

BILANCIO DI PREVISIONE 2013  
DESCRIZIONE DELLE ENTRATE E DELLE  
SPESE

**A. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

Si provvede ad applicare una quota dell'avanzo di amministrazione presunto alla chiusura dell'esercizio in corso, come previsto dall'art. 9 comma 4 del Regolamento Am.Fi.Co..

Tale importo è destinato al finanziamento di spese per attività di ricerca già stanziata nel bilancio 2012 ma che non verranno impegnate entro la fine dell'esercizio e, quindi, più propriamente riportate nel bilancio 2013.

La tabella che segue mette in evidenza la modalità di determinazione dell'avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2012.

	Fondo di cassa iniziale	23.328.591,25
+	Residui attivi iniziali	32.461.489,88
-	Residui passivi iniziali	47.044.959,05
=	<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>	<b>8.745.122,08</b>
+	Entrate già accertate nell'esercizio	99.263.436,38
-	Uscite già impegnate nell'esercizio	84.522.970,96
=	<b>Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio</b>	<b>23.485.587,50</b>
+	Entrate presunte per il restante periodo	20.267.264,31
-	Uscite presunte per il restante periodo	41.190.432,73
-	Variazioni presunte dei residui attivi	0,00
+	Variazioni presunte dei residui passivi	0,00
=	<b>Avanzo di amministrazione presunto al 31/12/2012 applicabile al bilancio 2013</b>	<b>2.562.419,08</b>

L'avanzo di amministrazione iniziale è quello risultante dal conto consuntivo 2011, che viene integrato con gli accertamenti e gli impegni rilevati a inizio novembre e con quelli che si prevede di assumere nell'ultimo bimestre.

Da una prima analisi in ordine al riaccertamento dei residui attivi esistenti al 31/12/2011 non si riscontra la necessità di procedere ad alcuna eliminazione di residui attivi relativi ad entrate libere. L'eventuale cancellazione riguarderà residui attivi con vincolo di destinazione che quindi hanno come contropartita nella spesa un residuo passivo di pari importo.

Sulla base delle valutazioni sopradette si perviene ad un avanzo presunto applicabile che ammonta a € 2.562.419,08 generato:

- dalla quota di avanzo libero risultante dal conto consuntivo 2011 non applicata al bilancio 2012 pari ad € 292.419,08;
- dallo stanziamento di € 400.000 iscritto nel bilancio di previsione 2012 in sede di assestamento a parziale copertura della spesa che l'Università avrebbe dovuto sostenere

## Università degli Studi di Bergamo

per la restituzione al personale dipendente della trattenuta del 2,5% operata sul TFR a seguito del pronunciamento della Corte Costituzionale sull'illegittimità della trattenuta stessa. Tale stanziamento non risulterà impegnato alla chiusura dell'esercizio in corso in quanto il Governo con Decreto Legge n. 185 del 29.10.2012 "Disposizioni urgenti in materia di trattamento di fine servizio dei dipendenti pubblici", pubblicato sulla G.U. n. 254 del 30.10.2012, abrogando l'art. 12 comma 10 del D.L. 78/2010 con decorrenza 01.01.2011, ha ripristinato la situazione ante 2011 mantenendo in essere, a carico dei dipendenti, la trattenuta del 2,5% a titolo di opera previdenza ed evitando il rimborso ai dipendenti stessi delle trattenute operate negli anni 2011 e 2012;

- dagli stanziamenti di spesa 2012 iscritti in conto capitale per il finanziamento della ricerca dei Dipartimenti, per complessivi € 1.870.000, che non verranno impegnati al termine dell'esercizio in corso e sono differite al 2013 attraverso la reiscrizione dei medesimi fondi nello stanziamento previsionale 2013. Si tratta nello specifico della componente premiale del finanziamento dei Dipartimenti, dell'incentivazione dei progetti PRIN 2010-11 e del piano di ricerca Italy, deliberati nel 2012 con spesa attivabile nell'anno successivo.

L'avanzo presunto applicato al bilancio 2013 è stato allocato in uscita nei seguenti capitoli di spesa:

TITOLO	CAPITOLO DI SPESA		SPESA FINANZIATA CON AVANZO
TITOLO II "Spese in conto capitale"	340	Spese per attività di ricerca finanziate dall'Ateneo	870.000
	391	Piano straordinario per la ricerca	1.000.000
<b>TOTALE SPESA FINANZIATA CON AVANZO PRESUNTO</b>			<b>1.870.000</b>

## B. ENTRATE CORRENTI

### ENTRATE CONTRIBUTIVE

Gli importi iscritti in bilancio sono stati stimati sulla base dell'andamento delle iscrizioni e con riferimento agli importi di tasse e contributi approvati con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29.5.2012.

Di seguito si riportano i dati relativi alle iscrizioni nell'ultimo triennio, con la precisazione che il dato riferito all'a.a. 2012/2013 rappresenta una stima e quindi è suscettibile di variazioni.

Totale studenti iscritti		a.a. 10/11	a.a. 11/12	a.a. 12/13 (*)
<u>Totale iscritti ai corsi di laurea</u>	Immatricolati:	<b>4339</b>	<b>4339</b>	<b>4673</b>
	Anni successivi:	<b>11137</b>	<b>10883</b>	<b>10704</b>

## Università degli Studi di Bergamo

	<b>Totale iscritti:</b>	<b>15476</b>	<b>15222</b>	<b>15377</b>
<b>Totale iscritti al CdL in Scienze sicurezza economico-finanziaria</b>	<b>Immatricolati:</b>	67	68	70
	<b>Anni successivi:</b>	140	133	130
	<b>Totale iscritti:</b>	<b>207</b>	<b>201</b>	<b>200</b>
<b><u>TOTALE GENERALE ISCRITTI</u></b>	<b>Immatricolati:</b>	<b>4406</b>	<b>4407</b>	<b>4743</b>
	<b>Anni successivi:</b>	<b>11277</b>	<b>11016</b>	<b>10834</b>
	<b>Totale iscritti:</b>	<b>15683</b>	<b>15423</b>	<b>15577</b>

(\*) dato aggiornato al 19 novembre 2012

Come emerge dai dati riportati nella tabella, nel triennio considerato il numero di iscritti è andato via via stabilizzandosi. Per l'anno accademico in corso il numero degli immatricolati mostra un incremento e il dato attualmente disponibile potrebbe ancora variare in aumento a seguito delle iscrizioni fuori termine.

La tabella che segue indica l'andamento degli introiti per tasse e contributi nell'ultimo triennio. A tale proposito occorre osservare che mentre il dato riferito all'esercizio 2011 è definitivo, in quanto derivante da un conto consuntivo approvato, gli importi relativi al 2012 e al 2013 sono dati di previsione.

Per le previsioni 2013 sono stati utilizzati i dati disponibili e non ancora definitivi relativi alle iscrizioni all'a.a. 2012/2013 rapportandoli con gli importi delle tasse e contributi.

Entrate contributive		consuntivo 2011	previsione asestata 2012	preventivo 2013
<b>Totale complessivo "Entrate contributive"</b>		<b>17.490.477</b>	<b>18.190.000</b>	<b>18.990.000</b>
Tassa regionale	-	1.564.300	1.700.000	2.200.000
Tasse di iscrizione a master e corsi di perfezionamento	-	486.320	700.000	900.000
Totale "Entrate contributive" al netto tassa regionale e tasse iscrizione a master e corsi di perfezionamento	=	15.439.857	15.790.000	15.890.000
Rimborsi tasse	-	650.000	600.000	600.000
Totale "Entrate contributive" al netto dei rimborsi	=	14.789.857	15.190.000	15.290.000

Come si vede l'importo delle entrate per le tasse di iscrizione mostra un andamento crescente dovuto all'incremento della contribuzione studentesca, deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 aprile 2011, suddiviso nei due anni accademici 2011/2012 e 2012/2013.

In relazione all'aumento della contribuzione studentesca, occorre ribadire quanto già precisato nella delibera del Consiglio di Amministrazione e cioè che:

- l'importo maggiorato delle tasse rimane comunque mediamente inferiore a quello degli altri Atenei lombardi;
- le maggiori risorse recuperate sono destinate a finanziare interventi migliorativi della quantità e qualità delle strutture e dell'offerta formativa (in particolare: l'acquisto di un

## Università degli Studi di Bergamo

nuovo edificio all'interno del Campus di Ingegneria a Dalmine; l'incremento degli spazi per il polo umanistico attraverso la realizzazione del secondo lotto del complesso Baroni; la realizzazione del progetto di internazionalizzazione della didattica).

Nella tabella non è incluso il contributo per l'iscrizione degli allievi dell'Accademia della Guardia di Finanza al corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria in quanto il pagamento è effettuato direttamente dall'Accademia ed è iscritto al successivo capitolo 84 delle entrate.

L'importo riferito alla tassa regionale per il diritto allo studio, la cui previsione è stata aumentata rispetto agli anni passati a seguito dell'incremento disposto dalla Regione Lombardia a decorrere dall'a.a. 2012/13, rappresenta una sorta di partita di giro, infatti tale somma dovrà essere riversata alla Regione Lombardia per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

Sono inoltre stanziati nella spesa € 600.000 per i rimborsi di tasse e contributi agli studenti in relazione alle esenzioni totali o parziali previste.

### 1. TRASFERIMENTI CORRENTI

#### 2.1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO

La previsione del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno 2013 è stata stimata partendo dall'assegnazione definitiva consolidabile 2010 di 36 milioni di euro e applicando una riduzione pari a quella media nazionale in termini cumulativi già descritta nella relazione introduttiva.

Nella categoria dei trasferimenti da parte dello Stato sono stati previsti anche i seguenti contributi assegnati dal MIUR:

CAPITOLO ENTRATA	DESCRIZIONE	PREVISIONE	CAPITOLO SPESA
32	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post-dottorato	1.200.000,00	59
33	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	62.000,00	182
34	Assegni per collaborazione alla ricerca	62.000,00	115
43	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti – D.M. 198/03:		
	• Art.1, integrazione borse di mobilità Programma LLP/Erasmus	120.000,00	62
	• Art.2, assegni per attività di tutorato, didattico-integrative e propedeutiche	100.000,00	97
43	Contributo per interventi a favore di studenti disabili	35.000,00	128

## Università degli Studi di Bergamo

43	Fondo per le assunzioni dei ricercatori	430.000,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Borse di dottorato Scuola Internazionale di Dottorato di ricerca in "Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro"	716.000,00	59
Totale		2.725.000,00	

### 2.2 TRASFERIMENTI DA PARTE DI REGIONI, PROVINCE E COMUNI

E' stato riportato il trasferimento consolidato per spese di funzionamento da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art. 17 DPR 28/10/1991, Decreto di statizzazione dell'Università.

Si è provveduto inoltre ad iscrivere in bilancio i contributi ordinari, straordinari e per borse di studio assegnati dalla Regione Lombardia per gli interventi per il diritto allo studio.

Il "Contributo di gestione" di cui all'art. 5 della Convenzione tra Università di Bergamo e Regione Lombardia, erogato dalla Regione per l'attuazione degli interventi di diritto allo studio, è stato previsto, con i criteri di seguito indicati, sulla base dei contatti intercorsi con la Struttura Regionale Parità e Diritto allo Studio:

- a) la quota base e gli incrementi derivanti dall'applicazione degli istituti contrattuali al Personale sono stati aumentati dell'1,7% rispetto a quanto previsto per l'anno 2012;
- b) la quota variabile incentivante è stata prevista nello stesso importo erogato nell'anno 2011 e ipotizzata per il 2012.

La quota di cui al punto b) potrebbe subire variazioni in positivo in relazione alla rendicontazione di una maggiore disponibilità abitativa.

Il contributo minimo per benefici a concorso nell'a.a. 2012/13, assicurato con D.G.R. n° IX/3743 dell'11 luglio 2011, evidenzia una diminuzione di circa il 4,75% rispetto a quanto attribuito per l'anno accademico precedente. In sede di Consulta regionale è stato tuttavia comunicato che l'aumento della tassa regionale per il diritto allo studio da € 100 ad € 140 dovrebbe, in sede di rifinanziamento, consentire la copertura del fabbisogno derivante dalle richieste di borsa.

### 2.3 TRASFERIMENTI DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA

Sono state riportate le previsioni delle assegnazioni di fondi comunitari per l'erogazione di borse di mobilità degli studenti nell'ambito del Programma LLP/Erasmus, per l'organizzazione della mobilità studenti/docenti sia per fini di studio che per tirocini Erasmus e per l'attuazione del sistema di trasferimento crediti europeo.

E' prevista inoltre l'entrata per il quarto ciclo del Progetto di Dottorato internazionale Erasmus Mundus in Cultural Studies in Literary Interzones.

Tutte le entrate di questa categoria hanno un vincolo di destinazione e trovano collocazione nelle rispettive voci di spesa.

### 2.4 TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO

E' riportata la stima dei finanziamenti per l'attivazione del XXIX ciclo dei Dottorati di ricerca che prevedono il finanziamento di borse da parte di Enti pubblici.

## Università degli Studi di Bergamo

Tale previsione è stata stimata sulla base dell'andamento dei cicli precedenti e verrà modificata in corso d'anno sulla base degli effettivi impegni di finanziamento da parte dei singoli Enti.

E' stato inoltre iscritto il contributo dell'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo per la gestione del Corso di laurea in Scienza della Sicurezza economico finanziaria in convenzione con l'Università Bicocca di Milano.

Tutte le entrate di questa categoria hanno un vincolo di destinazione e trovano allocazione nelle rispettive voci di spesa.

### 2.5 TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI

La somma stanziata per il finanziamento del XXIX ciclo dei Dottorati di ricerca è una stima, determinata in base all'andamento storico, dei possibili contributi che potranno essere erogati da privati per tale iniziativa.

Al capitolo 100 è stata prevista la terza annualità del contributo concesso dalla Banca Popolare di Bergamo SpA per la realizzazione di progetti e servizi rivolti al migliore perseguimento delle finalità istituzionali dell'Università.

Tale contributo verrà erogato per sei anni, fino alla scadenza del servizio di cassa che è stato affidato all'Istituto bancario per il periodo 1/1/2011-31/12/2016.

E' stata altresì iscritta un'entrata per il finanziamento dell'iniziativa Adotta il Talento.

### 3. PRESTAZIONE DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE

In questo titolo sono iscritte le previsioni di entrata per prestazioni di servizi e per attività formative di natura commerciale svolte dall'Ateneo (comprese le quote da destinare al bilancio di Ateneo e al fondo comune di Ateneo per il personale tecnico-amministrativo), gli incassi per il rilascio dei diplomi, gli interessi attivi su depositi, gli introiti e i rimborsi diversi, le entrate per il ritardato pagamento di tasse e contributi universitari, nonché l'importo relativo all'IVA sulle attività commerciali.

Sono iscritte in questo titolo anche le entrate per la gestione dei servizi abitativo e mensa gestiti dal Servizio per il Diritto allo studio.

## C. ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Al capitolo 160 è stato iscritto, sulla base dell'importo relativo all'ultima assegnazione, il finanziamento del Ministero per progetti di ricerca PRIN.

E' stato altresì previsto il trasferimento consolidato da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art. 17, D.P.R. 28.10.1991, decreto di statizzazione dell'Università e che viene destinato al finanziamento della ricerca.

Gli altri stanziamenti relativi ai contributi concessi da soggetti pubblici, privati e comunitari per il finanziamento dell'attività di ricerca istituzionale e per altri interventi e i proventi derivanti dalle attività di ricerca commissionate da terzi, sono stati stimati con riferimento al loro andamento storico.

## D. SPESE CORRENTI

### 1. VERIFICA DEL RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA IN VIGORE

- **Spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato: limite previsto dall'art. 9, comma 28 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122.**

Ai sensi della norma sopra citata lo stanziamento per le assunzioni di personale a tempo determinato non può superare il 50% della spesa sostenuta nell'esercizio 2009, %, che è stata pari ad €35.610,63.

Tale spesa è iscritta al capitolo 5 che presenta una previsione di €17.800,00.

La norma in argomento prevede anche che "(...) *Resta fermo quanto previsto dall'articolo 1, comma 188, della legge 23 dicembre 2005, n. 266. (...)*", che prevede la possibilità per le Università di procedere ad assunzioni a tempo determinato per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi, anche didattici per gli studenti, i cui oneri non risultano a carico del Fondo di Finanziamento Ordinario.

A tal fine è stata prevista al capitolo 11 una somma di € 30.000 finalizzata alla copertura di eventuali esigenze coerenti con tale norma.

Tale importo è finanziato con entrate diverse dall'FFO.

- **Spesa per indennità, compensi, gettoni retribuzioni o altre utilità comunque denominate corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali: limite previsto dall'art. 6, comma 3 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122.**

Fermo quanto previsto dall'art. 1, comma 58 della Legge 266/2005, l'art. 6 comma 3 del D.L. 78/10 dispone, a decorrere dal 1 gennaio 2011, l'automatica riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposte dalle pubbliche amministrazioni inserite nell'elenco Istat (tra le quali vi sono le Università) ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati.

Il comma 58 dell'art. 1 della Legge 266/2005 aveva previsto per il triennio 2006-2008 la riduzione dei citati emolumenti del 10% rispetto a quelli risultanti alla data del 30/09/2005. Successivamente, con circolare n. 32 del 17/12/2009, il Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato aveva precisato che "*non sussistono i presupposti per rideterminare, in aumento, le misure dei compensi ai componenti degli organismi collegiali di direzione, amministrazione e controllo stabiliti al 30/09/2005 e ridotti del 10%*".

La persistenza di tale norma implica di fatto un cumulo di riduzione dei compensi per i soggetti di cui all'art. 1 comma 58: infatti l'importo (ammontare al 30.4.2010) su cui si applica il taglio del 10% è già quello del 30.9.05 ridotto del 10%.

Inoltre la disposizione in commento prevede che, sino al 31 dicembre 2013, i suddetti emolumenti non potranno superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti dalla norma in esame.

## Università degli Studi di Bergamo

Si riporta di seguito, per il necessario confronto ai fini della verifica del rispetto della norma, l'ammontare della spesa per indennità risultante al 30.4.2010 e il totale stanziato nel 2013 per la medesima finalità:

TIPOLOGIA DI SPESA	TOTALE RISULTANTE AL 30/4/2010 (importo lordo)	di cui 10%	LIMITE MASSIMO DI SPESA PREVISTO DALLA LEGGE PER INDENNITA'/ GETTONI ORGANI	PREVISIONE 2013 per la tipologia di spesa qui descritta (importo lordo)	CAPITOLO DI BILANCIO
	A	B	A-B		
indennità, gettoni organi indirizzo, direzione e controllo	265.628,29	26.562,83	239.065,46	195.000,00 (*)	56 (*)

(\*) La previsione iscritta al capitolo 56 è superiore agli importi indicati in tabella in quanto lo stanziamento è destinato a coprire altre spese non assoggettate alle riduzioni trattate al presente punto.

- **Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi: limite previsto dall'art. 5, comma 2 del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95 convertito in Legge 7 agosto 2012, n. 135.**  
 Le disposizioni contenute nell'art. 5 comma 2 del D.L. 95/2012 prevedono che, a decorrere dall'anno 2013, le pubbliche amministrazioni inserite nel conto consolidato della pubblica amministrazione non possano effettuare spese di ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale spesa è stata di € 1.254,00 il cui 50% è pari ad € 627,00.  
 Nel 2013 la somma stanziata al capitolo 9 per il servizio auto con autista è pari ad € 627,00.
- **Spese per missioni del personale: limite previsto dall'art. 6, comma 12 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122 e successive modificazioni ed integrazioni.**  
 L'art. 6 comma 12 del D.L. 78/10 prevede che a decorrere dall'anno 2011 le pubbliche amministrazioni inserite nel conto consolidato della pubblica amministrazione non possano effettuare spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 che, a livello di Ateneo, è stata quantificata in € 38.070,18.  
 Nel 2013 la somma stanziata al capitolo 9 per missioni è di € 19.035,00, somma pari al 50% della spesa impegnata nel 2009 per le medesime finalità.  
 L'art. 29, comma 15 della Legge n. 240/10 ha previsto la non applicazione della presente riduzione alla spesa effettuata dalle università con risorse derivanti da finanziamenti dell'Unione europea ovvero di soggetti privati.  
 Si ritiene inoltre che la riduzione disposta dall'art. 6 comma 12 non sia applicabile alla spesa per missioni imputata alle tipologie di fondi (come per esempio progetti finanziati da soggetti esterni e attività conto terzi) che prevedono la stretta correlazione tra l'attività da svolgere e la missione e che dispongono una destinazione vincolata di risorse di cui dare riscontro in sede di rendicontazione o consuntivazione per cui non è ipotizzabile una distrazione ad altri fini; tali spese per missioni rimangono quindi escluse dalla riduzione.

## Università degli Studi di Bergamo

- **Spese per attività di formazione del personale: limite previsto dall'art. 6, comma 13 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122.**

Come previsto dall'art. 6, comma 13 del D.L. 78/10, la previsione stanziata al capitolo 77 per spese di formazione è pari al 50% della spesa sostenuta nel 2009 e cioè ad € 16.926,00 (somme impegnate nel 2009 per formazione = € 33.853,05).

- **Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili: limite previsto dall'art. 2, commi 618-623 della Legge 24.12.2007, n. 244 e rettificato dall'art. 8, comma 1 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122.**

L'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244 estende agli Enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, tra i quali anche le Università, i principi fissati per le amministrazioni dello Stato finalizzati alla riduzione delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati per la propria attività.

In particolare il comma 618 prevede che:

- 1) a decorrere dal 2009 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria non possono superare la misura del 3% del valore dell'immobile;
- 2) nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria su immobili di proprietà e per gli immobili in locazione passiva la misura della spesa è fissata all'1% del valore dell'immobile.

Il D.L. 78/10 all'art. 8, comma 1 ha poi ridotto il limite della spesa annua per manutenzione degli immobili portandolo dal 3% al 2% del valore dell'immobile.

Sulla base dei valori percentuali fissati dalla norma, il limite massimo di spesa per la manutenzione degli immobili per l'anno 2013 è il seguente:

- immobili di proprietà: € 42.535.800 x 2% = € 850.716  
di cui: per manutenzione ordinaria € 425.358  
per manutenzione straordinaria € 425.358
- immobili in locazione: € 87.352.000 x 1% = € 873.520 per la sola manutenzione ordinaria

Il limite di spesa per l'anno 2013 è quindi il seguente:

- manutenzione ordinaria € 1.298.878
- manutenzione straordinaria € 425.358

Nel bilancio 2013 sono stanziati fondi per le sole manutenzioni ordinarie degli immobili per un totale di € 850.000 iscritti al capitolo 78 "Manutenzioni e riparazioni ordinarie di immobili e impianti"; sono quindi rispettati i limiti di spesa sopradetti, determinati ai sensi dall'art. 2, comma 618 della Legge 24.12.2007, n. 244 e successive modificazioni.

- **Spese per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza: limiti previsti dall'art. 61, comma 5 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito in Legge 6.8.2008, n. 133 e dall'art. 6, comma 8 del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30 luglio 2010, n. 122.**

Si precisa che le disposizioni di contenimento della spesa di cui al presente punto non si applicano ai convegni organizzati dalle Università.

I limiti di spesa si applicano quindi alle spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza iscritte ai capitoli 57 e 93 del bilancio di previsione.

Le disposizioni dettate dall'art. 61 comma 5 del D.L. 112/08 prevedono per le Università un contenimento della spesa sopra citata nei limiti del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità.

## Università degli Studi di Bergamo

La spesa sostenuta nel 2007 per le attività sopra elencate da assoggettare al taglio previsto dal D.L. 112/08 è stata pari ad € 52.655,77 il cui 50% ammonta ad € 26.327,88.

In aggiunta al limite previsto dal D.L. 112/08, il D.L. 78/10 assoggetta la spesa per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza ad un ulteriore taglio, prevedendo all'art. 6 comma 8 un tetto massimo della spesa pari al 20% di quella sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Per la tipologia di spesa qui descritta si viene così a creare una doppia incidenza nei limiti e un doppio obbligo di versamento al bilancio dello Stato delle somme provenienti dalle riduzioni dei consumi (obblighi previsti dall'art. 61, comma 17 del D.L. 112/08 e dall'art. 6, comma 21 del D.L. 78/10).

Considerati i limiti più stringenti imposti dal D.L. 78/10, lo stanziamento 2013 previsto per le spese di rappresentanza e di pubblicità è il seguente:

TIPOLOGIA DI SPESA	CAPITOLO DI BILANCIO	SPESA IMPEGNATA NEL 2009	di cui 20%	PREVISIONE 2012
pubblicità	93	19.478,34	3.895,67	3.896,00 (*)
rappresentanza	57	6.299,70	1.259,94	1.260,00

(\*) La previsione iscritta al capitolo 93 è di € 13.896,00 di cui € 3.986,00 per iniziative pubblicitarie ed € 10.000,00 per spese obbligatorie di pubblicazione degli avvisi di gara, queste ultime non assoggettate al limite di cui al presente punto.

