



# Università degli Studi di Bergamo

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
2014**

# INDICE

<b>1. RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	
1.1 Premessa .....	pag. 3
1.2 Elementi di sintesi .....	pag. 3
1.3 L'andamento complessivo della gestione .....	pag. 7
1.4 L'Offerta formativa .....	pag. 11
1.5 La Ricerca .....	pag. 15
1.6 I Programmi internazionali .....	pag. 18
1.7 I Servizi bibliotecari .....	pag. 20
1.8 I Servizi agli studenti .....	pag. 22
<b>2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2014</b>	
2.1 Stato patrimoniale .....	pag. 28
2.2 Conto economico .....	pag. 30
2.3 Rendiconto finanziario .....	pag. 32
2.4 Nota integrativa .....	pag. 33
<b>3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA FINALIZZATO AL CONSOLIDAMENTO E MONITORAGGIO DEI CONTI PUBBLICI</b> .....	pag. 81
<b>4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI</b> .....	pag. 83
<b>5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI</b> .....	pag. 84

# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 1.1. PREMESSA

Con l'approvazione del bilancio di esercizio dell'anno 2014 l'Ateneo porta a regime il percorso, avviato all'1.1.2014, di modifica del proprio sistema contabile e di bilancio con l'introduzione dei principi di contabilità economico-patrimoniale previsti dalla Legge 240/2010 e resi attuativi dal D.Lgs. 27.1.2012, n. 18.

L'adozione della nuova metodologia ha comportato la completa rivisitazione della modalità di effettuazione delle scritture contabili e degli schemi di bilancio che rappresentano, in forma sintetica, la gestione economica e patrimoniale dell'Ateneo ed il conseguente risultato finale.

In considerazione di tale radicale cambiamento, in questo primo anno di applicazione del nuovo sistema contabile, per quanto riguarda il Conto economico, non sarà possibile esporre un confronto con i dati del 2013, anno nel quale è stata ancora utilizzata la contabilità finanziaria. Tale confronto sarà invece possibile per i dati dello Stato patrimoniale in quanto, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'11.11.2014, è stato approvato lo Stato patrimoniale iniziale, redatto attraverso la riclassificazione delle risultanze del Conto consuntivo del 2013.

I documenti del bilancio di esercizio 2014 sono stati redatti secondo gli schemi e sulla base dei principi contabili approvati con D.M. 14.1.2014, n. 19 e, per quanto in essi non espressamente previsto, dai principi emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC).

I criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio sono illustrati nella Nota integrativa che dà conto altresì del dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto invece delle azioni sviluppate dall'Ateneo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed i Servizi rivolti agli studenti.

Come previsto dalla normativa vigente, il bilancio di esercizio è accompagnato dal Rendiconto in contabilità finanziaria finalizzato al consolidamento dei conti pubblici e dalla classificazione della spesa per missioni e programmi.

## 1.2. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui presentiamo rappresenta un punto di arrivo tanto di alcuni percorsi avviati dall'Ateneo nella ricerca, nella didattica, nel profilo degli investimenti e nell'organizzazione quanto nell'applicazione della normativa successiva all'adozione piena della legge 240 del 2010.

Il bilancio è anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Sotto il profilo tecnico il bilancio 2014 è il primo redatto secondo i requisiti di competenza, nella logica della contabilità economico-patrimoniale. In questa luce vanno viste le varie poste. Il dettaglio delle singole voci e delle relative attività è presente più sinteticamente nel capitolo che riporta la relazione sulla gestione e più estensivamente nei capitoli successivi, ivi compresa la relazione del collegio dei revisori dei conti.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio di seguito alcune cifre relative all'Ateneo e una misura del percorso intrapreso negli ultimi anni secondo quanto indicato dagli Organi dell'Ateneo e nel rispetto dello Statuto.

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI
- 7) INDICATORI DI GENERE
- 8) GREEN UNIVERSITY

STUDENTI	A.A. 2008/09	A.A. 2014/15	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
<b>Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM</b>	<b>4.405</b>	<b>5.296</b>	<b>20,2</b>	<b>5.500</b>
di cui Ciclo unico (Giurisprudenza)	209	198	-5,3	250
di cui Lauree triennali	3.239	3.866	19,4	3.750
di cui Lauree magistrali	957	1.232	28,7	1.500
% iscritti al primo anno LM+LS su iscritti LT	27,8	30,3	9,0	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	29,7	41,6	40,1	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo	8,0	32,8	310,0	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	0	17,5	n.s.	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%)	0,97	1,18	21,6	1,20
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%)	0,81	1,15	42,0	1,20
<b>Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)</b>	<b>15.415</b>	<b>15.692</b>	<b>1,8</b>	<b>20.000</b>
di cui vecchio ordinamento	295	76	-74,2	0
di cui LT e ciclo unico	12.733	12.673	-0,5	16.000
di cui LM e LS	2.387	2.943	23,3	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	18,7	23,2	24,1	25,0
<b>Studenti iscritti Italia</b>	<b>1.749.089</b>	<b>1.624.208</b>	<b>-7,1</b>	
% Unibg su Italia	0,88	0,97		1,20
<b>Studenti Unibg stranieri</b>	<b>590</b>	<b>886</b>	<b>50,2</b>	<b>2.000</b>
% studenti stranieri	3,8	5,6	47,4	10%
% iscritti in corso	69,2	74,4		75%
<b>Accordi Erasmus ed extra Ue</b>	<b>105</b>	<b>121</b>	<b>15,2</b>	
<b>Tirocini</b>	<b>1.558</b>	<b>1.632</b>	<b>4,7</b>	
<b>Stage postlaurea</b>	<b>223</b>	<b>312</b>	<b>39,9</b>	
<b>Borse di studio</b>	<b>984</b>	<b>1.053</b>	<b>7,0</b>	
<b>Studenti esenti (compreso Top Ten program)</b>	<b>984</b>	<b>1.119</b>	<b>13,7</b>	
<b>Studenti in mobilità in ingresso</b>	<b>83</b>	<b>142</b>	<b>71,1</b>	
<b>Studenti in mobilità in uscita</b>	<b>193</b>	<b>262</b>	<b>35,8</b>	

PERSONALE	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
Personale	565	545	-3,5	600
Assegnisti di ricerca	50	104	108,0	120
Dottorandi di ricerca	250	309	23,6	300
Visiting Professor stranieri	-	60	n.s.	120

RICERCA	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
<b>Progetti di ricerca internazionali</b>				
Numero	8	11	37,5	
Valore (mln €)	1,64	1,96	19,8	
<b>Investimenti in ricerca (mln €)</b>	<b>5,504</b>	<b>7,445</b>	<b>35,3</b>	<b>10,0</b>
di cui assegni di ricerca	0,961	1,584	64,8	
di cui dottorati di Ricerca	1,568	2,407	53,5	
di cui Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,375	1,144	-16,8	
di cui progetti speciali finanziati UNIBG + incentivi	0	0,346	n.s.	

RISORSE BIBLIOTECARIE	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
<b>Risorse elettroniche (sessioni)</b>	<b>19.159</b>	<b>42.521</b>	<b>121,9</b>	
di cui studenti	9.229	25.803	179,6	
di cui docenti	2.479	6.568	164,9	
di cui utenza scientifica	7.062	9.623	36,3	
altro	389	527	35,5	
<b>Periodici elettronici. Numero titoli</b>	<b>11.352</b>	<b>11.830</b>	<b>4,2</b>	
di cui abbonamenti diretti	216	354	63,9	
di cui abbonamenti a pacchetti editoriali	6.636	6.976	5,1	
di cui titoli in database fulltext	4.500	4.500	0,0	
<b>Libri elettronici (numero titoli)</b>	<b>850</b>	<b>80.000</b>	<b>9311,8</b>	

RISORSE IMMOBILIARI	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
<b>Immobili di proprietà (m2) inclusi laboratori e residenze</b>	<b>39.499</b>	<b>49.000</b>	<b>24,1</b>	<b>65.000</b>
<b>Immobili in affitto (m2)</b>	<b>18.429</b>	<b>19.750</b>	<b>7,2</b>	<b>20.000</b>
<b>Cus Dalmine (m2)</b>	<b>3.854</b>	<b>5.500</b>	<b>42,7</b>	<b>9.250</b>
Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)	110	159	44,5	460

INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
<b>Entrata FFO (mln €, fondo funzionamento statale)</b>	<b>36,6</b>	<b>39,1</b>	<b>6,8</b>	
FFO Italia	7.485,1	6.923,2	-7,5	
<b>Costo del Personale dipendente (mln €)</b>	<b>31,4</b>	<b>30,7</b>	<b>-2,2</b>	
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	85,9	78,4	-8,7	
Indicatore Miur sostenibilità finanziaria personale Unibg	-	63,89%	n.s.	
Indicatore Miur sostenib. Finanz. personale ITA (soglia 80%)	-	72,10%	n.s.	
<b>Costo Immobili (finanziari, operativi in uso) (mln €)</b>	<b>7,7</b>	<b>8,5</b>	<b>10,4</b>	
<b>Full cost immobili al m2 (€ annui)</b>	<b>134</b>	<b>137</b>	<b>2,2</b>	<b>130</b>
<b>Debito verso banche (mln €)</b>	<b>21,3</b>	<b>12,1</b>	<b>-43,2</b>	<b>0</b>
Indicatore Miur di indebitamento Unibg	-	6,61%	n.s.	
Indicatore Miur di indebitamento Italia soglia 10%)	-	4,31%	n.s.	

INDICATORI DI GENERE	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
% studentesse	61,8	62,8	1,6	
% docente femminile	37,5	39,1	4,3	
% personale tecnico amministrativo femminile	74,5	75,1	0,8	

GREEN UNIVERSITY (Unibg + CUS)	2009	2014	Var. %	Obiettivi Unibg 2020
<b>Consumi elettrici (kWh) (anno solare)</b>	<b>3.552.025</b>	<b>3.309.968</b>	<b>-6,8</b>	
<b>Produzione elettrica da fotovoltaico (KWh) (Caniana+Cus)</b>	<b>0</b>	<b>234.305</b>	<b>n.s.</b>	
% fotovoltaico	0	7,08	n.s.	
<b>Consumi gas metano (m3) (anno solare)</b>	<b>247.272</b>	<b>154.783</b>	<b>-37,4</b>	
<b>Consumi teleriscaldamento (kWh) (anno solare)</b>	<b>661.070</b>	<b>1.025.720</b>	<b>55,2</b>	
<b>Consumo energetico totale (kWh) (anno solare)</b>	<b>5.343.639</b>	<b>5.223.597</b>	<b>-2,2</b>	
Consumo annuo unitario (kWh/m2) (anno solare)	114,7	110,32	-3,8	100
<b>Consumi acqua potabile (m3) (anno solare)</b>	<b>27.569</b>	<b>25.279</b>	<b>-8,3</b>	

### 1.3. L'ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2014:

#### Andamento economico dell'esercizio 2014

<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>78.745.340,90</b>
Proventi propri	19.993.381,57
Contributi	46.314.862,25
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	3.966.905,27
Altri proventi e ricavi diversi	8.470.191,81
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>63.179.958,68</b>
Costi del personale	40.222.447,59
Costi della gestione corrente	19.121.044,53
Ammortamenti e svalutazioni	1.566.331,39
Accantonamenti per rischi e oneri	1.838.894,70
Oneri diversi di gestione	431.240,47
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</b>	<b>15.565.382,22</b>
Proventi e oneri finanziari	-440.653,44
Proventi e oneri straordinari	-59.861,79
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>15.064.866,99</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	8.461,95
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>15.056.405,04</b>

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta attinenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

#### **PROVENTI OPERATIVI**

Tra i proventi propri la voce più rilevante è rappresentata dalle tasse e contributi per l'iscrizione ai Corsi di studio.

Pur avendo applicato il principio della competenza economica che prevede il rinvio al 2015 di una quota della prima rata versata dagli studenti per l'a.a. 2014-2015, l'importo risultante alla fine dell'esercizio, pari a 15,807 M€, è molto vicino alla previsione iscritta nel budget, pari a 16 M€.

Il contributo decisivo all'aumento dei proventi operativi ed al risultato finale di bilancio è dato dal Fondo di finanziamento ordinario, previsto nel budget in 33 M€ e determinato in 39,141 M€, con un incremento di oltre 6 M€.

Si è trattato di un passaggio rilevante per il nostro Ateneo che ha visto riconosciuti gli sforzi compiuti negli anni precedenti. Il risultato è stato possibile grazie all'introduzione di criteri collegati al "costo standard" ed alla "valutazione" che hanno, seppur ancora parzialmente, ridefinito la precedente assegnazione del finanziamento agli Atenei su base storica, fortemente penalizzante per il nostro Ateneo.

L'assegnazione del Fondo di finanziamento ordinario è stata comunicata nel mese di dicembre e pertanto il maggior importo è integralmente confluito nell'utile di esercizio.

Un ulteriore contributo alla formazione dell'utile di esercizio è rappresentato dalla voce "Altri proventi e ricavi diversi" che registra l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti, vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono stati iscritti nello Stato

patrimoniale iniziale, nel patrimonio netto, come “Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali”. Tale allocazione è stata definita nel passaggio dalla contabilità finanziaria, in uso fino al 2013 con i corrispondenti principi di “competenza finanziaria”, alla contabilità economico-patrimoniale; l'utilizzo di tali Fondi caratterizzerà la gestione per alcuni esercizi fino alla chiusura dei corrispondenti progetti pluriennali.

L'utilizzo, nel corso del 2014, dei Fondi vincolati è riportato nella seguente tabella.

Oggetto	Importo M€
Gestione didattica a.a. 2013/14	2,75
Progetto Italy – 1 fase	0,83
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,94
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,27
Assegni di ricerca extra Progetto Italy	0,31
Borse mobilità, tirocinio, placement	0,41
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,38
Altri progetti	0,20
<b>TOTALE</b>	<b>6,09</b>

Come emerge dalla tabella, la voce che ha la maggiore incidenza è quella riferita all'attività didattica dell'a.a. 2013/14 che, nel sistema di contabilità finanziaria, era stata integralmente iscritta nel bilancio 2013 e riportata nel Fondo vincolato del Patrimonio netto. Dall'a.a. 2014/15 viene invece applicato il principio di “competenza economica” ed il costo farà carico ai due esercizi sulla base dell'avanzamento della corrispondente attività.

Le altre voci si riferiscono a progetti finanziati nel 2013, con valenza pluriennale.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

### **COSTI OPERATIVI**

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante nell'ambito dei costi operativi.

Occorre precisare che tale importo comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente contrattualizzato e non contrattualizzato.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 30,7 M€, inferiore di circa 2,2 M€ rispetto all'importo iscritto nel budget 2014. La minore spesa è dovuta ad una maggiore incidenza delle cessazioni di personale docente rispetto ai pensionamenti previsti e ad un numero di prese di servizio di personale inferiore alla previsione e ciò in relazione ai tempi della programmazione di copertura di posti ed all'espletamento delle procedure concorsuali. Tale minor costo è andato a costituire l'utile di esercizio al 31.12.2014.

Di seguito si riporta la tabella con l'evoluzione nella composizione del personale nel corso del 2014.

Categoria di personale	N. al 1.1.2014	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo	N. al 31.12.2014
Professori di I fascia	73	4	---	2	71
Professori di II fascia	103	2	---	+18-2	117
Ricercatori	149	4	---	-18	127
Ricercatori a tempo determinato	1	---	6	---	7
<b>TOTALE DOCENTI</b>	<b>326</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>---</b>	<b>322</b>
Personale tecnico amministrativo	212	2	2	---	212



Collaboratori esperti linguistici	11	---	---	---	11
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>549</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>---</b>	<b>545</b>

Il costo complessivo per il personale riportato nella corrispondente voce di bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, comprende anche gli oneri per le causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	Importo M€
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	2,059
Compensi prestazioni conto terzi personale docente e tecnico-amministrativo	0,792
Missioni per attività ricerca personale docente	0,579
Ricercatori a tempo determinato su Fondi esterni	0,065
Assegnisti di ricerca	2,383
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	2,872
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,519
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro personale tecnico-amministrativo	0,253
<b>TOTALE</b>	<b>9,522</b>

I costi della gestione corrente sono così articolati:

Oggetto	Importo M€
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	4,909
Intervento per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	3,336
Costi per la ricerca e attività editoriale (Convegni, materiale di laboratorio, brevetti)	0,757
Acquisto libri e materiale bibliografico	0,819
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per la struttura logistica)	6,516
Fitti passivi, concessioni e noleggi	2,333
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,451
<b>TOTALE</b>	<b>19,121</b>

I costi registrati al 31.12.2014 sono in linea con la previsione iniziale contenuta nel budget 2014, salvo che per la voce "Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" per la quale si è registrato un minor costo di 0,677 M€.

### **PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Per quanto concerne gli investimenti, nel corso del 2014 sono state sviluppate le iniziative di seguito indicate:

- **Nuova sala ristorante e linea self-service della mensa di Via dei Caniana**
- **Acquisizione di nuovi applicativi a supporto dei seguenti servizi:**
  - Gestione tirocini e stages, con la completa dematerializzazione del relativo processo di attivazione e gestione;
  - gestione dei calendari e della logistica, integrata con la programmazione didattica;
  - gestione della programmazione didattica con l'applicativo "UGOV didattica" integrato nel sistema gestionale Esse3.

- **Acquisizione del nuovo portale di Ateneo**

E' stata avviata la realizzazione del nuovo portale di Ateneo sulla base della soluzione "U-GOV Portale Cineca". Il lavoro è in fase conclusiva e a breve il nuovo portale potrà essere messo in funzione.

- **Avanzamento lavori relativi al Complesso Baroni**

Il cantiere, superate le difficoltà che ne avevano sospeso e rallentato sensibilmente il normale andamento, nel caso del 2014 ha normalizzato la sua attività e con la perizia approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dell'11.11.2014, sono state poste le condizioni per l'avanzamento dei lavori nel rispetto del cronoprogramma.

In applicazione dell'art. 37 del D.L. 90/2014 convertito dalla Legge 114/2014, sono stati trasmessi all'ANAC i documenti di perizia.

Nel corso del 2014 sono stati liquidati tre stati di avanzamento lavori.

- **Monitoraggio andamento lavori effettuati dal Comune di Bergamo per l'adeguamento della ex Chiesa di S. Agostino da destinare ad Aula magna dell'Università**

Nel mese di agosto è stato avviato il cantiere per il recupero della ex Chiesa di S. Agostino da destinare ad aula magna.

Nella fase di avvio dei lavori sono state definite le modalità di convivenza del cantiere con le attività accademiche che si svolgono in quella sede. Particolare attenzione è stata dedicata al venir meno della possibilità di parcheggio interno al Complesso; tra i mesi di agosto e settembre è stata disciplinata la possibilità di parcheggio presso le aree esterne di S. Agostino e di Piazza Mercato del Fieno.

L'andamento del cantiere è stato monitorato settimanalmente ed i lavori sono proseguiti con regolarità; la conclusione dei lavori è prevista per il prossimo mese di agosto.

- **Sistemazione facciata ed aree esterne sede di Via dei Caniana**

A seguito di specifica procedura di gara, in data 20.10.2014 è stato conferito l'incarico di progettazione.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 16.12.2014, ha approvato il progetto preliminare ed in quella del 27.1.2015 il progetto esecutivo.

E' attualmente in corso la gara per l'affidamento dei lavori.

- **Revisione della segnaletica bilingue delle sedi universitarie**

Nella seconda metà del 2014 si è provveduto allo studio di fattibilità al fine di definire le esigenze e le modalità realizzative della nuova segnaletica.

E' stata quindi espletata la procedura di gara con l'affidamento della fornitura in data 23.12.2014. Attualmente sono state calendarizzate le fasi di collocamento della segnaletica.

- **Nuova residenza e impianto sportivo universitario**

Nell'ultimo trimestre è stata avviata una attività tesa alla ridefinizione del Protocollo d'intesa riguardante l'insediamento di servizi universitari nell'area di Largo Barozzi con la verifica di compatibilità della localizzazione nella ex Caserma Montelungo. Il percorso istruttorio si è concluso con l'approvazione del nuovo Protocollo d'intesa, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 12.2.2015 e sottoscritto dalle Parti il 17.3.2015.

Il nuovo Protocollo prevede la localizzazione della residenza universitaria e dell'impianto sportivo universitario nell'area della ex Caserma Montelungo che sarà oggetto di trasformazione sulla base di un successivo Accordo di programma.

## 1.4. L'OFFERTA FORMATIVA

### **CORSI DI STUDIO**

L'offerta formativa UniBg si articola in 14 corsi di laurea, 15 corsi di laurea magistrale e un corso di laurea quinquennale a ciclo unico. I corsi di laurea presentano 23 diversi curricula di studio. Cinque percorsi di laurea magistrale sono erogati anche in lingua inglese e un corso di laurea magistrale è erogato soltanto in lingua inglese. Gli studenti di 3 corsi di laurea magistrale possono conseguire il doppio titolo in atenei statunitensi, tedeschi e francesi. Inoltre, UniBg è sede nazionale del corso per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza, incardinato nella Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza.

