 D.Lgs. 165/2001 che sancisce il divieto imposto ai dipendenti pubblici di svolgere incarichi retribuiti che non siano stati conferiti o previamente autorizzati dall'amministrazione di appartenenza.	155.388,43	Probabile	Procedura in corso. E' stato presentato esposto alla Procura della Corte dei Conti. Valgono le considerazioni espone per le somme derivanti da vertenze della medesima natura.
2021	Appalti - Gara servizio di pulizie	-	Possibile	E' stato presentato ricorso al Tar con riferimento gara per l'appalto del servizio di pulizia delle sedi universitarie. E' stata emessa sentenza sfavorevole e allo stato non è stata avanzata istanza per recupero spese legali.
2022	Personale docente - richiesta di inquadramento classe stipendiale superiore	13.000,00	Probabile	E' stato presentato ricorso al Tar e successivo giudizio avanti al Consiglio di Stato che ha emesso sentenza sfavorevole. Esecuzione della sentenza in corso.
2025	Personale tecnico-amministrativo	70.000,00	Probabile	Ricorso al Giudice del Lavoro per mancato superamento periodo di prova- in attesa esito udienza fissata per il giorno 20 maggio 2025 e si ritiene la realizzazione legata al verificarsi del rischio probabile
	<b>Totale rischio</b>	<b>930.232,85</b>		

## 5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	317.692,16
Saldo al 31/12/2025	175.011,94
<b>Variazione</b>	<b>-142.680,22</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Utilizzi	Valore al 31/12/2025
Fondo TFR collaboratori linguistici	317.692,16	13.083,52	155.763,74	175.011,94
<b>TOTALE</b>	<b>317.692,16</b>	<b>13.083,52</b>	<b>155.763,74</b>	<b>175.011,94</b>

L'utilizzo corrisponde al pagamento del TFR per fine rapporto di lavoro di un collaboratore linguistico e il versamento annuale dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni del fondo per il trattamento di fine rapporto degli ex lettori di lingua madre, mentre l'incremento rappresenta l'importo della rivalutazione del fondo TFR da corrispondere alle cinque unità di personale CEL ancora in servizio.

## 5.7 DEBITI (D)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	16.808.219,22
Saldo al 31/12/2025	15.852.494,89
<b>Variazione</b>	<b>-955.724,33</b>

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Mutui e debiti verso Banche	1.759.705,06	2.580.099,64	-820.394,58
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	2.993.627,00	3.146.584,00	-152.957,00
Verso altre Amministrazioni locali	110.521,85	4.854,85	105.667,00
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
Verso Università	462.868,71	9.332,00	453.536,71
Verso studenti	73.175,99	926.319,99	-853.144,00
Acconti	0,00	0,00	0,00
Verso fornitori	3.923.332,43	3.450.886,75	472.445,68
Verso dipendenti	862.543,45	710.346,98	152.196,47
Verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	5.666.720,40	5.979.795,01	-313.074,61
<b>TOTALE</b>	<b>15.852.494,89</b>	<b>16.808.219,22</b>	<b>-955.724,33</b>

**Mutui e debiti verso banche (1)**

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		DEBITI e COSTI RESIDUI AL 31/12/2025	
		VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALI	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	6.643.107,60	1.759.705,06	104.605,69
<b>Totale Debiti</b>		<b>12.000.000,00</b>	<b>6.643.107,60</b>	<b>1.759.705,06</b>	<b>104.605,69</b>

Di seguito si riporta la suddivisione del debito verso banche tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VOLORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31/12/2025	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	Mutuo per acquisto sede universitaria sita in Bergamo, via dei Caniana 2	12.000.000,00	1.759.705,06	859.814,59	900.290,47	0,00	0,00
<b>Totale Debiti</b>		<b>12.000.000,00</b>	<b>1.759.705,06</b>	<b>859.814,59</b>	<b>900.290,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)**

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2025 per questa voce.

**Debiti verso Regione e Province autonome (3)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso Regione Lombardia per tasso regionale per il diritto allo studio	2.993.627,00	3.146.584,00	-152.957,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.993.627,00</b>	<b>3.146.584,00</b>	<b>-152.957,00</b>

**Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	110.521,85	4.854,85	105.667,00
<b>TOTALE</b>	<b>110.521,85</b>	<b>4.854,85</b>	<b>105.667,00</b>

**Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)**

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2025 per questa voce.

**Debiti verso Università (6)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso Università	462.868,71	9.332,00	453.536,71
<b>TOTALE</b>	<b>462.868,71</b>	<b>9.332,00</b>	<b>453.536,71</b>

**Debiti verso Studenti (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso studenti (rimborso tasse, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	73.175,99	926.319,99	-853.144,00
<b>TOTALE</b>	<b>73.175,99</b>	<b>926.319,99</b>	<b>-853.144,00</b>

**Debiti verso fornitori (9)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	1.454.010,58	1.716.879,46	-262.868,88
Fatture da ricevere	2.469.321,85	1.734.007,29	735.314,56
<b>TOTALE</b>	<b>3.923.332,43</b>	<b>3.450.886,75</b>	<b>472.445,68</b>

**Debiti verso dipendenti (10)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso dipendenti per missioni	102.262,46	102.608,55	-346,09
Debiti verso personale tecnico-amministrativo per lavoro straordinario	15.000,00	14.731,80	268,20
Debito verso personale pta e dirigente (compreso DG) per saldo trattamento accessorio e indennità di posizione/risultato anno 2025	645.280,99	493.006,63	152.274,36
Debito verso personale Pta per sussidi riferiti a spese sostenute anno 2024	100.000,00	100.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>862.543,45</b>	<b>710.346,98</b>	<b>152.196,47</b>

**Debiti verso società o enti controllati (11)**

Non si riscontrano debiti aperti al 31.12.2025 per questa voce.

**Altri debiti (12)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti tributari (IRAP, IRPEF, IVA)	2.573.345,03	2.892.694,11	-319.349,08
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.938.992,29	2.868.082,33	70.909,96
Altri debiti (in particolare depositi cauzionali)	154.383,08	219.018,57	-64.635,49
<b>TOTALE</b>	<b>5.666.720,40</b>	<b>5.979.795,01</b>	<b>-313.074,61</b>

La tabella che segue riporta i debiti suddivisi per scadenza.

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	859.414,59	900.290,47
Verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00
Verso Regione e Province Autonome	2.993.627,00	0,00
Verso altre Amministrazioni locali	110.521,85	0,00

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
Verso Università	462.868,71	0,00
Verso studenti	73.175,99	0,00
Acconti	0,00	0,00
Verso fornitori	3.923.332,43	0,00
Verso dipendenti	862.543,45	0,00
Verso società o enti controllati	0,00	0,00
Altri debiti	5.666.720,40	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.952.204,42</b>	<b>900.290,47</b>

## 5.8 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	73.175.237,94
Saldo al 31/12/2025	76.616.169,51
<b>Variazione</b>	<b>3.440.931,57</b>

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi agli investimenti	55.893.996,83	55.470.395,38	423.601,45
Altri ratei e risconti passivi	20.722.172,68	17.704.842,56	3.017.330,12
<b>TOTALE</b>	<b>76.616.169,51</b>	<b>73.175.237,94</b>	<b>3.440.931,57</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi edilizia universitaria MUR	31.632.095,98	31.078.648,25	553.447,73
Risconti passivi edilizia sportiva MUR	3.756.866,03	3.769.498,77	-12.632,74
Risconti passivi per contributi in c/capitale da soggetti pubblici	19.825.685,98	19.924.914,40	-99.228,42
Risconti passivi per contributi in conto capitale da soggetti privati	679.348,84	697.333,96	-17.985,12
<b>TOTALE</b>	<b>55.893.996,83</b>	<b>55.470.395,38</b>	<b>423.601,45</b>

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito dalla voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2024	Incrementi	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/2025
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	1.859.996,22	4.184.003,78	0,00	107.910,72	4.076.093,06
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	91.177,35	128.822,65		4.088,85	124.733,80
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	521.864,10	839.716,45	0,00	21.457,60	818.258,85
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	303.729,57	480.886,77	0,00	12.632,74	468.254,03
Bergamo, Via Pignolo (Ex Collegio Baroni)	6.555.000,00	1.119.448,41	5.435.551,59	0,00	136.744,34	5.298.807,25
Bergamo, S. Agostino - Chiostro Minore	2.862.803,99	0,00	2.862.803,99	0,00	81.021,30	2.781.782,69
Dalmine, Ex Centrale Enel	4.072.534,00	0,00	4.072.534,00	0,00	0,00	4.072.534,00
Bergamo, Via dei Caniana - rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi/incendi della sede di Via dei Caniana	595.273,49	33.722,39	561.551,10	0,00	11.905,48	549.645,62
Bergamo - Ex Caserme Montelungo-Colleoni	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00
Bergamo - Via Salvecchio - adeguamento impianti per ottenimento certificato di prevenzione incendi	548.638,51	0,00	548.638,51	0,00	0,00	548.638,51
Bergamo - Via Calvi - rifunzionalizzazione e potenziamento immobile	4.623.373,00	0,00	4.623.373,00	0,00	193,52	4.623.179,48
Bergamo - recupero Centro Sportivo Loreto	1.177.750,00	27.225,46	1.150.524,54	0,00	0,00	1.150.524,54
Sedi varie -Realizzazione impianti fotovoltaici presso sedi universitarie diverse	1.455.240,00	0,00	1.455.240,00	0,00	0,00	1.455.240,00
Via Statuto - Realizzazione Aule, uffici ed aree esterne	10.838.137,00	0,00	10.838.137,00	0,00	0,00	10.838.137,00
Via Statuto - Realizzazione palestra e piscina	3.288.612,00	0,00	3.288.612,00	0,00	0,00	3.288.612,00
Riqualficazione generale degli impianti di riscaldamento e raffrescamento della sede univ di via Dei Caniana"	0,00	0,00	0,00	799.556,00	0,00	799.556,00
<b>TOTALE</b>	<b>59.427.558,88</b>	<b>3.957.163,50</b>	<b>55.470.395,38</b>	<b>799.556,00</b>	<b>375.954,55</b>	<b>55.893.996,83</b>

Si dettaglia di seguito la movimentazione dei risconti passivi dei contributi su investimenti:

Descrizione	Contributo a copertura del costo storico
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2024	55.470.395,38
- incrementi	799.556,00
- diminuzioni per ammortamenti	-375.954,55
- altre variazioni	0,00
Risconti passivi al 31 dicembre anno 2025	<b>55.893.996,83</b>

### Ratei e risconti passivi (e2)

La tabella sotto riportata dettaglia la composizione e le variazioni intervenute nella voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Calvi donato dalla Provincia di Bergamo	607.867,97	600.000,00	7.867,97
Risconto passivo relativo al valore del terreno di pertinenza della sede di Via Salvecchio, donata dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	858.199,76	878.647,76	-20.448,00
Risconto passivo riferito al valore dell'immobile sito in Bergamo, Via Salvecchio, donato dal Comune di Bergamo, al netto delle quote di ammortamento	3.432.574,95	3.514.366,95	-81.792,00
Risconto passivo relativo alla contribuzione studentesca pari ai 9/12 del ricavo per contributo onnicomprensivo per l'a.a.2024/25	15.823.530,00	12.711.827,85	3.111.702,15
<b>TOTALE</b>	<b>20.722.172,68</b>	<b>17.704.842,56</b>	<b>3.017.330,12</b>

## RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2024	78.666.280,40
Saldo al 31/12/2025	68.645.398,34
<b>Variazione</b>	<b>-10.020.882,06</b>

## Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (f1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risconti per progetti e ricerche in corso	68.645.398,34	78.666.280,40	-10.020.882,06
<b>TOTALE</b>	<b>68.645.398,34</b>	<b>78.666.280,40</b>	<b>-10.020.882,06</b>

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti istituzionali	64.952.615,59	75.166.105,32	-10.213.489,73
Risconti passivi per progetti commerciali	3.692.782,75	3.500.175,08	192.607,67
<b>TOTALE</b>	<b>68.645.398,34</b>	<b>78.666.280,40</b>	<b>-10.020.882,06</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	Commerciale	2.799.648,39	-2.900.148,60	-100.500,21
Formazione su commessa	Commerciale	328.578,45	-325.075,65	3.502,80

Descrizione	Campo attività	Incrementi	Decrementi	Saldo variazione
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	283.816,90	-359.487,35	-75.670,45
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	88.131,34	-108.071,15	-19.939,81
<b>TOTALE</b>	<b>Commerciale</b>	<b>3.500.175,08</b>	<b>-3.692.782,75</b>	<b>-192.607,67</b>
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	39.244.891,15	-30.240.715,98	9.004.175,17
Dottorati di ricerca	Istituzionale	6.876.604,72	-5.618.840,47	1.257.764,25
Corsi Master, di perfezionamento, tirocini formativi attivi e di specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	3.322.494,74	-3.878.653,36	-556.158,62
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	3.684.192,60	-4.993.375,03	-1.309.182,43
Curriculum per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza	Istituzionale	1.738.383,28	-2.054.695,42	-316.312,14
Iniziative diverse finanziate dal Mur (programmazione triennale, fondo sostegno giovani, interventi a favore di studenti diversamente abili, dipartimenti di Eccellenza, programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR, inclusi Fondi destinati al finanziamento azioni di orientamento e tutorato (DM 752-21, DM 934 e POT)	Istituzionale	15.347.601,44	-14.246.801,28	1.100.800,16
Finanziamenti altre attività	Istituzionale	4.760.143,67	-3.763.435,02	996.708,65
Finanziamenti MUR per emergenza Covid19	Istituzionale	191.793,72	-156.099,03	35.694,69
<b>TOTALE</b>	<b>Istituzionale</b>	<b>75.166.105,32</b>	<b>-64.952.615,59</b>	<b>10.213.489,73</b>
<b>TOTALE variazione complessiva</b>		<b>78.666.280,40</b>	<b>-68.645.398,34</b>	<b>10.020.882,06</b>

## 5.9 VALORI ATTINENTI A IMPEGNI, GARANZIE, BENI DI TERZI, BENI PRESSO TERZI

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, gli impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, in particolare ordini emessi a fornitori e l'elenco degli enti/società partecipati.

