

Rendiconto della gestione esercizio 2011

INDICE

- **Relazione del Rettore**
- **Conto del bilancio**
- **Tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione e del fondo di cassa al 31/12/2011**
- **Rendiconto contabile dell'Istituto cassiere al 31/12/2011**
- **Conto del patrimonio**
- **Bilancio finanziario consolidato**
- **Tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione e del fondo di cassa consolidati al 31/12/2011**
- **Conto del patrimonio consolidato**

Relazione del Rettore

PARTE PRIMA: GESTIONE DI COMPETENZA

A. AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La gestione 2010 si è conclusa con un avanzo di amministrazione di € 5.287.863 così composto:

- € 926.379 vincolato;
- € 2.500.000 disponibile e applicato al bilancio di previsione 2011, per garantirne il pareggio, attraverso la quantificazione dell'avanzo di amministrazione presunto alla chiusura dell'esercizio 2010;
- € 1.861.484 disponibile.

Oltre all'avanzo disponibile di € 2.500.000 già applicato al bilancio 2011 in sede di previsione, nel corso dell'esercizio 2011 si è provveduto ad applicare l'avanzo vincolato e una quota dell'avanzo disponibile, per complessivi € 1.320.000, per finanziare le seguenti spese:

- € 50.000 iscritti al capitolo 311 "Acquisto arredi e attrezzature per la didattica" per la fornitura di attrezzature audiovisive ed informatiche per le aule didattiche delle diverse sedi;
- € 170.000 iscritti al capitolo 312 "Acquisto arredi e attrezzature per gli uffici e i servizi" per la fornitura di arredi e di complementi d'arredo per l'allestimento della nuova biblioteca della Facoltà di Ingegneria e degli uffici ubicati presso l'edificio denominato "Ex Centrale Enel" sito in Dalmine;
- € 300.000 imputati al capitolo 384 "Fondo per le attività di ricerca da assegnare ai dipartimenti" per incrementare le assegnazioni per la ricerca dei Dipartimenti;
- € 800.000 iscritti al capitolo 289 "Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti" per l'esecuzione dei lavori di rifacimento della copertura dell'edificio di Via dei Caniana e l'installazione di pannelli fotovoltaici.

L'avanzo disponibile non applicato al bilancio 2011, pari ad € 541.484, contribuisce a formare l'avanzo risultante al 31/12/2011.

B. ENTRATE CORRENTI

1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

Gli importi indicati al titolo 1 "Entrate contributive" rappresentano le somme accertate al 31/12/2011 e comprendono il saldo delle tasse e contributi dell'a.a. 10/11 ed il versamento della prima rata dell'a.a. 11/12.

Tali importi derivano dall'applicazione delle tariffe approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 25/5/2010 e del 5/4/2011.

Di seguito si riportano i dati relativi alle iscrizioni ai corsi di laurea nell'ultimo triennio.

Non sono compresi i 201 allievi dell'Accademia della Guardia di Finanza iscritti al corso di laurea in Scienze della sicurezza economico-finanziaria in quanto il pagamento del

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

contributo viene effettuato direttamente dall'Accademia ed è iscritto al successivo capitolo 84 delle entrate.

FACOLTA'		a.a. 08/09	a.a. 09/10	a.a. 10/11
Lingue e Letterature Straniere	Immatricolati:	968	1.098	1.055
	Anni successivi:	2.531	2.498	2.565
	Totale iscritti:	3.499	3.596	3.620
Economia	Immatricolati:	1.057	1.048	1.065
	Anni successivi:	2.189	2.336	2.373
	Totale iscritti:	3.246	3.384	3.438
Giurisprudenza	Immatricolati:	448	452	310
	Anni successivi:	1.108	1.215	1.274
	Totale iscritti:	1.556	1.667	1.584
Ingegneria	Immatricolati:	675	717	656
	Anni successivi:	1.655	1.694	1.640
	Totale iscritti:	2.330	2.411	2.296
Scienze della Formazione	Immatricolati:	875	1.028	984
	Anni successivi:	2.605	2.391	2.487
	Totale iscritti:	3.480	3.419	3.471
Scienze Umanistiche	Immatricolati:	308	314	269
	Anni successivi:	783	774	798
	Totale iscritti:	1.091	1.088	1.067
TOTALE corsi di laurea	Immatricolati:	4.331	4.657	4.339
	Anni successivi:	10.871	10.908	11.137
	Totale iscritti:	15.202	15.565	15.476
Scuola di specializzazione e	Immatricolati:	36	0	0
	Anni successivi:	89	0	0
	Totale iscritti:	125	0	0
TOTALE GENERALE	Immatricolati:	4.367	4.657	4.339
	Anni successivi:	10.960	10.908	11.137
	Totale iscritti:	15.327	15.565	15.476

Come emerge dalla tabella, nel triennio in esame, il numero degli studenti immatricolati ha subito un incremento nel passaggio dall'a.a. 2008/09 all'a.a. 2009/10 (+326 unità). Dall'a.a. 2009/10 all'a.a. 2010/11 si è registrata una riduzione di 318 unità che ha interessato tutte le facoltà ad esclusione di Economia e che ha riportato il numero degli immatricolati alla situazione dell'a.a. 2008/09. Conseguentemente si registra una sostanziale stabilizzazione del numero di iscritti all'Ateneo.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

La tabella che segue evidenzia le entrate per tasse e contributi relative all'ultimo triennio:

		consuntivo 2009	consuntivo 2010	consuntivo 2011
Totale complessivo "Entrate contributive"		16.219.100	16.049.871	17.490.477
Tassa regionale	-	1.615.600	1.576.300	1.564.300
Tasse di iscrizione a master e corsi di perfezionamento	-	1.518.400	444.136	486.320
Totale "Entrate contributive" al netto tassa regionale e tasse iscrizione a master e corsi di perfezionamento	=	13.085.100	14.029.435	15.439.857
Rimborsi tasse	-	550.000	850.000	650.000
Totale "Entrate contributive" al netto dei rimborsi	=	12.535.100	13.179.435	14.789.857

Gli introiti per tasse e contributi presentano un andamento crescente dovuto alla rivalutazione Istat dell'1,5% dell'importo della tassa di iscrizione e all'aumento del contributo unificato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 5 aprile 2011.

Le maggiori risorse recuperate attraverso l'incremento della contribuzione studentesca sono state destinate al miglioramento dei servizi agli studenti in relazione sia allo sviluppo della quantità e qualità delle strutture che dell'offerta formativa con l'avvio di un progetto di internazionalizzazione della didattica.

Le somme accertate per iscrizioni a master e corsi di perfezionamento mostrano rispetto al 2010 un andamento pressoché costante.

L'importo riferito alla tassa regionale rappresenta una partita di giro in quanto tale somma è da riversare alla Regione Lombardia per il finanziamento del diritto allo studio universitario.

Le entrate contributive, tolta la tassa regionale, rappresentano il 23,8% del complesso delle entrate correnti, al netto della tassa regionale.

2. TRASFERIMENTI CORRENTI

2.1. Trasferimenti da parte dello Stato

- **Fondo Finanziamento Ordinario**

E' stato accertato l'importo di € 34.758.206 corrispondente alla somma delle assegnazioni consolidabili, comunicate con nota Miur prot. n. 1909 del 9/12/2011, iscritte per € 34.696.366 al capitolo 31 e per € 61.840 al capitolo 34.

L'entrata complessivamente accertata è stata registrata in bilancio al netto delle somme trattenute e riversate dal Miur al bilancio dello Stato derivanti dal differimento degli scatti biennali del personale docente previsto dall'art. 69 del D.L. n. 112/08, convertito con modificazioni dalla Legge n. 133/08 (quantificate in € 60.415).

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle assegnazioni consolidate del finanziamento ordinario per gli anni 2009, 2010 e 2011.

ANNI	FINANZIAMENTO ORDINARIO CONSOLIDATO
2009	36.631.020
2010	36.068.421
2011	34.758.206

Il fondo di finanziamento ordinario consolidato rappresenta il 52% circa delle entrate correnti al netto della tassa regionale.

• **Finanziamenti finalizzati**

Sono stati accertati i seguenti contributi ministeriali finalizzati a specifici interventi, che sono stati impegnati ai relativi capitoli di spesa:

CAPITOLO ENTRATA	DESCRIZIONE	SOMMA ACCERTATA	CAPITOLO SPESA
32	Borse di studio per dottorati di ricerca, perfezionamento all'estero, post-dottorato (la somma accertata pari ad € 2.321.535,10 è relativa per € 1.484.630,38 all'esercizio 2011 e per € 836.904,72 all'esercizio 2010)	2.321.535,10	59 (€ 834.534,65) e avanzo vincolato (€ 1.487.000,45)
33	Contributo per attività, impianti ed attrezzature sportive	55.990,00	182
34	Cofinanziamento assegni di ricerca (l'assegnazione complessiva per assegni di ricerca comprende anche € 61.840 già inseriti nel FFO consolidato)	195.712,00	115
35	Programmazione delle Università triennio 2010-2012: assegnazione esercizio 2011.	121.847,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
42	Assegnazione consolidata 2010 fondo ricercatori 2007-2008-2009 (L. 27/12/2006, n. 296)	542.172,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
42	Assegnazione esercizio 2010 programmazione delle Università 2010-2012	448.223,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti – D.M. 198/03: <ul style="list-style-type: none"> • Art.1, integrazione borse di mobilità Programma LLP/Erasmus • Art.2, assegni per attività di tutorato, didattico-integrative e propedeutiche 	113.085,00 100.496,00	62 Somme assegnate alle Facoltà

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

43	Fondo per le assunzioni dei ricercatori	433.875,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Assegnazioni 2010 per prestiti d'onore	10.927,23	avanzo vincolato
43	Beneficio 5 per mille irpef 2009	28.810,72	avanzo vincolato
43	Assegnazione 2010 per interventi specifici: anagrafe dei laureati	13.761,00	Trasferimento non destinato ad uno specifico capitolo di spesa
43	Assegnazione 2010 per interventi a favore di studenti diversamente abili	33.179,00	128 (€ 7.057,59) e avanzo vincolato (€ 26.121,41)
43	Borse di dottorato XXVII ciclo Scuola Internazionale di Dottorato di ricerca in "Formazione della persona e mercato del lavoro"	716.000,00	371
43	Integrazione assegnazione Scuola Internazionale di Dottorato di ricerca in "Formazione della persona e mercato del lavoro"	95.466,58	371
Totale		5.231.079,63	

2.2. Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni

Ritroviamo in questa categoria:

- il 50% del trasferimento consolidato da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art. 17 D.P.R. 28.10.1991 (decreto di statizzazione dell'Università) per € 524.203,75;
- il finanziamento regionale per il diritto allo studio pari a € 3.693.409,93;
- il contributo concesso dalla Provincia di Bergamo di € 6.000,00 per l'organizzazione, da parte del Dipartimento di Ingegneria Gestionale, della scuola estiva in Finanza;

L'importo complessivamente accertato è pari a € 4.223.613,68 (titolo 2, categoria 2 "Trasferimenti da parte di Regioni, Province e Comuni").

2.3. Trasferimenti da Unione Europea

Sono stati accertati i seguenti contributi comunitari:

- € 388.116,04 per il finanziamento delle borse di mobilità degli studenti (Programma LLP/Erasmus), delle attività previste dal contratto istituzionale Erasmus, della mobilità dei docenti e staff training;
- € 1.108.400,00 per il finanziamento del secondo ciclo del dottorato Erasmus Mundus EMJD gestito dal Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità.

L'importo complessivamente accertato è pari a € 1.496.516,04 (titolo 2, categoria 3 "Trasferimenti da parte dell'Unione Europea").

2.4. Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato

- **Contributi ed incassi vari a favore dei Centri Autonomi di Spesa**

Sono stati registrati accertamenti per un importo complessivo di € 263.864,02 iscritti ai capitoli 77, 84, 93 delle entrate.

Le somme accertate sono le seguenti:

- per la Facoltà di Economia:
 - € 130.650,00 dalla Guardia di Finanza quale contributo per il corso di laurea in “Scienza della Sicurezza Economico-finanziaria”. Tale contributo riguarda la prima rata dell’a.a. 11/12;
 - € 10.000,00 dall’Associazione Pro Universitate Bergomensis per l’assegnazione di borse di mobilità in ingresso nell’ambito del Summer Business Program in collaborazione con l’Università del Missouri;
- per il Dipartimento di Economia Aziendale:
 - € 26.000,00 dalla Siad SpA per il finanziamento di un assegno di ricerca;
- per la Facoltà di Giurisprudenza:
 - € 1.000,00 dalla Camera Penale della Lombardia Orientale – sezione di Bergamo, per l’organizzazione del convegno nazionale dell’Associazione tra gli Studiosi del Processo Penale “G.D. Pisapia” (ASPP);
- per il Dipartimento di Scienze Giuridiche:
 - € 29.500,00 da Studio Legale La Scala, CCIAA di Bergamo, Ance, EBA – Ente Bilaterale Artigianato, Edilcassa e Cassa Edile per il cofinanziamento di tre assegni di ricerca;
 - € 1.750,00 da due docenti a titolo di contributo per la pubblicazione dei risultati di una ricerca;
- per la Facoltà di Ingegneria:
 - € 16.500,00 da Confindustria Bergamo per la realizzazione di un percorso formativo riguardante il settore tessile nell’ambito del corso di laurea in Ingegneria gestionale;
 - € 33.418,00 dalla Tenaris Dalmine Spa l’erogazione di borse di studio a studenti iscritti ai corsi di laurea della Facoltà di Ingegneria;
 - € 4.847,34 dalla ditta DDX Srl per la copertura di un contratto di insegnamento ufficiale in Informatica grafica;
- per il Dipartimento di Ingegneria Industriale:
 - € 140,60 da Siad SpA per il rimborso delle spese di viaggio sostenute da un assegnista nell’ambito del programma Dote ricerca applicata;
- per il Dipartimento di Progettazione e Tecnologie:
 - € 258,08 da CTG SpA a titolo di saldo del contributo per il cofinanziamento di un assegno di ricerca;
- per la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere:
 - € 2.300,00 relativi alle quote di iscrizione al corso di italiano organizzato per gli studenti cinesi nell’ambito del progetto “MarcoPolo”;
- per la Facoltà di Scienze della Formazione:
 - € 2.500,00 da ANFFAS Lombardia Onlus per l’organizzazione di un convegno sul tema dell’inclusione sociale;
 - € 5.000,00 dal Consorzio Parco Adda Nord per l’attività didattica integrativa nell’ambito dell’insegnamento di Ecomuseologia.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

• **Borse di studio per dottorati di ricerca**

Si è provveduto ad iscrivere ai capitoli 81 e 95 delle entrate l'importo di € 904.325,44 destinato a finanziare i seguenti dottorati di ricerca:

- “Economia e management della tecnologia”:
 - € 6.750,84 da CNR per l'integrazione relativa alla maggiorazione all'estero del XXII ciclo;
 - € 4.005,93 da Università Carlo Cattaneo per l'integrazione relativa alla maggiorazione all'estero del XXIII ciclo;
 - € 60.000,00 da Fondazione Bordoni per il XXVII ciclo;
- Scuola di dottorato in “Meccatronica, Informazione, Tecnologie Innovative e Metodi Matematici” XXVII ciclo:
 - € 60.000,00 da Consorzio Intellimech;
 - € 60.000,00 da Consorzio Synesis.
- Scuola internazionale di dottorato in “Formazione della persona e mercato del lavoro” XXVII ciclo:
 - € 400.631,00 da ADAPT;
 - € 60.000,00 da Confindustria Bergamo.
- “Psicologia clinica” XXVII ciclo:
 - € 60.000,00 da Istituto Auxologico.
- Scuola di Dottorato in “Economia, Matematica Applicata e Ricerca Operativa” XXVII ciclo:
 - € 56.200,00 da Università degli studi di Brescia.
- “Metodi computazionali per le previsioni e decisioni economiche e finanziarie”:
 - € 6.538,13 da Università degli studi di Modena e Reggio Emilia per l'integrazione relativa alla maggiorazione all'estero del XXIII ciclo;
 - € 10.199,54 da Università degli studi di Brescia per l'integrazione relativa alla maggiorazione all'estero del XXIII ciclo.
- “Scienze della cooperazione internazionale Vittorino Chizzolini” XXVII ciclo:
 - € 120.000,00 da Università dell'Honduras.

• **Contributi per progetto di internazionalizzazione della didattica**

Ai capitoli 97 e 99 delle entrate sono stati accertati i seguenti trasferimenti, per complessivi € 920.000,00, destinati al progetto di internazionalizzazione della didattica:

- € 500.000,00 dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto “Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza per l'Europa multilingue: internazionalizzazione dei percorsi di studio dell'Università degli studi di Bergamo”;
- € 150.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis (seconda annualità);
- € 100.000,00 dalla CCIAA di Bergamo;
- € 170.000,00 da soggetti diversi per l'iniziativa “Adotta il talento” nell'ambito del progetto di internazionalizzazione della didattica (Fondazione Italcementi, Banca di Credito Cooperativo di Treviglio, Lamiflex SpA, Dalmine SpA, Brembo SpA, Sematic Italia SpA, Robur SpA, Dedalo SRL, Cliniche Gavazzeni SpA, Lovato Electric SpA, Fra.Mar. SpA, Gewiss SpA, Starline SpA).

• **Contributi per master e corsi di perfezionamento**

Si è provveduto ad accertare ai capitoli 87 (€ 97.390,31) e 94 (€ 22.700,00) delle entrate i contributi di seguito riportati destinati a finanziare lo svolgimento dei seguenti corsi post laurea:

- Master di I livello in “Esperto in processi di formazione e di sviluppo della sicurezza sul lavoro” a.a. 2010/11:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- € 1.500,00 da Cgil, Cisl e Uil;
- € 14.000,00 dall'Asl Bergamo;
- € 11.307,12 dalla Facoltà di Scienze della Formazione.
- Master di I livello in "Psicomotricità integrata nei contesti educativi e di prevenzione" a.a. 2010/11:
 - € 10.302,64 dalla Facoltà di Scienze della Formazione.
- Master di II livello in "Dirigenza per le scuole" a.a. 2010/11:
 - € 12.990,00 dall'Università della Calabria.
- Master di II livello in "Diritto dell'ambiente – Energia, gestione delle risorse, appalti e servizi pubblici" a.a. 2010/11 (non attivato per mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti):
 - € 10.000,00 dalla Facoltà di Giurisprudenza.
- Master di I livello in "Marketing management per l'impresa internazionale" a.a. 2010/11:
 - € 15.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis;
 - € 2.200,00 da Technische Hochschule di Giessen-Friedberg.
- Master I livello in "Tecnologie e processi della filiera tessile" a.a. 2011/12:
 - € 8.790,55 dalla Facoltà di Ingegneria.
- Master II livello in "Diritto dell'impresa" a.a. 2011/12 (non attivato per mancato raggiungimento del numero minimo di iscritti):
 - € 4.000,00 dalla Banca di credito cooperativo di Treviglio.
- Corso di perfezionamento in "Riconoscimento della superdotazione degli studenti e i problemi educativi e didattici che ne conseguono" a.a. 2011/12:
 - € 30.000,00 dal Convitto nazionale "Marco Foscarini" di Venezia.
- **Contributi per altre attività**

Ai capitoli 94 e 100 delle entrate sono stati accertati trasferimenti per € 195.000,00 destinati alle seguenti attività:

 - € 40.000,00 dal Italia Lavoro SpA a supporto delle attività di placement svolte e promosse dall'Università finalizzate all'inserimento lavorativo e professionale dei laureati;
 - € 5.000,00 dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis per l'organizzazione dei laboratori di scrittura "Ars scribendi" da parte del Centro Linguistico;
 - € 150.000,00 dalla Banca Popolare di Bergamo SpA a titolo di contributo annuale, previsto nella convenzione sottoscritta per la gestione del servizio di cassa, finalizzato alla promozione delle attività dell'Università.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ALTRE ENTRATE DIVERSE

La tabella che segue riepiloga le entrate per prestazioni di servizi ed altre entrate diverse iscritte in bilancio per un importo complessivo pari ad € 2.776.520,18 (titolo 3 "Prestazioni di servizi ed altre entrate diverse").

VOCI	ACCERTATO 2010	ACCERTATO 2011
CONTRATTI ACCERTATI PER ATTIVITA' COMMERCIALE	622.387,14	470.512,28
IVA RISCOSSA SU ATTIVITA' COMMERCIALE E IVA INTRA UE	457.878,03	505.283,48
PROVENTI DA GESTIONE FORESTERIE E MENSE UNIVERSITARIE	97.958,00 (*)	72.960,00
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI, ENTRATE PER RILASCIO TESSERE, DIPLOMI E RITARDATO PAGAMENTO TASSE DI ISCRIZIONE	230.249,71	479.037,66
INTROITI E RIMBORSI DIVERSI	564.108,10	1.248.726,76
TOTALE	1.972.580,98	2.776.520,18

(*) importo al netto dei giroconti interni relativi alla monetizzazione dei servizi di alloggio e mensa erogati gratuitamente agli studenti idonei alla borsa di studio regionale.

Dal confronto con le somme accertate nel 2010 si osserva, in particolare, l'aumento delle entrate relative agli introiti e rimborsi diversi dovuto principalmente al trasferimento da parte dei Dipartimenti di somme relative al cofinanziamento di assegni di ricerca e borse di dottorato e alla restituzione da parte delle Facoltà dei risparmi sulle assegnazioni di Ateneo per lo svolgimento di attività didattiche relative ad anni accademici ormai chiusi.

Una seconda voce in aumento rispetto al 2010 è quella riferita alle entrate per ritardato pagamento di tasse e contributi universitari; ciò a seguito dell'incremento del numero di studenti che si iscrive all'anno accademico fuori termine o che consegna in ritardo la certificazione ISEEU e che quindi è tenuto al pagamento della sanzione deliberata dal Consiglio di Amministrazione.

In relazione alle entrate per attività commerciale, si ricorda che il dato complessivo di Ateneo, ottenuto dalla sommatoria dei contratti accertati dall'Amministrazione Centrale e di quelli iscritti nei bilanci dei Centri Autonomi di Spesa, è determinato nel conto consolidato dell'Ateneo alla voce Siope 1310 "Attività commerciale" ed ammonta ad € 2.947.241,70 come risulta dalla seguente tabella.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

STRUTTURA	CAPITOLI DI BILANCIO RELATIVI AD ENTRATE PER ATTIVITA' COMMERCIALE									TOTALE SINGOLA STRUTTURA
	108 "Prove e tarature"	109 "Contratti per attività di consulenza"	110 "Contributi e iscrizioni a scuole e corsi"	113 "Introiti per rilascio patente europea del computer"	114 "Introiti per prove di laboratorio"	116 "Contratti di sponsorizzazione"	172 "Contratti di ricerca con Regioni, Province e Comuni"	199 "Contratti di ricerca con altri enti pubblici"	208 "Contratti di ricerca con privati"	
Amm.ne Centrale	-	-	26.000	-	-	-	-	-	1.292	27.292
Centro di Ateneo GITT	-	41.400	-	-	-	-	-	-	364.277	405.677
Centro di Ateneo CST	-	42.975	22.478	-	-	-	-	-	76.333	141.786
Centro di Ateneo CQIA	-	-	57.180	-	-	-	-	-	4.339	61.519
Centro di Ateneo CYFE	-	8.000	18.100	-	-	-	-	-	60.165	86.265
Centro di Ateneo SDM	-	-	221.780	-	-	-	-	-	73.000	294.780
Centro Linguistico	-	-	18.000	-	-	-	-	-	-	18.000
Centro Tecnologie didattiche	-	-	11.443	3.156	-	-	-	-	-	14.599
Facoltà LLS	-	1.470	152.853	-	-	-	-	-	-	154.323
Dip. Scienze Linguaggi	-	-	-	-	-	-	8.285	-	-	8.285
Dip. Economia Aziendale	-	18.000	-	-	-	14.000	-	-	-	32.000
Dip. Matematica	-	-	8.560	-	-	-	15.400	-	60.000	83.960
Dip. Scienze Persona	-	44.100	94.998	-	-	-	-	4.160	49.063	192.321
Dip. Lettere, Arti	-	-	-	-	-	-	-	60.000	75.000	135.000
Dip. Progettazione	-	53.150	-	-	81.660	-	-	-	69.400	204.210
Dip. Ingegneria Industriale	6.755	378.466	29.405	-	14.745	35.000	-	43.000	312.500	819.871
Dip. Ing. Informazione	-	120.000	-	-	-	-	-	-	142.756	262.756
Facoltà Giurisprudenza	-	-	4.098	-	-	-	-	-	-	4.098
Dip. Scienze Giuridiche	-	-	-	-	-	500	-	-	-	500
TOTALE ACCERTATO ATENEO	6.755	707.561	664.895	3.156	96.405	49.500	23.685	107.160	1.288.125	2.947.242

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

La tabella che segue mostra l'andamento dell'attività commerciale nel triennio 2009-2011 indicando l'apporto delle singole strutture:

STRUTTURA	2009	2010	2011
FAC. INGEGNERIA	92.487	32.681	0
DIP. ING. INDUSTRIALE	565.518	924.169	819.871
DIP. ING. GESTIONALE	84.000	61.747	0
DIP. ING. INFORMAZIONE	133.050	230.470	262.756
DIP. PROGETTAZIONE	469.329	323.500	204.210
FAC. GIURISPRUDENZA	0	10.483	4.098
DIP. SC. GIURIDICHE	35.843	34.911	500
FAC. ECONOMIA	2.200	2.198	0
DIP. SC. ECONOMICHE	117.085	0	0
DIP. MATEMATICA	0	84.195	83.960
DIP. EC. AZIENDALE	201.767	78.250	32.000
DIP. SC. PERSONA	213.210	53.315	192.321
DIP. ARTI	62.500	122.433	135.000
FAC. LLS	213.103	160.472	154.323
DIP. SC. LINGUAGGI	1.500	87.900	8.285
CENTRO TECNOLOGIE DID.	1.118	826	14.599
CENTRO LINGUISTICO	28.150	34.740	18.000
CENTRO ATENE0 CQIA	31.349	213.157	61.519
CENTRO ATENE0 CST	249.000	137.667	141.786
CENTRO ATENE0 CCI	21.000	0	0
CENTRO ATENE0 GITT	0	364.395	405.677
CENTRO ATENE0 SDM	0	384.969	294.780
CENTRO ATENE0 CYFE	0	12.852	86.265
AMM. CEN.	15.717	16.917	27.292
TOTALE	2.537.926	3.372.247	2.947.242

CONCLUSIONE SULLE ENTRATE CORRENTI

Si trascrivono di seguito, per un confronto, gli importi relativi alle entrate correnti degli anni 2009, 2010 e 2011:

VOCE	2009	%	2010	%	2011	%
TOTALE ENTRATE CORRENTI:	63.410.160	100	65.094.970	100	68.379.692	100
TASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI	16.219.124	25,6	16.049.871	24,7	17.490.477	25,6
TRASFERIMENTI DA STATO	39.417.033	62,2	38.823.555	59,6	39.989.285	58,5
TRASFERIMENTI DA ENTI, UNIONE EUROPEA ED AZIENDE	6.598.600	10,4	8.248.963	12,7	8.123.410	11,9
PRESTAZIONI DI SERVIZI ED ENTRATE DIVERSE (al netto attività commerciale CAS e giroconti interni fondi DSU)	1.175.403	1,9	1.972.581	3,0	2.776.520	4,1

Anche per il 2011 le entrate correnti sono state complessivamente in aumento rispetto al 2010 (+ 5%).

La crescita è stata determinata dall'incremento delle entrate per tasse (da 24,7% nel 2010 a 25,6% nel 2011) e per prestazioni di servizi ed entrate diverse (da 3% a 4,1%).

Le variazioni percentuali delle entrate per trasferimenti da Stato e per trasferimenti da altri soggetti sul totale delle entrate correnti subiscono invece una flessione (da 59,6% nel 2010 a 58,5% nel 2011 per i trasferimenti dallo Stato e da 12,7% a 11,9% per i trasferimenti da enti pubblici, UE e soggetti privati).

La diminuzione percentuale della voce "Trasferimenti da Stato" non corrisponde ad una diminuzione in valore assoluto delle somme accertate. Infatti mentre i trasferimenti dallo Stato accertati nel 2010 sono stati pari a 38,8 milioni di euro, nel 2011 i milioni di euro iscritti in bilancio al Titolo 2 Categoria 1 delle entrate sono stati circa 40. Occorre però precisare che le maggiori somme accertate nel 2011 corrispondono al saldo di assegnazioni relative all'anno precedente. Si veda a tal proposito la somma di circa 1 milione di euro iscritta al capitolo 42 "Quota pregressa finanziamento statale" e l'accertamento di 2,3 milioni di euro iscritto al capitolo 32 "Borse di studio dottorato di ricerca ..." che per 0,8 milioni di euro riguarda assegnazioni per l'esercizio 2010.

La riduzione delle risorse statali per il finanziamento dell'Ateneo è riscontrabile innanzitutto confrontando l'assegnazione relativa al finanziamento ordinario iscritta al capitolo 31 dell'entrata: la somma accertata nel 2011 è inferiore di 1,3 milioni di euro rispetto all'accertato 2010.

C. ENTRATE IN CONTO CAPITALE

1. FINANZIAMENTO PER EDILIZIA UNIVERSITARIA

Non è stata accertata alcuna somma per l'edilizia generale e sportiva.

2. FINANZIAMENTI PER PROGETTI DI RICERCA

L'importo del cofinanziamento per i programmi di ricerca di interesse nazionale (PRIN) relativi all'anno 2009 è determinato in € 414.852,00 (quota accertata al cap. 160).

DIPARTIMENTI	2007 (assegnazione iscritta nel 2008)	2008 (assegnazione iscritta nel 2009)	2009 (assegnazione iscritta nel 2011)
Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi culturali	-	50.921	43.063
Lingue, Letterature e Culture Compare	19.750	19.500	-
Scienze Persona	17.500	34.000	-
Lettere, Arti e Multimedialità	23.811	31.200	48.193
Progettazione e Tecnologie	-	52.843	126.051
Ingegneria Industriale	217.902	16.162	105.050
Ingegneria Gestionale e dell'Informazione	-	40.085	-
Ingegneria Gestionale	21.420	-	-
Ingegneria Informazione e Metodi matematici	36.500	-	92.495
Scienze Economiche	25.640	-	-
Matematica	25.000	14.500	-
Scienze Giuridiche	1.788	-	-
Totale	389.311	259.211	414.852

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Nell'ambito della ricerca sono stati accertati altri contributi esterni per un importo pari ad € 1.394.037,82 (capp. 161, 173, 184, 198 e quota cap. 207) così ripartito tra le strutture di ricerca:

STRUTTURA	DA UNIONE EUROPEA			DA PRIVATI			DA MIUR (esclusi fondi PRIN) ed ENTI PUBBLICI			TOTALE		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
CST	0	0	0	0	3.000	180	0	4.000	0	<u>0</u>	<u>7.000</u>	<u>180</u>
CCI	0	0	0	305.000	118.855	5.250	20.000	50.000	31.095	<u>325.000</u>	<u>168.855</u>	<u>36.345</u>
CQIA	0	0	0	0	0	0	16.000	10.000	0	<u>16.000</u>	<u>10.000</u>	<u>0</u>
GITT	0	0	0	0	21.500	64.500	0	130.000	0	<u>0</u>	<u>151.500</u>	<u>64.500</u>
SDM	0	0	0	0	17.600	56.968	0	0	0	<u>0</u>	<u>17.600</u>	<u>56.968</u>
CYFE	0	0	0	0	190.000	190.000	0	0	0	<u>0</u>	<u>190.000</u>	<u>190.000</u>
Dip. Sc. Giuridiche	0	0	0	9.000	10.000	8.558	10.000	0	0	<u>19.000</u>	<u>10.000</u>	<u>8.558</u>
Dip. Economia Aziendale	0	0	0	28.816	8.980	35.240	0	4.976	0	<u>28.816</u>	<u>13.956</u>	<u>35.240</u>
Dip. Matematica	0	43.200	0	5.000	35.000	854	0	388.800	340	<u>5.000</u>	<u>467.000</u>	<u>1.194</u>
Dip. Sc. Economiche	19.333	0	0	0	0	0	0	0	0	<u>19.333</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Dip. Ingegneria Industriale	0	309.255	210.000	372.100	57.393	13.720	0	487.283	50.000	<u>372.100</u>	<u>853.932</u>	<u>273.720</u>
Dip. Progettaz.	0	50.557	0	0	925	110.671	0	220.439	381.127	<u>0</u>	<u>271.921</u>	<u>491.798</u>
Dip. Ing. Gestionale	0	0	0	0	3.863	8.191	0	0	1.000	<u>0</u>	<u>3.863</u>	<u>9.191</u>
Dip. Ing. Informaz.	463.495	628.120	0	0	0	0	0	207.662	1.500	<u>463.495</u>	<u>835.782</u>	<u>1.500</u>
Dip. Scienze Linguaggi	0	0	0	23.269	0	19.000	6.500	4.000	0	<u>29.769</u>	<u>4.000</u>	<u>19.000</u>
Dip. Compare	0	0	0	20.865	979	68.323	2.000	0	8.000	<u>22.865</u>	<u>979</u>	<u>76.323</u>
Dip. Scienze Persona	0	0	72.654	0	49.500	46.000	0	9.000	0	<u>0</u>	<u>58.500</u>	<u>118.654</u>
Dip. Lettere, Arti	0	0	0	242.498	40.000	3.000	0	50.000	7.867	<u>242.498</u>	<u>90.000</u>	<u>10.867</u>
TOTALE	482.828	1.031.132	282.654	1.006.548	557.595	630.455	54.500	1.566.161	480.929	1.543.876	3.154.888	1.394.038

Al finanziamento della ricerca è stato destinato anche il 50% del contributo consortile consolidato dal Comune e dalla Provincia di Bergamo, per un importo complessivo di € 524.203,75 (cap. 176).

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Al capitolo 207 è stato iscritto il contributo di € 50.000,00 erogato dalla Same Deutz-Fahr Italia SpA quale terza annualità dell'erogazione per la copertura di un posto di ricercatore e per le attività svolte dal CELS (Research Centre on Logistics and After-Sales Service - Experimental Lab) nell'ambito del dipartimento di Ingegneria Industriale.

3. ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Si è provveduto ad accertare al cap. 210 il contributo di € 15.000,00 erogato dal Credito Bergamasco per il funzionamento della biblioteca giuridica Traini.

D. SPESE CORRENTI

1. VERIFICA DEL RISPETTO DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA IN VIGORE

- **Spesa per le assunzioni di personale a tempo determinato: limite previsto dall'art. 9, comma 28 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

Ai sensi della norma sopra citata lo stanziamento non può superare il 50% della spesa sostenuta nell'esercizio 2009, che è stata pari ad € 35.610,63.

Tale spesa è iscritta al capitolo 5 che presenta una previsione di € 17.800,00 non impegnata nel corso dell'anno.

- **Spesa per indennità, compensi, gettoni retribuzioni o altre utilità comunque denominate corrisposti ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali: limite previsto dall'art. 6, comma 3 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

Fermo quanto previsto dall'art. 1, comma 58 della Legge 266/2005, l'art. 6, comma 3 del D.L. 78/10 dispone, a decorrere dal 1 gennaio 2011, l'automatica riduzione del 10%, rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, delle indennità, compensi, gettoni, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposte dalle pubbliche amministrazioni inserite nell'elenco Istat (tra le quali vi sono le Università) ai componenti di organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati.

Il comma 58 dell'art. 1 della Legge 266/2005 aveva previsto per il triennio 2006-2008 la riduzione dei citati emolumenti del 10% rispetto a quelli risultanti alla data del 30.09.2005. Successivamente, con circolare n. 32 del 17.12.2009, il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ragioneria Generale dello Stato aveva precisato che *"non sussistono i presupposti per rideterminare, in aumento, le misure dei compensi ai componenti degli organismi collegiali di direzione, amministrazione e controllo stabiliti al 30/09/2005 e ridotti del 10%"*.

La persistenza di tale norma implica di fatto un cumulo di riduzione dei compensi per i soggetti di cui all'art. 1 comma 58: infatti l'importo (ammontare al 30.4.2010) su cui si applica il taglio del 10% è già quello del 30.9.2005 ridotto del 10%.

Inoltre la disposizione in commento prevede che, sino al 31 dicembre 2013, i suddetti emolumenti non potranno superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti dalla norma in esame.

Si riporta di seguito, per il necessario confronto ai fini della verifica del rispetto della norma, l'ammontare della spesa per indennità risultante al 30.4.2010 e il totale impegnato nel 2011 per la medesima finalità:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

TIPOLOGIA DI SPESA	CAPITOLO DI BILANCIO	TOTALE RISULTANTE AL 30/4/2010 (importo lordo)	di cui 10%	LIMITE MASSIMO DI SPESA PREVISTO DALLA LEGGE PER INDENNITA'/ GETTONI ORGANI	TOTALE IMPEGNATO NEL 2011 PER INDENNITA'/ GETTONI ORGANI
		A	B	A-B	
indennità, gettoni organi indirizzo, direzione e controllo	56	256.332,07	25.633,21	230.698,86	226.885,05 (*)
	100	9.296,22	929,62	8.366,60	9.768,77 (*)
	TOTALE	265.628,29	26.562,83	239.065,46	236.653,82

(*) Il totale impegnato ai capitoli 56 e 100 è superiore rispetto agli importi indicati in tabella in quanto parte della spesa è stata destinata a coprire altre tipologie di spesa non assoggettate alle riduzioni trattate al presente punto.

- **Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture: limite previsto dall'art. 6, comma 14 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

Le disposizioni contenute nell'art. 6 comma 14 del D.L. 78/2010 prevedono che a decorrere dall'anno 2011 le pubbliche amministrazioni inserite nel conto consolidato della pubblica amministrazione non possano effettuare spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, per un ammontare superiore all'80% della spesa sostenuta nell'anno 2009. Tale spesa è stata di € 1.727,00 il cui 80% è pari ad € 1.381,60.

Nel 2011 la somma impegnata al capitolo 9 per il servizio auto con autista è stata inferiore al limite previsto in quanto è stata pari ad € 1.254,00.

- **Spese per missioni del personale: limite previsto dall'art. 6, comma 12 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

L'art. 6 comma 12 del D.L. 78/10 prevede che a decorrere dall'anno 2011 le pubbliche amministrazioni inserite nel conto consolidato della pubblica amministrazione non possano effettuare spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 che è stata quantificata in € 14.461,43 (il cui 50% è pari ad € 7.230,72).

Nel 2011 la somma impegnata al capitolo 9 per missioni è stata di € 7.229,52.

L'art. 29, comma 15 della Legge n. 240/10 ha previsto la non applicazione della presente riduzione alla spesa effettuata dalle università con risorse derivanti da finanziamenti dell'Unione europea ovvero di soggetti privati.

Si ritiene inoltre che la riduzione disposta dall'art. 6 comma 12 non sia applicabile alla spesa per missioni imputata alle tipologie di fondi (come per esempio progetti finanziati da soggetti esterni e attività conto terzi) che prevedono la stretta correlazione tra l'attività da svolgere e la missione e che dispongono una destinazione vincolata di risorse di cui dare riscontro in sede di rendicontazione o consuntivazione per cui non è ipotizzabile una distrazione ad altri fini; tali spese per missioni rimangono quindi escluse dalla riduzione.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- **Spese per attività di formazione del personale: limite previsto dall'art. 6, comma 13 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

Come previsto dall'art. 6, comma 13 del D.L. 78/10, la spesa impegnata al capitolo 77 per spese di formazione è pari al 50% della spesa sostenuta nel 2009 e cioè ad € 16.926,00 (somme impegnate nel 2009 per formazione = 33.853,05).

- **Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili: limite previsto dall'art. 2, commi 618-623 della Legge 24.12.2007, n. 244 e rettificato dall'art. 8, comma 1 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

L'art. 2, comma 623 della Legge 24.12.2007, n. 244 estende agli Enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, tra i quali anche le Università, i principi fissati per le amministrazioni dello Stato finalizzati alla riduzione delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati per la propria attività.

In particolare il comma 618 prevede che:

- 1) a decorrere dal 2009 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria non possono superare la misura del 3% del valore dell'immobile;
- 2) nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria su immobili di proprietà e per gli immobili in locazione passiva la misura della spesa è fissata all'1% del valore dell'immobile.

Il D.L. 78/10 all'art. 8, comma 1 ha poi ridotto il limite della spesa annua per manutenzione degli immobili, precedentemente fissato dalla Legge Finanziaria 2008, portandolo al 2% del valore dell'immobile utilizzato

Sulla base dei valori percentuali fissati dalla norma, il limite massimo di spesa per la manutenzione degli immobili per l'anno 2011 è pari a complessivi € 1.677.556,00 così ottenuti:

- immobili in proprietà: € 42.535.800 x 2% = € 850.716 per manutenzione ordinaria e straordinaria
- immobili in locazione: € 82.684.000 x 1% = € 826.840 per la sola manutenzione ordinaria

Le somme impegnate nel 2011 per interventi di manutenzione su immobili sono state inferiori rispetto al limite previsto in quanto la spesa complessiva è stata pari a € 1.435.211,88 di cui:

- € 635.211,88 per la manutenzione ordinaria (capitolo 78);
- € 800.000,00 per la manutenzione straordinaria (capitolo 289).

- **Spese per relazioni pubbliche, convegni, pubblicità e rappresentanza: limiti previsti dall'art. 61, comma 5 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 convertito con Legge 6.8.2008, n. 133 e dall'art. 6, comma 8 del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito con Legge 30.7.2010, n. 122.**

Si precisa che le disposizioni di contenimento della spesa di cui al presente punto non si applicano ai convegni organizzati dalle Università.

I limiti di spesa si applicano quindi alle spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza iscritte ai capitoli 57 e 93 del bilancio.

Le disposizioni dettate dall'art. 61 comma 5 del D.L. 112/08 prevedono per le Università un contenimento della spesa sopra citata nei limiti del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 per le medesime finalità.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

La spesa sostenuta nel 2007 per le attività sopra elencate da assoggettare al taglio previsto dal D.L. 112/08 è stata pari ad € 52.655,77 il cui 50% ammonta ad € 26.327,88.

In aggiunta al limite previsto dal D.L. 112/08, il D.L. 78/10 assoggetta la spesa per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza ad un ulteriore taglio, prevedendo all'art. 6 comma 8 un tetto massimo della spesa pari al 20% di quella sostenuta nell'anno 2009 per le stesse finalità.

Considerati i limiti più stringenti imposti dal D.L. 78/10, la spesa 2011 per rappresentanza e pubblicità non può superare i limiti di seguito indicati:

TIPOLOGIA DI SPESA	CAPITOLO DI BILANCIO	SPESA IMPEGNATA NEL 2009	di cui 20%	LIMITE MASSIMO DI SPESA PER IL 2011
pubblicità	93	19.478,34	3.895,67	3.896,00
rappresentanza	57	6.299,70	1.259,94	1.260,00

Nel 2011 li limiti di spesa sono stati rispettati in quanto la spesa impegnata al capitolo 57 per rappresentanza è stata pari ad € 1.256,19, mentre quella sostenuta al capitolo 93 per pubblicità è stata pari ad € 3.696,40.

Si precisa che la somma complessivamente impegnata al cap. 93 è stata pari ad € 5.560,77 di cui però € 1.864,37 per spese obbligatorie di pubblicazione degli avvisi di gara, queste ultime non assoggettate al limite di cui al presente punto.

- **Spesa per la contrattazione integrativa del personale dipendente: limite previsto dall'art. 67, commi 5 e 6 del Decreto Legge 25.6.2008, n. 112 convertito in Legge 6.8.2008, n. 133 e dall'art. 9 comma 2-bis del Decreto Legge 31.5.2010, n. 78 convertito in Legge 30.7.2010, n. 122.**

Ai sensi dell'art. 67, comma 5 della Legge 133/08 l'ammontare complessivo del fondo per il finanziamento della contrattazione integrativa non può eccedere, a decorrere dal 2009, quello previsto per l'anno 2004 ridotto del 10%.

Per il triennio 2011-2013, invece, l'art. 9 comma 2-bis del D.L. 78/2010 prevede che l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale non possa superare il corrispondente importo per l'anno 2010.

La tabella seguente riporta l'importo del fondo per l'anno 2004 e del taglio del 10% da versare al bilancio dello Stato e mette a confronto gli importi del fondo per il trattamento accessorio degli anni 2010 e 2011.

FONDO	Fondo personale TA (esclusa cat. EP)	Fondo personale categoria EP	Totale Fondo
Fondo 2004	359.231,55	58.023,70	417.255,25
decurtazione 10% da versare allo Stato	35.923,16	5.802,37	41.725,53
Fondo 2004 già decurtato del 10%	323.308,39	52.221,33	375.529,72
Fondo 2010 già decurtato del 10%	192.618,29	89.811,13	282.429,42
Fondo 2011 già decurtato del 10%	192.618,29	89.811,13	282.429,42

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

L'importo del fondo per la contrattazione integrativa per l'anno 2011 coincide con quello relativo al 2010.

La spesa per tale fondo è stanziata al capitolo 8 "Retribuzione accessoria al personale tecnico amministrativo".

- **Piano triennale 2011/2013 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali delle stazioni di lavoro ai sensi dell'art. 2, comma 594, Legge 24.12.2007, n. 244.**

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione del 15.2.2011 è stato approvato il piano triennale 2011/2013 per la razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali a corredo delle stazioni di lavoro, ai sensi dell'art. 2 comma 594 della legge 244/07.

Di seguito si provvede a relazionare in ordine allo stato di attuazione del piano relativamente all'anno 2011, anche ai fini della trasmissione delle informazioni agli organi di controllo interni ed alla sezione regionale della Corte dei Conti, così come previsto dall'art. 2, comma 597, della stessa legge.

La razionalizzazione delle dotazioni strumentali è stata attuata nel rispetto del principio di economicità e a garanzia del mantenimento della necessaria efficacia operativa delle stazioni di lavoro.

Le misure di razionalizzazione che sono state individuate si sono basate sulla complementarietà e l'interazione tra l'assistenza tecnica interna, che cura la manutenzione delle apparecchiature informatiche e telefoniche, e i Servizi tecnici di supporto alla didattica, la cui segreteria gestisce a livello centralizzato gli acquisti di materiale informatico per l'Amministrazione.

Di seguito si riporta il prospetto riguardante lo stato di fatto al 31.12.2011 delle apparecchiature costituenti la dotazione strumentale delle stazioni di lavoro degli uffici tecnico-amministrativi dell'Università degli Studi di Bergamo in rapporto all'anno precedente.

	Situazione al 31.12.2010	Situazione al 31.12.2011	Variazione
Personal Computer	215	216	+ 1
Stampanti	75	74	- 1
Telefoni fissi	215	215	-
Telefoni cellulari	6	6	-
Telefax	34	34	-
Fotocopiatrici	35	35	-

Dotazioni informatiche (personal computer e stampanti).

Nel corso del 2011 il numero di postazioni informatiche presso l'Università è incrementato di un'unità, a seguito della creazione di una postazione di lavoro presso la Segreteria Studenti.

La dismissione di apparecchiature da una postazione di lavoro, ufficio od area di lavoro, derivante da sua sostituzione con apparecchiature più performanti in grado di supportare l'attività amministrativa e gli applicativi in uso, ha comportato la sua riallocazione in altra postazione, ufficio od area di lavoro fino al termine del ciclo vitale dell'apparecchiatura stessa. Per le apparecchiature obsolete o non più in grado di supportare efficacemente l'attività lavorativa è stata prevista, ove possibile, la riallocazione in ambiti operativi dove erano richieste performance inferiori (ad es. postazioni dei Servizi Ausiliari).

Durante lo scorso anno si è provveduto esclusivamente alla sostituzione di stampanti irrimediabilmente guaste e alla installazione di stampanti presso centri/uffici di nuova istituzione.

Università degli studi di Bergamo

Rendiconto della gestione esercizio 2011

Il turn-over delle apparecchiature informatiche è avvenuto nel rispetto dei cicli di vita individuati in sede di piano triennale (almeno 5 anni per i personal computer, almeno 6 anni per le stampanti).

L'età media dei personal computer sostituiti per obsolescenza nel corso dell'anno 2011 è di sei anni.

L'acquisto di personal computer e stampanti per ufficio è stato effettuato prioritariamente tramite Convenzione CONSIP e, in subordine, tramite Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, scegliendo l'opzione di 36 mesi di garanzia con assistenza on-site.

Telefoni fissi

Non si segnalano variazioni rispetto all'anno precedente nel numero complessivo delle apparecchiature.

Telefoni cellulari

Non ci sono state variazioni rispetto al numero di telefoni cellulari in uso al 31.12.2010.

Telefax

Non ci sono state variazioni rispetto al numero di telefax in uso al 31.12.2010.

Apparecchiature di fotoriproduzione

La razionalizzazione avviata nel corso del 2008, dopo aver determinato una riduzione del parco macchine nel corso del triennio 2008-2010, ha condotto ad una stabilizzazione del numero di attrezzature presenti nell'Ateneo nell'anno 2011. Attualmente risultano attive 32 apparecchiature a noleggio e 3 apparecchiature di proprietà dell'Amministrazione.

Ulteriori iniziative di razionalizzazione.

Nel mese di aprile 2011 la sede universitaria di Dalmine è stata inclusa nella rete in fibra ottica dell'Ateneo.