Nel 2014 sono state apportate le seguenti innovazioni all'offerta formativa, divenute effettive a partire dall'a.a. 2014-15:

1. istituzione del curriculum Processi interculturali nel Corso di laurea in Lingue e Letterature straniere moderne
2. disattivazione del corso di Laurea magistrale in Economia, mercati e impresa e attivazione della prima annualità del Corso di Laurea magistrale Economics and Global Markets, erogato in lingua inglese
3. istituzione del curriculum Clinical Psychology for Individual, Families and Organizations, in lingua inglese, nel corso di Laurea magistrale in Psicologia clinica
4. istituzione dell'indirizzo Filosofico nel corso di laurea in Culture moderne comparate
5. attivazione della prima annualità del Corso di laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per l'Accademia della Guardia di Finanza.

Al 31 luglio 2014 sono risultati iscritti 15.115 studenti, 84 in meno rispetto all'anno precedente. Il numero provvisorio di studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2014-15, pari a 4.925 risulta però complessivamente in crescita di 681 studenti rispetto agli immatricolati 2013-14, con un incremento del 14%.

Gli studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo (circa il 40% delle matricole) sono quasi raddoppiati rispetto al 2010. Sono triplicati gli studenti delle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università (oggi il 25% delle matricole magistrali). E gli studenti che conseguono il titolo magistrale in lingua inglese sono ormai prossimi al 20%.

Nell'anno si è svolta la seconda fase del programma di potenziamento della qualità dell'offerta formativa denominato "Teaching Quality Programm 2013-15" che si prefigge di perseguire elementi di equità a livello di corsi, docenti e studenti nella fruibilità del servizio formativo, di migliorare la qualità dell'offerta didattica per come essa è usufruita dagli studenti e di utilizzare al meglio le strutture esistenti (aule, laboratori, sale studio). Il TQP incentiva politiche di qualità che favoriscano: l'attrattività per gli studenti provenienti da fuori provincia; la riduzione del divario percentuale fra iscritti alle lauree triennali e iscritti alle lauree magistrali; l'attrattività delle lauree magistrali, sotto forma di incremento degli iscritti che hanno conseguito la laurea triennale in Atenei diversi dal UniBg; nonché l'internazionalizzazione della didattica, al fine di inserire stabilmente l'UniBg nella rete delle migliori università internazionali.

Le azioni di qualificazione promosse dal TQP hanno prodotto una migliore organizzazione dei corsi di studio per quanto concerne l'erogazione della didattica (sdoppiamenti di insegnamenti ad alta numerosità di frequentanti), la sua pianificazione (semplificazione della composizione degli orari e della loro comunicazione) e la sua fruizione da parte degli studenti, con un miglior impiego delle strutture esistenti.

In base al livello di conseguimento degli obiettivi previsti i corsi di studio e i Dipartimenti hanno fruito di una premialità di 146.000 €, con cui realizzare progetti didattici speciali a carattere innovativo, finalizzati al miglioramento dei servizi resi agli studenti e connessi all'offerta formativa, nonché progetti per l'impiego efficace degli strumenti e dei centri di servizio alla didattica di cui l'Ateneo dispone (piattaforme @learning, Centro linguistico, Centro di italiano per stranieri).

Nella convinzione che la qualità si persegue anche sostenendo il merito, nell'anno UniBg ha introdotto un piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio,

denominato Top Ten Student Program, che ha permesso di esentare dal pagamento di tasse e contributi 551 studenti con requisiti di eccellenza, per un costo pari a 800 mila € (altri 1.266 studenti sono risultati esenti per merito e reddito).

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno portato il 2% degli studenti UniBg a effettuare un periodo di studio all'estero, in paesi europei o extraeuropei (una percentuale in crescita rispetto a quella del 2013, pari all'1,7%, e superiore alla media nazionale).

UniBg è anche l'Ateneo statale con la maggior quota di docenti stranieri a contratto rispetto ai docenti di ruolo. Questi ultimi, professori e ricercatori, sono attualmente 322.

### **MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO**

Nel corso del 2014 sono stati attivati i Corsi dell'offerta formativa 2013/2014 e sono stati programmati, e in parte, attivati i Corsi per l'a.a. 2014/2015.

#### **OFFERTA FORMATIVA A.A. 2013/2014 MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO ATTIVATI**

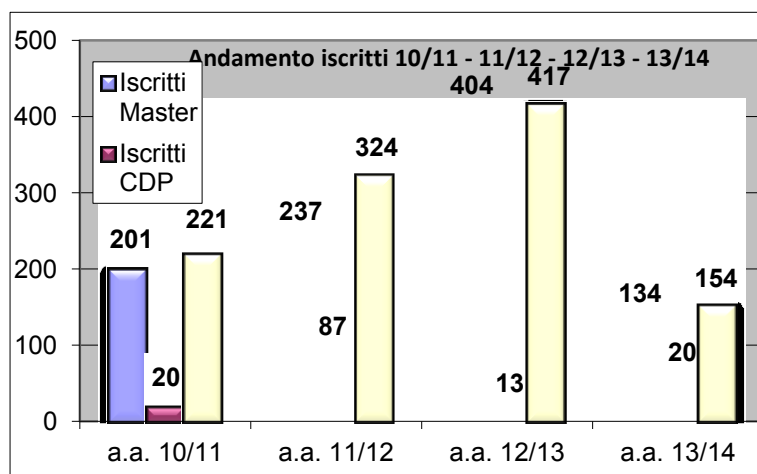
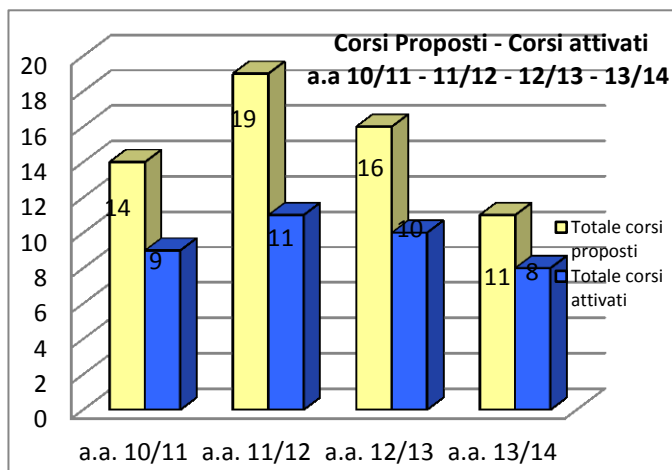
<b>TITOLO</b>	<b>DIPARTIMENTO/CENTRO</b>
Master di II livello Diritto delle Migrazioni	Dipartimento di Giurisprudenza
Master di II livello Master di II livello Il farmacista esperto in omeopatia: un nuovo approccio nella relazione con i clienti	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Master di I livello Esperto in processi di formazione e di sviluppo della sicurezza sul lavoro	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali
Master di I livello Management per le professioni sanitarie e dell'assistenza sociale	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Master di I livello Marketing Management per l'Impresa Internazionale	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Master di I livello Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali
Master di I livello Tecnologie e Processi della filiera tessile	Dipartimento di Ingegneria
Corso di Perfezionamento Mediazione sociale e familiare	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali

Corsi programmati per l'a.a. 2014/2015 e attivati entro il 31/12/2014

TITOLO	DIPARTIMENTO/CENTRO
Master di I livello Marketing Management per l'Impresa Internazionale	Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi
Corso di Perfezionamento Mediazione sociale e familiare	Dipartimento di Scienze Umane e Sociali

Per l'anno accademico 2013/2014, rispetto agli 11 Corsi proposti, ne sono stati attivati 8: 7 Master e 1 Corso di Perfezionamento, corrispondenti al 73% del totale dei corsi programmati.

Il numero di iscritti è stato di 154 mentre nell'anno accademico 2012/2013 erano stati 417; la diminuzione del numero degli iscritti è dovuta al fatto che nell'anno 2013 sono stati attivati quattro Master organizzati con l'Ufficio scolastico regionale e finanziati dal Ministero con un numero di iscritti, individuati dall'Ufficio scolastico regionale, pari a 300.



Nel corso dell'anno 2014 sono stati distribuiti e raccolti i questionari per il monitoraggio occupazionale degli studenti diplomati nei corsi svolti nell'a.a. 2012/2013 e conclusi da almeno 6

mesi. I dati raccolti hanno permesso di rilevare che il 91% risultano occupati e di questi il 43% ha dichiarato l'occupazione successivamente al conseguimento del diploma di master.

Nel sondaggio è stato anche richiesto un parere sull' "Effettivo miglioramento della condizione occupazionale": il 50% ha dichiarato un miglioramento della propria condizione, il 39% non è in grado ancora di dare un giudizio, l'11% invece ritiene di non aver ancora ottenuto miglioramenti dalla esperienza formativa.

Nel corso del 2014 sono stati altresì attivati i seguenti percorsi per la formazione iniziale degli insegnanti.

- **Corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno**  
A seguito della procedura selettiva sono stati iscritti 208 corsisti suddivisi nei diversi ordini di Scuola; hanno infine conseguito il titolo 203 studenti.
- **Percorsi abilitanti speciali (PAS) per la classe A050**  
In riferimento all'art.1, comma 1 del decreto dipartimentale 22 novembre 2013, n. 45, e sulla base degli elenchi degli ammessi ai corsi speciali abilitanti per le classi di concorso attivate nell'a.a. 2013/14 nella regione Lombardia, a fronte di 80 posti disponibili sono stati assegnati al nostro Ateneo 61 corsisti di cui 54 hanno conseguito il titolo al termine del corso.
- **Corsi di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) II ciclo**  
Sono stati attivati 10 corsi in diverse Classi di insegnamento.  
Alle prove di selezione hanno partecipato 636 candidati e sono stati ammessi a frequentare i corsi 318 studenti. È previsto il conseguimento del titolo entro il mese di luglio 2015.

### **CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA**

I corsi proposti dall'Ateneo sono i seguenti:

- Formazione della persona e mercato del lavoro
- Studi umanistici interculturali;
- Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia;
- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia.
- Ingegneria e scienze applicate.

A tali corsi si aggiunge il Corso di dottorato di ricerca internazionale Erasmus Mundus Joint Doctorate (EMJD) in Interzones. Cultural Studies In Literary Interzones, interamente finanziato dall'Agenzia Europea Erasmus Mundus per cinque cicli (dal XXVI al XXX).

Tutti i corsi proposti per il XXIX ciclo hanno ottenuto l'accREDITAMENTO da parte del MIUR e sono stati regolarmente attivati.

Complessivamente, per il XXIX ciclo sono stati iscritti 72 dottorandi con 57 borse di studio, delle quali 21 finanziate con fondi di Ateneo e 36 con fondi esterni.

Negli anni è aumentato il numero di coloro che hanno conseguito il titolo di dottore, passati nell'ultimo triennio da 63 a 97.

DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO			
	2012	2013	2014
N° Dottori di Ricerca	63	89	97

Oltre ai corsi di dottorato con sede amministrativa presso l'Ateneo, l'Università di Bergamo ha partecipato, nell'a.a. 2013/14, ai seguenti corsi di dottorato con sede in altre università italiane:

**DOTTORATI AVENTI SEDE AMMINISTRATIVA PRESSO ALTRE UNIVERSITA' A.A. 2013/14**

DOTTORATI / SCUOLE DI DOTTORATO	SEDI AMMINISTRATIVE
DREAMT Economics and management of Tecnology	Università degli Studi di Pavia
Business and Law: istituzioni e Impresa: valore, regole e responsabilità sociale	Università degli Studi di Brescia

Per ciascuno dei due Corsi l'Ateneo ha finanziato 3 borse di studio.

## 1.5. LA RICERCA

Il 2014 conferma il trend positivo nel campo della ricerca scientifica, che ha portato l'Ateneo di Bergamo a più che raddoppiare, rispetto al 2009, il valore del parametro di valutazione da parte del MIUR per la distribuzione della componente premiale dell'FFO. Questa tendenza è diffusa nelle diverse aree di ricerca ed appare particolarmente evidente nell'incremento di proattività dei gruppi di ricerca dell'Ateneo.

Nell'ambito delle attività di ricerca finanziate dalla Commissione Europea è da rilevare l'incremento significativo del numero di progetti presentati: dai 31 del 2013 ai 42 del 2014.

Di questi ultimi 33 sono stati presentati su "Horizon 2020", il nuovo programma del sistema di finanziamento integrato destinato alle attività di ricerca della Commissione europea, compito che in precedenza spettava al VII Programma Quadro, al Programma Quadro per la Competitività e l'Innovazione (CIP) e all'Istituto Europeo per l'Innovazione e la Tecnologia (EIT). Altri 9 progetti di ricerca sono stati presentati su altri programmi della Commissione Europea e su programmi diversi di altri enti europei/internazionali.

Le attività di ricerca internazionale dell'Ateneo di Bergamo nel 2014 sono state concentrate su 15 progetti internazionali di cui 7 finanziati attraverso il VII Programma Quadro e 8 finanziati da altri programmi (Europeaid, LLP 2007-2013, Tempus IV, Civil Justice, Seedcorn: feasibility studies, Jean Monnet)

Il consistente aumento della proattività sul settore del finanziamento internazionale della ricerca è in parte dovuto alla forte spinta verso l'internazionalizzazione voluta dall'Ateneo, che ha favorito scambi di ricercatori e partnership internazionali di eccellenza. Infatti, ai programmi di collaborazione già in essere con Harvard University, si è aggiunto l'accordo di collaborazione scientifica, formazione e scambio ("Material culture, science and technology") con il Max-Planck Institute di Berlino, nonché altri importanti accordi tra i quali il Network definito con il CNRS Francese (Acquisizione e insegnamento di lingue seconde), gli accordi con la Justus Liebig University di Giessen, con l'Università Statale di Rio de Janeiro, con la Nanjing Normal University, con la Nihon University college of Engineering di Fukushima ed il Framework Agreement per la creazione del Technology Transfer Center con il ministero delle Scienze cinese in collaborazione con la Rete Netval.

*Sul fronte del finanziamento nazionale della ricerca, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) nel 2014 ha varato il programma S.I.R. (Scientific Independence of young Researchers), destinato a sostenere i giovani ricercatori nella fase di avvio della propria attività di ricerca indipendente.*

Il programma consiste nel finanziamento di progetti svolti da gruppi di ricerca indipendenti e di elevata qualità scientifica, sotto il coordinamento scientifico di un Principal Investigator (PI), italiano o straniero, residente in Italia o proveniente dall'estero, che abbia conseguito il dottorato di ricerca da non più di sei anni. Su questa call l'Università di Bergamo ha presentato 23 proposte progettuali,

dimostrando ancora una volta il forte desiderio di competere di un Ateneo “giovane” quale quello di Bergamo.

Alle proposte sopra citate se ne aggiungono altre sette nell’ambito della Legge n.6/2000 (Diffusione della cultura scientifica) e in risposta al bando “FIRST – Fondo Investimenti Ricerca Scientifica e Tecnologica”, finanziati dal MIUR.

Da citare, in particolare, due grandi progetti finanziati in cui l’Ateneo è capofila: il primo nell’ambito del programma dedicato ai Cluster Tecnologici Nazionali, che vede coinvolti 15 partner industriali ed accademici (*Adaptive and modular approaches for the digital enable factor*) del valore complessivo di 10,2 M€, ed il secondo nell’ambito del bando SMART CITIES, che vede coinvolti 20 partner accademici ed industriali (*Smart Aging*) del valore complessivo di 10.8M€.

E’ opportuno inoltre ricordare l’attività di ricerca su progetti finanziati dal Ministero dello Sviluppo Economico nell’ambito del Bando Industria 2015, attualmente sono attivi 3 progetti il cui budget complessivo supera i 17M€ (di cui 0.8M€ a finanziamento delle attività di ricerca dell’Università di Bergamo).

Anche a livello locale le attività di acquisizione fondi per la ricerca si sono concretizzate nella presentazione di 20 progetti complessivi. In particolare, all’invito rivolto da Regione Lombardia alle Università lombarde per la presentazione di progetti di ricerca applicata per la valorizzazione del patrimonio culturale lombardo, l’Università di Bergamo ha risposto con 8 proposte progettuali, a cui se ne sono aggiunte altre 3 su bandi regionali diversi.

In risposta ai bandi della Fondazione Cariplo sono stati presentati 7 progetti di ricerca, ed altri due progetti su bandi diversi.

Anche nel corso del 2014 l’Ateneo ha promosso interventi finanziari mirati al supporto della ricerca attraverso le tre azioni del progetto ITALY® (Italian TALented Young ®esearchers) per un’assegnazione complessiva di 1.000.000€ per il biennio 2013/2014. Questo intervento speciale ha permesso, nell’ambito dell’azione 1 - “Giovani in ricerca” di incrementare di più del 30% circa il numero di assegni di ricerca attivi nel 2014. Il progetto ITALY® ha inoltre finanziato tramite l’azione 2 - “Progetti di ricerca”, 8 progetti interdisciplinari, che hanno coinvolto il 25% del personale Docente dell’Ateneo su temi di ricerca di rilevanza scientifica e istituzionale. Infine, nell’ambito dell’azione 3 - “Grants for visiting professor and scholar”, nell’anno 2014, sono stati ospitati presso il nostro ateneo 31 Visiting Professor/Scholar impegnando risorse pari a circa 120 k€.

Nel 2014 è stata inoltre approvata la seconda edizione, per il biennio 2015-16, del progetto ITALY® per un’assegnazione annuale di 686 k€ distribuita sulle due azioni “Giovani in ricerca” e “Grants for Visiting Professor and Scholar”.

L’Ateneo ha inoltre continuato l’azione di promozione della valorizzazione, protezione e trasferimento dei risultati della ricerca, favorendo i rapporti Università-Società-Impresa ed incentivando il forte legame con le realtà economiche e produttive del territorio, per rendere sempre più efficace l’applicazione dell’innovazione.

L’università di Bergamo partecipa attivamente alla creazione di una rete di collaborazione per la valorizzazione della ricerca, nel 2014 ha sottoscritto un accordo di collaborazione quadrilaterale con le Università di Milano Bicocca, Pavia e Brescia. Come parte di tale attività si segnala la redazione di un documento condiviso relativo all’incentivazione della nuova imprenditorialità, che ha comportato la revisione del Regolamento per la creazione di spin off e alla nomina di una Commissione competente in materia di brevetti, spin off e trasferimento tecnologico.

Dal 2010 l’Università di Bergamo si è dotata di un sistema finalizzato a valutare l’attività di ricerca dei Dipartimenti, provvedendo così a distribuire una parte consistente dei finanziamenti interni in base ai risultati della ricerca. Nel 2014 la distribuzione dei finanziamenti è avvenuta anche sulla base dei risultati VQR (indicatore IRDF% dipartimentale) e di un nuovo indicatore che misura il miglioramento di *performance* di ciascun Dipartimento al fine di premiare i comportamenti virtuosi delle strutture.

Notevole è il fatto che a seguito dell’adozione di questo piano di distribuzione premiale dei fondi di ricerca dipartimentali, i singoli Dipartimenti si sono a loro volta dotati di criteri analoghi per la

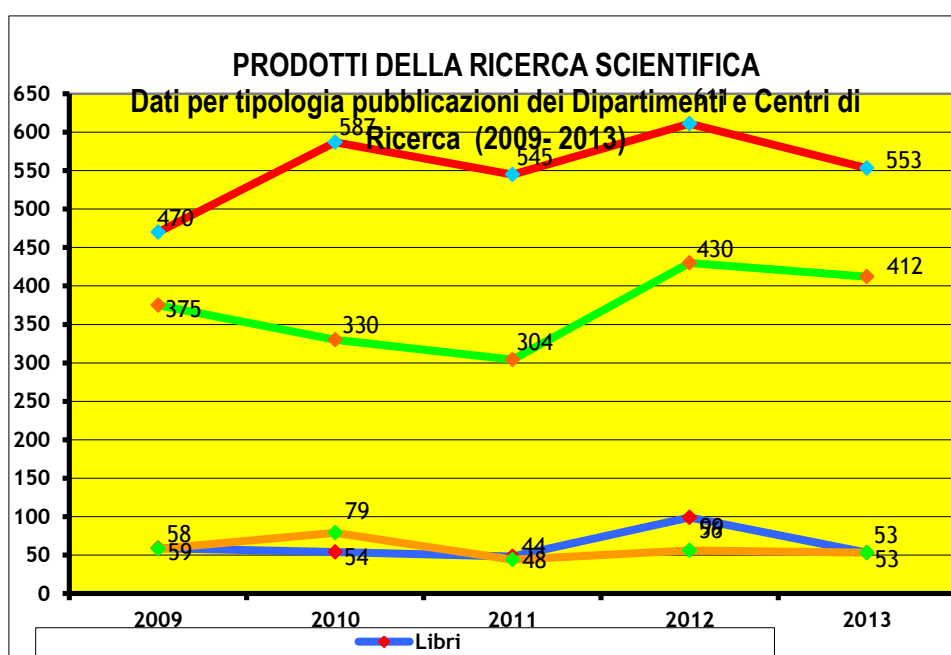


distribuzione interna delle risorse, recependo così una prassi virtuosa che consente di finalizzare i risultati raggiunti anche all'incremento dei fondi disponibili e permettendo il pieno raggiungimento dell'obiettivo da parte dell'Ateneo.