<b>FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI</b>			
<b>Beneficiario</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Importo</b>
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	210.075,20
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2029	6.831,00
Cassa Deposito Prestiti	Garanzia per l'assunzione del mutuo per l'acquisto della sede universitaria di Bergamo, Via dei Caniana	2027	2.174.667,20
Comune di Dalmine	Fidejussione relativa ai lavori di Ristrutturazione edificio Ex Centrale Enel	illimitata	50.185,86
Comune di Bergamo	Fidejussione legata alla convenzione per la concessione in uso nonché ristrutturazione di alcuni spazi del complesso di S. Agostino	illimitata	50.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	illimitata	27.500,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario immobile sito in via Gombito 12 ad uso attività istituzionali UNIBG	2030	2.500,00
Ferretti Invest Srl	Fidejussione a garanzia del contratto di locazione dell'immobile sito in Dalmine, via Marconi 20	2031	61.610,00
Ferretti Invest Srl	Fidejussione a titolo di cauzione per il contratto di locazione dell'immobile sito in Dalmine, via Marconi 20	2031	12.625,00
<b>Totale</b>			<b>2.595.994,26</b>

<b>FABBRICATI DI TERZI A DISPOSIZIONE DELL'ATENEO</b>				
<b>Edificio</b>	<b>Proprietario</b>	<b>Categoria catastale</b>	<b>Rendita catastale</b>	<b>Valore catastale</b>
<b>Bergamo, Via Salvecchio, 19</b>	Comune di Bergamo	B/5	918	129.922
<b>Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande</b>	Comune di Bergamo	B/5	14.311	2.103.755
<b>Bergamo, Sant'Agostino, Casermette</b>	Comune di Bergamo	B/5	2.361	347.104
<b>Bergamo, Sant'Agostino, Aula Magna</b>	Comune di Bergamo	B/6	14.796	2.174.993
<b>Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11</b>	Comune di Bergamo	B/1	768	112.845
<b>Bergamo, Via Donizetti, 3</b>	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735	218.648
<b>Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e</b>	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.088	509.526
<b>Bergamo, Via Moroni, 255</b>	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.294	925.156
<b>Bergamo, Parco scientifico tecnologico - Kilometro Rosso</b>	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052	885.276
<b>Bergamo, Via Caboto, 12</b>	Regione Lombardia	A/2	1.704	214.743
<b>Bergamo, Via Caboto, 12</b>	Regione Lombardia	C/6	161	20.246
<b>Bergamo, Via Caboto, 12</b>	Regione Lombardia	C/2	185	23.335
<b>Bergamo, Via Garibaldi, 3/F</b>	Opera S.Alessandro	B1	2.415	354.961
<b>Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio</b>	Cooperativa Città Alta	A10	660	41.566
<b>Dalmine, Edificio A - Via Einstein</b>	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.824	856.068
<b>Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A</b>	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666	1.273.956
<b>Dalmine, ex Centrale Enel</b>	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955	728.447
<b>Dalmine, Mensa Via Pasubio</b>	Regione Lombardia	B/5	2.209	324.689
<b>Dalmine, Laboratori Via Galvani</b>	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471	1.833.294
<b>Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza</b>	Comune di Dalmine	B/1	3.038	446.635
<b>Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule</b>	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	B7	3.800,23*	670.361
<b>Bergamo - Via Tassis, 12 - Aule</b>	Parrocchia S. Alessandro Martire in Cattedrale	D3	3.178*	200.214
<b>Bergamo - Palazzo Rezzara - Viale Papa Giovanni XXIII, 106 - Uffici</b>	Castello SGR SPA	A/10	19.046	1.199.875
<b>Bergamo - Palazzo Rezzara - Viale Papa Giovanni XXIII, 106 - posti auto</b>	Castello SGR SPA	D/8	4.368	275.184
<b>Dalmine - Point Dalmine - Via Pasubio 5 - Laboratorio</b>	Tecnoldal Srl	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo - Complesso S. Maria delle Grazie - Sala - Teatro</b>	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo - Oratorio dell'Immacolata - Auditorium</b>	Parrocchia S. Maria Immacolata delle Grazie	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo - Seminario Vescovile - Auditorium - Aule</b>	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo - Seminario Vescovile - Residenze</b>	Seminario Vescovile di Bergamo Giovanni XXIII	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo - Via Gavazzani - Casa del Giovane - auditorium - Aule</b>	Opera Diocesana Patronato San Vincenzo	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo - Largo Querena - uffici</b>	Immobiliare Scuola del Lavoratore S.p.A.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Dalmine, Uffici via Marconi 5/9</b>	FERB Onlus	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Dalmine, Uffici via Marconi 20</b>	Ferretti Invest Srl	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Dalmine, Teatro Comunale</b>	Comune di Dalmine	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Dalmine, ISIS Einaudi - Aula Magna</b>	ISIS Einaudi	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo, P.le Repubblica, 2 - auditorium</b>	Jaguar Iniziative Immobiliari srl	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Bergamo, via Gombito 12</b>	Comune di Bergamo	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Totale</b>				<b>15.870.798</b>

\* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI					
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2024	Quota PN rapportata a % capitale posseduta
ATENEIO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Fondazione "University for Innovation"	Fondazione	Valorizzazione del portafoglio brevetti	33,33	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
MADE S.c.a.r.l	Società Consortile a responsabilità Limitata	Accelerare le competenze tecniche delle PMI con lo scopo di suggerire soluzioni innovative di modernizzazione dei processi produttivi	1,10	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Consorzio CINI	Consorzio Interuniversitario	Promozione e coordinamento delle attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento.	1,77	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
Consorzio EnSIEL	Organismo di ricerca senza scopo di lucro	Promozione e coordinamento studi e ricerche nel campo dell'Energia, dei Sistemi e degli Impianti Elettrici	4,35	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
GAL delle Colline Bergamasche	Società cooperativa a responsabilità limitata	Organizzare un Gruppo di Azione Locale (GAL) con il fine di gestire il Piano di Sviluppo Locale 23-27 denominato "Verso un GAL dei Colli Bergamaschi 2.0	2,28	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
GAL Presolana e Laghi Bergamaschi Soc.Coop	Società cooperativa a responsabilità limitata	Sviluppo locale LEADER e lo sviluppo economico e sociale dell'area della Valle Seriana, del Sebino e Valle Cavallina attraverso la promozione e il sostegno di tutti i possibili fattori di crescita economica sociale e culturale.	0,96	valore iscritto tra le immobilizzazioni finanziarie nell'attivo dello SP	
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	0,98	150.790.119,00	1.477.743,17
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	5,88	304.720,00	17.917,54
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	9,09	4.740.171,37	430.881,58
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	1,89	10.662.910,92	201.529,02
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,28	2.923.889,00	37.425,78
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	0,61	565.054,00	3.470,56
ALMALAUREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,30	3.636.718,00	47.277,33
<b>Totale</b>					<b>2.216.244,98</b>

<b>IMPEGNI ASSUNTI CON TERZI NON ANCORA TRADOTTI IN SCRITTURE CONTABILI</b>	
<b>Tipologia di Conto</b>	<b>Importo</b>
Software (applicativo)	106.710
Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	377
Ripristino trasformazioni beni di terzi	1.886
Fabbricati urbani	6.523
Impianti sportivi	377
Attrezzature informatiche	66.134
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	15.572
Attrezzature tecnico-scientifiche	8.040
Attrezzatura generica e varia	52.322
Mobili e arredi	34.892
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	6.961
Cancelleria e altri materiali di consumo	26.684
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	417.128
Acquisto beni strumentali (< 100€)	872
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	15.399
Manutenzione software	248.032
Altre manutenzioni di immobili	88.618
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	396.249
Spese di rappresentanza	2.289
Altre spese per servizi commerciali	4.880
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	13.010
Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	19.272
Spese per pubblicare in open access articoli, capitoli, dati, libri (es. open access, open choice)	40.798
Manutenzione ordinaria aree verdi	46.512
Spese per servizi editoriali (es. color charges, editing, revisione, traduzione, etc.)	17.636
Spese per convegni, seminari e cerimonie	14.247
Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni e seminari	1.200
Spese per congressi di ricerca	18.282
Altre spese per servizi tecnici	98.795
Servizio pulizia locali	2.817
Altri servizi gestionali	217.155
Acqua	11.181
Canoni trasmissione dati	3.983
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	17.011
Altre prestazioni e servizi da terzi	428.392
Spese correnti per brevetti	4.757
Fitti passivi	29.994
Noleggi e spese accessorie	140.539
Canoni leasing e locazione operativa	3.312
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e dirigente	3.008
Commissioni concorsi, esami di stato, gara	1.006
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	3.968
Formazione al personale	3.889
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	61.812
Altri interventi a favore di studenti	34.160
Interventi per il diritto allo studio	3.919
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.740.600</b>

## 6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
PROVENTI PROPRI	42.358.248,80	28.654.263,59	13.703.985,21
CONTRIBUTI	90.214.668,95	84.194.220,38	6.020.448,57
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	9.191.216,11	11.163.478,24	-1.972.262,13
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.505.712,25	2.846.659,63	-340.947,38
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>144.269.846,11</b>	<b>126.858.621,84</b>	<b>17.411.224,27</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per la didattica	20.171.333,02	17.455.561,60	2.715.771,42
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.641.826,05	1.829.425,40	-187.599,35
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	20.545.089,73	9.369.276,59	11.175.813,14
<b>TOTALE</b>	<b>42.358.248,80</b>	<b>28.654.263,59</b>	<b>13.703.985,21</b>

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributo onnicomprensivo	16.543.352,06	15.100.570,65	1.442.781,41
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	701.385,10	789.779,38	-88.394,28
Tasse di iscrizione a corsi TFA per abilitazione all'insegnamento	1.424.153,38	136.079,82	1.288.073,56
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	132.435,00	107.961,00	24.474,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	268.604,99	249.605,37	18.999,62
Tasse preiscrizione corsi di laurea	183.625,00	168.504,00	15.121,00
Tasse corsi di dottorato	61.600,00	65.600,00	-4.000,00
Tasse di iscrizione a corsi singoli	169.755,00	155.230,00	14.525,00
Contributo per esami di stato	122.900,00	126.500,00	-3.600,00
Tasse di iscrizione a corsi di specializzazione per l'insegnamento	563.522,49	555.731,38	7.791,11
<b>TOTALE</b>	<b>20.171.333,02</b>	<b>17.455.561,60</b>	<b>2.715.771,42</b>

Il valore al 31/12/2025 del contributo onnicomprensivo comprende la somma di € 5.274.500,00 pari ai 3/12 dei ricavi riferiti al contributo stimato per l'a.a. 2025/26.

Nella tabella seguente è sintetizzata la formazione del ricavo per contributo onnicomprensivo.

<b>Ricavo per contributo onnicomprensivo</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Riscossioni	15.742.189,84	15.200.059,24	542.130,60
Storno 3/12 ricavo per contributo onnicomprensivo aa.aa. 2023/24 e 2024/25 anticipato rispettivamente nel 2023 e nel 2024	-4.237.270,95	-4.112.633,75	-124.637,20
Minori ricavi per rimborsi tasse	-236.066,83	-224.125,79	-11.941,04
3/12 stima ricavo per contributo onnicomprensivo a.a. 25/26 (24/25)	5.274.500,00	4.237.270,95	1.037.229,05
<b>Totale</b>	<b>16.543.352,06</b>	<b>15.100.570,65</b>	<b>1.442.781,41</b>

Anche per l'a.a. 2025/26 si è scelto di mantenere gli stessi livelli di contribuzione e le stesse esenzioni previste l'a.a.2024/25, salvo la modifica dell'area di contribuzione per il corso di laurea magistrale in psicologia clinica, per l'introduzione della PPV (Prova Pratica Valutativa).

Sono poi state introdotte le seguenti ulteriori agevolazioni:

- esenzione parziale per gli studenti laureati triennali presso Unibg che decidono di proseguire con la magistrale;
- esonero totale e parziale per figli vittime del dovere.

### **Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)**

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati in prevalenza con il metodo della commessa completata. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Contratti di ricerca e consulenza c/terzi	1.641.826,05	1.829.425,40	-187.599,35
<b>TOTALE</b>	<b>1.641.826,05</b>	<b>1.829.425,40</b>	<b>-187.599,35</b>

Per i progetti di durata ultrannuale di natura commerciale, laddove sussistano le condizioni previste dal principio OIC 23, viene applicato il metodo della percentuale di completamento che prevede di imputare il ricavo complessivo ad ogni esercizio in cui vengono eseguite le prestazioni in proporzione alla percentuale di completamento dell'opera, rispettando il principio di competenza. Si tratta comunque di una categoria residuale di progetti commerciali a cui è stato applicato il metodo di valutazione della percentuale di completamento anziché quello della commessa completata.

### **Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)**

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Assegnazioni da Mur per ricerca istituzionale con bando competitivo	17.447.899,99	8.428.458,37	9.019.441,62
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	875,43	65.803,40	-64.927,97
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	24.956,11	136.837,35	-111.881,24
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	1.648.857,80	37.332,17	1.611.525,63
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	704.693,36	444.777,11	259.916,25
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	717.807,04	256.068,19	461.738,85
<b>TOTALE</b>	<b>20.545.089,73</b>	<b>9.369.276,59</b>	<b>11.175.813,14</b>

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio della composizione dei proventi riferiti alla voce "Assegnazioni da Mur per ricerca istituzionale con bando competitivo".

Assegnazioni da Mur per ricerca istituzionale con bando competitivo	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Fondi progetti PNRR e complementari	14.093.541,78	5.989.670,81	8.103.870,97
Fondi progetti PRIN	2.413.458,65	1.667.280,15	746.178,50
Fondi progetti CLUSTER Cluster Tecnologici Nazionali	93.071,21	0,00	93.071,21
Fondi progetti FISR Fondo integrativo speciale ricerca	8.919,74	48.377,90	-39.458,16
Fondi progetti DM 737/21 Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)	530.082,43	654.867,54	-124.785,11
Fondi progetto Smart Cities and Communities and Social Innovation	299.328,74	0,00	299.328,74
Altri fondi ministeriali	9.497,44	68.261,97	-58.764,53
<b>TOTALE</b>	<b>17.447.899,99</b>	<b>8.428.458,37</b>	<b>9.019.441,62</b>

Anche il ricavo relativo ai contributi da Enti pubblici subisce un significativo incremento ed è riferito per 1,49 milioni di euro al progetto di bando a cascata nell'ambito del partenariato estero SERICS, coordinato dall'Università degli studi di Milano, denominato "Security in Modern Information Management Infrastructures".

## CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	84.061.663,61	79.928.874,72	4.132.788,89
2. Contributi Regioni e Province autonome	162.154,11	121.733,24	40.420,87
3. Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	1.349.654,68	1.158.320,24	191.334,44
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	202.035,38	205.737,20	-3.701,82
7. Contributi da altri (privati)	500.379,27	123.412,41	376.966,86
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>86.275.887,05</b>	<b>81.538.077,81</b>	<b>4.737.809,24</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	1.680.589,69	1.126.885,18	553.704,51
2. Contributi Regioni e Province autonome	1.143.596,91	243.168,85	900.428,06

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
3. Contributi altre Amministrazioni locali	41.904,44	28.415,13	13.489,31
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	379.607,89	436.195,78	-56.587,89
6. Contributi da altri (pubblici)	204.893,80	197.016,84	7.876,96
7. Contributi da altri (privati)	488.189,17	624.460,79	-136.271,62
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>3.938.781,90</b>	<b>2.656.142,57</b>	<b>1.282.639,33</b>
<b>TOTALE</b>	<b>90.214.668,95</b>	<b>84.194.220,38</b>	<b>6.020.448,57</b>

### Contributi da Mur e altre amministrazioni centrali (1)

Si dettagliano di seguito le assegnazioni del Mur come da allegati ai DM n. 595 del 7 agosto 2025 e DM n. 1170 del 7 agosto 2024.

DM FFO	Anno 2025 (DM 595/25)	Anno 2024 (DM 1170/24)	Variazioni 2025 su 2024
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>	-	-	-
<b>Interventi quota base</b>	<b>47.030.525</b>	<b>41.798.596</b>	<b>5.231.929</b>
- Quota storica	16.097.919	17.209.224	-1.111.305
- Costo standard	24.594.857	23.479.010	1.115.847
- Importo una tantum da attribuire su quota base a valere su risorse rese disponibili sul perequativo per tetto max	0	16.007	-16.007
- Consolidamento scatti stipendiali art. 1.c 631 L.205/2017	1.092.682	1.092.682	0
- Consolidamento valorizzazione PTA ex art.1 c.297 lett.b L.234/2021	290.383	290.383	0
- Consolidamento piani straordinari conclusi	5.272.124	0	5.272.124
- Recuperi e riattribuzioni varie	-317.440	-288.710	-28.730
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>19.795.259</b>	<b>19.560.392</b>	<b>234.867</b>
a) valutazione qualità ricerca (VQR)	9.885.702	9.490.274	395.428
b) valutazione politiche reclutamento	4.929.911	4.543.038	386.873
c) valutazione qualità sistema universitario	4.979.646	5.527.080	-547.434
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.875.058</b>	<b>688.524</b>	<b>1.186.534</b>
<b>Piani straordinari di reclutamento</b>	<b>4.901.436</b>	<b>10.173.560</b>	<b>-5.272.124</b>
- Piano straordinario 2024 (DM 1673/24)	68.618	68.618	0
- Piano straordinario 2023 (DM 795/23)	2.629.013	2.629.013	0
- Piano straordinario 2022 (DM 445/22)	2.203.805	2.203.805	0
- Piano straordinario 2021 (DM 856/20) consolidato da 2025	-	2.221.555	-2.221.555
- Piano straordinario 2021 (DM 83/20) consolidato da 2025	-	1.020.846	-1.020.846
- Piano straordinario 2018-2019 consolidato da 2025	-	1.700.538	-1.700.538
- Progressioni carriera ricercatori a tempo indeterminato con abilitazione scientifica nazionale DM 634/19, DM 84/20, DM 561/21 - consolidato dal 2025	-	329.185	-329.185
<b>Riattribuzione risorse non utilizzate piani straordinari conclusi</b>	<b>0</b>	<b>183.449</b>	<b>-183.449</b>
<b>Programmazione triennale</b>	<b>579.180</b>	<b>579.180</b>	<b>0</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) borse post lauream	<b>1.320.317</b>	<b>1.342.817</b>	<b>-22.500</b>
2) fondo sostegno giovani	<b>639.398</b>	<b>669.923</b>	<b>-30.525</b>
- mobilità	481.948	511.749	-29.801
- assegni tutorato	99.116	98.227	889
- corsi strategici	58.334	59.947	-1.613
<b>Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti</b>	<b>455.473</b>	<b>477.248</b>	<b>-21.775</b>
<b>No tax area</b>	<b>642.748</b>	<b>646.078</b>	<b>-3.330</b>

DM FFO	Anno 2025 (DM 595/25)	Anno 2024 (DM 1170/24)	Variazioni 2025 su 2024
<b>Compensazione minor gettito da contribuzione studentesca</b>			
- primo monitoraggio	<b>1.240.315</b>	<b>1.240.965</b>	<b>-650</b>
<b>Incentivazione corsi di studi di genere</b>	<b>0</b>	<b>9.104</b>	<b>-9.104</b>
<b>Piano per la promozione dell'attività di ricerca e la valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (assegnazione corretta con penalizzazione fabbisogno)</b>	<b>1.857.897</b>	<b>2.046.222</b>	<b>-188.325</b>
<b>Altre assegnazioni:</b> oneri periodo astensione obbligatoria maternità RTD, integrazione indennità INPS periodo astensione obbligatoria maternità assegnisti, gestione rete GARR	<b>74.745</b>	<b>72.487</b>	<b>2.258</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>80.412.351,00</b>	<b>79.488.545,00</b>	<b>923.806,00</b>

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio dei proventi relativi a contributi da Mur e altre amministrazioni centrali.