Nel corso del 2011 si è provveduto ad una progressiva sostituzione di alcune infrastrutture interne di rete, mediante l'acquisto e la messa in opera di complessivi n.18 switch con garanzia *lifetime* per le sedi di Via dei Caniana e di piazzale S. Agostino.

Il sistema di telefonia basato su centrali Avaya-Nortel è stato completamente integrato con il sistema Nr-Enum del Garr.

Il progetto Voip, inserito all'interno del progetto Uni5Net, ha interessato oltre alla centrali Avaya, una piattaforma Asterisk dedicata ad un servizio Voip per gli studenti.

E' stata inoltre conclusa positivamente la sperimentazione di una soluzione Skype ed è stato attivato un account Skype totalmente integrato con la piattaforma Asterisk di cui sopra.

Si conferma pertanto il sostanziale raggiungimento degli obiettivi prefissati per l'anno 2011 nell'ambito del piano triennale e l'impatto positivo avuto dalle misure di razionalizzazione delle dotazioni informatiche.

- **Differimento di dodici mesi degli automatismi stipendiali del personale docente: limite previsto dall'art. 69 commi 1 e 5 della Legge 6.8.2008, n. 133.**

Il calcolo dell'importo da restituire allo Stato in relazione al differimento degli automatismi stipendiali del personale docente è stato quantificato dal Miur per il nostro Ateneo in € 60.415,00.

In base a quanto disposto dal Decreto Interministeriale 16 settembre 2009 tale somma è stata versata all'entrata del bilancio dello Stato direttamente dal Miur a valere sul Fondo di Finanziamento Ordinario, mediante recupero sull'assegnazione dell'anno 2011.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

2. PERSONALE

Si provvede ad illustrare di seguito la spesa sostenuta nel 2011 per le diverse categorie di personale dipendente e collaboratore dell'Università.

Si precisa che, per tutte le tipologie di personale dipendente, non sono stati previsti incrementi retributivi ai sensi dell'art. 9, del D.L. 78/2010, convertito dalla Legge 122/2010.

Complessivamente la spesa per il personale dipendente impegnata nel 2011 al Titolo 1 Categoria 1 del bilancio si attesta intorno ai 33 milioni di euro (come nel 2010).

2.1 *Personale docente e ricercatori*

Al 31.12.2011 la situazione del personale era la seguente:

RUOLO	LINGUE			ECONOMIA			INGEGNERIA			SCIENZE FORMAZIONE			SCIENZE UMANISTICHE			GIURISPRUDENZA			TOTALE		
	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11	AI 31.12.09	AI 31.12.10	AI 31.12.11
PO TEMPO PIENO	15	16	14	12	12	11	21	24	23	11	11	11	6	5	4	2	2	2	67	70	65
PO TEMPO DEF.	0	0	0	3	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	3	5	8	9
PROFF. STRAORD. A TEMPO PIENO	2	0	1	1	0	0	3	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	6	0	4
PROFF. STRAORD. A TEMPO DEF.	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	4	1	0
TOTALE PO	17	16	15	19	18	17	24	24	24	11	11	11	6	5	6	5	5	5	82	79	78
PA CONF. TEMPO PIENO	16	18	16	15	17	17	16	17	16	12	13	13	9	10	8	3	5	5	71	80	75
PA CONF. TEMPO DEF.	0	0	0	3	3	3	3	1	1	1	1	1	0	0	0	3	6	6	10	11	11
PA NON CONF. TEMPO PIENO	4	1	3	4	2	3	1	0	3	1	0	1	1	0	2	2	0	1	13	3	13
PA NON CONF. TEMPO DEF.	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	0	4	0	1
TOTALE PA	20	19	19	22	22	24	20	18	20	14	14	15	10	10	10	12	11	12	98	94	100
RU CONF. TEMPO PIENO	20	24	25	18	20	21	32	34	36	8	12	10	10	13	13	6	9	7	94	112	112
RU CONF. TEMPO DEF.	0	1	0	0	1	2	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	4
RU NON CONF.	10	2	4	13	9	8	12	9	5	13	10	11	10	7	5	6	3	4	64	40	37
TOTALE RU	30	27	29	31	30	31	44	45	42	21	22	21	20	20	18	12	12	12	158	156	153
TOTALE PERSONALE DOCENTE	67	62	63	72	70	72	88	87	86	46	47	47	36	35	34	29	28	29	338	329	331

Nel corso del 2011 il numero del personale docente è aumentato complessivamente di 2 unità (- 1 ordinario, + 6 associati, - 3 ricercatori).

Al 31 dicembre il personale docente risulta così composto in termini percentuali:

- docenti di 1^ fascia: 23,57% (al 31.12.10: 24,01%);

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- docenti di 2^a fascia: 30,21% (al 31.12.10: 28,57%);
- ricercatori: 46,22 % (al 31.12.10: 47,42%).

Nella tabella che segue è indicata la spesa complessiva per il personale docente di ruolo confrontata per il triennio 2009-2011 (gli importi sono indicati in migliaia di euro) iscritta al capitolo 1:

Personale docente	2009	2010	2011
Docenti ordinari	8.859	9.337	9.076
Docenti associati	6.883	7.170	7.235
Ricercatori	7.009	7.581	7.668
TOTALE	22.751	24.088	23.979
Somme accantonate per ricostruzioni di carriera (la quota iscritta nel 2011 comprende anche un accantonamento per il ricorso presentato da alcuni docenti contro il blocco degli aumenti stipendiali previsto dalla legge)	-	200	300
TOTALE	22.751	24.288	24.279

Oltre al personale docente di ruolo, al fine di garantire il corretto espletamento dell'attività didattica, sono stati attivati affidamenti, supplenze e contratti imputati ai bilanci delle Facoltà. Le risultanze contabili (espresse in migliaia di euro) sono indicate nella seguente tabella:

Affidamenti/Contratti	2009	2010	2011
Affidamenti e supplenze	1.427	1.322	1.307
Contratti per insegnamento ufficiale	1.097	937	882
TOTALE	2.524	2.259	2.189

Nel 2011 la spesa per affidamenti e contratti si è mantenuta sostanzialmente stabile rispetto alle somme impegnate nel 2010.

2.2 Personale tecnico-amministrativo

Il prospetto che segue indica l'andamento del personale tecnico-amministrativo nel corso del triennio 2009-2011.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Personale TA	31.12.2009	31/12/2010	31/12/2011
DIPENDENTI DI RUOLO	211	210	211
DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO	4	3	2
TOTALE	215	213	213

Come si vede dalla tabella, al 31.12.2011 il personale di ruolo è aumentato di 1 unità rispetto al 2010 (2 dimissioni e 3 assunzioni) riportando il numero complessivo del personale tecnico-amministrativi e dirigente in servizio alla situazione esistente al 31.12.2009.

Il prospetto che segue riporta la spesa per il personale tecnico-amministrativo negli esercizi 2009, 2010 e 2011 espressa in migliaia di euro:

Spesa personale TA	2009	2010	2011
Di ruolo (capp. 2 e 3)	6.927	7.033	7.036
A tempo determinato (cap. 5)	36	136	0 (*)
Retribuzione accessoria (cap. 8)	511	422	388
TOTALE RETRIBUZIONE	7.474	7.591	7.424
Somme derivanti da attività c/terzi destinate al FCA (quota cap. 3)	146	161	222
TOTALE	7.620	7.752	7.646

(*) la spesa per il personale a tempo determinato assunto a fine 2010 è stata impegnata nel bilancio 2010 l'intera durata del contratto.

La spesa per retribuzioni del personale tecnico amministrativo risulta sostanzialmente stabile nel triennio, viceversa ha subito un considerevole aumento l'ammontare delle risorse, derivanti dall'attività commerciale, assegnate al fondo comune di Ateneo.

2.3 Attività integrativa alla didattica e tutorato

Rientra in questa voce l'attività di supporto all'apprendimento della lingua garantita dagli esperti e collaboratori linguistici nonché i contratti per attività didattica integrativa e di tutorato.

La spesa, espressa in migliaia di euro, negli anni 2009, 2010 e 2011 è riassunta nella seguente tabella:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Spesa CEL e ADS	2009	2010	2011
Esperti e Collaboratori Linguistici (cap. 4)	995	904	864
Attività didattica sussidiaria e tutorato (somma imputata ai bilanci delle Facoltà)	1.098	1.164	1.051

Per il supporto all'apprendimento delle lingue straniere, al 31.12.2011 erano in servizio 13 collaboratori ed esperti linguistici di ruolo.

In relazione al contenzioso in atto con gli ex lettori, si rammenta che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 febbraio 2011 ha disposto di sospendere, in via cautelativa, ogni ulteriore pagamento a favore degli ex lettori interessati dal contenzioso oggetto della sentenza della Corte d'Appello di Milano n. 195/2008, ciò a seguito della modifica del quadro normativo ed in particolar modo della Legge 240/210 "Norme in materia di organizzazione delle Università" che, all'art. 26 comma 3, ha stabilito il trattamento economico e le modalità per il riconoscimento dei diritti acquisiti dal personale assunto come lettore e successivamente inquadrato come CEL.

Sulla questione, stante la sua complessità, si è ritenuto di interpellare l'Avvocatura di Stato la quale ha espresso parere favorevole all'applicazione automatica del regime definito nella disposizione di legge anche in contrasto con la sentenza provvisoriamente esecutiva.

L'Università, non avendo margini di discrezionalità sulla materia che resta disciplinata unicamente dalla norma di legge, ha quindi deciso, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 5 aprile 2011, di rideterminare, con effetto dal 1 maggio 2011, il trattamento economico degli ex lettori in servizio alla medesima data secondo la disciplina prevista dall'art. 26 della Legge 240/10 e ciò sino alla data della sentenza della Corte di Cassazione in merito al ricorso pendente.

Per ragioni prudenziali, si è comunque provveduto ad impegnare ed accantonare nel 2011 la differenza retributiva, sulla base della Sentenza emessa dalla Corte d'Appello di Milano per gli ex Lettori, non liquidata nel corso del 2011.

2.4 Altre spese per il personale

Completano la spesa complessiva per il personale, le seguenti voci i cui importi sono espressi in migliaia di euro:

Tipologia di spesa	2009	2010	2011
Indennità di missione e rimborso spese viaggio (cap. 9)	19	25	8
Indennità e compensi alle commissioni di concorso ed esami di abilitazione (cap. 58)	69	96	100

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Contributo servizio mensa (cap. 68)	261	263	300
Corsi di aggiornamento per il personale tecnico-amm.vo (cap. 77)	34	80	17
Spese per il vestiario al personale (cap. 89)	-	4	1
Collaborazione degli studenti per contratti 150 ore (cap. 94)	121	120	90
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa (quota cap. 102)	12	11	12
TOTALE	516	599	528

La riduzione della somma impegnata per missioni e formazione è stata imposta dai limiti di spesa introdotti dal D.L. 31.5.2010, n. 78 convertito in Legge 30.7.2010, n. 122.

3. PRESTAZIONI DI SERVIZI PER LA STRUTTURA LOGISTICA E SPESE GENERALI DI FUNZIONAMENTO

3.1 Organi Universitari

Sono state assunte spese per:

- le indennità di funzione previste dall'art. 42 dello Statuto e deliberate dal Consiglio di Amministrazione in conformità alle normative vigenti.
L'entità dell'importo delle singole indennità è stata determinata con deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 17 febbraio 2009 (ratifica Decreto Rettorale prot. n. 366/V/008) e del 27 ottobre 2009;
- i gettoni di presenza ai membri del Consiglio di Amministrazione, del Senato Accademico e della Giunta di Ateneo;
- i rimborsi delle spese di missione ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti e al Rettore e ai suoi delegati per la partecipazione alle riunioni della Giunta e dell'Assemblea Generale della Crui;
- le seguenti quote associative:
 - ✓ CRUI (Conferenza Permanente dei Rettori);
 - ✓ CODAU (Conferenza Permanente dei Dirigenti Amministrativi delle Università italiane);
 - ✓ EUA (European University Association);
 - ✓ AICLU (Associazione Italiana Centri Linguistici Universitari);
 - ✓ NETVAL (Network per la valorizzazione della ricerca universitaria);
 - ✓ Associazione Bergamo Scienza;
 - ✓ CO.IN.FO. (Consorzio Interuniversitario sulla Formazione).

Università degli studi di Bergamo **Rendiconto della gestione esercizio 2011**

La spesa complessiva, iscritta ai capitoli 56 "Oneri per funzionamento organi universitari" e 114 "Quote associative ad organismi diversi", è stata di € 280.833,92.

Ai capitoli 57, 91, 93 e 101 è stata inoltre impegnata la somma complessiva di € 37.066,96 per le seguenti attività:

- le spese di rappresentanza a disposizione del Rettorato;
- la cerimonia di inaugurazione dell'anno accademico 2011/12;
- le pubblicazioni su organi di informazione per concorsi e gare d'appalto.

Al capitolo 124 è stata impegnata la prima annualità del contributo concesso dalla Banca Popolare di Bergamo SpA per la realizzazione di progetti e servizi rivolti al migliore perseguimento delle finalità istituzionali dell'Università.

I dati relativi alle spese pubblicitarie 2011 sono stati comunicati all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni con le modalità e nei termini previsti dall'art. 41 del decreto legislativo 31.7.2005, n. 177 e dalla delibera dell'Autorità n. 192/02/CONS del 24.4.2002 integrata dalla delibera n. 30/10/CONS del 4.2.2010.

3.2 Valutazione dell'attività dell'Università

Per la gestione delle attività e delle spese che fanno capo al Nucleo di Valutazione è stata impegnata al capitolo 100 una spesa pari ad € 74.177,27 per le seguenti attività:

- il rinnovo della convenzione stipulata con il Consorzio Interuniversitario CILEA per l'erogazione dei servizi connessi alla gestione del Progetto S.T.E.L.L.A. (Statistiche sul TEma Laureati & Lavoro in Archivio on-line) e il mantenimento del servizio Vulcano al fine di consentire agli studenti la compilazione del questionario laureandi;
- l'affidamento al Consorzio Interuniversitario CINECA delle attività di configurazione del questionario web, di predisposizione del database e di realizzazione della reportistica per la realizzazione della campagna di valutazione della didattica on-line per l'a.a. 2011/12;
- il pagamento dei compensi ai componenti esterni del Nucleo di Valutazione;
- la pubblicazione della Relazione di Ateneo del Nucleo di Valutazione relativa all'anno 2009.

3.3 Consumo di beni

Si è provveduto all'acquisto di materiale di consumo (cancelleria, materiale per attrezzature informatiche, carta, modulistica, libri e giornali, materiale igienico-sanitario e materiale didattico per il Laboratorio Linguistico) necessario al funzionamento della struttura universitaria sia per quanto riguarda l'amministrazione centrale che i Dipartimenti.

La spesa complessiva, esclusi gli acquisti per la dotazione del Centro Linguistico, è stata di € 184.778,91 (capp. 30,31,32,33,34 e 36); nel 2010 era stata di € 189.431,05.

3.4 Gestione delle sedi

In questa voce sono incluse le spese per:

- locazione immobili e noleggio di arredi e attrezzature (spesa complessiva di € 2.240.363,74 iscritta ai capitoli 154 e 155);
- utenze (spesa complessiva di € 1.233.779,41 iscritta ai capitoli 84, 86, 87 e 88);
- assicurazioni (spesa di € 91.299,00 iscritta al capitolo 90);
- manutenzioni di immobili, arredi e attrezzature e assistenza tecnica (spesa complessiva di € 964.838,20 iscritta ai capitoli 78, 79 e 81);

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- servizio prevenzione e protezione (spesa di € 73.727,58 iscritta al capitolo 102);
- servizi di pulizia, portierato, trasporto, facchinaggio e spese postali (spesa complessiva di € 2.028.515,48 iscritta ai capitoli 83 e 85).

Sono state confermate le convenzioni in essere con Ateneo Bergamo S.p.A. relative ai servizi di manutenzione e gestione degli immobili, prevenzione e protezione e assistenza tecnico-sistemistica nell'ambito dei sistemi informativi e di telefonia, gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie.

La tabella che segue mostra l'andamento delle spese di gestione delle sedi nel triennio 2009-2011 (gli importi sono espressi in migliaia di euro).

tipologia di spesa	2009	2010	2011
locazione immobili e noleggio arredi e attrezzature (capp. 154 e 155)	2.378	2.385	2.240
utenze (capp. 84, 86, 87 e 88)	1.283	1.249	1.234
assicurazioni (cap. 90)	130	100	91
manutenzioni di immobili, arredi, attrezzature e assistenza tecnica (capp. 70 -anni 2009 e 2010 per quota Servizi tecnici supporto didattica-, 78, 79 e 81)	963	976	965
servizio prevenzione e protezione (quota cap. 102)	66	73	74
pulizia, portierato, facchinaggio e spese postali (capp. 83 e 85)	1.931	1.922	2.029
TOTALE	6.751	6.705	6.633

Come dimostrano i dati riportati in tabella, la spesa complessiva per la gestione delle sedi ha subito nel triennio 2009-2011, di anno in anno, un leggera flessione. Questo risultato è in linea con la politica di controllo, contenimento e razionalizzazione della spesa messa in atto dal nostro Ateneo.

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi per contratti di locazione e spese condominiali nel triennio 2009-2011 ripartito per sede (gli importi sono espressi in migliaia di euro).

IMMOBILE	2009	2010	2011
Bergamo - Edificio S. Agostino	200	200	200
Bergamo - Via S. Bernardino	82	85	85
Bergamo - Via Salvecchio	95	110	110
Bergamo - Piazza Vecchia	40	14	15
Bergamo - Via Arena	100	100	25

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Bergamo - Via Tassis	130	103	97
Bergamo - Via San Tomaso	15	0	0
Bergamo - Via Moroni	260	254	258
Bergamo - Piazza Verzeri	16	16	16
Bergamo - Kilometro Rosso	0	178	180
Dalmine - Via Marconi	264	266	269
Dalmine - Via Einstein	305	307	312
Dalmine - aree Point (aule e laboratori)	182	171	179
Dalmine - laboratori Via Galvani	344	348	353
Bruxelles - Casa Comune della Lombardia	2	2	0
Treviglio - aule	-	28	30
TOTALE	2.035	2.182	2.129

3.5 Gestione servizi informatici

La spesa impegnata è stata pari ad € 315.928,67 (iscritta per € 41.664,93 al cap. 70 e per € 274.263,74 al cap. 80).

Sono stati rinnovati i contratti per l'assistenza e la manutenzione dei seguenti software gestionali e didattici:

Software in uso presso il Centro per le tecnologie didattiche e la comunicazione per il funzionamento del portale e per la didattica e-learning (software IBM gestione portale, MatLab, PcGive, MD FEA, Labview, Carsim, Midas, SolidWork, Autodesk Subscription Program)	38.904,93
Cineca, ESSE3 KION software di gestione Segreteria Studenti	124.920,00
Cineca, Contabilità Integrata di Ateneo	63.036,00
Cineca, Carriere e Stipendi d'Ateneo	21.372,00
ATLANTIS, manutenzione annuale software Aleph Servizi bibliotecari	31.796,35
C.S.I., gestione orario – segreteria studenti	4.320,00
SIPR, manutenzione annuale software protocollo informatico	8.676,00
BUSINESS-E, Licenze Check Point – Firewall	4.401,60
GLOBAL QUALITY SERVICE, rinnovo annuale manutenzione software Dynamic – Ufficio Statistica	660,00
CONSYS.IT, contratto annuale di manutenzione del dispositivo shaper	2.000,00

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

IBM ITALIA, rinnovo annuale software Lotus Domino	583,43
ORACLE, manutenzione licenze ORACLE per il funzionamento del sistema ESSE3	4.020,36
CILEA, certificato per travaso dati da catalogo prodotti ricerca a sito universitario docenti/Miur	2.400,00
ATENEO BERGAMO – manutenzione annuale software gestione eventi Open Day	2.520,00
ATENEO BERGAMO – manutenzione software dedicato a Servizio ricerca	2.760,00
SKYLINE, sistema rilevamento presenze del personale SKYPRE	3.558,00
TOTALE	315.928,67

3.6 Oneri finanziari, tributari, straordinari di gestione e altre spese per servizi

Nelle categorie degli oneri finanziari, tributari e straordinari di gestione si è provveduto ad impegnare le seguenti spese:

- gli interessi passivi relativi ai mutui assunti con Banca Intesa SpA e Cassa Depositi e Prestiti SpA per un importo complessivo di € 528.586,35 (cap. 220);
- le commissioni bancarie addebitate per le garanzie fideiussorie prestate, i pagamenti a mezzo conti correnti postali e il servizio di pos-virtuale per complessivi € 2.049,44 (cap. 222);
- il pagamento dell'IVA sull'attività commerciale e sugli acquisti intracomunitari per € 452.177,21 (capp. 243 e 244);
- le imposte e tasse diverse (tassa smaltimento rifiuti, quota consortile Consorzio di bonifica della media pianura bergamasca, imposta di registro, Ires, imposte di bollo a carico dell'Università, accise) per complessivi € 49.805,35 (cap. 245);
- i rimborsi di tasse e contributi a studenti per un totale di € 650.000,00 (cap. 266) da erogare ai beneficiari delle seguenti tipologie di esonero:
 - totale dalla tassa di iscrizione e totale/parziale dei contributi agli studenti beneficiari delle borse di studio concesse dalla Regione o idonei al conseguimento delle medesime immatricolati nell'a.a. 2010/11;
 - totale dalla tassa e dai contributi dalla tassa e dai contributi agli studenti beneficiari delle borse di studio concesse dalla Regione o idonei al conseguimento delle medesime iscritti agli anni successivi al primo nell'a.a. 2011/12;
 - totale/parziale dalla tassa di iscrizione e dai contributi per le diverse tipologie di esonero deliberate dal Consiglio di Amministrazione per l'a.a. 2010/11 (studenti che concludono gli studi entro i termini legali, studenti appartenenti allo stesso nucleo familiare, studenti in situazione di handicap, studentesse neo madri, studenti stranieri beneficiari di borsa erogata dal Governo Italiano);
 - totale/parziale dalla tassa e dai contributi per le restanti tipologie di esenzione e per le richieste di rimborso su istanza dello studente per altre motivazioni (iscrizioni non perfezionate, pagamenti errati, master e corsi di perfezionamento non attivati ...).

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- il rimborso degli oneri per gli accertamenti medico-legali sui dipendenti assenti dal servizio per malattia, effettuati dalle aziende sanitarie locali (€ 1.000,00 cap. 267);
- il riversamento al bilancio dello Stato delle somme derivanti dalle riduzioni di spesa disposte dagli articoli 61 e 67 del Decreto Legge 112/08 e dall'art. 6 del Decreto Legge 78/10, per un totale di € 165.302,89 (cap. 268):

RIFERIMENTO NORMATIVO	TAGLI PREVISTI DALLA NORMA	SOMMA DA VERSATA AL BILANCIO DELLO STATO
DL 112/08 ART. 61 COMMI 5 e 17	Taglio 50% spese di rappresentanza e pubblicità 2007	26.355,77
DL 112/08 ART. 67 COMMI 5 e 6	Taglio 10% fondo contrattazione integrativa 2004	41.725,52
DL 112/08 ART. 67 COMMI 5 e 6	Taglio 10% fondo contrattazione integrativa 2004: integrazione versamento riduzioni anni 2009 e 2010	13.729,32
DL 78/10 ART. 6 COMMI 3 e 21	Taglio 10% rispetto importi risultanti al 30/4/2010	26.562,83
DL 78/10 ART. 6 COMMI 8 e 21	Taglio 80% spese di rappresentanza e pubblicità 2009	20.622,43
DL 78/10 ART. 6 COMMI 12 e 21	Taglio 50% spese per missioni 2009	19.035,09 (*)
DL 78/10 ART. 6 COMMI 13 e 21	Taglio 50% spese per formazione 2009	16.926,53
DL 78/10 ART. 6 COMMI 14 e 21	Taglio 20% spesa noleggio auto 2009	345,4
TOTALE VERSATO ALLO STATO		165.302,89

(*) di cui € 7.230,72 dal bilancio dell'Amministrazione Centrale ed € 11.804,38 dai bilanci dei Centri autonomi di spesa

- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2010/11 (€ 18.000,00 impegnati al cap. 271). Per il contributo SIAE si veda anche il paragrafo 4.5 Servizi Bibliotecari;
- l'accantonamento della somma di 2 milioni di euro riferita al saldo della spesa pregressa derivante dalla Sentenza emessa dalla Corte d'Appello di Milano relativa al contenzioso con gli ex Lettori.
Come già precisato al precedente punto 2.3, a seguito dell'approvazione dell'art. 26 della Legge 240/2010 che è intervenuto sulla questione del trattamento economico degli ex Lettori, con deliberazioni del Consiglio di Amministrazione del 15.2.2011 e del 5.4.2011 si è definito di non provvedere al pagamento delle somme residue.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Per quanto riguarda le altre spese per servizi, sono stati assunti i seguenti impegni:

- € 6.313,35 al capitolo 92 per la redazione e l'invio telematico delle dichiarazioni fiscali (UNICO, IVA, 770, dichiarazioni d'intento degli esportatori abituali);
- € 8.056,94 al capitolo 92 per l'incarico di difesa conferito all'Avv. Aldo Coppetti nell'ambito della costituzione in giudizio relativamente al ricorso presentato da un ricercatore in relazione al mancato riconoscimento a carriera di periodi di servizio resi come assegnista di ricerca;
- € 3.012,50 al capitolo 70 per il servizio di manutenzione volto al mantenimento del sistema qualità UNI EN ISO 9001:2008 per le attività di progettazione ed erogazione di azioni formative e di orientamento;
- € 2.573,00 al capitolo 70 per l'attivazione del progetto "Leva civica" in convenzione con l'Associazione Mosaico;
- € 25.335,00 al capitolo 70 per il servizio di supporto alle attività di progettazione, gestione e rendicontazione nell'ambito dei progetti europei e di internazionalizzazione.

4. SERVIZI PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

4.1 Orientamento, stage e placement

La spesa impegnata nel 2011 per le iniziative gestite per le attività di orientamento, stages e placement è stata pari ad € 136.151,52 iscritta al capitolo 111.

Sono inoltre stati impegnati € 7.057,59 al capitolo 128 per gli interventi a favore di studenti diversamente abili.

Le attività svolte nel 2011 sono state:

- **Orientamento in ingresso**

- Organizzazione dell'Open Day di Ateneo, realizzato in un'unica giornata, che ha visto la partecipazione di 1309 studenti;
- collaborazione alla realizzazione di 3 open day di facoltà (Lettere, Ingegneria, Scienze della Formazione);
- organizzazione di incontri di presentazione dell'offerta formativa con 29 istituti scolastici;
- attivazione di 4 progetti ponte (Economia, Giurisprudenza, Ingegneria e Lingue) cui hanno aderito 26 istituti per un totale di 129 studenti;
- partecipazione a 13 fiere/saloni dello studente su indicazione della Commissione orientamento con particolare attenzione al rapporto costi/benefici di ciascun evento;
- aggiornamento grafico e stampa delle guide orientamento e del materiale informativo del servizio con le indicazioni dell'offerta formativa e dei servizi offerti dall'Università di Bergamo;
- progettazione ed erogazione di 6 percorsi di counseling di gruppo con 5 istituti di Bergamo e provincia (per un totale di 442 studenti) e 63 percorsi di counseling individuale;
- organizzazione sportelli informativi e di orientamento/accoglienza matricole nei mesi di luglio, agosto, settembre ed ottobre 2011, anche in collaborazione con la Segreteria Studenti;
- organizzazione dell'evento Unibergamorete, che ha impegnato lo staff nella progettazione e realizzazione delle attività correlate alla Fiera dell'Università, svoltosi dal 22 aprile al 1° maggio 2011.

Università degli studi di Bergamo

Rendiconto della gestione esercizio 2011

- **Orientamento in itinere - Tirocini.**

Nell'ambito del progetto di internazionalizzazione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza" finanziato dalla Fondazione Cariplo, è stata assegnata la seconda parte delle borse di studio per il piano di intervento "Mobilità in uscita di studenti delle lauree triennali, specialistiche e di neo laureati per tirocini e stage all'estero" finalizzato all'attivazione di tirocini formativi e di orientamento in enti ed aziende aventi sede in Paesi extra UE. Tali borse sono servite a finanziare le esperienze di 30 studenti e laureati.

E' stato inoltre portato avanti il progetto LLP/Leonardo "IN-OLTRE 4" destinato alla realizzazione del programma di tirocini, in aziende con sede nei Paesi dell'Unione Europea, nel biennio 2010/2012 con l'assegnazione di 4 borse di studio agli studenti della Facoltà di Ingegneria.

Sempre nell'ambito dei bandi internazionali, sono stati attivati 22 tirocini Erasmus Placement ed è stato erogato un corso di formazione specifico della durata di 2 giornate finalizzato alla preparazione alla partenza.

Per partecipare ai programmi internazionali di tirocinio e stage promossi dalla CRUI sono stati selezionati 2 studenti dell'Università di Bergamo.

È stato progettato il portale euro mondo-bergamo.eu, finalizzato alla promozione delle opportunità di stage/formazione/lavoro all'estero rivolte a tutti i cittadini bergamaschi (purché maggiorenni) in collaborazione con Comune, Provincia e Camera di Commercio di Bergamo.

- **Orientamento in uscita – Placement.**

Nel 2011 sono stati attivati 286 stage post laurea che hanno registrato una percentuale di assunzione pari al 41%.

Inoltre 80 persone hanno richiesto colloqui di orientamento finalizzati a fornire gli strumenti utili all'inserimento nel mondo del lavoro, per un totale di circa 150 ore di attività di tutorato.

Per decisione della commissione Placement non sono stati organizzati incontri con aziende, mentre si è confermato l'appuntamento con il career day del polo economico-giuridico in collaborazione con Job Challenge nella sede di Via dei Caniana.

Il numero dei partecipanti è stato complessivamente di circa 500 persone.

Conformemente alle nuove norme di legge, è stato sviluppato un nuovo applicativo del sistema MPS che permette la visualizzazione dei curricula dei laureati dell'Ateneo alle aziende potenzialmente interessate ad un percorso di selezione.

Grazie al progetto PMI sono stati attivati 13 stage post laurea per altrettanti studenti inseriti in Piccole e Medie Imprese legate alla camera di Commercio di Bergamo.

Infine, attraverso l'attività di selezione della società londinese Future Research, sono stati effettuati 13 colloqui ed inseriti 5 candidati italiani in grandi aziende localizzate in UK.

- **Interventi a favore di studenti diversamente abili.**

L'attività di tutorato specializzato è stata assicurata da tutor, individuati tra gli studenti dei corsi di laurea di appartenenza dello studente disabile richiedente, disponibili a offrire un sostegno nel recupero del materiale didattico necessario alla preparazione degli esami.

Il servizio di accompagnamento alle lezioni è stato, come ogni anno, affidato a studenti 150 ore.

L'attività di interpretariato per studenti non udenti è stata invece affidata ad un interprete sulla base delle richieste formulate dallo studente interessato.

Nel mese di marzo, nella sede di S. Agostino, è stato organizzato un convegno sul tema "La prospettiva inclusiva. Ricerca, scuola, formazione e servizi di fronte alla disabilità" con l'obiettivo di migliorare i servizi offerti agli studenti disabili durante il percorso universitario.

Si è, infine, proceduto all'aggiornamento grafico e contenutistico della brochure del servizio.

4.2 Scambi internazionali

I fondi destinati agli scambi internazionali, pari ad € 771.974,28, sono stati impegnati ai capitoli 62, 66 e 67 del bilancio per le seguenti attività:

- ✓ € 693.993,03 per l'erogazione delle seguenti borse di studio per la mobilità degli studenti per studio e tirocinio:
 - borse LLP/Erasmus a.a. 11/12 e integrazione borse a.a. 10/11 finanziate con fondi comunitari;
 - borse EILC (Erasmus Intensive Language Courses) per la frequenza di corsi intensivi di lingua a.a. 11/12;
 - assegnazione ministeriale relativa al "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità" per gli esercizi 2010 e 2011 ad integrazione delle borse di mobilità LLP/Erasmus per gli aa.aa. 10/11 e 11/12;
 - contributo integrativo di Ateneo, finanziato con fondi regionali per il diritto allo studio universitario, per la mobilità internazionale a.a. 10/11;
 - contributo integrativo finanziato con fondi di Ateneo da destinare all'a.a. 11/12;
 - contributo integrativo per la mobilità internazionale finanziato dalla Fondazione Cariplo.

- ✓ € 50.575,41 per le attività di seguito elencate finanziate con fondi comunitari:
 - mobilità docenti LLP/Erasmus a.a. 11/12 e integrazione a.a. 10/11 per attività di docenza all'estero;
 - spese per l'organizzazione e la gestione della mobilità studenti ai fini di studio e tirocinio (OM Erasmus Studio ed Erasmus Placement), della mobilità docenti e staff nell'ambito del Programma LLP/Erasmus a.a. 11/12;
 - integrazione mobilità per Staff Training LLP/Erasmus a.a. 10/11 per la formazione del personale tecnico-amministrativo presso università o imprese straniere.

- ✓ € 27.405,84 per le seguenti attività finanziate con fondi di Ateneo:
 - revisione grafica e stampa della locandina e della Guida Scambi Internazionali a.a. 11/12;
 - rimborso agli studenti delle spese sostenute per ottenere le certificazioni TOEFL o IELTS richieste per l'ammissione alle università di Nord America, Australia e Gran Bretagna;
 - reperimento di alloggi per gli studenti stranieri;
 - organizzazione di incontri informativi per la preparazione e/o il monitoraggio degli scambi.

4.3 Servizi per il diritto allo studio

La spesa è stata suddivisa tra i seguenti capitoli:

- cap. 60 "Borse per il diritto allo studio";
- cap. 72 "Servizi per il diritto allo studio";
- cap. 134 "Spese per servizi di segreteria studenti".

Per quanto attiene al cap. 60 tutte le borse di studio assegnate per l'a.a. 2010/11 sono state liquidate, oltre ai premi di laurea e ai contributi per la mobilità internazionale, impegnando l'intera somma a disposizione.

Nello specifico a questo capitolo risultano impegnate somme per € 2.041.134,39 che, sommate ai residui al 1.1.2011, hanno consentito di liquidare n° 1133 borse di studio, n° 28 premi di laurea e a n° 64 contributi per mobilità internazionale relativamente all'a.a. 2010/11

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

e alla prima rata della borsa di studio a.a. 2011/12 ai 487 beneficiari, matricole ed iscritti ad anni successivi, nel rispetto dei termini indicati dal bando di concorso.

Lo stanziamento del cap. 72 è stato impegnato per le seguenti spese di funzionamento:

TIPOLOGIA DI SPESA	SOMMA IMPEGNATA
LOCAZIONE SALA STUDIO STUDENTI	19.098,60
GESTIONE MENSE E RESIDENZE	191.354,15
SERVIZIO MENSA STUDENTI	288.139,20
CONTRIBUTO CENTRO STAMPA PER ABBATTIMENTO COSTO COPIA	27.000,00
CONGUAGLI RETRIBUTIVI ANNUALITA' PRECEDENTI	16.551,10
ALTRE SPESE	14.833,08
TOTALE	556.976,13

Le spese riepilogate nella tabella di seguito riportata sono state imputate agli specifici capitoli di bilancio; tali spese restano comunque finanziate con fondi della Regione Lombardia.

Spese diverse imputate a capitoli di bilancio non gestiti dal Servizio per il diritto allo studio	IMPORTO
personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato (capp. 2, 3 e 8)	232.912,98
quota ammortamento mutuo per acquisto edificio Via dei Caniana da imputare a Servizio per il diritto allo studio per uso locali mensa (capp. 220 e 440)	60.000,00
telefono (cap. 84)	9.020,47
energia elettrica (cap. 86)	90.353,23
acqua (cap. 87)	3.698,31
riscaldamento (cap. 88)	65.857,10
pulizie e portierato residenze (cap. 85)	180.000,00
quota spesa per servizi manutentivi e servizio sicurezza, prevenzione e protezione affidati in convenzione ad Ateneo Bergamo (cap. 78 e cap. 102)	56.054,17
canone locazione uffici Via Moroni primo trimestre (cap. 155)	4.895,16
contributo a biblioteche per acquisto materiale bibliografico (capp. 315, 316, 317)	40.000,00
TOTALE	742.791,42

Università degli studi di Bergamo **Rendiconto della gestione esercizio 2011**

La dotazione complessiva del budget assegnato ha permesso di far fronte agli specifici impegni di spesa preventivati e di garantire un avanzo pari ad € 933.193,05, che costituisce una quota dell'avanzo vincolato al 31.12.2011, di cui € 527.993,38 relativi all'acconto erogato dalla Regione Lombardia per il finanziamento delle borse per il diritto allo studio a.a. 2011/12 ed € 405.199,67 da destinare. Tali somme verranno impegnate nel 2012 attraverso l'applicazione al bilancio dell'avanzo vincolato.

Per quanto attiene al servizio mensa, sono stati erogati n° 172.091 pasti così suddivisi tra le mense universitarie:

- n° 45.372 per la mensa di Via S. Lorenzo - Bergamo;
- n° 64.747 per la mensa di Via Dei Caniana - Bergamo;
- n° 52.588 per la mensa di Via Pasubio - Dalmine;
- n° 7.094 per la mensa della residenza di Via Garibaldi - Bergamo;
- n° 2.290 per la mensa della residenza di Via Verdi - Dalmine.

Nel 2010 i pasti erogati erano stati n° 162.439 (+ 9.652 pasti).

Con riferimento invece al servizio abitativo, a fronte dell'offerta complessiva di n° 154 posti letto sono stati assegnati n° 122 posti per concorso.

Sono stati inoltre assegnati posti agli studenti stranieri del Progetto Marco Polo (n° 5) e del Master in Microfinanza (n° 29) e ai dottorandi che hanno presentato richiesta successivamente alla scadenza del bando di concorso (n° 11).

Al capitolo 134 sono state impegnate le assegnazioni ministeriali, derivanti dalla ripartizione delle disponibilità residue degli esercizi 2008 e 2009, per le attività relative alla concessione di prestiti d'onore agli studenti per un importo complessivo di € 18.798,20.

4.4 Servizi di segreteria studenti

Le spese sostenute nel corso del 2011 sono state le seguenti:

- gestione del progetto "smart card" per l'a.a. 2011/12 che ha richiesto un impegno di spesa di € 15.018,00;
- acquisto di materiale di consumo per la stampante da utilizzare per il rilascio delle US card e di tickets per il sistema eliminacode in uso agli sportelli della Segreteria Studenti. La somma impegnata è stata di € 2.507,28;
- stampa dei diplomi di laurea, dottorato e master per un importo di € 16.000,00;
- stampa dei registri dei verbali degli esami di laurea per un importo di € 4.788,00;
- servizio di supporto allo sportello informativo della Segreteria Studenti nella fase delle immatricolazioni e iscrizioni per € 25.000,00;
- servizio di rilascio delle certificazioni ISEE-ISEEU a.a. 2011/12 da parte dei CAF convenzionati. La somma impegnata è stata di € 24.600,00.

Complessivamente la somma impegnata per servizi di segreteria studenti è stata di € 87.913,28 al capitolo 134.

4.5 Servizi bibliotecari

Le risorse assegnate sono state impiegate per le seguenti attività:

- l'acquisto di materiale di consumo e la copertura di spese di manutenzione necessarie per la continuità dei servizi bibliotecari a supporto delle attività didattiche e di ricerca. La somma impegnata è stata pari ad € 2.270,28 (cap. 79);

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- il servizio affidato alla Cooperativa CAeB per prestito locale, orientamento e primo indirizzo all'uso della biblioteca, produzione di registrazioni bibliografiche, etichettatura, magnetizzazione copie, collocazione materiale.

Nel corso dell'anno, accogliendo la richiesta degli studenti delle Facoltà del polo umanistico di estendere l'orario di apertura della biblioteca durante il periodo estivo per consentire lo studio e l'accesso ai servizi bibliotecari anche in orario serale, a decorrere dal 6 giugno e fino al 30 settembre l'orario di apertura della biblioteca della sede di S. Agostino è stato prolungato fino alle ore 22.00. Il costo dell'estensione del servizio è stato pari a € 3.036,15 per un totale di 175,50 ore.

Le prestazioni acquisite nel 2011 sono quantificate nella sottostante tabella.

	Economia e Giurisprudenza (n° ore)	Ingegneria (n° ore)	Facoltà umanistiche (n° ore)
Servizi agli utenti	3920,5	2766	4104
Trattamento documentario	16		864

Nonostante l'estensione dell'orario di apertura della Biblioteca in S. Agostino, l'ammontare delle prestazioni acquisite nell'anno è stato inferiore rispetto a quello totalizzato nel 2010, con una riduzione di 757 ore determinata dal contenimento delle prestazioni acquisite per trattamento documentario: 880 ore contro le 1.729 del 2010.

La spesa impegnata nel 2011 per le prestazioni sopra quantificate è stata complessivamente pari a € 209.732,18 (cap. 98);

- la spesa per il servizio civile volontario, pari ad € 6.400,00 (cap. 98), relativa al versamento delle quote di adesione all'Associazione Mosaico e per il reclutamento di quattro volontari a supporto dei servizi agli utenti nella Biblioteca di economia e giurisprudenza e nella Biblioteca delle facoltà umanistiche;
- la fornitura di servizi interbibliotecari (prestito interbibliotecario e fornitura documenti). Il costo delle transazioni effettuate è stato di complessivi € 4.379,92, finanziato dagli introiti ottenuti dalla tariffazione del servizio e dall'iscrizione di utenti esterni al prestito delle biblioteche (cap. 98);
- il pagamento della quota associativa annuale ITALE (Associazione Italiana Utenti ExLibris) per € 250,00 (cap. 98);
- l'acquisizione delle seguenti risorse elettroniche con contratti consortili per un totale di € 73.998,21 (cap. 98):
 - rinnovo delle licenze di accesso ai servizi d'informazione online compresi nella Convenzione CILEA (punti E.2 Servizi di biblioteca virtuale – E.3 Servizi Cilea Digital Library -CDL);
 - contratto nazionale CRUI-CARE per l'accesso alle collezioni elettroniche dei periodici Elsevier compresa la quota spettante per la fornitura della collezione cartacea consortile dei periodici sottoscritti;
 - adesione al contratto nazionale negoziato dalla CRUI per l'accesso alle banche dati *Web of Science* e *Journal Citation Reports*;
- il pagamento del contributo SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche per l'a.a. 2010/11. In applicazione dell'accordo del 19 luglio 2007, che la CRUI ha sottoscritto con SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori, approvato dalla Giunta di Ateneo nella riunione del 13 dicembre 2007, si è provveduto a

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

disporre il versamento a favore della sede SIAE di Bergamo del compenso forfetario di € 18.239,69, di cui all'art. 68, comma 5, della legge 633/1941, imputando la spesa per € 18.000,00 al capitolo 271 e per la differenza di € 239,69 al capitolo 98;

- gli acquisti per dotazione delle biblioteche delle Facoltà Umanistiche, di Economia e Giurisprudenza e di Ingegneria (capp. 315-316-317-320). Si precisa che le spese descritte di seguito sono state sostenute anche con l'utilizzo degli impegni della gestione residui. Le disponibilità dei capitoli di bilancio destinati agli acquisti delle biblioteche sono state impiegate per l'aggiornamento e la crescita delle collezioni bibliotecarie. La ripartizione della spesa tra acquisti di monografie (libri), spese per rinnovo o sottoscrizione di abbonamenti a periodici cartacei e costi di sottoscrizione di licenze di accesso a risorse elettroniche risulta come riportato nella sottostante tabella.

2011	Economia e Giurisprudenza		Ingegneria		Facoltà umanistiche		Totale
Monografie	67.974,78	23%	16.460,21	14%	55.774,25	26%	140.209,24
Abbonamenti	171.560,32	59%	61.200,50	52%	86.939,21	41%	319.700,03
Risorse elettroniche	53.640,13	18%	40.263,20	34%	68.973,73	33%	162.877,06
Totale	293.175,23		117.923,91		211.687,19		622.786,33

Il valore patrimoniale della crescita delle collezioni bibliotecarie conseguita nel 2011 è riferito in dettaglio nella sottostante tabella.

Economia e Giurisprudenza	Ingegneria	Facoltà umanistiche	Totale 2011	Totale 2010	Totale 2009
265.805,01	87.149,87	186.434,95	539.389,83	561.134,45	610.344,75

Con il contributo del Credito Bergamasco, si è provveduto all'acquisizione di pubblicazioni di ambito giuridico per la Biblioteca Traini.

Gli acquisti effettuati nel corso del 2011 sono stati distribuiti come di seguito indicato.

Monografie	2.105,31	11%
Abbonamenti	1.716,00	9%
Risorse elettroniche	15.839,90	80%

4.6 Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione

Le attività svolte dal Centro per le Tecnologie Didattiche e la Comunicazione nel corso del 2011 si sono concentrate nei compiti caratteristici del centro, che ricadono nelle seguenti aree principali:

- 1) sviluppo del sito e del portale dell'università;
- 2) erogazione di test d'esame e di servizi per l'e-learning;
- 3) noleggio e acquisto di software per la didattica.

Si vuole sottolineare, in particolare, la crescita dell'attività di e-learning che ha visto una richiesta crescente di aperture di nuovi spazi collaborativi, quantificabili in 70 nuovi corsi (per

Università degli studi di Bergamo **Rendiconto della gestione esercizio 2011**

le facoltà economico-giuridiche e umanistiche) e un lavoro intenso di ottimizzazione dei corsi già creati, per consentirne l'utilizzo nel nuovo anno accademico.

L'attività di creazione corsi e assistenza tecnica non si è limitata ai soli corsi istituzionali, ma include anche corsi di perfezionamento, corsi brevi, master, dottorati e corsi per enti esterni.

In particolare sono da segnalare le attività di progettazione, creazione e assistenza relative al corso di dottorato internazionale Erasmus Mundus "Interzones" e alla piattaforma di scambio documentale dedicata all'ufficio relazioni internazionali, per la gestione dei documenti degli studenti in uscita.

Create entrambe su un ambiente Quickr in lingua inglese, appositamente predisposto, il corso di dottorato prevede un'area ad accesso riservato dedicata a ciascuno studente, dove è stata inserita una cartella privata utile per lo scambio documentale e la sottomissione dei lavori ai docenti di riferimento. Similmente al corso di dottorato, l'area riservata all'ufficio relazioni internazionali presenta delle cartelle private dedicate a ciascun utente; visto il numero elevato degli studenti coinvolti, la particolarità del progetto consiste nell'aver automatizzato la creazione di tali spazi attraverso un massiccio intervento di customizzazione della piattaforma, legato ad un affinamento dell'assegnazione dei permessi di lettura e scrittura per ciascuna cartella.

Oltre alla creazione e alla gestione degli spazi e-learning, durante l'anno è stata effettuata un'intensa attività di formazione e assistenza, sia attraverso incontri d'aula con docenti e studenti e training per i tutor, sia con la creazione di manuali e videoguide ottimizzate anche per dispositivi mobili.

La spesa complessiva (esclusi gli acquisti di software e attrezzature che saranno elencati nella sezione dedicata alle spese in conto capitale e la manutenzione dei software descritta al precedente punto 3.5 Gestione servizi informatici) è così articolata:

- € 100.200,00 (cap. 70) per i servizi di assistenza tecnica e sistemistica forniti dal consorzio Cilea.
- € 32.390,00 (cap. 70) per i contratti con tecnici e con le società Head & Hands srl e Sowre srl per l'erogazione di servizi inerenti la revisione grafica funzionale del sito, lo sviluppo di materiali per e-learning e la personalizzazione degli ambienti LMS, Quick Place e QuickR.
- € 8.000,00 (cap. 99) per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione. La somma impegnata copre la spesa per l'affidamento di incarichi per lo sviluppo dei materiali didattici e lo svolgimento dei test d'ingresso e dei corsi di alfabetizzazione di informatica per la Facoltà di Economia.
- € 10.179,14 (cap. 107) per l'attività commerciale (esente iva) gestita dal Centro finalizzata all'erogazione di attività formative al personale dell'ospedale San Isidoro di Trescore Balneario e all'organizzazione di un corso CAD 2D.
- € 2.509,12 (cap. 141) per l'attività commerciale (imponibile iva) gestita dal Centro relativa all'organizzazione e all'erogazione degli esami per la certificazione CAD.
- € 56.666,49 (cap. 157) per usufruire dei servizi del contratto Campus Agreement con Microsoft e per il noleggio dei software SAS, Matheo patent, Siemens Tecnomatix, Winzip, Minitab, Abaqus, JRC 3D.

4.7 Centro Linguistico

1. Mantenimento del servizio offerto dal Centro Linguistico di Ateneo

Durante l'anno 2011 il numero delle presenze nel Centro Linguistico di Via Salvecchio ha raggiunto la cifra di 20.037, confermando il dato del 2010.

Università degli studi di Bergamo **Rendiconto della gestione esercizio 2011**

Il Centro Linguistico ha gestito il laboratorio informatico di Via Salvecchio, che è stato utilizzato per numerose attività didattiche e di accertamento sia per le discipline linguistiche di tutte le Facoltà sia per quelle informatiche delle Facoltà di Lingue e Letterature Straniere, di Scienze della Formazione e di Scienze Umanistiche.

Il Centro Linguistico ha gestito l'organizzazione e lo svolgimento dei corsi di alfabetizzazione.