Nel campo dell'Assicurazione della Qualità della Ricerca dei Dipartimenti (Sistema A.V.A. e SUA-RD), nel corso del 2014 si è dato corso alle procedure previste dal sistema A.V.A. – ANVUR (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accreditamento) per quanto concerne la Ricerca universitaria. Nell'attività di sperimentazione della compilazione della scheda SUA-RD proposta da ANVUR, l'Università di Bergamo ha partecipato attraverso il Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e Metodi quantitativi; la fase preparatoria iniziata nel marzo 2014 è stata seguita nel maggio 2014 dalla procedura vera e propria conclusasi nel gennaio 2015. I Dipartimenti, grazie al supporto del Servizio Ricerca e del Presidio della Qualità, hanno provveduto, a creare le Commissioni della Ricerca Dipartimentali, esplicitamente richieste da ANVUR al fine di guidare e controllare l'intero processo di AQ dipartimentale.

Dal punto di vista della produttività della ricerca, si osserva una sostanziale crescita, sia quantitativa che qualitativa, dell'Ateneo nel quinquennio 2009-2013, in particolare nell'ambito delle pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali. Il trend attuale evidenzia la necessità e l'efficacia dei grandi sforzi che l'Ateneo di Bergamo ha compiuto, a partire dal 2009, per stimolare la produzione scientifica a livello internazionale, sia diffondendo la consapevolezza che tale produzione è in grado di portare nuovi fondi per alimentare la ricerca (si veda il succitato sistema di distribuzione dei finanziamenti ai Dipartimenti) che sostenendo l'internazionalizzazione dell'Ateneo attraverso progetti interni (quali il sopra descritto progetto ITALY®) e le azioni di collegamento internazionale attraverso convenzioni ed accordi con prestigiose università ed enti di ricerca internazionali.

Infine, recependo le nuove tendenze del mondo Open Access nell'ambito della pubblicazione dei risultati della ricerca scientifica, l'Ateneo ha adottato nuove *policy* in relazione alla pubblicazione e disseminazione dei risultati della Ricerca Scientifica, e la ormai consolidata sensibilità dei ricercatori nei confronti del censimento completo delle pubblicazioni, recepito come fondamentale per la corretta valutazione della ricerca effettuata in Ateneo e nei Dipartimenti, sia a livello nazionale (con le VQR e la recente SUA-RD) che a livello di premialità interna, viene completamente confermata.



## 1.6. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Negli ultimi anni l'Ateneo ha dato un significativo impulso alla sua azione nell'ambito della internazionalizzazione sia con riferimento ai percorsi formativi sia all'attività di ricerca, anche con la sottoscrizione di importanti accordi con prestigiosi Atenei stranieri.

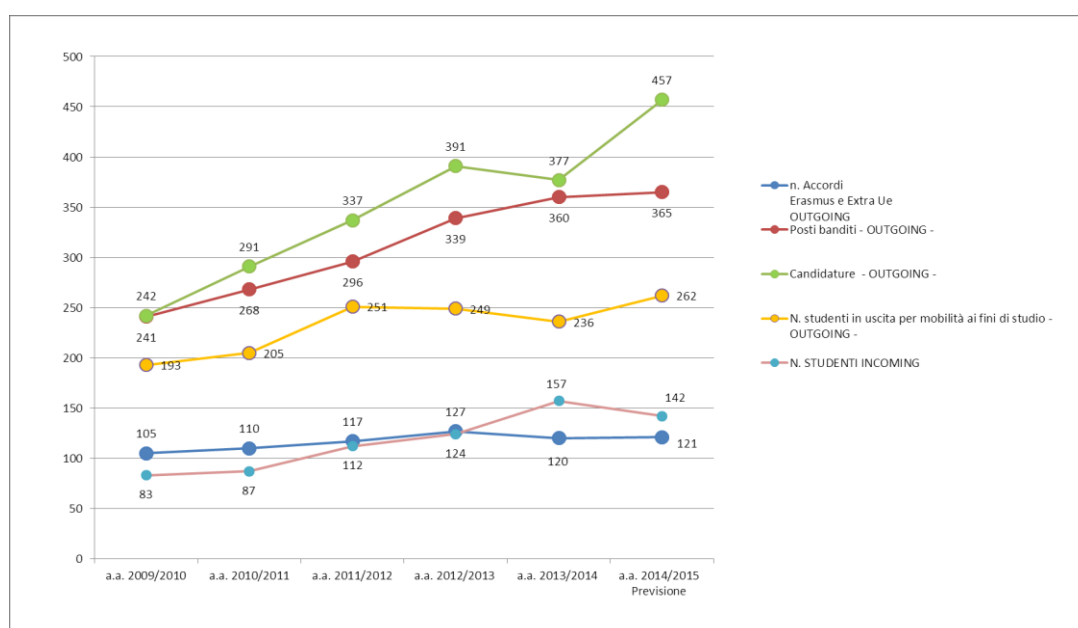
Le iniziative dell'Ateneo in tale direzione sono sempre più apprezzate anche dai diversi soggetti istituzionali e produttivi del territorio che intravedono nell'attività dell'Università un importante supporto alla complessiva internazionalizzazione del sistema locale.

Nel corso del 2014 l'Università di Bergamo ha deciso di dare vita ad un progetto strategico denominato Unibg International con l'obiettivo di individuare, all'interno dell'Ateneo, un interlocutore unico che possa:

- Accompagnare i docenti referenti che volessero definire degli accordi (di formazione-mobilità) con partner internazionali;
  - Svolgere la funzione di primo contatto con gli uffici internazionali dei partner stranieri;
  - Rendere organico il processo di definizione ed approvazione degli accordi;
- 
- Supportare i corsi di studio nelle azioni di progettazione e realizzazione di percorsi formativi internazionalizzati;
  - Sviluppare iniziative tese all'attrazione di studenti e docenti stranieri attraverso il potenziamento della comunicazione dell'offerta formativa internazionalizzata;
  - Sviluppare servizi per l'accoglienza degli studenti stranieri e dei visiting professor
  - Potenziare i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all'estero.

Anche grazie alle attività pianificate e realizzate attraverso questo progetto strategico è stato possibile consolidare alcuni importanti risultati come emerge anche dal grafico sottoriportato:

- un crescente numero di studenti in mobilità in uscita per studio (cfr. grafico 1), pari a circa l'1,64% del totale della popolazione studentesca;
- un progressivo aumento degli accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 121 accordi per l'a.a. 2014/2015;
- un consolidamento del numero degli studenti incoming, con un progressivo bilanciamento tra provenienze UE ed ExtraUE.



È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, nel 2014 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe.

Sotto il profilo della didattica, nell'a.a. 2014/2015 sono stati proposti due nuovi corsi in lingua inglese ed il numero degli accordi di doppio titolo è passato da 2 a 4; anche grazie all'introduzione di queste novità, si è assistito ad un aumento degli studenti iscritti e, in taluni casi, i corsi di laurea hanno un'equa distribuzione tra studenti italiani e stranieri:

	2011/2012	2012/13	2013/14	2014/15
Studenti Iscritti	745	791	829	872
%su totali iscritti CdL	4,8%	5,2%	5,5%	5,6%

Un'offerta didattica maggiormente internazionalizzata ed i numerosi programmi di ricerca internazionali hanno determinato anche un accresciuto numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all'interno del nostro Ateneo:

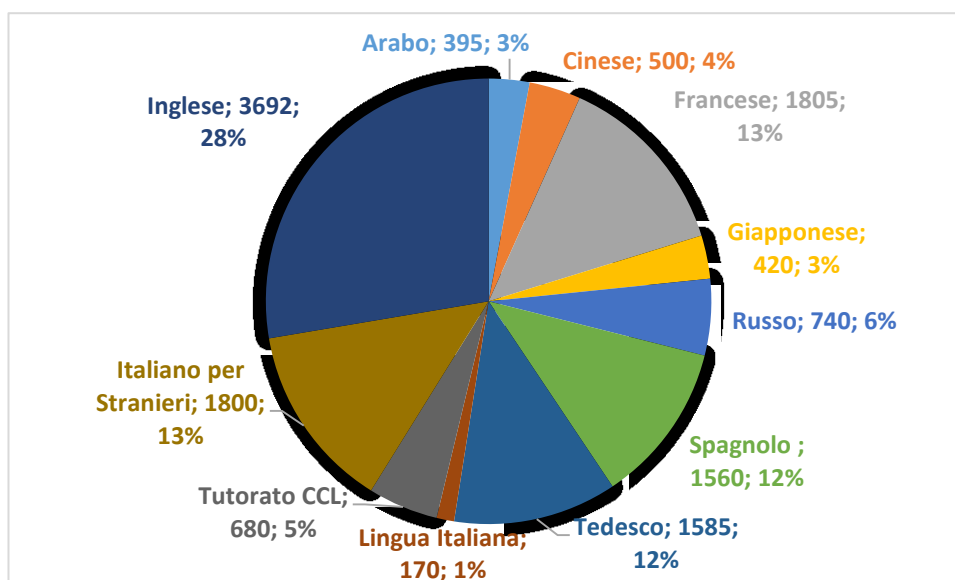
	2010/2011	2011/12	2012/13	2014/15
Visiting Professor	22	43	55	60

Infine, nel 2014 sono stati avviati 2 nuovi programmi congiunti speciali (oltre ai 5 già esistenti, ivi comprese le Summer School):

- Il Complementary Degree Programme in Global Business, in partenariato con la High School of Economics (Vysšaja Škola Èkonomiki) di Nižnij Novgorod (Repubblica federativa russa) e la Johannes Kepler Universität di Linz (Austria). Il programma è annuale e comporta la formazione di una classe di massimo 30 allievi selezionati nelle tre università partner. A Bergamo, nell'aa. 2013/14 della prima edizione, hanno partecipato 10 studenti della LM in Management, finanza e international business. Il programma prevede lezioni erogate in inglese per un trimestre in ciascuna delle tre sedi partner nel secondo anno di laurea magistrale, con insegnamenti compatibili con i piani di studio dei corsi di afferenza degli studenti selezionati.
- Smart[er] Citizens, programma di ricerca e insegnamento in partenariato con la Graduate School of Design dell'Università di Harvard (Boston, Mass, USA), che nel 2014 ha visto la partecipazione di 22 studenti UniBG e GSD, i quali hanno operato a UniBG, a Harvard e in parte in collegamento skype su temi relativi alla qualità della vita urbana.

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nel 2014, il CCL ha erogato addestramenti linguistici agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per circa 13.500 ore così distribuite:



## 1.7. I SERVIZI BIBLIOTECARI

Orientamento all'utente e miglioramento dei servizi prodotti hanno indirizzato l'impegno dei Servizi bibliotecari nel 2014 in gran parte destinato allo sviluppo dei propri servizi online, obiettivo perseguito con:

- l'aggiornamento della piattaforma d'installazione del sistema integrato di gestione bibliotecaria e il contestuale passaggio all'ultima release del prodotto;
- la realizzazione di un ambiente integrato di ricerca e di accesso a contenuti e servizi basato su applicazioni, ampiamente diffuse in contesti accademici nazionali ed esteri, che facilitano l'accesso alle collezioni bibliotecarie, elettroniche e cartacee, attraverso modalità ispirate a modelli affermati sul web, per fornire all'utente un ambiente e un'esperienza familiari, assimilabili a quelli dei più popolari motori di ricerca.

Con lo sviluppo dei servizi online per la ricerca si è inoltre inteso:

- conseguire un allineamento delle soluzioni adottate allo stato dell'arte del settore;
- valorizzare gli investimenti sostenuti per l'acquisizione di contenuti scientifici in formato elettronico.

L'implementazione del motore per la ricerca integrata di risorse informative a stampa ed elettroniche si è conclusa con la pubblicazione di BiGsearch, il nome scelto per il *Discovery tool* alimentato da Primo Central di ExLibris. Un nome che allude all'esteso grado di copertura che lo strumento è in grado di offrire alla ricerca bibliografica integrando nella propria risposta i dati delle collezioni bibliotecarie provenienti dal catalogo, i dati della produzione scientifica dell'ateneo provenienti dall'archivio istituzionale e i dati dei contenuti online (articoli, riviste, ebook, paper ...) in licenza o pubblicamente accessibili in rete.

L'offerta di servizi online è stata arricchita anche con lo sviluppo e la pubblicazione sul sito web dei Servizi bibliotecari di un'applicazione per l'invio e la gestione di reclami, suggerimenti e proposte di acquisto libri realizzata in attuazione degli impegni assunti con l'adozione della Carta dei servizi.

I Servizi bibliotecari hanno inoltre confermato e consolidato la propria offerta formativa realizzando nel 2014:

- 20 incontri rivolti agli studenti per promuovere la conoscenza e le abilità d'uso dei database online per la ricerca disciplinare;
- 1 incontro con i dottorandi dedicato alla gestione di riferimenti bibliografici e citazioni e ai temi della gestione del copyright e dell'accesso aperto;
- 3 edizioni del corso sulla redazione della tesi di laurea.

Per quanto riguarda l'output dei principali servizi forniti dalle biblioteche, i dati rilevati, riportati di seguito, mostrano:

- il mantenimento di un grado elevato di penetrazione del servizio di prestito libri in rapporto all'utenza potenziale;
- la rilevanza del complemento fornito dai servizi interbibliotecari all'offerta documentale interna;
- la diffusione, estesa a tutte le categorie di utenti, dell'utilizzo di risorse elettroniche, accedute in misura rilevante da collegamenti esterni alla rete dell'ateneo.

### **PRESTITO LOCALE**

- Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno: 66.333.
- Numero e distribuzione degli utenti del servizio:

Studenti	6.726
Docenti	168
Personale Università	29
Utenza scientifica	298
Laureati Università	304
Utenti autorizzati	42
Utenti esterni	55
Altro	2
<b>TOTALE</b>	<b>7.624</b>

### **SERVIZI INTERBIBLIOTECARI**

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e fornitura documenti:

- in uscita (per soddisfare le esigenze di utenti interni): 4.697.
- in entrata (per soddisfare richieste ricevute da altre biblioteche): 2.064.

Consulenza (assistenza personalizzata per ricerca bibliografica e documentale, uso di risorse e servizi, orientamento)

- Numero delle consulenze prestate nell'anno: 932.

### **SESSIONI REMOTE PER L'ACCESSO A RISORSE ELETTRONICHE**

- Numero e distribuzione delle sessioni (login) attivate da collegamenti esterni alla rete dell'Ateneo e degli utenti del servizio:

	<b>Sessioni</b>	<b>Utenti</b>
Studenti	25.803	2521
Docenti	6568	141
Utenza scientifica	9623	263
Altri utenti	527	9
<b>TOTALE</b>	<b>42.521</b>	<b>2.934</b>

### **DOWNLOAD**

Numero di articoli e altri contenuti digitali scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti: 99.336.

## 1.8. I SERVIZI AGLI STUDENTI

### LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa presso le scuole secondarie (31 nel 2014), sono stati organizzati progetti

ponte per le aree giuridiche ed economiche che hanno coinvolto 202 studenti provenienti da 18 istituti superiori.

Tra le attività di formazione, di particolare rilevanza sono i progetti di counseling psicologico di orientamento individuale e di gruppo.

Anche grazie all'estensione del progetto FxO agli istituti secondari superiori, il numero degli studenti coinvolti in incontri di counseling di gruppo è notevolmente aumentato portandosi a 1255, provenienti da 8 istituti superiori.

L'attività di counseling individuale si è attestata su 18 percorsi di primo orientamento rivolti a studenti delle scuole superiori e su 4 percorsi di riorientamento che hanno coinvolto nostri studenti.

**Tabella 2: Partecipanti Open Day di Dipartimento**

EVENTO	PARTECIPANTI 2014	DI CUI IMMATRICOLATI
Open Day triennale di Lettere e Filosofia (11/3/2014)	37	13 (35,13%)
Open Day triennale di Ingegneria (22/3/2014)	265	167 (63,2%)

Per quanto concerne l'attività di accoglienza delle matricole, è stato potenziato l'info point, raddoppiando le ore di sportello in

presenza ed inaugurando un servizio di help desk telefonico, attivo dal lunedì al sabato nei mesi di agosto e settembre, rivolto sia alle matricole italiane che straniere. Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 4.000 utenti.

**Tabella 1: Partecipanti Open Day lauree triennali (11 aprile 2014)**

DIPARTIMENTI	2014	Di cui immatricolati	Immatricolati totale al 31/12/2014
SCIENZE AZIENDALI, ECONOMICHE E DEI METODI QUANTITATIVI	498	291 (58%)	765 (38%)
GIURISPRUDENZA	229	125 (54,5%)	255 (49%)
INGEGNERIA	161	70 (43,4%)	551 (12,7%)
LETTERE E FILOSOFIA	183	90 (49%)	159 (56,6%)
LINGUE, LETTERATURE STRANIERE E COMUNICAZIONE	630	365 (58%)	1039 (35%)
SCIENZE UMANE E SOCIALI	630	301 (47,7%)	1009 (30%)
<b>TOTALE</b>	<b>2329</b>	<b>1242 (53%)</b>	<b>3778</b>
<b>TVI</b>	<b>132</b>		

Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, da luglio 2014 è stata potenziata la presenza dell'Ateneo sui social Network ed, in particolare su:

- Facebook: sono stati pubblicati 15 post relativi alle immatricolazioni e alle iniziative connesse (ATB, Top Ten Student Program, Guide allo studente, Sos matricole, FAQ, ecc.) su FB. I post hanno ottenuto una visualizzazione media di circa 800 utenti per post, con punti bassi di 340 utenti e picchi di 1200 visualizzazioni. Per SOS Matricole è stato creato un profilo Facebook ad hoc per consentire di rispondere alle domande degli studenti pervenute su questa piattaforma. Gli interventi sono stati pochi per il concomitante avvio delle attività sui social media e l'efficacia del servizio telefonico.
- Twitter: sono stati pubblicati 15 tweet relativi alle immatricolazioni e alle iniziative connesse (ATB, Top Ten Student Program, Guide allo studente, Sos matricole, FAQ, ecc.)
- Youtube: è stato popolato il canale Unibg, anche grazie alla realizzazione di 10 video, dedicati ai Dipartimenti.
- LinkedIn: è stata ampliata la rete dei contatti, con particolare attenzione alle attività di placement e di connessione con gli Alumni.

Nel corso del 2014 è stata intensificata anche l'attività di Orientamento in itinere dedicata alle matricole, grazie alla conduzione di un'indagine su quanti non avessero maturato CFU al termine del primo semestre, così da predisporre delle azioni per contrastare il rischio di abbandono.

Inoltre, dal 1 Ottobre al 20 Dicembre 2014 ha avuto luogo l'azione "Benvenuti in Unibg": 21 ore settimanali di sportello accoglienza, articolato nelle 7 sedi principali di Unibg. Questa azione ha permesso di dare indicazioni e supporto a circa 1.300 matricole dei corsi di laurea triennale e magistrale e a ciclo unico.

Per quanto concerne l'attività di orientamento in itinere dedicata alle opportunità di prosecuzione negli studi, il 6/5/2014 è stato realizzato un Open Day delle Lauree Magistrali che ha visto la partecipazione di 355 studenti.

## TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2014, sono stati consolidati i servizi a supporto di aziende e studenti/laureati per l'attivazione dei tirocini, anche attraverso l'acquisizione di una nuova piattaforma informatica e l'avvio di progetti di tirocini di eccellenza, in Italia e all'estero.

In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (più di 5.000 in totale, con circa 800 nuove aziende ogni anno), così come il numero dei **tirocini curricolari** attivati:

Dipartimenti	a.s.2012			a.s.2013			a.s.2014		
	I° liv.	II° liv.	totale	I° liv.	II° liv.	totale	I° liv.	II° liv.	Totale
Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi	431	99	<b>530</b>	424	120	<b>544</b>	448	189	<b>637</b>
Giurisprudenza	52	24	<b>76</b>	34	43	<b>77</b>	40	41	<b>81</b>
Ingegneria	72	42	<b>114</b>	44	49	<b>93</b>	18	84	<b>102</b>
Lingue e Letterature Straniere	197	122	<b>319</b>	234	128	<b>362</b>	186	127	<b>313</b>

Scienze Umane e Sociali	233	97	<b>330</b>	238	35	<b>273</b>	287	101	<b>388</b>
Lettere e Filosofia	54	42	<b>96</b>	36	43	<b>79</b>	23	42	<b>65</b>
Master e dottorati							37	9	<b>46</b>
Totale a.s.			<b>1465</b>			<b>1428</b>			<b>1632</b>

Particolare attenzione è stata posta ai tirocini di eccellenza. Nel corso del 2014, i Dipartimenti di Giurisprudenza, Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi e Scienze Umane e Sociali sono stati particolarmente attivi nel promuovere esperienze altamente qualificanti e con un elevato valore orientativo per i propri studenti. In particolare:

- il Dipartimento di Giurisprudenza ha promosso tirocini ciclici d'eccellenza tra i propri studenti avviando n. 8 tirocini presso il Tribunale di Bergamo e n. 3 tirocini d'eccellenza con la Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Bergamo (nell'ambito della conciliazione);
- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso tirocini ciclici di eccellenza nell'ambito della disabilità (in Italia ed in Sud Africa) e dei servizi per gli anziani;
- il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi ha realizzato tirocini di eccellenza con enti privati e pubblici (ad es. ASL Bergamo) per i propri studenti del corso di laurea in Economia Aziendale.