Si precisa che, per alcune voci di ricavo riferite a finanziamenti ministeriali a valere su FFO, l'importo riportato in tabella non corrisponde al totale assegnato per l'anno 2025 con n. 595 del 7 agosto 2025 in quanto si tratta di proventi rilevati con il metodo della commessa completata.

In particolare i proventi per dipartimenti di eccellenza, borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap, contributi diversi a favore della ricerca da Mur e da altri Ministeri, fondi straordinari assegnati per l'emergenza sanitaria e assegnazioni e Assegnazioni e contributi diversi in conto esercizio dal Mur sono rilevati con il metodo della commessa completata.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>Contributo Ordinario di Funzionamento</b>	<b>78.009.573,52</b>	<b>76.222.614,31</b>	<b>1.786.959,21</b>
- quota base	40.375.336,00	41.947.120,00	-1.571.784,00
- quota base - consolidamento piani straordinari conclusi	5.272.124,00	0,00	5.272.124,00
- quota base - consolidamento scatti stipendiali	1.092.682,00	1.092.682,00	0,00
- quota base - valorizzazione PTA	290.383,00	290.383,00	0,00
- quota premiale	19.795.259,00	19.560.392,00	234.867,00
- intervento perequativo	1.875.058,00	688.524,00	1.186.534,00
- no tax area	642.748,00	646.078,00	-3.330,00
- compensazione minor gettito contribuzione studentesca	1.240.315,00	1.240.965,00	-650,00
- piani straordinari docenti e ricercatori DM 445/22, DM 795/23	4.832.818,00	10.104.942,00	-5.272.124,00
- promozione attività di ricerca	1.857.897,00	514.633,00	1.343.264,00
- piano per sostenere le progressioni di carriera dei RI in possesso di abilitazione scientifica nazionale (DM 1673/2024)	68.618,00	68.618,00	0,00
- fondi per esigenze emergenziali sistema universitario	59.391,52	44.039,31	15.352,21
- indennità INPS per maternità assegniste di ricerca	13.471,00	10.633,00	2.838,00
- oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	14.293,00	13.605,00	688,00
- programmazione triennale	579.180,00	0,00	579.180,00
<b>Quota pregressa finanziamento statale:</b>	<b>1.609.680,55</b>	<b>2.368.744,78</b>	<b>-759.064,23</b>
- FFO 2021: Compensazione minor gettito da contribuzione studentesca A.A. 21/22	0,00	31.054,00	-31.054,00
- FFO 2022 Art. 9 lett. f) - sostegno agli studenti fuori sede residenti in regione diversa dalla Lombardia	0,00	7.199,00	-7.199,00
- FFO 2022, compensazione minor gettito da contribuzione studentesca A.A. 22/23	0,00	31.183,00	-31.183,00

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
- FFO 2022, art.10 lett. Q, punto B) DM 581/22	0,00	651.444,00	-651.444,00
- FFO 2023 - Art. 10 lett. f) indennità INPS per maternità assegniste di ricerca	0,00	11.307,00	-11.307,00
- FFO 2023 Art. 10 lett. g) - oneri maternità ricercatrici a tempo determinato	0,00	16.298,00	-16.298,00
- FFO 2023 Articolo 9 lettera e) - compensazione ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca a.a. 2023/2024	0,00	81.622,00	-81.622,00
- FFO 2023, art.10 lett.p) punto b), valutazione risultati programmi atenei	0,00	651.444,00	-651.444,00
- FFO 2023, art.9 lett. c), interventi a sostegno studenti con disabilità	0,00	183.954,00	-183.954,00
- FFO 2023, compensazione minor gettito da contribuzione studentesca A.A. 23/24	0,00	654.349,00	-654.349,00
- FFO 2023, saldo quota base	0,00	2.138,00	-2.138,00
- Quota pregressa per disabilità	28.966,25	32.130,05	-3.163,80
- FFO 2023, assegnazione programmi d'Ateneo finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, ai sensi dell'art. 1-ter del d.l. 31/1/2005 n. 7, convertito dalla L. 31/3/2005, n. 43	0,00	14.622,73	-14.622,73
- FFO 2024: assegnazione rete GARR	48.249,00	0,00	48.249,00
- FFO 2024: Art. 11 lett. e) ulteriore compensazione minor gettito da contribuzione studentesca a.a. 24/25	895.679,00	0,00	895.679,00
-FFO 2024 Riassegnazione fondi art. 13 FFO 2024 (anche da residui fondi emergenziali DL 61 2023)	57.606,30	0,00	57.606,30
- FFO 2024: Programmazione triennale quota 2024 - Art. 12 lett.a) FFO 2024	579.180,00	0,00	579.180,00
<b>Fondo per il finanziamento dei dipartimenti universitari di eccellenza (nell'ambito FFO)</b>	<b>2.845.447,11</b>	<b>223.404,80</b>	<b>2.622.042,31</b>
<b>Borse di studio post lauream</b>	<b>1.381.413,70</b>	<b>929.925,44</b>	<b>451.488,26</b>
<b>Fondo sostegno dei giovani DM 198/2003, POT e PLS</b>	<b>581.501,35</b>	<b>441.091,17</b>	<b>140.410,18</b>
<b>Fondi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili</b>	<b>37.439,54</b>	<b>44.399,96</b>	<b>-6.960,42</b>
<b>Contributo per attività sportive universitarie</b>	<b>48.677,03</b>	<b>53.975,12</b>	<b>-5.298,09</b>
<b>Contributi per edilizia universitaria MUR</b>	<b>246.108,27</b>	<b>164.893,45</b>	<b>81.214,82</b>
<b>Contributi per edilizia sportiva MUR</b>	<b>12.632,74</b>	<b>12.632,74</b>	<b>0,00</b>
<b>Assegnazioni e contributi diversi in conto esercizio:</b>	<b>850.299,83</b>	<b>460.653,67</b>	<b>389.646,16</b>
- risorse premiali per mobilità studenti e assegnazione per tirocinio e stage curriculare	21.007,18	52.543,27	-31.536,09
- assegnazione FFO 2021 DM 752-21: azioni di orientamento tutorato, di recupero e inclusione, anche con riferimento agli studenti con disabilità e con disturbi specifici dell'apprendimento	40.823,71	31.109,05	9.714,66
- International Double Degree di sviluppo dei doppi titoli art.10	0,00	36.585,09	-36.585,09
- assegnazione programmi d'Ateneo finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, ai sensi dell'art. 1-ter del d.l. 31 gennaio 2005 n. 7, convertito dalla L. 31 marzo 2005, n. 43	17.273,30	0,00	17.273,30
- DM n.734/21 Fondo esigenze emergenziali sistema universitario: Lavori di adeguamento generale degli impianti, ampliamento sala esterna e restyling complessivo della mensa universitaria di Dalmine via Pasubio	61.500,55	0,00	61.500,55
- beneficio 5 x mille annualità diverse per iniziative in corso di svolgimento	37.980,59	31.866,91	6.213,68
- contributo Mur per spese locazione studenti fuori sede - canoni di locazione	43.079,50	2.573,44	40.506,06

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
- PNRR: contributi per locazione spazi seminario vescovile destinati a residenze studenti	148.765,63	153.585,09	-4.819,46
- DM 934/22-23 e 24 - Programma di orientamento attivo nella transizione scuola-università nell'ambito del PNRR	160.141,12	152.390,82	7.750,30
- Progetto Università per il benessere psicologico: dalla prevenzione all'intervento (PROBEN)	139.784,27	0,00	139.784,27
- Iniziative Educative Transnazionali - TNE nella regione Africa e Asia	127.028,38	0,00	127.028,38
- Finanziamento per la realizzazione di un digital education hub nell'ambito del PNRR (Edunext)	52.915,60	0,00	52.915,60
<b>Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti di ricerca</b>	<b>40.434,98</b>	<b>19.433,55</b>	<b>21.001,43</b>
<b>Contributi diversi da Mur e da altri ministeri per progetti diversi dalla ricerca</b>	<b>79.044,68</b>	<b>113.990,91</b>	<b>-34.946,23</b>
<b>TOTALE</b>	<b>85.742.253,30</b>	<b>81.055.759,90</b>	<b>4.686.493,40</b>

Per i contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

### Contributi da Regioni e Province autonome (2)

La voce comprende i seguenti ricavi rilevati con il metodo della commessa completata:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da Regione Lombardia per Master di I e II livello e per progetto su "Contrasto alla violenza contro le donne"	123.224,37	120.680,31	2.544,06
Finanziamento regionale progetto reti mobili	38.929,74	1.052,93	37.876,81
Accordo con la Regione Lombardia relativo al programma degli interventi per la ripresa economica per la realizzazione del progetto SMART LIVING IN MANUFACTURING	1.143.596,91	243.168,85	900.428,06
<b>Totale</b>	<b>1.305.751,02</b>	<b>364.902,09</b>	<b>940.848,93</b>

### Contributi altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Altre assegnazioni per ricerca da altre amministrazioni locali (senza bando competitivo)	41.904,44	28.415,13	13.489,31
<b>Totale</b>	<b>41.904,44</b>	<b>28.415,13</b>	<b>13.489,31</b>

La voce comprende ricavi, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi agli accordi attuativi di collaborazione per attività di ricerca e supporto tecnico scientifico finanziati da POLIS Lombardia in relazione ai temi della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro in Lombardia, dell'analisi dell'impatto delle politiche di sostenibilità sulle filiere produttive lombarde e del fenomeno del volontariato in Bergamo e provincia.

**Contributi da Unione Europea e dal Resto del mondo (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi diversi dalla UE (no ricerca)	1.349.654,68	1.158.320,24	191.334,44
<b>Totale</b>	<b>1.349.654,68</b>	<b>1.158.320,24</b>	<b>191.334,44</b>

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, per le diverse azioni del programma Erasmus+.

**Contributi da Università (5)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi da Università	379.607,89	436.195,78	-56.587,89
<b>Totale</b>	<b>379.607,89</b>	<b>436.195,78</b>	<b>-56.587,89</b>

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, relativi ai cicli di dottorato cofinanziati dall'Università di Pavia e dall'Università di Napoli Federico II° e le convenzioni in essere con l'Università Vita-Salute San Raffaele per l'organizzazione del corso interateneo in Scienze politiche e strategie globali e con l'Università di Milano Bicocca per il Corso di Laurea Internazionale in Medicine and Surgery (IMS).

**Contributi da altri (pubblici) (6)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	105.665,38	97.788,42	7.876,96
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	202.035,38	205.737,20	-3.701,82
Contributi in conto capitale da enti pubblici	99.228,42	99.228,42	0,00
<b>Totale</b>	<b>406.929,18</b>	<b>402.754,04</b>	<b>4.175,14</b>

La voce comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il metodo della commessa completata, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca gestite dai dipartimenti e dai centri di ricerca e terza missione.

Sono inclusi in questa voce i ricavi per l'attivazione del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli Ufficiali della Guardia di Finanza e i proventi relativi al rimborso forfettario versato dall'Istituto Einaudi di Dalmine per utilizzo della palestra presso il CUS Dalmine ai sensi della Convenzione stipulata tra Università e Istituto Einaudi.

I "Contributi in conto capitale" rilevano il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

**Contributi da altri (privati) (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da privati per ricerca istituzionale SENZA bando competitivo	470.204,05	606.475,67	-136.271,62
Contributi diversi da privati (no ricerca)	500.379,27	123.412,41	376.966,86
Contributi in conto capitale da privati	17.985,12	17.985,12	0,00
<b>Totale</b>	<b>988.568,44</b>	<b>747.873,20</b>	<b>240.695,24</b>

A questa voce sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il metodo della commessa completata, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca e assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- altre iniziative (convegni, progetti di mobilità studenti, ...).

La variazione significativa in aumento rispetto al 2024 che si registra al conto "Contributi diversi da privati (no ricerca)" è da imputare al finanziamento di progetti per la valorizzazione delle conoscenze sui temi del benessere nell'anziano fragile e della reciprocità intergenerazionale tra under 25 e over 65 e al progetto BAUHAUS in collaborazione con l'Università di Weimar.

Alla voce "Contributi in conto capitale" è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (III)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per gestione diretta diritto allo studio	9.191.216,11	11.163.478,24	-1.972.262,13
<b>TOTALE</b>	<b>9.191.216,11</b>	<b>11.163.478,24</b>	<b>-1.972.262,13</b>

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della voce in esame.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributo fondi FIS da MUR	2.440.744,87	2.606.878,96	-166.134,09
Contributo fondi FIS PNRR da MUR	1.247.762,95	1.153.876,13	93.886,82
Contributo borse DSU da Regione Lombardia	3.985.652,00	3.615.943,09	369.708,91
Contributo di gestione da Regione Lombardia	1.121.859,00	1.177.939,00	-56.080,00
Rette servizio abitativo studenti e reintroiti diversi	133.880,60	101.391,01	32.489,59
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti	1.601.082,60	1.450.531,80	150.550,80
<b>Totale contributi e rette</b>	<b>10.530.982,02</b>	<b>10.106.559,99</b>	<b>424.422,03</b>
Saldo apertura e chiusura risconto ricavi borse DSU a rettifica dell'ammontare dei contributi assegnati	-1.339.765,91	1.056.918,25	-2.396.684,16
<b>Totale ricavi per contributi e rette</b>	<b>9.191.216,11</b>	<b>11.163.478,24</b>	<b>-1.972.262,13</b>

I progetti per il pagamento delle borse per il diritto allo studio sono gestiti con il consueto metodo della commessa completata. Questo metodo di valutazione dei progetti prevede, per ogni annualità di svolgimento del progetto, la contabilizzazione dei ricavi pari al valore dei costi sostenuti e il rinvio all'anno successivo del differenziale di ricavo con la registrazione di un risconto passivo. Solo nell'anno di chiusura del progetto emerge l'eventuale margine positivo di provento.

Nel 2025 si è registrato un saldo negativo di apertura/chiusura risconto perché, al fine di cercare di assicurare il rispetto del limite annuale di fabbisogno, si è reso necessario posticipare a gennaio 2026 il pagamento dell'acconto delle borse che solitamente si liquida in dicembre. Pertanto nel 2025 si è registrata una riduzione dei ricavi di € 1.339.765,91 rinviati al 2026 per coprire il pagamento dell'acconto delle borse.

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	649.431,35	649.431,35	0,00
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	148.106,95	177.181,19	-29.074,24
Utilizzo fondi vincolati da terzi per progetti	0,00	100.126,26	-100.126,26
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio tessere, diplomi, pergamene)	98.097,57	29.108,78	68.988,79
Lasciti e donazioni	102.273,31	102.240,00	33,31
Altri proventi da attività istituzionale (ricavi per test TOLC, quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	109.252,05	232.751,45	-123.499,40
Recuperi, rimborsi, sconti e abbuoni	116.442,80	276.133,52	-159.690,72
Prestazioni di laboratorio, misurazioni, analisi	111.621,31	185.690,12	-74.068,81
Sponsorizzazioni	84.595,53	81.218,98	3.376,55
Formazione su commessa	653.342,29	593.757,44	59.584,85
Quote di iscrizione a corsi	188.230,25	190.087,16	-1.856,91
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione alimenti e bevande tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di caffetteria/tavola calda presso le sedi universitarie	93.900,00	149.200,00	-55.300,00
Introiti per concessione in uso temporaneo spazi dell'Ateneo	23.166,00	3.115,16	20.050,84
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, quote adesione career day, diritti d'autore, locker Amazon)	127.252,84	72.988,22	54.264,62
Utilizzo fondo svalutazione crediti	0,00	3.630,00	-3.630,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.505.712,25</b>	<b>2.846.659,63</b>	<b>-340.947,38</b>

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organi istituzionali o di terzi prima dell'adozione della contabilità economico patrimoniale. Si tratta di fondi in esaurimento.