2. Mantenimento e potenziamento del servizio Tutoring presso il Centro Linguistico

Nel corso dell'anno 2011 è stato possibile avvalersi di 9 tutor qualificati per continuare le attività di assistenza alle esercitazioni autonome di carattere linguistico presso il Centro, nonché per l'orientamento linguistico degli studenti delle varie Facoltà dell'Ateneo, con particolare riguardo a coloro che non possono frequentare regolarmente gli insegnamenti ufficiali della lingua straniera e che quindi vanno sostenuti in un percorso di studio ad hoc e autonomo.

3. Piano di formazione per lo sviluppo di competenze linguistico-comunicative e metodologico-didattiche in lingua inglese dei docenti della scuola primaria

Nell'ambito del Piano di Formazione il Miur ha richiesto al Centro Linguistico la somministrazione del test di accertamento delle competenze linguistico-comunicative in lingua inglese dei docenti di scuola primaria delle province lombarde (ad eccezione di Milano) coinvolti nel processo di formazione. Attraverso una convenzione stipulata con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, il Centro Linguistico ha erogato 2 sessioni di esame per l'attestazione delle competenze in lingua inglese al livello Soglia B1 del Quadro Comune Europeo di riferimento per le Lingue. L'attività di attestazione ha coinvolto 300 insegnanti di scuola primaria.

4. Organizzazione dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici

Il Centro Linguistico ha provveduto, di concerto con i docenti responsabili dei corsi di lingua presso la Facoltà di Lingue e letterature straniere, alla programmazione annuale dell'attività dei Collaboratori ed Esperti Linguistici.

La spesa complessiva sostenuta per le attività del Centro Linguistico (ad esclusione della spesa per quote associative descritta al precedente punto 3.1) è stata di € 44.132,23 di cui € 24.200,00 per l'organizzazione dei corsi di alfabetizzazione (cap. 99), € 20.000,00 per il servizio di tutorato studentesco (cap. 95), € 16.560,00 per le attività formative commissionate da terzi (cap. 107), € 5.000,00 per la realizzazione del progetto "Ars scribendi" finanziato dall'Associazione Pro Universitate Bergomensis (cap. 70) ed € 3.231,51 per l'acquisto di materiale didattico (cap. 35).

4.8 Progetto di internazionalizzazione dei corsi di studio

Il progetto di internazionalizzazione dei corsi di studio, cofinanziato da Fondazione Cariplo, Camera di Commercio, Associazione Pro Universitate Bergomensis e aziende, si articola in tre fasi negli anni accademici 2010/11, 2011/12 e 2012/13.

Il progetto coinvolge tutte le Facoltà e prevede l'erogazione in lingua straniera, principalmente in inglese, di oltre 150 insegnamenti tenuti da docenti stranieri e italiani.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 6.7.2010 erano state definite le modalità attuative della prima fase del progetto che ha riguardato l'a.a. 2010/11.

Nella fase 1 gli insegnamenti attivati in lingua straniera sono stati 23, di cui 22 proposti in lingua inglese e 1 in lingua francese.

La fase 2, le cui modalità organizzative sono state deliberate dal Consiglio di Amministrazione del 5.5.2011, è stata avviata con l'a.a. 2011/12 e comporta:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- l'attivazione in lingua inglese del primo anno di tre corsi di laurea magistrale: Management Engineering (Facoltà di Ingegneria), Management, Finance and International Business (Facoltà di Economia) e Planning and Management of Tourism System (Facoltà di Lingue e letterature straniere) con la programmazione di complessivi 30 insegnamenti;
- l'attivazione in lingua straniera di 24 insegnamenti opzionali nei diversi corsi di laurea.

Nel bilancio 2011 l'iniziativa trova la sua copertura al capitolo 140 con i seguenti fondi:

- un finanziamento dell'Associazione Pro Universitate Bergomensis di € 150.000,00 (seconda annualità);
- le risorse provenienti dagli introiti connessi alla campagna lanciata dall'Ateneo e denominata "Adotta il talento" per € 170.000,00;
- un contributo dalla Fondazione Cariplo di € 500.000,00;
- un contributo dalla Camera di Commercio di Bergamo di € 100.000,00;
- un cofinanziamento di Ateneo di € 100.000,00.

4.9 Alta formazione post-laurea

Con deliberazioni del Senato Accademico del 30.5.2011 e del Consiglio di Amministrazione del 31.5.2011 è stata approvata la programmazione e l'istituzione dei Master universitari e Corsi di perfezionamento per l'a.a. 2011/12 subordinandone l'attivazione al raggiungimento del numero minimo di iscritti come definito nei criteri per la programmazione dei corsi post laurea approvati con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 15.2.2011.

Nel corso del 2011 sono stati anche attivati alcuni dei corsi programmati per l'a.a. 2010/11 con deliberazioni del Senato Accademico del 5.7.2010 e del Consiglio di Amministrazione del 6.7.2010.

Si elencano di seguito i corsi attivati o in corso di svolgimento nel 2011 relativi alle programmazioni per gli anni accademici 2010/11 e 2011/12.

CORSI PROGRAMMATI PER L'A.A.2010/2011, ATTIVATI O IN SVOLGIMENTO NEL 2011

- ***Facoltà di Giurisprudenza***

Master di II livello in DIRITTO DELLE MIGRAZIONI

Direttore: Prof. Paola Scevi

Tassa di iscrizione: 2.100,00 euro

Numero iscritti: 18

Data inizio: 18/02/2011; data fine: 28/02/2012

- ***CQIA-Centro per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento***

Master di II livello in DIRIGENZA PER LE SCUOLE – IV edizione

Direttore: Prof. Giuseppe Bertagna

Tassa di iscrizione: 2.000,00 euro da versare in due rate da 1.000,00 euro ciascuna: la prima entro il 17/11/2010, la seconda entro il 17/02/2011.

Numero iscritti: 47

Data inizio: 26/11/2011; data fine: 31/07/2012

Master di II livello in PROFESSIONE DOCENTE E DISABILITA' – II edizione

Direttore: Prof. Giuseppe Bertagna

Tassa di iscrizione: 2.000,00 euro da versare in due rate: la prima di euro 1.100,00 entro il 09/12/2010, la seconda di euro 900,00 entro il 09/03/2011

Numero iscritti: 24

Data inizio: 17/12/2011; data fine: 31/07/2012

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- **Facoltà di Giurisprudenza**
Master di II livello in DIRITTO DELLA GESTIONE FISCALE E FINANZIARIA D'IMPRESA
Direttore: Prof. Enrico Ginevra
Tassa di iscrizione: 4.000,00 euro
Contributo esterno per spese di pubblicità: 3.500,00 euro
Numero iscritti: 10
Tassa di iscrizione ai singoli moduli: 450,00 euro
Iscrizioni ai singoli moduli: 4
Data inizio: 19/11/2010; data fine: 30/11/2011

- **Facoltà di Economia**
Master di I livello in MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE – VI edizione
Direttori: Proff. Francesco Arcucci e Mauro Cavallone
Tassa di iscrizione: 4.950,00 euro
Numero iscritti: 19
Data inizio: 08/11/2010; data fine: 30/11/2011

Master di I livello in MANAGEMENT PER LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO PER LE PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE E OSTETRICHE – II edizione
nell'ambito della convenzione quadro sottoscritta con IPAVSI
Direttore: Prof. Chiara Casadio
Tassa di iscrizione: 2.700,00 euro
Numero iscritti: 40
Data inizio: 24/02/2011; data fine: 31/03/2012

- **Facoltà di Scienze della Formazione**
Master di I livello in PSICOMOTRICITA' INTEGRATA NEI CONTESTI EDUCATIVI E DI PREVENZIONE - II edizione
Direttore: prof. Alberto Zatti
Tassa di iscrizione: 3.600,00 euro
Numero iscritti: 12
Data inizio: 19/03/2011; data fine: 31/03/2012

Corso di Perfezionamento in GESTIRE ORGANIZZAZIONI SPORTIVE , REALIZZARE PROGETTI EDUCATIVI
Direttore: Prof. Gianluca Bocchi
Tassa di iscrizione: 500,00 euro
Numero iscritti: 40
Data inizio: 27/11/2010; data fine: 31/07/2011

- **Facoltà di Scienze della Formazione interfacoltà con le Facoltà di Economia e di Ingegneria**
Master di I livello in ESPERTO IN PROCESSI DI FORMAZIONE E DI SVILUPPO DELLA SICUREZZA SUL LAVORO – II edizione in collaborazione con l'Asl di Bergamo
Direttore: prof. Stefano Tomelleri
Tassa di iscrizione: 3.500,00 euro
Numero iscritti: 13
Data inizio: 25/02/2011; data fine: 28/02/2012

CORSI PROGRAMMATI PER L'A.A.2011/2012 E ATTIVATI ENTRO IL 31/12/2011

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- **Facoltà di Economia**
Master di I livello in MARKETING MANAGEMENT PER L'IMPRESA INTERNAZIONALE – VII edizione
Direttori: Proff. Francesco Arcucci e Mauro Cavallone
Tassa di iscrizione: 5.450,00 euro
Numero iscritti: 15
Data inizio: 07/11/2011; data fine: 30/11/2012
- **Facoltà di Ingegneria**
Master di I livello in TECNOLOGIE E PROCESSI DELLA FILIERA TESSILE - III edizione
Direttore: prof. Stefano Dotti
Tassa di iscrizione: 4.800,00 euro
Numero iscritti: 12
Data inizio: 16/12/2011; data fine: 31/12/2012
- **Facoltà di Scienze della Formazione**
Corso di Perfezionamento in GESTIRE ORGANIZZAZIONI SPORTIVE , REALIZZARE PROGETTI EDUCATIVI – II edizione
Direttore: Prof. Gianluca Bocchi
Tassa di iscrizione: 500,00 euro
Numero iscritti: 26
Data inizio: 19/11/2011; data fine: 31/07/2012
- **SdM – School of Management**
Corso di Perfezionamento in MEDIAZIONE SOCIALE E FAMILIARE
Direttore: Prof. Fabio Dovigo
Tassa di iscrizione: 1.520,00.
Numero iscritti: 19
Data inizio: 17/12/2011; data fine: 30/06/2012

La spesa per l'Alta formazione post-laurea, impegnata al capitolo 138 per € 631.287,39, trova integrale copertura con le quote di iscrizione degli studenti o con finanziamenti concessi da soggetti esterni.

Un quota degli incassi per l'iscrizione ai corsi post-laurea, pari ad € 43.209,78, è stata destinata alla parziale copertura dei costi interni di personale (costo del personale amministrativo afferente all'Ufficio post laurea e alta formazione) e di struttura (costo figurativo dell'utilizzo delle aule per i corsi attivati).

4.10 Dottorati e assegni di ricerca

Nel XXVII ciclo sono stati attivati 11 corsi di Dottorato con sede amministrativa presso il nostro Ateneo e un corso con sede amministrativa presso l'Università di Milano.

I corsi di Dottorato attivati sono i seguenti:

- Antropologia ed epistemologia della complessità;
- Psicologia clinica;
- Formazione della persona e mercato del lavoro (Scuola di dottorato);
- Scienze della cooperazione internazionale "Vittorino Chizzolini";
- Teoria ed analisi del testo;
- Marketing strategico ed economia aziendale;
- Economia, Matematica Applicata e Ricerca Operativa (Scuola di dottorato);
- Diritto pubblico e tributario nella dimensione europea;

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- Economia e management della tecnologia;
- Meccatronica, informazione, tecnologie innovative e metodi matematici;
- EMJD - Cultural Studies in Literary Interzones Programma Erasmus Mundus;
- LASER, Lombardy Advanced School of Economic Research (Scuola di dottorato interuniversitaria).

Per il XXVII ciclo sono stati coperti 84 posti ed assegnate 55 borse; per il XXVI ciclo i posti erano stati 111 e le borse 71. Le borse finanziate con fondi di Ateneo e con il contributo ministeriale sono state 20.

Per ciascun dottorato è stata prevista un'assegnazione da utilizzare per le spese di funzionamento dei corsi di dottorato.

E' stato previsto un fondo di € 30.000,00 a disposizione del Rettore per l'attribuzione di ulteriori quote da destinare al funzionamento dei dottorati.

Complessivamente la spesa impegnata per dottorati di ricerca è stata di € 3.709.115,65 (capp. 59, 60, 63, 64, quota di € 1.116.631,00 cap. 371).

Nella tabella che segue si riporta la spesa per dottorati impegnata nel triennio 2009-2011 con indicazione della provenienza dei finanziamenti:

PROVENIENZA FONDI	2009	2010	2011
MIUR	1.388.503,03	1.463.312,19	1.646.001,23
Fondazione Cariplo	189.000,00	0,00	0,00
Enti pubblici e soggetti privati	1.369.228,94	1.393.697,00	876.831,00
Unione Europea	0,00	1.065.000,00	961.000,00
Fondi propri di Ateneo	829.889,10	856.233,81	320.750,00
TOTALE	3.776.621,07	4.778.243,00	3.804.582,23

Una quota, pari ad € 96.000,00, del cofinanziamento di Ateneo previsto per i dottorati di ricerca in *Tecnologie per l'Energia e l'Ambiente e Letterature Euroamericane*, per i quali non è stato possibile attivare il XXVII ciclo, è stato destinato al finanziamento di cinque assegni di ricerca di cui, uno afferente al dipartimento di Scienze dei Linguaggi, due al dipartimento di Lingue, letterature e culture comparate e due, cofinanziati per il 50% dell'importo, al dipartimento di Ingegneria Industriale.

Le somme impegnate per assegni per collaborazione alla ricerca sono pari ad € 569.385,50 (cap. 115) di cui:

- € 257.712,00 dal Miur;
- € 158.000,00 dal cofinanziamento di Ateneo;
- € 119.028,50 dai dipartimenti;
- € 34.645,00 dal beneficio 5 x mille – redditi 2008.

Al capitolo in conto capitale 383 sono stati iscritti € 338.000,00 destinati alla realizzazione dell'accordo quadro per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo sottoscritto con la Regione Lombardia finalizzato a promuovere e sostenere l'attività di ricercatori e assegnisti di ricerca in ambito accademico e nella realizzazione di progetti di ricerca in partenariato con imprese.

La somma impegnata risulta così composta:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- € 218.000,00 dall'Ateneo a saldo del cofinanziamento;
- € 120.000,00 dai Dipartimenti come seconda annualità del cofinanziamento per la realizzazione del progetto "Dote ricercatori".

5. TRASFERIMENTI

5.1 Trasferimenti alle Facoltà e relativi bilanci

I dati sintetici della gestione contabile dei bilanci delle facoltà sono riassunti nella seguente tabella che riporta gli importi espressi in migliaia di euro al netto delle partite di giro.

FACOLTA' ENTRATE E SPESE 2011							
(DATI ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO AL NETTO DELLE PARTITE DI GIRO)							
ENTRATE CORRENTI ACCERTATE IN GESTIONE COMPETENZA ESERCIZIO 2011	GIURISPRUDENZA	ECONOMIA	LINGUE	INGEGNERIA	SCIENZE DELLA FORMAZIONE	SCIENZE UMANISTICHE	
Università	275	302	694	725	415	200	
Altre entrate	34	312	183	166	31	8	
TOTALE ENTRATE ACCERTATE	309	614	877	891	446	208	
Avanzo di amministrazione al 31.12.2010 applicato	50	387	58	175	183	19	
TOTALE	359	1.001	935	1.066	629	227	
SPESE IMPEGNATE IN GESTIONE COMPETENZA ESERCIZIO 2011	GIURISPRUDENZA	ECONOMIA	LINGUE	INGEGNERIA	SCIENZE DELLA FORMAZIONE	SCIENZE UMANISTICHE	
Titolo 1 SPESE CORRENTI							
Cap. 7/9	Retribuzioni affid. e suppl. / Oneri miss. personale	156	257	153	492	110	139
Cap. 56 / 57	Oneri funz. organi univ. / Spese di rappresentanza	0	0	0	0	0	0
Cap. 70	Spese per attività didattica e di ricerca	0	0	0	48	0	0
Cap. 92	Consulenze e collaborazioni esterne	0	0	0	0	0	0

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Cap. 95	Servizi di Tutorato	53	108	40	63	178	25
Cap. 96	Contratti per insegnamento ufficiale	89	171	254	140	117	51
Cap. 99	Spese per corsi propedeutici	1	10	0	0	11	0
Cap. 101/ 103/ 104	Scambi culturali, conv./ conferenze / seminari	2	0	0	0	9	1
Cap. 105	Viaggi studio e esercitazioni studenti	0	0	0	0	0	1
Cap. 106	Premi e Borse di Studio	0	10	0	33	0	0
Cap. 107/ 109	Attività formative e spese consul. c/terzi (att. comm.)	3	0	0	0	0	0
Cap. 125	Attività didattiche e sussidiarie	0	32	247	167	116	0
Cap. 130	Accademia Guardia Finanza	0	200	0	0	0	0
Cap. 136	Corso di formazione	0	5	9	0	5	0
Cap. 146	Centro Italiano per Stranieri (CIS)	0	0	120	0	0	0
Cap. 147	Centro di Formazione Permanente (CFP)	0	0	35	0	0	0
Capitoli diversi	Altre spese correnti	41	166	58	118	29	1
TOTALE SPESE CORRENTI		345	959	916	1.061	575	218
Titolo II SPESE IN C/CAPITALE		0	0	0	0	0	0
TOTALE SPESE IMPEGNATE		345	959	916	1.061	575	218

Le risorse finanziarie provengono per la maggior parte dal bilancio di Ateneo e sono state assegnate sulla base della programmazione didattica dell'a.a. 2010/11 per i mesi da gennaio ad agosto e dell'a.a. 2011/2012 per i mesi da settembre a dicembre.

Tra le assegnazioni figura il "Fondo per il Sostegno dei Giovani" erogato dal Miur per l'attribuzione a studenti capaci e meritevoli iscritti a Corsi di Laurea Specialistica o a Dottorati di Ricerca per attività di tutorato o di didattica integrativa. L'assegnazione alle Facoltà per l'esercizio 2011 è stata di € 110.000,00.

La parte rimanente delle entrate riguarda prevalentemente i proventi per l'erogazione di corsi nell'ambito dell'attività commerciale o contributi concessi da soggetti pubblici e privati per lo svolgimento di attività didattiche istituzionali e l'assegnazione di borse di studio agli studenti.

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La seguente tabella evidenzia la situazione dell'avanzo di amministrazione delle sei Facoltà alla chiusura dell'esercizio 2011:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

FACOLTA'	AVANZO DA GESTIONE COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	Quota soggetta a conguaglio 2012	Avanzo a destinaz. vincolata per trasf. al Bilancio Amm.Cen.	Avanzo a destinaz. vincolata al bilancio Facoltà	Avanzo disponibile applicabile esercizio 2012
ECONOMIA	41.436,95	62.731,64	104.168,59	-	33.461,27	-	70.707,32
INGEGNERIA	5.312,08	54.553,86	59.865,94	46.532,79	692,25	5.508,52	7.132,38
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	54.771,72	119.627,92	174.399,64	41.623,31	67.150,60	4.350,63	61.275,10
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE	18.846,07	24.625,72	43.471,79	22.025,06	1.282,13	1.907,92	18.256,68
GIURISPRUDENZA	13.957,14	25.429,63	39.386,77	3.476,16	10.101,66	12.942,81	12.866,14
SCIENZE UMANISTICHE	8.658,55	11.460,28	20.118,83	5.176,21	6.081,12	-	8.861,50
TOTALE	142.982,51	298.429,05	441.411,56	118.833,53	118.769,03	24.709,88	179.099,12

Sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione l'avanzo formatosi dalle voci di bilancio relative al budget assegnato alle facoltà per la gestione dell'attività didattica sarà soggetto a conguaglio con i trasferimenti dell'esercizio in corso.

L'avanzo che si genera sulla programmazione didattica infatti corrisponde a richieste di finanziamento da parte delle Facoltà risultate eccedenti rispetto alle effettive esigenze che si sono manifestate.

L'avanzo che risulta dal conto consuntivo 2011 è abbastanza rilevante in quanto è stata effettuata una rigorosa ricognizione dei residui passivi di esercizi pregressi risultati non più necessari, ciò anche in vista del passaggio al bilancio unico di Ateneo.

5.2 Altri trasferimenti

Nella stessa categoria dei trasferimenti compaiono impegni per:

1. il fondo assistenza al personale universitario (€ 15.000,00 – cap. 178);
2. la tassa regionale per il diritto allo studio da riversare alla Regione Lombardia al netto dei rimborsi agli studenti (€ 1.564.300,00 – cap. 179);
3. il contributo alle iniziative culturali degli studenti (€ 20.000,00 – cap. 180);
4. il contributo per le iniziative e le attrezzature sportive (€ 180.990,00 – capp. 181 e 182).
Tale somma viene versata al CUS di Bergamo per l'attività sportiva universitaria e proviene per € 55.990,00 dal Miur e per € 125.000,00 dal bilancio dell'Università;
5. l'erogazione di contributi a soggetti esterni e ai Centri autonomi di spesa per l'organizzazione di convegni, laboratori didattici e attività culturali diverse (€ 39.550,00 – cap. 190).
Come gli anni passati, in considerazione della rilevanza culturale dell'iniziativa, delle finalità di divulgazione dell'attività di ricerca scientifica e tecnologica e delle ricadute in termini di immagine per l'Ateneo stesso, l'Università ha approvato la partecipazione alla manifestazione Bergamo Scienza contribuendo con un finanziamento.
6. il trasferimento ai dipartimenti di Ingegneria per il funzionamento dei laboratori (€ 80.000,00 – cap. 196);

7. il riversamento ai centri autonomi di spesa dei contributi e degli introiti per lo svolgimento di attività formative e seminari svolte dai Dipartimenti e dalle Facoltà in ambito istituzionale (€ 338.735,68 – cap. 187).

E. SPESE IN CONTO CAPITALE

1. EDILIZIA UNIVERSITARIA

Il nostro Ateneo ha programmato nel piano delle opere pubbliche per il triennio 2012-2014 la realizzazione di due interventi già finanziati: si tratta del completamento del Complesso Baroni situato in Via Pignolo e del rifacimento della copertura dell'edificio di Via dei Caniana con successiva installazione di pannelli fotovoltaici. Per questo secondo intervento sono stati impegnati € 800.000,00 al capitolo 289.

I lavori presso il Collegio Baroni sono iniziati nel mese di ottobre e proseguiranno per tutto il 2012 con la conclusione prevista nel 2013.

La sistemazione del tetto dell'edificio di Via dei Caniana è prevista invece nel periodo estivo.

Nel corso del 2011 Ateneo Bergamo S.p.A. ha perfezionato l'acquisto dell'edificio più storico della ex Centrale Enel di Dalmine che è entrato in funzione con l'inizio del 2012.

La stessa Società provvederà invece ad acquisire l'altra parte della stessa sottostazione Enel in fase di dismissione per successive esigenze del Polo di Ingegneria.

A tal fine è stato disposto un aumento del capitale sociale della Società finanziato nel bilancio 2011 (€ 1.489.000,00 impegnati al capitolo 406).

Non sono state impegnate ulteriori somme per nuovi interventi di edilizia universitaria; la situazione finanziaria del sistema universitario impedisce nuove ed ulteriori programmazioni.

Occorre infatti rilevare che dal 2007 non è più stato previsto dal Miur alcun finanziamento alle Università per investimenti edilizi.

2. ARREDI, ATTREZZATURE E SOFTWARE

▪ ***Software e licenze d'uso per una spesa di euro 76.699,20 (cap. 310)***

La spesa impegnata è stata utilizzata per l'acquisto dei seguenti software:

- estensione del numero di record del software Aleph per le biblioteche (€ 5.426,85);
- software per la didattica e per l'operatività del Centro per le Tecnologie didattiche e la comunicazione. Si segnalano, in particolare, i seguenti prodotti: Captivate, Design builder, Web premium, 10 licenze SPSS, DikePro (€ 23.473,55);
- applicativo informatico SURplus di CILEA per la gestione dei prodotti della ricerca scientifica (€ 47.798,80).

▪ ***Attrezzature e arredi per gli uffici amministrativi ed i servizi per una spesa di € 338.910,30 (cap. 312)***

La somma è stata impegnata per i seguenti acquisti:

- attrezzature informatiche per i diversi servizi amministrativi (n. 37 pc con monitor, n. 3 pc "all in one", n. 5 stampanti, n. 5 scanner) per una spesa complessiva di € 34.262,08;

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- arredi, complementi d'arredo e sistema antitaccheggio per l'allestimento della biblioteca della Facoltà di Ingegneria presso il nuovo edificio di Dalmine, Ex Centrale Enel (€ 115.000,00);
- arredi e complementi d'arredo per l'allestimento degli uffici e della sala riunioni presso la nuova sede di Dalmine (€ 169.326,05);
- arredi e attrezzature per le esigenze dei vari uffici e servizi ubicati nelle diverse sedi (€ 20.322,17).

▪ **Arredi ed attrezzature per la didattica e i laboratori per una spesa di € 91.651,12 (cap. 311)**

La somma è stata impegnata per € 84.751,12 per l'acquisto di attrezzature informatiche e audiovisive e per € 6.900,00 per l'acquisto di tende per la sede di Dalmine denominata "Ex Centrale Enel".

La spesa sostenuta per l'acquisto di attrezzature informatiche ed audiovisive è così ripartita:

N. 31 pc + monitor aula 5 sede Via Salvecchio	20.157,94
N. 18 pc + monitor Centro Linguistico sede Via Salvecchio	11.704,61
N. 18 videoproiettori aule didattiche sedi diverse	16.455,50
N. 1 stampante multifunzione spazi universitari KM Rosso	369,60
N. 1 lavagna interattiva multimediale spazi universitari KM Rosso	4.930,80
N. 1 videocamera comprensiva di ottica grandangolare per ripresa di convegni ed altri eventi istituzionali	1.322,00
N. 1 pc portatile con schermo da 11" per il prestito	477,60
N. 2 televisori da 55" per aule 54 e 55 sede Via Salvecchio	2.976,33
N. 8 videolavagne aule didattiche sedi diverse	11.941,84
N. 2 pc cattedre aule 2/4 sede Via Salvecchio	1.149,50
n. 8 pc aula 41 sede Via Salvecchio	4.684,83
n. 91 moduli upgrade ram postazioni informatiche aula 9 sede Via dei Caniana	1.967,67
n. 20 moduli upgrade ram postazioni informatiche aula 5 sede P.Rosate	589,03
n. 20 cuffie per laboratorio linguistico sede Via Salvecchio	433,66
n. 4 casse acustiche aula 3 sede Via Salvecchio	363,00
n. 6 lettori DVD + 1 lettore DVD/VHS per aule varie sedi	683,36
n. 1 EEPC per gestione schermi per visualizzazione orari lezioni	248,35
Attrezzature audiovisive per allestimento aula 27 ex Centrale Enel a Dalmine	3.289,99
Microfoni e schermi per proiezione posizionati in sedi diverse	1.005,51
TOTALE	84.751,12

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

3. ACQUISTO DOTAZIONE BIBLIOTECHE

L'importo complessivamente impegnato ai capitoli 315, 316, 317 e 320 è di € 628.000,00 ed il dettaglio delle acquisizioni è stato riportato al paragrafo relativo ai Servizi bibliotecari.

4. RICERCA SCIENTIFICA

4.1 Dipartimenti

I dati sintetici relativi alle entrate accertate nei bilanci dei dipartimenti sono riportati nella seguente tabella:

DIPARTIMENTI ENTRATE 2011				
(importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro)				
DIPARTIMENTO	da UNIVERSITA'	da MIUR	da ALTRI	TOTALE
ECONOMIA AZIENDALE	108	0	117	225
MATEMATICA	91	1	99	191
SCIENZE ECONOMICHE	75	0	11	86
SCIENZE GIURIDICHE	123	0	51	174
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE E METODI MATEMATICI	119	92	332	543
INGEGNERIA GESTIONALE	75	0	68	143
INGEGNERIA INDUSTRIALE	175	105	1.285	1.565
PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE	160	126	792	1.078
LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA'	174	48	520	742
SCIENZE DELLA PERSONA	203	0	328	531
LINGUE, LETTERATURE E CULTURE COMPARATE	133	0	78	211
SCIENZE DEI LINGUAGGI, DELLA COMUNICAZIONE E DEGLI STUDI CULTURALI	160	43	30	233
TOTALE	1.596	415	3.711	5.722

Il relazione alle entrate derivanti dall'Ateneo, a ciascun Dipartimento è stata assegnata una somma base pari ad € 2.000 per ciascun Docente e Ricercatore afferente al Dipartimento.

Nel corso dell'anno tale assegnazione è stata integrata sulla base della valutazione dell'attività di ricerca svolta e dei risultati conseguiti. Il Senato Accademico nella seduta del 5 luglio 2011 ha infatti approvato la ripartizione dello stanziamento aggiuntivo di complessivi € 700.000 da assegnare ai Dipartimenti.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Per esigenze connesse al contenimento della spesa non è stato possibile procedere a stanziamenti nel bilancio per l'acquisto di attrezzature informatiche; è stata però resa più flessibile la modalità di utilizzo dei fondi stanziati nel 2010, permettendo una loro assegnazione ai singoli docenti anche nel 2011.

La tabella seguente mostra la ripartizione della spesa impegnata dai dipartimenti.

DIPARTIMENTI SPESE 2011												
(importi in migliaia di Euro al netto delle partite di giro)												
DESCRIZIONE SPESA	ECONOMIA AZIENDALE	MATEMATICA	SCIENZE ECONOMICHE	SCIENZE GIURIDICHE	GESTIONALE	ARTI	L.L. CULTURE COMPARATE	SCIENZE DEI LINGUAGGI	SCIENZE DELLA PERSONA	PROGETTAZIONE	INGEGNERIA INDUSTRIALE	INGEGNERIA INFORMAZIONE
SPESE CORRENTI												
Publicazione e Stampe	0	0	0	14	0	2	1	3	0	0	0	0
Scambi culturali, convegni e cerimonie	0	4	4	2	0	0	0	1	0	0	0	0
Dottorati di ricerca	15	28	0	16	69	77	5	0	0	0	7	0
Spese consulenze, prove e tarature (att. comm.)	18	0	0	0	0	0	0	0	44	53	355	120
Altre Spese correnti	73	22	11	64	17	35	6	30	198	176	189	75
TOTALE SPESE CORRENTI	106	54	14	96	86	113	12	34	242	229	551	195
SPESE IN CONTO CAPITALE												
Spese per la ricerca scientifica												
Spese per progetti di ricerca di Ateneo	13	6	6	15	0	13	11	22	16	9	13	10
Spese per progetti di ricerca cofinanziati dal MUR	0	0	0	0	0	51	1	49	5	142	111	95
Spese per contratti Unione Europea	0	0	0	0	0	0	0	0	73	0	222	0
Spese per ricerca da contributi di Enti pubblici e privati	48	1	0	0	9	4	85	19	41	512	35	1
Spese per ricerca da contributi di Enti pubblici e privati (attività commerciale)	0	75	0	0	0	118	0	8	53	69	427	141
Altre Spese per la ricerca	0	10	0	16	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE SPESE RICERCA	61	92	6	31	9	185	97	98	188	732	808	247
Altre Spese in conto capitale	0	1	0	0	0	0	0	0	0	7	0	0
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	61	93	6	31	9	185	97	98	188	739	808	247
TOTALE GENERALE	167	147	21	127	95	298	109	132	430	968	1.359	442

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Nella tabella che segue è riportato l'avanzo di amministrazione dei dipartimenti:

DIPARTIMENTO	AVANZO DA GESTIONE COMPETENZA	AVANZO DA GESTIONE RESIDUI	TOTALE AVANZO	Avanzo a destinazione vincolata per trasferimento al Bilancio dell'Amm. Centrale	Avanzo a destinazione vincolata al bilancio del Dipartimento	Avanzo applicabile a esercizio 2012
ECONOMIA AZIENDALE	90.505,27	441.805,06	532.310,33	64.460,18	464.189,03	3.661,12
MATEMATICA	75.555,90	74.903,22	150.459,12	36.107,24	111.180,37	3.171,51
SCIENZE ECONOMICHE	67.602,64	54.390,17	121.992,81	51,93	118.959,68	2.981,20
SCIENZE GIURIDICHE	52.462,25	75.468,56	127.930,81	9.970,46	91.888,94	26.071,41
L.L. E CULTURE COMPARATE	107.485,61	70.914,72	178.400,33	557,48	173.597,83	4.245,02
SCIENZE DEI LINGUAGGI	114.466,71	70.550,73	185.017,44	1.779,90	165.049,54	18.188,00
SCIENZE DELLA PERSONA	118.304,40	261.865,34	380.169,74	77.672,55	288.937,35	13.559,84
LETTERE, ARTI E MULTIMEDIALITA'	449.954,94	258.144,66	708.099,60	85.145,28	620.392,71	2.561,61
INGEGNERIA GESTIONALE	51.923,52	47.879,73	99.803,25	10.779,92	85.396,89	3.626,44
PROGETTAZIONE E TECNOLOGIE	153.219,88	419.247,84	572.467,72	84.396,20	475.589,13	12.482,39
INGEGNERIA INFORMAZIONE	110.479,64	89.761,61	200.241,25	41.908,33	150.619,09	7.713,83
INGEGNERIA INDUSTRIALE	289.443,47	376.685,76	666.129,23	99.323,00	555.283,74	11.522,49
TOTALE	1.681.404,23	2.241.617,40	3.923.021,63	512.152,47	3.301.084,30	109.784,86

In relazione all'avanzo prodotto dai dipartimenti si precisa che:

- al risultato dell'esercizio 2011 non è stato applicato il "criterio del 5%" per la determinazione dell'avanzo da assoggettare a conguaglio con i trasferimenti dell'esercizio in corso e ciò in considerazione della fase conclusiva della gestione degli attuali Dipartimenti che verranno disattivati nel corso del 2012 in relazione all'attuazione del nuovo Statuto;
- l'avanzo a destinazione vincolata da trasferire al bilancio centrale è composto principalmente dalle quote iva relative ai contratti di natura commerciale da restituire all'amministrazione centrale;
- l'avanzo a destinazione vincolata che resta al dipartimento è ottenuto dalla cancellazione delle quote residue dei fondi di ricerca 2010 e 2011 da iscrivere nuovamente nel bilancio di previsione 2012 per finanziare gli stessi fondi in gestione competenza e dall'eliminazione di residui passivi relativi sia a somme derivanti da contratti conto terzi conclusi che restano a disposizione del dipartimento sia a somme accantonate per il funzionamento dei corsi di dottorato da riassegnare in gestione competenza alla medesima finalità.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Si riporta di seguito una tabella che mostra l'andamento dei progetti di ricerca presentati dai dipartimenti nel triennio 2009-2011:

FONDI	2009 n° progetti	2010 n° progetti	2011 n° progetti
FONDI DI ATENEO	168	161	177
NAZIONALI	153	123	38
INTERNAZIONALI	18	17	23
Totale progetti	339	301	238

Dalla tabella emerge che sono in sensibile riduzione i progetti nazionali che passano da 123 del 2010 a 38 del 2011. Questa diminuzione è motivata dal fatto che nel 2011 il MIUR non ha pubblicato i bandi PRIN e FIRB e la Regione Lombardia, che negli anni precedenti aveva fornito molte opportunità di finanziamento alla ricerca (Accordo Quadro, Dote Ricerca), ha ridotto le risorse finanziarie destinate alla ricerca scientifica.

Significativo invece l'incremento dei progetti internazionali presentati.

4.2 Centri di Ateneo

Centro Studi sul Territorio - CST

L'attività svolta nel corso del 2011 si è sviluppata secondo le seguenti direttrici:

- **Ricerca finanziata dall'Ateneo**

Sono stati affrontati, in chiave interdisciplinare, i seguenti filoni di ricerca nei settori ambientale, rappresentazione territoriale, pianificazione e storico-paesaggistico:

- *“Attualizzazione dei paesaggi minimi nell'area della città intermedia del pedemonte lombardo: tra storia e innovazione”.*

- *“La rete dei paesaggi minimi nell'area della città intermedia del pedemonte lombardo: strutture, persistenze e gestione sostenibile”.*

- *“La biodiversità vegetale nei paesaggi minimi dell'area urbana di Bergamo: flora, trama e buone pratiche”.*

- *“La città contemporanea tra ri-significazioni ed esclusioni: declinazioni di spazio pubblico”;*

- *“Efficacia della rappresentazione territoriale attraverso l'uso dei Sistemi Informatici Geografici (GIS): Milano – Bergamo - Brescia; triangolo-laboratorio in trasformazione”.*

- *“Analisi della componente storico-architettonica all'interno dei Piani del colore di alcune città italiane”.*

- *“Indagini sui caratteri urbani e architettonici dei nuclei storici di Calcio e Urago d'Oglio”.*

- *“La cartografia dell'Archivio notarile di Bergamo, sec. XVIII”.*

- *“Censimento degli archivi e delle raccolte audiovisivi della Provincia di Bergamo”.*

Come ambito generale di ricerca, le indagini si sono orientate sul territorio lombardo (storia, situazione attuale, prospettive future) con speciale attenzione per la riqualificazione ambientale, attraverso il monitoraggio dello stato di fatto, analisi delle necessità, fattibilità di interventi, segnalazione dei punti di forza e di criticità, predisposizione di linee guida per le buone pratiche adottabili dagli enti investiti di responsabilità nel governo del territorio.

Università degli studi di Bergamo Rendiconto della gestione esercizio 2011

In continuità con i percorsi di ricerca svolti nell'ultimo biennio sono stati approfonditi i temi dell'analisi ambientale, con particolare attenzione ai concetti innovativi di "paesaggi minimi", "margini urbani", mobilità dolce, dedicando attenzione anche ai parametri ambientali quali elementi significativi nella definizione delle scelte di piano.

Gli esiti delle ricerche sono stati acquisiti in formato cartaceo e digitale e alcuni di essi costituiscono contributi per le prossime pubblicazioni della collana "Quaderni del CST".

- **Ricerca per conto terzi**

- Proposta preliminare di analisi ambientale per la realizzazione della nuova stazione di arrivo degli impianti di risalita di Carona-Foppolo.

- Studio di incidenza ZPS - IT_2060401 "Parco Regionale Orobie Bergamasche" Rete Natura 2000 progetto di "Riorganizzazione del demanio sciabile della conca di Carisole".

- Catalogazione territoriale in ambito GIS degli aspetti geomorfologici, della toponomastica, della fotointerpretazione aerea e della viabilità storica per i lavori di archeologia preventiva svolti in collaborazione con la Soprintendenza per i Beni Archeologici.

- **Implementazione banche dati, raccolte cartografiche e biblioteca**

In stretta connessione con le ricerche in corso è proseguito l'incremento delle raccolte cartografiche con l'acquisizione di nuove mappe catastali possedute in originale dagli Archivi di Stato di Milano e Bergamo.

Il SIT è stato aggiornato con i più recenti livelli informativi regionali e nazionali.

La biblioteca è stata incrementata con acquisti, scambi e donazioni.

La somma complessivamente impegnata per le attività del CST è stata pari ad € 175.140,57 (capp. 364 e 365) di cui:

- € 15.000,00 dall'Università;

- € 160.140,57 da Enti ed aziende diversi per l'attività commerciale.

Centro per la Qualità dell'Insegnamento e dell'Apprendimento - CQIA

Nel corso dell'anno 2011 l'attività del Centro di ateneo per la qualità dell'insegnamento e dell'apprendimento ha avuto come oggetti privilegiati:

1. l'attività di ricerca

2. la formazione in servizio dei docenti e dei dirigenti a livello provinciale, regionale e nazionale;

3. la realizzazione di due Master di II livello, *Dirigenza per le scuole* (IV edizione) e *Professione docente e disabilità* (II edizione), la progettazione di tre Master di II livello per l'a.a. 2011- 2012 e di due corsi di perfezionamento.

4. La realizzazione delle attività previste per il secondo anno della Scuola internazionale di Dottorato in "Formazione della persona e mercato del lavoro" (XXVI ciclo) e la progettazione delle attività del successivo ciclo.

Tutte le attività sopra indicate sono state regolarmente pubblicizzate attraverso la *newsletter* del Centro che possiede un apposito indirizzario, via via aggiornato ed arricchito; gli esiti delle attività stesse sono stati puntualmente documentati sul sito informatico del Centro. Entrambi gli strumenti, sito e newsletter, si sono confermati strumenti assai efficaci sia per pubblicizzare le attività del Centro, sia per realizzare azioni di approfondimento delle principali tematiche oggi aperte all'interno dello scenario teorico della pedagogia e della didattica, con particolare attenzione al sistema educativo formale. Allo scopo di ottimizzare la funzione comunicativa sono stati predisposti appositi incarichi per il miglioramento del sito del CQIA in generale e dello spazio dedicato alla Sid e alla rivista scientifica 'Cqia Rivista. Formazione-lavoro-persona'.

Università degli studi di Bergamo Rendiconto della gestione esercizio 2011

Occorre, inoltre, ricordare che con delibera del Senato Accademico del 28.11.11 e del Consiglio di Amministrazione del 29.11.2011, è stata affidata al CQIA la funzione di centro di servizio comune ai corsi di TFA istituiti nell'Ateneo, così come previsto dall'art. 4, comma 5 del DM 249/10, allo scopo di assicurare supporto tecnico, organizzativo e amministrativo alle attività formative.

1. Attività di ricerca

Si è avviata la realizzazione della ricerca nazionale finanziata dal MIUR "*Il laboratorio didattico-tecnologico tra storia, attualità e prospettive*" di cui al Bando ex art.4 Legge 6/2000.

Si sono portate avanti e concluse le seguenti attività di ricerca, avviate negli anni precedenti:

- su committenza dell'Ufficio scolastico provinciale di Bergamo: *La valenza educativa e orientativa dell'insegnamento disciplinare e il ruolo didattico dell'esperienza e del lavoro*, che ha coinvolto un campione di scuole pari al 10% circa dell'universale della provincia di Bergamo;

- su committenza del Coordinamento dei Direttori degli Uffici per la Pastorale della Scuola e dell'Insegnamento della Religione Cattolica della Regione Ecclesiastica Lombarda: *La rilevazione dei risultati di apprendimento dell'insegnamento di Religione cattolica al termine dei tre gradi scuola (primaria, secondaria di I grado, secondaria di II grado)*; la ricerca ha interessato le seguenti diocesi: Bergamo, Como, Mantova, Crema, Cremona e Vigevano;

- su committenza Formatemp in relazione al bando europeo Azione n. 5 si è portata avanti la ricerca: *Indagine sui fabbisogni formativi e professionali nel settore della somministrazione, nella prospettiva di una strategia di uscita dalla crisi*. La conclusione dei lavori è prevista per la prima metà del 2012;

- si è conclusa la ricerca relativa al bando ex art. 4 legge 6/2000, con cofinanziamento MIUR e patrocinio dell'USR della Lombardia "*Scienziati, tecnici e inventori lombardi tra ottocento e novecento. Un percorso per la diffusione della scienza e della tecnologia contenuta nei processi lavorativi, attraverso proposte di implementazione della didattica laboratoriale.*"

2. Sono state realizzate significative esperienze di formazione di docenti e di dirigenti a livello locale, regionale e interregionale, sia attraverso la modalità tradizionale, in presenza, sia attraverso la metodologia *blended* con l'utilizzo della piattaforma informatica dell'Università di Bergamo. In particolare si segnalano

- l'attività di *Learning week* presso l'ITIS Marconi di Dalmine;

- la formazione in presenza relative alle problematiche dell'insegnamento volto allo sviluppo di competenze e la valutazione che ne consegue presso i seguenti istituti, capofila di reti di scuole: ISS Oriani Mazzini di Milano, Istituto salesiano Maria Ausiliatrice di Milano, Diocesi di Bergamo;

- la formazione a livello nazionale commissionata dall'ADR (Associazione Docenti Religione) già avviata nel 2010, che nel 2011 ha interessato i Convegni di Pisa, Caserta e Palermo;

- due cicli di Seminari per dirigenti scolastici e docenti che si preparano al concorso per la dirigenza scolastica;

- attività *blended*, a livello nazionale e locale, in preparazione alla prova scritta per il bando di concorso a dirigente scolastico in collaborazione con CONFIFORM e SNALS;

- attività di formazione, a livello nazionale e locale, di preparazione alla prova di accesso al TFA in collaborazione con CONFIFORM e SNALS.

3. Si è realizzata la quarta edizione del Master di II livello in *Dirigenza per le scuole* e la II edizione *Professione docente e disabilità*. Il primo avviato nel novembre 2010 si è concluso nel luglio 2011, il secondo si è avviato a febbraio e concluso a luglio 2011.

Si è, inoltre, portata a termine la progettazione e la programmazione per l'a.a. 2011-2012 dei tre Master di II livello e dei due Corsi di perfezionamento qui elencati:

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- Master *Progettare per competenze: la nuova professionalità docente tra autonomia, flessibilità e discipline*
- Master *Professione docente e disabilità* - III Edizione
- Master *Dirigenza per le scuole* – V Edizione
- Corso di perfezionamento: *Assistente di direzione. un ruolo strategico per il management*
- Corso di perfezionamento: *Il riconoscimento della superdotazione degli studenti e i problemi educativi e didattici che ne conseguono*

4. Il 30 gennaio 2012 si sono aperte le attività accademiche del XXVII ciclo della Scuola internazionale di Dottorato ad indirizzo giuridico e pedagogico “Formazione della persona e mercato del lavoro” che vede l’ accordo tra ADAPT (Associazione per gli studi internazionali e comparati sul diritto del lavoro e sulle relazioni industriali), Ministero dell’Istruzione, dell’Università e della Ricerca e l’Università di Bergamo. E’ stata progettata, realizzata ed avviata la pubblicazione della rivista scientifica on-line con referaggio nazionale e internazionale intitolata *CQIA rivista-Sid (Scuola Internazionale di Dottorato)*. La rivista intende essere uno strumento che documenta l’attività scientifica dei dottorandi della sede e di altre sedi, interessati all’approfondimento delle tematiche della Sid.

La somma complessivamente impegnata per le attività del Centro è stata pari ad € 1.274.272,42 (cap. 371 per € 1.220.110,92 e cap. 376 per € 54.161,50) di cui:

- € 3.000,00 dall’Università;
- € 1.613,34 dal Miur ad integrazione del progetto per il progetto di ricerca dal titolo “Il laboratorio didattico-tecnologico tra storia, attualità e prospettive;
- € 1.215.497,58 da contributi assegnati dal Miur, dall’Associazione ADAPT e dall’Ateneo per la Scuola internazionale di dottorato in Formazione della persona e del mercato del lavoro;
- € 54.161,50 da società, enti ed istituti diversi per l’attività commerciale.

Centro sui Diritti dell’Uomo ed Etica della Cooperazione - CCI

Nel corso del 2011 sono state svolte numerose attività di ricerca che hanno poi dato luogo a momenti di presentazione in sedi di convegno o comunque pubbliche e all’elaborazione di prodotti scientifici.

I colloqui internazionali organizzati sono stati i seguenti:

- *Symposium des Chaires UNESCO en matière de droits de l’homme paix, démocratie et bioéthique. Développer ensemble un partenariat pour une coopération renforcée* (presenti 41 Cattedre Unesco di 21 Paesi). 3-4 marzo 2011;
- *Microfinance, Disasters and Insurance. The case of Peruvian MFIs and El Niño*. 8 luglio 2011;
- *Prospettive per lo studio e la ricerca di Etty Hillesum*. 12-13 aprile 2011.

Sono state inoltre realizzate le iniziative sintetizzate di seguito svolte dai gruppi di ricerca.

CATTEDRA UNESCO

Sulla base delle attività programmate nell’ambito del progetto “Cattedra Unesco: Diritti umani ed etica della cooperazione internazionale” sono state finanziate le seguenti borse:

- n. 2 borse di studio per la frequenza di un DEA (Diplome d’études approfondies), anno accademico 2010/2011, per una somma pari a € 4.000,00, a seguito della Convenzione con la Cattedra Unesco “Droits de la personne et de la Démocratie” – Università di Abomey-Calavi- di Cotonou (Benin);
- n. 2 borse di ricerca per l’anno accademico 2010/2011, per una somma pari a € 6.000,00, a seguito della Convenzione con la Cattedra Unesco “Comunicación para el Fortalecimiento de la diversidad cultural – Universidad Rafael Landívar – Guatemala”;

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- n. 2 borse di ricerca per l'anno accademico 2010/2011, per una somma pari a € 6.000,00, a seguito della Convenzione con la Cattedra Unesco "Diritti dell'uomo ed Etica dello sviluppo" – Università Cattolica di Tegucigalpa – Honduras.

GRUPPO FINANZA E SVILUPPO

Sono state svolte le attività di seguito riportate:

- attivazione del progetto di ricerca finanziato dall'Ateneo dal titolo *Microfinance, Risk Management, and Innovation*;
- prosecuzione dell'attività di catalogazione dei libri donati dalla Fondazione Giordano Dell'Amore;
- pubblicazione della rivista Savings and Development e identificazione dei passi necessari per trasformare la rivista in formato open-access a partire dal 2012;
- produzione di un working paper in Inglese tratto dalla ricerca Castellani, Chiodi, Viganò, 2009 "La Gestione dei rischi di disastro negli intermediari di microfinanza" finalizzato alla presentazione per pubblicazione internazionale;
- partecipazione a seminari e convegni inerenti le tematiche di interesse del Gruppo di ricerca.

