



# **Università degli Studi di Bergamo**

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
2016**

# INDICE

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE	
1.1 Premessa .....	pag. 3
1.2 Elementi di sintesi .....	pag. 3
1.3 L'andamento complessivo della gestione .....	pag. 7
1.4 L'Offerta formativa .....	pag. 11
1.5 La Ricerca .....	pag. 17
1.6 I Programmi internazionali .....	pag. 20
1.7 I Servizi bibliotecari .....	pag. 23
1.8 I Servizi agli studenti .....	pag. 26
2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2016	
2.1 Stato patrimoniale .....	pag. 35
2.2 Conto economico .....	pag. 37
2.3 Rendiconto finanziario .....	pag. 39
2.4 Nota integrativa .....	pag. 40
3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA FINALIZZATO AL CONSOLIDAMENTO E MONITORAGGIO DEI CONTI PUBBLICI .....	pag. 93
4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....	pag. 97
5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI .....	pag. 98

Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 maggio 2017

# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 1.1. PREMESSA

Il nostro Ateneo ha avviato dal 1.1.2014 il percorso di adeguamento del proprio sistema contabile e di bilancio ai principi di contabilità economico-patrimoniale previsti dalla Legge 240/2010 e resi attuativi dal D.Lgs. 27.1.2012, n. 18.

L'adozione della nuova metodologia ha comportato la completa rivisitazione della modalità di effettuazione delle scritture contabili e degli schemi di bilancio che rappresentano, in forma sintetica, la gestione economica e patrimoniale dell'Ateneo ed il conseguente risultato finale.

Nel 2016 è proseguito il percorso di consolidamento dell'esperienza maturata nel corso dell'anno precedente che ha consentito di rafforzare la capacità operativa del servizio contabilità e bilancio, ma anche di tutti i centri di spesa dell'Amministrazione. Nel corso del 2016, inoltre, si è iniziato a realizzare un processo di decentramento della gestione contabile che, in fase di prima applicazione, è stata fortemente centralizzata nel servizio Contabilità e bilancio. Il maggiore coinvolgimento dei diversi centri di spesa, in via di completamento con l'inserimento diretto in contabilità degli ordini di acquisto, permetterà una maggiore fluidità del processo utilizzando al meglio le opportunità di dematerializzazione offerte dall'applicativo gestionale.

I servizi amministrativi hanno confermato anche nel 2016 una positiva performance per quanto concerne i tempi di pagamento dei fornitori. L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, infatti, è risultato pari a -18 giorni; significa che il nostro Ateneo ha provveduto al pagamento con una tempistica, in media, inferiore di 18 giorni ai termini di legge o contrattuali (30-60 giorni).

I documenti del bilancio di esercizio 2016 sono stati redatti secondo gli schemi e sulla base dei principi contabili approvati con D.M. 14.1.2014, n. 19 e, per quanto in essi non espressamente previsto, dai principi emanati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC). Sono state altresì seguite le indicazioni contenute nello schema di manuale tecnico operativo trasmesso dal Ministero.

I criteri di valutazione ed i principi contabili applicati nella redazione del bilancio sono illustrati nella Nota integrativa che espone altresì il dettaglio delle singole voci che compongono lo Stato patrimoniale ed il Conto economico.

La Relazione sulla gestione dà conto invece delle azioni sviluppate dall'Ateneo nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento all'Offerta formativa, alla Ricerca ed ai Servizi rivolti agli studenti.

Come previsto dalla normativa vigente, il bilancio di esercizio è accompagnato dal Rendiconto in contabilità finanziaria finalizzato al consolidamento dei conti pubblici e dalla classificazione della spesa per missioni e programmi.

## 1.2. ELEMENTI DI SINTESI

Il Bilancio che qui viene presentato permette una visione sintetica, sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, dell'attività svolta dall'Ateneo nel corso del tempo ed in particolare nell'esercizio 2016.

E' opportuno però accompagnare tale rappresentazione con una illustrazione delle azioni realizzate nei diversi ambiti di attività dell'Ateneo quali la ricerca, la didattica ed i servizi rivolti agli studenti sia per il sostegno allo studio che nel supporto al percorso formativo. Ciò nella consapevolezza che il bilancio, oltre a dare conto di quanto realizzato, rappresenta anche un punto di partenza per nuovi traguardi che attendono la nostra Università.

Al fine di preparare la lettura del Bilancio, di seguito alcuni dati relativi all'Ateneo che danno conto del percorso realizzato anche in relazione agli obiettivi posti dal programma approvato dall'ateneo "Unibg 2020".

I dati sono stati suddivisi nelle seguenti sezioni:

- 1) STUDENTI
- 2) PERSONALE
- 3) RICERCA
- 4) RISORSE BIBLIOTECARIE
- 5) RISORSE IMMOBILIARI
- 6) INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI

STUDENTI	A.A. 2014/15	A.A. 2015/16	Variazione rispetto al 2014/15	Obiettivi Unibg 2020
<b>Iscritti Unibg al primo anno LM5 + LT + LM</b>	<b>5.298</b>	<b>5.623</b>	<b>6,13%</b>	<b>5.500</b>
di cui Ciclo unico (Giurisprudenza)	197	188	-4,57%	250
di cui Lauree triennali	3.867	4.189	8,33%	3.750
di cui Lauree magistrali	1.234	1.246	0,97%	1.500
% iscritti al primo anno LM su iscritti LT	31,9	29,7	-2,20	37,5
% iscritti al primo anno fuori Provincia BG	41,5	42,4	0,90	50
% iscritti al 1° anno a LM con titolo prec. in altro Ateneo	32,8	33,7	0,90	33
% iscritti al primo anno LM in lingua inglese	17,6	22,2	4,60	35
Bergamo/Italia Iscritti al primo anno LT+LM5 (%)	1,18	1,26	0,08	1,2
Bergamo /Italia Iscritti al primo anno LM (%)	1,16	1,14	-0,02	1,2
<b>Totale studenti Unibg iscritti (tutti gli anni)</b>	<b>15.780</b>	<b>16.582</b>	<b>5,08%</b>	<b>20.000</b>
di cui vecchio ordinamento	80	59	-26,25%	0
di cui LT e ciclo unico	12.739	13.393	5,13%	16.000
di cui LM e LS	2.961	3.130	5,71%	4.000
% iscritti LM+LS su iscritti LT	25	25,1	0,10	25
<b>Studenti iscritti Italia</b>	<b>1.646.488</b>	<b>1.652.365</b>	<b>0,36%</b>	
% Unibg su Italia	0,96	1	0,04	1,2
<b>Studenti Unibg stranieri</b>	<b>898</b>	<b>963</b>	<b>7,24%</b>	<b>2.000</b>
% studenti stranieri	5,69	5,81	0,12	10%
% iscritti in corso	74,1	75,7	1,60	75%
<b>Accordi Erasmus ed extra Ue</b>	<b>121</b>	<b>132</b>	<b>9,09%</b>	
<b>Tirocini</b>	<b>1.545</b>	<b>2.545</b>	<b>64,72%</b>	
<b>Stage postlaurea</b>	<b>318</b>	<b>392</b>	<b>23,27%</b>	
<b>Borse di studio</b>	<b>1.139</b>	<b>956</b>	<b>-16,07%</b>	<b>1.500</b>
<b>Studenti esenti (compreso Top Ten program)</b>	<b>1.686</b>	<b>1.569</b>	<b>-6,94%</b>	<b>2.000</b>
<b>Studenti in mobilità in ingresso</b>	<b>144</b>	<b>135</b>	<b>-6,25%</b>	
<b>Studenti in mobilità in uscita</b>	<b>305</b>	<b>316</b>	<b>3,61%</b>	