La voce "Lasciti e donazioni" è relativa al provento di competenza dell'anno della donazione da parte del Comune di Bergamo dell'edificio di Via Salvecchio 19.

Per quanto riguarda gli **introiti per la concessione in uso temporaneo a terzi di spazi dell'Ateneo** si ripropone l'approfondimento esposto nella Nota Integrativa relativa ai bilanci di esercizio 2023 e 2024 in riferimento alla riduzione a metà dell'aliquota Ires per i proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare ex articolo 6 del DPR n. 601/73.

Occorre premettere che le Università, in qualità di enti non commerciali, beneficiano di un regime agevolato per la tassazione degli utili percepiti nello svolgimento dell'attività commerciale, marginale rispetto all'attività istituzionale. Tra i redditi prodotti nell'esercizio dell'attività commerciale rientrano i proventi derivanti dalla riscossione di canoni per la locazione/concessione in uso di spazi.

Nel caso dell'Università di Bergamo questi redditi sono irrilevanti (€ 2.870,08 nel 2023 ed € 3.115,16 nel 2024) e riguardano la concessione in uso a terzi a titolo oneroso di sale riunioni dislocate in sedi diverse (principalmente aula magna di Via dei Caniana) per lo svolgimento di convegni e seminari.

Nella circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 35/E del 28/12/2023 si afferma che per beneficiare della riduzione Ires i proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare devono essere effettivamente impiegati nell'attività istituzionale dell'ente. Il reinvestimento nelle attività istituzionali rappresenta infatti l'unica destinazione possibile dei proventi derivanti dal godimento del patrimonio immobiliare ed è determinante poter dimostrare, con apposita documentazione, gli utilizzi e le destinazioni del reddito agevolato in quanto l'onere probatorio incombe sempre sull'ente beneficiario.

Nel paragrafo 2.4 della circolare 35/E/2023 l'Agenzia delle Entrate fornisce chiarimenti proprio in riferimento alle modalità di assolvimento dell'onere probatorio. In particolare, le scritture contabili dovranno mostrare gli accantonamenti, in coerenza con specifici atti deliberativi degli organi interni competenti. Per monitorare l'utilizzo dei proventi derivanti dal godimento del patrimonio immobiliare si è pensato di proporre al Consiglio di Amministrazione di costituire una riserva vincolata di patrimonio netto, finalizzata al sostegno delle attività istituzionali, in cui far confluire annualmente i ricavi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi, a decorrere dai ricavi prodotti nel 2023. Per la costituzione di tale riserva si rinvia al paragrafo 11 "Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione dei fondi di patrimonio netto".

### **VARIAZIONE RIMANENZE (V)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

### **INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VI)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

## **6.2 COSTI OPERATIVI (B)**

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
COSTI DEL PERSONALE	73.956.366,95	68.617.171,78	5.339.195,17
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	41.198.050,93	34.655.557,76	6.542.493,17
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.285.619,07	5.185.503,19	5.100.115,88
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.160.911,96	502.481,93	658.430,03
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	473.513,24	289.823,72	183.689,52
<b>TOTALE</b>	<b>127.074.462,15</b>	<b>109.250.538,38</b>	<b>17.823.923,77</b>

**COSTI DEL PERSONALE (VII)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	33.861.055,63	31.235.656,26	2.625.399,37
Competenze per supplenze, attività commerciale, premialità, altre competenze accessorie (vedi tabella x dettaglio voci)	3.948.181,99	4.089.448,56	-141.266,57
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	10.245.381,14	9.673.396,84	571.984,30
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>48.054.618,76</b>	<b>44.998.501,66</b>	<b>3.056.117,10</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.039.245,44	780.018,24	259.227,20
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>6.377.169,17</b>	<b>4.888.780,53</b>	<b>1.488.388,64</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	635.473,47	672.094,46	-36.620,99
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	112.132,64	114.440,86	-2.308,22
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>747.606,11</b>	<b>786.535,32</b>	<b>-38.929,21</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	183.051,97	199.520,03	-16.468,06
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	45.758,73	49.120,53	-3.361,80
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>228.810,70</b>	<b>248.640,56</b>	<b>-19.829,86</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.505.096,78	3.397.561,09	107.535,69
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	246.775,53	238.111,74	8.663,79
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>3.751.872,31</b>	<b>3.635.672,83</b>	<b>116.199,48</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato a ricerca e didattica</b>	<b>59.160.077,05</b>	<b>54.558.130,90</b>	<b>4.601.946,15</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	8.998.700,31	8.844.861,56	153.838,75
Competenze per attività commerciale, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie (vedi tabella per dettaglio voci)	2.264.487,97	2.061.661,28	202.826,69
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.127.101,62	3.022.518,04	104.583,58
Accantonamento a fondo rinnovi contrattuali PTA e dirigenti	406.000,00	130.000,00	276.000,00
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>14.796.289,90</b>	<b>14.059.040,88</b>	<b>737.249,02</b>

Le tabelle che seguono riportano il dettaglio della composizione dei costi relativi al personale docente e ricercatore e del personale dirigente e tecnico amministrativo diversi dalle competenze fisse.

Descrizione altri costi personale docente e ricercatore	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Supplenze personale docente	906.028,22	901.105,69	4.922,53
Altre competenze al personale docente e ricercatore (incentivi, compensi su progetti di ricerca e per attività di didattica corsi di sostegno, master, perfezionamento, dottorato e altri)	615.480,33	611.219,27	4.261,06
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	137.456,70	163.789,48	-26.332,78
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	1.002.100,81	1.236.703,25	-234.602,44
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi	213.466,19	262.005,53	-48.539,34

Descrizione altri costi personale docente e ricercatore	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	1.073.649,74	914.625,34	159.024,40
<b>TOTALE</b>	<b>3.948.181,99</b>	<b>4.089.448,56</b>	<b>-141.266,57</b>

Descrizione altri costi personale dirigente e tecnico amministrativo	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	476.945,04	406.149,18	70.795,86
Fondo per il trattamento accessorio cat. 0/C/F	796.054,85	651.346,87	144.707,98
Lavoro straordinario personale tecnico amministrativo	15.000,00	14.731,80	268,20
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	147.977,90	151.280,82	-3.302,92
Indennità di posizione e risultato dirigenti	142.258,27	127.740,94	14.517,33
Altre competenze personale tecnico amministrativo T.D. il cui onere non ricade su FFO	8.924,66	5.265,35	3.659,31
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo e dirigente	37.816,98	47.502,55	-9.685,57
Sussidi al personale	100.000,00	121.219,81	-21.219,81
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	5.849,06	3.451,00	2.398,06
Formazione al personale	69.067,23	96.593,49	-27.526,26
Servizio buoni pasto	302.500,49	307.395,67	-4.895,18
Interventi assistenziali a favore del personale (polizza sanitaria)	94.905,00	97.412,60	-2.507,60
Attività culturali e ricreative per il personale (contributo al CRUB, Circolo ricreativo UniBG)	10.000,00	10.000,00	0,00
Altri oneri per il personale, comprese spese Inail di amministrazione e indennizzi in capitale da danno biologico per i casi di infortunio denunciati per dipendenti e studenti/tirocinanti, nell'ambito della Gestione per conto dello Stato (D.M. 10/10/1985)	57.188,49	21.571,20	35.617,29
<b>TOTALE</b>	<b>2.264.487,97</b>	<b>2.061.661,28</b>	<b>202.826,69</b>

#### Dotazioni organico

ORGANICO PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	144	140	4	2,86%
Professori Associati	235	214	21	9,81%
Ricercatori a tempo indeterminato	15	17	-2	-11,76%
Ricercatori a tempo determinato	134	147	-13	-8,84%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	0,00%
Assistenti	0	0	0	0,00%
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>528</b>	<b>518</b>	<b>10</b>	<b>1,93%</b>
<b>Persona in convenzione</b>				
Professori	1	1	0	0,00%
Ricercatori	0	0	0	n.a.
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>
<b>Contatti di ricerca</b>				
Titolari contratti di ricerca	6	0	6	n.a.
<b>Totale contratti di ricerca</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>n.a.</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>535</b>	<b>519</b>	<b>16</b>	<b>3,08%</b>

<b>ORGANICO PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Variazione n° unità</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	4	3	1	33,33%
di cui categoria EP	7	9	-2	-22,22%
di cui categorie D, C, B	317	316	1	0,32%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>328</b>	<b>328</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	1	2	-1	-50,00%
di cui categorie D, C, B	7	6	1	
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>336</b>	<b>336</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>

<b>CEL</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Anno 2024</b>	<b>Variazione n° unità</b>	<b>Variazione %</b>
<b>Collaboratori ed Esperti linguistici (CEL)</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>-1</b>	<b>-20,00%</b>

## **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (VIII)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Costi per sostegno agli studenti	7.788.447,54	7.020.704,49	767.743,05
Costi per il diritto allo studio	8.287.723,65	9.069.359,10	-781.635,45
Costi per l'attività editoriale	384.691,55	259.345,66	125.345,89
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.387.064,79	246.566,36	4.140.498,43
Acquisto materiale di consumo per laboratori	209.928,18	198.223,93	11.704,25
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.706.985,53	1.461.472,18	245.513,35
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	14.429.904,27	12.697.252,36	1.732.651,91
Acquisto altri materiali	266.812,83	243.275,31	23.537,52
Costi per godimento beni di terzi	2.701.368,07	2.638.165,08	63.202,99
Altri costi	1.035.124,52	821.193,29	213.931,23
<b>TOTALE</b>	<b>41.198.050,93</b>	<b>34.655.557,76</b>	<b>6.542.493,17</b>

## **Costi per sostegno agli studenti (1)**

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Borse di studio dottorato ricerca, oneri previdenziali compresi	4.531.913,94	4.404.934,10	126.979,84
Borse di studio su attività di ricerca	383.689,63	100.776,71	282.912,92
Borse di studio di mobilità ERASMUS	1.661.601,71	1.526.681,27	134.920,44
Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero)	308.518,02	253.060,90	55.457,12
Mobilità dottorandi	272.889,17	206.010,25	66.878,92
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	66.795,86	5.893,60	60.902,26
Spese viaggi di istruzione	37.674,15	19.505,60	18.168,55
Rimborso tasse e contributi a studenti	59.190,71	111.561,65	-52.370,94

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	208.677,03	226.775,12	-18.098,09
Collaborazioni studenti 200 ore	108.080,00	80.547,50	27.532,50
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	18.008,27	19.234,73	-1.226,46
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti, abbonamenti ATB per studenti in mobilità in ingresso tramite programma Erasmus)	131.409,05	65.723,06	65.685,99
<b>TOTALE</b>	<b>7.788.447,54</b>	<b>7.020.704,49</b>	<b>767.743,05</b>

## Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Borse per il diritto allo studio	4.736.311,31	5.589.677,48	-853.366,17
Giroconto per servizi DSU (mensa e residenza) a favore di studenti borsisti	1.601.082,60	1.450.531,80	150.550,80
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	1.367.740,05	1.486.088,75	-118.348,70
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	582.589,69	543.061,07	39.528,62
<b>TOTALE</b>	<b>8.287.723,65</b>	<b>9.069.359,10</b>	<b>-781.635,45</b>

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati principalmente con fondi della Regione Lombardia.

Si registra un decremento del costo per borse per il diritto allo studio a causa delle motivazioni illustrate al paragrafo "PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO" della presente nota che riguardano la gestione con il consueto metodo della commessa completata dei progetti per il pagamento delle borse per il diritto allo studio.

## Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Spese per pubblicazioni riferite all'attività di ricerca	384.691,55	259.345,66	125.345,89
<b>TOTALE</b>	<b>384.691,55</b>	<b>259.345,66</b>	<b>125.345,89</b>

## Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	3.734.428,64	246.066,36	3.488.362,28
Trasferimento quota partners corsi di formazione e attività didattica	652.636,15	500,00	652.136,15
<b>TOTALE</b>	<b>4.387.064,79</b>	<b>246.566,36</b>	<b>4.140.498,43</b>

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

Il valore al 31.12.2025 subisce un significativo aumento perché nel 2025 si è provveduto a trasferire somme ingenti ai soggetti affiliati dei progetti di ricerca finanziati con fondi del PNRR e del PNC.

### Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori	209.928,18	198.223,93	11.704,25
<b>TOTALE</b>	<b>209.928,18</b>	<b>198.223,93</b>	<b>11.704,25</b>

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	800.127,53	692.166,79	107.960,74
Riviste biblioteca formato elettronico	680.548,80	498.862,33	181.686,47
Riviste biblioteca	124.341,25	172.070,44	-47.729,19
Libri, riviste e giornali, estratti e reprints articoli scientifici	101.967,95	98.372,62	3.595,33
<b>TOTALE</b>	<b>1.706.985,53</b>	<b>1.461.472,18</b>	<b>245.513,35</b>

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore del materiale bibliografico.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>COSTI di GESTIONE delle STRUTTURE</b>			
<b>Manutenzioni</b>			
Manutenzione aree verdi	101.782,84	103.727,57	-1.944,73
Manutenzione Immobili	188.696,95	95.626,59	93.070,36
Manutenzioni impianti e apparecchiature	1.135.924,45	1.064.291,08	71.633,37
<b>Utenze e canoni</b>			
Acqua	42.917,72	40.031,53	2.886,19
Combustibili per riscaldamento	538.138,46	481.758,99	56.379,47
Energie elettrica	1.136.874,79	1.045.452,73	91.422,06
Telefonia fissa, mobile e trasmissione dati	83.790,65	70.991,30	12.799,35
<b>Altri servizi</b>			0,00

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Assicurazioni	168.577,25	168.309,73	267,52
Servizi facchinaggio, spedizionieri	45.917,15	13.843,58	32.073,57
Servizi integrati ausiliari, di pulizia ed igiene ambientale ed accessori	1.181.662,28	1.088.025,95	93.636,33
Servizi integrati biblioteche	275.589,01	258.840,03	16.748,98
Servizi pulizia	1.225.099,45	1.061.167,13	163.932,32
Servizi strumentali	1.098.394,87	1.098.036,77	358,10
Servizi di smaltimento rifiuti speciali	2.646,50	10.445,91	-7.799,41
Spese postali	20.508,75	17.788,61	2.720,14
Utilizzo spazi e servizi correlati	622.508,03	740.654,79	-118.146,76
<b>ACQUISTO di SERVIZI</b>			
Costi di Comunicazione e promozione attività e immagine Unibg (Web radio, promozione attraverso la produzione video e servizi fotografici, media manager)	139.345,09	152.741,62	-13.396,53
Manutenzione software	1.237.584,16	1.121.327,96	116.256,20
Consulenze tecniche, amministrative, legali e mediche e amministrative	216.450,83	191.156,40	25.294,43
Spese per convegni, seminari e cerimonie	686.109,76	592.323,45	93.786,31
Spese per congressi di ricerca	832.236,96	643.031,29	189.205,67
Spese per formazione e divulgazione delle attività istituzionali	539.340,67	497.277,22	42.063,45
Servizi e-learning	155.654,72	111.942,95	43.711,77
Altri servizi per l'amministrazione centrale (servizi erogati da CRUI, reingegnerizzazione ecosistema, Goodpractice, software elezione studenti e organi)	96.684,94	206.342,14	-109.657,20
Oneri diversi per attività di ricerca con particolare riferimento ai progetti PNRR e correlati: servizio di formazione e supporto alla presentazione di progetti di ricerca per bandi europei, quote di adesione annuali alle fondazioni per la gestione dei progetti PNRR (GRINS, MICS, ANTHEM, CHANGES), servizio di promozione dell'attività di ricerca scientifica progetti PNRR, servizio di organizzazione e gestione integrata di eventi per la mostra "Il Castello Ritrovato" progetto CHANGES, servizio di assistenza tecnico scientifica per progettazione e prototipazione di componenti strutturali per veicoli leggeri progetto PNRR Sustainable Mobility Center (CNMS), servizio di survey per l'analisi multivariata delle scelte di mobilità progetto PNRR CNMS.	987.344,64	620.232,95	367.111,69
Altre prestazioni e servizi da terzi (traduzione e revisione linguistica, servizio gestione laureati in banca dati, attivazione di posizioni di Leva Civica Lombarda Volontaria, servizio di organizzazione, predisposizione e gestione test d'ingresso al CdL Scienze della Formazione Primaria, utilizzi spazi per corsi scienze motorie e psicomotricità, analisi e studi affidati a terzi per ricerche, servizio di reclutamento campione e somministrazione test per progetti di ricerca, servizi d'indagine di mercato, statistica e campionaria per progetti di ricerca, spese per brevetti, utilizzi spazi per corsi scienze motorie e psicomotricità, licenze d'uso acquistate dai dipartimenti e centri per l'attività di ricerca, servizio di organizzazione dell'Evento UNIBGRUN, contributo iniziativa Bergamo Scienza)	1.670.123,35	1.201.884,09	468.239,26
<b>TOTALE</b>	<b>14.429.904,27</b>	<b>12.697.252,36</b>	<b>1.732.651,91</b>

Il significativo incremento del costo per "Oneri diversi per attività di ricerca" e per "Altre prestazioni e servizi da terzi" è dovuto in buona parte a servizi di natura diversa (raccolta dati e promozione scientifica, accesso a piattaforme, realizzazione di clip e video per contenuti multimediali) attivati nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati anche con fondi PNRR e PNC.