GRUPPO DI RICERCA "CULTURE, RELIGIONI, DIRITTI, NONVIOLENZA"

Il gruppo ha rafforzato la propria operatività come segue:

- inserimento di nuovi elementi nell'équipe e organizzazione di incontri con cadenza quindicinale del gruppo di ricerca;
- nuovi elementi di connessione riguardo a progetti su Ety Hillesum e sulle possibilità del gruppo come pratica in ogni contesto associativo o formativo;
- collegamenti con la rete "panikkariana" a livello nazionale e internazionale, con particolare attenzione alla filosofia interculturale, al dialogo intrareligioso, alla lettura simbolica della *Bibbia* e di Dante, al ripensamento dei fondamenti dei diritti dell'uomo;
- progettazione scientifica e organizzazione del Convegno *L'economista mistico* che ha creato contatto con importanti studiosi del mondo economico;
- accrescimento della rete di contatti e di cooperazione. A titolo esemplificativo: Fscire – Fondazione per le scienze religiose di Bologna; Città di Castello; Università di Macerata; Università Ca' Foscari di Venezia; Università di Trento; Università di Tor Vergata; Università di Girona; University College of London; CIRPIT – Centro Interculturale Raimon Panikkar; Fondazione Arbor-Lugano.

Nel 2011 le somme impegnate per le attività del Centro sono state pari ad € 112.901,94 (cap. 377) provenienti:

- per € 10.000,00 dall'Università;
- per € 20.000,00 dalla Provincia di Bergamo;
- per € 5.250,00 dal Consiglio d'Europa per il progetto EDIR;
- per € 10.481,64 dal Dipartimento di Lettere, arti e multimedialità e dal Rettorato per le spese di funzionamento del Dottorato in Scienze della cooperazione internazionale;
- per € 61.095,00 dalla Facoltà di Economia e dal Dipartimento di Scienze della Persona per il finanziamento di attività di ricerca;
- per € 6.075,30 da docenti afferenti al Centro per rimborso parziale di anticipi di missione.

Centro per la gestione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico – GITT

Si elencano di seguito i progetti di ricerca e di consulenza attivati nel 2011.

RICERCA PER CONTO TERZI

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

- Titolo del progetto: *Realizzazione di modelli numerici di tamburo e valutazione della resistenza a fatica*
Committente: O.N.T. SpA di Lallio (Bg)
Durata della ricerca: 16/02/2011 – 08/03/2011
Finanziamento complessivo: € 7.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Progettazione meccanica costruttiva di componenti nautici con rapporto di resistenza/massa elevato*
Committente: Besenconi SpA di Sarnico (Bg)
Durata della ricerca: 16/02/2011 – 16/02/2012
Finanziamento complessivo: € 70.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Studio e sviluppo di un tessuto tecnico ad uso edile*
Committente: Bossong SpA di Grassobbio (Bg)
Durata della ricerca: 09/06/2011 – 08/01/2012
Finanziamento complessivo: € 10.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Realizzazione progetto finanziato da CARIPLO nell'ambito del Bando 2010 "Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"*
Committente: Comunità Montana Valle Brembana di Piazza Brembana (Bg)
Durata della ricerca: 10/05/2011 – 30/09/2011
Finanziamento complessivo: € 62.065,15 + iva
- Titolo del progetto: *Ricerca nel campo della meccatronica*
Committente: Fondazione Politecnico di Milano (Mi)
Durata della ricerca: 12/07/2011 – 01/03/2013
Finanziamento complessivo: € 125.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Supporto metodologico al progetto "Cuore ipoplasico sinistro: integrazione del dato genetico nella pratica clinica"*
Committente: Ospedali Riuniti di Bergamo (Bg)
Durata della ricerca: 22.07.2011 – 30/12/2012
Finanziamento complessivo: € 8.300,00 + iva
- Titolo del progetto: *Miglioramento del sistema di controllo gap-layflat dal punto di vista delle prestazioni e della robustezza*
Committente: Doteco SpA di San Martino Spino (Mo)
Durata della ricerca: 30/11/2011 – 28/02/2012
Finanziamento complessivo: € 16.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Fattibilità di un sistema di controllo del flusso d'aria in mandata e in aspirazione mediante controllo della velocità delle soffianti per un impianto di soffiaggio di film in bolla*
Committente: Doteco SpA di San Martino Spino (Mo)
Durata della ricerca: 30/11/2011 – 30/01/2012
Finanziamento complessivo: € 4.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Sviluppo di un sistema AGV: Autonomous Guided Vehicles-veicoli a guida autonoma coordinati da una rete wireless basata su tecnologia wi-fi*
Committente: Scaglia Indeva SpA di Brembilla
Durata della ricerca: 02/12/2011 – 02/01/2012
Finanziamento complessivo: € 19.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Ricerca di soluzioni innovative per la gestione del processo di estrusione di materiali plastici*

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Committente: Technoform Bautec Italia SpA di Lainate (Mi)
Durata della ricerca: dal 13.12.2011 al 13.05.2012
Finanziamento complessivo: € 28.500,00 + iva

CONSULENZA PER CONTO TERZI

- Titolo del progetto: *Affiancamento nella ridefinizione del modello di business dell'azienda*
Committente: Pinco Pallino SpA di Entratico (Bg)
Durata della ricerca: dal 15.03.2011 al 15.03.2012
Finanziamento complessivo: € 20.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Realizzazione di modelli numerici di un rullo del molino Loesche e valutazione della resistenza a fatica*
Committente: CTG Italcementi SpA – Italcementi Group di Bergamo
Durata della ricerca: dal 16.12.2011 al 16.01.2012
Finanziamento complessivo: € 15.000,00 + iva
- Titolo del progetto: *Assistenza allo sviluppo di un'applicazione per l'ordering online tramite lettura di codici QR*
Committente: SMI SpA di Bergamo
Durata della ricerca: dal 23.12.2011 al 05.03.2012
Finanziamento complessivo: € 6.400,00 + iva

Nel 2011 le somme impegnate per le attività del Centro sopra descritte (al netto delle quote destinate al fondo comune di Ateneo) sono state pari ad € 464.673,62 iscritte al capitolo 386. Al capitolo 387 è stato inoltre impegnato il contributo di € 64.500,00 erogato dalla ditta Besenzoni SpA per il finanziamento di un assegno di ricerca.

Centro School of Management - SDM

Si elencano di seguito i progetti di ricerca, consulenza e didattica attivati nel 2011.

RICERCA PER CONTO TERZI

- Titolo progetto: *Aggregazioni aziendali nella distribuzione del farmaco*
Committente: Farmintesa Logistica Spa
Durata della ricerca: dal 10/12/2010 al 31/05/2012
Finanziamento complessivo: € 45.000,00 + iva
- Titolo progetto: *Field Project 2011 – Master Marketing Management per l'Impresa Internazionale a.a. 2010/2011*
Committente: Agenzia Generale di Bergamo - Assicurazioni Generali
Durata della ricerca: dal 27/04/2011 al 30/09/2011
Finanziamento complessivo: € 5.000,00 + iva
- Titolo progetto: *Field Project 2011 – Master Marketing Management per l'Impresa Internazionale a.a. 2010/2011*
Committente: Gros Market Italia Srl
Durata della ricerca: dal 27/04/2011 al 31/07/2011
Finanziamento complessivo: € 5.000,00 + iva

CONSULENZA PER CONTO TERZI

- Titolo progetto: *Progetto per l'assessment organizzativo dei progetti di innovazione*
Committente: N&W Global Vending SpA
Durata della ricerca: dal 10/03/2011 per la durata di 2 mesi
Finanziamento complessivo: € 18.000,00 + iva

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

DIDATTICA PER CONTO TERZI

- Titolo progetto: Progetto di Avviamento al Ruolo per l'Alta Dirigenza II modulo
Committente: Eupolis Lombardia
Durata dell'attività: il 10/02/2011 per la durata di 1 giorno
Finanziamento complessivo: € 13.250,00
- Titolo progetto: Progetto di Avviamento al Ruolo per l'Alta Dirigenza III modulo
Committente: Eupolis Lombardia
Durata dell'attività: dal 14/04/2011 al 15/04/2011
Finanziamento complessivo: € 11.000,00
- Titolo progetto: Progetto di Avviamento al Ruolo per l'Alta Dirigenza IV modulo
Committente: Eupolis Lombardia
Durata dell'attività: il 09/06/2011 per la durata di 1 giorno
Finanziamento complessivo: € 11.000,00
- Titolo progetto: Scuola Dirigenti Artigiani (SDArt) – IV aula
Committente: Associazione Artigiani di Bergamo
Durata dell'attività: dal 12/07/2011 per la durata di tre anni
Finanziamento complessivo: € 210.000,00
- Titolo progetto: Management e leadership delle strutture sanitarie: nuovi scenari organizzativi – Corso di Rivalidazione dei Certificati di Formazione Manageriale Scuola di Direzione in Sanità
Committente: Eupolis Lombardia – iscritti al Corso
Durata dell'attività: dal 27/10/2011 al 15/11/2011
Finanziamento complessivo: € 13.800,00
- Titolo progetto: Export Business School
Committente: UniCredit SpA
Durata dell'attività: dal 27/07/2011 al 03/11/2011
Finanziamento complessivo: € 20.100,00
- Titolo progetto: Being Fan in B2B
Committente: Volvo Truck Corporation
Durata dell'attività: il 17/11/2011 per la durata di un giorno
Finanziamento complessivo: € 1.800,00
- Titolo progetto: EFFECT Germany
Committente: Consorzio MIP – Politecnico di Milano
Durata dell'attività: dal 19/01/2011 al 22/03/2011
Finanziamento complessivo: € 5.850,00
- Titolo progetto: Percorso di formazione in Direzione e Strategia d'Impresa
Committente: Confcooperative Bergamo
Durata dell'attività: dal 05/10/2011 al 25/05/2012
Finanziamento complessivo: € 25.000,00
- Titolo progetto: Grafiche Rekord
Committente: Grafiche Rekord Spa
Durata dell'attività: dal 16/11/2011 al 31/01/2012
Finanziamento complessivo: € 10.000,00
- Titolo progetto: Progetto di Avviamento al Ruolo per l'Alta Dirigenza VI modulo
Committente: Eupolis Lombardia

Università degli studi di Bergamo Rendiconto della gestione esercizio 2011

Durata dell'attività: il 10/11/2011 per la durata di 1 giorno
Finanziamento complessivo: € 11.000,00

Nel 2011 le somme impegnate per le attività del Centro sopra descritte (al netto delle quote destinate al fondo comune di Ateneo) sono state pari ad € 295.279,42 iscritte al capitolo 385.

Al capitolo 388 sono stati impegnati i seguenti contributi:

- € 40.492,76 da Banca Popolare di Bergamo SpA, Banco Popolare Soc. Coop., Vitali SpA e Sacbo SpA per l'adesione al Club Aziende;
- € 16.975,00 dal MIP del Politecnico di Milano.

Centro per la nuova imprenditorialità giovanile e familiare - CYFE

Nel corso del 2011 le attività di ricerca del Centro sono state focalizzate principalmente su tre macroaree tematiche:

– Internazionalizzazione della ricerca, cooperazione con Università straniere, Visiting Professor

Sono state avviate collaborazioni e attività di ricerca con i più importanti centri di ricerca internazionali sul family business, come il Center of Family Business Research presso la Mississippi State University (US) e il Center for Family Enterprise and Ownership presso la Jonkoping International Business School (Svezia). Il condirettore del Centro di ricerca svedese, prof. Mattias Nordqvist, è già intervenuto presso la nostra Università e con la comunità imprenditoriale locale sul tema della Transgenerational Entrepreneurship ha tenuto un ciclo di seminari sul family business nell'ambito dell'area Entrepreneurial Strategy del Corso di Dottorato in Economia e Gestione della Tecnologia, al quale hanno partecipato anche dottorandi di altre università.

Sono, inoltre, state attivate importanti collaborazioni con alti ricercatori internazionali, come quella con la professoressa Daphne Halkias della Cornell University, che ha dato luogo alla pubblicazione su libri internazionali di due ricerche sulle imprese familiari bergamasche, rispettivamente sul tema della successione padre-figlia e della responsabilità sociale d'impresa nel family business.

È stato inoltre organizzato un workshop di due giornate in cui i membri del Comitato Scientifico internazionale del Centro si sono riuniti insieme ai membri del CYFE e ai professori di diverse facoltà dell'Università degli Studi di Bergamo per definire il piano strategico dell'attività di ricerca del Centro per il prossimo triennio. Il Presidente del Comitato Scientifico del Centro, prof. Jess H. Chua della University of Calgary (Canada) ha tenuto un seminario sui processi di trasformazione delle imprese familiari nell'ambito di un convegno organizzato dal CYFE per la comunità imprenditoriale locale, dal titolo: *"Imprese familiari: il futuro di un modello imprenditoriale di successo"*.

– Partecipazione al progetto STEP (Successful Transgenerational Entrepreneurial Practices) coordinato dal Babson College di Boston

Lo STEP Project è un progetto globale di ricerca applicata il cui obiettivo è esplorare le pratiche imprenditoriali intergenerazionali all'interno delle imprese familiari. Più di 45 Paesi nel mondo partecipano a questo studio globale, che coinvolge più di 125 ricercatori provenienti dalle più importanti università al mondo sul tema del family business.

Il CYFE ha partecipato attivamente al progetto nel 2010 e nel 2011, attraverso una partnership esclusiva con l'Università Bocconi di Milano, svolgendo un ruolo di primo piano nella partecipazione al Summit mondiale tenutosi a Boston (US) e al Summit Europeo tenutosi a San Gallo (Svizzera) e lavorando in prima persona all'analisi dei fenomeni d'imprenditorialità in un'impresa familiare bergamasca, sulla quale è stato redatto un caso di studio condiviso con la comunità STEP.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

– **Produzione scientifica a livello internazionale**

L'attività scientifica del Centro ha dato luogo a risultati concreti in termini di pubblicazioni. Nel corso del 2011, infatti, sono state realizzate le seguenti pubblicazioni scientifiche:

- Pubblicazioni su riviste internazionali classificate e contributi su libri
- Libri internazionali
- Pubblicazioni su riviste italiane classificate
- Libri italiani
- Contributi a convegni internazionali pubblicati su Atti
- Pubblicazioni su riviste specializzate nazionali
- Contributi a convegni nazionali pubblicati su atti

I ricercatori del Centro hanno, inoltre, tenuto interventi a numerosi convegni, workshop, e tavole rotonde nazionali e internazionali.

Si elencano di seguito i contributi di ricerca di natura istituzionale e i progetti di ricerca, consulenza e didattica di natura commerciale iscritti nel bilancio 2011.

CONTRIBUTI DI RICERCA per sviluppo progetti sui temi della nuova imprenditorialità giovanile e familiare

Durata della ricerca: triennale

Ente finanziatore: Remazel Engineering Spa di Costa di Mezzate (BG)

Finanziamento complessivo anno 2011: € 50.000,00

Ente finanziatore: Dedalo Srl di Bergamo

Finanziamento complessivo anno 2011: € 40.000,00

Ente finanziatore: Montello S.p.a. di Montello (BG)

Finanziamento complessivo anno 2011: € 50.000,00

Ente finanziatore: Miro Radici Family of Companies Spa di Teviolo (BG)

Finanziamento complessivo anno 2011: € 50.000,00

RICERCA PER CONTO TERZI

– Titolo progetto: *Processi di ricambio generazionale e gli osservatori sulle dinamiche del mercato assicurativo italiano*

Committente: SCS Azioninnova SpA di Bologna

Durata della ricerca: dal 21.02.2011 al 31.12.2011

Finanziamento complessivo: 30.000,00 € + iva

– Titolo progetto: *Green card for Italian start ups*

Committente: Fondazione Politecnico di Milano

Durata della ricerca: dal 05.08.2011 al 31.12.2011

Finanziamento complessivo: 20.000,00 € + iva

CONSULENZA PER CONTO TERZI

– Titolo progetto: *"Mappatura mercato wireless per applicazioni ambientali per la gestione di servizi del sistema idrico integrato"*

Committente: MORE srl

Durata della prestazione: dal 24.10.2011 al 24.02.2012

Finanziamento complessivo: 4000,00 € + iva

– Titolo progetto: *L'Italia e l'imprenditorialità giovanile: analisi del fenomeno e best practice per il supporto start up*

Committente: Bergamo Formazione – Azienda Speciale della CCIAA di Bergamo

Durata della prestazione: dal 24.10.2011 al 24.02.2012

Finanziamento complessivo: 4000,00 € + iva

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

DIDATTICA PER CONTO TERZI

- Titolo progetto: *La prestazione didattica relativa allo svolgimento (e progettazione) di tre interventi da realizzare nell'ambito del ciclo di incontri "Figli d'impresa"*
Committente: Confindustria Bergamo
Durata della prestazione: dal 21.03.2011 al 15.04.2011
Finanziamento complessivo: 3.600,00 €

- Titolo progetto: *Prestazione didattica relativa allo svolgimento (e progettazione) degli interventi da realizzare nell'ambito del progetto "Start Cup"*
Committente: Bergamo Formazione – Azienda Speciale della CCIAA di Bergamo
Durata della prestazione: dal 07.07.2011 al 29.07.2011
Finanziamento complessivo: 3.600,00 €

- Titolo progetto: *Prestazione didattica relativa allo svolgimento (e progettazione) degli interventi da realizzare nell'ambito del progetto "Start Cup"*
Committente: Banca popolare di Bergamo
Durata della prestazione: dal 05.08.2011 al 15.10.2011
Finanziamento complessivo: 6.000,00 €

- Titolo progetto: *Prestazione didattica relativa alla progettazione e allo svolgimento del percorso di formazione nell'ambito del progetto "Start Cup"*
Committente: Confindustria Bergamo
Durata della prestazione: dal 16.09.2011 al 30.09.2011
Finanziamento complessivo: 2.400,00 €

- Titolo progetto: *Interventi da realizzare nell'ambito delle iniziative "Economia imprenditoriale e familiare delle imprese femminili bergamasche: lettura statistica e interpretazioni a confronto" e "Come gestire e tutelare efficacemente il patrimonio aziendale nelle micro, piccole e medie imprese"*
Committente: Bergamo Formazione – Azienda Speciale della CCIAA di Bergamo
Durata della prestazione: dal 14.10.2011 al 14.11.2011
Finanziamento complessivo: 2.500,00 €

- Titolo progetto: *Fare business nella Silicon Valley: strumenti ed opportunità*
Committente: Politecnico di Milano – Polo territoriale di Como
Durata della prestazione: dal 30.11.2011 al 09.12.2011
Finanziamento complessivo: 3.000,00 €

Nel 2011 le somme impegnate per le attività del Centro (al netto delle quote destinate al fondo comune di Ateneo) sono state pari ad € 269.036,71 iscritte ai capitoli 369 e 389.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

F. RIMBORSO DI PRESTITI

Al capitolo 440 è stata impegnata la quota capitale complessiva di € 628.059,03 rimborsata per € 428.059,03 alla Cassa Depositi e Prestiti SpA e per € 200.000,00 alla BIIS - Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo in relazione ai contratti di mutuo stipulati con i due istituti di credito.

Di seguito si riporta la situazione dell'indebitamento in essere con il sistema bancario da parte dell'Università al 31.12.2011.

Delibera CdA	Finalizzazione	Soggetto erogante	Importo totale finanziamento	Durata anni	Tasso annuo di interesse commerciale nominale	Amm.to annuo	Onere a carico del bilancio	Numero anni residui	Debito residuo
26-nov-02	Acquisto complesso immobiliare sito in Bergamo, via Pignolo/via S.Tomaso	BIIS - Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo	2.000.000,00	10 + 2	variabile (per l'anno 2011 il tasso è stato pari al 3,3%)	224.490,00	224.490,00	3	600.000,00
03-lug-07	Acquisto sede universitaria sita in Bergamo, Via dei Caniana 2	Cassa Depositi e Prestiti SpA	12.000.000,00	20	fisso 4,701%	932.155,38	932.155,38	16	10.400.885,29
TOTALI			14.000.000,00			1.156.645,38	1.156.645,38		11.000.885,29

PARTE SECONDA: DATI DI SINTESI

RICLASSIFICAZIONE DELLE RISULTANZE DEL RENDICONTO ANNO 2011

1) BILANCIO SINTETICO

Bilancio di sintesi valori in €	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011
Totale entrate di tipo continuativo	61.658.121	59.185.945	61.092.418
Totale entrate di tipo non continuativo	11.742.766	11.334.086	8.700.473
Avanzo applicato	1.691.500	3.652.360	4.746.379
Totale entrate	75.092.387	74.172.391	74.539.270
Totale spese di tipo continuativo	60.737.754	56.991.153	54.513.293
Totale spese di tipo non continuativo	12.217.214	14.924.148	13.234.066
Totale spese	72.954.968	71.915.301	67.747.359
Avanzo al 31/12 generato da gestione competenza	2.137.419	2.257.090	6.791.911

2) COMPONENTE CARATTERISTICA DEL BILANCIO

Bilancio componente caratteristica valori in €	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011
Entrate non vincolate e continuative	51.915.903	52.977.553	53.745.143
di cui FFO	36.569.180	36.006.581	34.696.366
Uscite continuative non coperte da contributi specifici	49.552.890	50.656.466	48.537.564
di cui spese per il personale	31.410.983	33.030.640	32.935.101
di cui altre spese	18.141.907	17.625.826	15.602.463
Risultato della componente caratteristica	2.363.013	2.321.087	5.207.579

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

3) USCITE CONTINUATIVE NON COPERTE DA CONTRIBUTI SPECIFICI

Uscite continuative non coperte da contributi specifici (escluse le spese per il personale) (€)	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011
Pulizia, portierato (compreso vestiario)	1.854.379	1.876.139	1.970.856
Manutenzione e servizio prevenzione e protezione	1.299.765	1.318.706	1.322.689
Energia elettrica, acqua e gas	1.154.167	1.118.658	1.089.026
Affitti	2.035.546	2.182.206	2.129.164
Biblioteche	981.915	1.007.086	943.270
Trasferimento alle Facoltà per attività didattica	4.047.080	3.726.764	2.839.603
Trasferimenti ai Dipartimenti e Centri non Ateneo	1.534.072	1.560.447	1.410.000
Trasferimenti ai corsi per internazionalizzazione didattica	-	100.000	100.000
Oneri finanziari	605.677	563.058	530.636
Rimborso di prestiti	390.071	408.624	628.059
Borse di dottorato con fondi di Ateneo	829.889	856.234	250.500
Spese telefoniche e postali	205.449	180.156	203.403
Premi assicurativi	130.295	100.267	91.299
Organi universitari	282.858	291.386	249.059
Indennità commissari e altro	69.370	96.000	100.000
Mensa docenti e tecn-amm	261.122	263.170	300.000
Orientamento, stage, placement	217.757	178.899	136.152
Tutorato, test ingresso e corsi alfabetizzazione	82.166	91.400	62.564
Spese per attività didattica e di ricerca	257.473	232.584	214.318
Spese per servizi di segreteria studenti	110.018	61.861	106.711
Collaborazioni studenti	120.792	119.949	90.000
Noleggio arredi e attrezzature	342.213	203.641	111.200
Locazione e noleggio software	71.361	56.242	56.666
Cancelleria, carta, modulistica	203.571	195.431	188.010
Consulenze	9.233	7.795	14.370
Comitato pari opportunità	-	929	-
Quote associative	36.948	38.094	31.775
Spese di rappresentanza	6.300	6.300	1.256
Valutazione attività	68.275	81.017	74.177
Pubblicità, pubblicazioni, convegni e cerimonie	102.850	88.392	35.811
Formazione e assistenza personale dipendente	43.853	95.500	31.926
Imposte e tasse	64.384	57.126	49.805
Trasferimenti ai Centri di Ateneo	80.000	83.000	28.000
Cofinanziamento di Ateneo progetti di ricerca	499.445	243.275	14.156
Funzionamento laboratori	64.500	45.000	40.000
Assegni di ricerca (quota Ateneo)	79.113	90.490	158.000
Totale	18.141.907	17.625.826	15.602.461

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

4) BILANCIO SINTETICO PER COMPONENTI

Bilancio sintetico per componenti (€)	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011
Entrate non vincolate e continuative	51.915.903	52.977.553	53.745.143
Uscite continuative non coperte da contributi specifici	49.552.890	50.656.466	48.537.564
Risultato della componente caratteristica	2.363.013	2.321.087	5.207.579
Entrate vincolate continuative*	9.742.218	6.208.392	7.347.276
Uscite continuative coperte da contributi	11.184.864	6.334.687	5.975.729
Risultato delle componenti continuative vincolate	-1.442.646	-126.295	1.371.547 (*)
Entrate di tipo non continuativo	11.742.766	11.334.087	8.700.473
Uscite di tipo non continuativo	12.217.214	14.924.148	13.234.066
Risultato della componente non continuativa	-474.448	-3.590.061	-4.533.593
AVANZO APPLICATO	1.691.500	3.652.360	4.746.379
Risultato complessivo al 31.12	2.137.419	2.257.091	6.791.912

(*) comprende avanzo vincolato

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

5) COSTO DELLE COMPONENTI IMMOBILIARI

5.1 Affitti

Affitti (mgl €)	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011
Totale	2.035	2.182	2.129
di cui ad Ateneo Bergamo	1.255	1.438	1.457
Bergamo via S. Bernardino	82	85	85
Bergamo via Moroni	260	254	258
Bergamo Km Rosso	0	178	180
Dalmine via Marconi	264	266	269
Dalmine via Einstein	305	307	312
Dalmine Laboratori via Galvani	344	348	353
di cui al Comune di Bergamo	335	324	325
Bergamo S. Agostino	200	200	200
Bergamo via Salvecchio	95	110	110
Bergamo Piazza Vecchia	40	14	15
di cui Servitec (aule e laboratori Dalmine)	182	171	179
di cui altri	263	249	168
Bergamo via Arena	100	100	25
Bergamo via Tassis	130	103	97
Bergamo via S. Tomaso	15	0	0
Bergamo Piazza Verzeri	16	16	16
Treviglio Aule	0	28	30
Bruxelles Casa comune della Lombardia	2	2	0

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

5.2 Costi immobiliari

Costi immobiliari (€)	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011
Pulizia, portierato (compreso vestiario)	1.854.379	1.876.139	1.970.856
Manutenzione e servizio prevenzione e protezione	1.299.765	1.318.706	1.322.689
Energia elettrica, acqua e gas	1.154.167	1.118.658	1.089.026
Affitti	2.035.546	2.182.206	2.129.164
Oneri finanziari	605.677	563.058	530.636
Rimborso di prestiti	390.071	408.624	628.059
Noleggio arredi e attrezzature	342.213	203.641	111.200
Funzionamento laboratori	64.500	45.000	40.000
Totale immobili nella gestione caratteristica	7.746.318	7.716.032	7.821.630
Totale uscite caratteristiche diverse dal personale	18.141.907	17.625.826	15.602.463
% delle uscite caratteristiche al servizio della gestione immobiliare	42,7	43,8	50,1
Metri quadri di proprietà diretta e indiretta	39.499	40.610	40.610
Metri quadri in affitto da terzi	18.429	18.429	18.429

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

6) L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO IN SINTESI

Valori in mln di Euro	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Personale	24,2	26,4	29,6	31,4	33	32,9
Real Estate (finanziari, operativi in uso)	6,7	6,8	7,5	7,7	7,7	7,8
Altri costi continuativi caratteristici	10	10,1	10,8	10,4	9,9	7,8
Totale costi caratteristici Unibg	40,9	43,2	47,9	49,6	50,7	48,5
Fondo di finanziamento ordinario dello Stato (FFO)	32,5	33,9	36	36,6	36	34,7

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Numero di studenti (al 31 luglio)	14.217	14.892	15.226	15.415	15.775	15.683
Costo caratteristico per studente (€)	2.875	2.902	3.143	3.215	3.211	3.095
Metri quadri di proprietà diretta e indiretta	27.163	33.011	39.499	39.499	40.610	40.610
Metri quadri in affitto da terzi	13.129	14.349	17.629	18.429	18.429	18.429
Costo Real Estate al metro quadro (€)	166	143	131	134	131	132
Metri quadro per studente	2,8	3,2	3,8	3,8	3,7	3,8

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

PARTE TERZA: GESTIONE RESIDUI

A. RESIDUI ATTIVI

Il totale dei residui attivi al 31.12.2010 era di € 38.489.864,81 dei quali 24.495.248,89 sono stati riscossi nel corso del 2011, € 517.724,91 eliminati per insussistenza o inesigibilità ed € 13.476.891,01 rimangono da riscuotere.

Si riporta di seguito l'elenco dei residui attivi eliminati con indicazione della motivazione della cancellazione come previsto dall'art. 49, comma 3 del regolamento AM.FI.CO.:

Anno	N. acc.	Descrizione	Capitolo	Ammontare eliminato	Motivazione cancellazione	Rif. Impegno	
						numero	capitolo
2010	1609	Quote iscrizione relative al Master in Diritto Gest. Fiscale 2010/2011 (Fac. Giur.).	7	4.000,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	619/11 € 1555,20 e 2675/10 € 2444,80	138
2009	1909	Contributo da Ministero Affari Esteri per master Microfinanza a.a.09/10.	36	45.387,77	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva sostenuta e rendicontata	3166/09	187
2008	1565	Contributo da Isfol x progetto Leonardo misura mobilità 2008-2010 (tirocini all'estero neolaureati Fac.Ing.)	65	17.540,00		2535/08	76
2010	1823	Contributo dalla Prof. Giorgietti M. per pubblicazione opera (dip. Sc. Giur.).	93	1.619,60	Contributo non erogato	3038/10	187
2010	1049	Quote iscrizione corsi istituzionali progetto Marco Polo (INTPOLO10) Fac. L.L.S.	93	20.015,00	Minori entrate rispetto alle previsioni per minor numero di iscritti ai corsi	2009/10	187
2009	1899	Contributo da IBM Spa per workshop Eclipse Dip Ing. Informazione.	93	1.800,00	Accertamento registrato erroneamente due volte	3157/09	187
2008	1031	Contributo da Fondazione Mia per evento "Cantami o Diva ..." (FUNZIONA5) dip. Sc. Persona	93	1.000,00	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva sostenuta e rendicontata	1575/08	187
2010	1579	Borsa dott. ricerca XXVI ciclo (56.200) + funzionamento (3.800): n.1 EMT da B&B Italia Spa .	95	60.000,00	Borsa di dottorato annullata a seguito rinuncia beneficiario	2258/10	63
2008	2044	Contributo da Albatross Management Srl x dott. Sc. Cooperazione Internaz. XXIV ciclo.	95	40.000,00	Borsa non attivata, eliminazione contestuale della spesa	impegni diversi	63
2008	1243	Contributo Fondazione Cariplo fondo COOPINTO8 (dip. Lettere)	95	18.000,00	Accertamento registrato erroneamente due volte	2057/08	187
2006	915	Finanziamento dott. Economia e Management XXII ciclo da ICM Advisors Srl.	95	15.000,00	Borsa non attivata, eliminazione contestuale della spesa	impegni diversi	63

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

2008	2055	Attività comm.le 2008: incassi diversi per Laboratorio Prove Materiali (fatt. 132-318-319-320-323-346-347-358-371-325-330)	114	1.982,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	3386/08	188
2010	156	Quota fondi MAE x pag. alloggio studenti master Microfinanza a.a.09/10	115	6.612,23	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva sostenuta e rendicontata	176/10	72
2001	1023	Residuo anticipazione per realizzazione impianto sportivo di Dalmine	153	232.803,76	Sospensione dell'assegnazione di fondi ministeriali per l'edilizia sportiva dal 2007	1996/09	441
2010	324	Contributo Regione Lombardia per progetto "Effettività diritti dell'uomo " CCI	173	9.220,00	Previsione rettificata in relazione alla spesa effettiva sostenuta e rendicontata	612/10 e 1226/11	377
2007	1596	Contributo da Unione Europea per progetto SOLAR COMBI dip. Ing. Ind.le	184	4.457,75		3023/07	361
2010	1902	Contributo Unesco per Forum Cattedra Unesco 2011 CCI	207	2.682,06		3375/10 e 1230/11	377
2009	1736	Contributo da Yousave Srl per assegno di ricerca (CELSGENIS) dip. Ing. Ind.le.	207	809,00		2726/09	361
2009	1719	Contributo di ricerca da Cafca srl progetto DELMCAFCA9 (dip. Ec. Az.le).	207	1.200,00		Progetti non realizzati	2715/09
2009	1433	Contributo da Ordine comm. Bg per pubblicazione (CBCATT09) dip. Ec. Az.le.	207	1.000,00	2324/09		361
2008	1056	Contributo da Appe per sviluppo attività di ricerca presso il CASI (APPECASI08) dip. Mat.	207	2.000,00	Accertamento registrato erroneamente due volte	429/08	361
2008	520	Attività comm.le 2008: Contratto di ricerca (Frattini spa) dip. Prog. (RIGHFRAT8)	208	8.000,00	Attività commerciale riscossa direttamente sul bilancio del Centro Autonomo di Spesa	775/08	362
2008	2012	Attività comm.le 2008: contratto di ricerca con PG&W srl (MARIPGW8) dip. ec. az.le	208	10.000,00		3224/08	362
2008	1555	Attività comm.le 2008: contratto ricerca fondo NICODOVA8 Dovaro SpA (dip. Matem.)	208	3.500,00		2579/08	362
2008	1457	Attività comm.le 2008: Contratto ricerca con Cosberg spa (RIGHCOSB8) dip. Prog.	208	9.000,00		2374/08	362
		2009/1594 cap. 77, 2005/1122 cap. 97, 2010/1774 cap. 109, 2010/1389 cap. 110, 2008/1534 e 2009/1270 cap. 184, 2006/203 cap. 198, 2010/1905 cap. 232		95,74	Arrotondamenti		
TOTALE				517.724,91			

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Per i residui attivi cancellati a destinazione vincolata si è provveduto alla contestuale eliminazione dei corrispondenti residui passivi richiamati in tabella.

La composizione dei principali residui attivi rimasti da riscuotere è la seguente:

1) Da Stato

- € 203.856,89 (capitolo 160): contributi per i progetti di ricerca FIRB e FISR;
- € 137.015,42 (cap. 161): contributo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il progetto Uni5Net4Student.

2) Da Enti pubblici e privati, Comunità Europea ed aziende

- € 367.055,00 (capitolo 69)
Fondi comunitari per il finanziamento del primo ciclo del dottorato internazionale EMJD – Erasmus Mundus.
- € 1.132.464,90 (capitoli 81 e 95)
Dall'Università di Brescia, dall'Università di Modena e Reggio Emilia, dal CNR, dalla Stazione Sperimentale per la Seta e da aziende, Istituti, Fondazioni ed Associazioni diversi per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca.
- € 519.888,00 (capitolo 97)
Dalla Fondazione Cariplo per contributi finalizzati al finanziamento di borse di dottorato di ricerca e di progetti di mobilità degli studenti.
- € 2.704.080,82 (capitoli 77, 93, 173, 184, 198 e 207)
Da soggetti diversi per il finanziamento di borse di studio, assegni di ricerca, seminari e per la realizzazione di progetti formativi e di ricerca gestiti dai Centri autonomi di spesa e dai Centri di Ateneo.
- € 129.031,53 (capitoli 109, 199 e 208)
Per contratti di consulenza e di ricerca derivanti dall'attività commerciale svolta dai Centri di Ateneo.
- € 3.279.000,00 (capitolo 174)
Dalla Provincia di Bergamo e dalla Regione Lombardia rispettivamente per la ristrutturazione e il completamento del complesso immobiliare "Baroni".
- € 776.112,99 (capitolo 177)
Dalla Regione Lombardia per il finanziamento dei programmi di intervento Dote Ricercatori e Dote Ricerca Applicata.

3) Riscossione di crediti

- € 4.000.000,00 (capitolo 154)
Da Ateneo Bergamo SpA per la restituzione del finanziamento infruttifero concesso.

4) Partite di giro

- € 186.136,20 (capitolo 232)
Si tratta dei crediti che l'Università deve recuperare dai collaboratori ed esperti linguistici per la quota di contributi previdenziali di spettanza del dipendente che l'Università ha anticipato all'Inps in esecuzione della Sentenza n. 195/2008 emessa dalla Corte d'Appello di Milano – Sezione Lavoro.

La gestione di competenza del 2011 si conclude con residui da riscuotere per € 18.984.598,87 che, sommati ai 13.476.891,01 provenienti dalle gestioni precedenti, portano il totale dei residui attivi al 31.12.2011 ad € 32.461.489,88.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

B. RESIDUI PASSIVI

Il totale dei residui passivi al 31.12.2010 era di € 50.989.580,21 dei quali € 19.579.368,44 sono stati pagati nel corso del 2011, € 1.929.451,22 sono stati eliminati per economie ed € 29.480.760,55 rimangono da pagare.

I residui passivi più rilevanti mantenuti in bilancio riguardano:

1. l'indennità di fine rapporto al personale per un importo di € 594.867,45 (capitolo 12).
Si tratta di somme accantonate per indennità di fine rapporto ai collaboratori ed esperti linguistici;
2. le borse di studio di dottorato di ricerca per un importo di € 4.894.726,06 (capitoli 59, 61, 63, 64, 65 e 133);
3. le spese per la gestione delle mense e dei pensionati universitari per € 510.781,55 (capitoli 72 e 323);
4. gli assegni per collaborazione alla ricerca anche nell'ambito dei progetti Dote Ricercatori e Dote Ricerca Applicata per € 999.366,86 (capitoli 115 e 383);
5. il riversamento ai Centri autonomi di spesa delle somme impegnate per attività didattica, borse di studio, seminari, assegni di ricerca per un importo complessivo di € 1.000.382,88 iscritto ai capitoli 183 e 187;
6. la realizzazione dell'intervento di completamento del complesso immobiliare "Baroni" collocato in Bergamo, via Pignolo e altri interventi edilizi per un importo complessivo di € 14.014.221,51 (capitoli 289 e 290);
7. il riversamento ai dipartimenti delle somme impegnate per la ricerca scientifica istituzionale provenienti da trasferimenti statali, di enti pubblici e soggetti privati per un totale di € 3.115.534,91 (capitoli 352 e 361);
8. le spese per i progetti di ricerca dei Centri di Ateneo per un importo di € 2.526.806,63 (capitoli 364, 365, 369, 371, 376, 377, 385, 386, 387, 388 e 389).

La gestione di competenza 2011 si conclude con residui da pagare per € 17.564.198,50 che, sommati ai 29.480.760,55 provenienti dalle gestioni precedenti, portano ad un totale di residui passivi al 31.12.2011 di € 47.044.959,05.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

PARTE QUARTA: ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE

A. LE PARTECIPAZIONI DELL'UNIVERSITA' AD ENTI ESTERNI

Di seguito si riporta il prospetto che riepiloga le partecipazioni dell'Università in Società ed Enti esterni con l'indicazione della quota di partecipazione e del risultato del bilancio chiuso al 31.12.2011.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale possed.	Patrimonio netto al 31/12/2011	Valore di Avanzo / Disavanzo di amm.ne - Utile/ Perdita di esercizio al 31/12/2011
ATENEO BERGAMO SPA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	Si	16.777.982,00	99,28	15.665.255,00	Utile 15.156,00
FOCUS SRL	Società di capitali	Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	Si	1.800,00	15	13.384,00	Utile 825,00
SERVITEC SRL	Società di capitali	Promozione e sostegno ai processi di innovazione produttivi e gestionali nelle imprese industriali, artigiane, commerciali, agricole, di servizi, nelle associazioni di categoria e negli Enti Pubblici operanti nel territorio bergamasco	Si	18.271,48	1,70	in attesa di approvazione del bilancio 2011	
CILEA - Consorzio Interuniv. Lombardo per l'Elaborazione Automatica	Consorzio	Fornire servizi informatici alle Università consorziate e al MIUR e promuovere, in tale campo, l'innovazione tecnologica	Si	-	-	1.331.302,39	Utile 133.817,19
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	Si	-	-	105.620.764,00	Utile 1.722.315,00
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	Si	-	3,85 del Fondo Consortile	122.275,00	Utile 1.646,00

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniv. per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	Si	-	-	-	Avanzo 2.807.106,74
INSTM - Consorzio interuniv. Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	Si	-	-	-	Avanzo 10.098.261,51
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	Si	10.895,12	3,85	in attesa di approvazione del bilancio 2011	
CISIA - Consorzio Interuniv. Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	Si	-	-	475.080,00	Utile 2.428,00
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniv. sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	Si	-	-	304.238,00	Utile 2.295,00
MD2 - Mechatronics and Dynamic Devices Srl	Società di capitali	Società spin-off universitaria finalizzata allo sviluppo ed alla industrializzazione di sistemi mecatronici ad alto contenuto tecnologico	Si	5.000,00	10	47.131,63	Perdita 2.868,37

Come emerge dalla tabella, se si esclude Ateneo Bergamo S.p.A., le altre partecipazioni sono marginali sotto il profilo della quota posseduta dall'Università e riguardano spin-off universitari, Consorzi universitari di servizi come CILEA e CINECA oppure Consorzi universitari per attività di ricerca.

Servitec e Di.T.N.E. sono due Società che gestiscono rispettivamente il Polo per l'innovazione tecnologica di Dalmine ed il Distretto Tecnologico nazionale sull'energia; la partecipazione dell'Università è motivata da un interesse nell'ambito dell'attività di ricerca con particolare riferimento all'area ingegneristica.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Considerate le quote di partecipazione e la natura di tali Enti e Società, le ricadute sul bilancio di Ateneo si possono considerare del tutto marginali.

Un ruolo diverso assume invece la Società Ateneo Bergamo S.p.A. che è posseduta in termini pressoché totalitari dall'Università e che si configura quindi come sua società strumentale sulla quale esercita il controllo.

Di seguito quindi si dà conto con maggiore dettaglio dell'attività svolta dalla Società nel corso del 2011 e delle risultanze gestionali.

B. L'ATTIVITA' DI ATENEO BERGAMO S.P.A. E LE RELATIVE RISULTANZE GESTIONALI

a) ATTIVITÀ SVOLTA

Le attività svolte dalla Società sono quelle derivanti dalle convenzioni sottoscritte con l'Università e dalle indicazioni programmatiche approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'Università stessa nella seduta del 29.11.2010.

In particolare si indicano di seguito le convenzioni attive nel corso del 2011:

1. Servizi tecnici e manutentivi per le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo sottoscritta in data 30.7.2009, prot. n. 16110/VIII/003

Durata: 6 anni con decorrenza 1.1.2010

2. Gestione interventi manutentivi e di assistenza tecnico-sistemistica nell'ambito dei sistemi informativi e di telefonia dell'Università degli Studi di Bergamo sottoscritta in data 30.7.2009, prot. n. 16111/VIII/003

Durata: 6 anni con decorrenza 1.1.2010

3. Gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie sottoscritta in data 29.2.2008, prot. n. 4808/I/018

Durata: 5 anni con decorrenza 1.7.2008

L'attività relativa alle citate convenzioni è stata oggetto di monitoraggio da parte dei relativi Responsabili per l'Università e le risultanze sono state approvate dalla Giunta di Ateneo in data 19.7.2011 e 3.4.2012.

Di seguito si riporta uno stralcio della relazione sulla gestione della Società, che accompagna il bilancio di esercizio 2011 e che dà conto delle attività svolte.

1. Servizi di manutenzione degli immobili ed impianti delle sedi universitarie

1.1 Interventi di manutenzione ordinaria

Per gli interventi di manutenzione ordinaria ci si è avvalsi di ditte specializzate e certificate nei rispettivi settori di competenza sotto il diretto coordinamento del personale della società. Tale coordinamento è regolato da procedure di gestione che consentono di ridurre al minimo le interferenze con le attività amministrative e didattiche svolte all'interno degli spazi dell'Ateneo, ma anche di monitorare gli interventi al fine di ridurre i costi e migliorare la qualità del servizio. Gli interventi di piccola manutenzione, di tinteggiatura e di trasloco di minore entità sono stati gestiti direttamente dalla squadra operai della società; peraltro vengono effettuati in forma diretta anche gli interventi notturni e festivi attraverso un sistema di reperibilità per la verifica dei sistemi antintrusione e antincendio di cui sono dotati gli edifici.

Il flusso informativo inerente le attività di gestione e manutenzione degli edifici e degli impianti si basa essenzialmente sulle richieste di intervento trasmesse via fax o e-mail

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

dalle differenti sedi universitarie, ma anche dall'attività di monitoraggio delle sedi che si esplica nei frequenti sopralluoghi effettuati dal personale di Ateneo Bergamo S.p.A. e non ultimo dalle eventuali segnalazioni delle ditte manutentrici.

Nella tabella che segue viene riportata l'analisi delle segnalazioni pervenute via fax o e-mail inerenti i differenti edifici in gestione nel corso dell'anno 2011.

Edifici Università di Bergamo	Interventi richiesti	Principali tipologie di intervento		
		Elettrici	Idraulici	Vari
	Nr.	Nr.	Nr.	Nr.
Complesso di Sant'Agostino	163	68	14	81
Via Salvecchio, 19	130	43	25	62
Piazza Vecchia, 8	10	7	1	2
Piazza Rosate, 2	54	16	7	31
Edifici a Dalmine	355	112	97	146
Laboratori di ingegneria	129	40	24	65
Via Moroni, 255	106	18	36	52
Via dei Caniana, 2	490	180	130	180
Via San Bernardino, 72/e	12	2	5	5
Residenza in Via Caboto	17	5	5	7
Mensa in Via dei Caniana	34	5	13	16
Mensa in Via San Lorenzo	32	8	16	8
Mensa in Via Pasubio	23	1	13	9
Collegio Baroni	79	17	17	45
Casa dell'Arciprete	7	4	2	1
Piazza Verzeri	5	3	0	2
Kilometro Rosso	13	4	2	7
Residenza in Via Verdi, Dalmine	60	17	24	19
TOTALI	1.719	550	431	738

Nella categoria "Interventi vari" rientra la "Piccola manutenzione di arredi e edifici" (riparazione di porte interne e degli infissi, sostituzione di serrature, di maniglie e di cardini; riparazione delle persiane avvolgibili e/o scuri; riparazione arredi, ecc.)

Tali interventi vengono svolti in gran parte dal personale della società.

Le richieste di intervento vengono giornalmente esaminate e ripartite tra i differenti manutentori cui vengono inoltrate indicativamente due volte alla settimana e successivamente archiviate nel sistema gestionale.

Nella tabella che segue, viene indicata la progressione annuale delle richieste di intervento suddivisa per tipologia.

	Interventi richiesti	Principali tipologie di intervento		
		Elettrici	Idraulici	Vari
	Nr.	Nr.	Nr.	Nr.
TOTALE ANNO 2011	1.719	550	431	738
TOTALE ANNO 2010	1.542	517	377	648

Nella tabella seguente sono stati classificati gli interventi di manutenzione ordinaria effettuati dai manutentori degli impianti elettrici ed idrotermosanitari con un calcolo

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

indicativo dei tempi medi di intervento del manutentore dalla ricezione della segnalazione.

	EDIFICIO	Anno 2011			
		Idrico	Termico	Elettrico	Totale
01	Edificio A - Dalmine	36	18	37	91
02	Edificio B - Dalmine	32	12	18	62
03	Edificio C - Dalmine	8	0	2	10
04	Mensa di Dalmine	21	11	6	38
05	Laboratorio di meccanica	8	3	8	19
06	Laboratori di Ingegneria	14	4	26	44
07	Residenza di Dalmine	24	7	14	45
08a	Via Dei Caniana - Bergamo	123	32	134	289
08b	Mensa di via dei Caniana - Bergamo	8	1	2	11
09	Via Moroni blocco A - Bergamo	6	2	4	12
10	Via San Bernardino - Bergamo	1	0	5	6
11	Piazza Rosate – Bergamo	15	4	19	38
12	Piazza Vecchia – Bergamo	0	0	6	6
13	Via Salvecchio - Bergamo	20	2	34	56
14	Sant'Agostino – Chiostro Grande	17	2	30	49
15	Sant'Agostino – Casermette	3	0	12	15
16	Mensa di San Lorenzo - Bergamo	17	4	10	31
17	Residenza di Via Caboto - Bergamo	6	2	5	13
18a	Piazza Verzeri - Bergamo	7	2	2	11
18b	Via Donizetti, 3 - Bergamo	3	1	1	5
19	Via Moroni Blocco B - Bergamo	11	6	6	23
20	Via Pignolo, 123 - Bergamo	15	7	8	30
21	Kilometro Rosso	19	9	3	31
	TOTALI	414	129	392	935

Periodo rilevato 01/01/2011 - 29/09/2011

N. interventi su impianto idrotermosanitario	543
A fronte di nr. segnalazioni via fax ed e-mail	431
<u>Media temporale tra richiesta ed esecuzione misurata in giorni</u>	2,84

N. interventi su impianto elettrico	392
A fronte di nr. segnalazioni via fax ed e-mail	550
<u>Media temporale tra richiesta ed esecuzione misurata in giorni</u>	2,96

Nel 2010 tale media di tempo d'intervento era stata pari a 3,58 per gli interventi sull'impianto idrotermosanitario e a 3,27 per gli interventi sull'impianto elettrico.

Procedure analoghe sono attive anche per tutte le altre manutenzioni previste dalla convenzione: impianti elevatori (ascensori, servoscale e montacarichi), presidi antincendio (estintori, idranti e sprinkler), impianti di rilevazione incendio (rilevatori fumo,

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

segnalatori ottico-acustici, diffusione sonora, ...), manutenzione del verde, controlli periodici gruppi di continuità, gruppo elettrogeno e porte scorrevoli, nel rispetto delle tempistiche stabilite dalla normativa vigente.