PERSONALE	2014	2015	2016	% Variazione rispetto al 2015
Personale	545	545	547	0,37%
Assegnisti di ricerca	104	84	100	19,05%
Dottorandi di ricerca	312	282	251	-10,99%
Visiting Professor stranieri	97	102	86	-15,69%

RICERCA	2014	2015	2016	% Variazione rispetto al 2015
<b>Progetti di ricerca nazionali</b>				
Numero	18	17	12	-29,41%
Valore (mln €)	1,481	0,615	0,399	-35,12%
<b>Progetti di ricerca internazionali</b>				
Numero	4	10	4	-60,00%
Valore (mln €)	0,133	1,947	0,55	-71,75%
<b>Investimenti in ricerca (mln €)</b>				
costi per assegni di ricerca	2,383	2,265	1,859	-17,92%
costi per borse dottorato di ricerca	3,007	2,987	2,785	-6,76%
assegnazione Finanziamento Ordinario Dipartimenti	1,375	1,247	1,235	-0,96%
assegnazione per progetti speciali finanziati UNIBG (Italy ed Excellence)	0,662	1,096	1,286	17,34%

SERVIZI BIBLIOECARI - DATI RISORSE ELETTRONICHE	2014	2015	2016	% Variazione rispetto al 2015
<b>Sessioni da collegamenti esterni alla rete Unibg</b>	<b>42.521</b>	<b>45.749</b>	<b>54.879</b>	<b>19,96%</b>
di cui studenti	25.803	27.344	30.356	11,02%
di cui docenti	6.568	5.948	6.784	14,06%
di cui utenza scientifica	9.623	11.628	17.261	48,44%
di cui PTA Unibg	527	829	478	-42,34%
<b>Periodici elettronici. Numero titoli unici</b>	<b>11.762</b>	<b>13.594</b>	<b>15.360</b>	<b>12,99%</b>
<b>Libri elettronici</b>	<b>80.000</b>	<b>81.935</b>	<b>89.181</b>	<b>8,84%</b>
<b>Database online</b>	<b>n.d.</b>	<b>n.d.</b>	<b>46</b>	<b>-</b>

RISORSE IMMOBILIARI	2014	2015	2016	% Variazione rispetto al 2015
<b>Immobili di proprietà inclusi laboratori e residenze (mq)</b>	<b>43.703</b>	<b>43.703</b>	<b>47.900</b>	<b>9,60%</b>
<b>Immobili in affitto o concessione (mq)</b>	<b>17.304</b>	<b>18.452</b>	<b>18.452</b>	<b>0,00%</b>
<b>Cus Dalmine (mq)</b>	<b>4.515</b>	<b>4.825</b>	<b>5.135</b>	<b>6,42%</b>
<b>Totale superfici risorse immobiliari (mq)</b>	<b>65.522</b>	<b>66.980</b>	<b>71.487</b>	<b>6,73%</b>
<b>Alloggi per studenti (posti letto gestiti direttamente)</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>0,00%</b>

INDICATORI ECONOMICO – FINANZIARI E PATRIMONIALI	2014	2015	2016	% Variazione rispetto al 2015
<b>Entrata FFO - Fondo funzionamento statale (mln€)</b>	<b>39,1</b>	<b>41,6</b>	<b>42,5</b>	<b>2,16%</b>
FFO Italia	6.628	6.572	6.582	0,15%
<b>Costo del Personale dipendente (mln €)</b>	<b>30,62</b>	<b>30,48</b>	<b>30,38</b>	<b>-0,33%</b>
Costo del Personale dipendente su FFO (%)	78,3	73,3	71,5	-2,44%
Indicatore spesa personale – Unibg (%)	63,89	57,26	56,2	-1,85%
Indicatore spese personale – sistema universitario (%)	72,1	69,61	68,38	-1,77%
Indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) – Unibg	1,19	1,34	1,37	2,24%
Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) – sistema universitario	1,11	1,15	1,18	2,61%
Debito verso banche (mln €)	12,1	10,9	9,69	-11,10%
Indicatore di indebitamento - Unibg (%)	6,61	4,98	3,86	-22,49%
Indicatore di indebitamento – sistema universitario (%)	4,31	3,05	3,05	0,00%

Si riporta il dettaglio del costo del personale dipendente nel triennio.

Descrizione	Valore al 31/12/14	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16	% Variazione rispetto al 2015
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	22.715.601,47	22.415.265,43	22.168.209,42	-1,10%
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	321.461,21	319.790,53	318.817,70	-0,30%
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo oneri compresi	6.855.376,93	6.906.126,27	7.020.780,24	1,66%
Direttore e dirigenti a tempo determinato oneri compresi	191.015,67	191.386,99	191.495,22	0,06%
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	13.988,79	11.732,80	15.018,31	28,00%
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	190.217,05	296.866,16	291.480,30	-1,81%
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	91.018,95	96.491,69	100.068,28	3,71%
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.229,31	94.457,69	94.941,02	0,51%
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	113.417,87	110.020,11	138.151,38	25,57%
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	33.409,83	36.026,90	44.850,58	24,49%
<b>TOTALE</b>	<b>30.619.737,08</b>	<b>30.478.164,57</b>	<b>30.383.812,45</b>	

### 1.3. L'ANDAMENTO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE

Nella tabella che segue è riepilogato in sintesi l'andamento economico dell'esercizio 2016 raffrontato con quello del 2015:

#### ANDAMENTO ECONOMICO ESERCIZI 2015-2016

	2015	2016	% Variazione rispetto al 2015
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>84.279.025,64</b>	<b>82.870.698,05</b>	<b>-1,67%</b>
Proventi propri	20.716.459,99	23.326.673,59	12,60%
Contributi	50.648.620,66	49.373.040,82	-2,52%
Proventi gestione interventi Diritto allo studio	3.795.898,55	3.535.723,36	-6,85%
Altri proventi e ricavi diversi	9.118.046,44	6.635.260,28	-27,23%
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>66.723.524,55</b>	<b>67.202.581,44</b>	<b>0,72%</b>
Costi del personale	41.665.094,16	41.093.369,03	-1,37%
Costi della gestione corrente	21.069.820,17	20.095.292,09	-4,63%
Ammortamenti e svalutazioni	1.490.525,92	1.591.406,27	6,77%
Accantonamenti per rischi e oneri	525.703,53	1.580.791,41	200,70%
Altri accantonamenti	1.426.558,41	2.337.765,89	63,87%
Oneri diversi di gestione	545.822,36	503.956,75	-7,67%
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</b>	<b>17.555.501,09</b>	<b>15.668.116,61</b>	<b>-10,75%</b>
Proventi e oneri finanziari	-416.150,78	-392.117,34	-5,78%
Proventi e oneri straordinari	-86.922,53	-92.366,59	6,26%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>17.052.427,78</b>	<b>15.183.632,68</b>	<b>-10,96%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.488,00	6.877,00	25,31%
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>17.046.939,78</b>	<b>15.176.755,68</b>	<b>-10,97%</b>

Per un'analisi di dettaglio delle singole voci si rinvia alla Nota integrativa che accompagna i documenti di bilancio. In questa sede ci si sofferma su alcuni elementi che hanno avuto diretta influenza sui risultati che emergono dalla tabella sopra riportata, con particolare riferimento alla modalità di formazione dell'utile di esercizio.