**Acquisto altri materiali (9)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	196.150,88	170.770,81	25.380,07
Acquisto beni strumentali (< 100€)	69.849,29	71.581,17	-1.731,88
Acquisto software (< 516€)	812,66	923,33	-110,67
<b>TOTALE</b>	<b>266.812,83</b>	<b>243.275,31</b>	<b>23.537,52</b>

**Variazione delle rimanenze di materiali (10)**

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

**Costi per godimento beni di terzi (11)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Fitti passivi	1.488.593,28	1.389.912,37	98.680,91
Oneri per immobili in concessione: canoni di locazione	392.667,93	385.806,59	6.861,34
Oneri per immobili in concessione: canone per utilizzo arredi e attrezzature presso S.Agostino	58.334,00	58.334,00	0,00
Spese condominiali	156.210,85	112.512,11	43.698,74
Noleggi e spese accessorie	605.562,01	691.600,01	-86.038,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.701.368,07</b>	<b>2.638.165,08</b>	<b>63.202,99</b>

**Altri costi (12)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	48.277,10	61.873,04	-13.595,94
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico	24.292,03	24.092,95	199,08
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	29.137,91	23.497,40	5.640,51
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	939,04	2.150,90	-1.211,86
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.655,75	32.995,88	-1.340,13
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	3.953,77	1.638,32	2.315,45
Indennità di carica organi accademici	312.187,78	303.879,97	8.307,81
<b>Totale parziale indennità, gettoni, rimborsi spese</b>	<b>450.443,38</b>	<b>450.128,46</b>	<b>314,92</b>
Commissioni concorsi, gara ed esami di stato	154.337,19	94.571,99	59.765,20
Contributi e quote associative	173.350,95	137.632,86	35.718,09
Altri oneri diversi di gestione (rimborso a scuole per corsi di sostegno e diritto di reprografia SIAE)	256.993,00	138.859,98	118.133,02
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.035.124,52</b>	<b>821.193,29</b>	<b>213.931,23</b>

Nella tabella che segue si riepilogano i compensi, le indennità ed i rimborsi ai componenti degli organi istituzionali per complessivi € 450.443,38.

ORGANI	COMPENSO (*)	GETTONI (*)	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>	42.460,00	0,00	24.744,33	15/11/2021	30/09/2027
<b>Consiglio di Amministrazione</b>	0,00	9.856,12	0,00	01/01/2025	31/12/2027
<b>Senato Accademico</b>	0,00	13.321,14	0,00	a.a. 24/25	a.a. 26/27
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>	29.137,91	0,00	939,04	05/07/2023	04/07/2026
<b>Nucleo di valutazione (NdV)</b>	31.655,75	0,00	3.953,77	16/01/2025	31/12/2027
<b>Prorettori e delegati</b>	77.758,45	0,00	21.618,18	01/10/2021	30/09/2027
<b>Altri organi</b>					
<i>Direttori di Dipartimento e di Centro di Ateneo</i>	112.795,10	0,00	0,00	date diverse	date diverse
<i>Delegato alle politiche di qualità di Ateneo</i>	0,00	0,00	0,00	15/11/2021	30/09/2027
<i>Presidenti e coordinatori corso di studio e coordinatori dottorato di ricerca</i>	79.174,23	0,00	1.914,60	date diverse	date diverse
<i>Comitato per l'Integrità etica della ricerca</i>	0,00	1.114,77	0,00	25/03/2019	30/09/2027
<i>Collegio di disciplina</i>	0,00	1.114,77	0,00	a.a. 24/25	a.a. 26/27
<b>Totale indennità, gettoni, rimborsi: tot. euro 450.443,38</b>	<b>372.981,44</b>	<b>24.292,03</b>	<b>53.169,91</b>		

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	582.263,58	275.647,45	306.616,13
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	9.690.205,49	4.909.855,74	4.780.349,75
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>10.272.469,07</b>	<b>5.185.503,19</b>	<b>5.086.965,88</b>
<b>Svalutazioni</b>			
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>13.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.150,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.285.619,07</b>	<b>5.185.503,19</b>	<b>5.100.115,88</b>

Il costo per ammortamenti relativo ai fabbricati (inclusi nelle immobilizzazioni materiali) è in parte compensato dal ricavo generato dalla voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" (per € 649.431,35) e dalla rilevazione dei "Contributi agli investimenti" per gli immobili (per € 375.954,55) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali ha subito un sensibile incremento riconducibile al consistente acquisto di attrezzature scientifiche nell'ambito dei progetti finanziati con i fondi del PNRR.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamento software	213.431,57	190.657,40	22.774,17
Ammortamento diritto di usufrutto	70.382,28	70.382,28	0,00
Ammortamento costi incrementativi su beni di terzi	298.449,73	14.607,77	283.841,96
<b>TOTALE</b>	<b>582.263,58</b>	<b>275.647,45</b>	<b>306.616,13</b>

Il costo di ammortamento per usufrutto è relativo all'immobile denominato Casa dell'Arciprete sito in Bergamo alta.

L'ammortamento per costi incrementativi su beni di terzi è relativo ai seguenti interventi di adeguamento su immobili non di proprietà adibiti a sede universitaria:

- € 1.184,67 per il ripristino degli spazi dell'immobile Palazzo Bassi Rathgeb sostenuti quando l'immobile era in usufrutto all'Università dalla Fondazione Bernareggi;
- € 61.500,55 per le migliorie apportate ai locali della mensa di Dalmine;
- € 11.729,50 per interventi di efficientamento energetico e di messa in sicurezza riferiti a sedi diverse;
- € 218.270,88 per il recupero del chiostro minore all'interno del complesso immobiliare di Sant'Agostino, restauro dei fronti del chiostro maggiore e del fronte ovest della ex chiesa;
- € 5.764,13 per interventi sugli impianti di riscaldamento e condizionamento del chiostro minore e delle casermette all'interno del complesso immobiliare di Sant'Agostino.

## Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani	1.129.246,51	1.114.695,70	14.550,81
Ammortamento impianti sportivi	57.868,80	57.690,84	177,96
Ammortamento altri immobili	2.529,76	2.521,90	7,86
Ammortamento impianti specifici e macchinari	19.543,01	18.441,42	1.101,59
Ammortamento attrezzature informatiche	446.668,63	461.188,61	-14.519,98
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	86.274,66	67.610,31	18.664,35
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	794.181,55	732.469,09	61.712,46
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche e informatiche progetti PNRR	6.675.194,10	1.820.573,26	4.854.620,84
Ammortamento attrezzatura generica e varia	33.695,48	30.300,53	3.394,95
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	207.128,76	203.850,13	3.278,63
Ammortamento mobili e arredi	84.098,48	56.098,56	27.999,92
Ammortamento mobili e arredi aule	80.323,53	79.822,84	500,69
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	71.990,20	261.964,02	-189.973,82
Ammortamento altri beni mobili	1.462,02	2.628,53	-1.166,51
<b>TOTALE</b>	<b>9.690.205,49</b>	<b>4.909.855,74</b>	<b>4.780.349,75</b>

## Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

## Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Svalutazione crediti verso clienti	13.150,00	0,00	13.150,00
<b>TOTALE</b>	<b>13.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.150,00</b>

I crediti svalutati in quanto inesigibili per rischio già manifestatosi (procedure concorsuali aperte) sono iscritti tra i "Crediti verso altri (privati)" e corrispondono a crediti verso Naimoli Tech Srl (€ 9.100,00, fattura n. 108324 VEMPO del 19/10/2020 relativa a un contratto di ricerca) e verso AB Tessile Srl (€4.000,00 ad integrazione dell'importo già svalutato nel 2017 riferito alla fattura n. 7 VIMPO 31/12/2013 relativa a un contratto di consulenza).

Si precisa che i principi contabili non contemplano l'evidenza, tra i fondi del passivo dello Stato Patrimoniale, di quello relativo alla svalutazione dei crediti.

Il fondo svalutazione crediti, infatti, costituisce una posta rettificativa della voce dell'attivo circolante CREDITI (II) prevista nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (X)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo di Ateneo per premialità	614.761,49	284.687,54	330.073,95
Fondo incentivi per funzioni tecniche (art.143 D.Lgs 50/2016) - 80% PTA	262.705,89	77.038,95	185.666,94
Accantonamento a fondo TFR Collaboratori Linguistici	13.083,52	9.027,58	4.055,94
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>890.550,90</b>	<b>370.754,07</b>	<b>519.796,83</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento a fondo rischi progetti rendicontati, progetti finanziati da terzi e su crediti non riconducibili ad attività progettuali	6.861,06	109.727,86	-102.866,80
Accantonamento a fondo oneri legali e processuali	8.500,00	22.000,00	-13.500,00
Accantonamento a fondo rischi su crediti verso studenti	255.000,00	0,00	255.000,00
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>270.361,06</b>	<b>131.727,86</b>	<b>138.633,20</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.160.911,96</b>	<b>502.481,93</b>	<b>658.430,03</b>

Per il commento degli accantonamenti indicati in tabella si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione dei "Fondi per rischi e oneri (B)" del passivo dello Stato Patrimoniale.

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XI)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Trasferimenti a favore di terzi	237.620,10	59.200,00	178.420,10
Imposta bollo	13.092,75	15.531,42	-2.438,67
Imposta registro	18.378,25	17.279,96	1.098,29
Tassa rifiuti	54.780,60	50.163,80	4.616,80
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	25.614,48	24.502,48	1.112,00
Tassa concessione governativa	0,00	168,00	-168,00
Spese e commissioni bancarie e postali	1.061,00	12,00	1.049,00
Versamenti dello Stato in applicazione di norme di contenimento della spesa pubblica	122.966,06	122.966,06	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>473.513,24</b>	<b>289.823,72</b>	<b>183.689,52</b>

Questa voce comprende gli oneri diversi di gestione che si riferiscono ai trasferimenti a favore di terzi, alle imposte diverse da quelle sul reddito, alle perdite su crediti e ai versamenti al bilancio dello Stato.

Alla voce "**Trasferimenti a favore di terzi**" sono iscritti i seguenti contributi:

Trasferimenti a terzi	2025	2024
Trasferimento al Consortium GARR del contributo ministeriale 2024 per la gestione della rete scientifica di banda larga a favore del sistema universitario (rete GARR)	48.249,00	0,00
Contributo all'Associazione LUBERG dei laureati UniBG per la realizzazione del progetto di Lifelong Learning	10.600,00	10.000,00
Contributo annuo Istituto Lombardo Accademia di Lettere e Scienze	10.000,00	10.000,00
Riversamento al CUS del rimborso forfettario versato da Istituto Einaudi di Dalmine per utilizzo palestra CUS Dalmine (Convenzione UniBG-Istituto Einaudi)	156.800,00	39.200,00
Trasferimento quota residua progetto PRIN prof.ssa trasferita all'Università di Modena e Reggio Emilia	10.621,10	0,00
Altri trasferimenti	1.350,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>237.620,10</b>	<b>59.200,00</b>

Nel 2024 non è stato iscritto il ricavo ministeriale per la rete GARR perché non era ancora nota l'assegnazione ministeriale alla data di chiusura del bilancio di esercizio; pertanto anche il costo di riversamento al Consortium GARR è a zero.

La voce **"Altre imposte e tasse"** contiene principalmente l'onere per l'IMU e i costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

In materia di **Versamenti al bilancio dello Stato** vige l'art. 1, comma 594 di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019 in base al quale "le amministrazioni versano un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla legge, incrementato del 10 per cento". Si riporta di seguito il dettaglio delle somme e delle relative norme che determinano l'importo della voce "Versamenti al Bilancio dello Stato" che sono in linea con il prospetto "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato" inviato al MEF, Dipartimento della ragioneria dello Stato, Ispettorato Generale di Finanza.

<b>PRIMA SEZIONE</b>					
<b>(norme non più in vigore per le quali il versamento è stato maggiorato del 10%)</b>					
<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019</b>					
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>Maggiorazione del 10%</b>	<b>Versamento allo Stato</b>	<b>Cap. (Capo X)</b>	<b>Estremi dei versamenti effettuati</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010</b>					
Art. 6 comma 1 (Spese x organismi collegiali e altri organismi)	0,00	0,00	<b>0,00</b>		
Art. 6 co. 3 come modificato da art. 10, co.5, del D.L. n. 210/15 e successivamente da art. 13, co. 1 D.L. n. 244/16 (L. n. 19/17) - Indennità, compensi, gettoni corrisposti a consigli di amm.ne e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti al 30/4/2010)	26.562,83	2.656,28	<b>29.219,11</b>	3422	mandato n.11158 del 10/06/2025 pagato lo stesso giorno
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza)	20.622,43	2.062,24	<b>22.684,67</b>	3422	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	<b>0,00</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008</b>					
Art. 61 comma 17 (versamento allo Stato: 50% spesa 2007 per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza)	26.355,77	2.635,58	<b>28.991,35</b>	3422	mandato n.11158 del 10/06/2025 pagato lo stesso giorno
<b>Applicazione L. n. 244/2007 rettificata da D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010</b>					
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	<b>0,00</b>		
<b>SECONDA SEZIONE</b>					
<b>(norme ancora in essere a cui corrisponde un versamento senza incremento)</b>					
<b>Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:</b>					
<b>Disposizioni di contenimento</b>			<b>Versamento allo Stato</b>	<b>Cap. (Capo X)</b>	<b>Estremi dei versamenti effettuati</b>
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008, convertito L. n. 133/2008</b>					
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)			<b>0,00</b>		
Art. 67 comma 6 (versamento allo Stato: 10% fondo contrattazione integrativa 2004)			<b>41.725,53</b>	3348	mandato n. 22093 del 15/10/2025 pagato il giorno successivo
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010, convertito L. n. 122/2010</b>					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)			<b>345,4</b>	3422	mandato n.11156 del 10/06/2025 pagato lo stesso giorno
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, convertito L. n. 214/2011</b>					
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture e per acquisto di buoni taxi)			<b>0,00</b>		
<b>TOTALE VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO (PRIMA e SECONDA SEZIONE)</b>			<b>122.966,06</b>		

### 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi finanziari	1,04	0,65	0,39
Interessi e altri oneri finanziari	-111.760,79	-149.009,17	37.248,38
Utili e perdite su cambi	-1.346,08	-2.092,80	746,72
<b>TOTALE</b>	<b>-113.105,83</b>	<b>-151.101,32</b>	<b>37.995,49</b>

#### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi maturati sul conto di tesoreria	1,04	0,65	0,39
<b>TOTALE</b>	<b>1,04</b>	<b>0,65</b>	<b>0,39</b>

#### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi passivi mutuo CDDPP per acquisto sede Via dei Caniana	-111.760,79	-149.009,17	37.248,38
<b>TOTALE</b>	<b>-111.760,79</b>	<b>-149.009,17</b>	<b>37.248,38</b>

#### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utili su cambi	1.319,48	85,61	1.233,87
Perdite su cambi	-2.665,56	-2.178,41	-487,15
<b>TOTALE</b>	<b>-1.346,08</b>	<b>-2.092,80</b>	<b>746,72</b>

### 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

### 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi	1.477.147,32	292.967,34	1.184.179,98
Oneri	-251.471,51	-4.774,20	-246.697,31
<b>TOTALE</b>	<b>1.225.675,81</b>	<b>288.193,14</b>	<b>937.482,67</b>

#### Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Sopravvenienze attive straordinarie	1.477.147,29	292.967,22	1.184.180,07
Arrotondamenti positivi	0,03	0,12	-0,09
<b>TOTALE</b>	<b>1.477.147,32</b>	<b>292.967,34</b>	<b>1.184.179,98</b>

Le "Sopravvenienze attive straordinarie" sono realizzate principalmente dalle registrazioni contabili relative al rilascio del fondo rischi su crediti e del fondo rischi su vertenze in corso.