- **Spesa per la contrattazione integrativa del personale dipendente: limite previsto dall'art. 67, commi 5 e 6 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito in Legge 6.8.2008, n. 133 e dall'art. 9 comma 2-bis del Decreto Legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito in Legge 30.7.2010, n. 122.**

Ai sensi dell'art. 67, comma 5 della Legge 133/08 l'ammontare complessivo del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa non può eccedere, a decorrere dal 2009, quello previsto per l'anno 2004 ridotto del 10%.

Per il triennio 2011-2013, invece, l'art. 9 comma 2-bis del D.L. 78/2010 prevede che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale non possa superare il corrispondente importo per l'anno 2010.

La previsione del fondo per la contrattazione integrativa per l'anno 2013 è iscritta al capitolo 8 "Retribuzione accessoria al personale tecnico amministrativo" e il suo ammontare, come rideterminato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27.11.2012, rispetta i limiti previsti dal D.L. 78/2010.

## Università degli Studi di Bergamo

### 2. PERSONALE

#### a. PERSONALE DOCENTE E RICERCATORI

Alla data del 1.11.2012 la situazione del personale è la seguente:

PERSONALE DOCENTE	Dipartimento di Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi			Dipartimento di Giurispru_ denza			Dipartimento di Ingegneria			Dipartimento di Lingue, letterature straniere e comunica_ zione			Dipartimento di Scienze umane e sociali			Dipartimento di lettere e filosofia			TOTALE		
	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12	Al 1.11.10	Al 1.11.11	Al 1.11.12
<b>TOTALE DOCENTI I ^ FASCIA</b>	18	17	16	5	5	6	24	24	24	16	16	16	11	11	7	5	6	9	79	79	78
<b>TOTALE DOCENTI II ^ FASCIA</b>	22	25	26	11	12	13	18	20	19	19	19	19	14	15	14	10	10	12	94	101	103
<b>TOTALE RICERCATORI</b>	31	31	27	12	12	16	44	42	45	29	29	27	20	21	23	20	18	14	156	153	152
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE</b>	71	73	69	28	29	35	86	86	88	64	64	62	45	47	44	35	34	35	329	333	333

La previsione di spesa, iscritta nel bilancio 2013, è stata quantificata sulla base dei seguenti elementi:

- presa di servizio di due professori associati a seguito del bando pubblicato sui fondi della prima annualità del piano straordinario per docenti di II fascia;
- economie di spesa derivanti dalle cessazioni di personale avvenute al 1.11.2012;
- ricostruzione di carriera secondo la stima effettuata dagli uffici;
- conteggio degli effetti derivanti dalla valutazione dei periodi di assegno di ricerca ai fini della ricostruzione di carriera in attuazione della Sentenza TAR e deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 30.10.2012;
- non sono state previste appostazioni per nuove assunzioni in quanto sono state completate le prese di servizio dei vincitori dei concorsi banditi nel 2008 e 2009 e non si è ancora provveduto ad una nuova programmazione.

E' solo il caso di sottolineare che l'Ateneo può ancora utilizzare le seguenti disponibilità residue di punti organico:

- 1,34 per ricercatori a tempo determinato
- 2,6 per professori di II fascia nell'ambito della prima annualità del piano straordinario associati.

Peraltro, in tema di assunzione, la disciplina vigente prevede la limitazione al 20% del turnover del sistema universitario, con assegnazione specifica per ogni Ateneo da parte del Ministero, così come definito dall'art. 14, comma 3 del D.L. 95/2012, convertito dalla Legge 135/2012.

## Università degli Studi di Bergamo

Conseguentemente l'eventuale nuova copertura di posti dovrà essere oggetto di specifica programmazione ai sensi dell'art. 1 ter del D.L. n. 7/2005 convertito dalla Legge 43/2005 (programmazione triennale), tenendo conto dei criteri previsti dal D.Lgs. 49/2012.

Tale programmazione oltre al personale docente dovrà includere anche quello tecnico-amministrativo.

In relazione a tale programmazione si individueranno le risorse di bilancio necessarie alla copertura della spesa.

A seguito delle valutazioni effettuate, la spesa complessiva per il personale docente è stata quantificata in 24,2 milioni di euro.

### b. PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO

Il personale tecnico e amministrativo in servizio di ruolo al 1.12.2012 è pari a 212 unità, una in più rispetto al 31.12.2011, quando i dipendenti erano 211.

Come per il personale docente, non è stato previsto uno stanziamento per eventuali nuove assunzioni in quanto sarà necessario provvedere alla programmazione del personale che dovrà tenere conto dei vincoli normativi già indicati al paragrafo precedente.

Peraltro non si prevedono entro l'anno cessazioni di personale per pensionamento e quindi il numero dei dipendenti è previsto stabile.

Su tali basi si è provveduto al calcolo della spesa riportata in bilancio pari ad € 7.600.000 sostanzialmente stabile rispetto all'anno 2012 anche in considerazione del perdurare del blocco delle retribuzioni stabilito per legge.

L'importo iscritto in bilancio per la retribuzione accessoria è stato determinato sulla base:

- del fondo per il trattamento accessorio (nella sua parte stabile) così come approvato per l'anno 2012;
- del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP;
- del fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti, compreso il Direttore Generale.

Allo stato attuale non è in servizio personale a tempo determinato e ciò anche in relazione alle limitazioni poste dall'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 convertito dalla Legge 122/2010 che riduce lo stanziamento possibile al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009, che per il nostro Ateneo è pari ad € 17.800. Si tratta di un importo che non è neppure sufficiente a finanziare il costo di un dipendente per un anno.

Sono invece in servizio, per esigenze straordinarie, quattro dipendenti con contratto di somministrazione che hanno una specifica copertura finanziaria nell'ambito di finanziamenti esterni, così come previsto dall'art. 1, comma 188 della Legge 266/2005.

Gli stanziamenti per missioni, formazione e servizio mensa del personale, sono stati previsti con le limitazioni previste dalla normativa vigente.

### c. ESPERTI E COLLABORATORI LINGUISTICI

L'organico attuale è composto da 12 dipendenti.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15.2.2011 aveva disposto di sospendere, in via cautelativa, ogni ulteriore pagamento agli ex Lettori interessati dalla Sentenza della Corte d'Appello di Milano n. 195/2008 e ciò a seguito di quanto disposto dall'art. 26, comma 3 della Legge 240/2010. Parimenti, il trattamento economico corrente è stato ricondotto a quanto previsto dalla citata norma e ciò fino alla Sentenza della Corte di Cassazione in merito al ricorso pendente.

L'Avvocato dei dipendenti ricorrenti ha ultimamente provveduto ad una richiesta di decreto ingiuntivo, previo pignoramento iscritto sui fondi di Tesoreria, al fine di ottenere il pagamento di quanto previsto dalla Sentenza della Corte d'Appello di Milano.

## Università degli Studi di Bergamo

Tale richiesta era stata inizialmente rigettata con Ordinanza del 30.7.2012 del Tribunale di Bergamo, Sezione Lavoro. Successivamente, a seguito di reclamo presentato dalla controparte in data 14.8.2012, il Tribunale, con Ordinanza del 18.10.2012 ha accolto la richiesta revocando la sospensione del titolo esecutivo.

Conseguentemente il Tesoriere provvederà ad eseguire quanto previsto dalla Sentenza di Appello; tale importo era già stato stanziato nel bilancio dell'Università.

Rimane, per il momento, invariato il trattamento economico corrente; in ogni caso, per ragioni prudenziali, lo stanziamento previsto nel bilancio 2013 è stato comunque calcolato sulla base di quanto previsto dalla Sentenza della Corte di Appello di Milano.

### 3. PRESTAZIONI DI SERVIZI PER LA STRUTTURA LOGISTICA E SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO

#### 3.1 ORGANI UNIVERSITARI

La previsione di spesa stanziata al capitolo 56 pari ad €245.000 è da destinare:

- alle spese per le indennità di funzione previste dall'art. 48 dello Statuto e deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 25 settembre 2012 in conformità alle normative vigenti;
- al pagamento dei gettoni di presenza ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e della Giunta di Ateneo;
- al rimborso delle spese di missione ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti e al Rettore e ai suoi delegati per la partecipazione alle riunioni della Giunta e dell'Assemblea Generale della Crui.

Ai capitoli 57, 91, 93, 101, 114 e 129 è stanziata inoltre la somma complessiva di € 192.056 per le seguenti attività:

- spese di rappresentanza a disposizione del Rettorato (cap. 57, €1.260);
- stampa del Fact Book dell'Ateneo e di eventuali altre pubblicazioni indicate dal Rettore (cap. 91, €10.000);
- pubblicazione dei risultati delle ricerche svolte dal personale docente afferente ai Dipartimenti che hanno destinato stanziamenti al capitolo 91 (cap. 91, €31.400,00);
- iniziative pubblicitarie e di informazione attraverso i mass-media (cap. 93, €3.896,00);
- pubblicazioni su organi di informazione per concorsi e gare d'appalto (cap. 93, €10.000,00);
- organizzazione della cerimonia di apertura dell'anno accademico 2012/2013 ed eventuale conferimento di lauree honoris causa (cap. 101, €30.000);
- fondo a disposizione del Rettore per sostenere iniziative formative o manifestazioni culturali promosse dai Dipartimenti e dai Centri di Ateneo (cap. 101, €23.000)
- organizzazione di cicli di incontri da svolgersi in forma seminariale per la discussione dei risultati di ricerche in corso oppure concluse o di occasioni di confronto utili all'attivazione o al potenziamento di reti e collaborazioni con finalità di ricerca promosse dai Dipartimenti che hanno stanziato somme al capitolo 101 (€50.000);
- partecipazione agli organismi associativi a cui l'Università aderisce (cap. 114, €31.000);
- spese per iniziative promosse dal Comitato Pari Opportunità (cap. 129, €1.500).

Al capitolo 124 è iscritta la terza annualità del contributo concesso dalla Banca Popolare di Bergamo SpA per la realizzazione di progetti e servizi rivolti al migliore perseguimento delle finalità istituzionali dell'Università.

## Università degli Studi di Bergamo

Gli stanziamenti iscritti ai capitoli sopra elencati saranno impegnati direttamente dal responsabile del servizio Rettorato e programmazione sulla base delle indicazioni del Rettore con riferimento alle iniziative che lo stesso intenderà intraprendere nel corso dell'anno.

All'impegno della spesa per iniziative pubblicitarie e di informazione attraverso i mass-media provvederà con proprio atto il Responsabile del servizio Orientamento, stage e placement.

Le quote associative di competenza del Centro Linguistico saranno impegnate con atto del Direttore del Centro, mentre le spese per pubblicazione e per l'organizzazione di convegni di competenza dei Dipartimenti con atto dei Direttori di Dipartimento.

Per quanto concerne le pubblicazioni su organi di informazione per concorsi e gare d'appalto, provvederà con propri atti il Dirigente dei Servizi Amministrativi generali.

### 3.2 VALUTAZIONE DELL'ATTIVITA' DELL'UNIVERSITA'

Per la gestione delle attività e delle spese che fanno capo al Nucleo di Valutazione è previsto uno stanziamento di € 52.000 iscritto al capitolo 100.

Tale somma verrà utilizzata per:

- l'adesione al Progetto S.T.E.L.L.A. (Statistiche sul TEma Laureati & Lavoro in Archivio on-line);
- il mantenimento del servizio Vulcano al fine di consentire agli studenti la compilazione del questionario laureandi;
- la pubblicazione della Relazione di Ateneo del Nucleo di Valutazione e altre spese connesse all'attività di valutazione.

All'impegno della spesa provvederà il Responsabile del Servizio Rettorato anche sulla base delle indicazioni del Presidente del Nucleo di Valutazione per le iniziative da realizzare nel corso dell'anno.

### 3.3 CONSUMO DI BENI

Sono previsti in questa categoria gli acquisti di beni di consumo necessari al funzionamento della struttura universitaria.

Lo stanziamento complessivo è in linea con la previsione assestata 2012.

### 3.4 GESTIONE DELLE SEDI

In questa voce sono incluse le spese per:

- locazione immobili e noleggio di arredi e attrezzature (stanziamento complessivo di € 2.368.000 iscritto ai capitoli 154 e 155);
- utenze (stanziamento complessivo di € 1.517.000 iscritto ai capitoli 84, 86, 87 e 88);
- assicurazioni (stanziamento di € 110.000 iscritto al capitolo 90);
- manutenzioni di immobili, arredi, attrezzature ed assistenza tecnica (stanziamento complessivo di € 1.207.000 iscritto ai capitoli 78, 79 e 81);
- servizio prevenzione e protezione (stanziamento di € 100.000 iscritto al capitolo 102);
- servizi di pulizia, portierato, trasporto, facchinaggio e spese postali (stanziamento complessivo di € 2.061.000 iscritto ai capitoli 83, 85 e 89).

Sono confermate le convenzioni in essere con Ateneo Bergamo S.p.A. relative ai servizi di manutenzione e gestione degli immobili, prevenzione e protezione e assistenza tecnico-sistemistica nell'ambito dei sistemi informativi e di telefonia, rinnovate nel corso del 2009 con deliberazione del Consiglio di Amministrazione .

Alla società dell'Università è affidata anche, mediante convenzione, la gestione del servizio di fotocopiatrice e stampa presso le sedi universitarie.

## Università degli Studi di Bergamo

L'impegno di spesa per gli interventi che saranno di volta in volta individuati, ad eccezione delle spese già regolate da convenzione, verrà assunto dal Dirigente dei Servizi amministrativi generali con proprio atto nell'ambito dello stanziamento previsto.

Per quanto riguarda i canoni di manutenzione delle centrali telefoniche e per il servizio di connettività in fibra ottica tra le varie sedi provvederà con proprio atto il Responsabile dei Servizi tecnici di supporto alla didattica.

Allo stanziamento del capitolo 79 sono imputate inoltre le seguenti spese di manutenzione:

- contratto di manutenzione per gli switch e gli apparati attivi di rete;
- contratto di manutenzione per i server;
- manutenzione del server SUN utilizzato dalle biblioteche;
- riparazioni ordinarie delle attrezzature audiovisive installate nelle aule delle varie sedi universitarie;
- costi per la gestione delle stampanti dislocate presso i vari uffici delle varie sedi (acquisto di kit di manutenzione, fusori, tamburi).

All'impegno della spesa di tali interventi manutentivi provvederà con propri atti il Responsabile dei Servizi tecnici di supporto alla didattica.

### 3.5 GESTIONE SERVIZI INFORMATICI

Per l'assistenza e la manutenzione dei seguenti software gestionali e didattici è stato previsto uno stanziamento di € 351.000 al capitolo 80:

- Aleph - software di gestione delle biblioteche e del catalogo on-line;
- CSA, software CINECA di gestione economica/giuridica degli stipendi;
- CIA - Contabilità Integrata di Ateneo, software CINECA per la gestione della Contabilità nonché dell'inventario dell'Ateneo;
- CIA\_IVA, software CINECA per la gestione della contabilità IVA dell'Università;
- ESSE3 Segreteria Studenti, software Kion-Cineca utilizzato per la gestione della posizione amministrativa e della carriera degli Studenti. Tale software viene inoltre utilizzato nell'ambito dell'offerta didattica d'Ateneo;
- KION –Adeguamento infrastruttura WEB dei servizi erogati;
- Check Point, software di gestione del firewall;
- Titulus, software per il protocollo e l'etichettatura dei documenti;
- CONFIRMA – Software CINECA per la firma digitale;
- Lotus Domino, piattaforma software su cui si basano le seguenti applicazioni: protocollo informatico, gestione concorsi e attività collaborative tra gli uffici.;
- Oracle, database di supporto alla Segreteria Studenti;
- SINAPTO, software per la gestione degli orari delle aule;
- licenze Toad for Oracle;
- software Open Day, realizzato da Ateneo Bergamo SpA per la gestione dell'evento Open Day organizzato dal Servizio Orientamento Stage e Placement;
- SkyPre, software per di rilevamento delle presenze del personale;
- SURplus, software per la gestione dei prodotti e dei progetti della Ricerca Scientifica di Ateneo.

All'impegno della spesa provvederà con propri atti il Responsabile dei Servizi tecnici di supporto alla didattica.

Limitatamente all'impegno della spesa relativa al software SkyPre provvederà con proprio atto il Dirigente dei Servizi amministrativi generali.

## Università degli Studi di Bergamo

### 3.6 ONERI FINANZIARI, TRIBUTARI, STRAORDINARI DI GESTIONE E ALTRE SPESE PER SERVIZI

E' previsto lo stanziamento per il pagamento degli interessi passivi e il rimborso della quota capitale per i due mutui assunti dall'Università:

- con Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo, di € 2.000.000 deliberato dal Consiglio di amministrazione del 26.11.2002 per l'acquisto dell'immobile denominato ex Collegio Baroni;
- con Cassa Depositi e Prestiti, di € 12.000.000 deliberato dal Consiglio di amministrazione del 3.7.2007 per l'acquisto della sede universitaria di Via dei Caniana.

La somma complessiva stanziata per l'ammortamento annuo dei mutui in essere (interessi passivi + quota capitale) è pari ad € 1.180.000.

Per le altre commissioni bancarie (commissioni per pagamenti a mezzo conti correnti postali e per il pos virtuale) è stata iscritta una previsione di spesa di € 6.000.

Tra gli oneri tributari è previsto lo stanziamento per il versamento dell'IVA sull'attività commerciale e per il pagamento delle imposte e tasse, con particolare riferimento alla tassa smaltimento rifiuti e all'Ires sul reddito immobiliare.

Negli oneri straordinari di gestione è previsto lo stanziamento per rimborso tasse e contributi agli studenti per € 600.000 che rettifica la previsione di entrata.

Tali fondi verranno utilizzati per provvedere al rimborso:

- della tassa di iscrizione agli studenti beneficiari di borsa di studio per l'anno accademico 2013/14;
- della tassa di iscrizione e dei contributi, in percentuale variabile in base alla fascia di reddito, agli studenti che concludono gli studi entro la sessione di laurea estiva dell'a.a. 2012/13;
- della tassa di iscrizione e dei contributi agli studenti beneficiari delle restanti tipologie di esonero previste dal bando relativo alla dispensa dal pagamento di tasse e contributi ed agli aventi diritto in base ad altro titolo (iscrizioni non perfezionate, errati versamenti, ....).

E' previsto inoltre uno stanziamento di € 10.000 al capitolo 267 per rimborsi diversi, da impegnare con atto del Dirigente dei Servizi amministrativi generali, compresi i pagamenti da effettuare alle Aziende Sanitarie Locali per le visite di controllo sulla sussistenza della malattia dei dipendenti assenti dal servizio ai sensi dell'art. 71 comma 3 del D.L. 112/08.

Al capitolo 268 è stata iscritta una previsione di € 152.000 per il riversamento al bilancio dello Stato dei tagli alla spesa, sotto riepilogati, disposti dagli articoli 61 e 67 del Decreto Legge 112/08 e dall'art. 6 del Decreto Legge 78/10:

RIFERIMENTO NORMATIVO	CAPITOLI DI BILANCIO	TAGLI PREVISTI DALLA NORMA	AMMONTARE SPESA A CUI APPLICARE LE RIDUZIONI	SOMME DA VERSARE AL BILANCIO DELLO STATO
DL 112/08 ART. 61 COMMI 5 e 17	57	Taglio 50% spese di rappresentanza 2007	12.656,03	6.356,03
DL 112/08 ART. 61 COMMI 5 e 17	93	Taglio 50% spese di pubblicità 2007	39.999,74	19.999,74
DL 112/08 ART. 67 COMMI 5 e 6	8	Taglio 10% fondo contrattazione integrativa 2004	417.255,25	41.725,53

## Università degli Studi di Bergamo

DL 78/10 ART. 6 COMMI 3 e 21	56/100	Taglio 10% rispetto importi risultanti al 30/4/2010	265.628,29	26.562,83
DL 78/10 ART. 6 COMMI 8 e 21	57	Taglio 80% spese di rappresentanza 2009	19.478,34	15.582,67
DL 78/10 ART. 6 COMMI 8 e 21	93	Taglio 80% spese di pubblicità 2009	6.299,70	5.039,76
DL 78/10 ART. 6 COMMI 12 e 21	9	Taglio 50% spese per missioni 2009 (comprese missioni bilanci CAS)	38.070,18	19.035,09
DL 78/10 ART. 6 COMMI 13 e 21	77	Taglio 50% spese per formazione 2009	33.853,05	16.926,53
DL 78/10 ART. 6 COMMI 14 e 21	9	Taglio 20% spesa noleggio auto 2009	1.727,00	345,40
<b>TOTALE COMPLESSIVO DA VERSARE AL BILANCIO DELLO STATO</b>				<b>151.573,58</b>

Al capitolo 92 è previsto uno stanziamento di € 20.000 per i servizi di assistenza sulla materia fiscale (in particolare redazione delle dichiarazioni fiscali) e per l'affidamento di altri servizi di assistenza legale che nel corso dell'anno si ritenessero necessari.

Al capitolo 70 si prevede la somma di € 60.000 per le spese di seguito elencate che saranno impegnate con atto del Responsabile del Servizio Ricerca ed internazionalizzazione:

- la certificazione di qualità delle attività di internazionalizzazione e di progettazione ed erogazione di attività formative e di orientamento;
- le attività di consulenza e supporto al Servizio Ricerca nella fase di rendicontazione dei progetti europei di ricerca;
- il progetto Leva Civica nell'ambito del supporto amministrativo all'attività di ricerca;
- la manutenzione del database Socrates;
- l'implementazione del modulo Pdf. per docenti nell'ambito del software della ricerca;
- le spese di deposito e tutela dei brevetti;
- le spese notarili per la redazione degli atti di costituzione di associazioni temporanee d'impresa per la partecipazione a bandi di ricerca.

Al capitolo 58 è stanziata la somma di € 80.000 per spese relative alle commissioni di concorso. Tali fondi verranno destinati alla liquidazione:

- dei compensi spettanti alle commissioni giudicatrici e di vigilanza degli esami di stato di abilitazione all'esercizio delle professioni (Dottore Commercialista ed Esperto contabile);
- dei rimborsi spese ai componenti delle commissioni di valutazione comparativa per l'assunzione di personale docente.

Le spese per commissioni di concorso saranno impegnate rispettivamente dal responsabile del Servizio Studenti e dal dirigente dei Servizi amministrativi generali.

## 4. SERVIZI PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

### 4.1 ORIENTAMENTO, STAGE E PLACEMENT

Per l'anno 2013 si prevede di organizzare le seguenti attività:

#### **Orientamento in ingresso ed in itinere**

- Piano territoriale dell'Orientamento. Mantenere ed implementare la rete di relazioni con le scuole superiori del territorio, USR e UST monitorando sistematicamente gli esiti. In particolare verrà proposto un evento ad hoc dedicato a studenti e insegnanti di scuola secondaria di secondo grado del territorio della bassa bergamasca.
- Revisione delle iniziative (fiere, presentazioni, azioni comunicative) finalizzate a promuovere la nostra offerta formativa soprattutto in province diverse da Bergamo e all'estero.
- Messa a punto delle iniziative (Open Day, counseling e azioni di monitoraggio) finalizzate a favorire la buona qualità della carriera dello studente (prevenendo abbandoni e crediti zero) e a sostenere l'accesso alle lauree magistrali.

#### **Tirocini**

- Bandi di mobilità internazionale per stage.
  - a. Promozione e partecipazione al nuovo bando Leonardo (2013 - 2015) con la finalità di ampliare la partecipazione a studenti provenienti da tutti i corsi di laurea.
  - b. Promozione di stage all'estero attraverso una rete di partner certificati.
- Progettazione di tirocini di eccellenza in Italia, dedicati ai studenti provenienti da diversi corsi di studio.

#### **Orientamento in uscita: placement**

- Servizi di Placement alle aziende. Promozione della carta dei servizi di placement da offrire alle aziende.
- Apprendistato in Alta Formazione (sia per Lauree Magistrali che per Dottorati di Ricerca). Supporto alla realizzazione di contratti di Apprendistato in Alta Formazione, attraverso il dialogo fra strutture didattiche interne, studenti e realtà economiche del territorio.

Si provvederà inoltre ad organizzare terza edizione di UniBergAmoRete puntando ad un maggiore coinvolgimento di studenti e laureati Unibg, con particolare attenzione alle proposte interne all'Ateneo. Tale manifestazione includerà, come nel 2011 e nel 2012, anche Open Day e Career Day.

Per le attività sopra elencate è stata stanziata in bilancio una somma pari ad € 76.000 iscritta al capitolo 111.

All'impegno della spesa provvederà con propri atti il Responsabile del servizio Orientamento, stage e placement, sulla base delle indicazioni del delegato del Rettore per l'Orientamento che definirà le singole iniziative da intraprendere.

#### **Iniziative a favore di studenti diversamente abili**

Miglioramento dell'analisi della domanda dell'utente così da fornire un servizio più mirato rispetto alle reali esigenze; in particolare, ampliamento della dotazione a favore degli studenti ipovedenti/non vedenti e portatori di DSA.

La somma stanziata per l'esercizio 2013 è di € 35.000 ed è iscritta al capitolo 128 "Iniziative a favore di studenti disabili".

All'impegno della spesa provvederà con propri atti il Responsabile del servizio Orientamento, stage e placement.