1.2 Call Center

Per la ricezione delle segnalazioni e delle richieste di intervento è attivo e presidiato tutti i giorni dell'anno – esclusi sabato, domenica e festivi – dalle ore 9.00 alle ore 18.00 un numero telefonico ed un numero di fax.

Per interventi di emergenza in orari notturni e festivi è sempre possibile contattare al cellulare il personale reperibile di turno.

Sono infine attive le caselle di posta elettronica dei diversi servizi sempre presidiate.

1.3 Interventi manutentivi a seguito di specifica richiesta da parte dell'Università di Bergamo

Nel corso del mese di gennaio e febbraio 2011 è stata effettuata un'approfondita analisi su tutte le sedi dell'Università degli Studi di Bergamo per l'individuazione degli interventi più urgenti da effettuare nel corso dell'anno 2011 sugli impianti e sulle strutture delle sedi universitarie, oltre all'analisi di fattibilità tecnica degli interventi richiesti da vari uffici e servizi. Le successive elaborazioni hanno portato alla formulazione del programma degli interventi manutentivi per l'anno 2011 con l'individuazione di 18 differenti gruppi di interventi, delineati in modo dettagliato sia per la quantificazione dei costi (formulati sulla base dei listini di riferimento) che per le modalità operative (modalità di scelta dell'impresa incaricata e metodologia di intervento).

A seguito dell'approvazione da parte della Giunta dell'Università degli Studi di Bergamo avvenuta in data 9.3.2011, Ateneo Bergamo S.p.A. ha provveduto all'esecuzione degli interventi che sono stati realizzati entro la fine dell'esercizio. A seguito della conclusione è stata fatta una rendicontazione e il costo complessivo degli interventi svolti è stato di Euro 112.615,87 oltre IVA.

Gli interventi, suddivisi per tipologia, sono quelli sotto elencati:

Edificio	Tipo intervento
Via dei Caniana	Allacciamento alla rete di teleriscaldamento
	Integrazione illuminazione Sala Studio
	Sistemazione locale da adibire a nuovo archivio biblioteca
	Riparazione delle guaine impermeabilizzate sulla copertura
Piazza Rosate	Integrazione sistema regolazione impianti tecnologici
	Sistema di monitoraggio lampade di emergenza
	Rifacimento pavimentazione aula 2
	Mascheramento gruppi frigoriferi Robur
Laboratorio di meccanica	Intervento sulla copertura
Via Pignolo	Prescrizioni VVF per ottenimento CPI
Sedi varie	Tinteggiature

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

	Controllo accessi con badge per la gestione dei parcheggi
Salvecchio	Adeguamento impianti elettrici aule 54 e 55
	Sistemazione area adibita a parcheggio
	Messa in sicurezza delle coperture
	Sistemazione uffici al terzo piano
	Integrazione sistema di gestione della climatizzazione
	Corrimano scalone principale
Totale interventi (IVA esclusa)	112.615,87

1.4 Servizi tecnico-gestionali

1.4.1 Servizio di Prevenzione e Protezione

Oltre alle ordinarie attività del Servizio di prevenzione e protezione, sono state svolte le seguenti attività:

- Laboratori di Ingegneria:

- incontri formativi/informativi abilitati all'accesso ai laboratori;
- analisi problematiche installazione box laboratorio meccanica strutturale;
- analisi problematiche videosorveglianza locale bunker;
- predisposizione istanza procedura di radioprotezione laboratorio di Microtomografia;
- analisi problematiche sistema aspirazione macchina Sarix;
- riunione coordinamento con i responsabili dei laboratori;
- sopralluogo generale per sicurezza nei laboratori;
- analisi problematiche relative all'utilizzo dei carrelli elevatori;
- attivazione nuova procedura pass generale;
- analisi problematiche nuova attrezzatura laboratorio di informatica;
- analisi problematiche nuovo sistema di prova presso il laboratorio strutturale meccanico;
- sopralluogo e valutazione pericolosità agenti chimici in laboratorio fisica tecnica.

- Piazza Rosate:

- analisi problematica stabilità ligustri.

- Sant'Agostino – ex casermette:

- analisi problematica stabilità pioppi.

- Varie:

- predisposizione modello tipo POS – Piano Operativo di Sicurezza;
- predisposizione documentazione in materia di sicurezza ed ambientale per gli edifici in uso all'Università degli Studi di Bergamo;
- elaborazione scheda informativa di sicurezza per appalto alle cooperative (Cooperativa Archivistica e Bibliotecaria).

Sono state inoltre seguite le pratiche in materia di emissione o rinnovo di Certificato Prevenzione Incendi di edifici in uso all'Università degli Studi di Bergamo.

Università degli studi di Bergamo

Rendiconto della gestione esercizio 2011

1.4.2 Raccolta dati e digitalizzazione documentazione

L'Anagrafica Tecnica dei singoli edifici e dei relativi impianti viene costantemente aggiornata e conservata in forma digitale negli archivi informatizzati.

Le modalità di archiviazione ed i dati raccolti soddisfano in buona parte quanto richiesto dalla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze 09/07/2010 n. 16063 avente oggetto "Valorizzazione immobili pubblici", nella quale vengono individuate le linee guida generali per la costituzione del cosiddetto "fascicolo immobiliare".

1.4.3 Analisi dei consumi energetici

Nel corso dell'anno 2011 Ateneo Bergamo S.p.A. ha continuato l'attività di raccolta sistematica dei consumi di acqua, gas naturale, gasolio, teleriscaldamento ed energia elettrica delle sedi in uso all'Università degli Studi di Bergamo, mediante la lettura mensile di tutti i contatori. E' stata iniziata anche la rilevazione di una serie di parametri supplementari (energia reattiva e consumi di energia elettrica sulle differenti fasce) utili per la rilevazione di eventuali anomalie dei gruppi di misura e/o degli impianti ed attrezzature esistenti.

Le relative relazioni, trasmesse periodicamente, consentono di intervenire con tempestività su eventuali anomalie e di attuare politiche mirate di contenimento dei consumi energetici.

1.5 Servizio di reperibilità

Ateneo Bergamo S.p.A. mediante l'attivazione di numeri di emergenza, interviene nel corso degli orari feriali a seguito di chiamata in caso di urgenza ed in orari notturni e festivi a seguito di chiamate sui cellulari telefonici degli incaricati reperibili inviate automaticamente dai sistemi antintrusione ed antincendio di cui sono dotati alcuni edifici.

Sono stati effettuati complessivamente n. 114 interventi in orari feriali diurni e n. 49 interventi in orari festivi e notturni.

2. Servizi informatici e di telefonia

Le attività ICT (Information and Communication Technology), di assistenza telefonica e di supporto all'impiego degli impianti audiovisivi in ambito didattico e convegni si sono svolte facendo riferimento alle seguenti tipologie di prestazioni:

2.1 Coordinamento del sistema informativo dell'Università

Le attività di coordinamento hanno assicurato la regolare esecuzione delle seguenti attività:

- a) coordinamento tecnico-funzionale della struttura denominata Servizi Informativi di Ateneo attraverso la definizione di un piano di lavoro, per i tecnici appartenenti alla struttura, funzionale al raggiungimento degli obiettivi prefissati;
- b) funzionamento e manutenzione evolutiva dell'applicativo Esse 3 per la gestione dei servizi agli studenti; sono stati effettuati 5 aggiornamenti del software ed attualmente il sistema è aggiornato alla versione 9.11.03. Sono intercorsi diversi incontri con il personale di Kion-Cineca e, con il tesoriere, sia in occasione degli eventi EUG (Esse 3 User Group) sia in riunioni mirate per il progetto UNI5NET;
- c) predisposizione affiancamento al supporto informatico al Servizio Studenti, all'Ufficio Statistico, ai Presidi di Facoltà e Dipartimenti e all'Ufficio selezioni per:
 - iscrizioni e immatricolazioni opportunamente configurate ed attivate per assicurare il regolare avvio del nuovo a.a. 2011/2012 in data 11 luglio;
 - verbalizzazione on-line degli esami, siamo a pieno regime con una copertura vicina al 100%;

Università degli studi di Bergamo

Rendiconto della gestione esercizio 2011

- introduzione firma digitale dei verbali d'esame a partire dal mese di maggio. Sono stati sinora dotati del dispositivo di firma n. 249 docenti per un totale di circa n. 35.000 verbali alla data del 31/12;
 - nei mesi di gennaio e febbraio sono stati trattati i dati provenienti dal flusso informativo dei CAF e successivamente elaborati i MAV per il pagamento della seconda rata delle tasse universitarie;
 - gestione Dottorati di ricerca con attivazione delle procedure per la presentazione dei moduli di iscrizione on-line e gestione delle graduatorie;
- d) supporto informatico al Servizio per il Diritto allo studio per la gestione degli interventi agevolativi agli studenti e del sistema informatico attivo presso le mense di via S. Lorenzo (Bergamo) e Via Pasubio (Dalmine);
- e) supporto informatico al Servizio Orientamento, stage e placement per la gestione delle attività di Open-day, presentazione della facoltà e TVI che sono state effettuate nei mesi di aprile e maggio 2011;
- f) supporto informatico al Servizio ricerca e internazionalizzazione per la gestione dell'applicativo relativo all'inserimento in una banca dati dei prodotti della ricerca;
- g) avvio del nuovo Software Surplus di Cilea per la gestione dei prodotti per la ricerca;
- h) avvio del nuovo Software di gestione del Protocollo "Titulus";
- i) continuazione del progetto Uni5Net4Student: sono stati effettuati alcuni incontri preparatori con i referenti di progetto delle università partecipanti.
Sono stati avviati i seguenti moduli di progetto:
- MAV elettronico, attivo dal 27/06 (importante strumento per agevolare il pagamento di studenti e la riconciliazione dei flussi telematici tra tesoriere ed università). Al 31/12 sono stati emessi oltre 8.000 MAV nella modalità online;
 - test cooperazione applicativa e sperimentazione fascicolo dello studente, con interscambio delle informazioni sulla carriera-studente in formato digitale tra Atenei;
 - integrazione Voip con sistema Nr-Enum del Garr;
- j) è stata fornita assistenza tecnico-sistemistica per l'individuazione e messa in opera di nuovi apparati attivi di rete. Il progetto ha interessato la nuova sede in Dalmine, Ex Centrale Enel, ed il rinnovo delle apparecchiature presso le sedi di Via dei Caniana e di P.zzle S. Agostino;
- k) estensione dell'utilizzo della tecnologia VoIP mediante implementazione della piattaforma Asterisk integrabile con il sistema di centrali telefoniche Nortel dell'Università. Obiettivo raggiunto nell'autunno e che consente di agevolare la comunicazione tra Enti aderenti al sistema Nr.Enum di Garr;
- l) introduzione di un nuovo servizio di connettività in fibra ottica fino a 100 Mbps per potenziare la capacità trasmissiva della sede di Dalmine (attivo dal 19/04);

2.2 Manutenzione delle apparecchiature informatiche e assistenza sistemistica

Nel corso dell'anno sono stati effettuati circa 68 interventi utili a ripristinare la completa funzionalità delle postazioni di lavoro e delle periferiche collegate per le apparecchiature non più coperte da assistenza in garanzia.

Sono state curate inoltre le procedure tecnico-amministrative per la gestione degli interventi manutentivi sulle apparecchiature hardware ancora coperte da garanzia del produttore, per un totale di circa 65 interventi.

L'anno 2011 è stato caratterizzato da attività ordinaria a copertura di oltre 1.850 richieste di assistenza tecnico-sistemistica, ricevute per via telefonica o tramite e-mail.

Analogamente agli anni precedenti, l'attività ha interessato principalmente la messa in funzione di postazioni di lavoro a fronte di malfunzionamento, sostituzione o trasferimento.

Università degli studi di Bergamo Rendiconto della gestione esercizio 2011

Di seguito viene riportata la suddivisione degli interventi per tipologia:

- Interventi programmati (tempistica concordata con il Servizio richiedente): nr. 630;
- Interventi ordinari (entro 16 ore lavorative dalla ricezione della richiesta): nr. 900;
- Interventi urgenti (entro 8 ore lavorative dalla ricezione della richiesta): nr. 45.

Destinatari del servizio sono stati tutti gli utenti per i quali possiamo così riassumere le attività che hanno richiesto il maggior numero di interventi:

- Docenti: un totale di circa 893 interventi per la verifica dell'hardware, la configurazione dei software applicativi relativamente ai pc fissi e portatili di nuova acquisizione;
- Personale tecnico-amministrativo: circa 682 interventi per la risoluzione di problematiche software legate ai principali applicativi in uso (Esse3, CIA, Pacchetto Office, software di gestione posta elettronica), guasto hardware e per l'allestimento di nuove postazioni di lavoro.

È stata inoltre offerta collaborazione agli uffici competenti nelle procedure di dismissione delle attrezzature informatiche guaste attraverso la verifica delle attrezzature stesse e l'emissione dei relativi rapporti tecnici attestanti il guasto. Segue il dettaglio delle oltre 450 dismissioni effettuate, a cui si aggiungono oltre 150 apparecchiature in attesa di dismissione, ed in dettaglio:

Tipo attrezzatura	N. dismissioni
Server	16
Apparati di rete	5
Pc	215
Monitor CRT	17
Monitor LCD	82
Pc Portatili	32
Stampanti	45
Scanner	6
Videoproiettori	23
Altro	20

Ateneo Bergamo ha altresì assicurato il supporto necessario ad effettuare il trasferimento delle postazioni di lavoro del personale docente e tecnico-amministrativo.

2.3 Configurazione e gestione delle centrali telefoniche

Sono state ricevute, attraverso il sistema di ticketing, oltre 300 richieste di assistenza telefonica. La maggior parte degli interventi è stata effettuata per ripristinare il corretto funzionamento dell'apparecchiatura oppure per il trasferimento di postazioni/interni telefonici. Inoltre sono state svolte le seguenti attività:

- Nr. 45 interventi effettuati per l'aggiornamento software e configurazione delle centrali telefoniche;
- installazione presso nuova sede ex Centrale Enel di Dalmine delle apparecchiature telefoniche basata su media gateway abilitando una decina di utenze (compresi i combinatori telefonici).

2.4 Servizio di videoripresa di eventi e assistenza al funzionamento degli impianti audiovisivi

Sono stati effettuati n. 65 interventi per garantire l'assistenza tecnica per le riprese video/audio di seminari, convegni e singole lezioni. Inoltre è stata eseguita un'attività di

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

monitoraggio del corretto funzionamento degli impianti audiovisivi presenti nelle diverse sedi universitarie, anche a seguito di richieste di verifica da parte del Responsabile dei Servizi Tecnici di Supporto alla Didattica.

3. Gestione del servizio di fotocopiatura e stampa presso le sedi universitarie

Nel corso del 2011 si è completato il terzo anno di attività e si può affermare che l'andamento del sistema gestionale è stato soddisfacente perché sono stati pochissimi i casi (un paio al mese) in cui vi sono state segnalazioni da parte degli studenti che usufruiscono del servizio.

Le anomalie sono tutte state raccolte per scritto dal personale agli sportelli o attraverso l'indirizzo e-mail dei centri stampa e sono state tempestivamente risolte tramite una verifica sul sistema e attraverso la nostra assistenza presso l'ufficio di Via San Bernardino.

Nella prima decade del mese di Gennaio 2011, è stata completata l'operazione del rinnovamento e aggiornamento delle fotocopiatrici self-service in tutte le sedi interessate, che era iniziata alla fine del mese di Dicembre 2010 presso la sede di via dei Caniana, con la sostituzione e il collegamento delle tre fotocopiatrici/stampanti interne al centro stampa, le due fotocopiatrici self-service esterne e le due presenti nella Biblioteca. Complessivamente questo intervento ha comportato la sostituzione delle attrezzature con l'inserimento di 11 nuove fotocopiatrici/stampanti e di 9 fotocopiatrici self-service tecnologicamente più avanzate, con diverse nuove funzioni e con il fine di migliorare l'efficienza, la velocità di fotocopiatura e l'affidabilità complessiva del servizio.

L'aumento del numero degli operatori ed il prolungamento dell'apertura del centro stampa di via dei Caniana fino alle ore 19,00 ha comportato un risultato positivo; tale intervento ha in parte evitato code e assembramenti degli studenti nel Centro stampa maggiormente frequentato.

I prezzi delle fotocopie e dei differenti articoli sono rimasti invariati nonostante la tendenza all'aumento del costo delle materie prime.

Complessivamente nel corso dell'anno sono stati realizzati i seguenti prodotti e fotocopie:

	Anno 2010	Anno 2011
Fotocopie (qta)	4.936.840	4.825.271
Prodotti (qta)	448.032	569.927
Totale	5.384.872	5.395.198

4. Acquisizione di edifici

Con atto notarile del 28.07.2011 si è proceduto all'acquisto dell'edificio denominato ex Centrale Enel in Comune di Dalmine, finalizzato all'ampliamento degli spazi del Polo Ingegneristico dell'Università degli Studi di Bergamo.

Il costo di acquisto è stato di Euro 4.668.000 oltre IVA 10% ed imposte ipocatastali.

L'edificio è entrato in funzione al 1.1.2012 e da tale data decorre il contratto di locazione con l'Università degli Studi di Bergamo.

Come da deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 17 novembre 2011, nel corso dell'anno 2012 la società provvederà all'acquisto del complesso immobiliare adiacente all'edificio ex Centrale Enel di Dalmine, già di proprietà.

Tale acquisizione porterà la società ad essere proprietaria dell'intero comparto relativo agli immobili che compongono la ex Centrale Enel ed a rendere completo il collegamento tra i diversi edifici del Campus di Ingegneria.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

b) LE RISULTANZE DEL BILANCIO 2011

Di seguito viene riportata la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società riferita al bilancio di esercizio 2011, approvato dall'Assemblea dei soci in data 23.4.2012.

ATTIVO	31.12.2011	31.12.2010
Attivo fisso:		
Immobilizzazioni immateriali:	28.848	6.513
Immobilizzazioni materiali nette:	31.184.328	27.980.389
Immobilizzazioni finanziarie:	0	0
Crediti attivo circolante esigibili oltre 12 mesi	0	0
Totale attivo fisso	31.213.176	27.986.902
Attivo circolante:		
<u>Liquidità differite:</u>		
Rimanenze	0	0
Crediti vs. clienti esigibili entro 12 mesi	118.814	187.741
Altri crediti non finanziari esigibili entro 12 mesi	304.753	4.768
Ratei e risconti attivi	50.159	33.648
<u>Liquidità immediate</u>		
Cassa, Banche	1.872.534	1.991.809
Totale attivo circolante	2.346.260	2.217.966
CAPITALE INVESTITO	33.559.436	30.204.868

PASSIVO	31.12.2011	31.12.2010
Mezzi propri:		
Capitale sociale	16.900.000	15.400.000
Riserve	23.661	23.658
Perdite esercizi precedenti	(1.273.562)	(1.275.987)
Utile / (perdita) esercizio	15.156	2.425
Totale mezzi propri	15.665.255	14.150.096
Passività consolidate:		
Debiti finanziari con scadenza oltre 12 mesi	11.628.288	10.798.250
Debiti non finanziari con scadenza oltre 12 mesi	0	0
Fondi rischi ed oneri, fondo T.f.r.	190.188	167.676
Totale passività consolidate	11.818.476	10.965.926
Passività correnti:		

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Debiti vs. fornitori con scadenza entro 12 mesi	338.946	430.844
Altri debiti non finanziari con scadenza entro 12 mesi	85.362	108.973
Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi	5.110.161	3.100.609
Fondo accertamento Ici	170.411	212.043
Ratei e risconti passivi	370.825	236.377
Totale passività correnti	6.075.705	5.088.846
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	33.559.436	30.204.868

CONTO ECONOMICO	31.12.2011	31.12.2010
Fatturato ed altri ricavi:		
Ricavi netti di vendite e prestazioni	2.686.056	2.795.833
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
Altri ricavi e proventi	24.188	22.793
Totale fatturato ed altri ricavi	2.710.244	2.818.626
Consumi:		
Costi per acquisti mat. prime, suss., cons. e di merci	18.141	18.436
Variazione rimanenze	0	0
Costi per servizi	847.961	842.462
Costi per godimento beni di terzi	423	162
Oneri diversi di gestione	62.371	55.306
VALORE AGGIUNTO	1.781.348	1.902.260
Costo del personale	716.302	779.233
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.065.046	1.123.027
Ammortamenti	764.581	793.120
Accantonamenti		0
MARGINE OPERATIVO NETTO	300.465	329.907
Gestione finanziaria	(256.949)	(334.908)
Gestione straordinaria	5.259	42.465
UTILE/(PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	48.775	37.464
Imposte sul reddito	(33.619)	(35.039)
UTILE/(PERDITA) NETTO DI ESERCIZIO	15.156	2.425

La gestione ha chiuso con un utile di € 15.156, confermando la positività del risultato del 2010 e conseguendo quindi l'obiettivo di un equilibrio tra costi e ricavi che è la finalità di una Società strumentale dell'Università come Ateneo Bergamo S.p.A.

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

Il margine operativo netto si è mantenuto sostanzialmente stabile a conferma delle capacità della Società di coprire gli oneri finanziari derivanti dall'indebitamento e ciò anche nella prospettiva dell'ammortamento di un nuovo mutuo di € 6.000.000 contratto nel 2011 e finalizzata all'acquisizione dell'edificio ex Centrale Enel.

Di seguito si riporta la situazione dell'indebitamento in essere con il sistema bancario da parte della Società al 31.12.2010.

Istituto bancario: Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo

Mutuo n.	Anno di stipula	Importo originario	Durata	Tasso	Rata competenza 2011		Debito residuo	Termine ammortamento
					Quota interessi	Quota capitale		
300545	2003	4.838.723,00	10 anni con due anni di preammortamento	3,74%	68.195,81	483.872,30	1.451.616,90	31.12.2014
300574	2004	620.000,00	10 anni con due anni di preammortamento	3,74%	12.270,49	62.000,00	279.000,00	30.06.2016
300699/1	2006	1.804.000,00	10 anni	3,74%	37.582,29	189.894,74	854.526,33	30.06.2016
300699/2	2007	1.196.000,00	10 anni con un anno di preammortamento	3,74%	30.484,22	119.600,00	717.600,00	31.12.2017
		8.458.723,00			148.532,81	855.367,04	3.302.743,23	

Istituto bancario: Banca Popolare di Bergamo

Mutuo n.	Anno di stipula	Importo originario	Durata	Tasso	Rata competenza 2011		Debito residuo	Termine ammortamento
					Quota interessi	Quota capitale		
82434	2006	5.000.000,00	15 anni	4,19%	154.429,87	305.042,83	3.435.706,44	20.02.2021
401016991	2011	6.000.000,00	20 anni con 2 anni di preammortamento	5,27%	141.207,12	0	6.000.000,00	21.07.2033
		11.000.000,00			295.636,99	305.042,83	9.435.706,44	

I mutui riportati nella tabella sono stati contratti dalla Società per l'acquisizione e la ristrutturazione di immobili destinati a sedi universitarie.

Il pagamento della rata annua di ammortamento è assicurato dall'introito derivante dai canoni di locazione versati dall'Università; non vi sono quindi rischi di ricaduta del relativo onere sul bilancio dell'Università stessa.

PARTE QUINTA: RISULTATI FINALI

A. RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

A.1 Amministrazione Centrale

L'avanzo di amministrazione al 31/12/2011 è determinato in € 8.745.122,08 (di cui € 2.652.703,45 con vincolo di destinazione) ed è stato prodotto:

- per € 6.791.911,43 dalla gestione competenza (di cui € 2.486.052,86 con vincolo di destinazione);
- per € 1.411.726,31 dalla gestione residui (di cui € 166.650,59 con vincolo di destinazione);
- per € 541.484,34 dalle gestioni precedenti al 2011. Si tratta infatti della quota di avanzo risultante al 31/12/2010 non applicata nel corso del 2011.

GESTIONE DI COMPETENZA									
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE			TOTALE			
A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	2.589.457,10	A	MINORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	489.700,83	A	MAGGIORI SOMME ACCERTATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	2.099.756,27	
B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	3.624.270,12	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	1.067.885,04	B	MINORI SOMME IMPEGNATE RISPETTO ALLA PREVISIONE	4.692.155,16	
B-A	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	6.213.727,22	B-A	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	578.184,21	B-A	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	C 6.791.911,43	
GESTIONE DEI RESIDUI									
PARTE CORRENTE			CONTO CAPITALE			TOTALE			
D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	465.772,48	D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	51.952,43	D	CANCELLAZIONE RESIDUI ATTIVI	517.724,91	
E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	1.680.335,17	E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	249.116,05	E	ELIMINAZIONE RESIDUI PASSIVI	1.929.451,22	
E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	1.214.562,69	E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	197.163,62	E-D	AVANZO DI AMM.NE PRODOTTO	F 1.411.726,31	
GESTIONE ANNI PRECEDENTI									
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRODOTTO DALLE GESTIONI PRECEDENTI AL 2011 NON APPLICATO NEL CORSO DEL 2011								G	541.484,34
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2011						C + F + G	8.745.122,08		

Università degli studi di Bergamo
Rendiconto della gestione esercizio 2011

La tabella che segue mostra la ripartizione del risultato di amministrazione tra avanzo vincolato e avanzo libero.

RIPARTIZIONE AVANZO	TOTALE PARZIALE	TOTALE COMPLESSIVO
AVANZO VINCOLATO		2.652.703,45
Assegnazione Miur per prestiti d'onore esercizio 2010	10.927,23	
Beneficio 5 per mille redditi 2009	28.810,72	
Assegnazione Miur borse dottorato anno 2011 (€ 1.484.630,38) + saldo assegnazione anno 2010 (€ 2.370,07)	1.487.000,45	
Quota non impegnata assegnazione Miur esercizio 2010 per studenti in situazione di handicap	26.121,41	
Servizi per il Diritto allo studio	933.193,05	
Eliminazione residui passivi relativi a cicli di dottorato di ricerca chiusi da destinare all'attivazione di nuovi cicli	69.728,60	
Fondi di ricerca a disposizione del CCI da riassegnare in competenza alla medesima finalità	51.923,82	
Fondi di ricerca a disposizione del CQIA da riassegnare in competenza alla medesima finalità	44.998,17	
AVANZO LIBERO		6.092.418,63
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2011	2.652.703,45	8.745.122,08

A.2 Consolidato

All'avanzo dell'Amministrazione Centrale va aggiunto quello proveniente dalla gestione autonoma delle Facoltà e dei Dipartimenti di importo complessivo pari ad € 4.364.433,19, di cui € 3.923.021,63 prodotto dai Dipartimenti (€ 3.813.236,77 vincolato ed € 109.784,86 disponibile) ed € 441.411,56 dalle Facoltà (€ 143.478,91 vincolato, € 118.833,53 da congruare con le assegnazioni di Ateneo per la didattica stanziata nel bilancio 2012 ed € 179.099,12 disponibile).

L'avanzo di amministrazione complessivo è pari ad € 13.109.555,27 di cui € 6.728.252,66 vincolato ed € 6.381.302,61 disponibile.

B. RISULTATO DI CASSA

B.1 Amministrazione Centrale

Il fondo di cassa al 31/12/2011 è pari ad € 23.328.591,25.

Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

B.2 Consolidato

Dai bilanci delle Facoltà e dei Dipartimenti risulta un fondo di cassa al 31/12/2011 di € 8.615.526,10 di cui € 2.520.591,86 dai bilanci delle Facoltà ed € 6.094.934,24 da quelli dei Dipartimenti.

Pertanto il fondo di cassa complessivo è di € 31.944.117,35.

C. RISULTATO PATRIMONIALE

C.1 Amministrazione Centrale

L'attivo patrimoniale al 31/12/2011 risulta di € 79.516.961,97, a fronte di € 70.414.513,77 al 31/12/2010 e di € 65.291.986,11 al 31/12/2009.

Tali risultati sono così composti:

Voci patrimoniali	2009	2010	2011	Differenza 2011 - 2010
Beni mobili ed immobili	60.979.759	61.844.491	62.540.043	695.552
Licenze software	818.464	840.977	915.293	74.316
Partecipazione a società di capitali	12.078.971	14.070.126	15.579.182	1.509.056
Differenza tra residui attivi e residui passivi	623.949	-12.499.715	-14.583.469	-2.083.754
Mutul	-12.237.568	-11.628.944	-11.000.885	628.059
Fondo di cassa	3.028.411	17.787.579	23.328.591	5.541.012
Totale	65.291.986	70.414.514	76.778.755	6.364.241

L'incremento della voce "Beni mobili ed immobili" ha interessato principalmente i beni mobili (+ € 649.178), in particolare, il materiale bibliografico (+ 545.504).

Il valore della voce "Partecipazione a società di capitali" ha subito un incremento dovuto soprattutto all'aumento di capitale di Ateneo Bergamo SpA sottoscritto per € 1.489.000 dall'Università, sulla base della quota di azioni detenute pari al 99,279%.

La differenza tra residui attivi e passivi presenta un valore negativo perché, come si è già verificato nel 2010, è minore il residuo attivo generato dai trasferimenti di fondi statali, in quanto il Miur in corso d'anno e, soprattutto, nel mese di dicembre, ha trasferito più cassa; ciò è dimostrato anche dall'elevato saldo di cassa al 31/12/2011.

A fine anno è stata riscossa anche la somma di 3 milioni di euro versata dalla società Ateneo Bergamo SpA a parziale rimborso del finanziamento infruttifero erogato dall'Università negli anni 2008 e 2009.

La voce "Mutui" è stata ridotta della quota di capitale rimborsata nell'anno.

C.2 Consolidato

L'attivo patrimoniale dei centri autonomi di spesa al 31/12/2011 è pari ad € 7.920.647,17; il patrimonio netto complessivo dell'Università è di € 84.699.402,35.

Bergamo, 07/05/2012

IL RETTORE
(Prof. Stefano Paleari)
F.to Stefano Paleari

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E	ENTRATE									
F.E.0	Avanzo	2.500.000,00	2.246.379,00	0,00	4.746.379,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE									
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE									
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	3.100.000,00	0,00	0,00	3.100.000,00	3.227.837,34	0,00	3.227.837,34	127.837,34	
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.564.300,00	0,00	1.564.300,00		135.700,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	21.161,00	18.000,00	39.161,00	19.161,00	
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento	400.000,00	400.000,00	0,00	800.000,00	446.020,10	40.300,00	486.320,10		313.679,90
	TASSE SCOLASTICHE	5.220.000,00	400.000,00	0,00	5.620.000,00	5.259.318,44	58.300,00	5.317.618,44	146.998,34	449.379,90
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI									
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	10.800.000,00	200.000,00	0,00	11.000.000,00	12.055.993,65	0,00	12.055.993,65	1.055.993,65	
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	51.465,00	0,00	51.465,00	41.465,00	
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	65.400,00	0,00	65.400,00	25.400,00	
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	10.850.000,00	200.000,00	0,00	11.050.000,00	12.172.858,65	0,00	12.172.858,65	1.122.858,65	0,00
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	16.070.000,00	600.000,00	0,00	16.670.000,00	17.432.177,09	58.300,00	17.490.477,09	1.269.856,99	449.379,90
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI									
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	30.344.500,00	3.250.000,00	0,00	33.594.500,00	22.524.150,71	12.172.215,00	34.696.365,71	1.101.865,71	

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.01.032	Borse studio dottorato ricerca, perfezionamento estero e post-dottorato	700.000,00	143.200,00	0,00	843.200,00	2.321.535,10	0,00	2.321.535,10	1.478.335,10	
F.E.2.01.033	Contributo x attività, impianti ed attrezzature sportive	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	55.990,00	0,00	55.990,00		40.010,00
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	62.000,00	195.712,00	0,00	257.712,00	195.712,00	61.840,00	257.552,00		160,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	400.000,00	0,00	300.000,00	100.000,00	121.847,00	0,00	121.847,00	21.847,00	
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.01.042	Quota pregressa finanziamento statale	0,00	448.223,00	0,00	448.223,00	448.223,00	542.172,00	990.395,00	542.172,00	
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	1.414.000,00	0,00	0,00	1.414.000,00	815.839,53	729.761,00	1.545.600,53	131.600,53	
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	33.016.500,00	4.037.135,00	300.000,00	36.753.635,00	26.483.297,34	13.505.988,00	39.989.285,34	3.275.820,34	40.170,00
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV. E COM.									
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	299.545,00	0,00	299.545,00		455,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	225.000,00	0,00	0,00	225.000,00	224.658,75	0,00	224.658,75		341,25
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	6.000,00	0,00	6.000,00		44.000,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regioni, Province e Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	2.568.000,00	611.000,00	0,00	3.179.000,00	3.693.409,93	0,00	3.693.409,93	514.409,93	
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV. E COM.	3.143.000,00	611.000,00	0,00	3.754.000,00	4.223.613,68	0,00	4.223.613,68	514.409,93	44.796,25
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.2.03.063	Programma LLP/Erasmus: borse mobilità studenti	290.000,00	68.000,00	0,00	358.000,00	287.847,23	30.356,40	318.203,63		39.796,37
F.E.2.03.064	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	4.500,00	11.700,00	16.200,00		3.800,00
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.2.03.066	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	35.000,00	15.000,00	0,00	50.000,00	14.054,01	39.658,40	53.712,41	3.712,41	
F.E.2.03.067	Cofinanziamento Cattedre MONNET	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.03.069	Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	1.200.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	775.880,00	332.520,00	1.108.400,00		91.600,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	1.545.000,00	83.000,00	0,00	1.628.000,00	1.082.281,24	414.234,80	1.496.516,04	3.712,41	135.196,37
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.									
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00		195.000,00
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	27.494,44	56.200,00	83.694,44		116.305,56
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x CdL in Scienze Sicurezza Economico Finanziaria	287.000,00	0,00	0,00	287.000,00	0,00	130.650,00	130.650,00		156.350,00
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	83.390,31	14.000,00	97.390,31		102.609,69
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	687.000,00	200.000,00	0,00	887.000,00	110.884,75	205.850,00	316.734,75	0,00	570.265,25
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	56.073,42	72.140,60	128.214,02		171.785,98
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative e altre attività	40.000,00	27.000,00	0,00	67.000,00	66.700,00	1.000,00	67.700,00	700,00	
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	1.400.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	0,00	820.631,00	820.631,00		579.369,00
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	300.000,00	200.000,00	0,00	500.000,00	75.000,00	425.000,00	500.000,00		
F.E.2.05.099	Contributi per progetto di internazionalizzazione della didattica	300.000,00	300.000,00	0,00	600.000,00	170.000,00	250.000,00	420.000,00		180.000,00
F.E.2.05.100	Da BPB per iniziative di promozione attività universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00	
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	2.340.000,00	527.000,00	0,00	2.867.000,00	517.773,42	1.568.771,60	2.086.545,02	150.700,00	931.154,98

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	TRASFERIMENTI CORRENTI	40.731.500,00	5.458.135,00	300.000,00	45.889.635,00	32.417.850,43	15.694.844,40	48.112.694,83	3.944.642,68	1.721.582,85
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE									
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	103.570,70	0,00	103.570,70	23.570,70	
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	2.000,00	90.375,00	92.375,00		7.625,00
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	690.000,00	45.000,00	0,00	735.000,00	240.881,31	134.100,00	374.981,31		360.018,69
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.155,97	0,00	3.155,97		6.844,03
F.E.3.01.114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.115	Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	72.960,00	0,00	72.960,00		527.040,00
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.3.01.118	Altri proventi (att.comm.)	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00		150.000,00
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.630.000,00	45.000,00	0,00	1.675.000,00	422.567,98	224.475,00	647.042,98	23.570,70	1.051.527,72
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI									
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.484,37	10.484,37	484,37	
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.484,37	10.484,37	484,37	0,00
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	310.000,00	595.600,00	0,00	905.600,00	868.377,60	271.033,40	1.139.411,00	233.811,00	
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	400.000,00	50.000,00	0,00	450.000,00	396.099,36	76.264,18	472.363,54	22.363,54	
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria	30.000,00	10.000,00	0,00	40.000,00	32.919,94	0,00	32.919,94		7.080,06

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.3.03.136	Entrate per ritardato pagamento tasse e contributi universitari	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	364.982,59	0,00	364.982,59	304.982,59	
F.E.3.03.137	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al BU	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	1.643,46	107.672,30	109.315,76	19.315,76	
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	890.000,00	655.600,00	0,00	1.545.600,00	1.664.022,95	454.969,88	2.118.992,83	580.472,89	7.080,06
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	2.530.000,00	700.600,00	0,00	3.230.600,00	2.086.590,93	689.929,25	2.776.520,18	604.527,96	1.058.607,78
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI									
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI									
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.4.03.154	Restituzione finanziamento infruttifero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RISCOSSIONE DI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE									
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MIUR	400.000,00	15.000,00	0,00	415.000,00	406.980,00	7.872,00	414.852,00		148,00
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.611,73	61.611,73	61.611,73	
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	400.000,00	15.000,00	0,00	415.000,00	406.980,00	69.483,73	476.463,73	61.611,73	148,00
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.									
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	16.000,00	389.382,15	405.382,15	205.382,15	

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	524.000,00	0,00	0,00	524.000,00	524.203,75	0,00	524.203,75	203,75	
F.E.5.02.177	Finanziamento regionale per Accordo sviluppo capitale umano nel sistema universitario lombardo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	724.000,00	0,00	0,00	724.000,00	540.203,75	389.382,15	929.585,90	205.585,90	0,00
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA									
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	144.562,00	138.092,00	282.654,00		17.346,00
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	144.562,00	138.092,00	282.654,00	0,00	17.346,00
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.									
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	100.000,00	13.700,00	0,00	113.700,00	13.168,54	765,99	13.934,53		99.765,47
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	50.000,00	27.000,00	0,00	77.000,00	0,00	0,00	0,00		77.000,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	150.000,00	40.700,00	0,00	190.700,00	13.168,54	765,99	13.934,53	0,00	176.765,47
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI									
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	660.000,00	426.500,00	0,00	1.086.500,00	339.955,41	340.500,00	680.455,41		406.044,59
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	650.000,00	81.000,00	0,00	731.000,00	222.379,54	357.026,06	579.405,60		151.594,40
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00		5.000,00
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.E.5.05.213	Altri contributi da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.330.000,00	507.500,00	0,00	1.837.500,00	577.334,95	697.526,06	1.274.861,01	0,00	562.638,99
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	2.904.000,00	563.200,00	0,00	3.467.200,00	1.682.249,24	1.295.249,93	2.977.499,17	267.197,63	756.898,46
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI									
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI									
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO									
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	9.000.000,00	0,00	0,00	9.000.000,00	7.301.894,78	0,00	7.301.894,78		1.698.105,22
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	11.500.000,00	0,00	0,00	11.500.000,00	11.317.969,20	38.640,28	11.356.609,48		143.390,52
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	99.696,05	8.884,24	108.580,29		51.419,71
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	6.180,01	8.819,99	15.000,00		
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	74.078,74	0,00	74.078,74		75.921,26
F.E.7.01.236	Bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	245.543,45	26.422,58	271.966,03		128.033,97
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	3.461.638,46	1.146.880,64	4.608.519,10		1.391.480,90
F.E.7.01.238	Irap	2.600.000,00	0,00	0,00	2.600.000,00	2.427.031,91	118,54	2.427.150,45		172.849,55
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	90.087,51	16.509,02	106.596,53		43.403,47
	PARTITE DI GIRO	29.975.000,00	0,00	0,00	29.975.000,00	25.024.120,11	1.246.275,29	26.270.395,40	0,00	3.704.604,60
	PARTITE DI GIRO	29.975.000,00	0,00	0,00	29.975.000,00	25.024.120,11	1.246.275,29	26.270.395,40	0,00	3.704.604,60
	TOTALE GENERALE ENTRATE	94.710.500,00	9.568.314,00	300.000,00	103.978.814,00	78.642.987,80	18.984.598,87	97.627.586,67	6.086.225,26	7.691.073,59

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	RIMASTE DA RISCOUTERE	TOTALI ACCERTATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	RIEPILOGO DEI TITOLI									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	16.070.000,00	600.000,00	0,00	16.670.000,00	17.432.177,09	58.300,00	17.490.477,09	1.269.856,99	449.379,90
	TRASFERIMENTI CORRENTI	40.731.500,00	5.458.135,00	300.000,00	45.889.635,00	32.417.850,43	15.694.844,40	48.112.694,83	3.944.642,68	1.721.582,85
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	2.530.000,00	700.600,00	0,00	3.230.600,00	2.086.590,93	689.929,25	2.776.520,18	604.527,96	1.058.607,78
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	2.904.000,00	563.200,00	0,00	3.467.200,00	1.682.249,24	1.295.249,93	2.977.499,17	267.197,63	756.898,46
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	29.975.000,00	0,00	0,00	29.975.000,00	25.024.120,11	1.246.275,29	26.270.395,40	0,00	3.704.604,60
	TOTALE ENTRATE	92.210.500,00	7.321.935,00	300.000,00	99.232.435,00	78.642.987,80	18.984.598,87	97.627.586,67	6.086.225,26	7.691.073,59
	Avanzo	2.500.000,00	2.246.379,00	0,00	4.746.379,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	94.710.500,00	9.568.314,00	300.000,00	103.978.814,00	78.642.987,80	18.984.598,87	97.627.586,67	6.086.225,26	7.691.073,59

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S	SPESE									
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1	SPESE CORRENTI									
F.S.1.01	PERSONALE									
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	24.300.000,00	0,00	0,00	24.300.000,00	23.979.204,53	300.000,00	24.279.204,53		20.795,47
F.S.1.01.002	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	46.000,00	5.000,00	0,00	51.000,00	48.439,95	0,00	48.439,95		2.560,05
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	7.300.000,00	50.000,00	0,00	7.350.000,00	7.081.749,91	265.545,34	7.347.295,25		2.704,75
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	900.000,00	0,00	0,00	900.000,00	529.055,54	334.763,39	863.818,93		36.181,07
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	17.800,00	0,00	0,00	17.800,00	0,00	0,00	0,00		17.800,00
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	400.000,00	0,00	6.900,00	393.100,00	192.335,28	195.523,27	387.858,55		5.241,45
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	8.612,00	0,00	0,00	8.612,00	8.398,81	84,71	8.483,52		128,48
F.S.1.01.011	Personale x attuazione prog.ric. o finalizzati miglioramento servizi il cui onere non ricade su FFO	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00		30.000,00
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PERSONALE	33.002.412,00	55.000,00	6.900,00	33.050.512,00	31.839.184,02	1.095.916,71	32.935.100,73	0,00	115.411,27
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI									
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	65.000,00	25.000,00	0,00	90.000,00	82.699,08	7.300,92	90.000,00		
F.S.1.02.031	Acquisto carta	25.000,00	6.000,00	0,00	31.000,00	24.615,10	5.420,80	30.035,90		964,10
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	15.000,00	0,00	6.000,00	9.000,00	2.279,00	0,00	2.279,00		6.721,00
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	8.000,00	3.000,00	0,00	11.000,00	8.950,23	1.525,63	10.475,86		524,14
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	35.000,00	15.000,00	0,00	50.000,00	45.028,42	4.959,73	49.988,15		11,85
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	3.000,00	250,00	0,00	3.250,00	2.655,55	575,96	3.231,51		18,49
F.S.1.02.036	Spese diverse	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	795,94	1.204,06	2.000,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	CONSUMO DI BENI	153.000,00	49.250,00	6.000,00	196.250,00	167.023,32	20.987,10	188.010,42	0,00	8.239,58
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI									
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	240.000,00	13.000,00	0,00	253.000,00	226.745,61	22.313,66	249.059,27		3.940,73
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	1.260,00	0,00	0,00	1.260,00	442,55	813,64	1.256,19		3,81
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	70.000,00	30.000,00	0,00	100.000,00	50.611,30	49.388,70	100.000,00		
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	700.000,00	143.200,00	0,00	843.200,00	5.356,32	829.178,33	834.534,65		8.665,35
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	1.857.000,00	719.000,00	534.529,00	2.041.471,00	2.038.436,10	2.698,29	2.041.134,39		336,61
F.S.1.03.061	Spese per dottorato internazionale EMJD	1.065.000,00	0,00	0,00	1.065.000,00	109.296,69	851.703,31	961.000,00		104.000,00
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	410.000,00	296.128,00	0,00	706.128,00	478.414,66	215.578,37	693.993,03		12.134,97
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	900.000,00	0,00	0,00	900.000,00	5.356,32	470.843,68	476.200,00		423.800,00
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	430.000,00	120.600,00	48.000,00	502.600,00	0,00	320.750,00	320.750,00		181.850,00
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.066	Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione	40.000,00	15.000,00	0,00	55.000,00	3.860,00	46.715,41	50.575,41		4.424,59
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	21.647,95	5.757,89	27.405,84		7.594,16
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	270.000,00	30.000,00	0,00	300.000,00	241.042,18	58.957,82	300.000,00		
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	180.000,00	36.500,00	0,00	216.500,00	149.750,65	64.567,34	214.317,99		2.182,01
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	621.000,00	861.336,00	0,00	1.482.336,00	385.498,49	171.477,64	556.976,13		925.359,87
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	16.926,00	0,00	0,00	16.926,00	1.700,98	15.225,02	16.926,00		
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	580.000,00	60.000,00	0,00	640.000,00	588.770,72	46.441,16	635.211,88		4.788,12
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	55.000,00	11.400,00	0,00	66.400,00	42.898,43	11.569,37	54.467,80		11.932,20
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	286.000,00	0,00	11.200,00	274.800,00	267.102,31	7.161,43	274.263,74		536,26
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	270.000,00	5.200,00	0,00	275.200,00	252.101,61	23.056,91	275.158,52		41,48

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.082	Manutenzione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.083	Spese postali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	58.400,63	249,23	58.649,86		1.350,14
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	160.000,00	0,00	12.000,00	148.000,00	94.827,84	49.925,40	144.753,24		3.246,76
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	1.980.000,00	0,00	0,00	1.980.000,00	1.350.259,68	619.605,94	1.969.865,62		10.134,38
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	650.000,00	65.000,00	0,00	715.000,00	576.488,98	138.452,66	714.941,64		58,36
F.S.1.03.087	Spese per acqua	35.000,00	10.000,00	0,00	45.000,00	31.698,90	13.301,10	45.000,00		
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	225.483,48	103.601,05	329.084,53		70.915,47
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	990,60	0,00	990,60		1.009,40
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	130.000,00	0,00	30.000,00	100.000,00	88.299,00	3.000,00	91.299,00		8.701,00
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	250,00	0,00	250,00		9.750,00
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	10.000,00	6.000,00	0,00	16.000,00	8.207,24	6.163,05	14.370,29		1.629,71
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	18.896,00	0,00	10.000,00	8.896,00	4.116,87	1.443,90	5.560,77		3.335,23
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	41.830,63	48.169,37	90.000,00		
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	6.054,44	13.945,56	20.000,00		
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	290.000,00	5.000,00	0,00	295.000,00	269.181,84	25.818,16	295.000,00		
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	33.404,07	9.159,73	42.563,80		7.436,20
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	29.327,42	44.849,85	74.177,27		5.822,73
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00		
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	85.000,00	2.000,00	0,00	87.000,00	69.560,75	16.296,83	85.857,58		1.142,42
F.S.1.03.107	Attività formative c/terzi (attività commerciale)	40.000,00	45.000,00	0,00	85.000,00	12.859,49	17.879,65	30.739,14		54.260,86
F.S.1.03.109	Spese consulenze, prove e tarature (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	115.000,00	22.000,00	0,00	137.000,00	96.714,61	39.436,91	136.151,52		848,48
F.S.1.03.114	Quote associative ad organismi diversi	30.000,00	1.800,00	0,00	31.800,00	28.274,65	3.500,00	31.774,65		25,35
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	124.000,00	447.757,00	0,00	571.757,00	0,00	569.385,50	569.385,50		2.371,50
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	2.390,81	2.390,81		147.609,19
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.03.124	Iniziative di promozione attività universitaria finanziate da BPB	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	48.842,09	101.157,91	150.000,00		
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	2.513,97	4.543,62	7.057,59		27.942,41
F.S.1.03.129	Spese per iniziative promosse dal Comitato Pari Opportunità	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00		1.500,00
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.134	Spese per servizi di segreteria studenti	72.000,00	34.799,00	0,00	106.799,00	33.048,49	73.662,99	106.711,48		87,52
F.S.1.03.136	Attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.03.138	Compensi e spese per Master Universitari e CdP	400.000,00	600.000,00	0,00	1.000.000,00	175.981,06	455.306,33	631.287,39		368.712,61
F.S.1.03.140	Spese per progetto di internazionalizzazione della didattica	550.000,00	500.000,00	0,00	1.050.000,00	0,00	1.020.000,00	1.020.000,00		30.000,00
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	1.920,00	589,12	2.509,12		7.490,88
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	13.805.582,00	4.080.720,00	645.729,00	17.240.573,00	8.157.569,60	6.626.032,64	14.783.602,24	0,00	2.456.970,76
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI									
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	120.000,00	0,00	5.000,00	115.000,00	103.594,92	7.605,15	111.200,07		3.799,93
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	2.130.000,00	0,00	0,00	2.130.000,00	2.047.795,46	81.368,21	2.129.163,67		836,33
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	50.000,00	10.000,00	0,00	60.000,00	42.332,44	14.334,05	56.666,49		3.333,51
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	2.300.000,00	10.000,00	5.000,00	2.305.000,00	2.193.722,82	103.307,41	2.297.030,23	0,00	7.969,77
F.S.1.05	TRASFERIMENTI									
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00		
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.700.000,00	0,00	0,00	1.700.000,00	1.000,00	1.563.300,00	1.564.300,00		135.700,00
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00		
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	125.000,00		
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	42.164,52	13.825,48	55.990,00		40.010,00
F.S.1.05.183	Alle Facoltà per attività didattica	2.800.000,00	0,00	0,00	2.800.000,00	2.786.565,34	13.038,00	2.799.603,34		396,66
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	685.000,00	0,00	0,00	685.000,00	224.809,95	113.925,73	338.735,68		346.264,32