Il dettaglio delle sopravvenienze attive è riepilogato nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2025
Rilascio fondo rischi per chiusura vertenze	711.800,58
Rilascio quota fondo rischi su crediti a seguito riscossione contributo MUR progetto SMART AGING	592.186,26
Rilascio quota non utilizzabile fondo FFO per valorizzazione personale tecnico-amministrativo - assegnazioni annualità 2022-2023	13.616,64
Chiusura debiti verso il personale per quota fondi trattamento accessorio non liquidabile	159.543,81
<b>TOTALE</b>	<b>1.477.147,29</b>

## Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Minusvalenza da alienazione di immobilizzazioni	4.528,32	2.521,79	2.006,53
Restituzioni e rimborsi diversi	243.021,83	2.252,41	240.769,42
Decremento valore immobilizzazione materiali	3.921,36	0,00	3.921,36
<b>TOTALE</b>	<b>251.471,51</b>	<b>4.774,20</b>	<b>246.697,31</b>

La tabella che segue elenca gli oneri per restituzioni e rimborsi diversi.

Descrizione	Valore al 31/12/2025
Restituzione a INDIRE (ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA RICERCA EDUCATIVA) fondi non utilizzati progetto ERAKA anni 2022-2023	147.710,99
Restituzione contributo per borse di tirocinio extracurriculare per mancanza candidature	25.510,84
Restituzione contributo erogato da privati per il finanziamento di borse di dottorato a seguito di rinuncia dei dottorandi assegnatari di borsa	60.000,00
Altre rettifiche e restituzioni (in particolare restituzioni quote di iscrizione per corsi non attivati)	9.800,00
<b>TOTALE</b>	<b>243.021,83</b>

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	18.307.953,94	17.745.175,28	562.778,66

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
- docenti e ricercatori	2.934.751,52	2.817.013,29	117.738,23
- collaborazioni scientifiche	61.212,27	32.384,58	28.827,69
- docenti a contratto	42.139,48	44.633,81	-2.494,33
- esperti linguistici	15.559,34	16.959,14	-1.399,80
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	185.872,08	183.448,55	2.423,53
- personale dirigente e tecnico amministrativo	832.221,76	803.917,21	28.304,55
- borse di studio (inclusa ricerca)	20.468,92	10.234,96	10.233,96
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>4.092.225,37</b>	<b>3.908.591,54</b>	<b>183.633,83</b>
<b>IRES su redditi sfera commerciale (compreso reddito da fabbricati)</b>	<b>26.773,00</b>	<b>34.549,00</b>	<b>-7.776,00</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>4.118.998,37</b>	<b>3.943.140,54</b>	<b>175.857,83</b>

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	18.307.953,94	17.745.175,28	562.778,66
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-4.118.998,37	-3.943.140,54	-175.857,83
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>14.188.955,57</b>	<b>13.802.034,74</b>	<b>386.920,83</b>

## 7. APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA

### 7.1 MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA INTRODOTTE DALLA LEGGE N. 160/2019 (LEGGE DI BILANCIO 2020)

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci di esercizio approvati.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19. Inoltre il MEF ha invitato il MUR a stabilire le modalità con cui le Università applicano le nuove norme per assicurare il raggiungimento dell'obiettivo di contenimento della spesa, tenuto conto dello specifico quadro normativo dedicato al sistema universitario in tema di contabilità civilistica.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2020, seppur in assenza delle specifiche indicazioni applicative da parte del Ministero vigilante, in considerazione degli aspetti sanzionatori

derivanti dalla mancata osservanza delle norme di contenimento sopra citate, ha deliberato in merito alle modalità attuative delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di Bilancio 2020, prendendo atto delle prime risultanze emerse dal lavoro di analisi della spesa per acquisto di beni e servizi per il triennio 2016-2018 finalizzato alla determinazione del valore medio da considerare come limite di spesa da applicare a decorrere dall'anno 2020.

Nella seduta del 27 maggio 2021, con la delibera di approvazione del bilancio d'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato in via definitiva le modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa previste dalla legge di bilancio 2020 illustrate al paragrafo 7.2 "Modalità attuative delle nuove norme di contenimento della spesa pubblica previste dalla legge di bilancio 2020", a cui si rinvia, che hanno portato alla definizione del seguente limite di spesa.

DESCRIZIONE	2016	2017	2018
Totale costi per acquisto di beni e servizi finanziati con risorse proprie soggetti a limite	11.832.835,73	12.525.294,47	13.345.028,50
<b>Valore medio triennio 2016-2018 = limite anno 2020 e successivi</b>	<b>12.567.719,57</b>		

A tutt'oggi il MUR non ha trasmesso alcuna nota esplicitiva contenente le modalità applicative per le Università delle nuove misure di razionalizzazione della spesa e, quindi, anche per il 2025, sono stati mantenuti i criteri deliberati dal Consiglio di Amministrazione già applicati a decorrere dall'esercizio 2020.

Si riepilogano di seguito i totali dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti al limite relativi alla gestione 2025.

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.35 del 15/1/25	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2025
B7	B.VII.1.b	<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche</b>	
		CA.04.41.10.07.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	134.708,50
		CA.04.41.10.07.02 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca	31.831,26
		CA.04.41.10.08.01 - Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	137.239,05
		CA.04.41.10.08.02 - Oneri INPS su collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	4.736,31
		<b>TOTALE</b>	<b>308.515,12</b>
B7	B.VII.1.c	<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto</b>	
		CA.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto d.m. 242/98	613.431,81
		CA.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto d.m. 242/98	110.899,97
		<b>TOTALE</b>	<b>724.331,78</b>
B7	B.VII.1.e	<b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	
		CA.04.41.03.01.02 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni	215.328,23
		CA.04.41.03.01.04 - Oneri Inps esperti e relatori convegni	699,96
		CA.04.41.10.02.01 - Prestazioni di lavoro autonomo	78.140,81
		CA.04.41.10.02.02 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le	11.697,31
		CA.04.41.10.04.01 - Contratti di supporto alla didattica	1.482.714,55
		CA.04.41.10.04.02 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica	94.356,84
		CA.04.41.10.11 - Visiting Professor	260.733,00
		CA.04.41.10.12 - Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	4.869,21
		CA.04.46.06.01.01 - Tutorato	242.621,76

VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13	VOCI D.I. n.35 del 15/1/25	DESCRIZIONE VOCE CONTABILE	2025
		CA.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	1.550,96
		<b>TOTALE</b>	<b>2.392.712,63</b>
<b>B7</b>	<b>B.VIII.3</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per l'attività editoriale</b>	
		CA.04.41.02.06 - Informazione e divulgazione delle attività di ricerca	43.863,11
		CA.04.41.02.07/08/09 - Spese per pubblicare in open access articoli, capitoli, dati, libri/Spese per pubblicare in modalità standard (i.e. non open access) articoli, capitoli, dati, libri/Spese per servizi editoriali	114.286,22
		<b>TOTALE</b>	<b>158.149,33</b>
<b>B6</b>	<b>B.VIII.5</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori</b>	
		CA.04.40.01.02 - Materiali di consumo per laboratori	24.113,92
		<b>TOTALE</b>	<b>24.113,92</b>
<b>B6</b>	<b>B.VIII.7</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	
		CA.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno)	79.047,33
		CA.04.40.03.01.02 - Periodici e monografie biblioteca formato elettronico	670.172,49
		CA.04.40.03.01.03 - Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	539.248,03
		CA.04.40.03.01.04 - Periodici e monografie biblioteca	124.341,23
		CA.04.40.03.01.05 - Estratti e reprints articoli scientifici	10.990,50
		<b>TOTALE</b>	<b>1.423.799,58</b>
<b>B7</b>	<b>B.VIII.8</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	
		CA.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	9.698,96
		CA.04.41.01.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	170.977,91
		CA.04.41.01.05 - Manutenzione software	1.183.245,68
		CA.04.41.01.06 - Altre manutenzioni di immobili	178.423,37
		CA.04.41.01.07 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	911.985,55
		CA.04.41.01.08 - Manutenzione ordinaria aree verdi	101.782,84
		CA.04.41.02.03 - Spese di rappresentanza	4.674,92
		CA.04.41.02.04 - Altre spese per servizi commerciali	5.734,00
		CA.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali (no ricerca)	403.059,49
		CA.04.41.03.01.01 - Spese per convegni, seminari e cerimonie	306.359,79
		CA.04.41.03.02.01 - Spese per congressi di ricerca	376.226,92
		CA.04.41.04.02 - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di Ateneo	776,50
		CA.04.41.04.03 - Altre spese per servizi tecnici	1.157.148,77
		CA.04.41.05.01 - Servizio pulizia locali	1.223.163,98
		CA.04.41.05.02 - Smaltimento rifiuti speciali	1.915,47
		CA.04.41.05.04 - Altri servizi gestionali	2.254.261,35
		CA.04.41.06.01 - Energia elettrica	1.136.785,70
		CA.04.41.06.02 - Combustibili per riscaldamento	538.138,46
		CA.04.41.06.03 - Acqua	41.802,09
		CA.04.41.07.01 - Premi di assicurazione	168.265,98
		CA.04.41.07.02 - Spese postali e telegrafiche	20.446,13
		CA.04.41.07.04 - Spese per telefonia fissa	6.509,31
		CA.04.41.07.05 - Spese per telefonia mobile	3.610,73
		CA.04.41.07.06 - Canoni trasmissione dati	70.925,42

<b>VOCI ALL. 1 D.M. 27/3/13</b>	<b>VOCI D.I. n.35 del 15/1/25</b>	<b>DESCRIZIONE VOCE CONTABILE</b>	<b>2025</b>
		CA.04.41.07.07 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	43.513,87
		CA.04.41.07.08 - Altre spese per servizi generali	18.046,00
		CA.04.41.08.01 - Consulenze e perizie tecniche	124.537,48
		CA.04.41.08.02 - Consulenze mediche	16.000,00
		CA.04.41.08.03 - Consulenze legali, amministrative, certificazione	22.802,20
		CA.04.41.08.04 - Spese legali e notarili	2.464,45
		CA.04.41.09.01/03 - Prestazioni di servizi tecnico-amministrativi da terzi/Altre prestazioni e servizi da terzi	428.629,73
		CA.04.41.09.04 - Spese correnti per brevetti	27.267,56
		CA.04.41.09.05 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	3.316,85
		CA.04.41.10.01.01 - Co.co.co di tipo gestionale	11.329,21
		CA.04.41.10.01.02 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale	2.333,35
		CA.04.46.03.05 - Oneri diversi per attività di ricerca	100.000,00
		<b>TOTALE</b>	<b>11.076.160,02</b>
<b>B6</b>	<b>B.VIII.9</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali</b>	
		CA.04.40.01.01/CA.04.40.06.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo/Altri beni	170.030,15
		CA.04.40.04.01 - Acquisto beni strumentali (< 100€)	11.924,27
		CA.04.40.04.02 - Acquisto software (< 516€)	276,90
		<b>TOTALE</b>	<b>182.231,32</b>
<b>B8</b>	<b>B.VIII.11</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi</b>	
		CA.04.42.01.01 - Fitti passivi	1.465.817,20
		CA.04.42.01.02 - Spese condominiali	138.312,06
		CA.04.42.01.03 - Noleggi e spese accessorie	370.233,01
		CA.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	255.492,93
		<b>TOTALE</b>	<b>2.229.855,20</b>
<b>B7</b>	<b>B.VIII.12</b>	<b>B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi</b>	
		CA.04.46.03.01 - Contributi e quote associative	124.979,82
		CA.04.46.03.03 - Contributi e doni per concorsi a premio	10.000,00
		CA.04.46.03.06 - Altri oneri diversi di gestione	4.800,00
		CA.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	29.137,91
		CA.04.46.04.03 - Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	939,04
		CA.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	31.655,75
		CA.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	3.953,77
		CA.04.46.04.10 - Altre spese per attività istituzionali	834,80
		<b>TOTALE</b>	<b>206.301,09</b>
		<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>18.726.169,99</b>

Le tabelle che seguono riportano i maggiori ricavi "liberi", non finalizzati ad attività specifiche, conseguiti nel 2024 rispetto al 2018 e nel 2025 rispetto al 2018.

Come già precisato nel presente paragrafo il comma 593 dell'art. 1 della legge 160/2019 consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi rispetto a quelli conseguiti nell'esercizio 2018, specificando che non concorrono alla quantificazione dei maggiori ricavi le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori.

L'aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'anno successivo a quello di accertamento.

<b>CONFRONTO RICAVI SENZA FINALIZZAZIONE ESERCIZI 2018-2024</b>		
<b>DESCRIZIONE VOCE CONTABILE</b>	<b>2018</b>	<b>2024</b>
CA.05.50.01.01 - Contributo onnicomprensivo	17.893.699,48	15.100.570,65
CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari	153.214,73	107.961,00
CA.05.50.01.05 - Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	340.745,63	249.605,37
CA.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione corsi di laurea	376.743,88	168.504,00
CA.05.50.01.07 - Tasse corsi di dottorato	56.900,00	65.600,00
CA.05.50.01.08 - Tasse di iscrizione a corsi singoli	546.436,66	155.230,00
CA.05.50.01.09 - Contributo per esami di stato	57.631,24	126.500,00
CA.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	45.807.218,00	76.247.040,79
CA.05.50.02.09 - Quota pregressa finanziamento statale	1.144,00	2.321.992,00
CA.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	68.827,09	29.108,78
CA.05.50.10.01 - Altri recuperi	69.433,24	274.642,63
CA.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari	5,57	0,65
CA.05.56.02.01/05.56.03.02 - Proventi straordinari	0,00	399,77
<b>Totale ricavi senza finalizzazione</b>	<b>65.371.999,52</b>	<b>94.847.155,64</b>
<b>Maggiori ricavi non finalizzati 2024 rispetto al 2018</b>	<b>29.475.156,12</b>	

<b>CONFRONTO RICAVI SENZA FINALIZZAZIONE ESERCIZI 2018-2025</b>		
<b>DESCRIZIONE VOCE CONTABILE</b>	<b>2018</b>	<b>2025</b>
CA.05.50.01.01 - Contributo onnicomprensivo	17.893.699,48	16.543.352,06
CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari	153.214,73	132.435,00
CA.05.50.01.05 - Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	340.745,63	268.604,99
CA.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione corsi di laurea	376.743,88	183.625,00
CA.05.50.01.07 - Tasse corsi di dottorato	56.900,00	61.600,00
CA.05.50.01.08 - Tasse di iscrizione a corsi singoli	546.436,66	169.755,00
CA.05.50.01.09 - Contributo per esami di stato	57.631,24	122.900,00
CA.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	45.807.218,00	77.371.002,00
CA.05.50.02.09 - Quota pregressa finanziamento statale	1.144,00	1.531.085,30
CA.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	68.827,09	98.097,57
CA.05.50.10.01 - Altri recuperi	69.433,24	75.351,92
CA.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari	5,57	1,04
<b>Totale ricavi senza finalizzazione</b>	<b>65.371.999,52</b>	<b>96.557.809,88</b>
<b>Maggiori ricavi non finalizzati 2025 rispetto al 2018</b>	<b>31.185.810,36</b>	

Si sintetizzano di seguito i dati definitivi illustrati nel presente paragrafo:

<b>DESCRIZIONE</b>		<b>IMPORTO</b>
<b>Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi</b>	A	<b>12.567.719,57</b>
<b>Totale costi 2025 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite</b>	B	<b>18.726.169,99</b>
<b>Maggiori costi 2025 rispetto al valore medio</b>	C=B-A	<b>6.158.450,42</b>

DESCRIZIONE		IMPORTO
<b>Maggiori ricavi non finalizzati 2024 rispetto al 2018 da bilancio esercizio 2024 (riserva economica di deroga per gli esercizi 2024 e 2025)</b>	D	<b>29.475.156,12</b>
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2024 rispetto al valore medio</i>	E	0,00
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2025 rispetto al valore medio</i>	F	6.158.450,42
<i>di cui riserva economica di deroga da azzerare perché non utilizzata a copertura dei maggiori costi 2024 e 2025 rispetto al valore medio</i>	G= D-E-F	23.316.705,70
<b>Maggiori ricavi non finalizzati 2025 rispetto al 2018 (riserva economica di deroga per gli esercizi 2025 e 2026)</b>	H	<b>31.185.810,36</b>
<i>di cui riserva economica di deroga destinata a copertura dei maggiori costi 2025 rispetto al valore medio</i>	I	0,00
<i>di cui riserva economica di deroga per l'esercizio 2025 con cui è possibile coprire gli eventuali maggiori costi risultanti alla chiusura del bilancio di esercizio 2026 rispetto al valore medio</i>	L=H-I	31.185.810,36

Come emerge dai valori sopra riepilogati, la situazione a consuntivo della gestione 2025 mostra un superamento di € 6.158.450,42 del limite pari al valore medio del triennio 2016-2018; tale superamento però è ampiamente compensato dai maggiori ricavi non finalizzati di € 29.475.156,12 conseguiti nel 2024 rispetto al 2018 che hanno formato una riserva economica di deroga utilizzabile per la maggiore spesa soggetta a limite sostenuta entro l'esercizio 2025.