#### **PROVENTI OPERATIVI**

Le entrate per la contribuzione studentesca mostrano un significativo incremento sia per l'aumento del numero degli iscritti, sia per uno slittamento verso le fasce di reddito più alte in conseguenza dell'introduzione del nuovo modello ISEE più rigoroso rispetto al precedente.

Mostra un incremento anche l'assegnazione relativa al Fondo di finanziamento ordinario, cresciuto di quasi un milione di euro tra il 2015 ed il 2016.

L'incremento del FFO rappresenta un risultato importante per il nostro Ateneo; nel triennio 2014-2016 il finanziamento ordinario dello Stato è cresciuto di 3,4 mln€ avvalorando così gli sforzi compiuti negli anni precedenti. Il risultato è stato possibile grazie all'introduzione di criteri collegati al "costo standard" ed alla "valutazione" che hanno, seppur ancora parzialmente, ridefinito la precedente assegnazione del finanziamento agli Atenei su base storica, fortemente penalizzante per il nostro Ateneo.

Tra i contributi da altre amministrazione locali risulta iscritto il contributo ordinario di funzionamento dal comune di Bergamo, mentre, rispetto al 2015, non compare l'assegnazione dalla Provincia a seguito dell'approvazione dell'accordo in ordine alla modalità di assolvimento del contributo di cui all'art. 17 del DPR 20.10.91 mediante cessione senza corrispettivo della proprietà superficaria di un immobile.

Nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" viene registrato l'utilizzo di fondi di esercizi precedenti vincolati per la realizzazione di progetti di durata pluriennale e che sono iscritti nello Stato patrimoniale, nel patrimonio netto, come "Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali". Si tratta di progetti che hanno una durata pluriennale per i quali, per ciascun anno, viene indicato tra i ricavi un importo pari ai costi sostenuti con la contestuale riduzione dell'accantonamento nell'apposito Fondo dello stato patrimoniale.

La misura dell'utilizzo dei Fondi vincolati è riportata nella seguente tabella.

Oggetto	2015 Importo mln€	2016 Importo mln€
Gestione didattica aa.aa. 13/14 - 14/15	1,32	0,41
Progetto Italy	0,64	0,95
Progetto Excellence	-	0,41
Progetti di ricerca finanziati dall'Ateneo	0,91	0,88
Progetti di ricerca finanziati con utili di attività conto terzi	0,54	0,58
Assegni di ricerca extra Progetto Italy	0,1	0,00
Accordi con Atenei stranieri nell'ambito del Progetto di internazionalizzazione	0,28	0,35
Trasferimento al Comune di Bergamo per recupero ex chiesa di S.Agostino in conto anticipazione canone concessione	2,1	-
Altri progetti	0,3	0,02
Riduzione fondi accantonati per economie sui relativi progetti	0,43	0,40
<b>TOTALE</b>	<b>6,62</b>	<b>4,00</b>

Come si vede si tratta di progetti che hanno una valenza superiore all'anno, approvati con specifici atti deliberativi che vincolano le relative risorse alla loro durata pluriennale.

Nel 2016 sono giunti a conclusione alcuni progetti avviati negli anni precedenti dai quali sono risultate delle economie dovute a minori costi sostenuti per la loro realizzazione rispetto all'importo iniziale del progetto. Si è proceduto pertanto alla riduzione dei fondi accantonati per un medesimo importo pari alle economie verificate.

L'utilizzo di tale Fondo per la copertura di costi prodotti nel corso dell'esercizio, concorre alla formazione del positivo risultato finale dell'esercizio.

### **COSTI OPERATIVI**

I costi del personale rappresentano l'onere più rilevante. Occorre precisare che l'importo riportato nel bilancio comprende tutte le diverse forme di lavoro e quindi non soltanto il personale dipendente.

Il costo relativo al solo personale dipendente è stato pari a 30,38 mln€, in linea con quello risultante dai bilanci 2014 e 2015.

Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio della composizione del personale nel corso del 2016.



Categoria di personale	N. al 1.1.2016	Cessazioni	Assunzioni	Passaggi di ruolo		Totale al 31.12.2016
				Entrata	Uscita	
Professori di I fascia	69	3		8		74
Professori di II fascia	126	2		3	7	120
Ricercatori	111	6			3	102
Ricercatori a tempo determinato	12		8			20
<b>TOTALE DOCENTI</b>	<b>318</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>316</b>
Personale tecnico amministrativo	216	3	7	3	3	220
Collaboratori esperti linguistici	11	0	0	0	0	11
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>545</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>547</b>

Come emerge dalla tabella, il personale docente è complessivamente diminuito di due unità e si è verificato uno scorrimento dal ruolo dei ricercatori a tempo indeterminato a quello dei professori associati e da quest'ultimo ruolo a quello dei professori ordinari.

Il personale tecnico-amministrativo è cresciuto di quattro unità.

Il costo complessivo riportato nella voce "Personale" del bilancio, come meglio dettagliato nella Nota integrativa, oltre a quello del personale dipendente, comprende anche gli oneri relativi alle causali riportate nella seguente tabella.

Oggetto	2015 Importo mln€	2016 Importo mln€
Incentivo ministeriale, supplenze e insegnamenti nei Master e Corsi di perfezionamento da parte del personale docente	2,549	1,692
Compensi prestazioni conto terzi personale docente	0,813	1,307
Compensi prestazioni conto terzi personale tecnico-amministrativo	0,311	0,302
Missioni per attività ricerca personale docente	0,628	0,677
Ricercatori a tempo determinato su Fondi esterni	0,256	0,330
Assegnisti di ricerca	2,265	1,859
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca istituzionale	3,47	3,461
Collaborazioni alla didattica ed alla ricerca per attività commerciale	0,45	0,341
Buoni pasto, formazione, sussidi e altro a personale tecnico-amministrativo	0,206	0,253
<b>TOTALE</b>	<b>10,948</b>	<b>10,222</b>

Il minor costo complessivo del personale risultante dal bilancio 2016 dipende, in particolare, dall'incentivo ai docenti sulla base del finanziamento ministeriale non previsto per l'anno 2016 e dalla riduzione di costi per assegni di ricerca anche a causa della conclusione del progetto Italy.