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	39.550,00	39.550,00		450,00
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.05.196	A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00		
	TRASFERIMENTI	5.561.000,00	0,00	0,00	5.561.000,00	3.179.539,81	1.858.639,21	5.038.179,02	0,00	522.820,98
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI									
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	535.000,00	0,00	0,00	535.000,00	528.586,35	0,00	528.586,35		6.413,65
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	1.922,94	126,50	2.049,44		1.950,56
	ONERI FINANZIARI	539.000,00	0,00	0,00	539.000,00	530.509,29	126,50	530.635,79	0,00	8.364,21
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI									
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	400.000,00	50.000,00	0,00	450.000,00	420.391,72	0,00	420.391,72		29.608,28
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	30.000,00	10.000,00	0,00	40.000,00	31.785,49	0,00	31.785,49		8.214,51
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	44.721,70	5.083,65	49.805,35		10.194,65
	ONERI TRIBUTARI	490.000,00	60.000,00	0,00	550.000,00	496.898,91	5.083,65	501.982,56	0,00	48.017,44
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE									
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	212.306,00	322.073,00	83.000,00	451.379,00	0,00	0,00	0,00		451.379,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	650.000,00	0,00	0,00	650.000,00	103.054,86	546.945,14	650.000,00		
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	414,28	585,72	1.000,00		5.000,00
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspesa	133.000,00	32.400,00	0,00	165.400,00	165.302,89	0,00	165.302,89		97,11
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00		
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	18.000,00		

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	2.019.306,00	1.354.473,00	83.000,00	3.290.779,00	286.772,03	2.547.530,86	2.834.302,89	0,00	456.476,11
	SPESE CORRENTI	57.870.300,00	5.609.443,00	746.629,00	62.733.114,00	46.851.219,80	12.257.624,08	59.108.843,88	0,00	3.624.270,12
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE									
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI									
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00		
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	0,00	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
F.S.2.02	BENI MOBILI									
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	55.000,00	25.000,00	0,00	80.000,00	36.401,36	40.297,84	76.699,20		3.300,80
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	45.000,00	50.000,00	0,00	95.000,00	64.223,09	27.428,03	91.651,12		3.348,88
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	100.000,00	240.000,00	0,00	340.000,00	60.042,96	278.867,34	338.910,30		1.089,70
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.314	Acquisto automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	200.000,00	2.000,00	0,00	202.000,00	166.735,41	35.264,59	202.000,00		
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	295.000,00	0,00	0,00	295.000,00	273.136,29	21.863,71	295.000,00		
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	116.000,00	0,00	0,00	116.000,00	85.308,02	30.691,98	116.000,00		
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00		5.000,00
F.S.2.02.321	Progetto "ICT4University - Campus Digitali"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio diritto allo studio	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00		
	BENI MOBILI	831.000,00	517.000,00	0,00	1.348.000,00	685.847,13	649.413,49	1.335.260,62	0,00	12.739,38

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA									
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	82.000,00	0,00	0,00	82.000,00	82.000,00	0,00	82.000,00		
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	52.000,00	0,00	52.000,00		
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00		
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00	38.000,00	0,00	38.000,00		
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	66.000,00	0,00	0,00	66.000,00	66.000,00	0,00	66.000,00		
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	62.000,00	0,00	0,00	62.000,00	62.000,00	0,00	62.000,00		
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	90.000,00	0,00	0,00	90.000,00	90.000,00	0,00	90.000,00		
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	54.000,00	0,00	0,00	54.000,00	54.000,00	0,00	54.000,00		
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	400.000,00	15.000,00	0,00	415.000,00	414.852,00	0,00	414.852,00		148,00
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	42.000,00	0,00	42.000,00		
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	54.000,00	0,00	0,00	54.000,00	54.000,00	0,00	54.000,00		
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità	74.000,00	0,00	0,00	74.000,00	74.000,00	0,00	74.000,00		
F.S.2.03.359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	26.000,00	0,00	26.000,00		
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	1.000.000,00	250.000,00	0,00	1.250.000,00	222.233,66	832.981,69	1.055.215,35		194.784,65
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.363	Spese per progetti di ricerca (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00		
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	52.989,43	107.151,14	160.140,57		139.859,43
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	14.155,52	14.155,52		85.844,48
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
F.S.2.03.369	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare	190.000,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	168.050,00	168.050,00		21.950,00
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	1.421.000,00	3.400,00	0,00	1.424.400,00	1.439,94	1.218.670,98	1.220.110,92		204.289,08

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	50.000,00	6.000,00	0,00	56.000,00	32.280,06	21.881,44	54.161,50		1.838,50
F.S.2.03.377	Spese per Centro di ricerca sulla Cooperazione Internazionale	10.000,00	137.600,00	0,00	147.600,00	7.735,86	105.166,08	112.901,94		34.698,06
F.S.2.03.383	Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo	120.000,00	218.000,00	0,00	338.000,00	0,00	338.000,00	338.000,00		
F.S.2.03.384	Fondo per attività di ricerca da assegnare ai dipartimenti	0,00	730.000,00	0,00	730.000,00	730.000,00	0,00	730.000,00		
F.S.2.03.385	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management (att. commerciale)	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	66.764,88	228.514,54	295.279,42		304.720,58
F.S.2.03.386	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico (att. commerciale)	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	51.950,50	412.723,12	464.673,62		35.326,38
F.S.2.03.387	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico	0,00	64.500,00	0,00	64.500,00	11.408,58	53.091,42	64.500,00		
F.S.2.03.388	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management	20.000,00	57.000,00	0,00	77.000,00	12.286,46	45.181,30	57.467,76		19.532,24
F.S.2.03.389	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare (attività commerciale)	0,00	102.000,00	0,00	102.000,00	24.705,67	76.281,04	100.986,71		1.013,29
	RICERCA SCIENTIFICA	5.406.000,00	1.583.500,00	0,00	6.989.500,00	2.308.647,04	3.636.848,27	5.945.495,31	0,00	1.044.004,69
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI									
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	1.505.000,00	0,00	1.505.000,00	1.494.000,00	0,00	1.494.000,00		11.000,00
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	PARTECIPAZIONI	0,00	1.510.000,00	5.000,00	1.505.000,00	1.494.000,00	0,00	1.494.000,00	0,00	11.000,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE									
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	6.237.000,00	4.410.500,00	5.000,00	10.642.500,00	4.488.494,17	5.086.261,76	9.574.755,93	0,00	1.067.744,07
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI									

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI									
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	628.200,00	0,00	0,00	628.200,00	628.059,03	0,00	628.059,03		140,97
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	RIMBORSO DI PRESTITI	628.200,00	0,00	0,00	628.200,00	628.059,03	0,00	628.059,03	0,00	140,97
	RIMBORSO DI PRESTITI	628.200,00	0,00	0,00	628.200,00	628.059,03	0,00	628.059,03	0,00	140,97
F.S.4	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO									
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	9.000.000,00	0,00	0,00	9.000.000,00	7.269.096,83	32.797,95	7.301.894,78		1.698.105,22
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	11.500.000,00	0,00	0,00	11.500.000,00	11.349.497,33	7.112,15	11.356.609,48		143.390,52
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00	95.821,98	12.758,31	108.580,29		51.419,71
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00		
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	6.200,85	67.877,89	74.078,74		75.921,26
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	269.701,59	2.264,44	271.966,03		128.033,97
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	4.553.124,55	55.394,55	4.608.519,10		1.391.480,90
F.S.4.01.457	Versamento irap	2.600.000,00	0,00	0,00	2.600.000,00	2.418.288,59	8.861,86	2.427.150,45		172.849,55
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	73.351,02	33.245,51	106.596,53		43.403,47
	PARTITE DI GIRO	29.975.000,00	0,00	0,00	29.975.000,00	26.050.082,74	220.312,66	26.270.395,40	0,00	3.704.604,60
	PARTITE DI GIRO	29.975.000,00	0,00	0,00	29.975.000,00	26.050.082,74	220.312,66	26.270.395,40	0,00	3.704.604,60
	TOTALE GENERALE USCITE	94.710.500,00	10.019.943,00	751.629,00	103.978.814,00	78.017.855,74	17.564.198,50	95.582.054,24	0,00	8.396.759,76

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
CHIAVE	DENOMINAZIONE	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATE	IN +	IN -
			IN +	IN -						
		3	4=(6-3)	5=(3-6)	6=(3+4-5)	7	8=(9-7)	9=(7+8)	10=(9-6)	11=(6-9)
	RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	57.870.300,00	5.609.443,00	746.629,00	62.733.114,00	46.851.219,80	12.257.624,08	59.108.843,88	0,00	3.624.270,12
	SPESE IN CONTO CAPITALE	6.237.000,00	4.410.500,00	5.000,00	10.642.500,00	4.488.494,17	5.086.261,76	9.574.755,93	0,00	1.067.744,07
	RIMBORSO DI PRESTITI	628.200,00	0,00	0,00	628.200,00	628.059,03	0,00	628.059,03	0,00	140,97
	PARTITE DI GIRO	29.975.000,00	0,00	0,00	29.975.000,00	26.050.082,74	220.312,66	26.270.395,40	0,00	3.704.604,60
	TOTALE SPESE	94.710.500,00	10.019.943,00	751.629,00	103.978.814,00	78.017.855,74	17.564.198,50	95.582.054,24	0,00	8.396.759,76
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	94.710.500,00	10.019.943,00	751.629,00	103.978.814,00	78.017.855,74	17.564.198,50	95.582.054,24	0,00	8.396.759,76

Universita' degli Studi di Bergamo

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 - ENTRATE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E	ENTRATE								
F.E.0	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
F.E.1.01	TASSE SCOLASTICHE								
F.E.1.01.001	Tasse di iscrizione a corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.227.837,34
F.E.1.01.004	Tassa regionale per diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564.300,00
F.E.1.01.005	Tasse per dottorati di ricerca	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	2.400,00	3.600,00	21.600,00	23.561,00
F.E.1.01.007	Tasse di iscrizione a master universitari e corsi di perfezionamento	31.700,00	0,00	4.000,00	27.700,00	27.700,00	0,00	40.300,00	473.720,10
	TASSE SCOLASTICHE	37.700,00	0,00	4.000,00	33.700,00	30.100,00	3.600,00	61.900,00	5.289.418,44
F.E.1.02	CONTRIBUTI SCOLASTICI								
F.E.1.02.017	Contributo unificato per corsi di laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.055.993,65
F.E.1.02.019	Contributo x trasferimenti,passaggi facoltà e seconda laurea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.465,00
F.E.1.02.020	Contributo per esame di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.400,00
	CONTRIBUTI SCOLASTICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.172.858,65
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	37.700,00	0,00	4.000,00	33.700,00	30.100,00	3.600,00	61.900,00	17.462.277,09
F.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI								
F.E.2.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
F.E.2.01.031	Finanziamento ordinario	14.038.518,00	0,00	0,00	14.038.518,00	14.038.518,00	0,00	12.172.215,00	36.562.668,71

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.01.032	Borse studio dottorato ricerca, perfezionamento estero e post-dottorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.321.535,10
F.E.2.01.033	Contributo x attività, impianti ed attrezzature sportive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.990,00
F.E.2.01.034	Assegni per collaborazione alla ricerca	5.693,00	0,00	0,00	5.693,00	5.693,00	0,00	61.840,00	201.405,00
F.E.2.01.035	Programmazione sviluppo sistema universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.847,00
F.E.2.01.036	Altri contributi ministeriali	90.000,00	0,00	45.387,77	44.612,23	44.612,23	0,00	0,00	44.612,23
F.E.2.01.042	Quota pregressa finanziamento statale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	542.172,00	448.223,00
F.E.2.01.043	Altri trasferimenti dal Miur	583.812,71	0,00	0,00	583.812,71	583.812,71	0,00	729.761,00	1.399.652,24
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	14.718.023,71	0,00	45.387,77	14.672.635,94	14.672.635,94	0,00	13.505.988,00	41.155.933,28
F.E.2.02	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.								
F.E.2.02.049	Contributo già consortile consolidato da Comune di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.545,00
F.E.2.02.050	Contributo già consortile consolidato da Provincia di Bergamo per funzionamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.658,75
F.E.2.02.051	Contributi a specifica destinazione a favore C.A.S.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
F.E.2.02.052	Contributi diversi da Regioni, Province e Comuni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
F.E.2.02.054	Finanziamento progetti quadro FSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.02.055	Contributo per corsi Fse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.02.056	Finanziamento Regione Lombardia per servizi diritto allo studio	142.878,73	0,00	0,00	142.878,73	142.878,73	0,00	0,00	3.836.288,66
F.E.2.02.057	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DI REG., PROV.E COM.	157.878,73	0,00	0,00	157.878,73	142.878,73	15.000,00	15.000,00	4.366.492,41
F.E.2.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.2.03.063	Programma LLP/Erasmus: borse mobilità studenti	57.714,00	0,00	0,00	57.714,00	48.194,00	9.520,00	39.876,40	336.041,23
F.E.2.03.064	Programma LLP/Erasmus: mobilità docenti e staff training	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.700,00	4.500,00
F.E.2.03.065	Progetto Leonardo	27.687,66	0,00	17.540,00	10.147,66	0,00	10.147,66	10.147,66	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.2.03.066	Sovvenzione per attuazione programma LLP/Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.658,40	14.054,01
F.E.2.03.067	Cofinanziamento Cattedre MONNET	3.981,60	0,00	0,00	3.981,60	0,00	3.981,60	3.981,60	0,00
F.E.2.03.068	Contributi per attività culturali e formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.03.069	Dottorato internazionale EMJD (Erasmus Mundus)	367.055,00	0,00	0,00	367.055,00	0,00	367.055,00	699.575,00	775.880,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	456.438,26	0,00	17.540,00	438.898,26	48.194,00	390.704,26	804.939,06	1.130.475,24
F.E.2.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.								
F.E.2.04.077	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	92.628,50	0,00	3,50	92.625,00	52.375,00	40.250,00	45.250,00	52.375,00
F.E.2.04.081	Borse di studio per dottorati di ricerca	335.243,11	0,00	0,00	335.243,11	153.689,85	181.553,26	237.753,26	181.184,29
F.E.2.04.084	Contributo da Accademia GdF x CdL in Scienze Sicurezza Economico Finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.650,00	0,00
F.E.2.04.087	Contributi per attività formative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	83.390,31
F.E.2.04.088	Contributi per progetti di internazionalizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT.PUBB.	427.871,61	0,00	3,50	427.868,11	206.064,85	221.803,26	427.653,26	316.949,60
F.E.2.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.2.05.093	Contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	132.845,35	0,00	24.434,60	108.410,75	82.360,76	26.049,99	98.190,59	138.434,18
F.E.2.05.094	Contributi per attività formative e altre attività	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	1.000,00	70.200,00
F.E.2.05.095	Contributi a specifica destinazione x dottorati di ricerca	2.040.871,53	0,00	133.000,00	1.907.871,53	956.959,89	950.911,64	1.771.542,64	956.959,89
F.E.2.05.096	Contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.2.05.097	Contributo da Fondazione Cariplo	841.403,26	0,00	0,33	841.402,93	321.514,93	519.888,00	944.888,00	396.514,93
F.E.2.05.099	Contributi per progetto di internazionalizzazione della didattica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	170.000,00
F.E.2.05.100	Da BPB per iniziative di promozione attività universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	3.018.620,14	0,00	157.434,93	2.861.185,21	1.364.335,58	1.496.849,63	3.065.621,23	1.882.109,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	TRASFERIMENTI CORRENTI	18.778.832,45	0,00	220.366,20	18.558.466,25	16.434.109,10	2.124.357,15	17.819.201,55	48.851.959,53
F.E.3	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE								
F.E.3.01	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.E.3.01.107	Rilascio libretti, tessere e diplomi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.570,70
F.E.3.01.108	Prove e tarature (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.109	Contratti x attività di consulenza (attività commerciale)	130.383,04	0,00	1,81	130.381,23	105.383,04	24.998,19	115.373,19	107.383,04
F.E.3.01.110	Contributi e iscrizioni a scuole e corsi (attività commerciale)	154.140,76	0,00	1,81	154.138,95	154.138,95	0,00	134.100,00	395.020,26
F.E.3.01.111	Prestazioni, convenzioni e contratti conto terzi (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.113	Introiti x rilascio patente europea del computer (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.155,97
F.E.3.01.114	Introiti per prove di laboratorio (attività commerciale)	1.982,00	0,00	1.982,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.115	Proventi da gestione servizio abitativo e mense universitarie	63.900,00	0,00	6.612,23	57.287,77	57.287,77	0,00	0,00	130.247,77
F.E.3.01.116	Contratti di sponsorizzazione (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.3.01.118	Altri proventi (att.comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ENTRATE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI	350.405,80	0,00	8.597,85	341.807,95	316.809,76	24.998,19	249.473,19	739.377,74
F.E.3.02	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI								
F.E.3.02.121	Interessi attivi su depositi	2.337,72	0,00	0,00	2.337,72	2.337,72	0,00	10.484,37	2.337,72
	PROVENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI	2.337,72	0,00	0,00	2.337,72	2.337,72	0,00	10.484,37	2.337,72
F.E.3.03	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.E.3.03.132	Introiti e rimborsi diversi	98.691,33	0,00	0,00	98.691,33	98.691,33	0,00	271.033,40	967.068,93
F.E.3.03.134	Iva su attività conto terzi	325.000,00	0,00	0,00	325.000,00	325.000,00	0,00	76.264,18	721.099,36
F.E.3.03.135	Iva intracomunitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.919,94

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.3.03.136	Entrate per ritardato pagamento tasse e contributi universitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	364.982,59
F.E.3.03.137	Riversamento quote introiti attività c/terzi da destinare al BU	108.493,41	0,00	0,00	108.493,41	108.493,41	0,00	107.672,30	110.136,87
	PROVENTI STRAORDINARI DI GESTIONE	532.184,74	0,00	0,00	532.184,74	532.184,74	0,00	454.969,88	2.196.207,69
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	884.928,26	0,00	8.597,85	876.330,41	851.332,22	24.998,19	714.927,44	2.937.923,15
F.E.4	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI								
F.E.4.03	RISCOSSIONE DI CREDITI								
F.E.4.03.153	Anticipazioni x realizzazione impianto sportivo di Dalmine	232.803,76	0,00	232.803,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.4.03.154	Restituzione finanziamento infruttifero	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00
	RISCOSSIONE DI CREDITI	7.232.803,76	0,00	232.803,76	7.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	7.232.803,76	0,00	232.803,76	7.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00
F.E.5	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
F.E.5.01	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
F.E.5.01.158	Finanziamenti x edilizia universitaria e x grandi attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.159	Finanziamenti x edilizia universitaria sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.01.160	Progetti di ricerca MIUR	239.952,89	0,00	0,00	239.952,89	36.096,00	203.856,89	211.728,89	443.076,00
F.E.5.01.161	Altri contributi ministeriali	188.305,56	0,00	0,00	188.305,56	51.290,14	137.015,42	198.627,15	51.290,14
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	428.258,45	0,00	0,00	428.258,45	87.386,14	340.872,31	410.356,04	494.366,14
F.E.5.02	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.								
F.E.5.02.172	Progetti di ricerca Regioni, Province e Comuni (attività comm.)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
F.E.5.02.173	Contributi ricerca da Regioni, Province e Comuni	1.136.530,36	0,00	9.220,00	1.127.310,36	231.398,39	895.911,97	1.285.294,12	247.398,39

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.5.02.174	Contributi per edilizia universitaria	4.279.000,00	0,00	0,00	4.279.000,00	1.000.000,00	3.279.000,00	3.279.000,00	1.000.000,00
F.E.5.02.175	Contributi per acquisto di arredi e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.02.176	Contributo già consortile consolidato da Comune e Provincia di Bergamo per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524.203,75
F.E.5.02.177	Finanziamento regionale per Accordo sviluppo capitale umano nel sistema universitario lombardo	1.290.546,00	0,00	0,00	1.290.546,00	514.433,01	776.112,99	776.112,99	514.433,01
	TRASFER.DA PARTE DI REG.,PROV.E COM.	6.716.076,36	0,00	9.220,00	6.706.856,36	1.755.831,40	4.951.024,96	5.340.407,11	2.296.035,15
F.E.5.03	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA								
F.E.5.03.184	Contratti di ricerca Unione Europea	1.401.706,94	0,00	4.526,99	1.397.179,95	188.520,09	1.208.659,86	1.346.751,86	333.082,09
F.E.5.03.185	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIM. DA PARTE DELL'UNIONE EUROPEA	1.401.706,94	0,00	4.526,99	1.397.179,95	188.520,09	1.208.659,86	1.346.751,86	333.082,09
F.E.5.04	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.								
F.E.5.04.195	Dal CNR per ricerca scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.04.198	Da enti pubblici diversi x ricerca scientifica	288.163,08	0,00	14,38	288.148,70	49.994,28	238.154,42	238.920,41	63.162,82
F.E.5.04.199	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
	TRASF.DA PARTE DI ALTRI ENTI SETT. PUBBL.	290.663,08	0,00	14,38	290.648,70	49.994,28	240.654,42	241.420,41	63.162,82
F.E.5.05	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI								
F.E.5.05.207	Contributi per ricerca da privati	1.176.296,22	0,00	7.691,06	1.168.605,16	873.550,58	295.054,58	635.554,58	1.213.505,99
F.E.5.05.208	Contratti e convenzioni x attività di ricerca (attività comm.)	298.234,61	0,00	30.500,00	267.734,61	166.201,27	101.533,34	458.559,40	388.580,81
F.E.5.05.210	Contributo da Credito Bergamasco x biblioteca Traini	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
F.E.5.05.211	Contributi per edilizia universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.5.05.212	Contributi per acquisto di attrezzature e laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI						TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSE
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE		
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.E.5.05.213	Altri contributi da privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI PRIVATI	1.474.530,83	0,00	38.191,06	1.436.339,77	1.039.751,85	396.587,92	1.094.113,98	1.617.086,80
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	10.311.235,66	0,00	51.952,43	10.259.283,23	3.121.483,76	7.137.799,47	8.433.049,40	4.803.733,00
F.E.6	ACCENSIONE DI PRESTITI								
F.E.6.01	ACCENSIONE DI PRESTITI								
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.E.7	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01	PARTITE DI GIRO								
F.E.7.01.231	Ritenute erariali	975,33	0,00	0,00	975,33	975,33	0,00	0,00	7.302.870,11
F.E.7.01.232	Ritenute previdenziali ed assistenziali	190.180,50	0,00	4,67	190.175,83	4.039,63	186.136,20	224.776,48	11.322.008,83
F.E.7.01.233	Altre ritenute su stipendi	7.344,98	0,00	0,00	7.344,98	7.344,98	0,00	8.884,24	107.041,03
F.E.7.01.234	Rimborsi anticipazioni del fondo economale	6.096,66	0,00	0,00	6.096,66	6.096,66	0,00	8.819,99	12.276,67
F.E.7.01.235	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.078,74
F.E.7.01.236	Bollo virtuale	47.611,50	0,00	0,00	47.611,50	47.611,50	0,00	26.422,58	293.154,95
F.E.7.01.237	Rimborsi pagamenti x conto dei C.A.S.	989.024,02	0,00	0,00	989.024,02	989.024,02	0,00	1.146.880,64	4.450.662,48
F.E.7.01.238	Irap	179,35	0,00	0,00	179,35	179,35	0,00	118,54	2.427.211,26
F.E.7.01.239	Rimborsi pagamenti per conto terzi	2.952,34	0,00	0,00	2.952,34	2.952,34	0,00	16.509,02	93.039,85
	PARTITE DI GIRO	1.244.364,68	0,00	4,67	1.244.360,01	1.058.223,81	186.136,20	1.432.411,49	26.082.343,92
	PARTITE DI GIRO	1.244.364,68	0,00	4,67	1.244.360,01	1.058.223,81	186.136,20	1.432.411,49	26.082.343,92
	TOTALE GENERALE ENTRATE	38.489.864,81	0,00	517.724,91	37.972.139,90	24.495.248,89	13.476.891,01	32.461.489,88	103.138.236,69

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME RISCOSSE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	RISCOSSI			RIMASTI DA RISCUOTERE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE	37.700,00	0,00	4.000,00	33.700,00	30.100,00	3.600,00	61.900,00	17.462.277,09
	TRASFERIMENTI CORRENTI	18.778.832,45	0,00	220.366,20	18.558.466,25	16.434.109,10	2.124.357,15	17.819.201,55	48.851.959,53
	PREST. DI SERVIZI ED ALTRE ENTR.DIVERSE	884.928,26	0,00	8.597,85	876.330,41	851.332,22	24.998,19	714.927,44	2.937.923,15
	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI	7.232.803,76	0,00	232.803,76	7.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00	3.000.000,00
	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	10.311.235,66	0,00	51.952,43	10.259.283,23	3.121.483,76	7.137.799,47	8.433.049,40	4.803.733,00
	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTITE DI GIRO	1.244.364,68	0,00	4,67	1.244.360,01	1.058.223,81	186.136,20	1.432.411,49	26.082.343,92
	TOTALE ENTRATE	38.489.864,81	0,00	517.724,91	37.972.139,90	24.495.248,89	13.476.891,01	32.461.489,88	103.138.236,69
	Avanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE ENTRATE	38.489.864,81	0,00	517.724,91	37.972.139,90	24.495.248,89	13.476.891,01	32.461.489,88	103.138.236,69

A.AMCEN - AMMINISTRAZIONE CENTRALE - RENDICONTO FINANZIARIO ESERCIZIO 2011 - SPESE

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S	SPESE								
F.S.0	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1	SPESE CORRENTI								
F.S.1.01	PERSONALE								
F.S.1.01.001	Retribuzioni ed oneri riflessi personale docente e ricercatore di ruolo	200.000,00	0,00	120.505,06	79.494,94	79.494,94	0,00	300.000,00	24.058.699,47
F.S.1.01.002	Fondo per rinnovi contrattuali personale tecnico amm.vo	3.657,91	0,00	1,64	3.656,27	3.656,27	0,00	0,00	52.096,22
F.S.1.01.003	Retribuzioni ed oneri riflessi personale tecnico-amm.vo ruolo	290.698,47	0,00	396,02	290.302,45	214.729,66	75.572,79	341.118,13	7.296.479,57
F.S.1.01.004	Retribuzioni, tfr ed oneri riflessi collaboratori linguistici	11.700,19	0,00	0,00	11.700,19	0,00	11.700,19	346.463,58	529.055,54
F.S.1.01.005	Retribuzioni, tfr ed oneri personale tec.amm.vo tempo determinato	33.489,58	0,00	0,00	33.489,58	33.489,58	0,00	0,00	33.489,58
F.S.1.01.008	Retribuzione accessoria personale tecnico amm.vo	204.784,93	0,00	2.725,87	202.059,06	196.417,73	5.641,33	201.164,60	388.753,01
F.S.1.01.009	Oneri per missioni del personale	9.122,22	0,00	588,38	8.533,84	8.533,84	0,00	84,71	16.932,65
F.S.1.01.011	Personale x attuazione prog.ric. o finalizzati miglioramento servizi il cui onere non ricade su FFO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.01.012	Fondo per indennità tfr e per integrazioni pensioni	651.539,01	0,00	0,00	651.539,01	56.671,56	594.867,45	594.867,45	56.671,56
	PERSONALE	1.404.992,31	0,00	124.216,97	1.280.775,34	592.993,58	687.781,76	1.783.698,47	32.432.177,60
F.S.1.02	CONSUMO DI BENI								
F.S.1.02.030	Acquisto materiale cancelleria e consumo x attrezz.informatiche	12.057,52	0,00	675,66	11.381,86	11.381,86	0,00	7.300,92	94.080,94
F.S.1.02.031	Acquisto carta	177,35	0,00	0,00	177,35	177,35	0,00	5.420,80	24.792,45
F.S.1.02.032	Fornitura modulistica e stampati	8.835,10	0,00	4.970,02	3.865,08	3.865,08	0,00	0,00	6.144,08
F.S.1.02.033	Acquisto libri, giornali, riviste	152,23	0,00	0,00	152,23	152,23	0,00	1.525,63	9.102,46
F.S.1.02.034	Acquisto materiale igienico sanitario	8.695,89	0,00	0,00	8.695,89	8.695,89	0,00	4.959,73	53.724,31
F.S.1.02.035	Acquisto materiale didattico e consumo x Centro Linguistico	5.642,16	0,00	1.791,94	3.850,22	3.761,92	88,30	664,26	6.417,47
F.S.1.02.036	Spese diverse	418,12	0,00	0,00	418,12	418,12	0,00	1.204,06	1.214,06

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	CONSUMO DI BENI	35.978,37	0,00	7.437,62	28.540,75	28.452,45	88,30	21.075,40	195.475,77
F.S.1.03	PRESTAZIONI DI SERVIZI								
F.S.1.03.056	Oneri x funzionamento organi universitari	28.293,71	0,00	2.279,36	26.014,35	24.476,57	1.537,78	23.851,44	251.222,18
F.S.1.03.057	Spese di rappresentanza	3.432,93	0,00	0,00	3.432,93	3.432,93	0,00	813,64	3.875,48
F.S.1.03.058	Indennità e compensi componenti commissioni concorso, esami abilitazione, gare, appalti	134.717,69	0,00	0,00	134.717,69	44.075,80	90.641,89	140.030,59	94.687,10
F.S.1.03.059	Borse di studio di dott. di ricerca, perfezionamento all'estero e post dott. finanziate dal MIUR	1.739.946,60	0,00	69.728,60	1.670.218,00	579.221,10	1.090.996,90	1.920.175,23	584.577,42
F.S.1.03.060	Borse per il diritto allo studio	24.413,70	0,00	0,00	24.413,70	24.413,70	0,00	2.698,29	2.062.849,80
F.S.1.03.061	Spese per dottorato internazionale EMJD	944.163,86	0,00	0,00	944.163,86	353.467,24	590.696,62	1.442.399,93	462.763,93
F.S.1.03.062	Borse di studio mobilità studenti	89.280,00	0,00	0,00	89.280,00	79.280,00	10.000,00	225.578,37	557.694,66
F.S.1.03.063	Borse studio e spese x dottorati ricerca finanziate privati e enti pubblici	1.997.701,36	0,00	120.658,02	1.877.043,34	638.431,35	1.238.611,99	1.709.455,67	643.787,67
F.S.1.03.064	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate UniBG	1.906.826,60	0,00	25.676,34	1.881.150,26	718.601,80	1.162.548,46	1.483.298,46	718.601,80
F.S.1.03.065	Borse studio e spese dottorati ricerca finanziate da Fondazione Cariplo	254.222,84	0,00	14.822,65	239.400,19	111.961,22	127.438,97	127.438,97	111.961,22
F.S.1.03.066	Programma LLP/Erasmus: organizzazione e gestione	49.149,57	0,00	27.051,77	22.097,80	18.323,64	3.774,16	50.489,57	22.183,64
F.S.1.03.067	Spese per rapporti internazionali	8.363,25	0,00	4.754,10	3.609,15	3.609,15	0,00	5.757,89	25.257,10
F.S.1.03.068	Servizio mensa personale docente e non docente	38.385,54	0,00	0,00	38.385,54	38.385,54	0,00	58.957,82	279.427,72
F.S.1.03.070	Spese per attività didattica e di ricerca	82.908,27	0,00	1.199,72	81.708,55	61.972,57	19.735,98	84.303,32	211.723,22
F.S.1.03.072	Servizi per il diritto allo studio	819.223,60	0,00	39.051,83	780.171,77	434.728,38	345.443,39	516.921,03	820.226,87
F.S.1.03.076	Programma Leonardo da Vinci: organizzazione e gestione	116.776,01	0,00	26.660,18	90.115,83	42.271,55	47.844,28	47.844,28	42.271,55
F.S.1.03.077	Spese x formazione personale tecnico amm.vo	58.731,31	0,00	0,01	58.731,30	41.879,80	16.851,50	32.076,52	43.580,78
F.S.1.03.078	Manutenzioni e riparazioni ordinarie immobili e impianti	94.994,68	0,00	12.171,99	82.822,69	82.822,69	0,00	46.441,16	671.593,41
F.S.1.03.079	Manutenzioni e riparazioni ordinarie arredi e attrezzature ufficio	18.666,95	0,00	1.339,68	17.327,27	17.327,27	0,00	11.569,37	60.225,70
F.S.1.03.080	Manutenzione ed assistenza software	8.528,00	0,00	1.200,00	7.328,00	2.544,90	4.783,10	11.944,53	269.647,21
F.S.1.03.081	Assistenza tecnica e sistemistica	22.440,00	0,00	0,00	22.440,00	22.440,00	0,00	23.056,91	274.541,61

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.082	Manutenzione automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.083	Spese postali	1.104,54	0,00	0,00	1.104,54	1.104,54	0,00	249,23	59.505,17
F.S.1.03.084	Spese telefoniche	33.965,40	0,00	0,00	33.965,40	32.897,40	1.068,00	50.993,40	127.725,24
F.S.1.03.085	Pulizia, portierato e servizi tecnici ausiliari	613.105,25	0,00	102.042,67	511.062,58	506.262,58	4.800,00	624.405,94	1.856.522,26
F.S.1.03.086	Spese energia elettrica	197.554,06	0,00	1.809,05	195.745,01	190.331,12	5.413,89	143.866,55	766.820,10
F.S.1.03.087	Spese per acqua	30.559,00	0,00	0,00	30.559,00	15.838,95	14.720,05	28.021,15	47.537,85
F.S.1.03.088	Spese per riscaldamento	138.175,81	0,00	10.000,00	128.175,81	128.175,81	0,00	103.601,05	353.659,29
F.S.1.03.089	Spese per vestiario	3.803,41	0,00	148,34	3.655,07	3.655,07	0,00	0,00	4.645,67
F.S.1.03.090	Premi di assicurazione	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	91.299,00
F.S.1.03.091	Pubblicazioni e stampe	2.302,00	0,00	119,70	2.182,30	2.182,30	0,00	0,00	2.432,30
F.S.1.03.092	Consulenze e collaborazioni esterne	3.053,88	0,00	0,00	3.053,88	3.053,88	0,00	6.163,05	11.261,12
F.S.1.03.093	Spese x pubblicazioni su giornali ed iniziative pubblicitarie	18.566,37	0,00	244,11	18.322,26	18.322,26	0,00	1.443,90	22.439,13
F.S.1.03.094	Collaborazione studenti attività didattiche e di servizio	54.953,25	0,00	269,25	54.684,00	54.684,00	0,00	48.169,37	96.514,63
F.S.1.03.095	Servizi di tutorato studentesco	19.486,72	0,00	0,00	19.486,72	18.560,00	926,72	14.872,28	24.614,44
F.S.1.03.098	Spese per servizi bibliotecari affidati a terzi	55.675,16	0,00	0,00	55.675,16	55.675,16	0,00	25.818,16	324.857,00
F.S.1.03.099	Spese per test d'ingresso e corsi di alfabetizzazione	11.388,92	0,00	1.883,72	9.505,20	9.505,20	0,00	9.159,73	42.909,27
F.S.1.03.100	Spese valutazione attività università	41.059,21	0,00	5.558,47	35.500,74	35.283,74	217,00	45.066,85	64.611,16
F.S.1.03.101	Scambi culturali, convegni e cerimonie	16.559,08	0,00	3.595,05	12.964,03	12.044,28	919,75	30.919,75	12.044,28
F.S.1.03.102	Spese x servizio prevenzione e protezione	17.210,40	0,00	528,00	16.682,40	16.682,40	0,00	16.296,83	86.243,15
F.S.1.03.107	Attività formative c/terzi (attività commerciale)	16.537,97	0,00	160,00	16.377,97	16.016,96	361,01	18.240,66	28.876,45
F.S.1.03.109	Spese consulenze, prove e tarature (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.111	Spese per servizio orientamento, stage e placement	50.333,22	0,00	4.653,75	45.679,47	29.360,47	16.319,00	55.755,91	126.075,08
F.S.1.03.114	Quote associative ad organismi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	28.274,65
F.S.1.03.115	Assegni x collaborazione alla ricerca	297.784,11	0,00	30.682,18	267.101,93	120.595,99	146.505,94	715.891,44	120.595,99
F.S.1.03.116	Progetti finanziati con contributo Cariplo	190.037,06	0,00	48,42	189.988,64	167.238,64	22.750,00	25.140,81	167.238,64
F.S.1.03.119	Dal MIUR: programmazione sviluppo sistema universitario	36.638,63	0,00	36.638,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.03.124	Iniziative di promozione attività universitaria finanziate da BPB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.157,91	48.842,09
F.S.1.03.128	Iniziative a favore di studenti disabili	57.516,44	0,00	10.194,88	47.321,56	13.571,78	33.749,78	38.293,40	16.085,75
F.S.1.03.129	Spese per iniziative promosse dal Comitato Pari Opportunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.131	Spese per progetti quadro FSE	73.382,06	0,00	35.000,00	38.382,06	38.382,06	0,00	0,00	38.382,06
F.S.1.03.133	Scuola di dottorato in antropologia culturale	1.122.853,44	0,00	0,00	1.122.853,44	438.420,32	684.433,12	684.433,12	438.420,32
F.S.1.03.134	Spese per servizi di segreteria studenti	164.201,23	0,00	595,40	163.605,83	40.288,09	123.317,74	196.980,73	73.336,58
F.S.1.03.136	Attività formative	10,69	0,00	10,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.03.138	Compensi e spese per Master Universitari e CdP	254.270,00	0,00	8.350,44	245.919,56	191.484,08	54.435,48	509.741,81	367.465,14
F.S.1.03.140	Spese per progetto di internazionalizzazione della didattica	289.382,00	0,00	32.432,00	256.950,00	50.926,76	206.023,24	1.226.023,24	50.926,76
F.S.1.03.141	Spese per rilascio patente europea del computer (attività commerciale)	4.462,26	0,00	0,00	4.462,26	517,15	3.945,11	4.534,23	2.437,15
	PRESTAZIONI DI SERVIZI	12.260.098,04	0,00	631.559,00	11.628.539,04	5.557.728,19	6.070.810,85	12.696.843,49	13.715.297,79
F.S.1.04	UTILIZZO DI BENI DI TERZI								
F.S.1.04.154	Noleggio di arredi e attrezzature	9.886,86	0,00	1.224,10	8.662,76	8.662,76	0,00	7.605,15	112.257,68
F.S.1.04.155	Fitto locali e spese accessorie	570.830,18	0,00	252.700,12	318.130,06	244.839,58	73.290,48	154.658,69	2.292.635,04
F.S.1.04.157	Locazione e noleggio software per didattica e ricerca	49.011,60	0,00	0,00	49.011,60	49.011,60	0,00	14.334,05	91.344,04
	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	629.728,64	0,00	253.924,22	375.804,42	302.513,94	73.290,48	176.597,89	2.496.236,76
F.S.1.05	TRASFERIMENTI								
F.S.1.05.178	Fondo assistenza personale universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00
F.S.1.05.179	Riversamento quota tassa regionale x diritto studio	1.755.965,00	0,00	0,00	1.755.965,00	1.560.635,00	195.330,00	1.758.630,00	1.561.635,00
F.S.1.05.180	Contributi iniziative culturali studenti	20.000,00	0,00	11.438,00	8.562,00	8.562,00	0,00	20.000,00	8.562,00
F.S.1.05.181	Contributi per iniziative sportive studenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.000,00
F.S.1.05.182	Contributi per attività, impianti e attrezzature sportive	22.818,79	0,00	0,00	22.818,79	22.818,79	0,00	13.825,48	64.983,31
F.S.1.05.183	Alle Facoltà per attività didattica	559.200,00	0,00	243.628,00	315.572,00	296.900,00	18.672,00	31.710,00	3.083.465,34
F.S.1.05.187	Riversamento contributi a specifica destinazione dei C.A.S.	1.403.900,14	0,00	91.325,93	1.312.574,21	330.863,33	981.710,88	1.095.636,61	555.673,28

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.1.05.188	Riversamento introiti attività c/terzi ai C.A.S.	204.196,00	0,00	79.582,00	124.614,00	124.614,00	0,00	0,00	124.614,00
F.S.1.05.190	Contributi x master,corsi perfezionamento e attività culturali diverse	49.750,00	0,00	0,00	49.750,00	20.000,00	29.750,00	69.300,00	20.000,00
F.S.1.05.191	Riversamento introiti x attività formative ai C.A.S. (attività commerciale)	56.742,06	0,00	0,00	56.742,06	56.742,06	0,00	0,00	56.742,06
F.S.1.05.196	A dipartimenti e facoltà per funzionamento laboratori	140.911,00	0,00	0,00	140.911,00	140.911,00	0,00	80.000,00	140.911,00
	TRASFERIMENTI	4.213.482,99	0,00	425.973,93	3.787.509,06	2.562.046,18	1.225.462,88	3.084.102,09	5.741.585,99
F.S.1.06	ONERI FINANZIARI								
F.S.1.06.220	Interessi passivi su indebitamento	11.300,00	0,00	677,74	10.622,26	10.622,26	0,00	0,00	539.208,61
F.S.1.06.221	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.06.222	Spese e commissioni bancarie	300,76	0,00	0,00	300,76	300,76	0,00	126,50	2.223,70
	ONERI FINANZIARI	11.600,76	0,00	677,74	10.923,02	10.923,02	0,00	126,50	541.432,31
F.S.1.07	ONERI TRIBUTARI								
F.S.1.07.243	Versamento IVA per attività commerciale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	420.391,72
F.S.1.07.244	Versamento IVA intra-ue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.785,49
F.S.1.07.245	Altre imposte e tasse	10.606,79	0,00	0,00	10.606,79	10.606,79	0,00	5.083,65	55.328,49
	ONERI TRIBUTARI	10.606,79	0,00	0,00	10.606,79	10.606,79	0,00	5.083,65	507.505,70
F.S.1.08	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE								
F.S.1.08.265	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.1.08.266	Rimborso tasse, contributi a studenti	712.376,39	0,00	468,23	711.908,16	564.934,75	146.973,41	693.918,55	667.989,61
F.S.1.08.267	Rimborsi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	585,72	414,28
F.S.1.08.268	Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.302,89
F.S.1.08.270	Oneri derivanti da contenzioso con ex lettori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
F.S.1.08.271	Contributo SIAE x riproduzione opere letterarie ed artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
	ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	712.376,39	0,00	468,23	711.908,16	564.934,75	146.973,41	2.694.504,27	851.706,78
	SPESE CORRENTI	19.278.864,29	0,00	1.444.257,71	17.834.606,58	9.630.198,90	8.204.407,68	20.462.031,76	56.481.418,70
F.S.2	SPESE IN CONTO CAPITALE								
F.S.2.01	BENI IMMOBILI E IMPIANTI								
F.S.2.01.288	Acquisto di beni immobili e impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.01.289	Manutenzione straordinaria di beni immobili e impianti	12.148.814,61	0,00	0,00	12.148.814,61	163.472,53	11.985.342,08	12.785.342,08	163.472,53
F.S.2.01.290	Edilizia universitaria con finanziamento ministeriale	2.072.258,03	0,00	0,00	2.072.258,03	43.378,60	2.028.879,43	2.028.879,43	43.378,60
	BENI IMMOBILI E IMPIANTI	14.221.072,64	0,00	0,00	14.221.072,64	206.851,13	14.014.221,51	14.814.221,51	206.851,13
F.S.2.02	BENI MOBILI								
F.S.2.02.310	Acquisto software e licenze d'uso	62.318,73	0,00	56.342,73	5.976,00	5.976,00	0,00	40.297,84	42.377,36
F.S.2.02.311	Acquisto arredi ed attrezzature per didattica	37.049,28	0,00	0,00	37.049,28	19.049,28	18.000,00	45.428,03	83.272,37
F.S.2.02.312	Acquisto arredi ed attrezzature per uffici e servizi	223.215,23	0,00	0,00	223.215,23	37.743,83	185.471,40	464.338,74	97.786,79
F.S.2.02.313	Acquisto arredi ed attrezzature per dipartimenti	91.385,69	0,00	163,32	91.222,37	42.562,69	48.659,68	48.659,68	42.562,69
F.S.2.02.314	Acquisto automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.02.315	Acquisti per dotazione biblioteca del Polo Umanistico	45.213,13	0,00	0,00	45.213,13	44.951,78	261,35	35.525,94	211.687,19
F.S.2.02.316	Acquisti per dotazione biblioteca di Economia e Giurisprudenza	20.302,95	0,00	0,00	20.302,95	20.038,94	264,01	22.127,72	293.175,23
F.S.2.02.317	Acquisti per dotazione biblioteca di Ingegneria	32.615,89	0,00	0,00	32.615,89	32.615,89	0,00	30.691,98	117.923,91
F.S.2.02.318	Arredi ed attrezzature x sede Ingegneria su contributo CCIAA	14.205,62	0,00	8.927,16	5.278,46	5.278,46	0,00	0,00	5.278,46
F.S.2.02.320	Acquisti per dotazione biblioteca Traini	23.913,68	0,00	0,00	23.913,68	19.661,21	4.252,47	19.252,47	19.661,21
F.S.2.02.321	Progetto "ICT4University - Campus Digitali"	316.865,04	0,00	0,00	316.865,04	61.825,45	255.039,59	255.039,59	61.825,45
F.S.2.02.323	Acquisto arredi e attrezzature per servizio diritto allo studio	227.939,09	0,00	0,00	227.939,09	62.600,93	165.338,16	365.338,16	62.600,93
	BENI MOBILI	1.095.024,33	0,00	65.433,21	1.029.591,12	352.304,46	677.286,66	1.326.700,15	1.038.151,59

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.03	RICERCA SCIENTIFICA								
F.S.2.03.340	Spese per progetti di Ricerca	131.000,00	0,00	0,00	131.000,00	52.882,76	78.117,24	78.117,24	52.882,76
F.S.2.03.347	Al Dipartimento di Scienze Linguaggi, Comunicazione e Studi Culturali	74.000,00	0,00	0,00	74.000,00	74.000,00	0,00	0,00	156.000,00
F.S.2.03.348	Al Dipartimento di Lingue, Letterature e Culture Comparate	53.951,21	0,00	0,00	53.951,21	53.951,21	0,00	0,00	105.951,21
F.S.2.03.349	Al Dipartimento di Scienze Economiche	47.000,00	0,00	0,00	47.000,00	47.000,00	0,00	0,00	87.000,00
F.S.2.03.350	Al Dipartimento di Matematica	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	96.000,00	0,00	0,00	134.000,00
F.S.2.03.351	Al Dipartimento di Economia Aziendale	95.521,71	0,00	0,00	95.521,71	95.521,71	0,00	0,00	161.521,71
F.S.2.03.352	Al Dipartimento di Scienze Giuridiche	88.000,00	0,00	0,00	88.000,00	88.000,00	0,00	0,00	150.000,00
F.S.2.03.353	Al Dipartimento di Scienze della Persona	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00
F.S.2.03.354	Al Dipartimento di Progettazione e Tecnologie	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	63.000,00	0,00	0,00	117.000,00
F.S.2.03.355	Riversamento ai Dipartimenti cofinanziamento MIUR progetti ricerca	933.229,80	0,00	0,00	933.229,80	693.438,91	239.790,89	239.790,89	1.108.290,91
F.S.2.03.356	Al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione e Metodi Matematici	162.000,00	0,00	0,00	162.000,00	162.000,00	0,00	0,00	204.000,00
F.S.2.03.357	Al Dipartimento di Ingegneria Industriale	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	96.000,00	0,00	0,00	150.000,00
F.S.2.03.358	Al Dipartimento di Lettere, Arti e Multimedialità	141.236,89	0,00	0,00	141.236,89	141.236,89	0,00	0,00	215.236,89
F.S.2.03.359	Al Dipartimento di Ingegneria Gestionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00
F.S.2.03.361	Riversamento entrate x ricerca scientifica	3.993.955,81	0,00	9.550,37	3.984.405,44	1.108.661,42	2.875.744,02	3.708.725,71	1.330.895,08
F.S.2.03.362	Riversamento entrate contratti e convenzioni x ricerca scientifica (attività comm.)	356.840,00	0,00	36.600,00	320.240,00	320.240,00	0,00	0,00	320.240,00
F.S.2.03.363	Spese per progetti di ricerca (attività commerciale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.S.2.03.364	Spese per Centro studi sul territorio	34.645,72	0,00	351,26	34.294,46	29.706,81	4.587,65	19.587,65	29.706,81
F.S.2.03.365	Progetti di ricerca Centro Studi sul Territorio (attività commerciale)	197.674,96	0,00	126,42	197.548,54	130.071,94	67.476,60	174.627,74	183.061,37
F.S.2.03.366	Cofinanziamento di Ateneo x progetti di ricerca e brevetti	599.949,60	0,00	0,00	599.949,60	599.949,60	0,00	14.155,52	599.949,60
F.S.2.03.367	Al Dip. di Lettere, Arti e Multimedialità x Centro Arti Visive	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
F.S.2.03.369	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare	179.380,00	0,00	0,00	179.380,00	86.570,43	92.809,57	260.859,57	86.570,43
F.S.2.03.371	Spese x Centro di Ateneo x qualità insegnamento e apprendimento	2.476.568,24	0,00	73.685,52	2.402.882,72	754.204,38	1.648.678,34	2.867.349,32	755.644,32