La quota non utilizzata della riserva economica formata dai maggiori ricavi 2024 rispetto al 2018 pari ad € 23.316.705,70 si azzerà.

Per gli eventuali maggiori costi che si registreranno nel 2026 si potrà attingere alla nuova riserva economica di € 31.185.810,36 formata dai maggiori ricavi non finalizzati 2025 rispetto al 2018.

## 7.2 ALTRI LIMITI DI SPESA IN VIGORE

Le novità introdotte con la legge 160/2019 non comportano modifiche al mantenimento in vigore dei limiti vigenti, che hanno un impatto sul bilancio, in materia di:

- acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture**  
 Limite previsto dall'articolo 5, comma 2, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 come sostituito dall'articolo 15, comma 1, decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.  
 A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.  
 Per l'Università di Bergamo detto limite di spesa è quantificato in € 376,20.  
 Tra i costi per godimento beni di terzi, al conto "Noleggi e spese accessorie", non sono presenti costi per il noleggio di auto.
- fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo e dirigente**  
 Il comma 189, dell'articolo 1 della legge 23 dicembre 2005, n. 266, come modificato dall'art. 67, comma 5 del DL 112/2008 convertito, con modificazioni, in L. 133/2008, prevede che "A decorrere dall'anno 2009, l'ammontare complessivo dei fondi per il finanziamento della contrattazione integrativa [...] delle università, determinato ai sensi delle rispettive normative contrattuali, non può eccedere quello previsto per l'anno 2004 come certificato dagli organi di controllo di cui all'articolo 48, comma 6, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e, ove previsto, all'articolo

39, comma 3-ter della legge 27 dicembre 1997, n. 449, e successive modificazioni ridotto del 10 per cento.”.

Si precisa che i valori iscritti alle voci “Fondo per il trattamento accessorio cat. O/C/F”, “Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP” ed “Indennità di posizione e risultato dirigenti” del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione.

- rapporto contribuzione studenti/FFO

Ai sensi dell’art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 la contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell’importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato, a valere sul fondo di cui all’articolo 5, comma 1, lettera a), e comma 3, della legge 24 dicembre 1993, n. 537 (FFO). Ai fini del raggiungimento del limite non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello come previsto dal comma 1-bis dell’art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306 (comma inserito dal comma 42 dell’art. 7, D.L. 6 luglio 2012, n. 95, come sostituito dalla legge di conversione 7 agosto 2012, n. 135).

Ai fini del calcolo del limite, dall’importo della contribuzione sono stati detratti, inoltre, i costi derivanti dai rimborsi tasse per gli studenti in corso. Il rapporto, per l’esercizio 2025, è pari a 14%.

Descrizione		2025
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (assegnazioni note alla data del 31/3/26)</b>	<b>A</b>	<b>80.412.351</b>
Ricavi da contribuzione studentesca al netto dei rimborsi tasse agli iscritti in corso		16.543.352
Ricavi da contribuzione studentesca di studenti iscritti OLTRE la durata normale del corso di studi		4.989.725
<b>Ricavi da contribuzione studentesca di studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi</b>	<b>B</b>	<b>11.553.627</b>
<b>Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B/A) ≤ 20%</b>		<b>14%</b>

- contratti personale tecnico amministrativo a tempo determinato e collaborazioni di tipo gestionale  
L’art. 9 c. 28 L. 122/2010 e l’art. 1, co. 188 L. 266/05 prevedono che gli enti pubblici, tra cui le università, possano avvalersi di personale a tempo determinato nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell’anno 2009. Per il nostro Ateneo tale limite è pari a euro 17.800,00.

Nella seguente tabella si riepilogano i costi di competenza del 2025 con l’indicazione della quota che grava sul limite di legge pari ad € 14.625,56.

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	17.800,00		
Tipologia contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Incidenza sul limite 2025
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato e collaboratori gestionali	543.115,74	528.490,18	14.625,56
<b>TOTALE</b>	<b>543.115,74</b>	<b>528.490,18</b>	<b>14.625,56</b>

- contratti di ricerca ex art. 22 Legge 240/2010

In materia di conferimento di contratti di ricerca l’art. 22 della Legge 240/0210 prevede: “La spesa complessiva per l’attribuzione dei contratti di cui al presente articolo non può essere superiore alla spesa media sostenuta nell’ultimo triennio per l’erogazione degli assegni di ricerca, come risultante dai bilanci approvati.”

Per il nostro Ateneo il costo medio per assegni di ricerca su fondi di Ateneo relativo al triennio 2022-2024 è pari ad € 1.734.229.

Nella tabella che segue si riepilogano i costi di competenza del 2025 con l’indicazione della quota che grava sul limite di legge.

<b>Limite ex art. 22 L. 240/2010</b>	<b>1.734.229,00</b>		
<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2025</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Incidenza sul limite 2025</b>
Contratti di ricerca ex art. 22 L. 240/2010	59.774,64	59.774,64	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>59.774,64</b>	<b>59.774,64</b>	<b>0,00</b>

## 8. ANALISI DELLE VOCI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Il rendiconto finanziario rappresenta la ricostruzione dei flussi monetari avvenuti nell'anno.

Si riporta di seguito lo schema sintetico del rendiconto finanziario con l'esposizione delle sole macro-voci contemplate dallo schema di riferimento prescritto dal Manuale Tecnico Operativo e previsto dal Principio Contabile n.10 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità (allegato A "Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto").

Lo schema completo è riportato al paragrafo 2.3 "Rendiconto finanziario".

Il flusso monetario netto dell'esercizio è stato positivo e pari a euro 23.582.373 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 8.178.011 euro: si conferma a tendenza già evidenziata da qualche esercizio di un flusso generato dalla gestione operativa che copre l'assorbimento di liquidità da parte delle iniziative di investimento portate avanti dall'Ateneo.

a seguire viene illustrato il contributo delle diverse aree, gestione OPERATIVA, ATTIVITÀ di INVESTIMENTO e ATTIVITÀ di FINANZIAMENTO, alla composizione dello stesso nonché alla variazione rispetto all'esercizio precedente, riassunto nella tabella sottostante.

Descrizione	2024	2025	Variazione	Var. %
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	17.134.881	23.397.672	6.262.791	36,55%
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	12.587.837	11.814.688	-773.148	-6%
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>29.722.718</b>	<b>35.212.361</b>	<b>5.489.643</b>	<b>18%</b>
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-13.535.209</b>	<b>-10.770.573</b>	<b>2.764.636</b>	<b>-20%</b>
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-783.146</b>	<b>-859.415</b>	<b>-76.268</b>	<b>10%</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>15.404.363</b>	<b>23.582.373</b>	<b>8.178.011</b>	<b>53%</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	178.600.942	194.005.305	15.404.363	9%
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	194.005.305	217.587.678	23.582.373	12%
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.404.363</b>	<b>23.582.373</b>	<b>8.178.011</b>	<b>53%</b>

### Flusso monetario generato dalla GESTIONE OPERATIVA (euro 35.212.361)

Il flusso di cassa generato dalla gestione operativa ha subito un incremento di euro 5.489.643, risultato di due componenti, il flusso monetario della gestione corrente (+ euro 6.262.791) e del flusso monetario generato dalle variazioni di CCN (- euro 773.148).

Sulla prima grandezza ha impattato in maniera significativa l'incremento degli ammortamenti (+ euro 5.086.966), derivante dagli ingenti investimenti nei progetti PNRR oltre che del risultato d'esercizio, in aumento di euro 386.921 rispetto al 2024. Il flusso del generato dal CCN in termini assoluti ha fatto segnare un decremento di euro 773.148 che tuttavia è il risultato di variazioni opposte nelle voci componenti: una diminuzione nell'ammontare dei crediti (+ euro 9.749.218,19) e una variazione in diminuzione dei debiti e dei Risconti Passivi (- euro 10.522.367).

### Flusso monetario generato dall'attività di INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO (- euro 10.770.573)

Il flusso di cassa assorbito dagli investimenti nell'esercizio in esame è aumentato in maniera più contenuta ma rimane di importo consistente per le innumerevoli iniziative edili in coro, sia su immobili

di proprietà che di terzi (euro 5.047.217,91) che per gli investimenti in attrezzature legate sostanzialmente ai progetti PNRR (+ euro 503.981).

*Flusso monetario generato dall'attività di FINANZIAMENTO (- euro 859.415)*

Il rimborso parziale del finanziamento contratto per l'acquisto dell'immobile di proprietà di via Dei Caniana ha contribuito all'assorbimento di parte della liquidità generata dalla gestione operativa ma in misura sostanzialmente invariata rispetto all'esercizio precedente.

## 9. ALTRE INFORMAZIONI

### 9.1 STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Non esistono strumenti di finanza derivata.

## 10. RENDICONTO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA DI CASSA REDATTO SECONDO LA CODIFICA SIOPE E CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto in contabilità finanziaria è stato redatto sulla base del modello allegato al Decreto Interministeriale n. 34/2025 (allegato 4) e richiamato all'art. 8 come parte integrante del Decreto stesso.

Il presente documento è alimentato da movimentazioni di cassa e le voci previste nello schema ricalcano la codifica Siope.

Come raccomandato dal Mur nella nota prot. 11732 del 9/10/2017, si è provveduto a verificare la coerenza tra il flusso monetario dell'esercizio risultante dal rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria e le risultanze del rendiconto finanziario (flusso monetario dell'esercizio = differenza tra riscossioni e pagamenti dell'esercizio = 23.582.373,38).

Descrizione	Importo
<b>RISCOSSIONI 2025</b>	202.578.523,51
<b>PAGAMENTI 2025</b>	178.996.150,13
<b>DIFFERENZA = FLUSSO MONETARIO</b>	<b>23.582.373,38</b>

Le tabelle che seguono riportano la suddivisione per codifica siope delle riscossioni e dei pagamenti.

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2025
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Tributi</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	Imposte tasse e proventi assimilati	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>100.751.879,05</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>100.751.879,05</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>100.418.338,49</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	93.853.293,63
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	6.565.044,86
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>	<b>3.782,70</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	Trasferimenti correnti da famiglie	3.782,70

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2025
E	III	<b>Trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>223.106,26</b>
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	223.106,26
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>106.651,60</b>
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	106.651,60
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>27.126.387,54</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>23.682.177,04</b>
E	III	<b>Vendita di beni</b>	<b>4.065,00</b>
E	III	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>23.678.112,04</b>
E	IV	Entrate dalla vendita di servizi	4.229.763,51
E	IV	Entrate dall'erogazione di servizi universitari	19.448.348,53
E	III	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>0,00</b>
E	II	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità degli illeciti</b>	<b>268.139,99</b>
E	III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	268.139,99
E	II	<b>Interessi attivi</b>	<b>0,65</b>
E	III	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>0,65</b>
E	II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>3.176.069,86</b>
E	III	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>7.853,52</b>
E	III	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>577.290,92</b>
E	III	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.590.925,42</b>
E	I	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>29.653.127,73</b>
E	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>29.653.127,73</b>
E	III	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>27.209.976,02</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	10.654.634,11
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	16.555.341,91
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti da imprese</b>	<b>712.265,91</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre Imprese	712.265,91
E	III	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>1.730.885,80</b>
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	1.083.951,00
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	646.934,80

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2025
E	III	<b>Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>0,00</b>
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	<b>Altre Entrate in conto capitale</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Altri trasferimenti in conto capitale da imprese</b>	0,00
E	II	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Alienazione di beni materiali</b>	0,00
E	III	<b>Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti</b>	0,00
E	III	<b>Alienazione di beni immateriali</b>	0,00
E	I	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
E	II	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Alienazione di partecipazioni</b>	0,00
E	III	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine</b>	0,00
E	III	<b>Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	0,00
E	II	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche</b>	0,00
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie</b>	0,00
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di imprese</b>	0,00
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private</b>	0,00
E	III	<b>Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo</b>	0,00
E	II	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Prelievi da depositi bancari</b>	0,00
E	I	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>
E	II	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Finanziamenti a breve termine</b>	0,00
E	II	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>	0,00
E	III	<b>Accensione Prestiti - Leasing finanziario</b>	0,00
E	I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
E	II	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	0,00
E	I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>45.047.129,19</b>
E	II	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>41.426.177,19</b>
E	III	<b>Altre ritenute</b>	0,00
E	III	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	35.332.388,15
E	III	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	531.259,44
E	III	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	5.562.529,60
E	II	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>3.620.952,00</b>
E	III	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Riscossioni 2025
E	III	Trasferimenti da Amm.ni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	36.600,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	3.584.352,00
E	III	Altre entrate per conto terzi	0,00
		<b>TOTALE RISCOSSIONI</b>	<b>202.578.523,51</b>

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2025
U	I	<b>Spese correnti</b>	<b>118.009.496,70</b>
U	II	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>67.397.219,01</b>
U	III	Retribuzioni lorde	52.727.068,06
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	14.670.150,95
U	II	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>4.331.431,42</b>
U	III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.331.431,42
U	II	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>28.167.562,61</b>
U	III	Acquisto di beni	2.052.636,08
U	III	Acquisto di servizi	26.114.926,53
U	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>16.517.420,90</b>
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>824.173,31</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	122.966,06
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	701.207,25
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>14.905.492,03</b>
U	IV	Interventi previdenziali	154.376,69
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	14.234.200,52
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	516.914,82
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>380.849,00</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	50.000,00
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	330.849,00
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>406.906,56</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	406.906,56
U	III	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00
U	II	<b>Interessi passivi</b>	<b>111.760,79</b>
U	III	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0,00</b>
U	III	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>111.760,79</b>
U	III	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>
U	II	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0,00</b>
U	III	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	<b>0,00</b>
U	III	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0,00</b>

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2025
U	II	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>480.149,82</b>
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	480.149,82
U	II	<b>Altre spese correnti</b>	<b>1.003.952,15</b>
U	III	Versamenti IVA a debito	305.635,50
U	III	Premi di assicurazione	168.577,25
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	49.115,96
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	480.623,44
U	I	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>14.726.446,58</b>
U	II	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>11.060.062,12</b>
U	III	Beni materiali	9.648.001,13
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00
U	III	Beni immateriali	1.412.060,99
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00
U	II	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>3.666.384,46</b>
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>2.142.036,08</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	2.142.036,08
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Famiglie</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>1.503.289,53</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	1.503.289,53
U	III	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0,00
U	III	<b>Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>21.058,85</b>
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	21.058,85
U	I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
U	II	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
U	II	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00

E/U	Livello	Descrizione	Pagamenti 2025
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	820.394,58
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	820.394,58
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	820.394,58
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	45.439.812,27
U	II	Uscite per partite di giro	41.658.892,51
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	35.487.801,80
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	516.690,30
U	III	Altre uscite per partite di giro	5.654.400,41
U	II	Uscite per conto terzi	3.780.919,76
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00
U	III	Depositi di/presso terzi	41.506,80
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	3.739.412,96
U	III	Altre uscite per conto terzi	0,00
		<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>178.996.150,13</b>

Come previsto dall'art. 4 del D.Lgs. 18/2012, si procede di seguito a riclassificare la spesa sulla base delle missioni e dei programmi individuati dall'art. 2 del D.M. 21/2014 "Classificazione della spesa delle Università per missioni e programmi".

L'importo complessivamente riclassificato coincide con il totale delle uscite del rendiconto unico in contabilità finanziaria sopra riportato.

Ai fini della riclassificazione sono stati seguiti i principi ed i criteri individuati dagli artt. 3-4-5 del medesimo Decreto, nonché le indicazioni più specifiche fornite nel Manuale Tecnico Operativo.