# Università degli Studi di Bergamo

## 4.2 SCAMBI INTERNAZIONALI

La spesa per scambi internazionali è iscritta ai capitoli 62 “Borse di mobilità studenti”, 66 “Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione” e 67 “Spese per rapporti internazionali” che presentano uno stanziamento complessivo di € 600.800.

Al capitolo 62 è stato previsto:

- l'importo del finanziamento comunitario destinato al pagamento delle borse del programma LLP/Erasmus a.a. 2013/14 sia per fini di studio che per tirocini Erasmus. Si procederà anche al pagamento di borse per corsi intensivi Erasmus di lingua;
- l'assegnazione ministeriale prevista dall'art. 1 del D.M. 198/2003 che è destinata all'integrazione delle borse LLP/Erasmus e all'istituzione di borse per accordi di scambio extra UE;
- il cofinanziamento di Ateneo per la copertura di eventuali mensilità non finanziate dall'Agenzia Nazionale LLP/Erasmus per l'a.a. 2013/14.

Lo stanziamento iscritto al capitolo 66, invece, prevede il finanziamento per l'organizzazione e la gestione del Programma quadro LLP/Erasmus a.a. 2013/14.

I fondi verranno utilizzati per:

- l'erogazione dei contributi connessi alla mobilità dei docenti;
- l'erogazione dei contributi connessi alla mobilità del personale amministrativo per attività di formazione all'estero;
- l'organizzazione della mobilità studenti/docenti sia per fini di studio (OM) che per tirocini Erasmus (OM Placement) e per l'attuazione del Sistema di Trasferimento Crediti Europeo (ECTS).

A ciò si aggiunge la previsione iscritta al capitolo 67, a carico del bilancio di Ateneo, per far fronte alle spese connesse ai rapporti internazionali e all'organizzazione della mobilità studenti e docenti.

Le voci di spesa più significative sono: organizzazione di corsi intensivi di Lingua Italiana prima dell'inizio di ogni semestre e durante entrambi i semestri; organizzazione di eventuali seminari di Letteratura Italiana per studenti in entrata; incarico per il reperimento alloggio per gli studenti stranieri Erasmus e in scambio; preparazione, redazione, traduzione, revisione grafica e stampa della guida ECTS e opuscoli relativi; revisione grafica e redazione della guida degli Scambi Internazionali di Ateneo e di opuscoli informativi, incarichi per assistenza tecnica al database Ufficio Internazionalizzazione.

Inoltre, i fondi verranno utilizzati per l'organizzazione di giornate/conferenze a tema, corsi linguistici intensivi per studenti in partenza, rimborsi spese per certificazioni linguistiche TOEFL e IELTS e per corsi di preparazione linguistica all'estero, stipula di eventuali convenzioni con associazioni studentesche per accoglienza studenti stranieri, rimborsi spese per preparazione di futuri scambi e/o monitoraggio di studenti italiani all'estero, iscrizione ad associazioni internazionali, partecipazione a convegni/conferenze nazionali ed internazionali.

Anche per l'esercizio 2013 lo stanziamento per l'organizzazione del corso di italiano per studenti Erasmus è stato assegnato al Dipartimento di Lingue, letterature straniere e comunicazione.

Tali spese verranno direttamente impegnate dal responsabile del Servizio Ricerca e internazionalizzazione sulla base delle indicazioni del delegato del Rettore per le Relazioni internazionali che definirà le singole iniziative da attivare nell'anno.

## 4.3 SERVIZI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Le attività gestite dal Servizio per il diritto allo studio sono: l'erogazione di borse di studio, la gestione del servizio ristorazione e del servizio abitativo.

Con riferimento all'erogazione delle borse di studio, che per numero di utenti e quantità delle risorse impegnate rimane il servizio cardine per la realizzazione del diritto allo studio universitario, si è già evidenziato nella descrizione delle entrate come il contributo minimo

## Università degli Studi di Bergamo

per benefici a concorso nell'a.a. 2012/13 ha subito una diminuzione di circa il 4,75% rispetto a quanto attribuito per l'anno accademico precedente. Tale previsione ha consentito di bandire per l'a.a. 2012/13 un numero minimo garantito di borse pari a 600 ed un numero minimo di mensilità per integrazioni alla mobilità internazionale pari a 300.

L'obiettivo di assicurare l'erogazione dei benefici al maggior numero di idonei sarà perseguito utilizzando il previsto rifinanziamento e le risorse destinate a studenti che non conseguiranno il requisito di merito fissato dal bando.

Relativamente al servizio ristorazione è previsto un lieve calo delle entrate derivanti dal contributo spese generali poste a carico degli utenti docenti e assegnisti di ricerca a cui, per effetto del D.L. 95/2012 convertito con modificazioni in L. 135/2012, sono state revocate le agevolazioni tariffarie prima applicate.

In merito al Servizio abitativo, che conferma un aumento delle richieste derivanti dai partecipanti ai Programmi di internazionalizzazione della didattica e dai dottorandi, si ritiene possibile il raggiungimento dell'occupazione delle disponibilità di alloggio sino al mese di luglio 2013, mentre si conferma che la percentuale di utilizzo delle strutture per l'ultima parte dell'anno risulterà legata, come per il passato, alle riserve da operare per corsi e docenti.

Gli stanziamenti per il funzionamento del Servizio per il diritto allo studio trovano le seguenti destinazioni in bilancio:

DESCRIZIONE ENTRATA/SPESA	IMPORTO	CAPITOLO DI BILANCIO
Trasferimenti da Regione Lombardia	2.672.000	<b>56</b>
Proventi da pensionati e mense	200.000	<b>115</b>
Totale entrate	2.872.000	
Personale tecnico amministrativo e dirigente a tempo indeterminato	230.000	<b>3 + 8</b>
Quota ammortamento mutuo per acquisto edificio Via dei Caniana da imputare a Servizio per il diritto allo studio per uso locali mensa	60.000	<b>220 + 240</b>
Telefono	10.000	<b>84</b>
Energia elettrica	85.000	<b>86</b>
Acqua	4.000	<b>87</b>
Riscaldamento	55.000	<b>88</b>
Pulizia e portierato residenze universitarie	180.000	<b>85</b>
Quota per servizi manutentivi e servizio sicurezza affidati in convenzione ad Ateneo Bergamo	46.000	<b>78 + 85 + 102</b>
Contributo a biblioteche per acquisto materiale bibliografico	40.000	<b>315 + 316 + 317</b>
<b>Totale spese imputate a capitoli di bilancio non gestiti dal Servizio per il diritto allo studio</b>	<b>710.000</b>	
Borse per il diritto allo studio	1.552.000	<b>60</b>
Stanziamento per altre spese di funzionamento	610.000	<b>72</b>
<b>Totale spese imputate ai capitoli di bilancio gestiti dal Servizio per il diritto allo studio</b>	<b>2.162.000</b>	
Totale spese	2.872.000	

## Università degli Studi di Bergamo

All'impegno della spesa degli stanziamenti iscritti ai capitoli 60 e 72 provvederà con propri atti il Dirigente del Servizio per il diritto allo studio.

### 4.4 SERVIZI DI SEGRETERIA STUDENTI

Lo stanziamento previsto verrà impiegato per l'erogazione dei seguenti servizi:

- stampa delle pergamene da rilasciare nel corso del 2013 a coloro che conseguono la laurea, il master, il dottorato di ricerca e l'abilitazione professionale;
- gestione del progetto USCard (acquisto tessere da rilasciare agli studenti che si immatricoleranno a corsi Erasmus, master e TFA per l'a.a. 2013/14 e acquisto materiale di consumo per la stampante dedicata);
- stampa dei registri dei processi verbali delle prove finali di laurea, laurea specialistica/magistrale e master;
- convenzione con i CAF per il rilascio delle certificazioni ISEE-ISEEU agli studenti iscritti per l'a.a. 2013/14.

La previsione complessiva per i servizi indicati è stimata in € 60.000 ed è iscritta al capitolo 134 "Spese per servizi di segreteria studenti".

La spesa è impegnata dai Responsabili del Servizio Studenti e del Servizio Contabilità, bilanci e controllo sulla base delle assegnazioni di budget.

### 4.5 SERVIZI BIBLIOTECARI

Le risorse assegnate ai Servizi bibliotecari per spese di funzionamento, iscritte ai capitoli 98 e 271 per complessivi € 347.000, hanno la seguente destinazione:

- contratto per i servizi integrati di biblioteca;
- transazioni interbibliotecarie per prestiti e fornitura documenti;
- quota associativa Itale (Associazione Italiana utenti Aleph);
- convenzione stipulata con il Consorzio Interuniversitario CILEA per l'erogazione dei servizi di automazione biblioteche e di biblioteca elettronica;
- sezione del contratto CARE-Elsevier relativa all'accesso ai titoli non direttamente sottoscritti;
- convenzione stipulata con la Crui per l'accesso a Web of Science e Journal Citation Reports;
- quote da versare all'Associazione Mosaico per la gestione del servizio civile volontario ed eventuali rimborsi spese di trasporto da erogare ai volontari che prenderanno servizio;
- versamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche. L'entità del compenso è determinata, in applicazione dell'accordo sottoscritto in data 19 luglio 2007 dalla CRUI con SIAE, e recepito con deliberazione della Giunta di Ateneo del 13 dicembre 2007, tenuto conto dell'aggiornamento dell'importo, sulla base dell'incremento del costo della vita calcolato dall'ISTAT.

All'impegno della spesa provvederà con propri atti il Responsabile dei Servizi bibliotecari di Ateneo.

### 4.6 CENTRO PER LE TECNOLOGIE DIDATTICHE E LA COMUNICAZIONE

Per le attività del Centro sono state stanziare in bilancio le seguenti somme:

- € 180.000 per le attività di e-learning, la gestione dei software didattici e del portale e la convenzione con il Cilea per l'erogazione di specifici servizi informatici da imputare al budget di spesa del Centro per le tecnologie didattiche e la comunicazione (capitolo 70);
- € 8.000 per i corsi di alfabetizzazione informatica (capitolo 97);

## Università degli Studi di Bergamo

- € 60.000 per la locazione di software utilizzati abitualmente (package statistici, software per ufficio, ecc.) e di nuovi prodotti per la didattica, l'e-learning, il portale e il sito (capitolo 157).

Il Centro organizzerà inoltre corsi ECDL e attività di formazione informatica rivolta agli Enti e alle Aziende che ne faranno richiesta. Lo stanziamento per tali attività, finanziato da entrate a destinazione vincolata, è stato stimato in complessivi € 50.000 iscritti per € 40.000 al capitolo 107 e per € 10.000 al capitolo 141.

L'acquisto di software è descritto al successivo punto relativo alle spese in conto capitale.

La spesa sarà impegnata dal Direttore del Centro sulla base delle indicazioni della Giunta del Centro stesso, così come previsto dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### 4.7 CENTRO LINGUISTICO

Il Centro Linguistico fornisce servizi per l'insegnamento/apprendimento delle lingue straniere e richiede quindi un continuo aggiornamento dei supporti didattici e un adeguamento costante degli strumenti attraverso i quali si svolgono i percorsi di apprendimento autonomo.

Per le attività del Centro sono state stanziare in bilancio le seguenti somme:

- € 3.000 per l'acquisto e l'aggiornamento dei materiali didattici della mediateca del Centro (capitolo 35);
- € 20.000 per il progetto di tutorato rivolto agli studenti di tutti gli anni di corso con particolare riferimento a coloro che non possono seguire regolarmente le lezioni di lingua straniera (capitolo 97);
- € 25.000 per i corsi di alfabetizzazione linguistica e per l'elaborazione dei test d'ingresso in lingua straniera (capitolo 97).

Il Centro Linguistico organizzerà inoltre attività di formazione linguistica rivolta ai soggetti che ne faranno richiesta (principalmente si tratta di somministrazione di test di inglese a docenti di scuola primaria). Lo stanziamento per tali attività, finanziato da entrate a destinazione vincolata, è stato stimato in € 30.000 iscritti al capitolo 107.

La spesa sarà impegnata dal Direttore del Centro sulla base delle indicazioni della Giunta del Centro stesso, così come previsto dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### 4.8 SPESE PER LA DIDATTICA E L'INTERNAZIONALIZZAZIONE DEI CORSI DI STUDIO

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29.5.2012 è stato definito il budget per l'attività didattica dei Corsi di studio attivi presso l'Ateneo per l'a.a. 2012/13.

L'attività didattica comprende:

- affidamenti e supplenze;
- contratti di insegnamento;
- attività didattica integrativa, tutorato, e-learning.

L'importo complessivo del budget approvato è pari ad € 2.671.350 che per € 692.000 è già imputato al bilancio 2012 e per € 1.979.350 al cap. 97 del bilancio 2013.

Tale importo verrà assegnato nel budget di ciascun Dipartimento per la gestione dell'attività didattica dell'a.a. 2012/13.

Lo stanziamento residuo del cap. 97 verrà assegnato al budget di ciascun Dipartimento soltanto dopo la programmazione dell'attività didattica per l'anno accademico 2013/14 approvata dagli Organi di Ateneo.

Tale programmazione dovrà contenere:

- affidamenti, supplenze e contratti per i Corsi di studio erogati in italiano;
- affidamenti, supplenze e compensi per i docenti stranieri per gli insegnamenti ed i Corsi di Laurea Magistrale erogati in lingua inglese;

## Università degli Studi di Bergamo

- attività didattica integrativa, tutorato, e-learning;
- incentivo per progetto “Teaching quality program 2013/15”.

A tale importo si aggiunge la somma di € 250.000, stanziata al cap. 130 per l'attività riguardante il Corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria, finanziato dal contributo dell'Accademia della Guardia di Finanza.

### 4.9 ALTA FORMAZIONE POST LAUREA

Con deliberazioni del Senato Accademico del 28.5.2012 e del Consiglio di Amministrazione del 29.5.2012 è stata approvata la programmazione e l'istituzione dei Master universitari e Corsi di perfezionamento per l'a.a. 2012/13 subordinandone l'attivazione al raggiungimento del numero minimo di iscritti come definito nei criteri per la programmazione dei corsi post laurea approvati con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 14.2.2012.

La spesa prevista nel bilancio di previsione per l'Alta formazione post-laurea trova integrale copertura con le quote di iscrizione degli studenti o con finanziamenti concessi da soggetti esterni.

Occorre altresì considerare che gli Organi di Ateneo hanno indicato come obiettivo che la gestione dell'attività di Alta formazione possa generare risorse in grado di coprire progressivamente anche i costi indiretti e quelli della struttura amministrativa dedicata.

La spesa è prevista al Capitolo 138 “Compensi e spese per Master universitari e Corsi di perfezionamento”.

La gestione della spesa verrà effettuata dalla Giunta e dal Direttore della SDM “School of management” con propri atti ed in conformità alle specifiche norme regolamentari approvate dagli Organi di Ateneo.

## 5. TRASFERIMENTI

Sono previsti gli importi per l'assegnazione al fondo assistenza al personale universitario sulla base dell'apposito regolamento, nonché il finanziamento delle attività culturali e sportive degli studenti.

Mentre il contributo per le attività sportive degli studenti corrisponde alla stima dell'assegnazione ministeriale per tali attività, gli stanziamenti per attività culturali degli studenti e per il fondo assistenza al personale sono assegnazioni di ateneo.

Per quanto riguarda il contributo al CUS per attività sportive è stato stanziato l'importo di € 125.000 previsto dalla convenzione approvata dal Consiglio di Amministrazione del 24.7.2001 con la variazione del 1.10.2002.

In questa categoria è previsto inoltre il riversamento alla Regione Lombardia della tassa regionale per il diritto allo studio.

Come per gli anni passati, è previsto un contributo di € 17.000 la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza in considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in termini di immagine per l'Ateneo stesso.

La spesa è impegnata dai Responsabili di servizio sulla base delle assegnazioni di budget.

## E. SPESE IN CONTO CAPITALE

### 1. INTERVENTI STRUTTURALI PER GLI SPAZI UNIVERSITARI

Nel bilancio di previsione 2013 non sono stati stanziati importi per nuovi interventi riguardanti le strutture universitarie.

Occorre peraltro rilevare che dal 2007 non è più stato previsto dal MIUR alcun finanziamento alle Università per investimenti edilizi.

E' stato portato a termine l'intervento incluso nel piano delle opere pubbliche per l'anno 2012, riguardante il rifacimento della copertura dell'edificio di Via dei Caniana con l'installazione di pannelli fotovoltaici.

Come già relazionato al Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'anno sono emersi problemi nel cantiere riguardante il completamento del Complesso Baroni di Via Pignolo che hanno comportato la sospensione dei lavori e la necessità di elaborare una perizia di variante che tenga conto di alcuni rilievi della Sovrintendenza ai beni architettonici. La perizia è in corso di elaborazione e quindi, dopo la sua approvazione, sarà possibile riprendere i lavori.

Si tratta di un'opera complessa dal punto di vista realizzativo anche in considerazione della sua localizzazione, ma importante per dare una risposta più definitiva alle esigenze dei Dipartimenti di Scienze umane e sociali e Lettere e filosofia.

Nella logica del completamento della dotazione strutturale dell'Ateneo riveste un ruolo significativo anche la Convenzione con il Comune di Bergamo per il recupero e l'utilizzo della ex Chiesa di S. Agostino, approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27.11.2012. L'intervento, che prevede una anticipazione al Comune dell'importo di € 2.000.000 per il recupero dell'edificio da compensare nell'ambito del canone concessorio, trova la sua copertura finanziaria nel bilancio 2012.

Nel 2012 è stato anche ridefinito l'Accordo tra Università, Comune di Bergamo ed Ospedali Riuniti di Bergamo, riguardante la destinazione dell'area del vecchio ospedale di Largo Barozzi. All'interno del Complesso dovrebbero essere realizzati una residenza studentesca ed un impianto sportivo universitario; allo stato attuale però si è in attesa della pubblicazione del bando per l'alienazione dell'area e quindi non è possibile effettuare alcuna programmazione specifica.

### 2. SOFTWARE, ARREDI E ATTREZZATURE

Per l'acquisto di software, arredi e attrezzature è stanziata in bilancio la somma complessiva di €200.000 così ripartita:

➤ **€212.000 per software (capitolo 310)**

Tale importo servirà all'acquisto di:

- nuovo software U-Gov Contabilità per l'adozione del sistema di contabilità economico-patrimoniale a decorrere dal 2014, come previsto dall'art. 7 comma 3 del D.Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18 *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b) e 4, lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240"*;
- ulteriori 10.000 record della licenza del software Aleph in uso presso le biblioteche;
- nuovi prodotti per l'e-learning ed il sito;
- altri software di modico valore il cui acquisto risulti necessario nel corso dell'anno;

➤ **€50.000 per arredi (capitolo 324)**

## Università degli Studi di Bergamo

La previsione iscritta in bilancio verrà destinata all'acquisto di arredi e complementi d'arredo per le esigenze di completamento degli spazi nelle diverse sedi.

### ➤ **€293.000 per attrezzature (capitolo 325)**

La somma stanziata finanzia i seguenti acquisti:

- blade server per la sede di Dalmine per garantire la continuità operativa dei sistemi;
- nuovo router per l'incremento della banda della rete GARR;
- nuovo shaper di banda/firewall per la sede di Via dei Caniana;
- sostituzione di attrezzature audiovisive (videolavagne, videoproiettori e schermi per proiezione) collocate presso le aule delle diverse sedi universitarie;
- sostituzione programmata dei pc posizionati nelle aule informatiche delle sedi di Dalmine, Viale Marconi (aula 11) e Bergamo Via dei Caniana (aula 7) e Piazza Rosate (aula 5);
- attrezzature informatiche per gli uffici amministrativi e del personale docente;
- attrezzature per i dipartimenti per un importo di € 100.000.

Gli acquisti verranno effettuati dai responsabili di servizio/dipartimento sulla base delle assegnazioni di budget e della programmazione effettuata di concerto con il Rettore ed il Direttore Generale.

## 3. ACQUISTO DOTAZIONE BIBLIOTECHE

L'assegnazione complessiva prevista per le biblioteche è pari ad € 645.000 e comprende un contributo di € 40.000 dal Servizio Diritto allo studio per l'acquisto di materiale bibliografico.

All'impegno della spesa provvederà con propri atti il Responsabile dei Servizi Bibliotecari di Ateneo.

## 4. RICERCA SCIENTIFICA

Con deliberazioni del Senato Accademico del 2.7.2012 e del Consiglio di Amministrazione del 3.7.2012 è stata approvata la programmazione di alcuni interventi finalizzati alla promozione dell'attività di ricerca dell'Ateneo.

Gli interventi proposti dovrebbero fungere da volano al fine di ottenere altre risorse esterne che possano accrescere l'investimento e rafforzare alcune linee di ricerca qualificanti l'azione dell'Ateneo.

### 4.1. PIANO STRAORDINARIO PER LA RICERCA ITALY® (ITALIAN TALENTED YOUNG ®ESEARCHERS)

Si tratta di un progetto di durata biennale e di importo pari ad € 1.000.000 stanziato al Cap. 391 del bilancio di previsione 2013.

Le principali iniziative previste sono:

- 1) Progetti strategici di Ateneo: ogni anno verranno individuati alcuni temi di ricerca di rilevanza scientifica e istituzionale cofinanziati dall'Ateneo. La scelta dei progetti avverrà attraverso un bando interno; lo scambio internazionale, il lavoro di gruppo e l'approccio multidisciplinare saranno caratteristiche premianti.
- 2) Giovani in ricerca: assegni di ricerca ogni anno condivisi con partner esterni su tematiche di reciproco interesse.
- 3) Grants for young visiting research fellows: prevede l'invito formale a giovani ricercatori e professori per la partecipazione ad attività di ricerca dell'Università degli Studi di Bergamo per un periodo non inferiore a 1 mese. Tali ricercatori verranno inseriti nell'albo dei Visiting dell'Ateneo.

## Università degli Studi di Bergamo

A queste iniziative potranno aggiungersene altre in funzione di nuove disponibilità finanziarie e/o possibili cofinanziamenti.

### 4.2. ASSEGNI DI RICERCA

Il numero di assegnisti di ricerca attivi presso l'Ateneo è molto incrementato negli ultimi anni passando dai 41 del 2008/09 ai 95 del 2011/12.

Il maggior numero di assegni attivati ha comportato anche un aumento dell'importo che il MIUR assegna come incentivo nel corso dell'anno, che per il 2012 è stato di € 215.000 che si aggiunge ai fondi di Ateneo ed a quelli esterni.

Nel corso del 2012 è stata approvata, nell'ambito del progetto ITALY®, una nuova modalità di assegnazione dei fondi, che prevede l'emanazione di un avviso per la presentazione di proposte progettuali.

Con deliberazione del Senato Accademico del 24.9.2012 è stato approvato l'avviso per il finanziamento di 24 assegni annuali (anche grazie ad un cofinanziamento della Pro-Universitate Bergomensis) che decorreranno da marzo e da settembre 2013.

Tale modalità verrà ripetuta anche nel 2013, sempre con la previsione di un cofinanziamento esterno o da parte dei Dipartimenti/Centri di ricerca di Ateneo.

### 4.3. DOTTORATI DI RICERCA

E' attualmente in fase di avvio il XXVIII ciclo dei Dottorati di ricerca attivi presso l'Ateneo secondo la programmazione effettuata con deliberazioni del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione del 2.4.2012 e 3.4.2012.

Le borse finanziate nel XXVIII ciclo trovano copertura nel bilancio 2012 per l'intero triennio.

Non è ancora definitivamente operativo, ma è in fase di conclusione l'iter approvativo del Decreto Ministeriale di riforma del Dottorato di ricerca che richiederà un ripensamento complessivo dell'offerta di terzo livello, anche in relazione ai requisiti di accreditamento dei Corsi che prevedono un numero di borse significativamente superiori a quelle attualmente richieste per l'attivazione.

Ciò porterà ad una riorganizzazione dei Corsi oggi esistenti all'interno dell'Ateneo o con altri Atenei.

La nuova programmazione verrà quindi approvata dagli Organi di Ateneo nei primi mesi del 2013.

In ogni caso, nel bilancio 2013 sono previste le risorse per due Dottorati che hanno un finanziamento esterno che permetterà l'attivazione anche con il nuovo Decreto:

- "Formazione della persona e mercato del lavoro" che afferisce al Centro di Ateneo per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento (CQIA) che beneficia di borse di studio finanziate dall'Associazione per gli studi internazionali e comparati sul diritto del lavoro e sulle relazioni industriali (ADAPT) sulla base di apposita Convenzione e Accordo di programma con il MIUR che è impegnato nel cofinanziamento fino a 15 borse. La previsione di spesa, stimata in € 1.416.000, è stanziata ai capitoli 59 per € 716.000 e 63 per la differenza e sarà definita sulla base degli effettivi impegni sottoscritti. Tale Dottorato ha anche avviato un progetto di apprendistato in alta formazione in accordo con il Servizio Orientamento, stage & placement e con finanziamento regionale.
- "Cultural studies in literary interzones" nell'ambito del Programma comunitario Erasmus Mundus, afferente al Dipartimento di Lettere e filosofia. Si tratta di un Dottorato internazionale gestito in Consorzio con 16 Atenei di tutto il mondo. Il Dottorato è interamente finanziato dal Programma Comunitario e la relativa spesa è stanziata al capitolo 61 del bilancio per un importo di € 1.200.000.