Si assiste, invece, ad un incremento dai compensi per attività conto terzi erogati al personale docente.

La voce "Costi della gestione corrente" è così articolata:

Oggetto	2015 Importo mln€	2016 Importo mln€
Acquisto materiali, servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (materiali di consumo, manutenzioni, utenze, pulizie e portierato ed altre spese per servizi)	6,995	6,997
Fitti passivi, concessioni e noleggi	2,291	2,171
Organi istituzionali, quote associative e spese concorsuali	0,61	0,409
Sostegno agli studenti (borse di Dottorato, mobilità e altri interventi per gli studenti)	5,846	5,512
Interventi per il diritto allo studio (borse di studio, ristorazione, servizi abitativi e altri interventi)	3,476	3,485
Acquisto libri e materiale bibliografico	0,837	0,906
Trasferimenti a partner quote progetti di ricerca e di didattica	0,886	0,241
Costi per l'attività editoriale (Convegni, materiale di laboratorio, brevetti, trasferimenti a partner)	0,128	0,227
<b>Totale</b>	<b>21,069</b>	<b>19,948</b>

La riduzione più significativa interessa la voce dei trasferimenti a partner per progetti di ricerca e di didattica (- 0,645 milioni di euro).

#### **PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Nel corso del 2016 sono stati portati a conclusione due interventi avviati negli anni precedenti: la realizzazione del nuovo edificio collocato tra le Vie Pignolo e S. Tomaso e la manutenzione straordinaria delle facciate e dell'area esterna della sede di Via Dei Caniana.

La nuova sede di Via Pignolo, attigua al Palazzo Baroni utilizzato dal Dipartimento di Lettere, filosofia, comunicazione, è stata messa in funzione con l'avvio dell'a.a. 2016-17, dopo aver provveduto all'acquisizione degli arredi ed attrezzature funzionali al suo allestimento.

Di seguito si dà conto dello stato di attuazione dei diversi interventi che costituiscono il piano di investimento.

#### **Acquisizione di immobili in uso all'Università**

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 15.11.2016 è stata autorizzata la prosecuzione della procedura di acquisizione dei seguenti immobili:

a. Complesso immobiliare di proprietà Tecnodal S.p.A., inserito nel Polo tecnologico di Dalmine, composto da un'aula magna di 275 posti ed un'aula didattica di 260 posti per una superficie di circa 1.100 mq oltre ad un'area esterna dedicata, già in uso alla Scuola di Ingegneria sulla base di un contratto di concessione per un canone annuo di € 81.000 oltre IVA.

Il costo dell'acquisto del complesso immobiliare è di € 1.400.000.

b. Complesso immobiliare di proprietà Tenaris Dalmine S.p.A., composto da un capannone industriale, oltre ad un piccolo edificio adiacente, per complessivi 800 mq, inseriti in un'area di circa 2.800 mq, attualmente in uso all'Università sulla base di un contratto di comodato gratuito.

Il costo dell'acquisto del complesso immobiliare è di € 1.000.000.

#### **Recupero del chiostro minore e rifacimento facciate del chiostro maggiore di S. Agostino**

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12.7.2016, è stata approvata la convenzione con il Comune di Bergamo per la definizione dei principi e delle linee guida per il recupero e uso del

chiostro minore ed il rifacimento delle facciate del chiostro maggiore all'interno del complesso immobiliare di S. Agostino, che prevede un impegno di partenariato e collaborazione istituzionale fra Comune e Università sulla base dei seguenti elementi:

- redazione progetto esecutivo, direzione lavori e responsabilità del procedimento per le fasi di appalto, esecuzione e direzione lavori, a carico del Comune di Bergamo;
- appalto e realizzazione dei lavori a cura dell'Università, soggetto concessionario dell'immobile;
- costo previsto per l'Università: € 6.300.000;
- periodo di utilizzo dell'immobile senza versamento del canone: 40 anni a decorrere dalla conclusione dei lavori.

#### ***Recupero complesso immobiliare ex centrale Enel in Dalmine***

Con atto notarile stipulato il 17.5.2016, in attuazione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 22.12.2015, è stato acquisito in proprietà il complesso immobiliare ex centrale Enel di Dalmine. Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15.11.2016 ha approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica e l'indizione della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di progettazione.

Il costo dell'intervento è stato stimato in € 6.000.000.

L'opera è stata inserita tra le iniziative immobiliari di elevata utilità sociale nell'ambito del piano triennale di investimento dell'Inail, ai sensi dell'art.1, comma 317, della Legge 190/2014. A seguito della approvazione del progetto esecutivo, sarà necessario definire con Inail la convenzione per la disciplina della realizzazione dell'intervento e del successivo utilizzo dell'immobile da parte dell'Università.

#### ***Realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo nell'ambito della riconversione della ex caserma Montelungo***

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, assunta nella seduta del 12.7.2016, è stata autorizzata la sottoscrizione dell'Accordo di programma con il Comune di Bergamo e la Cassa Depositi e Prestiti per la riqualificazione e riconversione funzionale della ex Caserma Montelungo.

L'accordo di programma è stato sottoscritto il 28 luglio 2016 e prevede la realizzazione di una residenza universitaria integrata con un impianto sportivo.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 10.5.2016, ha incluso l'acquisto dell'immobile dal Comune di Bergamo nel Piano degli investimenti 2016-18, al fine di richiedere la prescritta autorizzazione del Ministero dell'Economia, rilasciata con decreto del 3.8.2016.

L'importo stimato per la realizzazione dell'intervento è pari ad € 29.000.000 oltre ad € 3.950.000 per l'acquisto dell'immobile e quindi per un investimento complessivo previsto in € 32.950.000.

All'appalto dei lavori si provvederà soltanto dopo la conclusione della progettazione esecutiva e quindi, presumibilmente, nel 2018. L'opera viene finanziata con risorse proprie previste nell'apposito fondo vincolato iscritto in bilancio e con un contributo da richiedere al Miur sul bando relativo agli interventi per strutture residenziali universitarie ai sensi della Legge 338/2000, la cui pubblicazione è avvenuta su GU nr. 33 del 9.2.2017.

## **1.4. L'OFFERTA FORMATIVA**

### ***CORSI DI STUDIO***

L'offerta formativa dell'Ateneo si articola in 14 corsi di laurea, 16 corsi di laurea magistrale e 3 corsi di laurea quinquennale a ciclo unico. I corsi di laurea presentano 30 diversi curricula di studio. Cinque percorsi di laurea magistrale sono erogati anche in lingua inglese e due corsi di laurea magistrale sono erogati soltanto in lingua inglese. Gli studenti di 4 corsi di laurea magistrale possono conseguire il doppio titolo in atenei statunitensi, tedeschi e francesi. Inoltre, l'Ateneo è sede nazionale del Corso di

Laurea quinquennale a ciclo unico in Giurisprudenza per la formazione degli ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza.