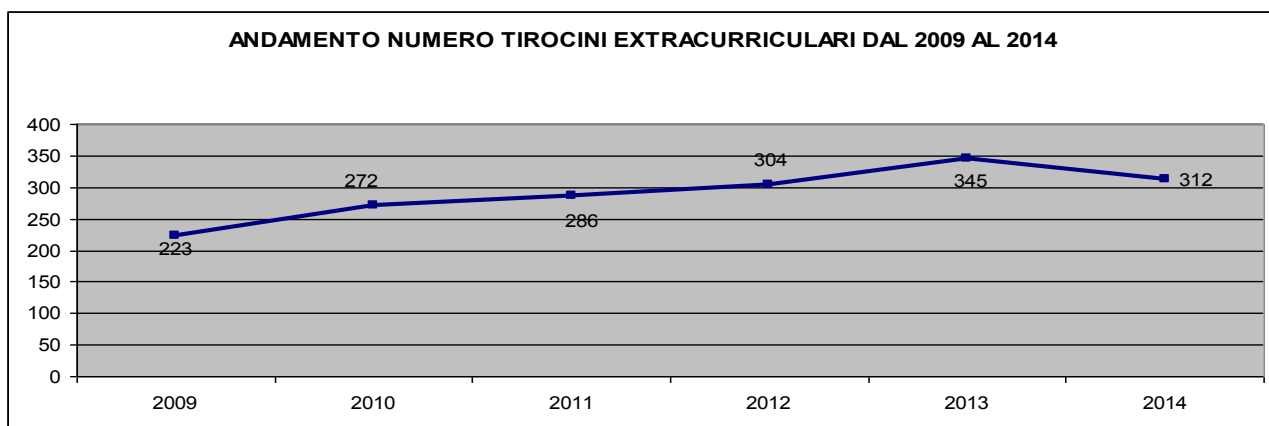
Inoltre, grazie alla convenzione siglata nel marzo 2014 tra L'Università degli studi di Bergamo e Bergamo Sviluppo, azienda speciale della CCIAA di Bergamo, è stata possibile la gestione e realizzazione della quinta edizione del Progetto "Sviluppo Competitivo veloce delle PMI".

I 20 studenti che hanno partecipato al Progetto sono suddivisi nei diversi Corsi di Laurea come risulta dalla seguente tabella:

ECONOMIA AZIENDALE	10
MANAGEMENT, FINANCE AND INTERNATIONAL BUSINESS	2
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	3
MANAGEMENT ENGINEERING	1
INGEGNERIA GESTIONALE	4
<b>TOTALE</b>	<b>20</b>

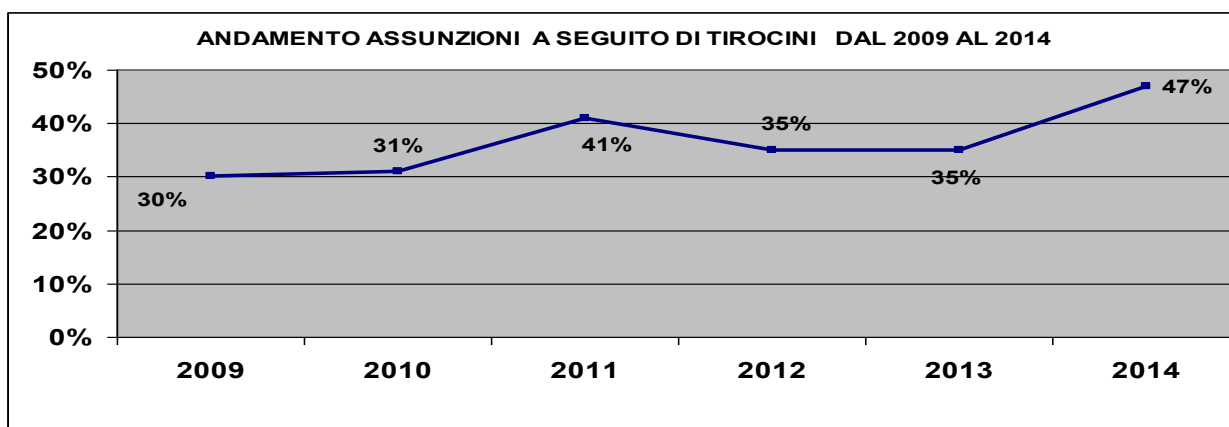
Per quanto concerne i tirocini post lauream, nel 2014 ne sono stati attivati 676, di cui 312 extracurriculari, 154 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi e 210 professionalizzanti per l'abilitazione all'insegnamento (Tirocini Formativi Attivi).





Nell'anno 2014 il numero dei tirocini extracurriculari ha subito una leggera contrazione, dovuta con tutta probabilità alle disposizioni Regionali entrate in vigore nel Dicembre 2013, che hanno imposto il riconoscimento obbligatorio di un'indennità mensile durante il tirocinio. Ciò ha fatto sì che nel 2014 gli Enti Pubblici non abbiano attivato tirocini extracurriculari, seguiti, in questa dinamica, da alcuni enti privati di piccole dimensioni (in particolare, asili nido e le scuole dell'infanzia).

A fronte di questa lieve flessione, assistiamo ad un notevole aumento dei tirocini che esitano in un'assunzione.



Il dato positivo di crescita delle assunzioni al termine del tirocinio è probabilmente attribuibile alla nuova normativa regionale di cui sopra. La stessa impone il rispetto di regole più stringenti responsabilizzando le aziende, che sempre più attivano tirocinio extracurriculari con finalità di inserimento lavorativo.

Questo dato è, inoltre, in linea con quanto rilevato dal rapporto Specula, ossia che Bergamo (a differenza di altre province lombarde) ha mostrato un andamento positivo per quanto concerne il dato occupazionale dei laureati (con particolare riferimento ai profili tecnico-economici).

Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, sono stati organizzati:

- 2 incontri sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 2 percorsi dedicati alla ricerca attiva del lavoro ed 1 incontro focalizzato sull'utilizzo di internet
- 3 incontri con singole aziende
- 2 Career Day: 1 ad Aprile presso la sede universitaria di Caniana, cui hanno partecipato 749 studenti/laureati, e 1 a Dicembre presso il Campus Scientifico che ha visto la partecipazione di 254 studenti/laureati.

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati più di 100 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno.

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Anche grazie all'attivazione del Portale [www.euromondo-bergamo.eu](http://www.euromondo-bergamo.eu) e alla collaborazione con alcuni partners nazionali ed internazionali (CRCC Asia, Advance International, Mondoinsieme), è stato possibile proporre a studenti e laureati Unibg numerose opportunità di tirocini all'estero, alcune di queste finanziate tramite i fondi Erasmus +.

In particolare, sono attivati **123** tirocini curriculari ed extracurriculari all'estero, suddivisi in:

- 32 Mobilità UE finanziate con fondi Erasmus (21 Erasmus Placement e 11 Leonardi)
- 12 Mobilità ExtraUe all'interno del programma Sprint o Prime
- 52 tirocini curriculari senza borse di mobilità
- 8 tirocini extracurriculari senza borse di mobilità
- 19 tirocini extracurriculari con Borsa Euromondo (3000€ a 5.000€ ciascuna, in base alla durata del tirocinio stesso, da 3 a 6 mesi).

Rispetto all'anno precedente, si conferma un'elevata propensione alla mobilità da parte degli studenti e laureati dell'area linguistica ed economica.

Si nota, inoltre, un aumento degli studenti e laureati dell'area letteraria (anche a compensazione di una contrazione dei tirocini extracurriculari sul territorio nazionale) e dell'area tecnica.

Si conferma, invece, il trend di Giurisprudenza che, in relazione al percorso richiesto per l'accesso alle professioni ordinistiche (avvocato, notaio, magistrato) privilegia un tirocinio a livello locale.

### **ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA**

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato.

Nell'a.a. 2013/14, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 197 studenti con disabilità e/o DSA, dei quali:

- n. 126 studenti con disabilità >66%;
- n. 30 studenti con disabilità <66%;
- n. 41 studenti con DSA.

In considerazione di questa popolazione, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni per studenti con disabilità e DSA (circa 210 utenti intervistati);
- aumento del numero dei tutor alla pari per il supporto degli studenti con Disabilità e DSA nell'inserimento nell'ambiente universitario, nel disbrigo delle partiche amministrative e nell'intermediazione con i docenti (da 20 nell'a.a. 2012/2013 a 39 nell'a.a. 2013/2014 a 48 nell'a.a. 2014/2015);
- incremento del numero degli studenti 150 ore dedicati all'accompagnamento a lezione degli studenti con disabilità motoria o visiva (da 5 nell'a.a. 2012/2013 a 9 nell'a.a. 2013/2014 a 12 nell'a.a. 2014/2015);
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili: nel 2014 3 studenti disabili hanno effettuato una mobilità all'estero per studio, all'interno dell'UE;
- incremento del monte ore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- in collaborazione con AID Bergamo, organizzazione e realizzazione di un Percorso di approfondimento (in 3 incontri, dedicati rispettivamente a studenti disabili/DSA e non, tutors, docenti, personale tecnico-amministrativo) finalizzato a diffondere una maggiore conoscenza e sensibilità rispetto ai Disturbi Specifici dell'Apprendimento;

- in collaborazione con UIC Bergamo, organizzazione e realizzazione di un Percorso di formazione (in 5 incontri, dedicati a studenti con disabilità visiva o DSA e non, tutors, docenti, personale tecnico-amministrativo) sui principali ausili informatici ed in particolare:

- introduzione all'utilizzo delle tecnologie di supporto per ipovedenti e non vedenti
- approfondimento di strumenti per ipovedenti (strumenti ingrandenti)
- approfondimento di strumenti per non vedenti (screen reader e display braille)
- strumenti per le tecniche OCR
- altri ausili utili: lettura DAISY, e-book e conversione testi in audio.

## I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Da sempre attenta a sostenere i propri studenti, con particolare attenzione a quelli con maggiori difficoltà economiche, anche nel 2014 l'Università degli Studi di Bergamo è riuscita a supportare i propri studenti con diverse misure tra cui:

Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	1069
Programma Porte Aperte al Merito	104
Borse di studio proposte da Privati	8
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	68
Premi di laurea	31

Al fine di promuovere il merito, nel 2013 l'Università di Bergamo ha inaugurato l'azione "Porte Aperte al Merito", tramite la quale tutte le matricole dei corsi di laurea triennale o magistrale a ciclo unico con un voto compreso tra 96 e 100 non hanno pagato le tasse di iscrizione all'a.a. 2013/2014. Grazie all'ottimo riscontro di questa azione, nel 2014 Unibg ha deciso di estendere questa esenzione anche a tutte le matricole magistrali e a tutti gli studenti più meritevoli (di laurea triennale e magistrale), tramite l'iniziativa Top Ten Student Program.

Tra le azioni a sostegno degli studenti (e in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg) intraprese nel 2013 e proseguite nel 2014 è importante ricordare l'accordo con ATB (Azienda Trasporti Bergamo) da cui è nata la Great Bergamo University Card: un abbonamento annuale studenti a costo fisso per tutta la rete dei trasporti urbani, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questo accordo, molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto.

È stato, inoltre, concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

Questa azione ha riscosso un notevole successo da parte degli studenti che, in 1590 hanno acquistato l'abbonamento annuale ed in 27 l'abbonamento mensile dedicato agli studenti in mobilità.

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili, nel corso del 2014 sono stati ospitati 182 soggetti, di cui 165 studenti (italiani e stranieri).

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 177.954 pasti a studenti Unibg e 8.294 pasti a soggetti diversi, per un totale di 636 posti a sedere così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo): 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo): 220
- Mensa Via Pasubio – Dalmine: 56

Gli spazi di Via S. Lorenzo e di Via Pasubio sono inoltre stati aperti come sala studio durante tutta la giornata, esclusi i tempi del servizio ristorazione, ad integrazione degli spazi già disponibili.

## 2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2014

### 2.1. STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2014	01/01/2014
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	160.155,71	150.806,75
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili		
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	526.000,00	
5) Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>686.155,71</b>	<b>150.806,75</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	24.552.703,85	25.202.135,20
2) Impianti e attrezzature	659.725,39	573.081,88
3) Attrezzature scientifiche	545.409,19	604.204,38
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	294.627,71	448.030,26
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.131.190,72	3.842.936,53
7) Altre immobilizzazioni materiali	13.700,94	34.280,86
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>33.323.768,93</b>	<b>30.831.080,24</b>
<b>III FINANZIARIE</b>		19.342.110,33
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>22.842.110,33</b>	<b>19.342.110,33</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>56.852.034,97</b>	<b>50.323.997,32</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II CREDITI</b> (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.038.457,21	11.125.918,21
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.231.274,45	1.833.658,67
Crediti verso Regioni e Province Autonome (oltre 12 mesi)	2.700.000,00	2.700.000,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	774.364,50	506.517,91
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.381.155,59	2.324.396,06
5) Crediti verso Università	1.071.657,44	504.785,85
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	10.800,00	7.200,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	500.000,00	500.000,00
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	2.000.000,00	2.500.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	693.094,05	333.442,45
9) Crediti verso altri (privati)	3.445.235,91	3.585.022,58
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>18.846.039,15</b>	<b>25.920.941,73</b>
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	53.351.151,75	40.652.644,33
2) Denaro e valori in cassa		
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>53.351.151,75</b>	<b>40.652.644,33</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>72.197.190,90</b>	<b>66.573.586,06</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
1) Ratei per progetti e ricerche in corso	28.628,31	21.942,47
2) Altri ratei e risconti attivi	537.851,50	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>566.479,81</b>	<b>21.942,47</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>129.615.705,68</b>	<b>116.919.525,85</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>01/01/2014</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>12.681.090,76</b>	<b>12.681.090,76</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.108.910,47	1.072.767,87
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	39.800.309,73	40.108.299,70
3) Riserve vincolate		
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>40.909.220,20</b>	<b>41.181.067,57</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	15.056.405,04	
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	5.591.311,43	11.913.311,43
3) Riserve statutarie		
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>20.647.716,47</b>	<b>11.913.311,43</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>74.238.027,43</b>	<b>65.775.469,76</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.863.257,76</b>	<b>1.463.321,23</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>981.164,41</b>	<b>981.606,00</b>
<b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	515.493,76	692.088,79
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	8.475.137,68	8.990.631,44
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.000,01	
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.535.966,00	2.395.452,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	69.349,91	16.546,25
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali		
6) Debiti verso Università	56.844,92	13.884,78
7) Debiti verso studenti	99.874,19	65.904,59
8) Acconti		
9) Debiti verso fornitori	2.002.001,68	1.964.766,10
10) Debiti verso dipendenti	68.646,55	101.665,52
11) Debiti verso società o enti controllati	13.113,96	215.248,45
12) Altri debiti	2.954.058,08	179.177,37
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>16.792.486,74</b>	<b>14.635.365,29</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
1) Risconti per progetti e ricerche in corso	21.391.069,34	20.268.344,91
2) Contributi agli investimenti	13.649.328,75	13.795.418,66
3) Altri ratei e risconti passivi	700.371,25	
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>	<b>35.740.769,34</b>	<b>34.063.763,57</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>129.615.705,68</b>	<b>116.919.525,85</b>

## 2.2. CONTO ECONOMICO

	31/12/2014
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	
1) Proventi per la didattica	17.255.540,29
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.182.484,30
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.555.356,98
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>19.993.381,57</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>	
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	40.709.279,96
2) Contributi Regioni e Province autonome	97.624,53
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.094.991,22
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.547.356,41
5) Contributi da Università	30.372,26
6) Contributi da altri (pubblici)	464.407,27
7) Contributi da altri (privati)	2.370.830,60
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>46.314.862,25</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.966.905,27</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>8.470.191,81</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>78.745.340,90</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	
a) docenti / ricercatori	26.206.967,19
b) collaborazioni scientifiche	3.343.569,70
c) docenti a contratto	655.425,23
d) esperti linguistici	327.525,74
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.774.706,38
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>32.308.194,24</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	7.914.253,35
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>40.222.447,59</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	
1) Costi per sostegno agli studenti	4.908.896,20
2) Costi per il diritto allo studio	3.335.947,79
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	316.289,09
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	361.094,91
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	80.526,65
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	818.504,74

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.295.467,68
9) Acquisto altri materiali	220.213,78
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.332.973,34
12) Altri costi	451.130,35
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>19.121.044,53</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	85.835,59
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.480.495,80
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.566.331,39</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.838.894,70</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>431.240,47</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>63.179.958,68</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>15.565.382,22</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
1) Proventi finanziari	1.525,71
2) Interessi ed altri oneri finanziari	442.126,58
3) Utili e perdite su cambi	-52,57
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-440.653,44</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi	7.602,01
2) Oneri	67.463,80
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-59.861,79</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>15.064.866,99</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.461,95</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.056.405,04</b>

## 2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>11.560.852,43</b>
RISULTATO NETTO	15.056.405,04
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:	
VARIAZIONE NETTA DEL PATRIMONIO VINCOLATO E NON VINCOLATO (UTILIZZI)	-6.593.847,37
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.566.331,39
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	399.936,53
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-441,59
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	-544.537,34
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.677.005,77
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>9.924.112,82</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	7.073.985,55
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	2.850.127,27
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	0,00
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>21.484.965,25</b>
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:	
=-MATERIALI	-3.967.417,98
=-IMMATERIALI	-626.951,06
=-FINANZIARIE	-3.500.000,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:	
=-MATERIALI	0,00
=-IMMATERIALI	0,00
=-FINANZIARIE	0,00
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-8.094.369,04</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:	
AUMENTO DI CAPITALE	
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-692.088,79
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-692.088,79</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>12.698.507,42</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	40.652.644,33
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	53.351.151,75
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>12.698.507,42</b>



## 2.4. NOTA INTEGRATIVA

### Introduzione

L'Università, alla luce del decreto legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012, ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale con decorrenza 1.1.2014.

Nella redazione dei documenti di bilancio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel DM 14 gennaio 2014, n. 19 emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze (MEF), denominato "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".

Per quanto non espressamente previsto dal Decreto n. 19/2014, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi.

Inoltre, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto il Rendiconto in contabilità finanziaria.

I saldi dello Stato patrimoniale al 31.12.2014 sono stati confrontati con quelli risultanti nel primo Stato patrimoniale al 1° gennaio 2014, mentre per il Conto Economico si segnala che, trattandosi del primo esercizio gestito con la nuova contabilità, non sono disponibili i dati a confronto.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in unità di euro.

### Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste attive e passive adottati nella formazione dello Stato Patrimoniale.

#### 1. Immobilizzazioni

Per quanto concerne le immobilizzazioni, si è provveduto ad una ricognizione inventariale dei beni mobili.

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate per le voci delle immobilizzazioni.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

#### ➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

#### ➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 101 e 515 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni, determinate con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12/11/2013, sono le seguenti:

Tipologia di investimento	ANNI (n)	ALIQUOTA (%)
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
<b>DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO</b>		
BREVETTI	3	33
SOFTWARE	3	33
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
DIRITTO DI USUFRUTTO (sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
<b>FABBRICATI</b>		
FABBRICATI	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2
<b>IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE</b>		
IMPIANTI	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20
<b>ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE</b>		
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
MOBILI DA UFFICIO	10	10
MOBILI PER AULE	10	10

MOBILI PER LABORATORI	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10
<b>BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO</b>		
BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100
BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
MEZZI DI TRASPORTO	5	20
ALTRI BENI	5	20

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

#### - Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione (edificio di Via Pignolo e di Via dei Caniana), è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

#### - Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014.

Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale).

Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

#### - Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto e ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

#### - Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

➤ ***Immobilizzazioni finanziarie***

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate sulla base della corrispondente frazione del patrimonio netto (metodo del patrimonio netto) corretto di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2013.

**2. Rimanenze**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

**3. Crediti e Debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

**4. Disponibilità liquide**

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

**5. Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo.

Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

**6. Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

### **7. Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

### **8. Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### **9. Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

### **10. Conti d'ordine**

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e gli importi relativi agli accertamenti registrati nella contabilità finanziaria relativi a contratti in conto terzi, di natura commerciale, che non hanno avuto manifestazione economica nel 2013 (l'attività relativa non era ancora stata realizzata e pertanto non risultava emessa la fattura attiva attestante il credito) e, pertanto, non sono rilevabili in contabilità economico-patrimoniale come crediti. Tali somme sono iscritte come ricavi nell'esercizio 2014 e seguenti

### **11. Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

### **12. Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **13. Variazioni**

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

## Analisi dello voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2014 sono confrontate con le corrispondenti voci di apertura dell'esercizio 2014 determinate a seguito del passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale avvenuto al 1° gennaio 2014.

Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è quello previsto dagli schemi del decreto ministeriale n. 19/2014.