## Università degli Studi di Bergamo

Per la programmazione del nuovo ciclo dei Corsi di Dottorato sono previsti fondi ministeriali per € 1.200.000 e di Ateneo per € 360.000 che permetteranno il finanziamento di 24 borse.

Sono altresì previsti € 130.000 per le spese di funzionamento dei quali € 100.000 finanziati dall'Ateneo ed € 30.000 dai Dipartimenti.

### 4.4. I DIPARTIMENTI

L'assegnazione ai Dipartimenti per attività di ricerca si compone di due quote:

- un importo base pari ad € 1.500 per ciascun docente afferente al Dipartimento per un somma complessiva di € 504.000;
- un importo calcolato sulla base della valutazione dei risultati della ricerca dell'anno 2011, effettuata secondo i criteri approvati con deliberazione del Senato Accademico del 2.7.2012, per una somma complessiva di € 650.000.

L'assegnazione ai singoli Dipartimenti per l'anno 2013 è riassunta nella seguente tabella:

DIPARTIMENTI	ASSEGNAZIONI ANNO 2013			
	QUOTA ORDINARIA €	QUOTA PREMIALE €	TOTALE €	TOTALE ARROTONDATO ALLE MIGLIAIA DI EURO
Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi	105.000	87.500	<b>192.500</b>	<b>193.000</b>
Dipartimento di Giurisprudenza	52.500	45.500	<b>98.000</b>	<b>98.000</b>
Dipartimento di Ingegneria	132.000	238.500	<b>370.500</b>	<b>371.000</b>
Dipartimento di Lettere e Filosofia	52.500	75.500	<b>128.000</b>	<b>128.000</b>
Dipartimento di Lingue, letterature straniere e comunicazione	93.000	111.500	<b>204.500</b>	<b>205.000</b>
Dipartimento di Scienze umane e sociali	67.500	91.500	<b>159.000</b>	<b>159.000</b>
<b>TOTALE</b>	<b>502.500</b>	<b>650.000</b>	<b>1.152.500</b>	<b>1.154.000</b>

Nel corso del 2013, dopo l'approvazione del Conto Consuntivo 2012, verrà definito l'importo della quota premiale da assegnare sulla base della valutazione dei risultati del 2012. Tale assegnazione verrà stanziata nel bilancio 2014.

Ciascun Dipartimento ha:

- definito la destinazione delle somme assegnate che è stata appostata sui capitoli di bilancio specifici;
- effettuato una stima di altre entrate provenienti da soggetti esterni, che sono state iscritte in bilancio ma che saranno spendibili sulla base dei singoli accertamenti di Entrata.

Al cap. 325 è stato previsto l'importo di € 100.000 per acquisizione di attrezzature specifiche da parte dei Dipartimenti; la somma verrà assegnata nel budget di ciascun Dipartimento sulla base del numero di docenti afferenti.

E' stato altresì previsto al cap. 340 lo stanziamento di € 200.000 da destinare all'incentivo per i progetti PRIN o comunque progetti finanziati da soggetti esterni.

## Università degli Studi di Bergamo

Sulla base della disponibilità assegnata, ciascun Dipartimento ha definito le linee essenziali della propria programmazione per l'attività di ricerca che si riportano di seguito.

### DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA

Il Dipartimento di Ingegneria nasce dalla fusione dei Dipartimenti di Ingegneria Gestionale, Ingegneria Industriale, Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici, Progettazione e Tecnologie.

Gli obiettivi del Dipartimento di Ingegneria per il 2013 si pongono in continuità con le attività dei precedenti dipartimenti. Nel primo anno di vita il Dipartimento di Ingegneria si troverà innanzitutto ad affrontare la riorganizzazione della governance sia interna sia dell'Ateneo. La riorganizzazione interna porterà presumibilmente alla nascita di nuovi istituti che si caratterizzeranno per l'elevata coerenza scientifica dei progetti fondanti.

Per quanto riguarda lo sviluppo del Dipartimento, sicuramente il 2013 si prospetta molto problematico. Nonostante la sostanziale tenuta dell'attrattività, la perdurante crisi porterà presumibilmente a maggiori difficoltà ad intercettare fondi extra-ateneo, soprattutto da soggetti privati. La continua riduzione dei trasferimenti dello stato nei confronti del nostro Ateneo si ripercuoterà inevitabilmente sui finanziamenti al dipartimento, anche se grazie al fondo premiale di ateneo, ad oggi è stato possibile mantenere, almeno nella componente di trasferimenti da parte dell'ateneo, i livelli di finanziamento alla ricerca avuti nel passato.

Si prevede comunque di riuscire a mantenere la capacità di attivare contratti di ricerca, di consulenza e prove di laboratorio con aziende del territorio e non.

Vista la scarsità di fondi, l'investimento sui laboratori di ricerca, purtroppo, non potrà essere rilevante. La situazione attuale che ha visto progressivamente contrarsi i finanziamenti per l'acquisizione di attrezzature di ricerca, andando a rallentare la crescita dei laboratori e della dotazione di attrezzatura in essi presente, può voler dire una significativa perdita di competitività nei confronti di atenei vicini, che storicamente hanno potuto contare su finanziamenti in attrezzature sperimentali ben superiori ai nostri. Questo è certamente un aspetto che deve essere considerato con attenzione per lo sviluppo delle attività di ricerca sperimentali del dipartimento, particolarmente strategiche quando ci si voglia porre come partner di riferimento per le attività di ricerca legate al mondo dell'industria e della produzione. Ancor più che in passato, sarà dunque necessario reperire e acquisire risorse dall'esterno, suscitando nelle aziende del territorio l'interesse a investire nella ricerca e nella collaborazione con le strutture universitarie. Il reperimento delle risorse economiche, aggiuntive alla dotazione ordinaria, si svilupperà anche attraverso la partecipazione a progetti finanziati a livello regionale, nazionale ed Europeo. Tali risorse potranno essere usate anche al fine di incrementare il numero di collaboratori (assegni di ricerca e borse di dottorato).

Si dovrà infine continuare la strada intrapresa per rafforzare la visibilità verso l'esterno mediante azioni che rendano evidenti i numerosi punti di forza presenti nella compagine dipartimentale. Proseguiranno quindi le attività di diffusione dei risultati mediante l'organizzazione di eventi quali convegni e workshop. Ovviamente tali attività si indirizzeranno verso i possibili fruitori delle nostre competenze, a livello sia locale sia internazionale, considerando anche le indicazioni dell'Ateneo che vede nell'internazionalizzazione uno dei principali obiettivi. S'intende anche rafforzare i contatti già attivi con Enti di ricerca europei ed internazionali e formalizzare i contatti con nuovi Enti /o realtà accademiche (es. Cina ed India).

L'attività del dipartimento dovrà in ogni caso portare al rafforzamento delle attuali linee di ricerca ed avviarne di nuove per poter mantenere e rafforzare l'attrattività dello stesso. Tutto ciò dovrà portare ad un ulteriore sviluppo delle pubblicazioni su riviste internazionali, in particolare quelle indicizzate ed alla produzione di un maggior numero di articoli e contributi di ricerca con studiosi dei vari network internazionali che vedono interessati le varie componenti del dipartimento.

Infine, proseguiranno le iniziative riguardanti la formazione già in essere presso il

## Università degli Studi di Bergamo

Dipartimento, quali Corsi di Dottorato e Corsi di perfezionamento.

### DIPARTIMENTO DI SCIENZE AZIENDALI, ECONOMICHE E METODI QUANTITATIVI

Per il 2013 le entrate del Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, da Fondi di Ateneo, corrispondono a 193.000 Euro, impegnati per finanziare la ricerca del Dipartimento. Per quanto riguarda i finanziamenti esterni, alcuni membri del Dipartimento si stanno muovendo per ottenere ulteriori entrate sia dall'attività commerciale (€ 78.000), sia da iniziative internazionali.

Nella ripartizione dei fondi sono stati individuati tre punti fondamentali:

1) dottorato di ricerca

il dipartimento è attivo in tre dottorati di ricerca: Scuola di dottorato di Ricerca EAMOR (economia, matematica applicata e ricerca operativa), Marketing strategico e economia aziendale e Scuola di dottorato LASER (Lombardy Advanced School of Economic Research, inizialmente finanziata nell'ambito della Fondazione Cariplo). I dottorati hanno una tradizione prestigiosa e hanno permesso di avere molto buoni contatti internazionali e di preparare un buon numero di preparati dottori di ricerca. Il dipartimento ha deciso di supportare con l'assegnazione a questa voce del 13% dei fondi di ricerca assegnati dall'Ateneo;

2) assegni di ricerca

il dipartimento ha deciso di cofinanziare fino ad un massimo di 2 assegni per ogni tornata, nell'ambito del progetto Italy (tipologia b), allocando il 15% dei fondi di ricerca assegnati dall'Ateneo a questa voce;

3) spese per progetti di ricerca

obiettivi del dipartimento sono:

- a. favorire ogni lavoro connesso alla ricerca ed alle pubblicazioni, mantenendo una particolare attenzione per le pubblicazioni sulle riviste internazionali di rilievo. A tal fine una consistente quota della assegnazione 2013 da parte dell'Ateneo al Dipartimento, pari a € 135.422, è stata destinata ai fondi ricerca di ateneo, spese in conto capitale. Il Consiglio per la ricerca ha il compito di fare proposte in merito ai criteri da adottare per la distribuzione dei fondi destinati alla ricerca, nel rispetto della valorizzazione della produttività scientifica;
- b. dare peso crescente all'allineamento ai criteri che l'Ateneo e il Ministero vorranno confermare per l'assegnazione di risorse;
- c. insistere sulla ricerca di collaborazioni con istituzioni pubbliche e private (italiane e straniere) per convegni, workshop, seminari e attività in ambito commerciale;
- d. continuare il lavoro di organizzazione di eventi scientifici internazionali e nazionali, puntando ad un livello qualitativo sempre elevato.

Il dipartimento ha deciso di assegnare il 70% dei fondi a questi ultima voce.

### DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA

La programmazione degli obiettivi di ricerca che il Dipartimento intende perseguire nel corso del 2013 con l'utilizzo delle risorse disponibili è condizionata, innanzitutto, alla necessità di riconoscere le due anime che caratterizzano la ricerca giuridica.

Da un lato, infatti, si rileva che l'attività di ricerca in campo giuridico è ancora orientata in senso fortemente individuale: si tratta, del resto, di una specificità della ricerca giuridica non rinunciabile e di una dimensione della stessa che va sostenuta e garantita. Tale modalità di ricerca individuale è, infatti, risultata capace di garantire una produzione di pubblicazioni quantitativamente significativa, che ha consentito al Dipartimento di posizionarsi in modo soddisfacente, ai fini dell'assegnazione della quota incentivante, nell'unico indicatore risultato positivo (B1).

## Università degli Studi di Bergamo

Non si può evitare di osservare, a margine, che il Dipartimento di giurisprudenza si posiziona come terzo nell'indicatore relativo alle pubblicazioni con un valore dell'indicatore B1 pari a 17.24, in un contesto in cui la differenza tra i valori della prima (21.66) e dell'ultima posizione (11.12) appare contenuta; rispetto agli altri indicatori, invece, il Dipartimento risulta costantemente ultimo (con valori, rispettivamente, di: 3.09 per B2; 7.57 per B3 e 1.22 per B4), a fronte, però, di un contesto che vede un'assai più ampia divaricazione rispetto alla prima posizione (45.61 per B2; 23.92 per B3 e addirittura 56.59 per B4). Cosa che (oltre a suggerire la necessità di attenta ponderazione dell'opportunità di mantenimento di tali indicatori) ha un inevitabile effetto di disincentivo rispetto alla ricerca dei margini di miglioramento possibile (tranne, forse, per l'indicatore B3).

D'altro canto, nel corso degli anni sono anche emerse alcune caratterizzazioni in aree di ricerca che hanno prodotto apprezzabili risultati non solo individuali; in particolare:

- nell'area del diritto pubblico e tributario, con marcata vocazione europea/internazionale (sviluppatasi nell'esperienza del Dottorato in diritto pubblico e tributario nella dimensione europea);
- nell'area del diritto dell'impresa (con vocazione specifica ai fini dei percorsi di internazionalizzazione);
- nell'area degli studi di genere e diritto;

Si ritiene che le esperienze di queste aree, che già oggi rappresentano una caratterizzazione del profilo del Dipartimento e degli studi giuridici a Bergamo, vadano conservate e potenziate (rappresentando anche una base da cui possano emergere anche altre e diverse aree di esperienze ed interessi di ricerca).

Questa duplice dimensione della ricerca trova corrispondenza nella destinazione di una quota consistente del budget (48.410 euro); successive decisioni dovranno ripartire le risorse tra il finanziamento delle ricerche individuali e quello delle ricerche interdisciplinari, sulla base dei progetti che verranno presentati.

Entrambe le dimensioni –individuale e interdisciplinare- potranno trovare valorizzazione anche nella quota significativa destinata a scambi culturali convegni e cerimonie (20.000), che consente di programmare una o più occasioni di restituzione e/o discussione dei risultati di ricerche in corso oppure concluse, ovvero di suscitare occasioni di confronto utili all'attivazione o al potenziamento di reti e collaborazioni con finalità di ricerca; contemporaneamente tali risorse potranno finanziare un ciclo di incontri da svolgersi in forma seminariale, cadenzati periodicamente e destinati all'esposizione dello stato e dei risultati delle ricerche (anche *in progress*), che possono offrire momenti di reciproco aggiornamento su sviluppi significativi delle discipline (destinato a favorire la costruzione di percorsi interdisciplinari, sempre più necessari).

Al sostegno delle attività del Dottorato in diritto pubblico e tributario nella dimensione europea – di cui, a prescindere dalle linee di sviluppo per il futuro che saranno delineate dal regolamento ministeriale ancora *in itinere*, verrà avviato nel 2013 il XXVIII ciclo –, sono stati comunque destinati 5.000 euro, mantenendo una continuità con analogo impegno assunto nei bilanci di Dipartimento degli anni precedenti.

Il Dipartimento intende anche sostenere la possibilità di progettare un assegno di ricerca cofinanziato nel quadro della seconda tranche del progetto di Ateneo Italy® (destinando allo scopo 7.140 euro).

10.000 euro sono destinati al finanziamento delle pubblicazioni dei risultati delle ricerche svolte individualmente o in gruppo, tenuto conto delle caratteristiche del mercato editoriale giuridico ed altresì della necessità di rivedere l'impostazione delle attuali collane (monografie, quaderni, *casebook*) organizzando adeguate forme di referaggio delle pubblicazioni.

Non si è, allo stato, in grado di prevedere una riattivazione dei canali di finanziamento esterni già conosciuti in passato (riferibili a soggetti ancora non esenti dai riflessi del periodo di crisi); in questa direzione, tuttavia, il Dipartimento nel suo complesso e tutte le sue componenti

## Università degli Studi di Bergamo

restano attivamente impegnati, nella piena consapevolezza dell'importanza di tali forme di finanziamento.

### DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE STRANIERE E COMUNICAZIONE

#### 1) Attività di ricerca dei docenti e dei ricercatori

Come negli anni precedenti, anche nel 2013 il Dipartimento promuoverà le attività di ricerca dei docenti e dei ricercatori afferenti ad esso. In questo modo il Dipartimento si prefigge di mantenere un cospicuo potenziale di produttività, i cui risultati, in termini di prodotti scientifici, sono ormai ben visibili anche sul piano internazionale. Inoltre, dal punto di vista puramente quantitativo, i dati recentemente forniti dall'Ufficio Ricerca hanno permesso di evidenziare un alto 'quoziente di produttività' del Dipartimento. In particolare, si è osservato che, per quanto concerne gli indicatori B1 (Prodotti), B3 (PRIN), B4 (Progetti Internazionali) – di fatto i più significativi per l'ambito umanistico –, i dati riferiti al nostro Dipartimento sono tra i più alti all'interno dell'Ateneo. L'obiettivo per il prossimo anno è di migliorare l'indicatore B2 (Fondi esterni), con la promozione di progetti di ricerca in collaborazione con enti e istituzioni del territorio locale e nazionale.

#### 2) Attività di formazione di giovani studiosi

Al Dipartimento afferisce attualmente il Dottorato di ricerca in Letterature Euroamericane. Tale iniziativa è un'importanti occasione di scambio per docenti e studenti, alla quale si è in questi anni affiancata la partecipazione del nostro Dipartimento alle attività del PhD Network "Literature and Cultural Studies", collegato con le Università di Giessen, Stoccolma, Helsinki e Lisbona. Dato che queste iniziative sono fondamentali per l'arricchimento scientifico soprattutto degli studiosi più giovani e per lo sviluppo di sinergie scientifiche internazionali tra docenti, esse devono essere adeguatamente sostenute sul piano economico e finanziario. Si sottolinea infatti che, oltre al prestigio scientifico che deriva dalla realizzazione di cotutele dottorali internazionali e dai Convegni e Simposi scientifici tra le Università partner, la partecipazione al PhDNet ha attratto fondi, in quanto ha beneficiato di finanziamenti internazionali esterni (DAAD ed Erasmus). La capacità del nostro Dipartimento di attrarre studiosi dall'estero è testimoniata anche dal fatto che docenti e dottorandi stranieri trascorreranno, come già nei due anni precedenti, un periodo di studio di almeno 4 mesi presso la nostra Università; inoltre, diversi docenti afferenti al Dipartimento sono stati nominati in commissioni dottorali sia in Italia che all'estero. La possibilità di ospitare Visiting Professors sarà anche facilitata dall'utilizzo di finanziamenti appositi derivanti dal progetto si Ateneo ITALY. A tale scopo verranno sollecitati i membri del Dipartimento a fare proposte nei tempi previsti.

#### 3) Attività dei Centri di Ricerca

Esistono all'interno del Dipartimento quattro Centri di Ricerca (CERLIS, CeSTIT, CISAM e ZEBRA) molto attivi da anni nella promozione della collaborazione alla ricerca scientifica e nell'organizzazione presso il nostro Ateneo di seminari e convegni internazionali di altissimo livello. Tali iniziative coinvolgono studiosi di grande prestigio a livello europeo e mondiale, con contatti internazionali di eccellenza che danno grande visibilità all'Ateneo, e i cui risultati si presentano di norma attraverso pubblicazioni a diffusione internazionale. Per quanto riguarda il prossimo anno, tali centri hanno già programmato, tra l'altro, convegni internazionali e attività di ricerca su progetti specifici e collegati con altre équipe a livello sia nazionale che internazionale.

#### 4) Attività di diffusione dei risultati della ricerca

##### a) convegni

## Università degli Studi di Bergamo

Oltre ai convegni e seminari organizzati dai centri di ricerca di cui sopra, si prevedono in tutte le sezioni molti altri Convegni, Seminari e Conferenze che coinvolgono studiosi e specialisti italiani e stranieri. Tali iniziative si collocano in un quadro di internazionalizzazione delle attività scientifiche del Dipartimento, proseguendo linee di ricerca già ben consolidate e apprezzate sia in Italia che all'estero. A ciò si aggiungeranno le iniziative promosse nell'ambito dell'internazionalizzazione del Dottorato (PhDNet), di cui si è detto al punto 2.

### *b) pubblicazioni*

E' già programmata un'intensa attività editoriale che prevede in primo luogo la pubblicazione di monografie, Atti di Convegni, e volumi miscellanei su temi specifici. Tali pubblicazioni faranno sì che la produttività scientifica del Dipartimento venga mantenuta ai livelli quantitativi e qualitativi sin qui raggiunti.

Quanto sopra evidenzia che il Dipartimento di Lingue, Letterature straniere e Comunicazione mira ad essere fortemente produttivo ed è orientato ad un'ulteriore espansione della propria attività scientifica. In particolare, l'obiettivo principale consiste in un aumento della visibilità internazionale dei risultati conseguiti, così da permettere una sempre maggiore competitività a livello nazionale e internazionale.

### DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Sebbene caratterizzato da una identità chiara, forte e coerente, articolata intorno a pochi grandi ambiti strettamente integrati, il dipartimento di Lettere e Filosofia è, quanto a composizione e a profilo scientifico disciplinare, una entità in larga parte nuova nell'ambito del nostro Ateneo, risultando dalla aggregazione di componenti provenienti da Dipartimenti diversi. Un ovvio obiettivo iniziale è quindi l'integrazione della ricerca prodotta dai singoli docenti e ricercatori del dipartimento appartenenti a una stessa area scientifico-disciplinare nonché, su un altro piano, ad aree diverse. Anche se questo processo non può essere facilmente diretto dall'alto ma può solo determinarsi attraverso la libera comunicazione ed aggregazione dei docenti e ricercatori del dipartimento intorno ad interessi ed obiettivi di ricerca condivisi, esso potrà essere reso più facile e rapido facendo leva su alcuni fattori positivi, quali la partecipazione congiunta a progetti di ricerca (in primis PRIN) la collaborazione su progetti di ricerca finanziati con assegno, che il Dipartimento cercherà di alimentare nei limiti delle risorse economiche attingibili, anche sfruttando le opportunità che l'Ateneo renderà disponibili, e il coinvolgimento condiviso nella collaborazione con istituzioni esterne, così come con soggetti privati. La ricerca scientifica che il Dipartimento dovrà sviluppare e promuovere nei vari ambiti disciplinari che lo attraversano dovrà articolarsi su vari piani, senza trascurare la dimensione della ricerca teorica, quella della ricerca applicata con una rilevante componente di impatto sociale, e quello della ricerca interdisciplinare. Particolare attenzione andrà posta al profilo internazionale dei prodotti della ricerca e alle relazioni di collaborazione con la comunità scientifica delle altre nazioni, nella piena consapevolezza che lo sviluppo e il successo di una istituzione come la nostra può misurarsi soltanto in termini di presenza nel contesto globale della ricerca, sulla base di standard di valutazione sempre più espliciti, precisi e universali.

### DIPARTIMENTO DI SCIENZE SOCIALI E UMANE

Il Dipartimento, nato formalmente il 1 ottobre 2012, ha visto un cambio significativo dei docenti che vi afferiscono. Quattro colleghi ordinari e una collega associata del precedente Dipartimento di Scienze della persona, molto "pesanti" in termini di prodotti scientifici e di Prin, sono migrati nel Dipartimento di Lettere e filosofia. Cinque colleghi ricercatori e due associati si sono invece trasferiti nel nostro dai Dipartimenti di Lingue straniere e di Lettere e filosofia. La circostanza, unita al passaggio dall'assegnazione biennale dei fondi di ricerca a quella annuale, deliberato quest'anno, ha imposto di ripensare le modalità di progettazione e attuazione dei programmi, al fine di non penalizzare il Dipartimento nella sempre più importante competizione virtuosa volta alla qualità e al merito della ricerca.

## Università degli Studi di Bergamo

Per questa ragione, il Dipartimento si propone per il prossimo anno:

1. di potenziare la partecipazione dei propri membri ai bandi Prin come coordinatori di unità locale, badando tuttavia a presentare la candidatura di qualche docente interno come coordinatore nazionale solo nel caso in cui un accordo con gli altri Dipartimenti e con il prorettore delegato alla ricerca renda la circostanza davvero ragionevolmente premiante. L'insistenza sulla partecipazione possibilmente della maggior parte dei colleghi ai bandi Prin sarà anche l'occasione per favorire il superamento delle autoreferenzialità disciplinari e localistiche nel governo, nella gestione e nella verifica dei progetti di ricerca avviati. Si ritiene che questa strada sia, peraltro, anche la più conveniente per praticare una feconda interdisciplinarietà, del resto un tratto sempre ritenuto prioritario nella storia e nell'identità del Dipartimento;
2. di migliorare le già rilevanti performance in tema di prodotti scientifici conseguenti alle attività di ricerca. A questo scopo si sono impostate due linee di azione.  
La prima coinvolge i colleghi nel mirare ad una produzione scientifica che sia il più possibile coerente con i vincoli premiali stabiliti dall'Anvur in sede di Vqr. Per questo si ritiene opportuno non stimolare prodotti come le curatele oppure la promozione e la partecipazione a congressi e seminari che non rientrino nei piani Prin o in progetti di congressi scientifici referati e di alto livello, al termine dei quali sia comunque prevista la pubblicazione degli atti.  
La seconda linea riguarda gli assegni di ricerca. Si sono programmati, per il 2013, due assegni di ricerca totalmente finanziati dal Dipartimento e tre quote per cofinanziare altrettanti progetti di assegni di tipo b) da presentare nell'ambito del Progetto Italy (per una somma pari al 31% dello stanziamento ottenuto). Inoltre, si sono invitati tutti i colleghi con idee innovative a partecipare con appositi progetti al bando Italy per assegni di tipo a) e c). Per aumentare la produttività scientifica valutabile ai fini della Vqr, il Dipartimento ha anche disposto che, per gli assegni finanziati con propri fondi, si privilegino progetti che, essendo cominciati nei dottorati promossi da propri docenti, possano essere perfezionati in un ulteriore anno di lavoro e, soprattutto, conclusi con una o più pubblicazioni possibilmente di prestigio nazionale e internazionale.  
In questo contesto, si è ritenuto opportuno anche invitare i docenti di scienze dell'educazione a trovare, per l'anno prossimo, nelle attività di tutorato e di tirocinio uno degli oggetti scientifici su cui concentrare l'attenzione critica e da cui ricavare occasioni per possibili pubblicazioni scientifiche;
3. di indirizzare i propri sforzi per ottimizzare al massimo livello possibile le attività scientifiche dei dottorati di ricerca che o insistono direttamente sul Dipartimento (Psicologia) o vedono protagonisticamente coinvolti docenti del Dipartimento stesso (Sid in *Formazione della persona e mercato del lavoro* e Dottorato in *Antropologia ed Epistemologia della Complessità*). In questa prospettiva, alla luce del nuovo Regolamento nazionale sul tema, si valuterà anche la possibilità di spingere il coordinamento scientifico fino ad una maggiore integrazione anche organizzativa e istituzionale, sentendo, naturalmente, anche gli orientamenti disposti in proposito dall'Ateneo.