Nel 2016 sono state apportate le seguenti innovazioni all'offerta formativa, coerenti con quanto previsto nel Piano strategico di Ateneo per "Unibg 2020", divenute effettive a partire dall'a.a. 2016-17:

1. attivazione di un nuovo Corso di laurea magistrale nella classe LM-77 denominato "International Management, Entrepreneurship and Finance", con la contestuale disattivazione dei due curriculum in lingua inglese nel corso di laurea in LM-77 Management, finanza e international business;
2. attivazione di un nuovo Corso di laurea quinquennale a ciclo unico nella classe LM-85bis denominato "Scienze della formazione primaria";
3. attivazione di un nuovo curriculum in lingua inglese nel Corso di laurea magistrale della classe LM-37 in Lingue e letterature europee e panamericane, denominato "Literary and Cultural Studies".
4. trasferimento della sede amministrativa del Corso di laurea magistrale interdisciplinare della classe LM-81 in Diritti dell'uomo ed etica della cooperazione internazionale dal Dipartimento di Lettere, filosofia, comunicazione al Dipartimento di Giurisprudenza;
5. progressiva attivazione delle annualità del Corso di laurea triennale in "Ingegneria delle tecnologie per la salute" e del Corso di laurea magistrale a ciclo unico in "Giurisprudenza", per gli allievi ufficiali dell'Accademia della Guardia di Finanza;
6. completamento del curriculum in lingua inglese offerto dal Corso di laurea magistrale in Economia aziendale, direzione amministrativa e professione denominato "Accounting, Accountability and Governance";
7. completamento, nel Corso di laurea della classe L-10 Lettere, dei curricula "Letterario" e "Moda, design e cultura visiva".

Al 31 luglio 2016 sono risultati iscritti 16.582 studenti, ben 802 in più rispetto all'anno precedente (+4,8%). Gli studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2015-16 sono stati 5.623, 325 in più rispetto all'a.a. precedente (+6,13%). Il numero provvisorio di studenti iscritti e di studenti di nuova immatricolazione ai corsi dell'a.a. 2016/17 (aggiornati al 22.03.2017), pari rispettivamente a 17.187 e 5.660, mostra che il trend è in continua crescita.

I dati definitivi relativi agli immatricolati ai corsi dell'a.a. 2015/16 mostrano che il numero di studenti residenti fuori dalla provincia di Bergamo rappresenta il 42,4% delle matricole (+0,9% rispetto all'a.a. precedente). Sono in costante crescita anche gli studenti immatricolati alle lauree magistrali in possesso di un titolo triennale conseguito in altra Università (33,7% del totale degli immatricolati alle lauree magistrali rispetto al 32,8% dell'a.a. precedente). Anche gli studenti immatricolati a corsi di laurea magistrale erogati in lingua inglese sono in costante crescita e sono passati da 218 dell'a.a. 2014/15 a 275 dell'a.a. 2015/16, rappresentando il 22,2% del totale degli immatricolati a corsi di laurea magistrali.

Nel 2016, sulla scorta dei risultati positivi raggiunti con il primo "Teaching Quality Program", è stato approvato il nuovo programma di potenziamento della qualità dell'offerta formativa denominato "Teaching Quality Programm 2016-18", che si prefigge di:

- incentivare i Dipartimenti ad essere attenti alla qualità della propria offerta formativa attraverso il miglioramento dei parametri che riguardano i Corsi di studio offerti e che corrispondono in massima parte a quelli utilizzati da Anvur per la valutazione periodica delle attività formative finalizzata all'accreditamento periodico dei corsi di studio;
- semplificare il processo connesso al TQP utilizzando i medesimi parametri e dati previsti per i Rapporti di riesame;
- incentivare tutti i Corsi a confrontarsi con i parametri che verranno anche utilizzati dalle Commissioni di Esperti Valutatori (CEV) nella visita di accreditamento periodico;
- pervenire alla definizione della "quota premiale" derivante dal TQP e riferita all'anno accademico precedente, contestualmente alla programmazione didattica dell'anno accademico successivo.

Nel 2016 sono state inoltre distribuite le quote premiali a ciascun Corso di studio sulla base del livello di conseguimento degli obiettivi previsti dalla terza fase del "Teaching Quality Program 2013-2015"; sono stati complessivamente erogati € 140.000,00, da utilizzare per attività formative coerenti con gli obiettivi TQP, attività finalizzate alla soluzione delle criticità evidenziate nei rapporti di riesame dei

singoli corsi di studio, progetti didattici speciali a carattere innovativo, finalizzati al miglioramento dei servizi resi agli studenti e connessi all'offerta formativa (tutorato disciplinare, orientamento, seminari, distant learning, assistenza ai tirocinii, etc.), modalità di impiego degli strumenti e dei centri di servizio alla didattica di cui l'Ateneo già dispone (piattaforme @learning, Centro competenza lingue, Centro di italiano per stranieri), anche sotto forma di erogatori di servizi formativi trasversali a più corsi di studio.

Nella convinzione che la qualità si persegue anche sostenendo il merito, nell'anno 2016 l'Ateneo ha proseguito e perfezionato il piano di incentivo per gli studenti meritevoli di tutti gli anni dei corsi di studio denominato "Top Ten Student Program", che ha permesso di esentare totalmente o parzialmente dal pagamento di tasse e contributi 889 studenti con requisiti di eccellenza, per un minor introito pari ad € 831.302,25 (altri 1.226 studenti sono risultati idonei all'esenzione per merito e reddito).

La diversificazione e il potenziamento dei servizi offerti agli studenti ha inoltre comportato dei progressi nelle azioni connesse con l'accoglienza, la comunicazione, la raggiungibilità delle sedi universitarie e le opportunità di mobilità internazionale, tirocini e stage.

I programmi di mobilità internazionale della didattica hanno portato nell'a.a. 2015-16 l'1,9% degli studenti dell'Ateneo ad effettuare un periodo di studio o di tirocinio all'estero, in paesi europei o extraeuropei, dato confermato rispetto al precedente anno accademico.

### **MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO**

Per l'anno accademico 2015/2016 l'Ateneo ha programmato 19 Corsi dei quali ne sono stati attivati 12: 8 Master e 4 Corsi di Perfezionamento, corrispondenti al 63% del totale dei corsi programmati.

Il numero di iscritti è stato di 172 in linea con l'anno precedente.