### ATTIVITA'

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	150.806,75
Saldo al 31/12/2014	686.155,71
<b>Variazione</b>	<b>535.348,96</b>

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.149.990,97	999.184,22	150.806,75	95.184,55	-	85.835,59	<b>160.155,71</b>
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	600.000,00	74.000,00	-	<b>526.000,00</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.149.990,97</b>	<b>999.184,22</b>	<b>150.806,75</b>	<b>695.184,55</b>	<b>74.000,00</b>	<b>85.835,59</b>	<b>686.155,71</b>

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo.

Nella voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" è iscritto l'importo versato al Comune di Bergamo in conto canone di concessione anticipato per l'utilizzo dell'aula Magna, realizzata a cura del Comune nell'ex chiesa di S.Agostino i cui lavori sono in corso di esecuzione, così come previsto dalla convenzione stipulata con il Comune in data 21/12/2012 n. 1243 registro atti comunali.

Il decremento di € 74.000 è relativo al costo di competenza dell'esercizio 2014 iscritto negli oneri per immobili in concessione come previsto dalla convenzione.

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	30.831.080,24
Saldo al 31/12/2014	33.323.768,93
<b>Variazione</b>	<b>2.492.688,69</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Terreni e fabbricati	32.963.576,62	7.761.441,42	25.202.135,20	-	-	649.431,35	<b>24.552.703,85</b>
Impianti e attrezzature	6.074.874,56	5.501.792,68	573.081,88	476.432,65	-	389.789,14	<b>659.725,39</b>
Attrezzature scientifiche	2.263.611,17	1.659.406,79	604.204,38	186.952,33	-	245.747,52	<b>545.409,19</b>
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	<b>126.411,13</b>
Mobili e arredi	4.556.227,06	4.108.196,80	448.030,26	8.604,32	-	162.006,87	<b>294.627,71</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.842.936,53	-	3.842.936,53	3.288.254,19	-	-	<b>7.131.190,72</b>
Altre immobilizzazioni materiali	707.554,81	673.273,95	34.280,86	12.941,00	-	33.520,92	<b>13.700,94</b>
<b>TOTALE</b>	<b>50.535.191,88</b>	<b>19.704.111,64</b>	<b>30.831.080,24</b>	<b>3.973.184,49</b>	<b>0,00</b>	<b>1.480.495,80</b>	<b>33.323.768,93</b>

**Terreni e fabbricati (1)**

Fabbricato	Costo di acquisto o di realizzazione al netto costo aree	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/2014	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Bergamo, Via Pignolo	6.917.353,99	1.887.344,53	5.030.009,46	-	-	138.347,08	4.891.662,38
Bergamo, Via dei Caniana	20.444.273,77	4.119.131,17	16.325.142,60	-	-	408.885,48	15.916.257,12
Bergamo, Piazza Rosate	3.046.484,92	1.204.234,79	1.842.250,13	-	-	51.089,52	1.791.160,61

Dalmine, Centro Sportivo CUS	2.429.372,74	522.360,41	1.907.012,33	-	-	48.587,45	1.858.424,88
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	126.091,20	28.370,52	97.720,68	-	-	2.521,82	95.198,86
<b>TOTALE</b>	<b>32.963.576,62</b>	<b>7.761.441,42</b>	<b>25.202.135,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>649.431,35</b>	<b>24.552.703,85</b>

### Impianti e attrezzature (2)

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Impianti e macchinari specifici	60.270,06	53.472,23	6.797,83	5.985,20	-	2.461,95	<b>10.321,08</b>
Attrezzature informatiche	3.582.241,50	3.201.412,59	380.828,91	356.888,73	-	238.903,47	<b>498.814,17</b>
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	0,00	0,00	0,00	69.838,53	-	69.838,53	<b>0,00</b>
Attrezzatura generica e varia	1.327.055,32	1.255.685,74	71.369,58	26.564,28	-	38.966,82	<b>58.967,04</b>
Attrezzature audio video e telefoniche	1.025.110,89	915.855,09	109.255,80	17.155,91	-	38.152,72	<b>88.258,99</b>
Macchine da ufficio	80.196,79	75.367,03	4.829,76	0,00	-	1.465,65	<b>3.364,11</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.074.874,56</b>	<b>5.501.792,68</b>	<b>573.081,88</b>	<b>476.432,65</b>	<b>0,00</b>	<b>389.789,14</b>	<b>659.725,39</b>

La voce "Attrezzatura generica e varia" comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatrici, saliscala, estintori.

### Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Attrezzature tecnico-scientifiche	2.263.611,17	1.659.406,79	604.204,38	186.952,33	-	245.747,52	<b>545.409,19</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.263.611,17</b>	<b>1.659.406,79</b>	<b>604.204,38</b>	<b>186.952,33</b>	<b>-</b>	<b>245.747,52</b>	<b>545.409,19</b>



**Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	<b>126.411,13</b>
<b>TOTALE</b>	<b>126.411,13</b>	<b>-</b>	<b>126.411,13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>126.411,13</b>

Nella voce “Materiale bibliografico di pregio” sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell’attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell’Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

**Mobili e arredi (5)**

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Mobili e arredi	3.963.680,49	3.556.847,28	406.833,21	0,00	-	139.286,27	<b>267.546,94</b>
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	592.546,57	551.349,52	41.197,05	4.277,22	-	18.393,50	<b>27.080,77</b>
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	0,00	0,00	0,00	4.327,10	-	4.327,10	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.556.227,06</b>	<b>4.108.196,80</b>	<b>448.030,26</b>	<b>8.604,32</b>	<b>0,00</b>	<b>162.006,87</b>	<b>294.627,71</b>

**Immobilizzazioni in corso e acconti (6)**

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Nuove costruzioni beni propri - opere in corso	3.842.936,53	-	3.842.936,53	3.288.254,19	-	-	<b>7.131.190,72</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.842.936,53</b>	<b>0,00</b>	<b>3.842.936,53</b>	<b>3.288.254,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.131.190,72</b>

La voce “Immobilizzazioni in corso ed acconti” si riferisce agli interventi di edilizia in corso relativi al completamento del Complesso Baroni di Via Pignolo.

Al termine dei lavori si procederà con una variazione in diminuzione dalla presente voce e conseguente capitalizzazione delle opere.

**Altre immobilizzazioni materiali (7)**

Descrizione	Costo di acquisto	Amm.to effettuato	Valore al 1/1/14	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/14
Altri beni mobili	707.554,81	673.273,95	34.280,86	12.941,00	-	33.520,92	<b>13.700,94</b>
<b>TOTALE</b>	<b>707.554,81</b>	<b>673.273,95</b>	<b>34.280,86</b>	<b>12.941,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.520,92</b>	<b>13.700,94</b>

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	19.342.110,33
Saldo al 31/12/2014	22.842.110,33
<b>Variazione</b>	<b>3.500.000,00</b>

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Società	Oggetto sociale	% capitale posseduta	Patrimonio netto al 31/12/2013	Valore della partecipazione al 1/1/2014	Incrementi 2014 per aumento di capitale	Valore al 31/12/14
<b>ATENE BERGAMO SPA</b>	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	99,278	19.475.197,00	19.334.586,08	3.500.000,00	<b>22.834.586,08</b>
<b>FOCUS SRL</b>	Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	15	13.003,00	1.950,45	-	<b>1.950,45</b>
<b>MD2 SRL</b>	Società spin-off universitaria finalizzata allo sviluppo ed alla industrializzazione di sistemi meccatronici ad alto contenuto tecnologico	10	55.738,00	5.573,80	-	<b>5.573,80</b>
			<b>TOTALE</b>	<b>19.342.110,33</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>22.842.110,33</b>

Le partecipazioni sono state aggiornate sulla base dei movimenti contabili rilevati nel periodo. L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base al bilancio al 31/12/2013.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	25.920.941,73
Saldo al 31/12/2014	18.846.039,15
<b>Variazione</b>	<b>-7.074.902,58</b>

I crediti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Crediti	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14	di cui oltre 12 mesi
<b>1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>11.125.918,21</b>	<b>-6.087.461,00</b>	<b>5.038.457,21</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso MIUR	10.684.495,89	-6.018.861,00	4.665.634,89	0,00
Crediti verso altri Ministeri	441.422,32	-68.600,00	372.822,32	0,00
<b>2) Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>4.533.658,67</b>	<b>-602.384,22</b>	<b>3.931.274,45</b>	<b>2.700.000,00</b>
Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.533.658,67	-602.384,22	3.931.274,45	2.700.000,00
<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>506.517,91</b>	<b>267.846,59</b>	<b>774.364,50</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso altre Amministrazioni locali	482.141,55	287.220,95	769.362,50	0,00
Crediti verso altre Amministrazioni locali per attività commerciale	24.376,36	-19.374,36	5.002,00	0,00
<b>4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>2.324.396,06</b>	<b>-943.240,47</b>	<b>1.381.155,59</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso l'Unione Europea	2.324.396,06	-943.240,47	1.381.155,59	0,00
<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>504.785,85</b>	<b>566.871,59</b>	<b>1.071.657,44</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Università	498.746,85	565.406,09	1.064.152,94	0,00
Crediti verso Università per attività commerciale	6.039,00	1.465,50	7.504,50	0,00
<b>6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>7.200,00</b>	<b>3.600,00</b>	<b>10.800,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.200,00	3.600,00	10.800,00	0,00
<b>7) Crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>-500.000,00</b>	<b>2.500.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>
Crediti verso società ed enti controllati	3.000.000,00	-500.000,00	2.500.000,00	2.000.000,00
<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>333.442,45</b>	<b>359.651,60</b>	<b>693.094,05</b>	<b>0,00</b>

Crediti verso altri Enti Pubblici	227.578,45	347.927,10	575.505,55	0,00
Crediti verso altri Enti Pubblici per attività commerciale	62.116,00	55.472,50	117.588,50	0,00
Crediti verso enti ospedalieri	19.360,00	-19.360,00	0,00	0,00
Acconto IVA	24.388,00	-24.388,00	0,00	0,00
<b>9) Crediti verso altri (privati)</b>	<b>3.585.022,58</b>	<b>-139.786,67</b>	<b>3.445.235,91</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Enti e soggetti privati	2.848.253,12	-235.454,06	2.612.799,06	0,00
Crediti verso Enti e soggetti privati per attività commerciale	602.288,02	78.170,79	680.458,81	0,00
Crediti verso dipendenti	133.266,85	12.377,75	145.644,60	0,00
Crediti per anticipi di missione	1.214,59	5.118,85	6.333,44	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>25.920.941,73</b>	<b>-7.074.902,58</b>	<b>18.846.039,15</b>	<b>4.700.000,00</b>

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito che presentano importi più rilevanti:

- "Crediti verso MIUR" composta principalmente dalla quota relativa all'assegnazione di competenza 2014 del Fondo di Finanziamento ordinario (FFO) non ancora incassata e in parte da finanziamenti per progetti di ricerca FIRB, FISR, Cluster Tecnologici e Smart Cities and Communities and Social Innovation;
- "Crediti verso altri Ministeri" composta da contributi per progetti di ricerca approvati dal Ministero per lo Sviluppo Economico;
- tra i "Crediti verso Regioni e Province Autonome" rileva il credito di 2,7 milioni di euro verso la Regione Lombardia per il completamento del complesso immobiliare "Baroni" oltre al credito per diversi progetti di ricerca finanziati dalla medesima Regione Lombardia;
- "Crediti verso altre Amministrazioni locali" relativa ai contributi ordinari annuali assicurati dal Comune e dalla Provincia di Bergamo. Nel corso del 2014 il Comune ha versato il 50% del contributo annuale e la restante quota è stata saldata a inizio 2015. La Provincia invece non ha versato alcun acconto nel corso del 2014 e ad oggi risultano riscossi € 60.000 a fronte di un'assegnazione annua di € 449.317,50. Poiché il credito vantato verso la Provincia presenta un rischio di inesigibilità, si è provveduto ad accantonare al Fondo rischi su crediti la quota di contributo non riscossa a copertura di una possibile perdita derivante da uno stato di insolvenza dell'Ente;
- "Crediti verso l'Unione Europea" relativa a finanziamenti per il dottorato di ricerca Erasmus Mundus EMJD e per progetti di ricerca;
- "Crediti verso Università" include crediti derivanti da finanziamenti per progetti e dottorati di ricerca gestiti in partenariato con altre Università;
- "Crediti verso società ed enti controllati" include il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA;
- "Crediti verso altri Enti Pubblici" relativa, in particolare, al credito verso l'INDIRE - ISTITUTO NAZIONALE DI DOCUMENTAZIONE PER L'INNOVAZIONE E LA RICERCA EDUCATIVA per il Programma Erasmus a.a. 2014/2015 Progetto n. 2014-1-IT02-KA103-002579;
- "Crediti verso soggetti privati" rappresentata principalmente da crediti relativi a finanziamenti per dottorati e progetti di ricerca (2,6 milioni di euro) e da crediti per attività di ricerca di natura commerciale (0,7 milioni di euro).

Nel corso del 2014 sono stati eliminati crediti presenti all'1/1/2014 per € 131.200,14 di cui si riporta il dettaglio e per i quali è stata rilevata la perdita su crediti in conto economico:

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo ricavo eliminato	di cui: Importo coperto da previsione di spesa eliminata	di cui: Importo coperto da utilizzo fondo rischi su crediti	di cui: importo senza contropartita nella spesa
MIUR: Assegnazione 2013 per incentivazione chiamata ricercatori L.240/10 art.24 (riassegnazione disponibilità)	Comunicazione del Miur di rettifica assegnazione prot.n. 2889 del 07/11/2014	2.916,00	-	-	2.916,00
INDIRE: Accordo finanziario LLP/Erasmus n. 2012-1-IT2-ERA-383576 a.a. 2012/13/14	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata nel 2014	1.352,58	1.352,58	-	-
COMMISSIONE EUROPEA: Contratto di ricerca Unione Europea "The Democracy Network"	Delibera del CdA del 11.11.2014 punto 15 "Approvazione delle risultanze finali del progetto DEMO-NET VI programma quadro e provvedimenti conseguenti	96.823,00	73.734,64	23.088,36	-
REGIONE LOMBARDIA: Contributo da Università di Colonia per il progetto RESECO	Accertamento registrato erroneamente due volte nel 2013	29.062,00	-	-	29.062,00
UNIVERSITA' DI AMBURGO: contributo per il progetto di ricerca "euroWiss - Linguistische Profilierung einer europäischen Wissenschaftsbildung"	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata nel 2014	1.046,56	1.046,56	-	-
<b>TOTALE</b>		<b>131.200,14</b>	<b>76.133,78</b>	<b>23.088,36</b>	<b>31.978,00</b>

**ATTIVITA' FINANZIARIE (III)**

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)**

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	40.652.644,33
Saldo al 31/12/2014	53.351.151,75
<b>Variazione</b>	<b>12.698.507,42</b>

Disponibilità liquide	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14
Banca c/c	40.652.644,33	12.698.507,42	<b>53.351.151,75</b>

Al 31/12/14 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a € 53.351.151,75.

La significativa variazione è dovuta principalmente agli incassi del Fondo di Finanziamento Ordinario pervenuti dal MIUR.

### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	21.942,47
Saldo al 31/12/2014	566.479,81
<b>Variazione</b>	<b>544.537,34</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Ratei e risconti attivi	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14
Ratei attivi per progetti commerciali	21.942,47	6.685,84	28.628,31
Risconti attivi	0,00	537.851,50	537.851,50
<b>TOTALE</b>	<b>21.942,47</b>	<b>544.537,34</b>	<b>566.479,81</b>

#### Ratei per progetti commerciali

La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti di natura commerciale in corso per un ammontare pari a € 28.628,31 definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2014. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

#### Risconti attivi

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 537.851,50 relativi a costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2014.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto, abbonamenti a banche dati)	0,00	84.235,55	<b>84.235,55</b>
Acquisto di servizi (manutenzione software, assicurazioni, quote associative, servizio leva civica, manutenzione server ed attrezzature di laboratorio )	0,00	63.210,32	<b>63.210,32</b>
Borse di mobilità e compensi a studenti 150 ore	0,00	50.058,69	<b>50.058,69</b>
Abbattimento costo abbonamenti studenti al trasporto locale	0,00	135.484,47	<b>135.484,47</b>
Trasferimenti a partner di progetti gestiti in collaborazione	0,00	204.862,47	<b>204.862,47</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>537.851,50</b>	<b>537.851,50</b>

**PASSIVITA'****A) PATRIMONIO NETTO**

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	65.775.469,76
Saldo al 31/12/2014	74.238.027,43
<b>Variazione</b>	<b>8.462.557,67</b>

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2014.

Descrizione	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>12.681.090,76</b>	<b>0,00</b>	<b>12.681.090,76</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	12.681.090,76	0,00	12.681.090,76
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>41.181.067,57</b>	<b>-271.847,37</b>	<b>40.909.220,20</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.072.767,87	36.142,60	1.108.910,47
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	40.108.299,70	-307.989,97	39.800.309,73
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>11.913.311,43</b>	<b>8.734.405,04</b>	<b>20.647.716,47</b>
1) Risultato gestionale esercizio	0,00	15.056.405,04	15.056.405,04
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.913.311,43	-6.322.000,00	5.591.311,43
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>65.775.469,76</b>	<b>8.462.557,67</b>	<b>74.238.027,43</b>

Si riepilogano di seguito le movimentazioni intervenute nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2014.

Descrizione	Valore al 1/1/14	Destinazione utile esercizi precedenti	Utilizzo fondi vincolati	Nuovi fondi vincolati	Risultato d'esercizio 2014	Valore al 31/12/14
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>12.681.090,76</b>	-	-	-	-	<b>12.681.090,76</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	12.681.090,76	-	-	-	-	12.681.090,76
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>41.181.067,57</b>	<b>6.322.000,00</b>	<b>7.704.627,37</b>	<b>1.110.780,00</b>	-	<b>40.909.220,20</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.072.767,87	-	225.637,40	261.780,00	-	1.108.910,47
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	40.108.299,70	6.322.000,00	7.478.989,97	849.000,00	-	39.800.309,73
3) Riserve vincolate	0,00	-	-	-	-	0,00

<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>11.913.311,43</b>	<b>-6.322.000,00</b>	-	-	<b>15.056.405,04</b>	<b>20.647.716,47</b>
1) Risultato gestionale esercizio	0,00	-	-	-	15.056.405,04	15.056.405,04
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.913.311,43	-6.322.000,00	-	-	-	5.591.311,43
3) Riserve statutarie	0,00	-	-	-	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>65.775.469,76</b>	<b>0,00</b>	<b>7.704.627,37</b>	<b>1.110.780,00</b>	<b>15.056.405,04</b>	<b>74.238.027,43</b>

### FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)

Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014.

### PATRIMONIO VINCOLATO (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	41.181.067,57
Saldo al 31/12/2014	40.909.220,20
<b>Variazione</b>	<b>-271.847,37</b>

### Fondi vincolati destinati da terzi (1)

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 1/1/14	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/14
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	695.979,74	223.000,00	202.842,55	716.137,19
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAiTALENTO	376.788,13	38.780,00	22.794,85	392.773,28
<b>TOTALE</b>	<b>1.072.767,87</b>	<b>261.780,00</b>	<b>225.637,40</b>	<b>1.108.910,47</b>

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.



Descrizione	Valore al 1/1/14	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/14
Fondo vincolato per realizzazione di progetti	20.336.179,03	3.589.000,00	6.088.034,58	17.837.144,45
Fondo vincolato destinato ad investimenti	0,00	82.000,00	0,00	82.000,00
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	19.772.120,67	0,00	1.390.955,39	18.381.165,28
Fondo vincolato aumento capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	0,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>40.108.299,70</b>	<b>7.171.000,00</b>	<b>7.478.989,97</b>	<b>39.800.309,73</b>

La colonna "Decrementi" corrisponde al totale dei costi sostenuti nell'esercizio per la realizzazione di progetti o per la quota di ammortamento relativo all'anno in corso.

La colonna "Incrementi" è relativa per € 6.322.000 ad utili relativi ad esercizi precedenti destinati dal Consiglio di Amministrazione ad iniziative specifiche (per il dettaglio si rinvia alla voce "Patrimonio non vincolato") e per € 849.000 ad accantonamenti per progetti di didattica e ricerca pluriennali.

### Riserve vincolate (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

### PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	11.913.311,43
Saldo al 31/12/2014	20.647.716,47
<b>Variazione</b>	<b>8.734.405,04</b>

### Risultato gestionale esercizio (1)

L'utile di esercizio ammonta ad € 15.056.405,04.

### Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)

La tabella che segue riporta le diverse iniziative deliberate dal Consiglio di Amministrazione finanziate con applicazione dell'utile di esercizi precedenti.