### 4.5 CENTRI DI ATENEO

#### CENTRO STUDI SUL TERRITORIO (CST)

Si espongono qui sinteticamente le attività del CST per l'anno 2013 articolandole nelle seguenti sezioni:

#### **Gestione di progetti di ricerca**

- a) Realizzazione della ricerca relativa al piano Provinciale della Rete Ecologica-Rete Verde.
- b) Attività di consulenza per lo studio ambientale-paesaggistico (Isola Bergamasca) con individuazione di forme di promozione territoriale e fruizione culturale.

## Università degli Studi di Bergamo

- c) Progetto Ecomuseo Val Calepio per la realizzazione di un percorso di accompagnamento (studi tecnici e scientifici) al riconoscimento regionale dell'Ecomuseo (Castelli Calepio, Credaro, Sarnico, Villongo).
- d) Probabile prosecuzione con la fase II del PTR (Piano Territoriale Regionale d'Area) "Valli Alpine".
- e) Attivazione del progetto *Città 2.(035) un'idea di città in un mondo nuovo. Le nuove possibilità degli sviluppi urbani*. Individuazione delle principali direttrici strategiche di governance del territorio bergamasco.
- f) Organizzazione del "*Laboratorio per il Bene Comune*" per la costruzione di un gruppo di lavoro con l'obiettivo di studiare le tematiche territoriali riguardanti lavoro, welfare, territorio.
- g) Convenzione con il Comune di Camerata Cornello per attività di ricerca da svolgersi nell'ambito della manifestazione "I Tasso e l'Europa". Titolo del progetto *Bernardo Tasso negli anni 1560-1569*

### Progetti di ricerca del Laboratorio Cartografico Diathesis

- a) Studio volto a individuare una potenziale rete tra le università europee localizzate in prossimità di grandi metropoli e di piccole o medie città interessate da recenti progetti di sviluppo turistico in presenza di compagnie aeree low cost.
- b) Ricerca finalizzata a studiare i sistemi territoriali vallivi e proporre sistemi cartografici tridimensionali in grado di recuperare e valorizzare le mappe preistoriche dell'area.
- c) Ricerca sulle ricadute comunicative degli strumenti infografici e cartografici utilizzati dai media in relazione ai sistemi migratori o impiegati nella pianificazione territoriale nei contesti urbani.
- d) Progetti di ricerca per la sperimentazione di metodologie partecipative per l'analisi territoriale e il recupero dei saperi basici, con applicazione Strategia SIGAP.

### Presentazione di progetti strategici.

- a) *Green University*. Progetto di fattibilità per una università sostenibile
- b) Progetto di valorizzazione culturale del complesso di Sant'Agostino
- c) Poposta di attribuzione assegno di ricerca all'interno del Progetto Italy@-Azione:Giovani in Ricerca 2013.

### Adesione a Bandi Cariplo

- a) Il Centro partecipa come fornitore di servizi al bando Arte e Cultura - valorizzare il patrimonio attraverso la gestione integrata dei beni con progetto *Valseriana: un sistema che fa differenza*.
- b) Sono stati inoltre presentati i seguenti progetti di ricerca:
  - Bando Cariplo Realizzare la connessione ecologica "Arco Verde" per la realizzazione di un corridoio ecologico su scala provinciale: il CST è ente partner fornitore di servizi;
  - Bando LIFE+ Environment Policy and Governance "LifeBike! it is Green!" in cui il CST è partner con Treviolo, Bergamo, Curno, Dalmine, Lallio per la realizzazione di una super-rete ciclabile per l'area urbana ovest di Bergamo;
  - Bando Arte e Cultura "avvicinare nuovo pubblico ai saperi", con progetto *Mydrama 2.0 - Percorsi di formazione per un allargamento del pubblico teatrale di Bergamo e Provincia* (partner: Fondazione B.Ravasio; Comune di Albino; Comune di Dalmine; Comune di Seriate)

### Organizzazione di corsi di formazione, convegni e conferenze

- a) Corso BASE di ArcGIS for Desktop 10.1" IV edizione
- b) Corso AVANZATO di ArcGIS for Desktop 10.1" II edizione
- c) Il Laboratorio Diathesis si propone di attivare un Laboratorio didattico *WebGIS: sistemi di informazione geografica in rete* per diversi corsi di laurea magistrale

## Università degli Studi di Bergamo

### Progetti di ricerca dell'Osservatorio Cores

In sintesi si riportano alcune attività di ricerca del gruppo CORES che potranno interessare anche il Centro.

- a) La ricerca "Dentro il capitale delle relazioni" è stata presentata a Osnago (LC) in occasione dell'Assemblea di GASDES del 20 giugno 2010 e sta per avere inizio con la preliminare mappatura di tutti i GAS aderenti alla RETEGAS nazionale.
- b) Non solo cibo (2011-2013), un progetto finanziato dalla Fondazione Cariplo (Milano) nel 2011 nell'ambito della linea di intervento Educare alla sostenibilità avente come capofila l'associazione "Mercato&Cittadinanza" di Bergamo.
- c) Turning the vicious circle around - new frontiers in the fight against the mafia (2011-2013). La ricerca, che ha ricevuto un finanziamento dallo Swedish Reserach Council, studierà tramite l'utilizzo di diverse tecniche di raccolta dati, come si è diffusa la partecipazione alle iniziative di addiopizzo, una associazione nata nel 2004 a Palermo per promuovere il consumo critico in supporto ai commercianti che decidevano di opporsi al racket delle estorsioni.

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### CENTRO PER LA QUALITA' DELL'INSEGNAMENTO E DELL'APPRENDIMENTO (CQIA)

Gli obiettivi definiti per il 2013 dalla Giunta del CQIA sono i seguenti:

- si prosegue la gestione amministrativa e didattica, in collaborazione con ADAPT, delle attività didattiche e formative connesse al XXVIII ciclo della Scuola internazionale di Dottorato in *Formazione della persona e mercato del lavoro*, con particolare attenzione alle attività di internazionalizzazione;
- accanto alla cura e al potenziamento del sito del Centro della *newsletter* mensile, si intende implementare l'attività della rivista *on line* CQIA *Rivista. Formazione-lavoro-persona* volta a promuovere le attività scientifiche della *Scuola internazionale di dottorato 'Formazione della persona e diritto del mercato del lavoro* attraverso i contributi dei dottorandi, dei docenti che costituiscono il Collegio didattico della Sid e dei colleghi di altre istituzioni analoghe;
- si procede alla organizzazione ordinaria per la gestione amministrativa delle attività di Tirocinio Formativo Attivo, relative all' a.a. 2012-13 e alle procedure di accesso per l'a.a. 2013-14;
- si realizzano le attività post-laurea, approvate dagli Organi Accademici: Corso di perfezionamento *Professione docente e disabilità* e Corso di perfezionamento *Autonomia, competenze e flessibilità*. Entrambi i percorsi, secondo la programmazione elaborata con l'USR Lombardia-Ufficio X di Bergamo, diventeranno parte integrante del percorso di formazione previsto i docenti neo immessi in ruolo nella provincia di Bergamo;
- si realizzano, se approvate, le attività di ricerca relative al Progetto *Dalla macchina alla scienza, dalla scienza alla macchina. Un progetto per la diffusione delle conoscenze scientifiche e tecnologiche*, presentato nell'ambito della Legge 6/2000 "Iniziativa per la diffusione della cultura scientifica";
- si potenzia la realizzazione di seminari regionali e nazionali, anche in forma *on line*, che consentano sia la restituzione al territorio dell'attività di ricerca, sia l'implementazione dei processi di innovazione del processo di insegnamento-apprendimento, sia l'approfondimento pedagogico-didattico di tematiche oggi proprietarie nell'organizzazione della scuola e delle sue attività (Percorsi Didattici Personalizzati per allievi con DSA, utilizzo della flessibilità organizzativa, valutazione e certificazione delle competenze,

## Università degli Studi di Bergamo

approfondimento sulle norme generali di recente emanazione e sul loro utilizzo nella prassi educativa).

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### CENTRO DI RICERCA IN DIRITTI DELL'UOMO ED ETICA DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE (CCI)

Obiettivo del Centro è promuovere un sistema integrato di attività di ricerca a livello nazionale, europeo e internazionale sulle tematiche della cooperazione internazionale, con particolare accento sui diritti dell'uomo, sul ruolo microfinanza nello sviluppo, sull'intercultura.

Il Centro accoglie le attività della Cattedra UNESCO "Diritti dell'uomo ed etica della cooperazione internazionale, istituita con convenzione tra l'Università di Bergamo e l'UNESCO, del gruppo di studio denominato "Finanza e sviluppo" e del Gruppo di ricerca "Culture, Religioni, Diritti, Nonviolenza".

Di seguito si elencano le attività che il Centro di ricerca sulla cooperazione internazionale intende realizzare nel corso del 2013.

#### **CATTEDRA UNESCO**

Per il 2013, la Cattedra Unesco, nell'ambito della promozione di un sistema integrato di attività di ricerca a livello nazionale, europeo e internazionale sulle tematiche dei diritti dell'uomo, delle diversità culturali, della cooperazione internazionale si prefigge gli obiettivi di seguito descritti.

- Realizzazione di tre seminari a Tegucigalpa – Università Cattolica, a l'Avana – Cattedra Unesco e Guantanamo - Diocesi.
- Borse di ricerca per sviluppare temi di ricerca sulla cooperazione internazionale in Honduras e in Cambogia.
- Partecipazione alle attività di ricerca dell'Osservatorio sulle diversità culturali coordinate dalla Cattedra Unesco di Friburgo.
- Partecipazione ai seminari di ricerca organizzati dall'ARADESC (Rete araba di ricerca Unesco-Iesco sui diritti sociali, economici e culturali).
- Partecipazione alle attività di ricerca con l'OIDEL di Ginevra sul diritto all'educazione.
- Progetto Educazione e diversità religiosa: Consiglio d'Europa, Università di Ginevra, Cattedre Unesco dell'Università di Rabat e dell'Università de La Rioja e dell'Università Setif (Algeria) che si chiuderà nel giugno 2013.
- Collaborazione con l'Unesco (IPE) per attività di formazione e valutazione tesi master.
- Collaborazione con l'Unesco (Angela Melo, Direttrice Divisione dell'inclusione sociale e diritti dell'Uomo, e Georges Haddad, Direttore Unità ricerca e prospettive in Educazione).

#### **GRUPPO FINANZA E SVILUPPO**

Il Gruppo di ricerca "Finanza e sviluppo" sarà impegnato nel corso del 2013 nella realizzazione di progetti di ricerca e di pubblicazioni e, in misura minore, di formazione correlata alla ricerca.

- Prosecuzione delle attività relative al Progetto MICRORIMI": Microfinanza, Risk Management, Innovazione" volto ad analizzare il legame tra vulnerabilità degli operatori rurali dei Paesi poveri e microfinanza.
- Tre progetti di ricerca minori che costituiscono comunque parte integrante del più ampio progetto MICRORIMI:
  - Progetto denominato "The willingness to pay for index-based insurance in rural Ethiopia" in collaborazione con la Wolayta Soddo University in Etiopia: l'obiettivo è

## Università degli Studi di Bergamo

quello di studiare i fattori che possono favorire il successo di un innovativo strumento finanziario di gestione dei rischi climatici chiamato index-based insurance.

- Progetto denominato “Enhancing estimates of disaster-related credit risk based on borrower characteristics” in collaborazione con Benjamin Collier della Kentucky University: attraverso una raccolta di dati sulle performance finanziarie dei clienti di un intermediario di microfinanza e un’analisi statistico-econometrica, lo studio si propone di sviluppare uno strumento di gestione del rischio di credito generato da fenomeni climatici.
- Progetto di ricerca sul legame tra capitale sociale e microfinanza.
- Partecipazione a convegni; in particolare, adesione alla EMP (European Microfinance Platform).
- Attività di aggiornamento del sito FinDev e di monitoraggio delle possibilità di reperire fondi esterne di finanziamento per ricerca/formazione.
- Pubblicazione rivista Savings and Development nel nuovo formato elettronico
- Continuo aggiornamento della biblioteca del centro.
- Nell’ambito delle possibili attività di formazione:
  - Realizzazione di una seconda edizione corso di formazione economico-finanziaria per migranti.
  - Esperimento di tentativi di presentazione di una nuova edizione del Master in Microfinance.

### **GRUPPO DI RICERCA SU CULTURE, RELIGIONI, DIRITTI, NONVIOLENZA**

Per il 2013, il Gruppo di Ricerca rafforzerà il suo obiettivo di promuovere attraverso una rete sia a livello nazionale che europeo ed internazionale, la ricerca sui temi dell’interculturalità, del ripensamento della cultura dei diritti, della riscoperta del principio responsabilità e del principio nonviolenza, e per lo sviluppo di pratiche di pensiero, studio, ricerca e dialogo che permettano una interfecondazione tra culture.

Coopererà, come già fa da quattro anni, con la Fondazione Arbor di Lugano (CH), partner attivo anche sotto il profilo della progettazione e non solo del sostegno economico. Saranno inoltre coltivati i contatti sviluppati con altre fondazioni (es. Campostrini, ecc) per nuove partnership.

Gli obiettivi specifici sono i seguenti:

- costituzione di un centro di documentazione ed una biblioteca che documenti la produzione di Raimon Panikkar e raccolga anche materiali audio e video ad essa connessi;
- progettazione e conduzione di seminari aperti, laboratori, presentazioni e conferenze sui temi che illustriamo nel “manifesto”;
- implementazione e ulteriore sviluppo della rete di contatti e cooperazione su scala nazionale: con l’FSCIRE di Bologna, l’Associazione Raimon Panikkar di Arezzo, l’Università di Siena, l’Università di Venezia, l’Università di Macerata, il Cenacolo Culturale Carmelitano di Venezia, l’associazione “L’Altrapagina” di Città di Castello, la rivista “Interculture”, ecc.;
- sviluppo dell’internazionalizzazione, con la cura e lo sviluppo di contatti di studio ricerca e di formazione già attivi ma da potenziare e sviluppare. Da stabilire nuovi contatti con l’Università di Chicago e l’Università di Tampa, USA;
- prosecuzione della ricerca sulla cultura di nonviolenza oggi, in tutti i suoi aspetti, con pubblicazione dei prodotti;
- sviluppo e prosecuzione ulteriore di una ricerca sulla natura del rispetto dei diritti umani entro il contesto della comunità di ricerca filosofica, con i bambini, ma anche più in generale, con pubblicazione dei prodotti;
- prosecuzione della ricerca su una lettura pluralistica, simbolica e interculturale dei testi sacri (a partire dalla Bibbia e al crocevia di più tradizioni);

## Università degli Studi di Bergamo

- ideazione progettazione e realizzazione di un convegno internazionale sullo stato della nonviolenza e dell'azione nonviolenta oggi in Europa e nel mondo;
- ideazione, progettazione e conduzione di seminari sul pensiero di Raimon Panikkar a Milano (in collaborazione con Spazio Studio) e su richiesta diretta della Fondazione Arbor;
- studio di sviluppo e promozione di pratiche di comunità di ricerca filosofica e di pratiche di comunicazione dialogale in gruppi e comunità. Studio della connessione tra la concezione della filosofia come maniera di vivere e le pratiche filosofiche nella comunità di ricerca.
- prosecuzione della ricerca inerente il nuovo orizzonte economico, politico, religioso e socioculturale che si va delineando in seno alle avanguardie della società civile: reti, coordinamenti, nuovi mutualismi, cohousing ed ecovillaggi in relazione ad un nuovo orizzonte ecosofico, interculturale, interreligioso, nonviolento.

Per le attività della Centro è previsto uno stanziamento di € 15.000 (capitolo 340) da destinare prevalentemente alle iniziative della Cattedra Unesco. Le altre attività previste dal Centro dovranno essere sviluppate con finanziamenti esterni.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### CENTRO DI RICERCA PER LA GESTIONE DELL'INNOVAZIONE E DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO (GITT)

Per il 2013, dopo i primi tre anni di attività del Centro, è prevista l'attivazione di una campagna di comunicazione alle aziende di Bergamo e Provincia per promuovere le attività di innovazione e trasferimento tecnologico. Il Centro continuerà inoltre a supportare e promuovere l'Innovazione e il trasferimento tecnologico nell'ambito di progetti multidisciplinari attraverso la valorizzazione e l'eterogeneità disciplinare e culturale dell'Ateneo, focalizzando sempre di più le competenze presenti nelle aree umanistiche, economiche e giuridiche.

Le attività che il GITT intende realizzare nel corso del 2013 sono le seguenti:

#### **Consolidamento e crescita del Centro**

Estesa campagna di comunicazione e promozione delle attività del Centro e dei risultati ottenuti nei primi tre anni di attività. L'azione interesserà le aziende di Bergamo e Provincia al fine di proporre alle piccole e medie imprese e alle associazioni le competenze disponibili in Università.

#### **Rapporti con le imprese**

- Adeguamento delle attività di supporto all'innovazione e al trasferimento tecnologico del Centro alla situazione contingente di crisi che coinvolge le piccole e medie imprese;
- consolidamento e sviluppo dei rapporti con enti, associazioni, piccole e medie imprese;
- creazione di nuovi rapporti con enti, associazioni, piccole e medie imprese;
- consolidamento e ulteriore sviluppo del canale di comunicazione diretta dalle imprese verso l'Università e dall'Università verso le imprese.

#### **Ricerca e trasferimento tecnologico**

- Supporto all'imprenditorialità, all'innovazione e al trasferimento tecnologico;
- supporto alle attività di Ricerca e Sviluppo. L'obiettivo del centro è diventare il punto di riferimento per le attività di Ricerca e Sviluppo per le piccole e medie imprese che necessitano di competenze difficilmente acquisibili e coltivabili che proprio nell'Università hanno dimora;
- valorizzazione delle competenze multidisciplinari presente nell'Ateneo di Bergamo con interventi in progetti nei quali concorrono competenze multidisciplinari non disgiungibili.

## Università degli Studi di Bergamo

### **Progetti di collaborazione con altri Centri di Ateneo**

Sono previste collaborazione con il Centro CYFE e con il Centro HTH. Le competenze multidisciplinari del CYFE e del centro GITT concorreranno al supporto dell'imprenditorialità giovanile (ad esempio progetto Start Cup). Le competenze multidisciplinari del Centro HTH e del centro GITT concorreranno al supporto di iniziative volte all'ottimizzazione di servizi e attrezzature utilizzati in ambito sanitario.

### **Informatizzazione**

- Sviluppo e utilizzo della procedura informatizzata per la predisposizione delle determinazioni del Direttore;
- utilizzo della posta elettronica certificata per le comunicazioni esterne con particolare riferimento agli Enti Pubblici;
- miglioramento e aggiornamento continuo del sito web del GITT.

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### *CENTRO DI RICERCA SCHOOL OF MANAGEMENT (SdM)*

Le attività formative che il Centro SdM si propone di realizzare nel corso del 2013 sono le seguenti:

- Progetto per Eupolis Lombardia di formazione manageriale per Dirigenti di struttura complessa – Area ospedaliera;
- Giornate formative organizzate da Confcooperative relative al tema della direzione e strategia d'impresa, seconda edizione;
- Corso SDart associazione Artigiani di Bergamo - Scuola dirigenti artigiani V ciclo I anno.
- Corso, rivolto ai Direttori di struttura sanitaria complessa delle aziende sanitarie, di rivalidazione dei certificati di formazione manageriale "Management e leadership delle strutture sanitarie".

Le attività programmate dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### *CENTRO DI RICERCA PER LA NUOVA IMPRENDITORIALITA' GIOVANILE E FAMILIARE (CYFE)*

Per il 2013 il Centro prevede di assecondare il carattere internazionale della propria attività di ricerca in coerenza con i programmi svolti nei due anni precedenti. Sarà valutato, inoltre, in modo approfondito il risultato dell'attività formativa su programmi d'imprenditorialità internazionale attivati nel corso del 2012. Saranno inoltre avviati progetti in linea con il terzo obiettivo costitutivo del CYFE, ovvero il supporto al territorio.

### **Internazionalizzazione**

A partire dal 2010 sono stati conseguiti importanti risultati nella internazionalizzazione delle attività, sia nell'ambito della ricerca e sia della didattica.

Il processo di internazionalizzazione della didattica continuerà anche negli anni a venire a fronte della rilevanza strategica per il piano di internazionalizzazione perseguito dall'Ateneo.

Si prevede di partecipare, con la presentazione di contributi scientifici, alle più importanti conferenze sul tema imprenditoriale e del family business:

- Academy of Management Annual Conference
- Babson Conference for Entrepreneurship Research
- EIASM Workshop on Family Firms Management Research

## Università degli Studi di Bergamo

- EURAM European Academy of Management Conference
- Family Enterprise Research Conference (FERC)
- IFERA Annual World Family Business Research Conference

### **Linee di ricerca**

#### ***Family Business***

Le attività di ricerca in quest'area sono svolte su delega del Direttore con il coordinamento del prof. De Massis; esse riguardano aspetti inerenti alla gestione e allo sviluppo dei family business, con particolare riguardo alla gestione dei processi di ricambio generazionale, ai processi e alle dinamiche innovative, alle strategie tecnologiche e alla pianificazione strategica nelle imprese familiari. Alcuni tra i progetti di ricerca in corso:

- Determinanti dell'intenzione alla successione intra-familiare
- Imprenditorialità intergenerazionale e innovazione nelle imprese familiari
- Differenze tra imprese familiari e non familiari nella gestione dell'innovazione e nelle pratiche di sviluppo nuovo prodotto
- Processi di pianificazione strategica nei family business e analisi comparativa rispetto alle aziende non familiari
- Problematiche d'indeterminazione teorica ed empirica nella ricerca sul family business
- Stakeholder Theory e obiettivi degli stakeholder interni dell'impresa familiare
- Obiettivi della successione intrafamiliare
- Imprenditorialità intergenerazionale e behavioral issue nelle famiglie imprenditoriali
- Responsabilità sociale d'impresa nel family business

#### ***Young Entrepreneurship***

Le attività di ricerca in quest'ambito si sviluppano secondo un duplice filone.

Da un lato permangono gli aspetti di studio e connotazione circa le specificità del fenomeno delle startup e dell'imprenditoria giovanile, da un punto di vista cognitivo, attitudinale, organizzativo e, conseguentemente, per ciò che concerne le politiche pubbliche di supporto. Dall'altro il 2012 ha portato all'avvio di un filone di ricerca su tematiche all'interfaccia tra l'imprenditorialità e il family business, attraverso un focus sull'ambito familiare come ambito di stimolo e promozione delle intenzioni e dell'attività imprenditoriale e la creazione d'impresa delle nuove generazioni. Tra i principali progetti:

- studio dell'impatto delle imprese familiari nei processi di creazione dell'attitudine e dell'intenzione imprenditoriale nei giovani (nel caso specifico attraverso lo studio di popolazioni di studenti universitari), con particolare riferimento alla Theory of Planned Behaviour
- finanziamento delle start-up tecnologiche di giovani imprenditori
- orientamento, progetto e organizzazione dei centri di ricerca sull'imprenditorialità

Oltre alle due aree di ricerca attorno alle quali è stato fondato il Centro, il CYFE sostiene anche attività di ricerca in aree adiacenti, con il coinvolgimento di diversi membri della Giunta e di altri colleghi dei diversi Dipartimenti dell'Università degli Studi di Bergamo.

#### ***Altre attività di ricerca***

Continua il programma triennale di visiting scholarship attivato con il prof. Mattias Nordqvist per il periodo 2011-2013, nell'ambito del quale, nel 2013 sono previste le seguenti attività:

- seminari di ricerca ai Dottorandi di Ricerca e seminari pubblici alla comunità esterna di imprenditori familiari;
- attività di supervisione e supporto a Dottorandi e giovani collaboratori di ricerca;
- progetti di ricerca congiunti finalizzati alla co-authorship di articoli scientifici.

Nell'ambito del medesimo programma di visiting sono comprese attività che riguardano membri del CYFE.