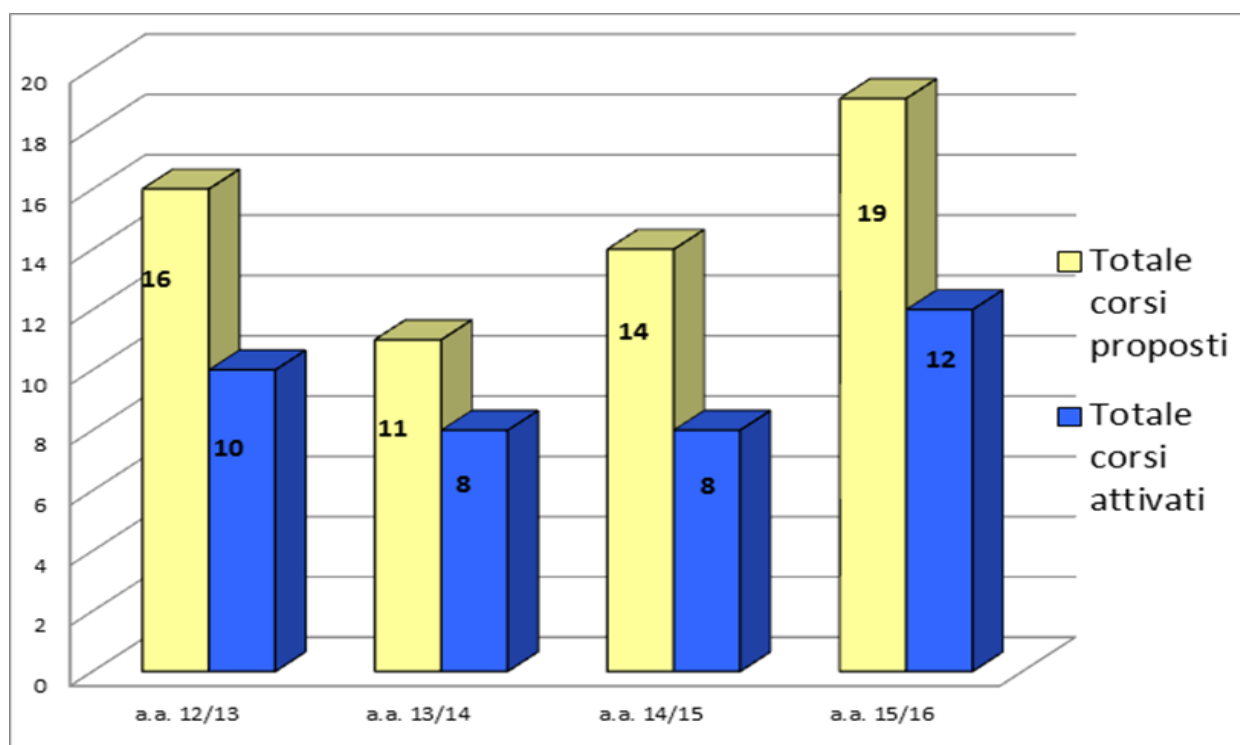
Nel 2016 sono stati attivati i Corsi dell'offerta formativa 2015/2016.

#### **OFFERTA FORMATIVA A.A. 2015/2016 MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO ATTIVATI**

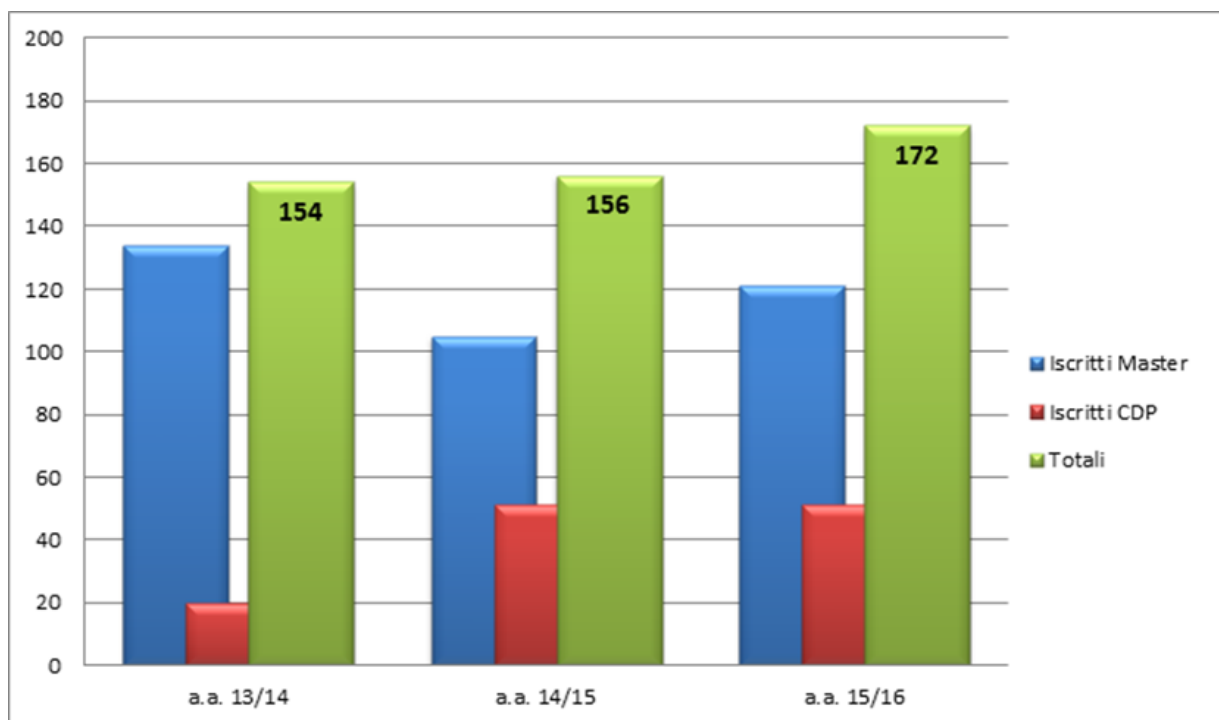
DIPARTIMENTO	CORSO	LIV	TITOLO
Dipartimento di Giurisprudenza	Master	II	DIRITTO DELLE MIGRAZIONI VI EDIZIONE
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	II	IL FARMACISTA E I PRODOTTI OMEOPATICI: STRATEGIE DI MARKETING – III edizione
Dipartimenti di Scienze Umane e Sociali	Master	II	L'OPERATORE EDUCATIVO E L'AUTISMO
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	I	GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	I	MANAGEMENT PER LE PROFESSIONI SANITARIE E DELL'ASSISTENZA SOCIALE – Coordinamento ed organizzazione dei servizi ospedalieri, domiciliari e territoriali - VII edizione
Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Master	I	MARKETING MANAGEMENT XI EDIZIONE
Dipartimenti di Scienze Umane e Sociali	Master	I	PSICOMOTRICITA' INTEGRATA NEI CONTESTI EDUCATIVI E DI PREVENZIONE – VII edizione
Scuola di Ingegneria	Master	I	TECNOLOGIE E PROCESSI FILIERA TESSILE V EDIZIONE
Dipartimento di Giurisprudenza	Corso di perfezionamento		DIRITTO DEL LAVORO
Dipartimento di Giurisprudenza	Corso di perfezionamento		GIURISTA INTERNAZIONALE D'IMPRESA - II edizione

Dipartimento di Scienze Aziendali, economiche e metodi quantitativi	Corso di perfezionamento	LA GESTIONE DELLA FARMACIA ORIENTATA AL MERCATO CHE CAMBIA: MARKETING, COMUNICAZIONE E ASPETTI ECONOMICO – GIURIDICI
Dipartimenti di Scienze Umane e Sociali	Corso di perfezionamento	VIOLENZA DI GENERE E BULLISMO: CONOSCERE PER AGIRE, EDUCARE PER PREVENIRE

### CONFRONTO CORSI PROPOSTI - CORSI ATTIVATI A.A. -12/13 - 13/14 - 14/15 – 15/16



## ANDAMENTO ISCRIZIONI



### FORMAZIONE INIZIALE DEGLI INSEGNANTI

Nel corso del 2016 sono stati attivati i seguenti percorsi per la formazione iniziale degli insegnanti ai sensi del DM 249/2010 e successive modifiche:

- **Corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno (DM 30 settembre 2011) – II ciclo**

Il secondo ciclo di corsi di specializzazione per le attività di sostegno, iniziato nel mese di settembre 2015 e afferente all'a.a. 2014/2015, negli esami finali che si sono svolti nei mesi di giugno e luglio 2016 hanno conseguito il titolo complessivamente **n. 182 corsisti**, così suddivisi in base al corso di studio di appartenenza:

- Scuola dell'infanzia: 34 specializzati
- Scuola primaria: 87 specializzati
- Scuola secondaria di I grado: 45 specializzati
- Scuola secondaria di II grado: 16 specializzati.