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nella istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.ni	Fondi da ripartire
U	I	Spese correnti	118.009.497	57.594.030	1.980.637	30.372.563	13.489.675	356.835	14.215.757	0
U	II	Redditi da lavoro dipendente	67.397.219	41.328.401	1.367.649	16.328.753	146.108	163.398	8.062.909	0
U	III	Retribuzioni lorde	52.727.068	32.127.019	1.243.309	13.063.684	109.821	122.817	6.060.420	0
U	III	Contributi sociali a carico dell'ente	14.670.151	9.201.382	124.341	3.265.070	36.287	40.581	2.002.490	0
U	II	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.331.431	2.215.406	95.047	1.365.415	7.876	8.808	638.879	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nella istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.ni	Fondi da ripartire
U	III	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>4.331.431</b>	<b>2.215.406</b>	<b>95.047</b>	<b>1.365.415</b>	<b>7.876</b>	<b>8.808</b>	<b>638.879</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>28.167.563</b>	<b>8.441.805</b>	<b>382.940</b>	<b>9.032.649</b>	<b>5.235.761</b>	<b>181.608</b>	<b>4.892.800</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Acquisto di beni</b>	<b>2.052.636</b>	<b>915.381</b>	<b>54.119</b>	<b>623.408</b>	<b>0</b>	<b>181.608</b>	<b>278.120</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>26.114.927</b>	<b>7.526.425</b>	<b>328.820</b>	<b>8.409.241</b>	<b>5.235.761</b>	<b>0</b>	<b>4.614.680</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>16.517.421</b>	<b>5.374.543</b>	<b>0</b>	<b>3.212.979</b>	<b>7.532.684</b>	<b>0</b>	<b>397.215</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>824.173</b>	<b>10.621</b>	<b>0</b>	<b>651.386</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>162.166</b>	<b>0</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	122.966	0	0	0	0	0	122.966	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	701.207	10.621	0	651.386	0	0	39.200	0
U	IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>14.905.492</b>	<b>5.043.922</b>	<b>0</b>	<b>2.558.993</b>	<b>7.292.578</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>
U	IV	Interventi previdenziali	154.377	0	0	154.377	0	0	0	0
U	IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	14.234.201	5.043.922	0	2.090.182	7.100.097	0	0	0
U	IV	Altri trasferimenti a famiglie	516.915	0	0	314.434	192.481	0	10.000	0
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>380.849</b>	<b>320.000</b>	<b>0</b>	<b>2.600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.249</b>	<b>0</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	50.000	50.000	0	0	0	0	0	0
U	IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	330.849	270.000	0	2.600	0	0	58.249	0
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>406.907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240.107</b>	<b>0</b>	<b>166.800</b>	<b>0</b>
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	406.907	0	0	0	240.107	0	166.800	0
U	III	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Altri Trasferimenti correnti a UE	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	<b>Interessi passivi</b>	<b>111.761</b>	<b>37.254</b>	<b>0</b>	<b>37.254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.254</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>111.761</b>	<b>37.254</b>	<b>0</b>	<b>37.254</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.254</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Diritti reali di godimento e servitù onerose</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	II	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>480.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>480.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
U	III	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, convenzioni, ecc...)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nella istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.ni	Fondi da ripartire
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	480.150	0	0	0	480.150	0	0	0
U	II	Altre spese correnti	1.003.952	196.621	135.001	395.513	87.097	3.021	186.700	0
U	III	Versamenti IVA a debito	305.636	91.599	4.155	98.010	56.811	1.971	53.090	0
U	III	Premi di assicurazione	168.577	56.192	0	56.192	0	0	56.192	0
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	49.116	0	0	0	0	0	49.116	0
U	III	Altre spese correnti n.a.c.	480.623	48.830	130.846	241.310	30.285	1.050	28.301	0
U	I	Spese in conto capitale	14.726.447	8.835.770	2.465	2.651.575	0	0	3.236.636	0
U	II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	11.060.062	5.169.386	2.465	2.651.575	0	0	3.236.636	0
U	III	Beni materiali	9.648.001	4.814.182	2.465	1.944.668	0	0	2.886.687	0
U	III	Terreni e beni materiali non prodotti	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Beni immateriali	1.412.061	355.204	0	706.907	0	0	349.950	0
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Contributi agli investimenti	3.666.384	3.666.384	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	2.142.036	2.142.036	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	2.142.036	2.142.036	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	1.503.290	1.503.290	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	1.503.290	1.503.290	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	21.059	21.059	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	21.059	21.059	0	0	0	0	0	0
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nella istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.ni	Fondi da ripartire
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Concessione crediti a UE e Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Versamenti a depositi bancari	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Rimborso Prestiti	820.395	273.465	0	273.465	0	0	273.465	0
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	820.395	273.465	0	273.465	0	0	273.465	0
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	820.395	273.465	0	273.465	0	0	273.465	0
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	0	0	0	0
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro	45.439.812	25.578.271	842.960	13.518.974	130.488	99.511	5.269.608	0
U	II	Uscite per partite di giro	41.658.893	25.391.300	842.960	10.153.503	88.981	99.511	5.082.638	0
U	III	Versamenti di altre ritenute	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	35.487.802	21.753.074	727.107	8.609.491	76.752	85.835	4.235.543	0
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	516.690	172.230	0	172.230	0	0	172.230	0
U	III	Altre uscite per partite di giro	5.654.400	3.465.996	115.853	1.371.781	12.229	13.676	674.864	0
U	II	Uscite per conto terzi	3.780.920	186.971	0	3.365.472	41.507	0	186.971	0

E/U	Liv.	Descrizione	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologica di Base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nella istruzione universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.ni	Fondi da ripartire
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0	0	0	0	0	0	0	0
U	III	Depositi di/presso terzi	41.507	0	0	0	41.507	0	0	0
U	III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per c/terzi	3.739.413	186.971	0	3.365.472	0	0	186.971	
U	III	Altre uscite per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0	0
		<b>TOTALE</b>	<b>178.996.150</b>	<b>92.281.536</b>	<b>2.826.062</b>	<b>46.816.577</b>	<b>13.620.163</b>	<b>456.346</b>	<b>22.995.467</b>	<b>0</b>

## 11. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE E RIDEFINIZIONE DEI FONDI DI PATRIMONIO NETTO

Nella tabella sottostante si propone una riclassificazione e una destinazione delle voci che compongono il patrimonio non vincolato (risultato di esercizio 2025 e risultati di esercizi precedenti) con l'esposizione del valore del patrimonio libero disponibile per nuovi investimenti che risulta essere ricalcolato in € 53.210.315,97.

PATRIMONIO NON VINCOLATO			
	Descrizione	Importo parziale	Importo totale
<b>A</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>		<b>40.770.825,42</b>
	Incremento per permutazione economica dal Patrimonio vincolato al Patrimonio non vincolato	12.462.656,55	
	Decremento per nuova destinazione utile per costituzione riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari	-23.166,00	
<b>B</b>	<b>Totale permutazione economica e destinazione utile</b>		<b>12.439.490,55</b>
<b>C = A+B</b>	<b>Risultato gestionale d'esercizio disponibile</b>		<b>53.210.315,97</b>

Si dettagliano di seguito le proposte di permutazione economica delle poste del patrimonio netto e di destinazione dell'utile.

### A) Proposta al Consiglio di Amministrazione di permutazione economica dalla voce del Patrimonio vincolato "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" alla voce del Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali di esercizi precedenti" per complessivi € 12.462.656,55

Nella tabella che segue si dà evidenza delle permutazioni proposte da effettuarsi dopo la delibera di approvazione del bilancio di esercizio 2025.

## Decrementi patrimonio vincolato

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>200.991.155,09</b>			
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025			157.153,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025			166.686,32	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025			87.590,08	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (edilizia) per quota ammortamento 2025			144.504,60	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2024			56.077,53	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2025 (compreso acquisto Bernareggi)			80.435,71	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota amm.to 2025			228.287,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2025			2.000,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2025 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana			7.660,00	
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2025 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine			50.238,77	
SVINCOLO della quota di ammortamento 2025 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)			16.257,04	
SVINCOLO quota ammortamento anno 2025 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)			3.531,52	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2025 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19			173.400,61	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2025			87.151,14	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota ammortamento anno 2024 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2025 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)			168.211,00	

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO pari alla quota di ammortamento anno 2025 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022			17.943,16	
SVINCOLO pari alla quota di ammortamento anno 2025 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine			10.163,31	
SVINCOLO quota di ammortamento anno 2025 riferita alle opere ristrutturazione del complesso S.Agostino (quota fondi di Ateneo)			131.270,73	
SVINCOLO quote budget investimenti per interventi su immobili inseriti nel piano opere 2025-2027 per annualità 2026-2027 (non autorizzatorie)			7.521.513,00	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (edilizia) per quota ammortamento 2025			110.968,72	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (edilizia) per quota non impiegata nel corso della gestione 2025			614.787,90	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025			199.945,86	
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (arredi/attrezzature) per quota non impiegata nel corso della gestione 2025			986.838,43	
SVINCOLO parziale quota patrimonio finalizzato al budget economico bilancio di previsione 2025			308.000,00	
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra Regione Lombardia e UnBG ex art. 15, L. n. 241/90 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato da CdA del 30/3/21 (vincolo utile da CdA del 27/5/21) - quota riferita ai costi correnti sostenuti per la realizzazione del progetto			268.677,29	
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra Regione Lombardia e UniBg ex art. 15, L. n. 241/90 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato da CdA del 30/3/21 (vincolo utile CdA del 27/5/21) - quota riferita all'amm.to 2025 delle attrezzature acquistate per la realizzazione del progetto			101.905,67	
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo riferito al contributo a valore sui fondi previsti dal DM 10 agosto 2021 n. 1061 - Borse di dottorato di ricerca per il XXXVII ciclo su tematiche dell'innovazione e green (vincolo utile deliberato da CdA del 29/9/21)			452.270,88	
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo riferito al contributo a valore sui fondi previsti dal DM 10 agosto 2021 n. 1062 - Assegnazione delle risorse FSE - REACT.EU per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca su tematiche green e dell'innovazione (vincolo utile CdA del 29/9/21)			309.186,38	
<b>TOTALE 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>200.991.155,09</b>	<b>0,00</b>	<b>12.462.656,55</b>	<b>188.528.498,54</b>

Incrementi patrimonio non vincolato

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
<b>2) Risultati relativi ad esercizi precedenti</b>	<b>26.581.869,85</b>			
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025		157.153,00		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025		166.686,32		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025		87.590,08		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2024 (edilizia) per quota ammortamento 2025		144.504,60		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2023 (edilizia) per quota ammortamento 2024		56.077,53		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2022 (edilizia) per quota ammortamento 2025 (compreso acquisto Bernareggi)		80.435,71		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2019 per quota ammortamento anno 2025		228.287,90		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato a studi di fattibilità e altre spese connesse all'acquisto e alla ristrutturazione di immobili adibiti a sede universitaria (ALTRIMMOBILI) per quota ammortamento anno 2025		2.000,00		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2025 riferita all'intervento di rifacimento delle facciate dell'immobile di Via dei Caniana		7.660,00		
SVINCOLO della quota di ammortamento anno 2025 riferita all'acquisto del Laboratorio di Meccanica e delle aule presso il Point di Dalmine		50.238,77		
SVINCOLO della quota di ammortamento 2025 relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sugli immobili (progetto MANUTSTRAORDIMM) e agli altri interventi edili ed impiantistici x allaccio lab.meccanica Dalmine a rete gas e acqua (CA 10/7/18)		16.257,04		
SVINCOLO quota ammortamento anno 2025 lavori di riqualificazione spazi c/o sede Via Salvecchio da destinare a nuovo corso di Laurea magistrale in Geourbanistica (CA 14/5/19)		3.531,52		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2020 per quota ammortamento anno 2025 (escluse attrezzature scientifiche) CA 17/12/19		173.400,61		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato all'acquisto di attrezzature scientifiche per dipartimenti (CA 17/12/19 e CA 30/6/2020) per quota ammortamento 2025		87.151,14		

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2021 per quota ammortamento anno 2024 - escluso usufrutto Bernareggi (CA 22/12/20) + quota di ammortamento anno 2025 relativa ad aggiornamento tecnologico del sistema di protezione libraria e di gestione della circolazione dei documenti (CA 25/6/21)		168.211,00		
SVINCOLO pari alla quota di ammortamento anno 2025 riferita all'immobile Palazzo Bassi - Fondazione Bernareggi (CA 22/12/20): quota relativa all'usufrutto da ammortizzare i 50 anni perché immobile acquisito in proprietà nel 2022		17.943,16		
SVINCOLO pari alla quota di ammortamento anno 2025 riferita alle opere di realizzazione del nuovo ingresso e degli interventi di riqualificazione interna del CUS Dalmine		10.163,31		
SVINCOLO quota di ammortamento anno 2025 riferita alle opere di ristrutturazione del complesso S.Agostino (quota fondi di Ateneo)		131.270,73		
SVINCOLO quote budget investimenti per interventi su immobili inseriti nel piano opere 2025-2027 per annualità 2026-2027 (non autorizzatorie)		7.521.513,00		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (edilizia) per quota ammortamento 2025		110.968,72		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (edilizia) per quota non impiegata nel corso della gestione 2025		614.787,90		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (arredi/attrezzature) per quota ammortamento 2025		199.945,86		
SVINCOLO quota patrimonio finalizzato al budget degli investimenti 2025 (arredi/attrezzature) per quota non impiegata nel corso della gestione 2025		986.838,43		
SVINCOLO parziale quota patrimonio finalizzato al budget economico bilancio di previsione 2025		308.000,00		
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra Regione Lombardia e UniBg ex art. 15, L. n. 241/90 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato con deliberazione del CdA del 30/3/2021 (vincolo utile CdA del 27/5/2021) - quota riferita ai costi correnti sostenuti per la realizzazione del progetto		268.677,29		
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo per la realizzazione del progetto condiviso con Regione Lombardia DGR 3776/2020 "Accordo tra Regione Lombardia e UniBg ex art. 15, L. n. 241/90 relativo al programma degli interventi per la ripresa economica" approvato con deliberazione del CdA del 30/3/21 (vincolo utile CdA del 27/5/21) - quota riferita all'amm.to 2025 delle attrezzature acquistate per la realizzazione del progetto		101.905,67		
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo riferito al contributo a valere sui fondi previsti dal DM 10 agosto 2021 n. 1061 - Borse di dottorato di ricerca per il XXXVII ciclo su tematiche dell'innovazione e green (vincolo utile deliberato da CdA del 29/9/2021)		452.270,88		

Voce di PN e motivazione	Saldo al 31/12/2025	Incrementi	Decrementi	Valore dopo permutazione poste di PN
SVINCOLO cofinanziamento a carico dell'Ateneo riferito al contributo a valere sui fondi previsti dal DM 10 agosto 2021 n. 1062 - Assegnazione delle risorse FSE - REACT.EU per la sottoscrizione di nuovi contratti di ricerca su tematiche green e dell'innovazione (vincolo utile CdA del 29/9/21)		309.186,38		
<b>TOTALE 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti</b>	<b>26.581.869,85</b>	<b>12.462.656,55</b>	<b>0,00</b>	<b>39.044.526,40</b>

## B) Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio anche di esercizi precedenti per complessivi € 23.166,00

Nella tabella che segue è riassunta la copertura dei quattro investimenti per la cui realizzazione si propone al Consiglio di Amministrazione la destinazione dell'utile.

Descrizione	Oneri da coprire con destinazione utile
Nuovo vincolo per costituzione riserva finalizzata al sostegno delle attività istituzionali alimentata dai proventi prodotti dalla concessione in uso temporaneo a terzi di spazi universitari	23.166,00
<b>Totale</b>	<b>23.166,00</b>

Il ricavo di € 23.166,00 e la necessità di apporre il vincolo per l'importo pari al provento stesso sono illustrati al paragrafo ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (IV) della presente nota integrativa (pag. 88).

## Sintesi proposta permutazioni e nuovi vincoli

Si riepiloga di seguito la situazione del patrimonio netto dopo le proposte di operazioni di permutazione economica dal patrimonio vincolato al patrimonio non vincolato (A) e di destinazione parziale dell'utile (B).

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Permutazioni poste PN	Nuova destinazione utile	Valore post permutazioni PN + nuova destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	16.175.135,82	0,00	0,00	16.175.135,82
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>16.175.135,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.175.135,82</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	200.991.155,09	-12.462.656,55	0,00	188.528.498,54
3) Riserve vincolate	5.985,24	0,00	23.166,00	29.151,24
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>200.997.140,33</b>	<b>-12.462.656,55</b>	<b>23.166,00</b>	<b>188.557.649,78</b>
1) Risultato gestionale esercizio	14.188.955,57	0,00	0,00	14.188.955,57
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	26.581.869,85	12.462.656,55	-23.166,00	39.021.360,40
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>40.770.825,42</b>	<b>12.462.656,55</b>	<b>-23.166,00</b>	<b>53.210.315,97</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>257.943.101,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>257.943.101,57</b>