## Università degli Studi di Bergamo

### **Sinergie e collaborazioni con SdM-School of Management**

Si prevede di rafforzare ulteriormente in ottica sinergica le relazioni con la Scuola di Management, grazie anche alle ottime relazioni sviluppate nel corso dell'anno corrente, per quanto concerne le iniziative di education in tema d'imprenditorialità, family business e international management, affinché il Centro possa offrire un contributo diretto alla nuova offerta formativa della SdM. In particolare, il prof. Tommaso Minola si è adoperato per la definizione e la progettazione con SdM del percorso formativo in partnership con Unicredit denominato "*Export Business School*", nel quale è stato considerato fondamentale l'apporto del CYFE.

Rilevante è stata poi la collaborazione con SdM nell'organizzazione del Corso di Alta Formazione per l'Innovazione e l'Internazionalizzazione d'Impresa (Go.In), progettato dal CYFE e svolto sotto la Direzione del prof. Tommaso Minola. A fronte dei risultati rilevati nel corso dell'anno, d'accordo con il partner pubblico BergamoSviluppo, si intende riproporre una nuova edizione del Corso nel 2013.

Sulla base di questa esperienza, il prof. Alfredo De Massis è stato incaricato di procedere alla progettazione di corsi brevi per imprenditori e figli d'imprenditori sulle tematiche di gestione delle imprese familiari e gestione dei processi di ricambio generazionale.

### **Start Cup Milano Lombardia**

Per il 2013 il Centro prevede di continuare le attività relative alla Start Cup Milano Lombardia, promuovendo ulteriormente le attività formative per i giovani e aspiranti imprenditori partecipanti all'iniziativa, attraverso la messa a punto di un programma formativo ad hoc ancora più ricco, che coinvolga i professori di diversi dipartimenti dell'Università degli Studi di Bergamo

Il Centro negli anni 2010 – 2011 – 2012 ha rappresentato l'Università degli Studi di Bergamo, facendosi carico della progettazione e della gestione delle attività, all'iniziativa Start Cup Milano Lombardia, la business plan competition promossa dal sistema lombardo delle Università e degli incubatori con il fine di favorire la nascita di nuove imprese ad alto contenuto innovativo.

### **Progetti finanziati e bandi di progetto pubblici**

Nel corso del 2013 il Centro intende fare leva sul network di relazioni sviluppato con soggetti pubblici e privati al fine di intensificare la partecipazione a bandi di progetto pubblici e le attività di raccolta di finanziamenti da soggetti privati.

### **Proposta formative in collaborazione con Politecnico di Milano**

Il Centro ha operato, in qualità di subject matter expert sul tema del family business, su un'iniziativa del Politecnico di Milano nella progettazione di una proposta formativa destinata a manager di family business cinesi, da erogare insieme all'Antai College, la business school della Shanghai Jiao Tong University. Ricercatori del CYFE saranno parte della faculty del corso.

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### *CISALPINO institute for comparative studies in Europe (CCSE)*

L'Organizzazione delle attività del Centro sarà funzionale al raggiungimento degli obiettivi per l'anno 2013, che di seguito si vanno elencando:

- 1) avvio dei lavori della Giunta per l'assunzione delle delibere necessarie ad intraprendere le attività;

## Università degli Studi di Bergamo

- 2) formalizzazione, attraverso la stipulazione di contratti e/o convenzioni, dei rapporti di collaborazione con soggetti esterni che contribuiscono alla realizzazione delle attività proprie del Centro;
- 3) stesura di progetti di ricerca nell'ambito degli studi comparativi;
- 4) avvio di progetti di interscambio di natura didattica e di ricerca con l'Università di Augsburg in Germania, partner del centro CCSE.

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### CENTRO DI ARTI VISIVE (CAV)

Gli obiettivi definiti per il 2013 dalla Giunta del CAV sono i seguenti:

- sviluppo di un progetto scientifico dedicato all'illuminazione a Led per opere d'arte, monumenti e città storiche nell'ambito d'intervento delle Smart Cities. Il progetto è orientato alla ricerca e allo sviluppo di sistemi di illuminazione specifici, innovativi e ottimali per oggetti quali opere d'arte, documenti ed edifici/aree urbane, sulla scorta di una riflessione che coinvolge varie discipline, da quelle umanistiche (storia e storia dell'arte, lettere, pedagogia, psicologia) a quelle scientifiche (fisica, ingegneria, neuroscienze) a quelle di matrice più creativa (light-design, architettura);
- progettazione e costruzione di una banca dati su coloranti e fibre tessili, su campioni e oggetti di pregio di varia provenienza forniti dal committente e test samples. Le analisi sui prelievi che verranno svolte, saranno generalmente di tipo cromatografico (HPLC-PDA) e, a seconda dei casi saranno accompagnate da osservazioni in microscopia ottica delle fibre colorate, riconoscimento delle fibre, studio dei metalli eventualmente adoperati, analisi FTIR, fluorimetriche, spettroscopia in assorbimento o riflettanza nel visibile-UV-NIR (spettrofotometria);
- collaborazione con la Scuola di Dottorato in Culture Umanistiche e Visive;
- catalogazione e digitalizzazione dell'archivio fotografico dell'Università di Bergamo e supporto alle attività didattiche con la messa a disposizione degli spazi e delle attrezzature;
- revisione del sito del Centro Arti Visive e implementazione dei siti online afferenti al Centro.

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### CENTRO DI RICERCA SULLA COMPLESSITA' (CE.R.CO)

Gli obiettivi definiti per il 2013 dalla Giunta del CE.R.CO sono i seguenti:

1. Proseguire con le fasi attuative del progetto europeo *Euroborderescapes*: come è noto il CE.R.CO è impegnato a livello scientifico in tale progetto sia con il suo direttore sia con un'assegnista di ricerca. Il progetto vede l'Università di Bergamo impegnata in diversi *wordpackages*, e precisamente: WP 5 - Post-colonial Bordering and Euro-African Borderscapes; WP6 - Borders and Critical Geopolitics of Neighbourhood; WP8 - Rebordering State Spaces: Cities, Borders and Integration Processes; WP10 - Border Crossings and Cultural Production; WP 11 - Fieldwork Training and Methodological Development.

Per quanto riguarda le attività previste nel 2013, rispetto ai WP5, 6, 8, 10, l'attività sarà volta allo sviluppo di una più puntuale definizione del background teorico-concettuale a partire dal quale la ricerca, anche empirica, si articolerà negli anni successivi di progetto.

## Università degli Studi di Bergamo

Ciò costituirà soprattutto il lavoro nella prima parte del 2013, mentre la seconda parte dell'anno sarà dedicata alla definizione delle singole domande e dei singoli temi di ricerca all'interno del progetto. Tra le due fasi di attività si andrà ad inserire il III workshop di progetto, che farà seguito ai meeting di Berlino e di Barcellona del 2012, nel quale la discussione si focalizzerà sui risultati ottenuti nella fase di ricerca on-desk (eminentemente di ordine bibliografico) e sulle modalità di traduzione di tali risultati nella ricerca on-field, vale a dire nella ricerca empirica che partirà nell'ultima parte del 2013 (casi di studio per Bergamo sono: Bergamo e provincia; Genova, Italia/Tunisia con un focus specifico sulla Sicilia).

Per quanto riguarda, le attività previste nell'ambito del WP11, si tratta invece di un contributo in termini dell'impatto educativo e scientifico generale del progetto, rispetto al quale Bergamo ha un ruolo di coordinamento. A partire dalla riflessione svolta nell'ambito di questo WP, entro la scadenza del progetto nel 2016 è prevista la pubblicazione di un manuale da proporsi nelle università europee per lo studio dei confini d'Europa e anche negli altri continenti, secondo una prospettiva comparativa. L'attività nell'ambito di questo WP è quella principale per il 2013 e si concentrerà più precisamente: nell'esplorazione e nell'approfondimento delle diverse metodologie usate nello studio teorico ed empirico delle frontiere; nello sviluppo di una riflessione sull'evoluzione del concetto di frontiera; nella possibile organizzazione di sessioni di training per i dottorandi e i giovani ricercatori coinvolti nel progetto.

E' intenzione di Bergamo di candidarsi per ospitare il III workshop di progetto previsto per il giugno 2013 o, se ciò non fosse possibile, uno degli workshop di progetto immediatamente successivi.

2. Il CE.R.CO proseguirà nel 2013 la ricerca sul tema *Città e globalizzazione*, nella quale è impegnata un'assegnista di ricerca. Obiettivi centrali di tale ricerca sono:
  - l'indagine delle modalità con cui le città contemporanee attivano un doppio movimento di "sconfinamento" e "confinamento" a un tempo: da un lato tendono a spostare continuamente i propri confini, inglobando porzioni sempre più ampie di territorio; dall'altro, la vita urbana stessa è impegnata in un'incessante produzione di confini e tende a moltiplicare, dislocare e differenziare confini materiali e immateriali, fisici e simbolici sulla superficie della città e nel suo immaginario;
  - l'analisi critica della relazione fra luoghi e flussi nei contesti urbani; della crescente tensione e articolazione fra spazio fisico, che organizza le esperienze nei limiti della collocazione geografica, e spazio dei flussi, che stabilisce connessioni fra luoghi fisicamente separati, creando una rete di relazioni fra attività e fra individui a prescindere che prescindono dalle loro specifiche localizzazioni;
  - la riflessione sull'attuale trasformazione e sulla possibilità di rigenerazione degli spazi pubblici urbani, che storicamente sono i luoghi in cui ha preso forma il legame sociale e quel tessuto di relazioni denso e ricco di significati che ha reso le nostre città terreno di coltura per l'innovazione delle idee e per lo sviluppo della democrazia stessa;
  - lo studio del modo in cui le pratiche di consumo trasformano il volto della città e la qualità della vita sociale urbana;
  - l'analisi delle modalità con cui i processi globali plasmano la città contemporanea, modificando profondamente sfondi, strutture, forme, immagini, immaginari: è possibile interpretare il corpo della città come un "palinsesto" costituito di strati sovrapposti, che conserva tracce del passato, ma si riscrive in ogni parte, attraverso sovrapposizioni di materiali, stili, rifacimenti, riusi, pratiche. La città appare così come un racconto di tempi, di spazi, di relazioni, che si dispiega fra passato, presente e futuro.
3. Al CE.R.CO è attualmente associata l'attività di un'assegnista di ricerca, finanziata dalla regione Lombardia, sul tema dell'epistemologia della scienze dell'artificiale, che attualmente sono in pieno sviluppo nelle tre direzioni della biologia sintetica, della robotica e della simulazione al computer dei sistemi complessi (*artificial life*): separatamente e

## Università degli Studi di Bergamo

collettivamente queste aree stanno contribuendo in maniera significativa alla comprensione dei fenomeni e dei processi della vita e della cognizione. Proprio per questo diventa indispensabile una profonda riflessione epistemologica di definizione delle possibilità, dei limiti e delle modalità delle modellizzazioni sintetiche della vita e della cognizione. Attualmente il CE.R.CO è impegnato nella costruzione di una comunità di ricerca internazionale, altamente interdisciplinare, volta al dialogo e alla cooperazione tra gli specialisti impegnati in tali ambiti di ricerca, i filosofi che riflettono su di essi e, più in generale, tutti coloro che devono affrontare gli aspetti sociali, etici, economici coinvolti nella loro diffusione. Come primo passo per la costruzione di questa comunità di ricerca il CE.R.CO ha proposto l'organizzazione di un workshop ("Facts and Artifacts: Open Questions in the Epistemology of the Sciences of the Artificial"), a Bergamo, che per la prima volta riunirebbero a livello internazionale, i più eminenti rappresentanti delle diverse categorie di studiosi che affrontano tale ricerca, per favorire la comunicazione e le interazioni reciproche.

E' stata presentata l'applicazione per tale workshop a un network (EUCog III) di possibili finanziatori e ci sono buone possibilità che l'iniziativa venga realizzata già nel corso del 2013.

4. Attualmente associata al CE.R.CO è un'altra linea di ricerca, promossa da un'assegnista a suo tempo finanziata dal GITT, sul tema delle relazioni fra la realizzazione di una sostenibilità ambientale (nel contesto della transizione energetica dall'età delle energie fossili all'età delle energie rinnovabili) e la promozione di una maggiore qualità sociale nella vita degli individui e della collettività: in tale ricerca smart cities, mobilità e riqualificazione urbana sono individuati come temi critici in cui prende corpo la concretizzazione e l'implementazione della riflessione teorica sui principi di sostenibilità.
5. Un'altra area di ricerca possibile, connessa con gli interessi geopolitici e geostrategici di cui al punto 1, è quella vertente sulla stratificazione e sull'evoluzione dell'identità nazionale italiana, in comparazione e in relazione allo sviluppo delle identità nazionali europee, ai vari processi di globalizzazione della modernità (con conseguenti migrazioni), alle questioni linguistiche che concernono il rapporto tra le lingue nazionali (e tra di loro e le poche lingue globali, come l'inglese). Tale area potrebbe essere attivata in seguito a una proposta del Centro rispetto ai progetti strategici previsti nel *Progetto Italy-Azione*, il cui bando è annunciato come imminente.

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### HUMAN FACTORS AND TECHNOLOGY IN HEALTHCARE (HTH)

Gli obiettivi definiti per il 2013 dalla Giunta del HTH sono i seguenti:

1. rafforzamento delle partnership con gli Ospedali Riuniti e con imprese e organismi che insieme al Centro hanno formato da prima il distretto ICT-Salute nell'ambito del bando della Regione Lombardia, e ora sono confluiti nel Cluster Regionale ICT;
2. partecipare ad altri bandi nazionali ed internazionali, quale per esempio Smart cities and communities and social innovation, che siano incentrati sull'adozione di tecnologie e/o modelli organizzativi nell'ambito della gestione e del miglioramento della salute, con le conseguenti implicazioni sul psicologico e sociale;
3. sviluppare ricerche su tematiche quali invecchiamento, knowledge empowerment, sistemi in remoto per il supporto alla attività fisica e ai corretti stili di vita, implicazioni sociali e advance tecnologici. Altri temi che interessano il Centro sono la tecnologia e l'impatto sull'interazione medico paziente e paziente malattia, telemedicina/home care rilevazione parametri vitali in continuo.

## **Università degli Studi di Bergamo**

Le attività previste dal Centro saranno sviluppate con finanziamenti esterni e con disponibilità residue del Centro.

All'impegno della spesa provvederà il Direttore del Centro secondo le modalità previste dal Regolamento dei Centri di ricerca e servizio.

### **F. RESIDUI PRESUNTI DELL'ANNO IN CORSO**

Come previsto dal regolamento AM.FI.CO., nel bilancio viene riportato l'importo presunto dei residui attivi e passivi al termine dell'esercizio 2012.

Si tratta evidentemente di una stima mancando ancora oltre un mese alla chiusura dell'esercizio.

La stima è stata effettuata sulla base delle previsioni definitive, degli impegni e dei pagamenti già effettuati e da effettuare entro la fine dell'esercizio.

Come previsto dal regolamento AM.FI.CO. all'art. 20, sulla base delle risultanze di chiusura dell'esercizio 2012, il Direttore Generale provvederà all'aggiornamento provvisorio dei residui attivi e passivi presunti iscritti nel bilancio di previsione 2013, in attesa del riaccertamento definitivo da effettuarsi contestualmente all'approvazione del conto consuntivo.

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
			<b>ENTRATE</b>					
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Avanzo di amministrazione		8.452.703	-6.582.703	1.870.000	U: cap.340 (870.000) + cap.391 (1.000.000)
<b>1</b>			<u>ENTRATE CONTRIBUTIVE</u>					
<b>1</b>	<b>1</b>		Tasse scolastiche					
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	0	3.100.000	0	3.100.000	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	Tasse di iscrizione a corsi TFA per l'insegnamento	0	1.200.000	-700.000	500.000	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	Tassa regionale per diritto allo studio	0	1.700.000	500.000	2.200.000	U: cap.179
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	Tasse per dottorati di ricerca	21.600	30.000	0	30.000	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento	0	700.000	200.000	900.000	U: cap.138
			Totale Categoria 1	<b>21.600</b>	<b>6.730.000</b>	<b>0</b>	<b>6.730.000</b>	
<b>1</b>	<b>2</b>		Contributi scolastici					
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	Contributo unificato per corsi di laurea	0	11.400.000	800.000	12.200.000	
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	Contributo per trasferimenti, passaggi di facoltà e seconda laurea	0	20.000	0	20.000	
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	Contributo per esame di Stato	0	40.000	0	40.000	
			Totale Categoria 2	<b>0</b>	<b>11.460.000</b>	<b>800.000</b>	<b>12.260.000</b>	
			<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>21.600</b>	<b>18.190.000</b>	<b>800.000</b>	<b>18.990.000</b>	
<b>2</b>			<u>TRASFERIMENTI CORRENTI</u>					
<b>2</b>	<b>1</b>		Trasferimenti da parte dello Stato					
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	Finanziamento ordinario	10.000.000	35.194.477	-2.794.477	32.400.000	
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post dottorato	0	1.473.400	-273.400	1.200.000	U: cap.59
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>33</b>	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	0	65.000	-3.000	62.000	U: cap.182
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	Assegni per collaborazione alla ricerca	277.000	62.000	0	62.000	U: cap.115
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>35</b>	Programmazione dello sviluppo del sistema universitario	0	368.979	-368.979	0	
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	Altri contributi ministeriali	0	49.280	-49.280	0	
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>42</b>	Quota pregressa finanziamento statale	700.000	264.031	-264.031	0	
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	Altri trasferimenti dal Miur	750.000	1.406.168	-5.168	1.401.000	U: cap.59 (716.000) + cap.62 (120.000) + cap.128 (35.000) + 100.000 FSG didattica + 430.000 senza destinazione vincolata in uscita
			Totale Categoria 1	<b>11.727.000</b>	<b>38.883.335</b>	<b>-3.758.335</b>	<b>35.125.000</b>	

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
2	2		Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni					
2	2	49	Contributo già consortile consolidato dal Comune di Bergamo	0	300.000	0	300.000	
2	2	50	Contributo già consortile consolidato dalla Provincia di Bergamo	0	225.000	0	225.000	
2	2	51	Contributi a specifica destinazione da Regioni, Province e Comuni	7.500	82.000	-82.000	0	
2	2	56	Finanziamento da Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	0	2.758.000	-86.000	2.672.000	U: cap.60 (€ 1.552.000 = somma assegnata da Regione per borse pari a € 1.952.000 - stima monetizzazione servizi mensa e pensionato erogati a borsisti stanziata a cap. 72 pari a € 400.000) + cap.72 (610.000) + capitoli diversi
Totale Categoria 2				<b>7.500</b>	<b>3.365.000</b>	<b>-168.000</b>	<b>3.197.000</b>	
2	3		Trasferimenti da parte dell'Unione Europea					
2	3	63	Programma LLP/Erasmus: borse mobilità studenti	55.000	395.000	-18.000	377.000	U: cap.62
2	3	64	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training	16.200	13.000	3.200	16.200	U: cap.66
2	3	65	Progetto Leonardo	0	0	0	0	U: cap.76
2	3	66	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	19.200	34.000	-1.400	32.600	U: cap.66 (17.600) e cap.146 (15.000)
2	3	67	Cofinanziamento Cattedre Monnet	4.000	3.982	-3.982	0	
2	3	69	Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	950.000	1.200.000	0	1.200.000	U: cap.61
Totale Categoria 3				<b>1.044.400</b>	<b>1.645.982</b>	<b>-20.182</b>	<b>1.625.800</b>	
2	4		Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico					
2	4	77	Contributi a specifica destinazione da altri Enti del settore pubblico	45.000	79.075	-79.075	0	
2	4	79-80	Dall'Università per spese correnti	0	12.476	-12.476	0	
2	4	81	Borse di studio per dottorati di ricerca da altri Enti del settore pubblico	220.000	200.000	0	200.000	U: cap.63
2	4	84	Contributi da Accademia Guardia di Finanza per Corso di Laurea in Scienze della sicurezza economico finanziaria	130.000	287.000	0	287.000	U: cap.130 (250.000)
2	4	87	Contributi per attività formative	0	0	0	0	
Totale Categoria 4				<b>395.000</b>	<b>578.551</b>	<b>-91.551</b>	<b>487.000</b>	
2	5		Trasferimenti da parte di privati					
2	5	93	Contributi a specifica destinazione da privati	100.000	566.766	-566.766	0	
2	5	94	Contributi per attività formative e altre attività	1.000	9.050	-9.050	0	
2	5	95	Contributi a specifica destinazione per dottorati di ricerca da privati	1.500.000	1.844.200	-644.200	1.200.000	U: cap.63

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
2	5	96	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	100.000	100.000	-100.000	0	
2	5	97	Contributo da Fondazione Cariplo	750.000	350.650	-350.650	0	
2	5	99	Contributi per progetto di internazionalizzazione della didattica	0	127.000	-127.000	0	
2	5	100	Da BPB per iniziative di promozione attività universitaria	0	0	150.000	150.000	U: cap.124
2	5	101	Contributi per iniziativa Adotta il Talento	0	0	150.000	150.000	U: cap.110
			Totale Categoria 5	<b>2.451.000</b>	<b>2.997.666</b>	<b>-1.497.666</b>	<b>1.500.000</b>	
			TOTALE TITOLO II	<b>15.624.900</b>	<b>47.470.533</b>	<b>-5.535.733</b>	<b>41.934.800</b>	
3			<u>PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE</u>					
3	1		Entrate per prestazioni di servizi					
3	1	107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	0	90.000	0	90.000	
3	1	108	Prove e tarature (attività commerciale)	15.000	18.405	-18.405	0	
3	1	109	Contratti per attività di consulenza (attività commerciale)	600.000	1.497.092	-37.092	1.460.000	U: cap.109
3	1	110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	400.000	1.349.555	-514.555	835.000	U: cap.107 (750.000) + cap.146 (60.000) + cap.147 (25.000)
3	1	113	Introiti per rilascio patente europea del computer (attività comm.)	0	10.000	0	10.000	U: cap.141
3	1	114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	10.000	73.192	26.808	100.000	U: cap.142
3	1	115	Proventi da gestione servizio abitativo e mensa	0	700.000	-500.000	200.000	U: capitoli diversi
3	1	116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	10.000	60.002	-57.002	3.000	U: cap.145
3	1	118	Altri proventi (attività commerciale)	0	150.000	-150.000	0	
			Totale Categoria 1	<b>1.035.000</b>	<b>3.948.246</b>	<b>-1.250.246</b>	<b>2.698.000</b>	
3	2		Proventi patrimoniali e finanziari					
3	2	121	Interessi attivi su depositi	10.000	10.000	10.000	20.000	
			Totale Categoria 2	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>20.000</b>	
3	3		Proventi straordinari di gestione					
3	3	132	Introiti e rimborsi diversi	70.000	343.323	-263.323	80.000	
3	3	134	IVA su attività conto terzi	0	918.820	-318.820	600.000	U: cap.243
3	3	135	IVA intracomunitaria dai Centri Autonomi di Spesa	0	20.000	-20.000	0	U: cap.244
3	3	136	Entrate x ritardato pagamento di tasse e contributi scolastici	0	150.000	50.000	200.000	
3	3	137	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al BU	100.000	60.000	40.000	100.000	

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
3	3	138	Riversamento fondo di cassa dai CAS	0	8.259.706	-8.259.706	0	
3	3	139	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al FCA	0	0	230.000	230.000	U: cap.3
3	3	140	Quota struttura e fondi residui attività commerciale	0	112.026	37.974	150.000	U: cap.272
			Totale Categoria 3	170.000	9.863.874	-8.503.874	1.360.000	
			TOTALE TITOLO III	1.215.000	13.822.120	-9.744.120	4.078.000	
			TOTALE ENTRATE CORRENTI	16.861.500	79.482.653	-14.479.853	65.002.800	
4			<u>ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</u>					
4	1		Alienazione di immobili, mobili e attrezzature	0	0	0	0	
			Totale Categoria 1	0	0	0	0	
4	2		Alienazione di valori mobiliari	0	0	0	0	
			Totale Categoria 2	0	0	0	0	
4	3		Riscossione di crediti					
4	3	154	Restituzione finanziamento infruttifero	4.000.000	0	0	0	
			Totale Categoria 3	4.000.000	0	0	0	
			TOTALE TITOLO IV	4.000.000	0	0	0	
5			<u>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</u>					
5	1		Trasferimenti da parte dello Stato					
5	1	158	Finanziamenti per edilizia universitaria e per grandi attrezzature scientifiche	0	0	0	0	U: cap.290
5	1	159	Finanziamenti per edilizia universitaria sportiva	0	0	0	0	U: cap.441
5	1	160	Progetti di ricerca MIUR	900.000	660.407	139.593	800.000	U: cap.341
5	1	161	Altri contributi ministeriali	62.000	61.612	-61.612	0	
			Totale Categoria 1	962.000	722.019	77.981	800.000	