Delibera del Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile	Descrizione del vincolo di destinazione	Importo vincolato
15/04/2014	Progetto per realizzazione del portale istituzionale, del sito in lingua inglese e dei siti federati dei Dipartimenti	135.000,00
13/05/2014	Progetto "Insegnamento e apprendimento" CQIA e Dipartimenti	245.000,00
13/05/2014	Progetto "Smart[er] Citizens"	988.000,00
01/07/2014	Aumento capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	3.500.000,00

30/09/2014	Acquisto attrezzature e software	82.000,00
30/09/2014	Progetto "ITALY 2015-16"	1.372.000,00
	<b>TOTALE</b>	<b>6.322.000,00</b>

**Riserve statutarie (3)**

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	1.463.321,23
Saldo al 31/12/2014	1.863.257,76
<b>Variazione</b>	<b>399.936,53</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi per il personale.

Descrizione	Valore al 1/1/14	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31/12/14
Fondo ricostruzioni di carriera personale docente e ricercatore	207.459,26	0,00	46.099,65	<b>161.359,61</b>
Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D e per il lavoro straordinario	307.790,20	47.766,88	297.384,55	<b>58.172,53</b>
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	28.451,20	17.727,21	26.846,27	<b>19.332,14</b>
Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	41.241,13	38.922,91	39.176,34	<b>40.987,70</b>
Fondo contenzioso CEL	878.379,44	273.000,00	0,00	<b>1.151.379,44</b>
Fondo rischi su crediti	0,00	455.114,70	23.088,36	<b>432.026,34</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.463.321,23</b>	<b>832.531,70</b>	<b>432.595,17</b>	<b>1.863.257,76</b>

Il "Fondo contenzioso CEL" è stato attivato in relazione al rischio connesso con il ricorso depositato in data 7.2.2015 da alcuni dipendenti teso a veder riconosciuto il trattamento economico precedente a quello fissato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 5.4.2011 in attuazione della Legge 240/2010.

In relazione al "Fondo rischi su crediti", si è provveduto alla sua costituzione nel corso del 2014 avendo appurato l'esistenza in bilancio di crediti per i quali l'esigibilità è dubbia o si è già manifestata l'inesigibilità.

Dell'utilizzo del Fondo per l'inesigibilità accertata riferita al finanziamento europeo "The Democracy Network" si è già detto alla voce "CREDITI" e, precisamente, nella tabella in cui sono stati elencati i crediti eliminati nel corso del 2014.

In merito agli accantonamenti al "Fondo rischi su crediti", si elencano di seguito i crediti di dubbia esigibilità per i quali è stato costituito il fondo:

Soggetto	Descrizione credito	Causa dubbia esigibilità credito	Importo credito di dubbia esigibilità accantonato a Fondo rischi su crediti
Provincia di Bergamo	Contributo ordinario anno 2014	Difficoltà di bilancio come da nota del 12/2/2015	389.317,50
Pinco Pallino SpA	Contratto di consulenza (fattura n. 75 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	12.058,48
Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	6.450,36
Big Blu SpA)	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	24.200,00
		<b>TOTALE</b>	<b>432.026,34</b>

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	981.606,00
Saldo al 31/12/2014	981.164,41
<b>Variazione</b>	<b>-441,59</b>

La variazione è relativa al versamento dell'imposta sostitutiva dell'Irpef sulle rivalutazioni dei fondi per il trattamento di fine rapporto (TFR) dei collaboratori ed esperti linguistici. Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

### D) DEBITI

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	14.635.365,29
Saldo al 31/12/2014	16.792.486,74
<b>Variazione</b>	<b>2.157.121,45</b>

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

DEBITI	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14	di cui oltre 12 mesi
<b>1) Mutui e debiti verso banche</b>	<b>9.682.720,23</b>	<b>-692.088,79</b>	<b>8.990.631,44</b>	<b>8.475.137,68</b>
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA per mutuo acquisto sede Via dei Caniana	9.482.720,23	-492.088,79	8.990.631,44	8.475.137,68
Debiti per mutuo verso banca Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo SpA (chiuso al 31/12/2014)	200.000,00	-200.000,00	0,00	0,00
<b>2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,01</b>	<b>2.000,01</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso altri Ministeri	0,00	2.000,01	2.000,01	0,00
<b>3) Debiti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>2.395.452,00</b>	<b>140.514,00</b>	<b>2.535.966,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	2.395.452,00	140.514,00	2.535.966,00	0,00
<b>4) Debiti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>16.546,25</b>	<b>52.803,66</b>	<b>69.349,91</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso altre Amministrazioni locali	16.546,25	52.803,66	69.349,91	0,00
<b>6) Debiti verso Università</b>	<b>13.884,78</b>	<b>42.960,14</b>	<b>56.844,92</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Università per contributi relativi a progetti gestiti in collaborazione	13.884,78	42.960,14	56.844,92	0,00
<b>7) Debiti verso studenti</b>	<b>65.904,59</b>	<b>33.969,60</b>	<b>99.874,19</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso studenti (compensi 150 ore, missioni dottorandi, borse di studio)	65.904,59	33.969,60	99.874,19	0,00
<b>9) Debiti verso fornitori</b>	<b>1.964.766,10</b>	<b>37.235,58</b>	<b>2.002.001,68</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso fornitori per forniture di beni e servizi	1.079.757,79	596.802,15	1.676.559,94	0,00
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	885.008,31	-559.566,57	325.441,74	0,00
<b>10) Debiti verso dipendenti</b>	<b>101.665,52</b>	<b>-33.018,97</b>	<b>68.646,55</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso dipendenti per missioni	101.665,52	-33.018,97	68.646,55	0,00
<b>11) Debiti verso società o enti controllati</b>	<b>215.248,45</b>	<b>-202.134,49</b>	<b>13.113,96</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Ateneo Bergamo SpA per servizi erogati	215.248,45	-202.134,49	13.113,96	0,00
<b>12) Altri debiti</b>	<b>179.177,37</b>	<b>2.774.880,71</b>	<b>2.954.058,08</b>	<b>0,00</b>
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail (stipendi mese di dicembre)	3.499,08	1.548.436,33	1.551.935,41	0,00
IRAP (stipendi mese di dicembre)	3.922,98	332.838,77	336.761,75	0,00
Ritenute erariali (stipendi mese di dicembre)	15.214,76	896.241,89	911.456,65	0,00
Bollo virtuale	17.849,92	-6.775,90	11.074,02	0,00
Ritenute extraerariali (stipendi mese di dicembre)	12,00	8.114,11	8.126,11	0,00
IVA (commerciale e intacomunitaria)	0,00	8.218,91	8.218,91	0,00
Depositi cauzionali	93.290,40	-7.221,77	86.068,63	0,00
Debiti verso altro personale (missioni assegnisti e collaboratori)	45.388,23	-4.971,63	40.416,60	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.635.365,29</b>	<b>2.157.121,45</b>	<b>16.792.486,74</b>	<b>8.475.137,68</b>

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Descrizione	Valore
Saldo al 1/1/2014	34.063.763,57
Saldo al 31/12/2014	35.740.769,34
<b>Variazione</b>	<b>1.677.005,77</b>

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14
Risconti per progetti e ricerche in corso	20.268.344,91	1.122.724,43	<b>21.391.069,34</b>
Contributi agli investimenti	13.795.418,66	-146.089,91	<b>13.649.328,75</b>
Altri ratei e risconti passivi	0,00	700.371,25	<b>700.371,25</b>
<b>TOTALE</b>	<b>34.063.763,57</b>	<b>1.677.005,77</b>	<b>35.740.769,34</b>

**Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (1)**

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 1/1/14	Variazioni	Valore al 31/12/14
Risconti passivi per progetti istituzionali	18.372.143,85	21.763,57	<b>18.393.907,42</b>
Risconti passivi per progetti commerciali	1.896.201,06	1.100.960,86	<b>2.997.161,92</b>
<b>TOTALE</b>	<b>20.268.344,91</b>	<b>1.122.724,43</b>	<b>21.391.069,34</b>

Le principali attività finanziate da terzi della sfera istituzionale assoggettate alla tecnica del risconto riguardano: progetti di ricerca, dottorati di ricerca, master e corsi di perfezionamento, prestiti d'onore agli studenti, iniziative a favore di studenti disabili, incentivi al personale docente, borse di studio.

**Contributi agli investimenti (2)**

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito della voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 1/1/14	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/14
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	672.978,30	5.371.021,70	107.910,72	5.263.110,98
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	46.200,00	173.800,00	4.088,85	169.711,15
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	285.830,50	1.075.750,05	21.457,60	1.054.292,45
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	164.769,43	619.846,91	12.632,74	607.214,17
Bergamo, Via Pignolo	6.555.000,00	0,00	6.555.000,00	0,00	6.555.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>14.965.196,89</b>	<b>1.169.778,23</b>	<b>13.795.418,66</b>	<b>146.089,91</b>	<b>13.649.328,75</b>

### Altri ratei e risconti passivi (3)

Questa voce contiene la quota di ricavi riferiti alla contribuzione studentesca da rinviare per competenza al prossimo esercizio.

Si tratta di una quota della prima rata versata dagli studenti per l'a.a.2014/15.

### CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e i residui attivi derivanti dalla contabilità finanziaria relativi a contratti di natura commerciale non iscrivibili nello Stato Patrimoniale perché non riconducibili né a crediti né a ratei attivi.

FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI			
Beneficiario	Oggetto	Scadenza	Importo
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	525.000,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2023	260.000,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2017	6.641,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	2015	27.500,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Piazza Vecchia 8	2015	3.568,00

<b>FABBRICATI DI TERZI A DIPOSIZIONE DELL'ATENEO</b>				
<b>Edificio</b>	<b>Proprietario</b>	<b>Categoria catastale</b>	<b>Rendita catastale</b>	<b>Valore catastale</b>
Bergamo, Piazza Vecchia, 8	Comune di Bergamo	B/5	2.876,32	422.819,04
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	8.838,25	1.299.222,75
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311,26	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361,25	347.103,75
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	767,65	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735,30	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.087,72	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.293,58	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052,00	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704,31	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	160,68	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185,20	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.414,70	354.960,90
Bergamo, Piazza Verzeri, 8	Famiglia Saltalamacchia	A/10	684,31	43.111,53
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	659,77	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.823,59	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666,37	1.273.956,39
Dalmine, Edificio C - Via Pasubio, 3	Tecnodal SpA	B/5	3.297,82	484.779,54
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955,42	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.208,77	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471,39	1.833.294,33
Dalmine, Laboratorio Meccanica, viale Marconi 13	Tenaris Dalmine	D/1	6.464,95	407.291,85
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038,33	446.634,51
<b>Totale</b>				<b>13.877.473,89</b>

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI			
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta
ATENEIO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	99,381
FOCUS SRL	Società di capitali	Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	15
SERVITEC SRL	Società di capitali	Promozione e sostegno ai processi di innovazione produttivi e gestionali nelle imprese industriali, artigiane, commerciali, agricole, di servizi, nelle associazioni di categoria e negli Enti Pubblici operanti nel territorio bergamasco	1,7
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,39
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	3,85 del Fondo Consortile
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	11,11
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,23
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	3,85
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,92
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	2
MD2 - Mechatronics and Dynamic Devices Srl	Società di capitali	Società spin-off universitaria finalizzata allo sviluppo ed alla industrializzazione di sistemi mecatronici ad alto contenuto tecnologico	10



RESIDUI ATTIVI NON ISCRITTI NELLO STATO PATRIMONIALE				
Codice Progetto	Descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14
ANDREILME	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Ilme SpA (DECO.ANDREILME)	8.000,00	8.000,00	0,00
ANDREINABB	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con ABB SpA (DECO.ANDREINABB)	8.000,00	8.000,00	0,00
BAGGAGEN1	Contratto di consulenza con Agenda21 - BAGGAGEN1	4.166,67	0,00	4.166,67
BARICTG2	Attività comm. imponibile 2012: contratto ricerca con CTG Spa (DING.BARICTG2)	15.000,00	15.000,00	0,00
BARIEON3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di consulenza con E.On Italia SpA (DING.BARIEON3)	20.000,00	4.000,00	16.000,00
BARILEAP2	Attività commerciale imponibile 2012: contratto di consulenza con Consorzio LEAP (DING.BARILEAP2)	2.500,00	0,00	2.500,00
BARITIRO3	Attività comm. imp.le anno 2013: contratto di consulenza con Elettromeccanica Tironi(DING.BARITIRO3)	5.000,00	0,00	5.000,00
BRAGUAF13	Attività comm. ESENTE 2013: contratto didattica con Centro Rec. Guardia di Finanza (DUMA.BRAGUAF13)	10.179,00	10.179,00	0,00
BRANMEI3	Attività comm.le imponibile 2013: contr. consulenza con Mei srl (DING.BRANMEI3)	10.000,00	10.000,00	0,00
BRASCOL11	Contratto di didattica con Ufficio Scol. Territ. di MI - Resp.le Prof. P. Braibanti - BRASCOL11	5.377,13	0,00	5.377,13
BRUGSTMI3	Attività comm.le imp.le anno 2013: contratto di ricerca con STMicroelectronics (DING.BRUGSTMI3)	8.750,00	8.750,00	0,00
CAVABALA3	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto di didattica con Balance Systems srl (DING.CAVABALA3)	12.000,00	12.000,00	0,00
CAVACSM1B	Contratto di consulenza con CSMT Gestione Scarl - Resp.le Prof. S. Cavaliere - CAVACSM1B	15.480,00	0,00	15.480,00
CAVAUNIA3	Attiv. comm.le imponibile 2013: contratto ricerca con Uniacque Spa (DING.CAVAUNIA3)	53.000,00	39.000,00	14.000,00
CAVCOMUNEBG13	Attività comm.le IMPONIBILE: contratto di ricerca con Comune di Bg (C.A.V.).	20.000,00	0,00	20.000,00
CCLUNIBS13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto didattica con Univ. Brescia (C.C.L.).	1.000,00	1.000,00	0,00
CELSERVCO	Quote di iscrizione al Centro di Ricerca CELS 2012	4.000,00	0,00	4.000,00
CONSUNICRE	Attività com. imp.le 2013: contr. consulenza con Fondo Pensione Pers.Az. Unicredit (DECO.CONSUNICRE)	80.000,00	80.000,00	0,00
COPPCIFA2	Attiv.comm.le imponibile 2012: contratto di ricerca con Cifa SpA (DING.COPPCIFA2)	3.750,00	3.750,00	0,00
CQIAICBAGNO13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto di didattica con IC Bagnolini Villadossola (CQIA).	5.000,00	5.000,00	0,00
CQIAISLEVI13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto di didattica con Ist. Primo Levi (CQIA).	1.000,00	1.000,00	0,00

CQIAISTMAUSI13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto didattico con Ist. Don Bosco (CQIA).	1.850,00	1.850,00	0,00
CQIAUNIBS13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con Univ. Brescia (CQIA).	3.300,00	3.300,00	0,00
CRISTIASI	Attiv. commerciale imponibile 2013 - contr. ricerca con ASI (DUMA.CRISTIASI)	19.060,16	19.060,16	0,00
CSTAKZO13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con Akzo Bobel Coatings Spa (CSST).	2.000,00	2.000,00	0,00
CSTCOMUNEBG13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto ricerca con Comune di Bergamo (CSST).	6.118,03	6.118,03	0,00
CSTITALCEM13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con Italcementi spa CSST	25.000,00	25.000,00	0,00
CSTPROBGARCO13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di consulenza con Provincia Bg - Arco Verde (CSST).	13.114,75	6.557,38	6.557,37
CSTPROBGCAVE13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto consul. con Provincia di Bg Vas Piano Cave (C.S.S.T.).	39.500,00	39.500,00	0,00
CSTPROBGSIT13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di consulenza con la Provincia SIT (C.S.S.T.).	32.786,89	8.196,72	24.590,17
CYFECOMUNEBG13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto didattico con Comune Bg (CYFE).	1.000,00	1.000,00	0,00
DOTTPLAS0	Contratto di ricerca con Plastitex SpA - Resp.le Prof. Stefano Dotti - DOTTPLAS0	5.600,00	0,00	5.600,00
DOVENG12	Attiv.comm.le imponibile 2012: contratto di consulenza con Engim Lombardia (DUMA.DOVENG12)	1.405,00	0,00	1.405,00
ENOVIALAB	Attività com.2013: contratto per utilizzo attrezzature laboratorio con E-Novia (DING.ENOVIALAB)	3.000,00	0,00	3.000,00
FASSBUS2A	Contratto di consulenza con Business Strategy - Resp.le Prof. A. Fassò - FASSBUS2A	25.534,00	0,00	25.534,00
FASSFIEL2	Attività comm.le imponibile anno 2012: contratto di ricerca con Field srl (DING.FASSFIEL2)	2.250,00	0,00	2.250,00
FASSWEH3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con W&H (DING.FASSWEH3)	5.000,00	3.000,00	2.000,00
FRANSER2	Attività commerciale imponibile 2012: contratto di ricerca con Ser srl (DING.FRANSER2)	2.500,00	0,00	2.500,00
FRESA3AX	Contratto c/to terzi per utilizzo "fresatrice a 3 assi" in ambito prove e tarature - FRESA3AX	350,00	350,00	0,00
GIACOVOLVO	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Volvo Truck Corporation (DECO.GIACOVOLVO)	7.000,00	7.000,00	0,00
GITTABBSACE10	Attività comm.le 2010 imponibile: contratto ricerca con ABB SPA ABB SACE (GITT).	13.200,00	0,00	13.200,00
GITTBENZONI12	Attività comm.le 2012: contratto di consulenza con Besenconi (GITT).	35.000,00	0,00	35.000,00
GITTCEBA12	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto ricerca con CEBA (GITT).	13.000,00	0,00	13.000,00
GITTCOTOLCESE13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto didattico con Cottonificio Olcese Spa (AVI/64/11) GITT.	8.500,01	8.500,01	0,00
GITTFONDPOLI11	Attività comm.le IMPONIBILE 2011: contratto ricerca con Fond. polit. MI (GITT).	55.000,00	55.000,00	0,00
GITTICCSAI13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto ricerca con ICCSAI (GITT).	5.000,00	5.000,00	0,00

GITTPALLINO11	Attività comm.le 2011: contratto consulenza con Pinco Pallino (GITT).	9.941,52	0,00	9.941,52
GITTPBN13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di consulenza con PBN snc (GITT).	6.500,00	6.500,00	0,00
HTHIMPRSOC13	Attività comm.le IMPONIBILE 2013: contratto di ricerca con HTH con Relazione Impresa Sociale SRL	4.936,00	4.936,00	0,00
LABMAT07	Introiti 2012 LABMAT07 per prove di laboratorio (attività commerciale)	19.915,34	0,00	19.915,34
LIZINAI13	Attività comm.le imponibile 2013: contratto ricerca con Inail Roma (DUMA.LIZINAI13)	24.590,00	24.590,00	0,00
LMSAPDIG13	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con Università La Sapienza (DLET.LMSAPDIG13)	593,50	593,50	0,00
MACCTIDU3	Attività comm.le imponibile 2013: contr. consulenza con Tidue Srl (DING.MACCTIDU3)	5.000,00	5.000,00	0,00
MANXFEL09	Contributo da Max Planck Institute per progetto di ricerca "Large format X-ray ..." - MANXFEL09	32.407,45	0,00	32.407,45
MAREDALM3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Dalmine SpA (DING.MAREDALM3)	12.000,00	12.000,00	0,00
MARTSUSS3	Attiv. comm. imponibile 2013 - contr. consulenza con Fondaz. x la Sussidiarietà (DING.MARTSUSS3)	6.000,00	6.000,00	0,00
MD2LABO	Contratto c/to terzi con MD2 Srl in ambito prove e tarature - MD2LABO	1.500,00	0,00	1.500,00
PASTENEL3	Attività comm.le imponibile - contratto ricerca con Enel Green Power SpA (DING.PASTENEL3)	11.400,00	11.400,00	0,00
PELLBREM2	Attiv.comm.le imponibile 2012: contratto di didattica con Brembo SpA (DING.PELLBREM2)	1.200,00	0,00	1.200,00
PERDAGRE1	Contratto di ricerca con Agres Italia - Resp.le Prof. A. Perdichizzi - PERDAGRE1	3.000,00	0,00	3.000,00
PERDALST2	Attiv.comm.le 2012: contratto di ricerca con Alstom Ltd - Svizzera - (DING.PERDALST2)	69.024,00	69.024,00	0,00
PERDCAIB3	Attività comm. imp.le anno 2013: contratto di consulenza con CAIB (DING.PERDCAIB3)	1.578,12	1.578,12	0,00
PERDENER1	Contratto di ricerca con Energie srl - Resp.le Prof. A. Perdichizzi - PERDENER1	5.262,87	0,00	5.262,87
PERDSIAD3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con SIAD SpA (DING.PERDSIAD3)	20.000,00	10.000,00	10.000,00
PREVBFT3	Attiv. commerciale imponibile 2013 - contratto ricerca con BFT Spa (DING.PREVBFT3)	12.600,00	12.600,00	0,00
PREVBGSV3	Attività comm.le imponibile 2013: contr. consulenza con Bergamo Sviluppo (DING.PREVBGSV3)	12.295,08	12.295,08	0,00
PREVDALM3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Dalmine SpA (DING.PREVDALM3)	21.700,00	21.700,00	0,00
PREVESH03B	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con E-Shock srl (DING.PREVESH03B)	20.649,75	20.649,75	0,00
PREVINA3	Attiv. commerciale imponibile - contr. ricerca con Vinati Impianti Sas (DING.PREVINA3)	8.000,00	8.000,00	0,00
PREVINTE3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Consorzio Intellimech (DING.PREVINTE3)	4.000,00	4.000,00	0,00
PREVSACB3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con SACBO SPA (DING.PREVSACB3)	4.500,00	0,00	4.500,00
PSAIKEYV9	Contratto ricerca con KeyVision Srl - PSAIKEYV9	3.500,00	0,00	3.500,00