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.2.03.376	Progetti di ricerca CQIA (attività commerciale)	219.092,82	0,00	1.770,82	217.322,00	107.848,72	109.473,28	131.354,72	140.128,78
F.S.2.03.377	Spese per Centro di ricerca sulla Cooperazione Internazionale	736.990,86	0,00	61.565,25	675.425,61	294.395,42	381.030,19	486.196,27	302.131,28
F.S.2.03.383	Accordo per lo sviluppo del capitale umano nel sistema universitario lombardo	1.818.080,39	0,00	0,00	1.818.080,39	965.219,47	852.860,92	1.190.860,92	965.219,47
F.S.2.03.384	Fondo per attività di ricerca da assegnare ai dipartimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	730.000,00
F.S.2.03.385	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management (att. commerciale)	239.356,25	0,00	32,89	239.323,36	200.079,60	39.243,76	267.758,30	266.844,48
F.S.2.03.386	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico (att. commerciale)	323.251,70	0,00	0,01	323.251,69	198.641,36	124.610,33	537.333,45	250.591,86
F.S.2.03.387	Spese x Centro di Ateneo GITT- Gestione Innovazione e Trasferimento Tecnologico	110.691,64	0,00	0,00	110.691,64	62.497,57	48.194,07	101.285,49	73.906,15
F.S.2.03.388	Spese per Centro di Ateneo SdM - School of Management	13.570,19	0,00	0,00	13.570,19	5.621,67	7.948,52	53.129,82	17.908,13
F.S.2.03.389	Spese per Centro x Nuova Imprenditorialità Giovanile e Familiare (attività commerciale)	13.550,04	0,00	0,30	13.549,74	10.795,42	2.754,32	79.035,36	35.501,09
	RICERCA SCIENTIFICA	13.354.537,83	0,00	183.682,84	13.170.854,99	6.597.535,29	6.573.319,70	10.210.167,97	8.906.182,33
F.S.2.05	PARTECIPAZIONI								
F.S.2.05.406	Partecipazione a società di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.494.000,00
F.S.2.05.407	Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.494.000,00
F.S.2.06	CONFERIMENTI DI CAPITALE								
F.S.2.06.420	Finanziamento a società di capitale partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SPESE IN CONTO CAPITALE	28.670.634,80	0,00	249.116,05	28.421.518,75	7.156.690,88	21.264.827,87	26.351.089,63	11.645.185,05
F.S.3	RIMBORSO DI PRESTITI								

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
F.S.3.01	RIMBORSO DI PRESTITI								
F.S.3.01.440	Rimborso quota capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	628.059,03
F.S.3.01.441	Rimborso anticipazione per impianto sportivo di Dalmine	232.803,76	0,00	232.803,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RIMBORSO DI PRESTITI	232.803,76	0,00	232.803,76	0,00	0,00	0,00	0,00	628.059,03
	RIMBORSO DI PRESTITI	232.803,76	0,00	232.803,76	0,00	0,00	0,00	0,00	628.059,03
F.S.4	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01	PARTITE DI GIRO								
F.S.4.01.450	Versamenti ritenute erariali	913.920,32	0,00	0,00	913.920,32	913.920,32	0,00	32.797,95	8.183.017,15
F.S.4.01.451	Versamenti ritenute previdenziali ed assistenziali	1.502.230,35	0,00	0,00	1.502.230,35	1.502.230,35	0,00	7.112,15	12.851.727,68
F.S.4.01.452	Versamenti altre ritenute su stipendi	11.128,28	0,00	0,00	11.128,28	11.128,28	0,00	12.758,31	106.950,26
F.S.4.01.453	Anticipazioni del fondo economale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
F.S.4.01.454	Depositi cauzionali	67.367,00	0,00	1.023,00	66.344,00	54.819,00	11.525,00	79.402,89	61.019,85
F.S.4.01.455	Anticipazioni pagamenti per bollo virtuale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.264,44	269.701,59
F.S.4.01.456	Anticipazioni pagamenti x C.A.S.	339,26	0,00	0,00	339,26	339,26	0,00	55.394,55	4.553.463,81
F.S.4.01.457	Versamento irap	306.919,83	0,00	0,00	306.919,83	306.919,83	0,00	8.861,86	2.725.208,42
F.S.4.01.458	Anticipazioni pagamenti per conto terzi	5.372,32	0,00	2.250,70	3.121,62	3.121,62	0,00	33.245,51	76.472,64
	PARTITE DI GIRO	2.807.277,36	0,00	3.273,70	2.804.003,66	2.792.478,66	11.525,00	231.837,66	28.842.561,40
	PARTITE DI GIRO	2.807.277,36	0,00	3.273,70	2.804.003,66	2.792.478,66	11.525,00	231.837,66	28.842.561,40
	TOTALE GENERALE USCITE	50.989.580,21	0,00	1.929.451,22	49.060.128,99	19.579.368,44	29.480.760,55	47.044.959,05	97.597.224,18

CAPITOLO		GESTIONE DEI RESIDUI					TOTALE RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO	TOTALE DELLE SOMME PAGATE	
CHIAVE	DENOMINAZIONE	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONI		TOTALI	PAGATI			RIMASTI DA PAGARE
			IN +	IN -					
		12	13=(15-12)	14=(12-15)	15=(12+13-14)	16	17=(15-16)	18=(8+17)	19=(7+16)
RIEPILOGO DEI TITOLI									
	SPESE CORRENTI	19.278.864,29	0,00	1.444.257,71	17.834.606,58	9.630.198,90	8.204.407,68	20.462.031,76	56.481.418,70
	SPESE IN CONTO CAPITALE	28.670.634,80	0,00	249.116,05	28.421.518,75	7.156.690,88	21.264.827,87	26.351.089,63	11.645.185,05
	RIMBORSO DI PRESTITI	232.803,76	0,00	232.803,76	0,00	0,00	0,00	0,00	628.059,03
	PARTITE DI GIRO	2.807.277,36	0,00	3.273,70	2.804.003,66	2.792.478,66	11.525,00	231.837,66	28.842.561,40
	TOTALE SPESE	50.989.580,21	0,00	1.929.451,22	49.060.128,99	19.579.368,44	29.480.760,55	47.044.959,05	97.597.224,18
	Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE USCITE	50.989.580,21	0,00	1.929.451,22	49.060.128,99	19.579.368,44	29.480.760,55	47.044.959,05	97.597.224,18

**Tabella dimostrativa
dell'avanzo di amministrazione**

		Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1/1/11	+			17.787.578,74
Riscossioni	+	24.495.248,89	78.642.987,80	103.138.236,69
Pagamenti	-	19.579.368,44	78.017.855,74	97.597.224,18
Residui attivi	+	13.476.891,01	18.984.598,87	32.461.489,88
Residui passivi	-	29.480.760,55	17.564.198,50	47.044.959,05
Avanzo di amministrazione al 31/12/11	=			8.745.122,08
			di cui vincolato:	2.652.703,45
			Avanzo disponibile al 31/12/2011	6.092.418,63

Tabella dimostrativa del fondo di cassa

Fondo di cassa al 1/1/11	+		17.787.578,74
Riscossioni al 31/12/11	+		103.138.236,69
Pagamenti al 31/12/11	-		97.597.224,18
Fondo di cassa al 31/12/11	=		23.328.591,25

Istituto: 5428 Ente: 2012 – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BERGAMO

C/C 21048

Risultanze di cassa es.2011 al 31/12/2011

Entrate

Numero ultima reversale	2771	
Fondo di cassa dell'esercizio precedente		17.787.578,74
<u>Reversali riscosse</u>		103.138.236,69
<u>Reversali da riscuotere</u>		
<u>Riscossioni da regolarizzare con reversali</u>		
Totali delle entrate		120.925.815,43

Uscite

Numero ultimo mandato	7991	
Deficit di cassa dell'esercizio precedente		
<u>Mandati pagati</u>		97.597.224,18
<u>Mandati da pagare</u>		
<u>Pagamenti da regolarizzare con mandati</u>		
Totali delle uscite		97.597.224,18

Saldo di fatto 23.328.591,25

Fido	0,00
Anticipazione accordata	0,00
Anticipazione utilizzata	0,00

IL TESORIERE
BANCA POPOLARE DI BERGAMO

CONTO DEL PATRIMONIO AL 31.12.2011

Descrizione	Consistenza al 1.1.2011	Variazioni		Consistenza al 31.12.2011	Descrizione	Consistenza al 1.1.2011	Variazioni		Consistenza al 31.12.2011
		Aumento	Diminuzione				Aumento	Diminuzione	
ATTIVITA'					PASSIVITA'				
<u>Patrimonio permanente</u>					<u>Patrimonio permanente</u>				
Beni immobili					Mutui	11.628.944,32	0,00	628.059,03	11.000.885,29
1) Fabbricati	38.806.290,12	75.236,60	0,00	38.881.526,72					
2) Opere in corso	2.983.360,56	43.378,60		3.026.739,16					
3) Usufrutti	595.994,70	0,00	72.241,78	523.752,92					
Beni mobili									
1) Mobili, arredi e macchine d'ufficio	3.596.139,56	137.696,20	143,54	3.733.692,22					
2) Materiale bibliografico	10.003.239,31	545.503,75	0,00	10.548.743,06					
3) Strumenti tecnici, attrezzature in genere	5.756.971,96	237.515,31	271.393,28	5.723.093,99					
4) Automezzi ed altri mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00					
5) Altri beni mobili	102.495,27	0,00	0,00	102.495,27					
6) Licenze Software	840.977,45	74.315,31	0,00	915.292,76					
Titoli									
1) Partecipazione Ateneo Bergamo S.p.A.	14.048.639,81	1.504.219,55	0,00	15.552.859,36					
2) Partecipazione Servitec S.r.l.	19.602,16	0,00	0,00	19.602,16					
3) Partecipazione Focus S.r.l.	1.883,85	123,75	0,00	2.007,60					
4) Partecipazione MD2 S.r.l.	0,00	5.000,00	286,84	4.713,16					
<u>Patrimonio finanziario</u>					<u>Patrimonio finanziario</u>				
Fondo di cassa	17.787.578,74	103.138.236,69	97.597.224,18	23.328.591,25	Residui passivi	50.989.580,21	17.564.198,50	21.508.819,66	47.044.959,05
Residui attivi	38.489.864,81	18.984.598,87	25.012.973,80	32.461.489,88					
Totale generale attività	133.033.038,30	124.745.824,63	122.954.263,42	134.824.599,52	Totale generale passività	62.618.524,53	17.564.198,50	22.136.878,69	58.045.844,34
				(A)					(B)
PATRIMONIO NETTO	76.778.755,18	(A-B)							

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
E100	ENTRATE PROPRIE	43.967.345,16	27.708.392,20	28.936.186,69	22.159.758,19	40.387.574,97	25.757.189,09	26.876.795,08	21.333.307,12	3.320.628,36	1.772.470,81	1.916.187,82	763.656,81	259.141,83	178.732,30	143.203,79	62.794,26
E110	ENTRATE CONTRIBUTIVE	16.230.090,38	16.196.390,38	16.168.190,38	16.138.090,38	16.230.090,38	16.196.390,38	16.168.190,38	16.138.090,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	15.688.040,28	15.688.040,28	15.688.040,28	15.688.040,28	15.688.040,28	15.688.040,28	15.688.040,28	15.688.040,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1112	Tasse e contributi per altri corsi	542.050,10	508.350,10	480.150,10	450.050,10	542.050,10	508.350,10	480.150,10	450.050,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E120	ENTRATE FINALIZZATE DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	22.223.878,06	8.247.672,46	9.496.015,13	4.474.075,92	22.223.878,06	8.247.672,46	9.496.015,13	4.474.075,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.210	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con il MIUR	1.336.533,29	811.466,58	620.533,29	95.466,58	1.336.533,29	811.466,58	620.533,29	95.466,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.220	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altri Ministeri	188.305,56	0,00	51.290,14	0,00	188.305,56	0,00	51.290,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.230	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Unione Europea	3.615.248,25	1.779.170,04	1.463.557,33	1.226.843,24	3.615.248,25	1.779.170,04	1.463.557,33	1.226.843,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.240	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	29.067,94	5.250,00	29.067,94	5.250,00	29.067,94	5.250,00	29.067,94	5.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.250	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	8.084.146,90	2.029.790,54	3.373.106,94	1.668.275,54	8.084.146,90	2.029.790,54	3.373.106,94	1.668.275,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.260	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Province	835.658,75	246.658,75	230.658,75	230.658,75	835.658,75	246.658,75	230.658,75	230.658,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.270	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Comuni	369.912,15	311.412,15	330.545,00	299.545,00	369.912,15	311.412,15	330.545,00	299.545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.280	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Enti di ricerca	93.529,83	6.750,84	64.041,69	6.750,84	93.529,83	6.750,84	64.041,69	6.750,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.290	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	992.685,95	380.423,13	255.600,42	73.807,14	992.685,95	380.423,13	255.600,42	73.807,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.299	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altri Soggetti	6.678.789,44	2.676.750,43	3.077.613,63	867.478,83	6.678.789,44	2.676.750,43	3.077.613,63	867.478,83								
E130	ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI	5.436.384,19	3.199.965,70	3.259.352,31	1.547.591,89	1.920.784,44	1.302.641,88	1.210.251,85	721.140,82	3.280.003,80	1.738.903,13	1.909.130,94	763.656,81	235.595,95	158.420,69	139.969,52	62.794,26
1.310	Attività commerciale	5.130.272,42	2.947.241,70	2.953.240,54	1.294.867,89	1.614.672,67	1.049.917,88	904.140,08	468.416,82	3.280.003,80	1.738.903,13	1.909.130,94	763.656,81	235.595,95	158.420,69	139.969,52	62.794,26
1.320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	125.332,77	71.945,00	125.332,77	71.945,00	125.332,77	71.945,00	125.332,77	71.945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.330	Altre vendite di beni e servizi	180.779,00	180.779,00	180.779,00	180.779,00	180.779,00	180.779,00	180.779,00	180.779,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E140	ALTRE ENTRATE PATRIMONIALI	76.992,53	64.363,66	12.628,87	0,00	12.822,09	10.484,37	2.337,72	0,00	40.624,56	33.567,68	7.056,88	0,00	23.545,88	20.311,61	3.234,27	0,00
E141	Fitti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.411	Fitti attivi da fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.412	Fitti attivi da terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E142	Interessi attivi	76.992,53	64.363,66	12.628,87	0,00	12.822,09	10.484,37	2.337,72	0,00	40.624,56	33.567,68	7.056,88	0,00	23.545,88	20.311,61	3.234,27	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
E100	ENTRATE PROPRIE	16.536.207,80	15.031.158,47	14.869.914,59	13.510.779,89	1.564.657,64	1.404.440,54	101.635,57	115.938,04
E110	ENTRATE CONTRIBUTIVE	37.700,00	61.900,00	37.700,00	61.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1112	Tasse e contributi per altri corsi	37.700,00	61.900,00	37.700,00	61.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E120	ENTRATE FINALIZZATE DERIVANTI DA ATTIVITA' CONVENZIONATE	14.172.636,46	12.727.862,93	14.172.636,46	12.727.862,93	0,00	0,00	0,00	0,00
1.210	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con il MIUR	525.066,71	716.000,00	525.066,71	716.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.220	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altri Ministeri	188.305,56	137.015,42	188.305,56	137.015,42	0,00	0,00	0,00	0,00
1.230	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Unione Europea	1.858.145,20	2.151.690,92	1.858.145,20	2.151.690,92	0,00	0,00	0,00	0,00
1.240	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	26.500,00	0,00	26.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.250	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Regioni e Province Autonome	6.063.576,36	4.711.039,96	6.063.576,36	4.711.039,96	0,00	0,00	0,00	0,00
1.260	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Province	589.000,00	605.000,00	589.000,00	605.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.270	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Comuni	58.500,00	39.367,15	58.500,00	39.367,15	0,00	0,00	0,00	0,00
1.280	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con Enti di ricerca	86.778,99	29.488,14	86.778,99	29.488,14	0,00	0,00	0,00	0,00
1.290	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altre Amministrazioni pubbliche	612.280,70	737.085,53	612.280,70	737.085,53	0,00	0,00	0,00	0,00
1.299	Contratti/Convenzioni/Accordi di programma: con altri Soggetti	4.164.482,94	3.601.175,81	4.164.482,94	3.601.175,81	0,00	0,00	0,00	0,00
E130	ENTRATE PER VENDITA DI BENI E SERVIZI	2.313.242,47	2.177.031,88	657.240,41	710.532,59	1.557.600,76	1.370.872,86	98.401,30	95.626,43
1.310	Attività commerciale	2.253.242,47	2.177.031,88	597.240,41	710.532,59	1.557.600,76	1.370.872,86	98.401,30	95.626,43
1.320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.330	Altre vendite di beni e servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E140	ALTRE ENTRATE PATRIMONIALI	12.628,87	64.363,66	2.337,72	10.484,37	7.056,88	33.567,68	3.234,27	20.311,61
E141	Fitti attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.411	Fitti attivi da fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.412	Fitti attivi da terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E142	Interessi attivi	12.628,87	64.363,66	2.337,72	10.484,37	7.056,88	33.567,68	3.234,27	20.311,61

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENE0				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
1.420	Interessi attivi	76.992,53	64.363,66	12.628,87	0,00	12.822,09	10.484,37	2.337,72	0,00	40.624,56	33.567,68	7.056,88	0,00	23.545,88	20.311,61	3.234,27	0,00
E143	Altre entrate patrimoniale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.431	Entrate patrimoniali da terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.432	Entrate patrimoniali da edifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.434	Entrate patrimoniali da beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E200	ALTRE ENTRATE	827.070,27	541.426,02	543.539,45	341.671,87	226.978,92	226.978,92	206.868,25	206.868,25	599.390,92	313.896,67	335.970,77	134.253,19	700,43	550,43	700,43	550,43
E210	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE	827.070,27	541.426,02	543.539,45	341.671,87	226.978,92	226.978,92	206.868,25	206.868,25	599.390,92	313.896,67	335.970,77	134.253,19	700,43	550,43	700,43	550,43
2.110	Recuperi e rimborsi	103.418,75	103.418,75	98.634,75	98.634,75	94.979,22	94.979,22	90.195,22	90.195,22	8.183,10	8.183,10	8.183,10	8.183,10	256,43	256,43	256,43	256,43
2.111	Rimborsi di tributi dall'Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.112	Rimborsi per personale comandato	30.186,20	30.186,20	14.859,53	14.859,53	30.186,20	30.186,20	14.859,53	14.859,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.120	Riscossioni IVA	693.465,32	407.821,07	430.045,17	228.177,59	101.813,50	101.813,50	101.813,50	101.813,50	591.207,82	305.713,57	327.787,67	126.070,09	444,00	294,00	444,00	294,00
2.130	Altre poste correttive e compensative di spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E220	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.209	Tassa Regionale per il diritto allo studio gestita in proprio dall'Ateneo, attribuita da specifiche norme all'Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E300	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	54.535.488,36	40.178.486,24	41.472.159,74	27.319.014,51	54.535.488,36	40.178.486,24	41.472.159,74	27.319.014,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E310	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO	53.302.709,99	39.177.818,76	40.512.721,99	26.387.830,76	53.302.709,99	39.177.818,76	40.512.721,99	26.387.830,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E311	Fondi per il finanziamento delle Università	53.229.287,04	39.149.008,04	40.439.299,04	26.359.020,04	53.229.287,04	39.149.008,04	40.439.299,04	26.359.020,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	49.360.063,71	35.285.477,71	36.631.915,71	22.557.329,71	49.360.063,71	35.285.477,71	36.631.915,71	22.557.329,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	2.321.535,10	2.321.535,10	2.321.535,10	2.321.535,10	2.321.535,10	2.321.535,10	2.321.535,10	2.321.535,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	263.245,00	257.552,00	201.405,00	195.712,00	263.245,00	257.552,00	201.405,00	195.712,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	55.990,00	55.990,00	55.990,00	55.990,00	55.990,00	55.990,00	55.990,00	55.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	658.383,23	658.383,23	658.383,23	658.383,23	658.383,23	658.383,23	658.383,23	658.383,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
1.420	Interessi attivi	12.628,87	64.363,66	2.337,72	10.484,37	7.056,88	33.567,68	3.234,27	20.311,61
E143	Altre entrate patrimoniale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.431	Entrate patrimoniali da terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.432	Entrate patrimoniali da edifici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.433	Entrate patrimoniali da altri beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.434	Entrate patrimoniali da beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E200	ALTRE ENTRATE	524.860,81	283.530,82	232.803,76	20.110,67	291.907,05	263.420,15	150,00	0,00
E210	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE	524.860,81	283.530,82	232.803,76	20.110,67	291.907,05	263.420,15	150,00	0,00
2.110	Recuperi e rimborsi	232.803,76	4.784,00	232.803,76	4.784,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.111	Rimborsi di tributi dall'Erario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.112	Rimborsi per personale comandato	0,00	15.326,67	0,00	15.326,67	0,00	0,00	0,00	0,00
2.120	Riscossioni IVA	292.057,05	263.420,15	0,00	0,00	291.907,05	263.420,15	150,00	0,00
2.130	Altre poste correttive e compensative di spese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E220	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.209	Tassa Regionale per il diritto allo studio gestita in proprio dall'Ateneo, attribuita da specifiche norme all'Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E300	ENTRATE DA TRASFERIMENTI	14.402.389,89	13.063.328,62	14.402.389,89	13.063.328,62	0,00	0,00	0,00	0,00
E310	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA STATO	14.170.279,00	12.789.988,00	14.170.279,00	12.789.988,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E311	Fondi per il finanziamento delle Università	14.080.279,00	12.789.988,00	14.080.279,00	12.789.988,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	14.074.586,00	12.728.148,00	14.074.586,00	12.728.148,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.112	Trasferimenti correnti da Stato per assegni di ricerca	5.693,00	61.840,00	5.693,00	61.840,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.114	Trasferimenti correnti da Stato - Altri fondi per il finanziamento delle Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
3.115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	570.070,00	570.070,00	570.070,00	570.070,00	570.070,00	570.070,00	570.070,00	570.070,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E312	Contributi di altri Ministeri	73.422,95	28.810,72	73.422,95	28.810,72	73.422,95	28.810,72	73.422,95	28.810,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	73.422,95	28.810,72	73.422,95	28.810,72	73.422,95	28.810,72	73.422,95	28.810,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E320	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	524.203,75	524.203,75	524.203,75	524.203,75	524.203,75	524.203,75	524.203,75	524.203,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.213	Trasferimenti correnti da Province	224.658,75	224.658,75	224.658,75	224.658,75	224.658,75	224.658,75	224.658,75	224.658,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.214	Trasferimenti correnti da Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.215	Trasferimenti correnti da Comuni	299.545,00	299.545,00	299.545,00	299.545,00	299.545,00	299.545,00	299.545,00	299.545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.216	Trasferimenti correnti da Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.217	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.220	Trasferimenti correnti da IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.224	Trasferimenti correnti da Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.225	Trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.226	Trasferimenti correnti da altre Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.233	Contributi correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
3.115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E312	Contributi di altri Ministeri	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	90.000,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E320	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DA ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.213	Trasferimenti correnti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.214	Trasferimenti correnti da Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.215	Trasferimenti correnti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.216	Trasferimenti correnti da Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.217	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.220	Trasferimenti correnti da IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.223	Trasferimenti correnti da Camere di commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.224	Trasferimenti correnti da Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.225	Trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.226	Trasferimenti correnti da altre Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.227	Trasferimenti correnti da Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.233	Contributi correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
3.235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.236	Trasferimenti correnti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.238	Trasferimenti correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E330	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DELLO STATO	708.574,62	476.463,73	435.234,00	406.980,00	708.574,62	476.463,73	435.234,00	406.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'università e della ricerca	646.962,89	414.852,00	435.234,00	406.980,00	646.962,89	414.852,00	435.234,00	406.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	61.611,73	61.611,73	0,00	0,00	61.611,73	61.611,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E340	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.413	Trasferimenti per investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
3.235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.236	Trasferimenti correnti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.238	Trasferimenti correnti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E330	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DELLO STATO	232.110,89	273.340,62	232.110,89	273.340,62	0,00	0,00	0,00	0,00
3.310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'università e della ricerca	232.110,89	211.728,89	232.110,89	211.728,89	0,00	0,00	0,00	0,00
3.330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.340	Trasferimenti per investimenti da Stato - Altri contributi statali in conto capitale	0,00	61.611,73	0,00	61.611,73	0,00	0,00	0,00	0,00
E340	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DA ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.413	Trasferimenti per investimenti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
3.418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.420	Trasferimenti per investimenti da IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.424	Trasferimenti per investimenti da Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.425	Trasferimenti per investimenti da Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.427	Trasferimenti per investimenti da Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.435	Contributi e trasferimenti per investimenti delle aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.436	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
3.418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.420	Trasferimenti per investimenti da IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.424	Trasferimenti per investimenti da Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.425	Trasferimenti per investimenti da Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.427	Trasferimenti per investimenti da Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.435	Contributi e trasferimenti per investimenti delle aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.436	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
E400	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE	7.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E410	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI E DI DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.111	Alienazione di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.112	Alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.113	Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.114	Alienazione di fabbricati non residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.115	Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.116	Alienazione di altri beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E420	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.212	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E430	ALIENAZIONE TITOLI E PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.311	Alienazione di partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.312	Alienazione di altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.313	Alienazione di titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.314	Alienazione di altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E440	RISCOSSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	7.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.411	Riscossioni crediti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.412	Riscossioni crediti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.413	Riscossioni crediti da Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.414	Riscossioni crediti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.415	Riscossioni crediti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.416	Riscossioni crediti da Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.417	Riscossioni crediti da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.418	Riscossioni crediti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
E400	ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE	7.000.000,00	4.000.000,00	7.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E410	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI E DI DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.111	Alienazione di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.112	Alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.113	Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.114	Alienazione di fabbricati non residenziali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.115	Alienazione di diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.116	Alienazione di altri beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E420	ALIENAZIONE DI BENI MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.212	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E430	ALIENAZIONE TITOLI E PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.311	Alienazione di partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.312	Alienazione di altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.313	Alienazione di titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.314	Alienazione di altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E440	RISCOSSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	7.000.000,00	4.000.000,00	7.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.411	Riscossioni crediti da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.412	Riscossioni crediti da Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.413	Riscossioni crediti da Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.414	Riscossioni crediti da Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.415	Riscossioni crediti da Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.416	Riscossioni crediti da Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.417	Riscossioni crediti da Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.418	Riscossioni crediti da Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
4.419	Riscossioni crediti da IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.420	Riscossioni crediti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.423	Riscossioni crediti da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.424	Riscossione crediti da imprese pubbliche	7.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.425	Riscossione di crediti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.426	Riscossioni di crediti dalle aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.427	Riscossioni di crediti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E450	PRELIEVI DA CONTI BANCARI DI DEPOSITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.400	Prelievo da conti bancari di deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E500	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E510	ANTICIPAZIONE DI CASSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.110	Anticipazione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E520	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.211	Finanziamenti a breve termine in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.212	Finanziamenti a breve termine in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E530	FINANZIAMENTI DI MUTUI DELLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.311	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.312	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E540	ASSUNZIONE DI MUTUI CON ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.411	Mutui da operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.412	Mutui da operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.413	Mutui e prestiti da Banca Europea degli Investimenti (BEI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.414	Mutui e prestiti da altri - in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
4.419	Riscossioni crediti da IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.420	Riscossioni crediti da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.423	Riscossioni crediti da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.424	Riscossione crediti da imprese pubbliche	7.000.000,00	4.000.000,00	7.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.425	Riscossione di crediti da imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.426	Riscossioni di crediti dalle aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.427	Riscossioni di crediti da istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E450	PRELIEVI DA CONTI BANCARI DI DEPOSITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.400	Prelievo da conti bancari di deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E500	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E510	ANTICIPAZIONE DI CASSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.110	Anticipazione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E520	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.211	Finanziamenti a breve termine in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.212	Finanziamenti a breve termine in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E530	FINANZIAMENTI DI MUTUI DELLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.311	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.312	Mutui e prestiti da Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E540	ASSUNZIONE DI MUTUI CON ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.411	Mutui da operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.412	Mutui da operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.413	Mutui e prestiti da Banca Europea degli Investimenti (BEI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.414	Mutui e prestiti da altri - in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
5.415	Mutui e prestiti da altri - in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E550	EMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.500	Emissione di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E600	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	25.607.378,34	25.238.126,29	25.362.701,34	25.179.585,49	25.269.271,49	24.900.019,44	25.024.594,49	24.841.478,64	131.394,54	131.394,54	131.394,54	131.394,54	206.712,31	206.712,31	206.712,31	206.712,31
E610	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	25.607.378,34	25.238.126,29	25.362.701,34	25.179.585,49	25.269.271,49	24.900.019,44	25.024.594,49	24.841.478,64	131.394,54	131.394,54	131.394,54	131.394,54	206.712,31	206.712,31	206.712,31	206.712,31
6.110	Ritenute erariali	7.301.894,78	7.301.894,78	7.301.894,78	7.301.894,78	7.078.509,43	7.078.509,43	7.078.509,43	7.078.509,43	71.885,76	71.885,76	71.885,76	71.885,76	151.499,59	151.499,59	151.499,59	151.499,59
6.120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	11.360.120,06	11.356.609,48	11.321.188,06	11.317.677,48	11.345.436,92	11.341.926,34	11.306.504,92	11.302.994,34	7.874,61	7.874,61	7.874,61	7.874,61	6.808,53	6.808,53	6.808,53	6.808,53
6.130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	115.925,27	108.580,29	107.041,03	99.696,05	115.925,27	108.580,29	107.041,03	99.696,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.140	Rimborso di anticipazione fondo economale	39.228,49	33.131,83	30.408,50	24.311,84	21.096,66	15.000,00	12.276,67	6.180,01	17.631,83	17.631,83	17.631,83	17.631,83	500,00	500,00	500,00	500,00
6.150	Depositi cauzionali	74.078,74	74.078,74	74.078,74	74.078,74	74.078,74	74.078,74	74.078,74	74.078,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi	536.767,43	331.246,33	348.845,20	329.460,30	511.038,53	305.517,43	323.116,30	303.731,40	8.699,28	8.699,28	8.699,28	8.699,28	17.029,62	17.029,62	17.029,62	17.029,62
6.170	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'azienda policlinico universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.180	Fondi provenienti da altri soggetti per l'azienda policlinico universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	1.564.300,00	1.564.300,00	1.564.300,00	1.564.300,00	1.564.300,00	1.564.300,00	1.564.300,00	1.564.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.200	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di borse di studio (artt. 8 e 21 della L. 390 del 1991)	2.184.013,12	2.041.134,39	2.184.013,12	2.041.134,39	2.184.013,12	2.041.134,39	2.184.013,12	2.041.134,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.210	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di contributi e altri servizi agli studenti (mensa, alloggi, ecc.)	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.220	Gestioni delegate e/o convenzionate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.230	Altre Partite di Giro	2.427.150,45	2.427.150,45	2.427.031,91	2.427.031,91	2.370.972,82	2.370.972,82	2.370.854,28	2.370.854,28	25.303,06	25.303,06	25.303,06	25.303,06	30.874,57	30.874,57	30.874,57	30.874,57
	TOTALE	131.937.282,13	93.666.430,75	99.314.587,22	75.000.030,06	127.419.313,74	91.062.673,69	96.580.417,56	73.700.668,52	4.051.413,82	2.217.762,02	2.383.553,13	1.029.304,54	466.554,57	385.995,04	350.616,53	270.057,00
E350	TRASFERIMENTI INTERNI	24.727.342,72	13.368.237,78	16.867.101,64	10.497.797,92	8.180.412,83	6.564.912,98	6.557.819,13	4.942.319,28	12.523.856,20	3.637.459,26	7.056.869,66	2.696.413,79	4.023.073,69	3.165.865,54	3.252.412,85	2.859.064,85

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
5.415	Mutui e prestiti da altri - in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E550	EMMISSIONE DI PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.500	Emissione di prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E600	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO. CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	369.256,72	244.677,00	369.256,72	244.677,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E610	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	369.256,72	244.677,00	369.256,72	244.677,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.110	Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	3.515,25	38.932,00	3.515,25	38.932,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	7.344,98	8.884,24	7.344,98	8.884,24	0,00	0,00	0,00	0,00
6.140	Rimborso di anticipazione fondo economale	6.096,66	8.819,99	6.096,66	8.819,99		0,00	0,00	0,00
6.150	Depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi	205.521,10	187.922,23	205.521,10	187.922,23	0,00	0,00	0,00	0,00
6.170	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'azienda policlinico universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.180	Fondi provenienti da altri soggetti per l'azienda policlinico universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.200	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di borse di studio (artt. 8 e 21 della L. 390 del 1991)	142.878,73	0,00	142.878,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.210	Fondi provenienti dalla Regione/Provincia autonoma per l'erogazione di contributi e altri servizi agli studenti (mensa, alloggi, ecc.)	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.220	Gestioni delegate e/o convenzionate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.230	Altre Partite di Giro	0,00	118,54	0,00	118,54	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	38.832.715,22	32.622.694,91	36.874.364,96	30.838.896,18	1.856.564,69	1.667.860,69	101.785,57	115.938,04
E350	TRASFERIMENTI INTERNI	11.499.663,50	7.860.241,08	1.615.499,85	1.622.593,70	8.931.836,73	5.466.986,54	952.326,92	770.660,84

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni		Accertamenti		Riscossioni	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
3.500	Trasferimenti interni correnti	15.753.655,46	10.566.365,94	11.915.621,30	8.508.011,77	8.166.821,89	6.553.817,98	6.544.228,19	4.931.224,28	3.563.759,88	846.682,42	2.118.980,26	717.722,64	4.023.073,69	3.165.865,54	3.252.412,85	2.859.064,85
3.600	Trasferimenti interni per investimenti	8.973.687,26	2.801.871,84	4.951.480,34	1.989.786,15	13.590,94	11.095,00	13.590,94	11.095,00	8.960.096,32	2.790.776,84	4.937.889,40	1.978.691,15	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		156.664.624,85	107.034.668,53	116.181.688,86	85.497.827,98	135.599.726,57	97.627.586,67	103.138.236,69	78.642.987,80	16.575.270,02	5.855.221,28	9.440.422,79	3.725.718,33	4.489.628,26	3.551.860,58	3.603.029,38	3.129.121,85

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
3.500	Trasferimenti interni correnti	5.304.097,71	3.838.034,16	1.613.003,91	1.622.593,70	2.738.766,88	1.444.779,62	952.326,92	770.660,84
3.600	Trasferimenti interni per investimenti	6.195.565,79	4.022.206,92	2.495,94	0,00	6.193.069,85	4.022.206,92	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		50.332.378,72	40.482.935,99	38.489.864,81	32.461.489,88	10.788.401,42	7.134.847,23	1.054.112,49	886.598,88

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
S100	RISORSE UMANE	45.597.007,23	39.813.623,00	37.743.405,53	34.630.528,71	43.165.995,65	38.768.160,84	36.698.475,84	34.273.815,60	1.147.192,01	359.476,72	746.341,46	105.916,32	1.283.819,57	685.985,44	298.588,23	250.796,79
S110	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	27.733.307,51	26.848.544,16	24.526.533,37	23.734.684,33	27.733.307,51	26.848.544,16	24.526.533,37	23.734.684,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S111	Competenze fisse personale a tempo indeterminato	23.259.972,06	23.239.913,99	22.887.312,74	22.867.254,67	23.259.972,06	23.239.913,99	22.887.312,74	22.867.254,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	17.411.848,50	17.411.848,50	17.411.848,50	17.411.848,50	17.411.848,50	17.411.848,50	17.411.848,50	17.411.848,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	164.622,62	164.565,14	164.622,62	164.565,14	164.622,62	164.565,14	164.622,62	164.565,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	4.946.042,85	4.926.087,56	4.908.146,92	4.888.191,63	4.946.042,85	4.926.087,56	4.908.146,92	4.888.191,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	737.458,09	737.412,79	402.694,70	402.649,40	737.458,09	737.412,79	402.694,70	402.649,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S112	Straordinario al personale a tempo indeterminato	13.430,07	10.812,44	3.061,60	443,97	13.430,07	10.812,44	3.061,60	443,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	13.430,07	10.812,44	3.061,60	443,97	13.430,07	10.812,44	3.061,60	443,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S113	Indennità e Competenze accessorie a tempo indeterminato	2.064.964,58	1.297.817,73	1.578.199,37	866.985,69	2.064.964,58	1.297.817,73	1.578.199,37	866.985,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	1.153.138,97	800.352,76	1.153.138,97	800.352,76	1.153.138,97	800.352,76	1.153.138,97	800.352,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	47.724,43	29.964,43	30.221,27	12.461,27	47.724,43	29.964,43	30.221,27	12.461,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	861.559,24	467.500,54	392.297,19	54.171,66	861.559,24	467.500,54	392.297,19	54.171,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.541,94	0,00	2.541,94	0,00	2.541,94	0,00	2.541,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S114	Arretrati di anni precedenti a tempo indeterminato	2.394.940,80	2.300.000,00	57.959,66	0,00	2.394.940,80	2.300.000,00	57.959,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	357.959,66	300.000,00	57.959,66	0,00	357.959,66	300.000,00	57.959,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1142	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
S100	RISORSE UMANE	6.054.632,12	7.853.601,70	4.583.489,76	6.467.519,81	814.391,10	400.850,55	656.751,26	985.231,34
S110	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO	1.008.515,28	3.206.774,14	1.008.515,28	3.206.774,14	0,00	0,00	0,00	0,00
S111	Competenze fisse personale a tempo indeterminato	20.058,07	372.659,32	20.058,07	372.659,32	0,00	0,00	0,00	0,00
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	57,48	0,00	57,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	19.955,29	37.895,93	19.955,29	37.895,93	0,00	0,00	0,00	0,00
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	45,30	334.763,39	45,30	334.763,39	0,00	0,00	0,00	0,00
S112	Straordinario al personale a tempo indeterminato	2.617,63	10.368,47	2.617,63	10.368,47	0,00	0,00	0,00	0,00
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.617,63	10.368,47	2.617,63	10.368,47	0,00	0,00	0,00	0,00
S113	Indennità e Competenze accessorie a tempo indeterminato	770.283,72	486.765,21	770.283,72	486.765,21	0,00	0,00	0,00	0,00
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	352.786,21	0,00	352.786,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	17.760,00	17.503,16	17.760,00	17.503,16	0,00	0,00	0,00	0,00
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	397.195,57	469.262,05	397.195,57	469.262,05	0,00	0,00	0,00	0,00
1134	Altre competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.541,94	0,00	2.541,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S114	Arretrati di anni precedenti a tempo indeterminato	215.555,86	2.336.981,14	215.555,86	2.336.981,14	0,00	0,00	0,00	0,00
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	178.464,72	300.000,00	178.464,72	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1142	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	25.280,95	0,00	0,00	0,00	25.280,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1144	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.011.700,19	2.000.000,00	0,00	0,00	2.011.700,19	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S115	Indennità al personale a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1152	Indennità ai dirigenti a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S120	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	7.342.625,98	4.585.387,34	3.814.442,28	2.714.061,17	5.719.149,12	3.647.165,55	3.524.197,31	2.463.838,43	348.000,55	252.810,40	0,00	0,00	1.275.476,31	685.411,39	290.244,97	250.222,74
S121	Competenze fisse al personale a tempo determinato	7.299.015,60	4.563.838,44	3.791.721,17	2.713.401,54	5.675.538,74	3.625.616,65	3.501.476,20	2.463.178,80	348.000,55	252.810,40	0,00	0,00	1.275.476,31	685.411,39	290.244,97	250.222,74
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	1.036.293,92	1.036.293,92	1.036.293,92	1.036.293,92	1.036.293,92	1.036.293,92	1.036.293,92	1.036.293,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Docenti a contratto	2.086.165,95	1.496.101,03	850.934,61	810.912,38	810.689,64	810.689,64	560.689,64	560.689,64	0,00	0,00	0,00	0,00	1.275.476,31	685.411,39	290.244,97	250.222,74
1213	Assegni di ricerca	3.964.623,13	1.876.024,16	1.709.870,22	715.828,26	3.616.622,58	1.623.213,76	1.709.870,22	715.828,26	348.000,55	252.810,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1214	Direttori amministrativi	117.265,96	117.265,96	117.265,96	117.265,96	117.265,96	117.265,96	117.265,96	117.265,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1215	Dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	94.666,64	38.153,37	77.356,46	33.101,02	94.666,64	38.153,37	77.356,46	33.101,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1218	Ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S122	Competenze accessorie al personale a tempo determinato	43.610,38	21.548,90	22.721,11	659,63	43.610,38	21.548,90	22.721,11	659,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	41.424,48	20.889,27	20.535,21	0,00	41.424,48	20.889,27	20.535,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	2.185,90	659,63	2.185,90	659,63	2.185,90	659,63	2.185,90	659,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
1143	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	25.390,95	25.280,95	25.390,95	25.280,95	0,00	0,00	0,00	0,00
1144	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	11.700,19	2.011.700,19	11.700,19	2.011.700,19	0,00	0,00	0,00	0,00
S115	Indennità al personale a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1152	Indennità ai dirigenti a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S120	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	2.859.758,18	3.528.183,70	2.102.667,39	2.194.951,81	108.982,92	348.000,55	648.107,87	985.231,34
S121	Competenze fisse al personale a tempo determinato	2.837.696,70	3.507.294,43	2.080.605,91	2.174.062,54	108.982,92	348.000,55	648.107,87	985.231,34
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1212	Docenti a contratto	648.107,87	1.235.231,34	0,00	250.000,00	0,00	0,00	648.107,87	985.231,34
1213	Assegni di ricerca	2.133.073,92	2.254.752,91	2.024.091,00	1.906.752,36	108.982,92	348.000,55	0,00	0,00
1214	Direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1215	Dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	56.514,91	17.310,18	56.514,91	17.310,18	0,00	0,00	0,00	0,00
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1218	Ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S122	Competenze accessorie al personale a tempo determinato	22.061,48	20.889,27	22.061,48	20.889,27	0,00	0,00	0,00	0,00
1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	20.535,21	20.889,27	20.535,21	20.889,27	0,00	0,00	0,00	0,00
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	1.526,27	0,00	1.526,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
1224	Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S123	Arretrati di anni precedenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1251	Arretrati di anni precedenti ai direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1252	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1253	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1254	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1255	Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S130	ALTRO PERSONALE	491.354,06	409.320,22	440.530,07	361.998,43	491.354,06	409.320,22	440.530,07	361.998,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1310	Personale con contratto di formazione e lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo - lavoratori interinali	26.911,96	25.000,00	12.647,17	10.735,21	26.911,96	25.000,00	12.647,17	10.735,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1330	Lavoratori socialmente utili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1340	Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) e collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro.)	464.442,10	384.320,22	427.882,90	351.263,22	464.442,10	384.320,22	427.882,90	351.263,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S140	CONTRIBUTI A CARICO DELL'ENTE	7.626.129,71	7.388.236,66	7.626.129,71	7.388.236,66	7.626.129,71	7.388.236,66	7.626.129,71	7.388.236,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S141	Contributi obbligatori per il personale	6.478.573,91	6.249.105,33	6.478.573,91	6.249.105,33	6.478.573,91	6.249.105,33	6.478.573,91	6.249.105,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	66.164,15	53.890,50	66.164,15	53.890,50	66.164,15	53.890,50	66.164,15	53.890,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
1224	Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S123	Arretrati di anni precedenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1251	Arretrati di anni precedenti ai direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1252	Arretrati di anni precedenti ai dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1253	Arretrati di anni precedenti al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1254	Arretrati di anni precedenti ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1255	Arretrati di anni precedenti ai ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S130	ALTRO PERSONALE	82.788,74	50.823,99	82.788,74	50.823,99	0,00	0,00	0,00	0,00
1310	Personale con contratto di formazione e lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo - lavoratori interinali	1.911,96	14.264,79	1.911,96	14.264,79	0,00	0,00	0,00	0,00
1330	Lavoratori socialmente utili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1340	Collaborazioni coordinate e continuative (Co.co.co) e collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro.)	80.876,78	36.559,20	80.876,78	36.559,20	0,00	0,00	0,00	0,00
S140	CONTRIBUTI A CARICO DELL'ENTE	237.893,05	0,00	237.893,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S141	Contributi obbligatori per il personale	229.468,58	0,00	229.468,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	12.273,65	0,00	12.273,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo determinato	4.344.379,94	4.310.556,13	4.344.379,94	4.310.556,13	4.344.379,94	4.310.556,13	4.344.379,94	4.310.556,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	46.541,85	46.527,94	46.541,85	46.527,94	46.541,85	46.527,94	46.541,85	46.527,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.269.249,84	1.268.648,47	1.269.249,84	1.268.648,47	1.269.249,84	1.268.648,47	1.269.249,84	1.268.648,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	98.152,01	98.141,01	98.152,01	98.141,01	98.152,01	98.141,01	98.152,01	98.141,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	208.159,00	208.159,00	208.159,00	208.159,00	208.159,00	208.159,00	208.159,00	208.159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	94.656,83	94.656,83	94.656,83	94.656,83	94.656,83	94.656,83	94.656,83	94.656,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	296.543,37	125.574,93	296.543,37	125.574,93	296.543,37	125.574,93	296.543,37	125.574,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	33.958,83	33.958,83	33.958,83	33.958,83	33.958,83	33.958,83	33.958,83	33.958,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	20.768,09	8.991,69	20.768,09	8.991,69	20.768,09	8.991,69	20.768,09	8.991,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S142	Contributi previdenza complementare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1421	Contr. prev. complementare per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1422	Contr. prev. complementare per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1423	Contr. prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1424	Contr. prev. complementare per i collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1425	Contr. prev. complementare sulle supplenze personale docente e ricercatore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1426	Contr. prev. complementare sul personale docente e ricercatori a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1427	Contr. prev. complementare per i direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1428	Contr. prev. complementare per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo determinato	33.823,81	0,00	33.823,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	13,91	0,00	13,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	601,37	0,00	601,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	11,00	0,00	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	170.968,44	0,00	170.968,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	11.776,40	0,00	11.776,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S142	Contributi previdenza complementare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1421	Contr. prev. complementare per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1422	Contr. prev. complementare per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1423	Contr. prev. complementare per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1424	Contr. prev. complementare per i collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1425	Contr. prev. complementare sulle supplenze personale docente e ricercatore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1426	Contr. prev. complementare sul personale docente e ricercatori a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1427	Contr. prev. complementare per i direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1428	Contr. prev. complementare per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
1429	Contr. prev. complementare per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1430	Contr. prev. complementare per i collaboratori ed esperti ling. di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1431	Contr. prev. complementare per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S143	Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR	1.147.555,80	1.139.131,33	1.147.555,80	1.139.131,33	1.147.555,80	1.139.131,33	1.147.555,80	1.139.131,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1441	Contr.per ind.fine serv.e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	788.905,63	786.327,29	788.905,63	786.327,29	788.905,63	786.327,29	788.905,63	786.327,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1442	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	11.192,15	11.188,07	11.192,15	11.188,07	11.192,15	11.188,07	11.192,15	11.188,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1443	Contr.per ind.fine serv.e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	332.426,11	332.249,68	332.426,11	332.249,68	332.426,11	332.249,68	332.426,11	332.249,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1444	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.196,45	0,00	2.196,45	0,00	2.196,45	0,00	2.196,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1445	Contr.per ind.fine serv.e TFR sulle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1446	Contr.per ind.fine serv.e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1447	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i direttori amministrativi	6.772,38	6.772,38	6.772,38	6.772,38	6.772,38	6.772,38	6.772,38	6.772,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1448	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1449	Contr.per ind.fine serv.e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	6.063,08	2.593,91	6.063,08	2.593,91	6.063,08	2.593,91	6.063,08	2.593,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1450	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i coll.ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1451	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S144	Altri contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
1429	Contr. prev. complementare per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1430	Contr. prev. complementare per i collaboratori ed esperti ling. di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1431	Contr. prev. complementare per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S143	Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR	8.424,47	0,00	8.424,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1441	Contr.per ind.fine serv.e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	2.578,34	0,00	2.578,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1442	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	4,08	0,00	4,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1443	Contr.per ind.fine serv.e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	176,43	0,00	176,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1444	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	2.196,45	0,00	2.196,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1445	Contr.per ind.fine serv.e TFR sulle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1446	Contr.per ind.fine serv.e TFR sul personale docente e ricercatori a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1447	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1448	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1449	Contr.per ind.fine serv.e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	3.469,17	0,00	3.469,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1450	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i coll.ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1451	Contr.per ind.fine serv.e TFR per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S144	Altri contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1465	Altri contributi alle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1466	Altri contributi alle supplenze personale docente e ricercatori a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1467	Altri contributi per i direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1468	Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1470	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S150	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	2.403.589,97	582.134,62	1.335.770,10	431.548,12	1.596.055,25	474.894,25	581.085,38	325.057,75	799.191,46	106.666,32	746.341,46	105.916,32	8.343,26	574,05	8.343,26	574,05
1510	Formazione del personale non docente	82.405,79	20.328,10	50.329,27	5.103,08	82.405,79	20.328,10	50.329,27	5.103,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1520	Buoni pasto	338.385,54	300.000,00	279.427,72	241.042,18	338.385,54	300.000,00	279.427,72	241.042,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1530	Mensa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1540	Compensi per commissioni concorso	237.159,75	101.042,08	97.129,16	51.653,38	237.159,75	101.042,08	97.129,16	51.653,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	1.057.809,98	133.084,44	841.508,21	131.655,20	250.275,26	25.844,07	86.823,49	25.164,83	799.191,46	106.666,32	746.341,46	105.916,32	8.343,26	574,05	8.343,26	574,05
1560	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	23.486,35	12.680,00	12.900,63	2.094,28	23.486,35	12.680,00	12.900,63	2.094,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	649.342,56	0,00	54.475,11	0,00	649.342,56	0,00	54.475,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1590	Altri oneri per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S200	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	15.649.377,46	11.181.249,57	11.655.404,15	8.039.924,81	13.121.392,69	10.059.600,18	9.992.255,83	7.464.954,53	1.386.099,60	384.638,47	1.200.955,61	342.384,55	1.141.885,17	737.010,92	462.192,71	232.585,73