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
5	2		Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni					
5	2	172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività commerciale)	8.400	65.900	144.100	210.000	U: cap.346
5	2	173	Contributi per ricerca scientifica da Regioni, Province e Comuni	1.500.000	1.632.577	-1.132.577	500.000	U: cap.345
5	2	174	Contributi per edilizia universitaria	3.279.000	0	0	0	U: cap.289
5	2	176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	0	524.000	0	524.000	
5	2	177	Finanziamento regionale per "Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo"	776.000	0	0	0	U: cap.383
			Totale Categoria 2	<b>5.563.400</b>	<b>2.222.477</b>	<b>-988.477</b>	<b>1.234.000</b>	
5	3		Trasferimenti da parte dell'Unione Europea					
5	3	184	Contratti di ricerca Unione Europea	1.000.000	1.985.969	-1.485.969	500.000	U: cap.344
			Totale Categoria 3	<b>1.000.000</b>	<b>1.985.969</b>	<b>-1.485.969</b>	<b>500.000</b>	
5	4		Trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico					
5	4	198	Da enti pubblici diversi per ricerca scientifica	240.000	859.420	-559.420	300.000	U: cap.345
5	4	199	Contratti e convenzioni per attività di ricerca (att.comm.)	80.000	320.950	-120.950	200.000	U: cap.346
			Totale Categoria 4	<b>320.000</b>	<b>1.180.370</b>	<b>-680.370</b>	<b>500.000</b>	
5	5		Trasferimenti da parte di privati					
5	5	207	Contributi per progetti di ricerca da privati	700.000	1.176.533	-361.533	815.000	U: cap.345
5	5	208	Contratti e convenzioni per attività di ricerca (attività commerciale)	1.400.000	3.767.680	-1.767.680	2.000.000	U: cap.346 e cap.380
5	5	210	Contributo da Credito Bergamasco per biblioteca Traini	0	15.000	-15.000	0	U: cap.320
			Totale Categoria 5	<b>2.100.000</b>	<b>4.959.213</b>	<b>-2.144.213</b>	<b>2.815.000</b>	
			TOTALE TITOLO V	<b>9.945.400</b>	<b>11.070.048</b>	<b>-5.221.048</b>	<b>5.849.000</b>	
6			<u>ACCENSIONE DI PRESTITI</u>					
6	1		Accensione di prestiti					

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
			Totale Categoria 1	0	0	0	0	
			TOTALE TITOLO VI	0	0	0	0	
7			<u>PARTITE DI GIRO</u>					
7	1		Partite di giro					
7	1	231	Ritenute erariali	0	9.000.000	0	9.000.000	
7	1	232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	150.000	12.200.000	0	12.200.000	
7	1	233	Altre ritenute su stipendi	0	160.000	0	160.000	
7	1	234	Rimborsi ed anticipazioni del fondo economale	10.000	18.000	0	18.000	
7	1	235	Depositi cauzionali	0	150.000	0	150.000	
7	1	236	Bollo virtuale	1.000	450.000	0	450.000	
7	1	237	Rimborsi pagamenti per conto dei Centri Autonomi di Spesa	0	3.850.000	-3.850.000	0	
7	1	238	Irap	0	3.000.000	0	3.000.000	
7	1	239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	2.000	150.000	0	150.000	
			Totale Categoria 1	163.000	28.978.000	-3.850.000	25.128.000	
			TOTALE TITOLO VII	163.000	28.978.000	-3.850.000	25.128.000	
			<u>RIEPILOGO:</u>					
			<i>Avanzo di amministrazione</i>	0	8.452.703	-6.582.703	1.870.000	
			<i>TITOLO I - ENTRATE CONTRIBUTIVE</i>	21.600	18.190.000	800.000	18.990.000	
			<i>TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</i>	15.624.900	47.470.533	-5.535.733	41.934.800	
			<i>TITOLO III - PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE</i>	1.215.000	13.822.120	-9.744.120	4.078.000	
			<i>TITOLO IV - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</i>	4.000.000	0	0	0	
			<i>TITOLO V - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</i>	9.945.400	11.070.048	-5.221.048	5.849.000	
			<i>TITOLO VI - ACCENSIONE DI PRESTITI</i>	0	0	0	0	
			<i>TITOLO VII - PARTITE DI GIRO</i>	163.000	28.978.000	-3.850.000	25.128.000	
			TOTALE GENERALE	30.969.900	127.983.404	-30.133.604	97.849.800	

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
			<b>USCITE</b>					
			Disavanzo di amministrazione esercizio precedente					
1			<b>SPESE CORRENTI</b>					
1	1		<b>Personale</b>					
1	1	1	Retribuzione ed oneri riflessi al personale docente e ricercatore di ruolo	0	24.910.469	-710.469	24.200.000	
1	1	2	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	0	57.000	-57.000	0	
1	1	3	Retribuzione ed oneri riflessi al personale tecnico-amm.vo di ruolo	250.000	7.600.000	0	7.600.000	
1	1	4	Retribuzione, indennità di fine rapporto ed oneri riflessi agli esperti e collaboratori linguistici	300.000	710.000	-60.000	650.000	
1	1	5	Retribuzione, indennità di fine rapporto ed oneri riflessi al personale tecnico - amm.vo a tempo determinato	0	17.800	0	17.800	
1	1	7	Retribuzioni ed oneri riflessi per affidamenti e supplenze	200.000	318.658	-318.658	0	
1	1	8	Retribuzione accessoria al personale tecnico amm.vo	250.000	443.000	0	443.000	
1	1	9	Oneri per missioni del personale	0	10.305	9.357	19.662	di cui: 19.035 missioni e 627 noleggio auto
1	1	11	Personale per attuazione progetti ricerca o finalizzati al miglioramento di servizi il cui onere non grava su FFO	0	30.000	0	30.000	
1	1	12	Fondo per indennità di fine rapporto e per integrazioni pensioni	578.000	0	0	0	
			<b>Totale Categoria 1</b>	<b>1.578.000</b>	<b>34.097.232</b>	<b>-1.136.770</b>	<b>32.960.462</b>	
1	2		<b>Consumo di beni</b>					
1	2	30	Acquisto materiale di cancelleria e di consumo	10.000	95.500	500	96.000	
1	2	31	Acquisto carta	5.000	30.000	0	30.000	
1	2	32	Fornitura modulistica e stampati	5.000	12.500	-1.500	11.000	
1	2	33	Acquisto libri, giornali, riviste	5.000	15.411	-3.411	12.000	
1	2	34	Acquisto materiale igienico sanitario	10.000	60.000	0	60.000	
1	2	35	Acquisto materiale didattico e di consumo per Centro Linguistico	500	3.240	-240	3.000	
1	2	36	Spese diverse	1.000	8.807	-2.807	6.000	
			<b>Totale Categoria 2</b>	<b>36.500</b>	<b>225.458</b>	<b>-7.458</b>	<b>218.000</b>	
1	3		<b>Prestazioni di servizi</b>					
1	3	56	Oneri per funzionamento degli organi universitari	20.000	245.000	0	245.000	
1	3	57	Spese di rappresentanza	0	1.260	0	1.260	

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
1	3	58		Indennità e compensi ai componenti delle commissioni di concorso, esami di abilitazione, gare e appalti	100.000	70.000	10.000	
1	3	59	Borse di studio di dottorato di ricerca, perfezionamento all'estero e post dottorato finanziate dal MIUR	4.000.000	3.746.128	-1.830.128	1.916.000	E: cap.32 (1.200.000) + cap.43 (716.000)
1	3	60	Borse per il diritto allo studio	10.000	2.368.631	-816.631	1.552.000	E: quota cap.56
1	3	61	Spese per dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	2.200.000	1.524.652	-324.652	1.200.000	E: cap.69
1	3	62	Borse di studio per mobilità studenti	200.000	700.312	-173.312	527.000	E: cap.63 (377.000) + cap.43 (120.000) + 30.000 contributo Ateneo
1	3	63	Borse di studio per dottorati di ricerca finanziate da privati e altri enti	2.000.000	1.650.000	-250.000	1.400.000	E: cap.81 (200.000) + cap.95 (1.200.000)
1	3	64	Borse di studio per dottorati di ricerca finanziate da Università di Bergamo	800.000	325.000	35.000	360.000	
1	3	65	Borse di studio per dottorati di ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	70.000	0	0	0	
1	3	66	Programma LLP/Erasmus:organizzazione e gestione	40.000	32.000	1.800	33.800	E: cap.64 (16.200) + cap.66 (17.600)
1	3	67	Spese per rapporti Internazionali	5.000	33.560	6.440	40.000	
1	3	68	Servizio mensa del personale docente e non docente	30.000	300.000	-100.000	200.000	
1	3	69	Spese per CE.R.CO.	0	62.218	-62.218	0	
1	3	70	Spese per attività didattica e di ricerca	90.000	261.602	-21.602	240.000	
1	3	71	Spese per funzionamento laboratori	5.000	92.531	-22.531	70.000	
1	3	72	Servizi per il diritto allo studio	500.000	1.027.250	-417.250	610.000	E: quota cap.56
1	3	74	Spese per master Erasmus Mundus	1.000	1.654	-1.654	0	
1	3	75	Spese per Corsi di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per l'insegnamento	300.000	1.200.000	-700.000	500.000	E: cap.2
1	3	76	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	0	0	0	0	E: cap.65
1	3	77	Spese per la formazione del personale tecnico-amm.vo	6.000	16.926	0	16.926	
1	3	78	Manutenzioni e riparazioni ordinarie di immobili e impianti	100.000	825.000	25.000	850.000	
1	3	79	Manutenzioni e riparazioni ordinarie di arredi e attrezzature	10.000	54.700	5.300	60.000	
1	3	80	Manutenzioni ed assistenza software	15.000	323.900	27.100	351.000	
1	3	81	Assistenza tecnica e sistemistica	24.000	285.600	11.400	297.000	
1	3	83	Spese postali	1.000	55.000	0	55.000	
1	3	84	Spese telefoniche	50.000	143.000	4.000	147.000	
1	3	85	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	500.000	1.968.000	32.000	2.000.000	
1	3	86	Spese per energia elettrica	100.000	850.000	0	850.000	
1	3	87	Spese per acqua	20.000	45.000	0	45.000	
1	3	88	Spese per riscaldamento	100.000	475.000	0	475.000	
1	3	89	Spese per vestiario	0	3.000	3.000	6.000	
1	3	90	Premi di assicurazione	18.000	110.000	0	110.000	
1	3	91	Pubblicazioni e stampe	40.000	57.859	-16.459	41.400	
1	3	92	Servizi di assistenza fiscale e legale	6.000	15.000	5.000	20.000	

Classificazione			Denominazione	Residui	Previsioni anno	Differenza	Previsione di	Note
Tit.	Cat.	Cap.		presunti anno	in corso	2013-2012	competenza	
				in corso	in corso		esercizio 2013	
			euro	euro	euro	euro		
1	3	93	Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	3.000	8.896	5.000	13.896	
1	3	94	Collaborazione degli studenti alle attività didattiche e di servizio	40.000	94.813	2.687	97.500	
1	3	95	Servizi di tutorato studentesco	200.000	323.283	-323.283	0	
1	3	96	Contratti per insegnamento ufficiale	150.000	272.330	-272.330	0	
1	3	97	Spese per attività didattiche di insegnamento e tutorato	600.000	693.000	2.422.000	3.115.000	
1	3	98	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	25.000	308.500	18.500	327.000	
1	3	99	Spese per test d'ingresso	30.000	74.996	-62.996	12.000	
1	3	100	Spese per la valutazione dell'attività dell'università	20.000	68.000	-16.000	52.000	
1	3	101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	50.000	94.999	8.001	103.000	
1	3	102	Spese per il servizio prevenzione e protezione	15.000	97.000	3.000	100.000	
1	3	105	Viaggi studio ed esercitazioni collettive studenti	0	1.307	4.693	6.000	
1	3	106	Premi e borse di studio	50.000	68.055	-68.055	0	
1	3	107	Attività formative (attività commerciale)	400.000	1.179.501	-429.501	750.000	E: cap.110
1	3	108	Spese per dottorati di ricerca	600.000	746.921	-616.921	130.000	
1	3	109	Spese per consulenze (attività comm.)	800.000	1.706.724	-246.724	1.460.000	E: cap.109
1	3	110	Spese per iniziativa Adotta il Talento	0	0	150.000	150.000	E: cap.101
1	3	111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	60.000	153.210	-77.210	76.000	
1	3	114	Quote associative ad organismi diversi	0	30.310	690	31.000	
1	3	115	Assegni per la collaborazione alla ricerca	1.000.000	739.642	-439.642	300.000	E: cap.34 (62.000) + corr. Ateneo (70.420) + fondi Dipartimenti (167.580)
1	3	116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	0	236.547	-236.547	0	E: cap.97
1	3	121	Spese dottorati ricerca: adesioni altre sedi amministrative	0	3.138	-3.138	0	
1	3	124	Iniziative di promozione attività universitaria finanziate da BPB	100.000	150.000	0	150.000	E: cap.100
1	3	125	Attività didattiche e sussidiarie	250.000	336.464	-336.464	0	
1	3	127	Spese per Cattedra Monnet	8.000	10.335	-10.335	0	
1	3	128	Iniziative a favore di studenti disabili	60.000	87.364	-52.364	35.000	E: cap.43
1	3	129	Spese per iniziative promosse dal Comitato Pari Opportunità	0	3.000	-1.500	1.500	
1	3	130	Spese per corso di laurea in Scienze sicurezza ec.fin.	250.000	276.490	-26.490	250.000	E: cap.84
1	3	133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	300.000	81.337	-81.337	0	E: cap.35
1	3	134	Spese per servizi di segreteria studenti	100.000	77.928	-17.928	60.000	
1	3	136	Attività formative	40.000	69.101	-69.101	0	
1	3	138	Compensi e spese per master universitari e CdP	600.000	905.326	3.674	909.000	E: cap.7 (900.000) + contributo Ateneo per corso Russo (9.000)
1	3	139	Contributi per attività formative svolte in collaborazione con altri soggetti	10.000	19.035	-19.035	0	
1	3	140	Spese per progetto di internazionalizzazione della didattica	800.000	535.047	-535.047	0	
1	3	141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	5.000	10.000	0	10.000	E: cap.113
1	3	142	Spese per prove di laboratorio (attività commerciale)	90.000	164.435	-64.435	100.000	E: cap.114
1	3	143	Centro di ricerca e formazione manageriale	0	1.080	-1.080	0	

Classificazione			Denominazione	Residui	Previsioni anno	Differenza	Previsione di	Note
Tit.	Cat.	Cap.		presunti anno	in corso	2013-2012	competenza	
				in corso	in corso		esercizio 2013	
			euro	euro	euro	euro		
1	3	145	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	8.000	59.846	-56.846	3.000	E: cap.116
1	3	146	Spese per attività Centro di Italiano per Stranieri (CIS)	180.000	231.146	-141.146	90.000	E: cap.06 (15.000) + fondi Ateneo (15.000) + cap. 110 (60.000)
1	3	147	Spese per attività Centro di Formazione Permanente (CFP)	30.000	55.241	-30.241	25.000	E: cap.110
<b>Totale Categoria 3</b>				<b>18.235.000</b>	<b>28.844.126</b>	<b>-6.187.844</b>	<b>22.656.282</b>	
1	4		<b>Utilizzo di beni di terzi</b>					
1	4	154	Noleggio arredi e attrezzature	10.000	68.000	0	68.000	
1	4	155	Fitto locali e spese accessorie	150.000	2.300.000	0	2.300.000	
1	4	157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	10.000	60.000	0	60.000	
<b>Totale Categoria 4</b>				<b>170.000</b>	<b>2.428.000</b>	<b>0</b>	<b>2.428.000</b>	
1	5		<b>Trasferimenti</b>					
1	5	178	Fondo assistenza al personale universitario	0	30.000	0	30.000	
1	5	179	Riversamento quota tassa regionale per diritto allo studio	2.200.000	1.700.000	500.000	2.200.000	E: cap.4
1	5	180	Contributi per iniziative culturali degli studenti	23.000	20.000	0	20.000	
1	5	181	Contributi per iniziative sportive degli studenti	0	125.000	0	125.000	
1	5	182	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	0	65.000	-3.000	62.000	E: cap.33
1	5	183	Alle Facoltà per attività didattica	0	2.051.000	-2.051.000	0	
1	5	187	Riversamento contributi a specifica destinazione a favore dei Centri Autonomi di Spesa	0	230.000	-230.000	0	
1	5	190	Contributi per attività culturali	100.000	336.951	-319.951	17.000	
1	5	196	A Dipartimenti e Facoltà per funzionamento laboratori	0	45.800	-45.800	0	
<b>Totale Categoria 5</b>				<b>2.323.000</b>	<b>4.603.751</b>	<b>-2.149.751</b>	<b>2.454.000</b>	
1	6		<b>Oneri finanziari</b>					
1	6	220	Interessi passivi su indebitamento	0	515.000	-5.000	510.000	
1	6	222	Spese e commissioni bancarie	1.000	4.691	1.309	6.000	
<b>Totale Categoria 6</b>				<b>1.000</b>	<b>519.691</b>	<b>-3.691</b>	<b>516.000</b>	
1	7		<b>Oneri tributari</b>					
1	7	243	Versamento IVA per attività commerciale	0	1.331.162	-731.162	600.000	E: cap.134
1	7	244	Versamento IVA intracomunitaria	0	20.450	-20.450	0	E: cap.135
1	7	245	Altre imposte e tasse	6.000	65.000	0	65.000	

Classificazione			Denominazione	Residui	Previsioni anno	Differenza	Previsione di	Note
Tit.	Cat.	Cap.		presunti anno	in corso	2013-2012	competenza	
				in corso	in corso		esercizio 2013	
				euro	euro	euro	euro	
<b>Totale Categoria 7</b>				<b>6.000</b>	<b>1.416.612</b>	<b>-751.612</b>	<b>665.000</b>	
<b>1</b>	<b>8</b>		<b>Oneri straordinari di gestione</b>					
1	8	265	Fondo di riserva	0	367.660	40.986	408.646	
1	8	266	Rimborso tasse, contributi a studenti	800.000	700.000	-100.000	600.000	
1	8	267	Rimborsi diversi	1.000	5.000	5.000	10.000	
1	8	268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	0	152.000	0	152.000	
1	8	270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	2.000.000	0	0	0	
1	8	271	Contributo SIAE per riproduzione opere letterarie ed artistiche	0	18.700	1.300	20.000	
1	8	272	Quota struttura e fondi residui attività commerciale	0	2.355	147.645	150.000	
<b>Totale Categoria 8</b>				<b>2.801.000</b>	<b>1.245.715</b>	<b>94.931</b>	<b>1.340.646</b>	
<b>TOTALE TITOLO I</b>				<b>25.150.500</b>	<b>73.380.585</b>	<b>-10.142.195</b>	<b>63.238.390</b>	
<b>2</b>			<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>					
<b>2</b>	<b>1</b>		<b>Beni immobili e impianti</b>					
2	1	288	Acquisto di beni immobili e impianti	0	0	0	0	
2	1	289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	12.000.000	0	0	0	
2	1	290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	1.700.000	0	0	0	E: cap.158
<b>Totale Categoria 1</b>				<b>13.700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>2</b>	<b>2</b>		<b>Beni mobili</b>					
2	2	310	Acquisto software e licenze d'uso	5.000	10.100	201.900	212.000	
2	2	311	Acquisto arredi e attrezzature per la didattica	20.000	117.000	-117.000	0	
2	2	312	Acquisto arredi e attrezzature per gli uffici e i servizi	300.000	218.000	-218.000	0	
2	2	313	Acquisto arredi e attrezzature per la ricerca	5.000	101.206	-101.206	0	
2	2	315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	15.000	216.000	4.000	220.000	
2	2	316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	15.000	295.000	10.000	305.000	
2	2	317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	18.000	116.000	4.000	120.000	
2	2	319	Acquisto attrezzature per laboratori	10.000	11.993	-11.993	0	
2	2	320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	8.000	15.000	-15.000	0	E: cap.210
2	2	321	Progetto "ICT4University - Campus Digitali"	0	0	0	0	
2	2	323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio abitativo e mensa studenti	400.000	100.000	-100.000	0	
2	2	324	Acquisto arredi	0	0	50.000	50.000	
2	2	325	Acquisto attrezzature	0	0	293.000	293.000	
<b>Totale Categoria 2</b>				<b>796.000</b>	<b>1.200.299</b>	<b>-299</b>	<b>1.200.000</b>	

Classificazione			Denominazione	Residui presunti anno in corso	Previsioni anno in corso	Differenza 2013-2012	Previsione di competenza esercizio 2013	Note
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro	euro	
2	3			<b>Ricerca scientifica</b>				
2	3	340	Spese per attività di ricerca finanziata dall'Ateneo	1.500.000	2.414.343	-1.129.343	1.285.000	
2	3	341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal Miur	400.000	918.777	-115.367	803.410	E: cap.160 (800.000)
2	3	344	Spese per progetti di ricerca finanziati dall'Unione Europea	2.700.000	3.238.206	-2.738.206	500.000	E: cap.184
2	3	345	Spese per progetti di ricerca finanziati da enti pubblici e privati	2.600.000	2.963.473	-1.348.473	1.615.000	E: cap.173 (500.000) + cap.198 (300.000) + cap.207 (815.000)
2	3	346	Spese per ricerca da contratti enti pubblici e privati (attività comm.)	2.700.000	4.627.554	-2.227.554	2.400.000	E: cap.172 (210.000) + cap.199 (200.000) + cap.208 (1.990.000)
2	3	347	Al Dipartimento di Scienze dei Linguaggi, della Comunicazione e degli Studi Culturali	0	61.500	-61.500	0	
2	3	348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	0	34.500	-34.500	0	
2	3	349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	0	28.500	-28.500	0	
2	3	350	Al Dipartimento di Matematica, Statistica ed Applicazioni	0	28.500	-28.500	0	
2	3	351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	0	48.000	-48.000	0	
2	3	352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	0	46.500	-46.500	0	
2	3	353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	0	66.000	-66.000	0	
2	3	354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	0	39.000	-39.000	0	
2	3	356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	0	30.000	-30.000	0	
2	3	357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	0	40.500	-40.500	0	
2	3	358	Al Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità	0	54.000	-54.000	0	
2	3	359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	0	19.500	-19.500	0	
2	3	360	Centro per l'innovazione e la gestione della conoscenza (COGES)	180.000	203.391	-203.391	0	
2	3	361	Riversamento entrate per ricerca scientifica	0	300.000	-300.000	0	
2	3	366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca	0	297.658	-297.658	0	
2	3	372	Spese per progetti di ricerca FISR - Fondo Integrativo Speciale Ricerca	67.000	67.487	-67.487	0	
2	3	373	Spese per progetti di ricerca FIRB - Fondo per gli investimenti per la ricerca di base	24.000	24.711	-24.711	0	
2	3	377	Spese x Centro di Ricerca sulla Cooperazione Internazionale	167.000	0	0	0	
2	3	378	Centro di ricerca Logistica e Servizi post-vendita - CELS	14.000	14.261	-14.261	0	
2	3	379	Centro x didattica della Matematica e sue applicazioni - MatNet	3.000	3.858	-3.858	0	
2	3	380	Centro x didattica della Matematica e sue applicazioni - MatNet (Att. Comm.)	9.000	9.227	773	10.000	E: cap. 208
2	3	381	Centro di ricerca Logistica e Servizi post-vendita - CELS (att. comm.)	100.000	148.849	-148.849	0	
2	3	382	Centro per l'innovazione e la gestione della conoscenza (COGES) - attività commerciale	56.000	59.341	-59.341	0	
2	3	383	Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo	700.000	120.000	-120.000	0	E: cap.132
2	3	384	Fondo per attività di ricerca da assegnare ai dipartimenti	0	650.000	-650.000	0	
2	3	390	Centro Analisi Statistiche e Indagini Campionarie (CASI)	210.000	216.884	-216.884	0	
2	3	391	Piano straordinario per la ricerca	0	1.000.000	0	1.000.000	

Classificazione			Denominazione	Residui	Previsioni anno	Differenza	Previsione di	Note
Tit.	Cat.	Cap.		presunti anno	in corso	2013-2012	competenza	
				in corso	in corso		esercizio 2013	
				euro	euro	euro	euro	
<b>Totale Categoria 3</b>				11.430.000	17.774.521	-10.161.111	7.613.410	
2	4		<b>Trasferimenti in conto capitale</b>					
2	4	400	Trasferimento al Comune di Bergamo per recupero ex chiesa di S.Agostino	2.000.000	2.000.000	-2.000.000	0	
<b>Totale Categoria 4</b>				2.000.000	2.000.000	-2.000.000	0	
2	5		<b>Partecipazioni</b>					
2	5	406	Partecipazione a società di capitale	0	4.000.000	-4.000.000	0	
2	5	407	Altre partecipazioni	0	0	0	0	
<b>Totale Categoria 5</b>				0	4.000.000	-4.000.000	0	
2	6		<b>Conferimenti di capitale</b>					
2	6	420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0	0	0	0	
<b>Totale Categoria 6</b>				0	0	0	0	
<b>TOTALE TITOLO II</b>				27.926.000	24.974.819	-16.161.409	8.813.410	
3			<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>					
3	1		<b>Rimborso di prestiti</b>					
3	1	440	Rimborso quota capitale	0	650.000	20.000	670.000	
<b>Totale Categoria 1</b>				0	650.000	20.000	670.000	
<b>TOTALE TITOLO III</b>				0	650.000	20.000	670.000	
4			<b>PARTITE DI GIRO</b>					
4	1		<b>Partite di giro</b>					
4	1	450	Versamenti ritenute erariali	1.000.000	9.000.000	0	9.000.000	
4	1	451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	1.600.000	12.200.000	0	12.200.000	
4	1	452	Versamenti altre ritenute su stipendi	12.000	160.000	0	160.000	
4	1	453	Anticipazioni del fondo economale	0	18.000	0	18.000	