PSAIWEBR3	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con WebResults srl (DING.PSAIWEBR3)	16.000,00	16.000,00	0,00
REMUIORR1	Contratto di ricerca con Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo - REMUIORR1	7.000,00	7.000,00	0,00
REVA221E3	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con 221e srl (DING.REVA221E3)	2.500,00	2.500,00	0,00
REVACNAO3	Attività comm. imponibile: contratto ricerca con Fondazione CNAO (DING.REVACNAO3)	6.500,00	6.500,00	0,00
REVADB3	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con DB Elettronica Telecomunic. (DING.REVADB3)	900,00	900,00	0,00
REVASTMI2B	Attività comm.le imponibile anno 2012: contratto ricerca con STMicroelectronics (DING.REVASTMI2B)	8.750,00	8.750,00	0,00
REVASTMI3	Attività comm.le imponibile: contratto ricerca con STMicroelettronics Srl (DING.REVASTMI3)	20.000,00	15.000,00	5.000,00
REVASTMI3B	Attività comm.le imponibile: contratto ricerca con STMicroelettronics Srl (DING.REVASTMI3B)	32.000,00	32.000,00	0,00
RIGHREMA9	Contratto ricerca con REMA Engineering Srl (esente IVA) - RIGHREMA9	19.000,00	0,00	19.000,00
RIGHSADO2	Attiv.comm.le imponibile 2012: contratto di ricerca con SADO srl (DING.RIGHSADO2)	4.800,00	4.800,00	0,00
RIGHSTMI2	Attiv.comm.le imponibile 2012: contratto di ricerca con ST Microelectronics Srl (DING.RIGHSTMI2)	10.000,00	10.000,00	0,00
RIGHTESM9	Contratto ricerca con Tesmec Spa - RIGHTESM9	3.000,00	0,00	3.000,00
RIREPTA3	Attività comm. imponibile 2013 - contr. ricerca con Epta Spa (DING.RIREPTA3)	17.100,00	17.100,00	0,00
RIVPBRAV3	Attività comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con BravoBloc srl (DING.RIVPBRAV3)	65.000,00	0,00	65.000,00
RIZCBGSV3	GIG Z38096375A Attività com. imp.anno 2013: contratto di consulenza con Bg Sviluppo (DING.RIZCBGSV3)	6.050,00	6.050,00	0,00
RIZCCIAA3	Attività comm. imp.le anno 2013: contratto di consulenza con CCIAA di Bergamo (DING.RIZCCIAA3)	18.595,04	18.595,04	0,00
RIZCCIAA3	Attività comm. imp.le anno 2013: contratto di didattica con CCIAA di Bergamo (DING.RIZCCIAA3)	2.853,00	2.853,00	0,00
RIZEDALM3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con Dalmine SpA (DING.RIZEDALM3)	12.000,00	12.000,00	0,00
ROSACITT2	Attività commerciale imponibile 2012: contratto di consulenza con Cittadini SpA (DING.ROSACITT2)	3.887,34	3.887,34	0,00
ROSACITT3	Attiv. commerciale imponibile 2013 - contratto consulenza con Cittadini Spa (DING.ROSACITT3)	19.125,00	19.125,00	0,00
ROSAEURO2	Contratto di consulenza con Europizzi SpA - Resp.le Prof. G. Rosace - ROSAEURO2	6.585,60	0,00	6.585,60
ROSAEURO3	Attività comm.le imponibile 2013: contr. consulenza con Europizzi SpA (DING.ROSAEURO3)	19.125,00	19.125,00	0,00
ROSAFELL3	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con Felli Color SpA (DING.ROSAFELL3)	14.875,00	14.875,00	0,00
ROSAFTR2	Attività commerciale imponibile 2012: contratto di consulenza con FTR SpA (DING.ROSAFTR2)	3.889,66	3.889,66	0,00

ROSAFTR3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto consulenza con FTR SpA (DING.ROSAFTR3)	19.125,00	19.125,00	0,00
ROSAGIUS3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto consulenza con Tessitura F.lli Giuliani SpA (DING.ROSAGIUS3)	19.125,00	4.250,00	14.875,00
ROSAKLOP2	Contratto di consulenza con Klopman srl - Resp.le Prof. G. Rosace - ROSAKLOP2	16.306,85	16.306,85	0,00
ROSALAVO2	Contratto di consulenza con LAVO srl - Resp.le Prof. G. Rosace - ROSALAVO2	4.704,00	4.704,00	0,00
ROSALINI3	Attività comm.le 2013: contratto consulenza con Linificio e Canapificio Naz. (DING.ROSALINI3)	12.325,00	12.325,00	0,00
ROSAMAMI2	Attività commerciale imponibile 2012: contratto di consulenza con Maglificio Mida (DING.ROSAMAMI2)	3.889,66	3.889,66	0,00
ROSAMASC2	Attività comm.le imponibile 2012: contratto consulenza con Mascioni SpA (DING.ROSAMASC2)	3.889,66	3.889,66	0,00
ROSAMASC3	Attività comm.le imponibile 2013: contr.consulenza con Mascioni SpA (DING.ROSAMASC3)	19.125,00	4.250,00	14.875,00
ROSANEXT2	Contratto di consulenza con Next Technology - Tecnotessile - Resp.le G. Rosace - ROSANEXT2	994,39	994,39	0,00
ROSARIOL3	Attività comm.le imponibile 2013: contr. consulenza con Arioli SpA (DING.ROSARIOL3)	14.875,00	14.875,00	0,00
ROSASAND2	Attività comm.le imponibile 2012: contratto di consulenza con C.Sandroni & C. (DING.ROSASAND2)	3.889,66	3.889,66	0,00
ROSASEAM3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto consulenza con SEA Marconi Technologies (DING.ROSASEAM3)	14.875,00	14.875,00	0,00
ROSASSS2	Attività com.le imponibile 2012: contratto di consul. con INNOVHUB (DING.ROSASSS2)	3.894,34	3.887,34	7,00
ROSATIE2	Contratto di consulenza con TIE SpA - Resp.le Prof. G. Rosace - ROSATIE2	5.644,80	5.644,80	0,00
ROSCNAPO2	Contratto di consulenza con Comune di Napoli - ROSCNAPO2	21.300,00	0,00	21.300,00
ROSCZANIO	Contratto di ricerca con Dario Zaninelli - Resp.le Prof. M. Roscia - ROSCZANIO	8.000,00	8.000,00	0,00
RUSSGDM3	Attività comm. imponibile 2013: contratto di ricerca con GDM Spa (DING.RUSSGDM3)	8.000,00	8.000,00	0,00
RUSSGDM3B	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con GDM SpA - (DING.RUSSGDM3B)	10.000,00	0,00	10.000,00
SALVASLMI3	Attività comm. imp.le anno 2013: contratto di consulenza con ASL Milano (DING.SALVASLMI3)	7.200,00	7.200,00	0,00
SDMARTIG13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto di formazione con Associazione Artigiani (SDM).	39.000,00	39.000,00	0,00
SDMBGSVIL13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto didattico con Bergamo Sviluppo (SDM).	39.200,00	39.200,00	0,00
SICICOMOV B	Attività com.imp.le 2013: contr. consulenza con Comunità Montana Valle Brembana (DECO.SICICOMOV B)	12.330,74	12.330,74	0,00
TERZHOLO3	Attività comm.le imponibile 2013: contratto consulenza con Holonix srl (DING.TERZHOLO3)	2.000,00	2.000,00	0,00
TOMAZOS13	Attività comm.le ESENTE 2013: contratto di didattica con Az.Osped.-Univ.Parma (DUMA.TOMAZOS13)	10.000,00	0,00	10.000,00
VESPURSE13	Attività comm.le imponibile 2013: contratto di ricerca con RSE SpA (DECO.VESPURSE13)	20.000,00	20.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>1.579.595,01</b>	<b>1.097.564,89</b>	<b>482.030,12</b>

## Analisi delle voci del Conto economico

### A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/14
I. PROVENTI PROPRI	19.993.381,57
II. CONTRIBUTI	46.314.862,25
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.966.905,27
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	8.470.191,81
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>78.745.340,90</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/14
1) Proventi per la didattica	17.255.540,29
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.182.484,30
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.555.356,98
<b>TOTALE</b>	<b>19.993.381,57</b>

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/14
Tasse e contributi corsi di laurea	15.807.097,92
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	399.207,73
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	301.424,84
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	45.540,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	284.939,68
Tasse preiscrizione corsi di laurea	152.507,00
Tasse corsi di dottorato	92.700,12
Tasse di iscrizione a corsi singoli	113.323,00
Contributo per esami di stato	58.800,00
<b>TOTALE</b>	<b>17.255.540,29</b>

Il valore dei proventi per "Tasse e contributi a corsi di laurea" pari ad € 15.807.097,92 è stato ridotto della quota di competenza dell'esercizio 2015, stimata in € 700.371,25, iscritta tra i risconti passivi e che costituirà ricavo nel prossimo esercizio.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.182.484,30
<b>TOTALE</b>	<b>1.182.484,30</b>

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Descrizione	Valore al 31/12/14
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	390.408,80
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	33.999,22
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	138.860,70
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	91.339,19
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	116.012,52
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	784.736,55
<b>TOTALE</b>	<b>1.555.356,98</b>

### CONTRIBUTI (II)

Descrizione	Valore al 31/12/14
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	40.709.279,96
2) Contributi Regioni e Province autonome	97.624,53
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.094.991,22
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.547.356,41
5) Contributi da Università	30.372,26
6) Contributi da altri (pubblici)	464.407,27
7) Contributi da altri (privati)	2.370.830,60
<b>TOTALE</b>	<b>46.314.862,25</b>

**Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contributo Ordinario di Funzionamento	39.141.772,00
Assegnazione borse di studio post lauream	1.041.210,12
Assegnazione per l'incentivazione dei professori universitari	110.469,00
Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	45.037,75
Assegnazione per attività sportive universitarie	62.532,46
Contributi per edilizia universitaria MIUR	133.457,17
Contributi per edilizia sportiva MIUR	12.632,74
Assegnazioni e contributi diversi	142.528,63
Contributi diversi da altri ministeri	19.640,09
<b>TOTALE</b>	<b>40.709.279,96</b>

La voce "Contributo Ordinario di Funzionamento" comprende i ricavi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario suddivisi nelle seguenti assegnazioni:

Descrizione	Importo
Quota Base	28.639.998,00
Quota Premiale	8.812.920,00
Quota Perequativa	594.458,00
Piano straordinario associati	1.094.396,00
<b>TOTALE</b>	<b>39.141.772,00</b>

I ricavi per borse di studio post lauream, incentivazione dei professori universitari, assistenza a studenti in situazione di handicap e contributi diversi da Miur e da altri Ministeri sono rilevati con il criterio del costo.

La voce "Assegnazione e contributi diversi" comprende ricavi per borse di mobilità e di tirocinio curriculare; è compreso anche il contributo di € 21.487,25 relativo alla quota riconosciuta all'Università a seguito del riparto delle entrate statali del 5 per mille anno 2012.

L' "Assegnazione per attività sportive universitarie" è relativa al contributo 2014 per i potenziamento dell'attività sportiva da trasferire al CUS.

Nei Contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente la quota di competenza dell'anno dei contributi agli investimenti ricevuti dal Ministero in esercizi precedenti per l'acquisto di cespiti e attualmente in fase di ammortamento.

I "Contributi diversi da altri ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca.



**Contributi da Regioni e Province autonome (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Assegnazioni da Regioni e Province autonome - contributi diversi	97.624,53
<b>TOTALE</b>	<b>97.624,53</b>

Nei contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo per il progetto "Apprendistato in alta formazione" finanziato dalla Regione Lombardia ed per il progetto "L'alta formazione che cambia. Sistemi regionali e consolidamento della riforma universitaria" finanziato da EUPOLIS Lombardia.

**Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	1.094.991,22
<b>TOTALE</b>	<b>1.094.991,22</b>

Il contributo principale iscritto in questa voce è quello relativo al trasferimento ordinario da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art. 17 DPR 20.10.1991 pari a 1,048 milioni di euro.

**Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contributi diversi dalla UE	1.547.356,41
<b>TOTALE</b>	<b>1.547.356,41</b>

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo per il dottorato Erasmus Mundus EMJD, il programma Erasmus e alcuni contributi finalizzati ad attività di ricerca.

**Contributi da Università (5)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Proventi da Università	30.372,26
<b>TOTALE</b>	<b>30.372,26</b>

La presente voce comprende i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo relativi ai contributi dalle Università di Brescia e di Pavia per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB) e in Scienze Linguistiche.

**Contributi da altri (pubblici) (6)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contributi diversi di Enti Pubblici	464.407,27
<b>TOTALE</b>	<b>464.407,27</b>

La voce "Contributi da altri Enti Pubblici" comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il criterio del costo, tra i quali il più rilevante è il contributo dalla Guardia di Finanza per il corso di Laurea in "Scienze della sicurezza economico-finanziaria" e il curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

**Contributi da altri (privati) (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contributi diversi di Enti Privati	2.370.830,60
<b>TOTALE</b>	<b>2.370.830,60</b>

Nei "Contributi diversi di Enti Privati" sono iscritti i proventi dell'anno rilevati con il criterio del costo finalizzati principalmente al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento;
- iniziativa Adotta il Talento.

**PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)**

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

**PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)**

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario a.a.13/14	3.132.985,51
Contributo di gestione da Regione Lombardia	723.342,84
Contributo da Regione Lombardia per interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà regionale	52.000,00
Rette servizio abitativo	54.792,67
Rimborsi e introiti diversi	3.784,25
<b>TOTALE</b>	<b>3.966.905,27</b>

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Proventi attività commerciale (Formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, royalties)	401.548,07
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	119.648,62
Contributo annuale da UBI - Banca Popolare di Bergamo SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	150.000,00
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	32.116,32
Recuperi e rimborsi diversi	39.163,07
Utilizzo fondo rischi su crediti	23.088,36
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	6.088.034,58
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	1.390.955,39
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	225.637,40
<b>TOTALE</b>	<b>8.470.191,81</b>

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

Le voci "Utilizzo fondi" includono somme a copertura di costi di competenza sostenuti e rilevati nell'esercizio. Non si tratta di un vero e proprio ricavo ma dell'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale.

**VARIAZIONE RIMANENZE (VI)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

**INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

**B) COSTI OPERATIVI**

Si dettano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/14
VIII. COSTI DEL PERSONALE	40.222.447,59
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	18.921.310,62
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.566.331,39
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.838.894,70
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	630.974,38
<b>TOTALE</b>	<b>63.179.958,68</b>

**COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	32.308.194,24
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	7.914.253,35
<b>TOTALE</b>	<b>40.222.447,59</b>

**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
a) docenti / ricercatori	26.206.967,19
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	3.343.569,70
c) docenti a contratto	655.425,23
d) esperti linguistici	327.525,74
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.774.706,38
<b>TOTALE</b>	<b>32.308.194,24</b>

**Docenti/ricercatori (a)**

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/14 totale per macro gruppo compresi oneri carico ente
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	16.534.202,53	22.715.601,47
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	4.777.325,80	
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	1.404.073,14	
Altre competenze al personale docente e ricercatore (incentivo ministeriale, insegnamenti Master, Corsi di perfezionamento, TFA, Dottorati)	492.343,42	652.797,32
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore	118.745,64	
Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	41.708,26	
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	647.235,47	702.250,39
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	55.014,92	
Supplenze personale docente (interne ed esterne)	1.057.397,72	1.402.763,60
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	255.483,56	
Oneri IRAP su supplenze personale docente	89.882,32	
Ricercatori a tempo determinato	104.319,53	144.546,01
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	31.359,31	
Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	8.867,17	

Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	579.114,77	579.114,77
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale	9.893,63	9.893,63
<b>TOTALE</b>	<b>26.206.967,19</b>	<b>26.206.967,19</b>

### Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)(b)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Assegni di ricerca - istituzionale	2.293.917,36
Assegni di ricerca - commerciale	88.955,42
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale	372.407,98
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca - commerciale	395.776,28
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori - istituzionale	187.003,56
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori - commerciale	5.509,10
<b>TOTALE</b>	<b>3.343.569,70</b>

### Docenti a contratto (c)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Docenti a contratto	544.742,82
Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto	76.874,35
Oneri irap per docenti a contratto	33.808,06
<b>TOTALE</b>	<b>655.425,23</b>

### Esperti linguistici (c)

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/14 totale per macro gruppo compresi oneri carico ente
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	240.566,65	321.461,21
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	60.029,68	
Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	20.864,88	
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	6.064,53	6.064,53
<b>TOTALE</b>	<b>327.525,74</b>	<b>327.525,74</b>

**Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (d)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Contratti di supporto alla didattica e tutorato - istituzionale	1.187.309,51
Contratti di supporto alla didattica - commerciale	117.548,48
Visiting Professor	341.866,06
Contratti docenti master	127.982,33
<b>TOTALE</b>	<b>1.774.706,38</b>

**Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	7.914.253,35
<b>TOTALE</b>	<b>7.914.253,35</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/14 totale per macro gruppo compresi oneri carico ente
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	4.923.855,29	
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.526.383,77	
Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	405.137,87	6.855.376,93
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	73.519,08	
Oneri IRAP su competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	6.249,12	79.768,20
Amministrativi e tecnici a tempo determinato	5.380,44	
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	1.838,71	
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	466,67	7.685,82
Amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO	5.530,44	
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO	1.887,59	
Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO	482,76	7.900,79
Direttore e dirigenti a tempo determinato	138.721,59	
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	40.426,73	
Oneri IRAP su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	11.867,35	191.015,67
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	13.988,79	13.988,79

Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	190.217,05	
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	91.018,95	
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.229,31	
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	113.417,87	
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	33.409,83	522.293,01
Rimborsi personale comandato - istituzionale	7.237,13	7.237,13
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	5.327,36	5.327,36
Sussidi al personale	31.308,05	31.308,05
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	14.036,00	14.036,00
Formazione al personale - istituzionale	12.684,00	12.684,00
Servizio buoni pasto	160.257,68	160.257,68
Accertamenti sanitari	3.602,08	3.602,08
Altri oneri per il personale	1.771,84	1.771,84
<b>TOTALE</b>	<b>7.914.253,35</b>	<b>7.914.253,35</b>

#### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/14
1) Costi per sostegno agli studenti	4.908.896,20
2) Costi per il diritto allo studio	3.335.947,79
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	316.289,09
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	361.094,91
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	80.526,65
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	818.504,74
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.295.467,68
9) Acquisto altri materiali	220.213,78
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.332.973,34
12) Altri costi	451.130,35
<b>TOTALE</b>	<b>19.121.044,53</b>

#### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Borse di studio dottorato ricerca	3.006.972,89

Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	179.732,64
Borse di studio su attività di ricerca - commerciale	8.000,00
Borse di studio di mobilità ERASMUS	569.377,87
Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero, premi di laurea e altre borse di studio finanziate da privati)	197.869,20
Mobilità e missioni dottorandi	125.930,74
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	3.002,25
Spese viaggi di istruzione	5.400,01
Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	480.442,15
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	187.532,46
Collaborazioni studenti 150 ore	81.670,62
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	3.080,00
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti)	59.885,37
<b>TOTALE</b>	<b>4.908.896,20</b>

### Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Borse per il diritto allo studio	2.350.443,38
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	855.440,03
Altri interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale e costo copia servizio stampa, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio)	130.064,38
<b>TOTALE</b>	<b>3.335.947,79</b>

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati da fondi della Regione Lombardia.