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1465	Altri contributi alle supplenze personale docente e ricercatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1466	Altri contributi alle supplenze personale docente e ricercatori a contratto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1467	Altri contributi per i direttori amministrativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1468	Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1470	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S150	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE	1.865.676,87	1.067.819,87	1.151.625,30	1.014.969,87	705.408,18	52.850,00	8.643,39	0,00
1510	Formazione del personale non docente	62.077,70	32.076,52	62.077,70	32.076,52	0,00	0,00	0,00	0,00
1520	Buoni pasto	38.385,54	58.957,82	38.385,54	58.957,82	0,00	0,00	0,00	0,00
1530	Mensa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1540	Compensi per commissioni concorso	136.117,67	140.030,59	136.117,67	140.030,59	0,00	0,00	0,00	0,00
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	968.330,67	216.301,77	254.279,10	163.451,77	705.408,18	52.850,00	8.643,39	0,00
1560	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	11.422,73	10.585,72	11.422,73	10.585,72	0,00	0,00	0,00	0,00
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	649.342,56	594.867,45	649.342,56	594.867,45	0,00	0,00	0,00	0,00
1590	Altri oneri per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S200	RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO	5.034.240,36	3.993.973,31	3.516.312,40	3.129.136,86	1.022.187,47	185.143,99	495.740,49	679.692,46

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
S210	SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	432.842,97	376.419,29	398.573,97	343.688,07	418.483,16	372.808,25	384.214,16	340.077,03	12.830,89	2.333,08	12.830,89	2.333,08	1.528,92	1.277,96	1.528,92	1.277,96
2110	Missioni e rimborsi spese trasferite organi istituzionali	34.468,40	19.764,67	32.674,01	17.970,28	33.439,48	18.986,71	31.645,09	17.192,32	0,00	0,00	0,00	0,00	1.028,92	777,96	1.028,92	777,96
2120	Gettoni/Indennità ai membri degli organi istituzionali	347.427,22	317.305,08	318.452,61	289.868,25	347.427,22	317.305,08	318.452,61	289.868,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2130	Quota associativa	50.947,35	39.349,54	47.447,35	35.849,54	37.616,46	36.516,46	34.116,46	33.016,46	12.830,89	2.333,08	12.830,89	2.333,08	500,00	500,00	500,00	500,00
2140	Altre spese per attività istituzionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S220	ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	6.441.166,13	4.249.655,26	4.147.744,00	2.378.975,92	4.032.867,08	3.159.316,77	2.604.281,40	1.835.316,54	1.277.837,28	356.696,34	1.092.693,29	314.442,42	1.130.461,77	733.642,15	450.769,31	229.216,96
S221	Acquisto materiale di consumo	573.338,42	336.689,34	491.406,07	271.619,66	361.072,62	292.882,37	309.095,78	248.781,30	173.010,62	24.531,99	162.660,80	21.132,17	39.255,18	19.274,98	19.649,49	1.706,19
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	20.038,53	20.038,53	20.038,53	20.038,53	20.038,53	20.038,53	20.038,53	20.038,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	102.199,94	16.558,28	92.624,31	13.782,65	14.961,91	11.934,14	13.436,28	10.408,51	80.500,76	4.314,14	72.450,76	3.064,14	6.737,27	310,00	6.737,27	310,00
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	361.876,30	268.627,79	311.265,49	225.892,75	325.375,78	260.213,30	274.924,57	217.637,86	27.581,54	6.858,70	27.581,54	6.858,70	8.918,98	1.555,79	8.759,38	1.396,19
2216	Materiale di consumo per laboratorio	89.223,65	31.464,74	67.477,74	11.905,73	696,40	696,40	696,40	696,40	64.928,32	13.359,15	62.628,50	11.209,33	23.598,93	17.409,19	4.152,84	0,00
S222	Acquisizione di servizi	5.867.827,71	3.912.965,92	3.656.337,93	2.107.356,26	3.671.794,46	2.866.434,40	2.295.185,62	1.586.535,24	1.104.826,66	332.164,35	930.032,49	293.310,25	1.091.206,59	714.367,17	431.119,82	227.510,77
2221	Studi, consulenze e indagini	3.370.982,94	2.305.433,72	1.549.675,05	726.689,16	1.867.599,43	1.461.907,25	699.923,19	366.438,84	521.100,40	176.037,42	506.114,05	161.051,07	982.283,11	667.489,05	343.637,81	199.199,25
2222	Pubblicità	58.243,80	32.455,48	55.356,40	29.568,08	53.160,40	32.455,48	50.273,00	29.568,08	3.251,00	0,00	3.251,00	0,00	1.832,40	0,00	1.832,40	0,00
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	511.610,94	185.510,22	421.240,17	146.751,11	147.056,03	42.198,50	146.136,28	42.198,50	263.029,45	97.664,60	195.019,90	77.472,09	101.525,46	45.647,12	80.083,99	27.080,52
2224	Spese postali	69.955,10	59.192,62	69.596,94	58.834,46	68.695,11	59.054,12	68.336,95	58.695,96	1.228,99	107,50	1.228,99	107,50	31,00	31,00	31,00	31,00
2225	Assicurazioni	103.377,92	85.299,00	103.377,92	85.299,00	99.969,00	85.299,00	99.969,00	85.299,00	3.408,92	0,00	3.408,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.492,53	74,50	1.492,53	74,50	1.492,53	74,50	1.492,53	74,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	791.113,39	702.151,78	739.291,95	662.793,44	779.345,02	702.151,78	727.523,58	662.793,44	11.768,37	0,00	11.768,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	8.056,94	8.056,94	5.033,60	5.033,60	8.056,94	8.056,94	5.033,60	5.033,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	962,40	0,00	962,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	962,40	0,00	962,40	0,00
2230	Altre spese per servizi	716.267,58	459.041,86	483.716,79	320.238,35	561.926,07	434.945,06	412.003,56	296.141,55	149.769,29	22.896,80	67.141,01	22.896,80	4.572,22	1.200,00	4.572,22	1.200,00
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	235.589,07	75.749,80	226.419,08	72.074,56	84.318,83	40.291,77	84.318,83	40.291,77	151.270,24	35.458,03	142.100,25	31.782,79	0,00	0,00	0,00	0,00
2232	Spesa corrente per brevetti	175,10	0,00	175,10	0,00	175,10	0,00	175,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S230	UTENZE E CANONI	1.888.365,85	1.470.517,32	1.532.228,42	1.135.581,83	1.877.056,05	1.470.392,03	1.520.918,62	1.135.456,54	11.309,80	125,29	11.309,80	125,29	0,00	0,00	0,00	0,00
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	24.377,69	17.880,29	18.123,43	11.626,03	24.377,69	17.880,29	18.123,43	11.626,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	37.606,84	27.626,66	20.706,84	10.726,66	27.501,37	27.501,37	10.601,37	10.601,37	10.105,47	125,29	10.105,47	125,29	0,00	0,00	0,00	0,00
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	77.659,58	72.391,58	76.440,44	72.240,44	77.659,58	72.391,58	76.440,44	72.240,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	910.686,65	714.941,64	766.820,10	576.488,98	910.686,65	714.941,64	766.820,10	576.488,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2315	Utenze e canoni per acqua	78.887,00	45.000,00	50.865,85	31.698,90	78.887,00	45.000,00	50.865,85	31.698,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2316	Utenze e canoni per gas	437.221,81	309.046,00	333.620,76	205.444,95	437.221,81	309.046,00	333.620,76	205.444,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2317	Altre Utenze e canoni	321.926,28	283.631,15	265.651,00	227.355,87	320.721,95	283.631,15	264.446,67	227.355,87	1.204,33	0,00	1.204,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S240	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE	3.378.991,51	2.639.770,98	2.651.356,90	1.912.136,37	3.332.337,37	2.629.830,06	2.604.702,76	1.902.195,45	36.759,66	7.850,11	36.759,66	7.850,11	9.894,48	2.090,81	9.894,48	2.090,81
2410	Pulizia	1.238.679,11	982.324,00	957.202,34	700.847,23	1.238.679,11	982.324,00	957.202,34	700.847,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2420	Riscaldamento e condizionamento	12.417,99	0,00	12.417,99	0,00	12.417,99	0,00	12.417,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
S210	SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE	59.303,66	34.269,00	48.554,89	34.269,00	10.497,81	0,00	250,96	0,00
2110	Missioni e rimborsi spese trasferita organi istituzionali	17.226,73	1.794,39	16.975,77	1.794,39	0,00	0,00	250,96	0,00
2120	Gettoni/Indennità ai membri degli organi istituzionali	30.479,12	28.974,61	30.479,12	28.974,61	0,00	0,00	0,00	0,00
2130	Quota associativa	11.597,81	3.500,00	1.100,00	3.500,00	10.497,81	0,00	0,00	0,00
2140	Altre spese per attività istituzionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S220	ACQUISIZIONE DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	2.331.023,00	2.293.422,13	905.306,94	1.428.585,68	938.030,20	185.143,99	487.685,86	679.692,46
S221	Acquisto materiale di consumo	249.889,09	81.932,35	78.916,48	51.976,84	150.611,98	10.349,82	20.360,63	19.605,69
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	87.656,46	9.575,63	3.027,77	1.525,63	78.201,42	8.050,00	6.427,27	0,00
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	104.126,14	50.610,81	75.888,71	50.451,21	20.723,44	0,00	7.513,99	159,60
2216	Materiale di consumo per laboratorio	58.106,49	21.745,91	0,00	0,00	51.687,12	2.299,82	6.419,37	19.446,09
S222	Acquisizione di servizi	2.081.133,91	2.211.489,78	826.390,46	1.376.608,84	787.418,22	174.794,17	467.325,23	660.086,77
2221	Studi, consulenze e indagini	1.168.278,34	1.821.307,89	418.264,32	1.167.676,24	351.350,53	14.986,35	398.663,49	638.645,30
2222	Pubblicità	27.572,51	2.887,40	22.489,11	2.887,40	3.251,00	0,00	1.832,40	0,00
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	339.875,01	90.370,77	108.452,58	919,75	168.927,71	68.009,55	62.494,72	21.441,47
2224	Spese postali	11.357,68	358,16	10.236,19	358,16	1.121,49	0,00	0,00	0,00
2225	Assicurazioni	18.078,92	0,00	14.670,00	0,00	3.408,92	0,00	0,00	0,00
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	1.418,03	0,00	1.418,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	90.776,01	51.821,44	79.007,64	51.821,44	11.768,37	0,00	0,00	0,00
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	0,00	3.023,34	0,00	3.023,34	0,00	0,00	0,00	0,00
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	962,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	962,40	0,00
2230	Altre spese per servizi	258.487,50	232.550,79	127.503,73	149.922,51	127.611,55	82.628,28	3.372,22	0,00
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	164.152,41	9.169,99	44.173,76	0,00	119.978,65	9.169,99	0,00	0,00
2232	Spesa corrente per brevetti	175,10	0,00	175,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S230	UTENZE E CANONI	434.251,18	356.137,43	423.066,67	356.137,43	11.184,51	0,00	0,00	0,00
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	6.497,40	6.254,26	6.497,40	6.254,26	0,00	0,00	0,00	0,00
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	9.980,18	16.900,00	0,00	16.900,00	9.980,18	0,00	0,00	0,00
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	5.268,00	1.219,14	5.268,00	1.219,14	0,00	0,00	0,00	0,00
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	197.554,06	143.866,55	197.554,06	143.866,55	0,00	0,00	0,00	0,00
2315	Utenze e canoni per acqua	33.887,00	28.021,15	33.887,00	28.021,15	0,00	0,00	0,00	0,00
2316	Utenze e canoni per gas	138.175,81	103.601,05	138.175,81	103.601,05	0,00	0,00	0,00	0,00
2317	Altre Utenze e canoni	42.888,73	56.275,28	41.684,40	56.275,28	1.204,33	0,00	0,00	0,00
S240	MANUTENZIONE E GESTIONE STRUTTURE	856.105,37	727.634,61	821.775,46	727.634,61	32.746,63	0,00	7.803,67	0,00
2410	Pulizia	286.263,75	281.476,77	286.263,75	281.476,77	0,00	0,00	0,00	0,00
2420	Riscaldamento e condizionamento	12.417,99	0,00	12.417,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	836.124,65	679.006,85	755.384,38	598.266,58	836.124,65	679.006,85	755.384,38	598.266,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	117.269,89	67.739,82	81.912,68	32.382,61	73.148,22	57.948,06	37.791,01	22.590,85	34.509,50	7.700,95	34.509,50	7.700,95	9.612,17	2.090,81	9.612,17	2.090,81
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	42.790,81	24.882,49	42.790,81	24.882,49	42.790,81	24.882,49	42.790,81	24.882,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	1.131.709,06	885.817,82	801.648,70	555.757,46	1.129.176,59	885.668,66	799.116,23	555.608,30	2.250,16	149,16	2.250,16	149,16	282,31	0,00	282,31	0,00
S250	UTILIZZO BENI DI TERZI	3.508.011,00	2.444.886,72	2.925.500,86	2.269.542,62	3.460.649,03	2.427.253,07	2.878.138,89	2.251.908,97	47.361,97	17.633,65	47.361,97	17.633,65	0,00	0,00	0,00	0,00
2510	Locazioni	3.228.969,61	2.253.684,81	2.672.486,37	2.103.677,61	3.228.969,61	2.253.684,81	2.672.486,37	2.103.677,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2520	Noleggi e spese accessorie	131.718,89	122.000,07	124.113,74	114.394,92	119.862,83	111.200,07	112.257,68	103.594,92	11.856,06	10.800,00	11.856,06	10.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione d beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2540	Licenze software	147.322,50	69.201,84	128.900,75	51.470,09	111.816,59	62.368,19	93.394,84	44.636,44	35.505,91	6.833,65	35.505,91	6.833,65	0,00	0,00	0,00	0,00
S300	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	15.628.986,38	5.657.689,26	5.377.192,11	1.517.878,88	15.057.762,20	5.398.361,58	4.893.058,75	1.322.270,00	316.005,66	99.642,89	243.723,16	35.924,09	255.218,52	159.684,79	240.410,20	159.684,79
S310	BORSE DI STUDIO	10.643.880,97	2.917.367,17	2.859.315,97	189.919,75	10.643.880,97	2.917.367,17	2.859.315,97	189.919,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3110	Dottorato di ricerca	10.414.184,58	2.763.701,09	2.660.230,06	40.831,50	10.414.184,58	2.763.701,09	2.660.230,06	40.831,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3120	Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3140	Post dottorato	57.020,07	0,00	30.987,42	0,00	57.020,07	0,00	30.987,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3150	Perfezionamento all'estero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3160	Altre borse	172.676,32	153.666,08	168.098,49	149.088,25	172.676,32	153.666,08	168.098,49	149.088,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S320	ALTRI INTERVENTI	4.985.105,41	2.740.322,09	2.517.876,14	1.327.959,13	4.413.881,23	2.480.994,41	2.033.742,78	1.132.350,25	316.005,66	99.642,89	243.723,16	35.924,09	255.218,52	159.684,79	240.410,20	159.684,79
3210	Attività part-time	178.763,72	95.053,00	127.069,35	46.302,38	161.652,58	91.984,00	113.483,21	43.814,63	7.719,00	1.906,50	7.137,75	1.325,25	9.392,14	1.162,50	6.448,39	1.162,50
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	3.277.364,73	1.737.503,62	1.268.256,05	615.483,24	3.265.994,19	1.735.005,16	1.262.885,51	612.984,78	5.175,54	2.498,46	5.175,54	2.498,46	6.195,00	0,00	195,00	0,00
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	28.562,00	20.000,00	8.562,00	0,00	28.562,00	20.000,00	8.562,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3240	Altri interventi a favore degli studenti	1.500.414,96	887.765,47	1.113.988,74	666.173,51	957.672,46	634.005,25	648.812,06	475.550,84	303.111,12	95.237,93	231.409,87	32.100,38	239.631,38	158.522,29	233.766,81	158.522,29
S400	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	3.643.469,09	3.309.763,08	3.623.441,67	3.298.519,97	3.642.545,88	3.309.463,05	3.622.549,82	3.298.251,30	753,21	278,03	721,85	246,67	170,00	22,00	170,00	22,00
S410	INTERESSI PASSIVI	528.586,35	528.586,35	528.586,35	528.586,35	528.586,35	528.586,35	528.586,35	528.586,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S411	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	504.096,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S412	Interessi passivi ad altri soggetti	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	173.050,50	80.740,27	173.050,50	80.740,27	0,00	0,00	0,00	0,00
2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	49.789,75	35.357,21	15.459,84	35.357,21	26.808,55	0,00	7.521,36	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	19.899,46	0,00	19.899,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	314.683,92	330.060,36	314.683,92	330.060,36	5.938,08	0,00	282,31	0,00
S250	UTILIZZO BENI DI TERZI	1.353.557,15	582.510,14	1.317.608,44	582.510,14	29.728,32	0,00	0,00	0,00
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	1.264.493,57	556.483,24	1.258.273,18	556.483,24	0,00	0,00	0,00	0,00
2520	Noleggi e spese accessorie	10.942,92	7.605,15	9.886,86	7.605,15	1.056,06	0,00	0,00	0,00
2530	Leasing operativo ed altre forme di locazione di beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2540	Licenze software	78.120,66	18.421,75	49.448,40	18.421,75	28.672,26	0,00	0,00	0,00
S300	INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI	10.371.318,58	10.251.794,27	10.002.163,25	10.164.703,45	267.384,47	72.282,50	101.770,86	14.808,32
S310	BORSE DI STUDIO	7.952.280,97	7.784.565,00	7.952.280,97	7.784.565,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3110	Dottorato di ricerca	7.860.742,62	7.753.954,52	7.860.742,62	7.753.954,52	0,00	0,00	0,00	0,00
3120	Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3140	Post dottorato	57.032,65	26.032,65	57.032,65	26.032,65	0,00	0,00	0,00	0,00
3150	Perfezionamento all'estero	15.493,71	0,00	15.493,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3160	Altre borse	19.011,99	4.577,83	19.011,99	4.577,83	0,00	0,00	0,00	0,00
S320	ALTRI INTERVENTI	2.419.037,61	2.467.229,27	2.049.882,28	2.380.138,45	267.384,47	72.282,50	101.770,86	14.808,32
3210	Attività part-time	88.115,18	51.694,37	72.390,76	48.169,37	6.494,50	581,25	9.229,92	2.943,75
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	1.634.531,81	2.009.108,68	1.620.659,73	2.003.108,68	2.677,08	0,00	11.195,00	6.000,00
3230	Iniziativa ed attività culturali gestite dagli studenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3240	Altri interventi a favore degli studenti	676.390,62	386.426,22	336.831,79	308.860,40	258.212,89	71.701,25	81.345,94	5.864,57
S400	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	334.392,96	20.027,42	333.760,57	19.996,06	484,39	31,36	148,00	0,00
S410	INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S411	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4111	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4112	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S412	Interessi passivi ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
4121	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	24.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4123	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4124	Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4125	Oneri finanziari per operazione in derivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S420	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	21.911,66	3.199,91	21.753,80	3.042,05	21.440,67	2.992,37	21.314,17	2.865,87	426,99	185,54	395,63	154,18	44,00	22,00	44,00	22,00
S430	IMPOSTE E TASSE	3.092.971,08	2.777.976,82	3.073.101,52	2.766.891,57	3.092.518,86	2.777.884,33	3.072.649,30	2.766.799,08	326,22	92,49	326,22	92,49	126,00	0,00	126,00	0,00
S431	Irap	2.520.103,60	2.225.832,15	2.520.103,60	2.225.832,15	2.520.103,60	2.225.832,15	2.520.103,60	2.225.832,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	1.723.241,93	1.509.507,65	1.723.241,93	1.509.507,65	1.723.241,93	1.509.507,65	1.723.241,93	1.509.507,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	18.955,69	16.788,64	18.955,69	16.788,64	18.955,69	16.788,64	18.955,69	16.788,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	477.225,56	419.904,79	477.225,56	419.904,79	477.225,56	419.904,79	477.225,56	419.904,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	41.317,96	33.669,37	41.317,96	33.669,37	41.317,96	33.669,37	41.317,96	33.669,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	94.948,03	88.085,05	94.948,03	88.085,05	94.948,03	88.085,05	94.948,03	88.085,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4316	Irap per i docenti a contratto	48.216,46	47.658,65	48.216,46	47.658,65	48.216,46	47.658,65	48.216,46	47.658,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4317	Irap per i direttori amministrativi	13.305,24	11.752,73	13.305,24	11.752,73	13.305,24	11.752,73	13.305,24	11.752,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4319	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	8.435,05	7.015,34	8.435,05	7.015,34	8.435,05	7.015,34	8.435,05	7.015,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4321	Irap sull'attività commerciale	94.457,68	91.449,93	94.457,68	91.449,93	94.457,68	91.449,93	94.457,68	91.449,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S432	Altre imposte	572.867,48	552.144,67	552.997,92	541.059,42	572.415,26	552.052,18	552.545,70	540.966,93	326,22	92,49	326,22	92,49	126,00	0,00	126,00	0,00
4331	Imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4332	Imposte sul patrimonio	18.601,00	18.601,00	18.601,00	18.601,00	18.601,00	18.601,00	18.601,00	18.601,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4333	Imposte sul registro	5.483,10	5.483,10	5.483,10	5.483,10	5.483,10	5.483,10	5.483,10	5.483,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4334	Iva	476.633,13	466.882,27	461.847,22	460.880,67	476.633,13	466.882,27	461.847,22	460.880,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	62.747,00	53.715,27	58.967,73	49.936,00	62.747,00	53.715,27	58.967,73	49.936,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4336	Valori bollati	3.237,42	1.656,93	1.933,04	352,55	3.237,42	1.656,93	1.933,04	352,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4337	Altri tributi	6.165,83	5.806,10	6.165,83	5.806,10	6.165,83	5.806,10	6.165,83	5.806,10	326,22	92,49	326,22	92,49	126,00	0,00	126,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
4121	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4123	Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4124	Oneri finanziari derivanti da operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4125	Oneri finanziari per operazione in derivati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S420	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	19.398,70	157,86	19.126,04	126,50	250,66	31,36	22,00	0,00
S430	IMPOSTE E TASSE	314.994,26	19.869,56	314.634,53	19.869,56	233,73	0,00	126,00	0,00
S431	Irap	294.271,45	0,00	294.271,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	213.734,28	0,00	213.734,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	2.167,05	0,00	2.167,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	57.320,77	0,00	57.320,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	7.648,59	0,00	7.648,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	6.862,98	0,00	6.862,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4316	Irap per i docenti a contratto	557,81	0,00	557,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4317	Irap per i direttori amministrativi	1.552,51	0,00	1.552,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4319	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.419,71	0,00	1.419,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4321	Irap sull'attività commerciale	3.007,75	0,00	3.007,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S432	Altre imposte	20.722,81	19.869,56	20.363,08	19.869,56	233,73	0,00	126,00	0,00
4331	Imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4332	Imposte sul patrimonio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4333	Imposte sul registro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4334	IVA	9.750,86	14.785,91	9.750,86	14.785,91	0,00	0,00	0,00	0,00
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	9.031,73	3.779,27	9.031,73	3.779,27	0,00	0,00	0,00	0,00
4336	Valori bollati	1.580,49	1.304,38	1.580,49	1.304,38	0,00	0,00	0,00	0,00
4337	Altri tributi	359,73	0,00	0,00	0,00	233,73	0,00	126,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENE0				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
S500	ALTRE SPESE CORRENTI	11.943.734,21	4.947.772,95	703.060,17	135.317,47	3.757.910,45	1.948.839,77	700.046,22	134.557,47	7.820.615,29	2.859.631,85	1.173,95	0,00	365.208,47	139.301,33	1.840,00	760,00
S510	ALTRE SPESE CORRENTI	11.943.734,21	4.947.772,95	703.060,17	135.317,47	3.757.910,45	1.948.839,77	700.046,22	134.557,47	7.820.615,29	2.859.631,85	1.173,95	0,00	365.208,47	139.301,33	1.840,00	760,00
5110	Restituzioni e rimborsi	20.677,82	19.014,92	15.685,82	14.022,92	18.808,92	18.254,92	13.816,92	13.262,92	28,90	0,00	28,90	0,00	1.840,00	760,00	1.840,00	760,00
5111	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	1.361.908,16	650.000,00	667.989,61	103.054,86	1.361.908,16	650.000,00	667.989,61	103.054,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5130	Oneri vari straordinari	19.384,74	18.239,69	19.384,74	18.239,69	18.239,69	18.239,69	18.239,69	18.239,69	1.145,05	0,00	1.145,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5140	Altre spese correnti non classificabili	10.541.763,49	4.260.518,34	0,00	0,00	2.358.953,68	1.262.345,16	0,00	0,00	7.819.441,34	2.859.631,85	0,00	0,00	363.368,47	138.541,33	0,00	0,00
S600	TRASFERIMENTI	675.773,28	433.925,47	604.947,80	373.099,99	548.013,28	363.292,89	507.187,80	332.467,41	127.760,00	70.632,58	97.760,00	40.632,58	0,00	0,00	0,00	0,00
S610	TRASFERIMENTI CORRENTI	666.976,68	433.925,47	596.151,20	373.099,99	539.216,68	363.292,89	498.391,20	332.467,41	127.760,00	70.632,58	97.760,00	40.632,58	0,00	0,00	0,00	0,00
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	165.302,89	165.302,89	165.302,89	165.302,89	165.302,89	165.302,89	165.302,89	165.302,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	121.605,00	0,00	121.605,00	0,00	121.605,00	0,00	121.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6115	Trasferimenti correnti a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6116	Trasferimenti correnti a Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6118	Trasferimenti correnti a Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6119	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6122	Trasferimenti correnti a IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6123	Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6125	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6126	Trasferimenti correnti a Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6127	Trasferimenti correnti a Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	99.360,00	70.632,58	69.360,00	40.632,58	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	96.360,00	70.632,58	66.360,00	40.632,58	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
S500	ALTRE SPESE CORRENTI	9.596.449,80	11.240.674,04	1.988.831,80	3.057.864,23	7.145.187,12	7.819.441,34	462.430,88	363.368,47
S510	ALTRE SPESE CORRENTI	9.596.449,80	11.240.674,04	1.988.831,80	3.057.864,23	7.145.187,12	7.819.441,34	462.430,88	363.368,47
5110	Restituzioni e rimborsi	1.662,90	4.992,00	554,00	4.992,00	28,90	0,00	1.080,00	0,00
5111	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	712.376,39	693.918,55	712.376,39	693.918,55	0,00	0,00	0,00	0,00
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5130	Oneri vari straordinari	1.145,05	0,00	0,00	0,00	1.145,05	0,00	0,00	0,00
5140	Altre spese correnti non classificabili	8.881.265,46	10.541.763,49	1.275.901,41	2.358.953,68	7.144.013,17	7.819.441,34	461.350,88	363.368,47
S600	TRASFERIMENTI	241.847,81	70.825,48	184.720,39	40.825,48	57.127,42	30.000,00	0,00	0,00
S610	TRASFERIMENTI CORRENTI	233.051,21	70.825,48	175.923,79	40.825,48	57.127,42	30.000,00	0,00	0,00
6111	Trasferimenti correnti allo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	121.605,00	0,00	121.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6115	Trasferimenti correnti a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6116	Trasferimenti correnti a Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6118	Trasferimenti correnti a Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6119	Trasferimenti correnti a Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6122	Trasferimenti correnti a IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6123	Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6125	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6126	Trasferimenti correnti a Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6127	Trasferimenti correnti a Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	28.727,42	30.000,00	3.000,00	0,00	25.727,42	30.000,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
6129	Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	203.808,79	180.990,00	189.983,31	167.164,52	203.808,79	180.990,00	189.983,31	167.164,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6133	Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6136	Trasferimenti correnti a famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	75.400,00	17.000,00	48.400,00	0,00	44.000,00	17.000,00	17.000,00	0,00	31.400,00	0,00	31.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6140	Trasferimenti correnti alle Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6141	Trasferimenti correnti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S620	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6211	Trasferimenti per investimenti allo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6214	Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6215	Trasferimenti per investimenti a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6216	Trasferimenti per investimenti a Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6218	Trasferimenti per investimenti a Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6219	Trasferimenti per investimenti a Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
6129	Trasferimenti correnti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	22.818,79	13.825,48	22.818,79	13.825,48	0,00	0,00	0,00	0,00
6133	Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	250,00	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6136	Trasferimenti correnti a famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	58.400,00	27.000,00	27.000,00	27.000,00	31.400,00	0,00	0,00	0,00
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	1.250,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6140	Trasferimenti correnti alle Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6141	Trasferimenti correnti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S620	TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6211	Trasferimenti per investimenti allo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6214	Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6215	Trasferimenti per investimenti a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6216	Trasferimenti per investimenti a Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6218	Trasferimenti per investimenti a Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6219	Trasferimenti per investimenti a Unioni di Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6222	Trasferimenti per investimenti a IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6223	Trasferimenti per investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6225	Trasferimenti per investimenti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6226	Trasferimenti per investimenti a Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6227	Trasferimenti per investimenti a Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6229	Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6232	Trasferimenti per investimenti al Comitato Universitario Sportivo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6233	Trasferimenti per investimenti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6234	Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6236	Trasferimenti per investimenti a famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6238	Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6240	Trasferimenti per investimenti alle Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6241	Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6222	Trasferimenti per investimenti a IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6223	Trasferimenti per investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6225	Trasferimenti per investimenti a Camere di Commercio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6226	Trasferimenti per investimenti a Autorità portuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6227	Trasferimenti per investimenti a Aziende di promozione turistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6229	Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6232	Trasferimenti per investimenti al Comitato Universitario Sportivo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6233	Trasferimenti per investimenti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6234	Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6236	Trasferimenti per investimenti a famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6238	Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	8.796,60	0,00	8.796,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6240	Trasferimenti per investimenti alle Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6241	Trasferimenti per investimenti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
S700	ACQUISIZIONE BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE	18.931.176,85	3.480.563,69	2.820.771,97	2.061.467,76	18.578.404,90	3.432.103,67	2.474.701,91	2.019.709,63	350.541,47	48.460,02	343.839,58	41.758,13	2.230,48	0,00	2.230,48	0,00
S710	ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7111	Acquisizione di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7112	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7113	Acquisizione di fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7114	Acquisizione di fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7115	Acquisizione di fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7116	Acquisizione di opere destinate al culto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7117	Acquisizione di beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7118	Acquisizione di altri beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S720	INTERVENTI EDILIZI	14.952.578,41	800.000,00	138.356,90	0,00	14.952.578,41	800.000,00	138.356,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7211	Interventi edilizi su terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	14.952.578,41	800.000,00	138.356,90	0,00	14.952.578,41	800.000,00	138.356,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7214	Interventi edilizi su fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7215	Interventi edilizi su fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7216	Interventi edilizi su opere destinate al culto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7218	Altri interventi edilizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S730	ACQUISIZIONE BENI MOBILI, MACCHINE E ATTR. TECNICO SCIENTIFICHE	2.484.598,44	1.186.563,69	1.188.415,07	567.467,76	2.131.826,49	1.138.103,67	842.345,01	525.709,63	350.541,47	48.460,02	343.839,58	41.758,13	2.230,48	0,00	2.230,48	0,00
7311	Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	330.720,31	269.744,22	70.134,26	27.158,17	330.615,91	269.744,22	70.029,86	27.158,17	104,40	0,00	104,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7315	Hardware	698.797,75	142.708,52	372.529,56	119.852,08	567.420,91	117.722,60	241.152,72	94.866,16	130.616,02	24.985,92	130.616,02	24.985,92	760,82	0,00	760,82	0,00
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	212.874,21	26.970,19	200.867,88	14.963,86	5.304,44	5.304,44	0,00	0,00	206.100,11	21.665,75	199.398,22	14.963,86	1.469,66	0,00	1.469,66	0,00
7319	Materiale bibliografico	539.555,20	433.190,75	470.401,37	368.903,05	538.260,70	433.190,75	469.106,87	368.903,05	1.294,50	0,00	1.294,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	365.386,86	200.048,70	48,70	48,70	365.386,86	200.048,70	48,70	48,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7323	Impianti e attrezzature	189.451,75	2.171,35	5.576,95	2.171,35	187.643,40	363,00	3.768,60	363,00	1.808,35	1.808,35	1.808,35	1.808,35	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
S700	ACQUISIZIONE BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE	15.519.029,03	16.110.404,88	15.203.646,53	16.103.702,99	311.720,81	6.701,89	3.661,69	0,00
S710	ACQUISIZIONE BENI IMMOBILI E DIRITTI REALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7111	Acquisizione di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7112	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7113	Acquisizione di fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7114	Acquisizione di fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7115	Acquisizione di fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7116	Acquisizione di opere destinate al culto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7117	Acquisizione di beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7118	Acquisizione di altri beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S720	INTERVENTI EDILIZI	14.152.578,41	14.814.221,51	14.152.578,41	14.814.221,51	0,00	0,00	0,00	0,00
7211	Interventi edilizi su terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	14.152.578,41	14.814.221,51	14.152.578,41	14.814.221,51	0,00	0,00	0,00	0,00
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7214	Interventi edilizi su fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7215	Interventi edilizi su fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7216	Interventi edilizi su opere destinate al culto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7217	Interventi edilizi su beni di valore culturale, storico, archeologico, ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7218	Altri interventi edilizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S730	ACQUISIZIONE BENI MOBILI, MACCHINE E ATTR. TECNICO SCIENTIFICHE	1.366.450,62	1.296.183,37	1.051.068,12	1.289.481,48	311.720,81	6.701,89	3.661,69	0,00
7311	Mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	62.407,29	260.586,05	60.871,69	260.586,05	104,40	0,00	1.431,20	0,00
7315	Hardware	556.299,35	326.268,19	449.908,43	326.268,19	105.630,10	0,00	760,82	0,00
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	195.543,39	12.006,33	0,00	5.304,44	194.073,72	6.701,89	1.469,67	0,00
7319	Materiale bibliografico	106.826,45	69.153,83	105.531,95	69.153,83	1.294,50	0,00	0,00	0,00
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	165.338,16	365.338,16	165.338,16	365.338,16	0,00	0,00	0,00	0,00
7323	Impianti e attrezzature	187.280,40	183.874,80	187.280,40	183.874,80	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
7325	Acquisizione o realizzazione software	102.276,51	71.281,83	61.978,67	30.983,99	92.151,15	71.281,83	51.853,31	30.983,99	10.125,36	0,00	10.125,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7327	Opere artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7331	Altri beni materiali	45.535,85	40.448,13	6.877,68	3.386,56	45.043,12	40.448,13	6.384,95	3.386,56	492,73	0,00	492,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7333	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S740	ACQUISIZIONE DI TITOLI E PARTECIPAZIONI	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7411	Partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7412	Altre partecipazioni	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	1.494.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7413	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7414	Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S750	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7511	Concessioni di crediti e anticipazioni a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7512	Concessioni di crediti e anticipazioni a Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7513	Concessioni di crediti e anticipazioni a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7514	Concessioni di crediti e anticipazioni a Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7515	Concessioni di crediti e anticipazioni a Unioni di comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7516	Concessioni di crediti e anticipazioni a Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7517	Concessioni di crediti e anticipazioni a Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7518	Concessioni di crediti e anticipazioni a Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7519	Concessioni di crediti e anticipazioni a IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7520	Concessioni di crediti e anticipazioni a altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7523	Concessioni di crediti e anticipazioni a altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7524	Concessioni di crediti e anticipazioni a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7525	Concessioni di crediti e anticipazioni a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
7325	Acquisizione o realizzazione software	87.667,86	40.297,84	77.542,50	40.297,84	10.125,36	0,00	0,00	0,00
7327	Opere artistiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7329	Acquisizione di strumenti per restauro e conservazione materiale bibliografico, artistico e museale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7331	Altri beni materiali	5.087,72	38.658,17	4.594,99	38.658,17	492,73	0,00	0,00	0,00
7333	Beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S740	ACQUISIZIONE DI TITOLI E PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7411	Partecipazioni in altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7412	Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7413	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7414	Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S750	CONCESSIONE DI CREDITI E ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7511	Concessioni di crediti e anticipazioni a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7512	Concessioni di crediti e anticipazioni a Province	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7513	Concessioni di crediti e anticipazioni a Città metropolitane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7514	Concessioni di crediti e anticipazioni a Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7515	Concessioni di crediti e anticipazioni a Unioni di comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7516	Concessioni di crediti e anticipazioni a Comunità montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7517	Concessioni di crediti e anticipazioni a Aziende sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7518	Concessioni di crediti e anticipazioni a Aziende ospedaliere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7519	Concessioni di crediti e anticipazioni a IRCCS pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7520	Concessioni di crediti e anticipazioni a altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7523	Concessioni di crediti e anticipazioni a altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7524	Concessioni di crediti e anticipazioni a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7525	Concessioni di crediti e anticipazioni a imprese private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
7526	Concessioni di crediti e anticipazioni alle Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7527	Concessioni di crediti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S760	VERSAMENTI A CONTI BANCARI DI DEPOSITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7600	Versamenti a conti bancari di deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S800	RIMBORSO DI PRESTITI	628.059,03	628.059,03	628.059,03	628.059,03	628.059,03	628.059,03	628.059,03	628.059,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S810	RIMBORSO ANTICIPAZIONI DI CASSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8110	Rimborso anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S820	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8211	Rimborso finanziamenti in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8212	Rimborso finanziamenti in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S830	RIMBORSO PRESTITI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	428.059,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S840	RIMBORSO PRESTITI AD ALTRI SOGGETTI	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8411	Rimborso di operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8412	Rimborso di operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8413	Rimborso prestiti a Banca Europea degli Investimenti (BEI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8415	Rimborso prestiti ad altri - in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S850	RIMBORSO PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8500	Rimborso prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S900	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	29.527.897,94	25.238.126,29	27.611.942,05	23.474.228,74	29.509.766,11	25.219.994,46	27.593.810,22	23.456.096,91	17.631,83	17.631,83	17.631,83	17.631,83	500,00	500,00	500,00	500,00

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
7526	Concessioni di crediti e anticipazioni alle Aziende ospedaliere universitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7527	Concessioni di crediti a istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S760	VERSAMENTI A CONTI BANCARI DI DEPOSITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7600	Versamenti a conti bancari di deposito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S800	RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S810	RIMBORSO ANTICIPAZIONI DI CASSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8110	Rimborso anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S820	RIMBORSO FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8211	Rimborso finanziamenti in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8212	Rimborso finanziamenti in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S830	RIMBORSO PRESTITI A CASSA DEPOSITI E PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8311	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Tesoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8312	Rimborso prestiti a Cassa Depositi e Prestiti - gestione Cassa Depositi e Prestiti spa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S840	RIMBORSO PRESTITI AD ALTRI SOGGETTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8411	Rimborso di operazioni di cartolarizzazione immobiliare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8412	Rimborso di operazioni di cartolarizzazione finanziaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8413	Rimborso prestiti a Banca Europea degli Investimenti (BEI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8415	Rimborso prestiti ad altri - in altre valute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S850	RIMBORSO PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8500	Rimborso prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S900	PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI	4.347.842,01	1.915.955,89	4.347.842,01	1.915.955,89	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Descrizione	TOTALE ATENEEO				AMMINISTRAZIONE CENTRALE				DIPARTIMENTI				FACOLTA'			
		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti		Impegni		Pagamenti	
		Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.	Totale	di cui gestione comp.
S910	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	29.527.897,94	25.238.126,29	27.611.942,05	23.474.228,74	29.509.766,11	25.219.994,46	27.593.810,22	23.456.096,91	17.631,83	17.631,83	17.631,83	17.631,83	500,00	500,00	500,00	500,00
9110	Ritenute erariali	8.215.815,10	7.301.894,78	8.183.017,15	7.269.096,83	8.215.815,10	7.301.894,78	8.183.017,15	7.269.096,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	12.858.839,83	11.356.609,48	12.851.727,68	11.349.497,33	12.858.839,83	11.356.609,48	12.851.727,68	11.349.497,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	119.708,57	108.580,29	106.950,26	95.821,98	119.708,57	108.580,29	106.950,26	95.821,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9140	Anticipazione di fondi economici	33.131,83	33.131,83	33.131,83	33.131,83	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	17.631,83	17.631,83	17.631,83	17.631,83	500,00	500,00	500,00	500,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	140.422,74	74.078,74	61.019,85	6.200,85	140.422,74	74.078,74	61.019,85	6.200,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi	334.367,95	331.246,33	320.673,51	317.551,89	334.367,95	331.246,33	320.673,51	317.551,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9170	Versamenti al policlinico universitario di fondi provenienti da Regione e altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9180	Versamenti alla Regione - taxa regionale per il diritto allo studio	3.320.265,00	1.564.300,00	1.561.635,00	1.000,00	3.320.265,00	1.564.300,00	1.561.635,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9190	Erogazione borse di studio per conto della Regione (artt. 8 e 21 della Legge 390 del 1991)	2.061.648,09	2.041.134,39	2.058.949,80	2.038.436,10	2.061.648,09	2.041.134,39	2.058.949,80	2.038.436,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9200	Erogazione servizi e contributi per conto della Regione	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9220	Altre Partite di giro	2.439.798,83	2.427.150,45	2.430.936,97	2.363.491,93	2.439.798,83	2.427.150,45	2.430.936,97	2.363.491,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE		142.225.481,47	94.690.772,34	90.768.224,48	74.159.025,36	128.009.850,19	89.127.875,47	87.110.145,42	72.930.181,88	11.166.599,07	3.840.392,39	2.652.147,44	584.494,17	3.049.032,21	1.722.504,48	1.005.931,62	644.349,31
S630	TRASFERIMENTI INTERNI	24.727.342,72	9.601.674,08	16.867.101,64	7.127.368,83	16.632.333,04	6.454.178,77	10.487.078,76	5.087.673,86	4.043.046,43	588.883,10	3.250.738,22	369.415,77	4.051.963,25	2.558.612,21	3.129.284,66	1.670.279,20
6300	Trasferimenti interni correnti	15.071.888,47	6.721.606,73	11.160.163,99	5.080.283,17	6.994.424,08	3.574.111,42	4.797.686,40	3.040.588,20	4.025.501,14	588.883,10	3.233.192,93	369.415,77	4.051.963,25	2.558.612,21	3.129.284,66	1.670.279,20
6400	Trasferimenti interni per investimenti	9.655.454,25	2.880.067,35	5.706.937,65	2.047.085,66	9.637.908,96	2.880.067,35	5.689.392,36	2.047.085,66	17.545,29	0,00	17.545,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		166.952.824,19	104.292.446,42	107.635.326,12	81.286.394,19	144.642.183,23	95.582.054,24	97.597.224,18	78.017.855,74	15.209.645,50	4.429.275,49	5.902.885,66	953.909,94	7.100.995,46	4.281.116,69	4.135.216,28	2.314.628,51

Codice SIOPE	Descrizione	Residui TOTALE ATENEO		Residui AMM.NE CENTRALE		Residui DIPARTIMENTI		Residui FACOLTA'	
		al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12	al 01/01	al 31/12
S910	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	4.347.842,01	1.915.955,89	4.347.842,01	1.915.955,89	0,00	0,00	0,00	0,00
9110	Ritenute erariali	913.920,32	32.797,95	913.920,32	32.797,95	0,00	0,00	0,00	0,00
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	1.502.230,35	7.112,15	1.502.230,35	7.112,15	0,00	0,00	0,00	0,00
9130	Altre ritenute al personale per conto di terzi	11.128,28	12.758,31	11.128,28	12.758,31	0,00	0,00	0,00	0,00
9140	Anticipazione di fondi economali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9150	Restituzione depositi cauzionali	67.367,00	79.402,89	67.367,00	79.402,89	0,00	0,00	0,00	0,00
9160	Rimborso per spese per servizi per conto di terzi	5.372,32	13.694,44	5.372,32	13.694,44	0,00	0,00	0,00	0,00
9170	Versamenti al policlinico universitario di fondi provenienti da Regione e altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	1.755.965,00	1.758.630,00	1.755.965,00	1.758.630,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9190	Erogazione borse di studio per conto della Regione (artt. 8 e 21 della Legge 390 del 1991)	20.513,70	2.698,29	20.513,70	2.698,29	0,00	0,00	0,00	0,00
9200	Erogazione servizi e contributi per conto della Regione	3.900,00	0,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9220	Altre Partite di giro	67.445,04	8.861,86	67.445,04	8.861,86	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	51.499.752,67	51.457.256,99	40.160.766,71	40.899.704,77	9.618.482,78	8.514.451,63	1.720.503,18	2.043.100,59
S630	TRASFERIMENTI INTERNI	15.814.820,26	7.860.241,08	10.828.813,50	6.145.254,28	3.471.857,31	792.308,21	1.514.149,45	922.678,59
6300	Trasferimenti interni correnti	8.751.461,64	3.911.724,48	3.783.090,60	2.196.737,68	3.454.221,59	792.308,21	1.514.149,45	922.678,59
6400	Trasferimenti interni per investimenti	7.063.358,62	3.948.516,60	7.045.722,90	3.948.516,60	17.635,72	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE	67.314.572,93	59.317.498,07	50.989.580,21	47.044.959,05	13.090.340,09	9.306.759,84	3.234.652,63	2.965.779,18

**Tabella dimostrativa
dell'avanzo di amministrazione consolidato**

		Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa consolidato al 1/1/11	+			23.397.754,61
Riscossioni consolidate	+	30.683.860,88	85.497.827,98	116.181.688,86
Pagamenti consolidati	-	26.348.931,93	81.286.394,19	107.635.326,12
Residui attivi consolidati	+	18.946.095,44	21.536.840,55	40.482.935,99
Residui passivi consolidati	-	36.311.445,84	23.006.052,23	59.317.498,07
Avanzo di amministrazione consolidato al 31/12/11				13.109.555,27
			di cui vincolato:	6.728.252,66
			Avanzo disponibile al 31/12/2011	6.381.302,61

Tabella dimostrativa del fondo di cassa consolidato

Fondo di cassa consolidato al 1/1/11	+	23.397.754,61
Riscossioni consolidate	+	116.181.688,86
Pagamenti consolidati	-	107.635.326,12
Fondo di cassa consolidato al 31/12/11	=	31.944.117,35

CONTO DEL PATRIMONIO CONSOLIDATO DELL'UNIVERSITA' AL 31.12.2011

Descrizione	Consistenza al 1.1.2011	Variazioni		Consistenza al 31.12.2011	Descrizione	Consistenza al 1.1.2011	Variazioni		Consistenza al 31.12.2011
		Aumento	Diminuzione				Aumento	Diminuzione	
ATTIVITA'					PASSIVITA'				
<i>Patrimonio permanente</i>					<i>Patrimonio permanente</i>				
Beni immobili					Mutui	11.628.944,32	0,00	628.059,03	11.000.885,29
1) Fabbricati	38.806.290,12	75.236,60	0,00	38.881.526,72					
2) Opere in corso	2.983.360,56	43.378,60	0,00	3.026.739,16					
3) Usufrutti	595.994,70	0,00	72.241,78	523.752,92					
Beni mobili									
1) Mobili, arredi e macchine d'ufficio	4.011.496,42	139.511,20	31.636,39	4.119.371,23					
2) Materiale bibliografico	10.147.360,55	545.503,75	107.089,29	10.585.775,01					
3) Strumenti tecnici, attrezzature in genere	9.036.686,72	516.429,54	770.011,72	8.783.104,54					
4) Automezzi ed altri mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00					
5) Altri beni mobili	106.028,27	0,00	0,00	106.028,27					
6) Licenze Software	909.559,82	97.956,99	22.264,58	985.252,23					
Titoli									
1) Partecipazione Ateneo Bergamo S.p.A.	14.048.639,81	1.504.219,55	0,00	15.552.859,36					
2) Partecipazione Servitec S.r.l.	19.602,16	0,00	0,00	19.602,16					
3) Partecipazione Focus S.r.l.	1.883,85	123,75	0,00	2.007,60					
4) Partecipazione MD2 S.r.l.	0,00	5.000,00	286,84	4.713,16					
<i>Patrimonio finanziario</i>					<i>Patrimonio finanziario</i>				
Fondo di cassa	23.397.754,61	116.181.688,86	107.635.326,12	31.944.117,35	Residui passivi	67.314.572,93	23.006.052,23	31.003.127,09	59.317.498,07
Residui attivi	50.332.378,72	21.536.840,55	31.386.283,28	40.482.935,99					
Totale generale attività	154.397.036,31	140.645.889,39	140.025.140,00	155.017.785,71	Totale generale passività	78.943.517,25	23.006.052,23	31.631.186,12	70.318.383,36
				(A)					(B)
PATRIMONIO NETTO	84.699.402,35	(A-B)							