Classificazione			Denominazione	Residui	Previsioni anno	Differenza	Previsione di	Note
Tit.	Cat.	Cap.		presunti anno	in corso	2013-2012	competenza	
				in corso	in corso		esercizio 2013	
			euro	euro	euro	euro		
4	1	454	Depositi cauzionali	88.000	150.000	0	150.000	
4	1	455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	20.000	450.000	0	450.000	
4	1	456	Anticipazioni pagamenti x conto dei Centri Autonomi di Spesa	0	3.850.000	-3.850.000	0	
4	1	457	Versamento irap	350.000	3.000.000	0	3.000.000	
4	1	458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	5.000	150.000	0	150.000	
			<b>Totale Categoria 6</b>	<b>3.075.000</b>	<b>28.978.000</b>	<b>-3.850.000</b>	<b>25.128.000</b>	
			<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>3.075.000</b>	<b>28.978.000</b>	<b>-3.850.000</b>	<b>25.128.000</b>	
			<b>RIEPILOGO:</b>					
			<i>Disavanzo di amministrazione</i>					
			<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	25.150.500	73.380.585	-10.142.195	63.238.390	
			<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	27.926.000	24.974.819	-16.161.409	8.813.410	
			<b>TITOLO III - RIMBORSO DI PRESTITI</b>	0	650.000	20.000	670.000	
			<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	3.075.000	28.978.000	-3.850.000	25.128.000	
			<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>56.151.500</b>	<b>127.983.404</b>	<b>-30.133.604</b>	<b>97.849.800</b>	
			<b>RISULTATI DIFFERENZIALI</b>					
			<b>A) Equilibrio economico-finanziario</b>					
			Entrate correnti: titoli 1,2,3	65.002.800				
			Spese correnti + rimborso prestiti: titoli 1,3	63.908.390				
			Differenza	1.094.410				
			<b>B) Equilibrio finale</b>					
			Entrate finali: avanzo di amministrazione + titoli 1,2,3,4,5	72.721.800				
			Spese finali: disavanzo amministrazione + titoli 1,2	72.051.800				
			Saldo netto	670.000				

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
Tit.	Cat.	Cap.		2013	2014	2015
				euro	euro	euro
			<b>ENTRATE</b>			
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Avanzo di amministrazione	1.870.000	0	0
<b>1</b>			<u>ENTRATE CONTRIBUTIVE</u>			
<b>1</b>	<b>1</b>		Tasse scolastiche			
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	3.100.000	3.100.000	3.100.000
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	Tasse di iscrizione a corsi TFA per l'insegnamento	500.000	0	0
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	Tassa regionale per diritto allo studio	2.200.000	2.200.000	2.200.000
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	Tasse per dottorati di ricerca	30.000	30.000	30.000
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento	900.000	900.000	900.000
			Totale Categoria 1	<b>6.730.000</b>	<b>6.230.000</b>	<b>6.230.000</b>
<b>1</b>	<b>2</b>		Contributi scolastici			
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	Contributo unificato per corsi di laurea	12.200.000	12.200.000	12.500.000
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	Contributo per trasferimenti, passaggi di facoltà e seconda laurea	20.000	20.000	20.000
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	Contributo per esame di Stato	40.000	40.000	40.000
			Totale Categoria 2	<b>12.260.000</b>	<b>12.260.000</b>	<b>12.560.000</b>
			<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>18.990.000</b>	<b>18.490.000</b>	<b>18.790.000</b>
<b>2</b>			<u>TRASFERIMENTI CORRENTI</u>			
<b>2</b>	<b>1</b>		Trasferimenti da parte dello Stato			
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>31</b>	Finanziamento ordinario	32.400.000	32.400.000	32.400.000
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>32</b>	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post dottorato	1.200.000	1.200.000	1.200.000
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>33</b>	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	62.000	62.000	62.000
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	Assegni per collaborazione alla ricerca	62.000	62.000	62.000
<b>2</b>	<b>1</b>	<b>43</b>	Altri trasferimenti dal Miur	1.401.000	1.401.000	1.401.000
			Totale Categoria 1	<b>35.125.000</b>	<b>35.125.000</b>	<b>35.125.000</b>

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
Tit.	Cat.	Cap.		2013	2014	2015
				euro	euro	euro
2	2		Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni			
2	2	49	Contributo già consortile consolidato dal Comune di Bergamo	300.000	300.000	300.000
2	2	50	Contributo già consortile consolidato dalla Provincia di Bergamo	225.000	225.000	225.000
2	2	56	Finanziamento da Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	2.672.000	2.700.000	2.700.000
			Totale Categoria 2	<b>3.197.000</b>	<b>3.225.000</b>	<b>3.225.000</b>
2	3		Trasferimenti da parte dell'Unione Europea			
2	3	63	Programma LLP/Erasmus: borse mobilità studenti	377.000	377.000	377.000
2	3	64	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training	16.200	16.200	16.200
2	3	66	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	32.600	32.600	32.600
2	3	69	Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	1.200.000	1.200.000	1.200.000
			Totale Categoria 3	<b>1.625.800</b>	<b>1.625.800</b>	<b>1.625.800</b>
2	4		Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico			
2	4	77	Contributi a specifica destinazione da altri Enti del settore pubblico	0	0	0
2	4	81	Borse di studio per dottorati di ricerca da altri Enti del settore pubblico	200.000	200.000	200.000
2	4	84	Contributi da Accademia Guardia di Finanza per Corso di Laurea in Scienze della sicurezza economico finanziaria	287.000	287.000	287.000
			Totale Categoria 4	<b>487.000</b>	<b>487.000</b>	<b>487.000</b>
2	5		Trasferimenti da parte di privati			
2	5	95	Contributi a specifica destinazione per dottorati di ricerca da privati	1.200.000	1.200.000	1.200.000
2	5	100	Da BPB per iniziative di promozione attività universitaria	150.000	150.000	150.000
2	5	101	Contributi per iniziativa Adotta il Talento	150.000	150.000	150.000
			Totale Categoria 5	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>
			TOTALE TITOLO II	<b>41.934.800</b>	<b>41.962.800</b>	<b>41.962.800</b>

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
Tit.	Cat.	Cap.		2013	2014	2015
				euro	euro	euro
<b>3</b>			<b>PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE</b>			
<b>3</b>	<b>1</b>		Entrate per prestazioni di servizi			
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>107</b>	Rilascio libretti, tessere e diplomi	90.000	90.000	90.000
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>109</b>	Contratti per attività di consulenza (attività commerciale)	1.460.000	1.460.000	1.460.000
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>110</b>	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	835.000	835.000	835.000
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>113</b>	Introiti per rilascio patente europea del computer (attività comm.)	10.000	10.000	10.000
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>114</b>	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	100.000	100.000	100.000
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>115</b>	Proventi da gestione servizio abitativo e mensa	200.000	200.000	200.000
<b>3</b>	<b>1</b>	<b>116</b>	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	3.000	3.000	3.000
			Totale Categoria 1	<b>2.698.000</b>	<b>2.698.000</b>	<b>2.698.000</b>
<b>3</b>	<b>2</b>		Proventi patrimoniali e finanziari			
<b>3</b>	<b>2</b>	<b>121</b>	Interessi attivi su depositi	20.000	20.000	20.000
			Totale Categoria 2	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>
<b>3</b>	<b>3</b>		Proventi straordinari di gestione			
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>132</b>	Introiti e rimborsi diversi	80.000	80.000	80.000
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>134</b>	IVA su attività conto terzi	600.000	600.000	600.000
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>136</b>	Entrate per ritardato pagamento di tasse e contributi scolastici	200.000	200.000	200.000
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>137</b>	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al BU	100.000	100.000	100.000
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>139</b>	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al FCA	230.000	230.000	230.000
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>140</b>	Quota struttura e fondi residui attività commerciale	150.000	150.000	150.000
			Totale Categoria 3	<b>1.360.000</b>	<b>1.360.000</b>	<b>1.360.000</b>
			TOTALE TITOLO III	<b>4.078.000</b>	<b>4.078.000</b>	<b>4.078.000</b>
			TOTALE ENTRATE CORRENTI	<b>65.002.800</b>	<b>64.530.800</b>	<b>64.830.800</b>

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
Tit.	Cat.	Cap.		2013	2014	2015
				euro	euro	euro
<b>4</b>			<u>ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</u>			
<b>4</b>	<b>1</b>		Alienazione di immobili, mobili e attrezzature	0	0	0
			Totale Categoria 1	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>2</b>		Alienazione di valori mobiliari	0	0	0
			Totale Categoria 2	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4</b>	<b>3</b>		Riscossione di crediti	0	0	0
			Totale Categoria 3	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>5</b>			<u>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</u>			
<b>5</b>	<b>1</b>		Trasferimenti da parte dello Stato			
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>158</b>	Finanziamenti per edilizia universitaria e per grandi attrezzature scientifiche	0	0	0
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>159</b>	Finanziamenti per edilizia universitaria sportiva	0	0	0
<b>5</b>	<b>1</b>	<b>160</b>	Progetti di ricerca MIUR	800.000	800.000	800.000
			Totale Categoria 1	<b>800.000</b>	<b>800.000</b>	<b>800.000</b>
<b>5</b>	<b>2</b>		Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni			
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>172</b>	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività commerciale)	210.000	210.000	210.000
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>173</b>	Contributi per ricerca scientifica da Regioni, Province e Comuni	500.000	500.000	500.000
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>176</b>	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	524.000	524.000	524.000
			Totale Categoria 2	<b>1.234.000</b>	<b>1.234.000</b>	<b>1.234.000</b>
<b>5</b>	<b>3</b>		Trasferimenti da parte dell'Unione Europea			
<b>5</b>	<b>3</b>	<b>184</b>	Contratti di ricerca Unione Europea	500.000	500.000	500.000
			Totale Categoria 3	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
<b>5</b>	<b>4</b>		Trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico			
<b>5</b>	<b>4</b>	<b>198</b>	Da enti pubblici diversi per ricerca scientifica	300.000	300.000	300.000
<b>5</b>	<b>4</b>	<b>199</b>	Contratti e convenzioni per attività di ricerca (att.comm.)	200.000	200.000	200.000
			Totale Categoria 4	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>5</b>	<b>5</b>		Trasferimenti da parte di privati			
<b>5</b>	<b>5</b>	<b>207</b>	Contributi per progetti di ricerca da privati	815.000	815.000	815.000
<b>5</b>	<b>5</b>	<b>208</b>	Contratti e convenzioni per attività di ricerca (attività commerciale)	2.000.000	2.000.000	2.000.000
<b>5</b>	<b>5</b>	<b>210</b>	Altri contributi da privati	0	0	0
			Totale Categoria 5	<b>2.815.000</b>	<b>2.815.000</b>	<b>2.815.000</b>
			TOTALE TITOLO V	<b>5.849.000</b>	<b>5.849.000</b>	<b>5.849.000</b>
<b>6</b>			<u>ACCENSIONE DI PRESTITI</u>			
<b>6</b>	<b>1</b>		Accensione di prestiti			
			Totale Categoria 1	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			TOTALE TITOLO VI	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>7</b>			<u>PARTITE DI GIRO</u>			
<b>7</b>	<b>1</b>		Partite di giro			
			Totale Categoria 1	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			TOTALE TITOLO VII	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
			<u>RIEPILOGO:</u>			
			<i>Avanzo di amministrazione</i>	1.870.000	0	0
			<i>TITOLO I - ENTRATE CONTRIBUTIVE</i>	18.990.000	18.490.000	18.790.000
			<i>TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</i>	41.934.800	41.962.800	41.962.800
			<i>TITOLO III - PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE</i>	4.078.000	4.078.000	4.078.000
			<i>TITOLO IV - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI</i>	0	0	0
			<i>TITOLO V - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</i>	5.849.000	5.849.000	5.849.000
			<i>TITOLO VI - ACCENSIONE DI PRESTITI</i>	0	0	0
			<i>TITOLO VII - PARTITE DI GIRO</i>	0	0	0
			<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>72.721.800</b>	<b>70.379.800</b>	<b>70.679.800</b>

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
			<b>USCITE</b>			
			Disavanzo di amministrazione esercizio precedente			
1			<b>SPESE CORRENTI</b>			
1	1		<b>Personale</b>			
1	1	1	Retribuzione ed oneri riflessi al personale docente e ricercatore di ruolo	24.200.000	24.000.000	24.500.000
1	1	2	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	0	0	0
1	1	3	Retribuzione ed oneri riflessi al personale tecnico-amm.vo di ruolo	7.600.000	7.600.000	7.700.000
1	1	4	Retribuzione, indennità di fine rapporto ed oneri riflessi agli esperti e collaboratori linguistici	650.000	650.000	650.000
1	1	5	Retribuzione, indennità di fine rapporto ed oneri riflessi al personale tecnico - amm.vo a tempo determinato	17.800	17.800	17.800
1	1	8	Retribuzione accessoria al personale tecnico amm.vo	443.000	443.000	443.000
1	1	9	Oneri per missioni del personale	19.662	19.662	19.662
1	1	11	Personale per attuazione progetti ricerca o finalizzati al miglioramento di servizi il cui onere non grava su FFO	30.000	30.000	30.000
			<b>Totale Categoria 1</b>	<b>32.960.462</b>	<b>32.760.462</b>	<b>33.360.462</b>
1	2		<b>Consumo di beni</b>			
1	2	30	Acquisto materiale di cancelleria e di consumo	96.000	96.000	96.000
1	2	31	Acquisto carta	30.000	30.000	30.000
1	2	32	Fornitura modulistica e stampati	11.000	11.000	11.000
1	2	33	Acquisto libri, giornali, riviste	12.000	12.000	12.000
1	2	34	Acquisto materiale igienico sanitario	60.000	60.000	60.000
1	2	35	Acquisto materiale didattico e di consumo per Centro linguistico	3.000	3.000	3.000
1	2	36	Spese diverse	6.000	6.000	6.000
			<b>Totale Categoria 2</b>	<b>218.000</b>	<b>218.000</b>	<b>218.000</b>
1	3		<b>Prestazioni di servizi</b>			
1	3	56	Oneri per funzionamento degli organi universitari	245.000	245.000	245.000
1	3	57	Spese di rappresentanza	1.260	1.260	1.260
1	3	58	Indennità e compensi ai componenti delle commissioni di concorso, esami di abilitazione, gare e appalti	80.000	80.000	80.000

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
1	3	59	Borse di studio di dottorato di ricerca, perfezionamento all'estero e post dottorato finanziate dal MIUR	1.916.000	1.916.000	1.916.000
1	3	60	Borse per il diritto allo studio	1.552.000	1.552.000	1.552.000
1	3	61	Spese per dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	1.200.000	1.200.000	1.200.000
1	3	62	Borse di studio per mobilità studenti	527.000	527.000	527.000
1	3	63	Borse di studio e spese diverse per dottorati di ricerca finanziate da privati e altri enti	1.400.000	1.400.000	1.400.000
1	3	64	Borse di studio e spese diverse per dottorati di ricerca finanziate da Università di Bergamo	360.000	360.000	360.000
1	3	66	Programma LLP/Erasmus:organizzazione e gestione	33.800	33.800	33.800
1	3	67	Spese per rapporti internazionali	40.000	40.000	40.000
1	3	68	Servizio mensa del personale docente e non docente	200.000	200.000	200.000
1	3	70	Spese per attività didattica e di ricerca	240.000	240.000	240.000
1	3	71	Spese per funzionamento laboratori	70.000	70.000	70.000
1	3	72	Servizi per il diritto allo studio	610.000	610.000	610.000
1	3	75	Spese per Corsi di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per l'insegnamento	500.000	0	0
1	3	77	Spese per la formazione del personale tecnico-amm.vo	16.926	16.926	16.926
1	3	78	Manutenzioni e riparazioni ordinarie di immobili e impianti	850.000	850.000	900.000
1	3	79	Manutenzioni e riparazioni ordinarie di arredi e attrezzature d'ufficio	60.000	60.000	60.000
1	3	80	Manutenzioni ed assistenza software	351.000	400.000	400.000
1	3	81	Assistenza tecnica e sistemistica	297.000	300.000	300.000
1	3	83	Spese postali	55.000	50.000	50.000
1	3	84	Spese telefoniche	147.000	140.000	140.000
1	3	85	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	2.000.000	2.000.000	2.200.000
1	3	86	Spese per energia elettrica	850.000	800.000	900.000
1	3	87	Spese per acqua	45.000	45.000	50.000
1	3	88	Spese per riscaldamento	475.000	475.000	550.000
1	3	89	Spese per vestiario	6.000	6.000	6.000
1	3	90	Premi di assicurazione	110.000	110.000	120.000
1	3	91	Pubblicazioni e stampe	41.400	40.000	40.000
1	3	92	Servizi di assistenza fiscale e legale	20.000	20.000	20.000
1	3	93	Spese per pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	13.896	13.896	13.896
1	3	94	Collaborazione degli studenti alle attività didattiche e di servizio	97.500	97.000	97.000
1	3	97	Spese per attività didattiche di insegnamento e tutorato	3.115.000	3.100.000	3.100.000
1	3	98	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	327.000	327.000	327.000
1	3	99	Spese per test d'ingresso	12.000	12.000	12.000
1	3	100	Spese per la valutazione dell'attività dell'università	52.000	52.000	52.000
1	3	101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	103.000	100.000	100.000

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
1	3	102	Spese per il servizio prevenzione e protezione	100.000	100.000	110.000
1	3	106	Premi e borse di studio	6.000	6.000	6.000
1	3	107	Attività formative c/terzi (attività commerciale)	750.000	750.000	750.000
1	3	108	Spese per dottorati di ricerca	130.000	130.000	130.000
1	3	109	Spese per consulenze (attività commerciale)	1.460.000	1.460.000	1.460.000
1	3	110	Spese per iniziativa Adotta il Talento	150.000	150.000	150.000
1	3	111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	76.000	76.000	76.000
1	3	114	Quote associative ad organismi diversi	31.000	31.000	31.000
1	3	115	Assegni per la collaborazione alla ricerca	300.000	62.000	62.000
1	3	124	Iniziative di promozione attività universitaria finanziate da BPB	150.000	150.000	150.000
1	3	128	Iniziative a favore di studenti disabili	35.000	35.000	35.000
1	3	129	Spese per iniziative promosse dal Comitato Pari Opportunità	1.500	1.500	1.500
1	3	130	Spese per corso di laurea in Scienze sicurezza ec.fin.	250.000	250.000	250.000
1	3	134	Spese per servizi di segreteria studenti	60.000	60.000	60.000
1	3	138	Compensi e spese per master universitari e CdP	909.000	909.000	909.000
1	3	141	Spese per rilascio patente europea del computer (att.comm.)	10.000	10.000	10.000
1	3	142	Spese per prove di laboratorio (attività commerciale)	100.000	100.000	100.000
1	3	145	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	3.000	3.000	3.000
1	3	146	Spese per attività Centro di Italiano per Stranieri (CIS)	90.000	90.000	90.000
1	3	147	Spese per attività Centro di Formazione Permanente (CFP)	25.000	25.000	25.000
			<b>Totale Categoria 3</b>	<b>22.656.282</b>	<b>21.888.382</b>	<b>22.338.382</b>
1	4		<b>Utilizzo di beni di terzi</b>			
1	4	154	Noleggio arredi e attrezzature	68.000	50.000	30.000
1	4	155	Fitto locali e spese accessorie	2.300.000	2.300.000	2.300.000
1	4	157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	60.000	60.000	60.000
			<b>Totale Categoria 4</b>	<b>2.428.000</b>	<b>2.410.000</b>	<b>2.390.000</b>
1	5		<b>Trasferimenti</b>			
1	5	178	Fondo assistenza al personale universitario	30.000	30.000	30.000
1	5	179	Riversamento quota tassa regionale per diritto allo studio	2.200.000	2.200.000	2.200.000
1	5	180	Contributi per iniziative culturali degli studenti	20.000	20.000	20.000
1	5	181	Contributi per iniziative sportive degli studenti	125.000	125.000	125.000
1	5	182	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	62.000	62.000	62.000
1	5	190	Contributi per attività culturali	17.000	17.000	17.000

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
			<b>Totale Categoria 5</b>	<b>2.454.000</b>	<b>2.454.000</b>	<b>2.454.000</b>
1	6		<b>Oneri finanziari</b>			
1	6	220	Interessi passivi su indebitamento	510.000	490.000	417.000
1	6	222	Spese e commissioni bancarie	6.000	6.000	6.000
			<b>Totale Categoria 6</b>	<b>516.000</b>	<b>496.000</b>	<b>423.000</b>
1	7		<b>Oneri tributari</b>			
1	7	243	Versamento IVA per attività conto terzi	600.000	600.000	600.000
1	7	245	Altre imposte e tasse	65.000	65.000	65.000
			<b>Totale Categoria 7</b>	<b>665.000</b>	<b>665.000</b>	<b>665.000</b>
1	8		<b>Oneri straordinari di gestione</b>			
1	8	265	Fondo di riserva	408.646	312.956	182.956
1	8	266	Rimborso tasse, contributi a studenti	600.000	600.000	600.000
1	8	267	Rimborsi diversi	10.000	10.000	10.000
1	8	268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	152.000	152.000	152.000
1	8	271	Contributo SIAE per riproduzione opere letterarie ed artistiche	20.000	20.000	20.000
1	8	272	Quota struttura e fondi residui attività commerciale	150.000	150.000	150.000
			<b>Totale Categoria 8</b>	<b>1.340.646</b>	<b>1.244.956</b>	<b>1.114.956</b>
			<b>TOTALE TITOLO I</b>	<b>63.238.390</b>	<b>62.136.800</b>	<b>62.963.800</b>
2			<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
2	1		<b>Beni immobili e impianti</b>			
			<b>Totale Categoria 1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	2		<b>Beni mobili</b>			
2	2	310	Acquisto software e licenze d'uso	212.000	30.000	30.000

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
				2013	2014	2015
Tit.	Cat.	Cap.		euro	euro	euro
2	2	315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	220.000	220.000	220.000
2	2	316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	305.000	305.000	305.000
2	2	317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	120.000	120.000	120.000
2	2	324	Acquisto arredi	50.000	400.000	150.000
2	2	325	Acquisto attrezzature	293.000	450.000	350.000
			<b>Totale Categoria 2</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.525.000</b>	<b>1.175.000</b>
2	3		<b>Ricerca scientifica</b>			
2	3	340	Spese per progetti di ricerca di Ateneo	1.285.000	700.000	700.000
2	3	341	Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal Miur	803.410	800.000	800.000
2	3	344	Spese per ricerca da contratti Unione Europea	500.000	500.000	500.000
2	3	345	Spese per ricerca da contributi enti pubblici e privati	1.615.000	1.615.000	1.615.000
2	3	346	Spese per ricerca da contratti enti pubblici e privati (attività commerciale)	2.400.000	2.400.000	2.400.000
2	3	380	Centro x didattica della Matematica e sue applicazioni - MatNet (Att. Comm.)	10.000	10.000	10.000
2	3	391	Piano straordinario per la ricerca	1.000.000	0	0
			<b>Totale Categoria 3</b>	<b>7.613.410</b>	<b>6.025.000</b>	<b>6.025.000</b>
2	4		<b>Trasferimenti in conto capitale</b>			
			<b>Totale Categoria 4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	5		<b>Partecipazioni</b>			
			<b>Totale Categoria 5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	6		<b>Conferimenti di capitale</b>			
			<b>Totale Categoria 6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>TOTALE TITOLO II</b>	<b>8.813.410</b>	<b>7.550.000</b>	<b>7.200.000</b>
3			<b><u>RIMBORSO DI PRESTITI</u></b>			
3	1		<b>Rimborso di prestiti</b>			

Classificazione			Denominazione	PREVISIONE BILANCIO PLURIENNALE		
Tit.	Cat.	Cap.		2013	2014	2015
				euro	euro	euro
3	1	440	Rimborso quota capitale	670.000	693.000	516.000
			<b>Totale Categoria 1</b>	<b>670.000</b>	<b>693.000</b>	<b>516.000</b>
			<b>TOTALE TITOLO III</b>	<b>670.000</b>	<b>693.000</b>	<b>516.000</b>
4			<b><u>PARTITE DI GIRO</u></b>			
4	1		<b>Partite di giro</b>			
			<b>Totale Categoria 6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>TOTALE TITOLO IV</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b><u>RIEPILOGO:</u></b>			
			<i>Disavanzo di amministrazione</i>			
			<b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>	63.238.390	62.136.800	62.963.800
			<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	8.813.410	7.550.000	7.200.000
			<b>TITOLO III - RIMBORSO DI PRESTITI</b>	670.000	693.000	516.000
			<b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>	0	0	0
			<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>72.721.800</b>	<b>70.379.800</b>	<b>70.679.800</b>