### Costi per la ricerca e l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Organizzazione manifestazioni e convegni	104.835,65
Compensi e rimborso spese relatori convegni	103.652,29
Spese per pubblicazioni	101.118,05
Spese correnti per brevetti	6.683,10
<b>TOTALE</b>	<b>316.289,09</b>



**Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	361.094,91
<b>TOTALE</b>	<b>361.094,91</b>

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati" sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

**Acquisto materiale consumo per laboratori (5)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Materiali di consumo per laboratori - istituzionale	66.570,45
Materiali di consumo per laboratori - commerciale	13.956,20
<b>TOTALE</b>	<b>80.526,65</b>

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

**Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

**Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Acquisto banche dati on line e su Cd Rom	290.379,50
Riviste biblioteca formato elettronico	271.702,04
Riviste biblioteca	191.139,58
Libri, riviste e giornali - istituzionale	61.810,27
Libri, riviste e giornali - commerciale	3.473,35
<b>TOTALE</b>	<b>818.504,74</b>

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
<b>Manutenzione e gestione strutture</b>	<b>2.886.828,05</b>
Manutenzione ordinaria di immobili e impianti	768.251,83
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	122.706,72

Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale	2.348,00
Servizi supporto tecnico, reperibilità e RSPP	169.973,60
Pulizia locali	990.969,65
Servizi ausiliari (portierato)	820.756,01
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	10.774,24
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - commerciale	1.048,00
<b>Utenze e canoni</b>	<b>1.068.216,05</b>
Gas e combustibili per riscaldamento	225.021,30
Energia elettrica	709.807,66
Acqua	32.105,42
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	78.229,98
Telefonia mobile - istituzionale	22.851,69
Telefonia mobile - commerciale	200,00
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>2.340.423,58</b>
Assistenza tecnico-sistemistica dei servizi informativi e di telefonia	488.284,10
Canoni manutenzione software	487.599,55
Assistenza tecnico-sistemistica su portale UniBG	38.761,84
Servizi integrati di biblioteca	215.438,70
Premi di assicurazione	109.575,37
Spese per convegni, seminari e cerimonie - istituzionale	239.549,50
Spese per convegni, seminari e cerimonie - commerciale	6.207,37
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale	69.900,64
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - commerciale	4.039,42
Servizio supporto apprendimento lingua spagnola	58.752,75
Pubblicità obbligatoria per gare	3.744,08
Spese di rappresentanza	1.103,02
Spese postali	48.876,32
Lavoro interinale- istituzionale	93.331,41
Lavoro interinale- commerciale	19.904,21
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	36.410,56
Spese legali e notarili	8.234,01
Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	9.341,21
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali con fondi UBI BPB SpA	123.838,55
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale (traduzione e revisione linguistica, leva civica, elaborazione test d'ingresso, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali)	210.444,96
Altre prestazioni e servizi da terzi - commerciale (analisi e studi affidati a terzi per ricerche commerciali)	67.086,01
<b>TOTALE</b>	<b>6.295.467,68</b>

**Acquisto altri materiali (9)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale	196.082,54
Cancelleria e altri materiali di consumo - commerciale	1.609,31
Acquisto beni strumentali (< 100€) - istituzionale	15.342,65
Acquisto beni strumentali (< 100€) - commerciale	590,23
Acquisto software (< 516€) - istituzionale	6.390,15
Acquisto software (< 516€) - commerciale	198,90
<b>TOTALE</b>	<b>220.213,78</b>

**Variazione delle rimanenze di materiali (10)**

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

**Costi per godimento beni di terzi (11)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Fitti passivi	1.705.806,49
Spese condominiali	101.145,71
Noleggi e spese accessorie - istituzionale	82.218,99
Noleggi e spese accessorie - commerciale	2.058,26
Oneri per immobili in concessione	441.743,89
<b>TOTALE</b>	<b>2.332.973,34</b>

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Alla voce "Oneri per immobili in concessione" sono iscritti gli oneri per i canoni di concessione degli immobili in locazione di proprietà del Comune di Bergamo (sedi Via Salvecchio, Piazza Rosate, S. Agostino) e dei locali presso il Point di Dalmine di proprietà di Servitec SpA.

**Altri costi (12)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	7.794,04
Concorsi ed esami di stato	75.137,64
Contributi e quote associative	82.665,94
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	11.841,06
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	30.104,77
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	5.609,86

Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	27.766,57
Rimborsi spese di trasferta ai componenti NVA e PQ	2.533,11
Indennità di carica organi accademici	186.391,72
Altri oneri diversi di gestione	21.285,64
<b>TOTALE</b>	<b>451.130,35</b>

Nella voce “Altri oneri diversi di gestione” è compreso il contributo di € 18.987,74 versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell’accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori.

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/14
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	85.835,59
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.480.495,80
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell’attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.566.331,39</b>

Come già precisato, l’importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per € 1.390.955,39 con la voce “Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014” e per € 146.089,91 con la rilevazione dei “Contributi agli investimenti” (per gli immobili) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

#### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Ammortamento software	85.835,59
<b>TOTALE</b>	<b>85.835,59</b>

#### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/14
Ammortamento fabbricati urbani	598.322,08
Ammortamento impianti sportivi	48.587,45
Ammortamento altri immobili	2.521,82
Ammortamento impianti specifici e macchinari	2.461,95
Ammortamento attrezzature informatiche	238.903,47
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell’anno	69.838,53

Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	245.747,52
Ammortamento attrezzatura generica e varia	38.966,82
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	38.152,72
Ammortamento mobili e arredi	139.286,27
Ammortamento mobili e arredi aule	18.393,50
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	1.465,65
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	4.327,10
Ammortamento altri beni mobili	33.520,92
<b>TOTALE</b>	<b>1.480.495,80</b>

**Svalutazione immobilizzazioni (3)**

Non si rilevano costi di pertinenza.

**Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)**

Non si rilevano costi di pertinenza.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Accantonamento a fondo rischi su crediti	455.114,70
Accantonamento a fondo rischi contenzioso CEL	273.000,00
Accantonamento fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	849.000,00
Accantonamento Fondi vincolati destinati da terzi	261.780,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.838.894,70</b>

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni presentate in sede di esposizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" e "II. Patrimonio vincolato" del passivo.

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

Descrizione	Valore al 31/12/14
Perdite su crediti	131.200,14
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	209.527,60
Imposta di registro	7.479,50
Tassa rifiuti	35.947,63
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	29.296,08
Spese e commissioni bancarie	789,52
Trasferimenti a favore di terzi	17.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>431.240,47</b>

Per il commento alla voce “Perdite su crediti” si rinvia alle considerazioni espresse in sede di descrizione della posta dell’attivo “II. CREDITI”, in particolare alla tabella di riepilogo dei crediti eliminati.

La voce “Altre imposte e tasse” contiene principalmente l’onere per l’IMU per € 22.810,00 e i costi per altre imposte quali l’imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce “Trasferimenti a favore di terzi” è iscritto il contributo per la XII edizione del Festival Bergamo Scienza.

In relazione alla voce “Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese” si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento	Versamento al bilancio dello Stato
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza (D.L. 78/10, art.6, comma 8)	20.622,43
Spese per missioni (D.L. 78/10, art.6, comma 12)	19.035,09
Spese per la formazione (D.L. 78/10, art.6, comma 13)	16.926,53
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (D.L. 78/10, art.6, comma 14)	345,40
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo (D.L. 78/10, art. 6 comma 3)	26.562,83
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza (D.L. n. 112/08, art. 61 comma 17)	26.355,77
Fondo contrattazione integrativa (D.L. n. 112/08, art. 67 comma 6)	41.725,53
Spesa per acquisto mobili e arredi (Legge n. 228/12, art. 1 commi 141 e 142)	57.954,02
<b>TOTALE</b>	<b>209.527,60</b>

Nella tabella che segue sono riassunte le tipologie di spesa assoggettate a limite dalle norme sopra richiamate.

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne “Limite” e “Spesa sostenuta nel 2014” si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università .

Tipologia di spesa soggetta a limite	Voce piano dei conti	Denominazione voce	Limite	Spesa sostenuta nel 2014
Acquisto mobili e arredi	01.11.03.04	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	20.000,00	4.327,10
Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili	04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili		4.270,00
	04.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni		102.626,14

	04.41.01.06	Altre manutenzioni di immobili		147.183,69
	04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti		491.814,64
	04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi		22.357,36
		<b>Totale manutenzioni immobili</b>	<b>1.183.000,00</b>	<b>768.251,83</b>
<b> Pubblicità e rappresentanza</b>	04.41.02.02	Pubblicità		0,00
	04.41.02.03	Spese di rappresentanza		1.103,02
		<b>Totale pubblicità e rappresentanza</b>	<b>5.156,00</b>	<b>1.103,02</b>
<b> Missioni e noleggio auto</b>	04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo		5.327,36
	04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali		7.794,04
		<b>Totale missioni</b>	<b>19.411,20</b>	<b>13.121,40</b>
<b> Formazione</b>	04.43.18.16	Formazione al personale	<b>16.926,00</b>	<b>12.684,00</b>
<b> Spesa per personale tecnico-amministrativo a tempo determinato</b>	04.43.09.01.01/02/03	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	<b>17.800,00</b>	<b>7.685,82</b>
<b> Indennità organi di Ateneo</b>	04.46.04.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione		11.841,06
	04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti		30.104,77
	04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo		27.766,57
	04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici		186.391,72
		Totale indennità Organi compresi oneri carico Ente		256.104,12
		Oneri carico Ente		-58.647,84
		<b>Totale indennità Organi (importo lordo)</b>	<b>239.000,00</b>	<b>197.456,28</b>

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" e "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30.9.2014.

**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Valore al 31/12/14
<b>1) Proventi finanziari</b>	
Interessi attivi depositi bancari	1.525,71
<b>2) Interessi ed altri oneri finanziari</b>	
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-442.126,58
<b>3) Utili e perdite su cambi</b>	
Perdite su cambi	-98,52
Utile su cambi	45,95
<b>TOTALE</b>	<b>-440.653,44</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Descrizione	Valore al 31/12/14
<b>1) Proventi</b>	
Quota pregressa finanziamento statale	7.602,01
<b>2) Oneri</b>	
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate	-67.463,80
<b>TOTALE</b>	<b>-59.861,79</b>

**F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31/12/14
IRES dell'esercizio	8.461,95
<b>TOTALE</b>	<b>8.461,95</b>



### 3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA FINALIZZATO AL CONSOLIDAMENTO E MONITORAGGIO DEI CONTI PUBBLICI

<b>Entrate</b>		
<i>Livello</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Valore</i>
	<b>Avanzo di amministrazione esercizio precedente</b>	<b>6.322.000,00</b>
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>78.053.692,48</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>17.832.047,66</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>51.034.935,62</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	40.570.067,67
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	4.144.813,58
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	775.351,30
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	2.332.092,96
E.I.ii.5	da Università	249.639,92
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	586.118,72
E.I.ii.7	da altri (privati)	2.376.851,47
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre Entrate</b>	<b>9.186.709,20</b>
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>932.780,91</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali</b>	<b>0,00</b>
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>862.780,91</b>
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	578.415,91
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0,00
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00
E.II.ii.5	da Università	0,00
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	0,00
E.II.ii.7	da altri (privati)	284.365,00
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>70.000</b>
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	70.000,00
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00
E.II.iii.5	da Università	0,00
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	0,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	0,00
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	0,00
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>0,00</b>
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>24.028.305,73</b>
	<b>Totale entrate</b>	<b>109.336.779,12</b>

<b>Uscite</b>		
<b>Livello</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>
	<b>Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente</b>	
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>62.284.991,40</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>38.933.460,50</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	18.798.069,97
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	5.741.372,67
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	104.319,53
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	149.782,47
U.I.i.5	Contributi a carico ente	8.947.678,11
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	5.192.237,75
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>7.732.169,75</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>	<b>14.508.294,78</b>
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	11.530.057,83
U.I.iii.2	Altre spese	2.978.236,95
<b>U.I.iiii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>1.111.066,37</b>
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	600.000,00
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00
U.I.iiii.5	a Università	269.833,91
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	203.032,46
U.I.iiii.7	a altri (privati)	38.200,00
<b>U.II</b>	<b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>	<b>209.527,60</b>
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7.963.587,00</b>
<b>U.III.ii</b>	<b>Acquisizione beni durevoli</b>	<b>7.879.526,00</b>
<b>U.III.iii</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	<b>84.061,00</b>
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	54.869,50
U.III.iii.5	a Università	29.191,50
U.III.iii.6 / 7	a altri (pubblici) / (privati)	0,00
<b>U.III.iiii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00
U.III.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	0,00
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00
U.III.iiii.5	a Università	0,00
U.III.iiii.6 / 7	a altri (pubblici) / (privati)	0,00
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
<b>U.V</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>692.088,79</b>
<b>U.VI</b>	<b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>
<b>U.VII</b>	<b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>	<b>24.028.305,73</b>
	<b>Totale uscite</b>	<b>95.178.500,52</b>

## 4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Bilancio d'esercizio anno 2014
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	31.487.675,54
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	1.984.562,85
		07.5	R&S per la sanità	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	19.739.847,16
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	3.807.626,20
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	353.045,95
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.325.351,84
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-

## 5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

Il Consuntivo relativo all'esercizio 2014, sottoposto all'esame del Consiglio di Amministrazione, è il primo bilancio in contabilità economico – patrimoniale dell'Ateneo, dopo il passaggio dal sistema retto dalla contabilità finanziaria a quello governato da quella economica.

Infatti, l'Università di Bergamo ha osservato, con puntualità, le prescrizioni contenute nella Legge 30.12.2010, n. 240 ed al primo gennaio 2014 ha modificato il sistema contabile e, conseguentemente, le modalità di formazione del bilancio di esercizio.

Preliminarmente, il Collegio osserva che la modifica del sistema di contabilità, in assenza di completi ed esaustivi principi contabili, ha comportato un incremento significativo delle attività svolte dal personale dell'Ateneo che, in modo positivo e competente, ha affrontato le nuove incombenze raggiungendo, in breve termine, un ottimo risultato che consente, con chiarezza, di delineare l'effettiva situazione economico – finanziaria dell'Ateneo. Infatti, val la pena sottolineare l'atteggiamento positivo dell'Amministrazione di adeguamento alle logiche del sistema economico-patrimoniale, significativamente differenti rispetto a quelle utilizzate sino allo scorso anno, per addivenire, quanto prima, alla corretta contabilizzazione secondo il criterio della competenza di tutte le poste contabili.

Essendo il primo esercizio a contabilità economica i valori esposti nel Conto economico non possono essere confrontati con i risultati dell'esercizio precedente, rendicontato in base alle regole della contabilità finanziaria.

Alcuni confronti, al contrario possono trarsi dall'esame del Conto del Patrimonio, considerato che l'Ateneo ha predisposto la situazione patrimoniale al 31 dicembre 2013, quale passaggio iniziale per l'adozione delle nuove regole contabili.

Se anche i confronti potranno essere fatti solo a partire dal secondo esercizio, il primo bilancio a contabilità economica assume l'ulteriore valenza di elemento per il confronto futuro dell'andamento dei prossimi esercizi.

Il Collegio prende atto che l'Ateneo, nella nota integrativa, ha dichiarato di aver recepito le indicazioni ministeriali relative ai principi contabili e agli schemi di bilancio per le Università in regime di Contabilità economico-patrimoniale, approvati dal Ministero dell'Università dell'Istruzione e della Ricerca con D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014.

Il Collegio dei Revisori, dopo aver esaminato gli atti a corredo del bilancio in esame, ha verificato le singole voci che compongono i documenti contabili e, in particolare:

- la corretta classificazione dei ricavi e dei costi di esercizio, soprattutto con riferimento alla determinazione dei ratei e risconti, elemento nuovo e particolarmente significativo, anche in relazione alla gestione caratteristica dell'Università;
- la modalità di determinazione dei Fondi;
- le poste inserite nel Conto del patrimonio, in relazione alla congruità dei valori;
- la previsione delle singole voci inserite nei Conti d'Ordine;
- la determinazione del risultato di esercizio.

Giungendo alla conclusione che, in base agli elementi presi in considerazione ed alle verifiche effettuate nel corso dell'esercizio 2014, l'Ateneo abbia operato in modo coerente con la nuova disciplina contabile, rappresentando altresì in modo fedele la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Università. In particolare, i dati riferiti alla gestione rappresentata nel Conto economico, nello Stato Patrimoniale, nel Rendiconto finanziario corrispondono a quelli desunti dalle scritture contabili e la Nota integrativa adempie alla funzione descrittiva ed esplicativa delle poste di Bilancio, fornendo

le ulteriori indicazioni necessarie ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'Ateneo.

Le considerazioni generali esposte sopra sono state formulate sulla base della documentazione trasmessa al Collegio, che consta di:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione sulla gestione.

Si presentano, a seguire, le risultanze riepilogative di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario, ovviamente, come indicato sopra, senza alcun confronto con gli esercizi precedenti, considerato che si tratta del primo esercizio nel quale è stato adottato il nuovo modello contabile.

### **STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>		<b>Valore al 31.12.2014</b>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	IMMATERIALI	686.155,71
II	MATERIALI	33.323.768,93
III	FINANZIARIE	22.842.110,33
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>		<b>56.852.034,97</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	RIMANENZE	0,00
II	CREDITI	18.846.039,15
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	53.351.151,75
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>		<b>72.197.190,90</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>566.479,81</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>129.615.705,68</b>

<b>PASSIVO</b>		<b>Valore al 31.12.2014</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	12.681.090,76
II	PATRIMONIO VINCOLATO	40.909.220,20
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	20.647.716,47
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>74.238.027,43</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>1.863.257,76</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>981.164,41</b>
<b>D) DEBITI</b>		<b>16.792.486,74</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		<b>35.740.769,34</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>129.615.705,68</b>

**CONTO ECONOMICO**

<b>SINTESI CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2014</b>
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	19.993.381,57
II. CONTRIBUTI	46.314.862,25
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.966.905,27
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	8.470.191,81
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>78.745.340,90</b>
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	40.222.447,59
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	18.921.310,62
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.566.331,39
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.838.894,70
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	630.974,38
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>63.179.958,68</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>15.565.382,22</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-440.653,44
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-59.861,79
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	15.064.866,99
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	8.461,95
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.056.405,04</b>

Val la pena sottolineare che il risultato dell'Area Operativa, vale a dire quello inerente alla gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca), è pari ad euro 15.565.382,22.

Il risultato dell'Area finanziaria, inerente alla gestione di tesoreria ed all'indebitamento, è pari ad euro - 440.653,44, in considerazione del pagamento degli interessi passivi collegati ai mutui contratti dall'Ateneo.

In relazione ai principali costi che emergono dal Conto Economico, pari complessivamente ad euro 63.698.063,58, il Collegio osserva:

- i costi del personale, pari ad euro 40.222.447,52, incidono per il 63,1%.  
Tale voce di costo comprende tutte le diverse forme di lavoro, compresa l'IRAP, (personale dipendente, assegnisti di ricerca, docenti a contratto, altre collaborazioni per didattica e ricerca). Il costo del solo personale dipendente è stato pari 30,7 milioni di euro pari al 48,2%
- le spese per servizi agli studenti, pari ad euro 8.244.843,99, incidono per il 12,9%;
- le spese per la gestione delle strutture immobiliari, pari ad euro 6.288.017,14, incidono per il 9,9%;
- le spese per acquisti di beni e servizi, pari ad euro 4.227.088,17, incidono per il 6,6%;
- i trasferimenti ad organismi esterni, pari ad euro 161.361, incidono per lo 0,3%;
- i costi di competenza per l'ammortamento, pari ad euro 1.566.331,39, incidono per il 2,5%;
- i costi di competenza per interessi passivi, pari ad euro 442.126,58, incidono per lo 0,7%;

- le imposte sul reddito, accantonamenti per rischi ed oneri diversi di gestione, pari ad euro 2.545.794,83, incidono per il 4,0%.

### RENDICONTO FINANZIARIO

SINTESI RENDICONTO FINANZIARIO (CASH FLOW)	
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	21.484.965,25
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	-8.094.369,04
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-692.088,79
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>12.698.507,42</b>
a. DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	40.652.644,33
b. DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	53.351.151,75
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (b - a)</b>	<b>12.698.507,42</b>

Il Rendiconto finanziario analizza l'andamento della relativa gestione nell'esercizio 2014. L'esame dei risultati indicati sopra evidenzia che l'Ateneo genera un flusso di cassa dalla gestione operativa con il quale vengono effettuati investimenti e incremento del Patrimonio netto.

In particolare, il Collegio rileva che le giacenze liquide dell'Università alla data del 31 dicembre 2014 erano pari ad euro 53.351.151,75, interamente depositate sul conto di tesoreria. Nel corso del 2014 la giacenza di cassa ha generato interessi attivi per euro 1.525,71.

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2014 il Collegio:

- ha assicurato al Consiglio di amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell'Ateneo;
- ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell'Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell'Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;
- ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull'andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ha verificato periodicamente l'andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell'Ateneo e le modalità di utilizzo delle carte di credito in uso ai vari Dipartimenti, senza rilevare anomalie;
- ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati, con riferimento particolare ad Ateneo Bergamo S.p.A. ed ai rapporti contrattuali e finanziari di quest'ultima con l'Università, senza rilevare anomalie;
- in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1 del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato il contenuto dell'Attestazione dei tempi di pagamento - art. 41, D.L. n. 66/2014 - esercizio 2014", sottoscritta dal Rettore e dal Responsabile dei Servizi

Finanziari, con le risultanze della gestione contabile, così come verificate in corso d'anno, e non ha osservazioni.

Il Collegio inoltre, previa verifica delle risultanze tratte dalla situazione finanziaria, ha predisposto la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e Società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.I. 90/2009 che viene allegata al presente verbale sub 2.

Premesso quanto sopra, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2014 dell'Università degli Studi di Bergamo, che espone il risultato economico di esercizio di euro 15.056.405,04. Il Collegio prende atto, infine, che l'Ateneo si è riservato di individuare la destinazione dell'utile di esercizio con un successivo provvedimento.

Bergamo, 21.5.2015

F.to Dott. Giancarlo Astegiano – Presidente

F.to Dott.ssa Teresa Cuomo – componente

F.to Dott. Pietro Contaldi – componente