Per quanto concerne il III ciclo si è in attesa dei decreti attuativi.

### CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA

Nel 2016 si sono svolti i Corsi di Dottorato relativi al XXXI ciclo, accreditati dal MIUR per i cicli dal XXX al XXXII, avviati il 1.10.2015:

- Formazione della persona e mercato del lavoro
- Studi umanistici interculturali
- Ingegneria e scienze applicate
- Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia

- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia

L'Ateneo ha inoltre partecipato ai seguenti Corsi di Dottorato aventi sede amministrativa presso altro Ateneo, per ciascuno dei due Corsi l'Ateneo ha finanziato 3 borse di studio:

- DREAMT Economics and management of Technology, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia
- Business and Law: istituzioni e Impresa: valore, regole e responsabilità sociale, in convenzione con l'Università degli studi di Brescia.

Dal 1.10.2016 è stato attivato il XXXII ciclo dei seguenti Corsi di Dottorato:

- Formazione della persona e mercato del lavoro
- Studi umanistici interculturali
- Ingegneria e scienze applicate
- Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (Analytics for Economics and Business, AEB), in convenzione con l'Università degli studi di Brescia
- Scienze linguistiche, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia

L'Ateneo ha inoltre partecipato ai seguenti Corsi di Dottorato aventi sede amministrativa presso altro Ateneo, per ciascuno dei quali ha finanziato 3 borse di studio:

- DREAMT Economics and management of Technology, in convenzione con l'Università degli studi di Pavia
- Business and Law: istituzioni e Impresa: valore, regole e responsabilità sociale, in convenzione con l'Università degli studi di Brescia

#### CONFRONTO POSTI E BORSE BANDITI PER IL XXXI E XXXII CICLO

Posti banditi	Riservati borsisti stati esteri/mobilità internazionale	Dottorato industriale	Senza borsa	Borse MIUR/Ateneo	Borse Atenei in convenzione	Borse Fondo giovani	Borse Enti esterni	Borse Fondo Cluster	contratti apprendi stato
<b>XXXI CICLO</b>									
68	4	2	12	33	6	0	9	2	0
<b>XXXII CICLO</b>									
63	3		16	31	6	0	10	0	10

#### DOTTORI DI RICERCA CHE HANNO CONSEGUITO IL TITOLO

	2014	2015	2016
<b>N° Dottori di Ricerca</b>	97	73	75



## 1.5. LA RICERCA

A seguito del rinnovo della governance è stato avviato nel 2016 un percorso di revisione ed aggiornamento della programmazione che trova evidenza nei seguenti documenti deliberati nel corso del 2016 dagli Organi Accademici:

- Il piano strategico per la ricerca di Ateneo;
- Le azioni per la promozione ed il finanziamento della ricerca per il biennio 2017-2018;
- Nuovi criteri per l'assegnazione del finanziamento alla ricerca dei dipartimenti applicabili dal 2017
- Programmi ed obiettivi dell'Ateneo per il triennio 2017-2019 contenuti nel documento di bilancio di previsione 2017.

L'esito del lavoro di programmazione svolto trova la sua sintesi più definita ed organica nel nuovo "Piano strategico di ateneo 2017-2019 verso "Unibg 20.20", che vuole rappresentare un riferimento per l'Ateneo nel suo percorso di sviluppo in una prospettiva a medio termine, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 7.2.2017.

L'Ateneo ha promosso nel 2016 diverse azioni al fine di migliorare il proprio grado di internazionalizzazione e la performance della ricerca di Ateneo:

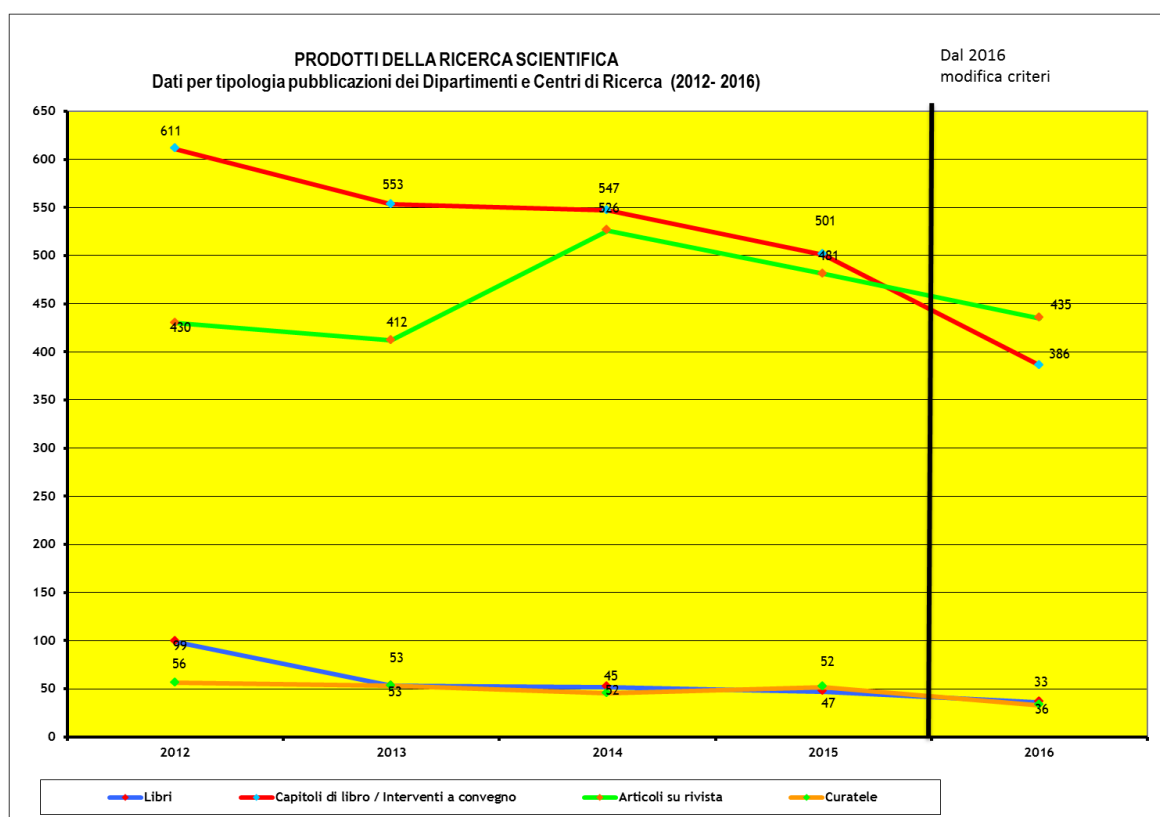
1. ha incentivato la partecipazione a programmi e progetti comunitari, internazionali e nazionali. In particolare nell'ambito delle attività di ricerca finanziate dalla Commissione Europea n. 39 sono i progetti europei ed internazionali presentati nel 2016. Di questi ultimi 23 sono stati presentati su "Horizon 2020", 13 sono su altri programmi della Commissione Europea e 3 su programmi diversi di altri enti europei/internazionali. In risposta a bandi finanziati da enti nazionali sono stati presentati 103 progetti, di cui n. 74 progetti PRIN 2015, n. 15 progetti in risposta ai bandi della Regione Lombardia e n. 14 su bandi di altri enti e fondazioni. Nel corso del 2016 è inoltre proseguita la gestione dei progetti comunitari ed internazionali già precedentemente approvati: n. 22 di cui n. 4 progetti del VII Programma Quadro, n. 7 progetti Horizon 2020 e n. 11 progetti di altri programmi. Nell'ambito delle attività di ricerca finanziate a livello nazionale sono ancora in corso n.43 progetti, finanziati da vari enti: MIUR, Regione Lombardia, Fondazione Cariplo e enti diversi;
2. ha favorito gli scambi di ricercatori e la costituzione di partnership di eccellenza, tramite diversi interventi:
  - 2.1. il progetto "Excellence Initiatives". Tale programma ha l'obiettivo di promuovere iniziative di ricerca di alto livello, di favorire scambi di ricercatori e studenti, di avviare esperienze didattiche e curriculari innovative e di rilevanza internazionale. Il Senato Accademico ha approvato, per il 2016 tre progetti per un totale di 388.000 euro che prevedono accordi di collaborazioni con le seguenti prestigiose università: EPFL (Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne), Anglia Ruskin University, University of Cambridge, Maastricht University, Indiana University, Universität Augsburg;
  - 2.2. il programma "ITALY® (Italian TALented Young ®esearchers)-, Azione: Grants for Visiting Professor and Scholar", sviluppato dall'Ateneo per favorire e co-finanziare lo scambio e la partecipazione alla ricerca dei Visiting Professor and Scholar provenienti da prestigiose istituzioni straniere. Nell'anno 2016, sono stati ospitati presso il nostro Ateneo 32 Visiting Professor/Scholar impegnando risorse pari a circa 120.000 €.
3. Anche nel corso del 2016 l'Ateneo ha promosso interventi mirati allo sviluppo del capitale umano, con una particolare attenzione ai giovani ricercatori, attraverso la definizione di

percorsi di alto livello mirati a potenziare le relazioni tra ambito accademico e ambito territoriale. In tale contesto si inserisce il progetto ITALY® (Italian TALented Young® researchers) per il biennio 2015/2016. Nell'ambito dell'azione 1 "Giovani in ricerca" nel 2016 sono stati assegnati, tramite bando, 24 assegni di ricerca annuali. Inoltre l'Ateneo nel corso del 2016 ha reclutato n. 12 Ricercatori a tempo determinato nell'ambito di finanziamenti su progetti da bandi competitivi e con l'impiego di risorse proprie.

Relativamente alla produzione scientifica dell'Ateneo, le pubblicazioni degli afferenti all'Università degli Studi di Bergamo vengono caricate, in conformità alla Policy di ateneo, nel database Aisberg, gestito dal Servizio Biblioteche in collaborazione con il Servizio Ricerca.

Nel corso del 2016 si è provveduto a revisionare l'architettura del database prodotti (IRIS di Cineca, Archivio Istituzionale della Ricerca - Aisberg), ridisegnando l'albero delle collezioni editoriali dell'Ateneo, al fine di permettere una migliore archiviazione delle schede che fosse anche funzionale ai nuovi criteri di ateneo di valutazione dei prodotti pubblicati dai docenti e ricercatori, che mirano a privilegiare la qualità dei prodotti sulla quantità. Questa operazione ha portato a registrare nel 2016 n. 890 prodotti pubblicati e ad escludere i c.d. prodotti minori della ricerca (recensioni in rivista, abstract in rivista, brevi introduzioni, recensioni in volume, manuali abstract e/o poster in atti di convegno), a favore di una produzione dell'Ateneo più mirata alla qualità, in consonanza ai più recenti criteri di valutazione esterna (ANVUR/VQR/Sua-Rd) ed interna (nuovi criteri per la premialità dei Dipartimenti).

In ragione della diversa tipologia di estrazione il grafico sotto riportato mostra un calo nel numero di pubblicazioni, ma i dati degli anni precedenti al 2016 non sono direttamente comparabili a quelli del 2016.



Tra i prodotti della ricerca scientifica rientrano anche i brevetti. Nel 2016 non ne sono stati depositati, rispetto ai 2 del 2015

### **TERZA MISSIONE**

Per promuovere in modo più efficace le attività di Terza Missione, che riguardano sia la Valorizzazione della Ricerca che la Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale, l'Università ha nominato il Pro Rettore delegato al Trasferimento Tecnologico, Innovazione e Valorizzazione della Ricerca, prof. Sergio Cavalieri e costituito:

- la Commissione Trasferimento Tecnologico dell'Università degli Studi di Bergamo per le materie di brevetti, spin off e trasferimento tecnologico;
- il "Gruppo di lavoro per lo sviluppo della progettazione nella Terza Missione di Ateneo", con specifico riferimento al "Public Engagement", coordinato dal delegato al coordinamento delle attività della Terza Missione di Ateneo, prof. Rossana Bonadei, e composto dai referenti Public Engagement" dei Dipartimenti.

Il Tavolo di lavoro di Terza Missione, espressione operativa del Gruppo di lavoro, nominato a settembre 2016, nelle riunioni di novembre e dicembre 2016 ha definito le procedure di raccolta e gestione delle iniziative di Public Engagement (PE) dei Dipartimenti, sia per gli anni 2015 e 2016 che per le attività del 2017. Il Tavolo di Terza Missione verrà coinvolto nei prossimi mesi nella definizione del Piano Strategico per la Terza Missione di Ateneo.

L'Ateneo ha inoltre continuato l'azione di promozione della valorizzazione, protezione e trasferimento dei risultati della ricerca, favorendo i rapporti Università-Società-Impresa ed incentivando il forte legame con le realtà economiche e produttive del territorio, per rendere sempre più efficace l'applicazione dell'innovazione. In particolare il Servizio Ricerca e Trasferimento Tecnologico, tramite l'accordo di collaborazione con l'Università degli Studi di Milano Bicocca, ha supportato in modo più efficace i docenti, nella presentazione e nella gestione delle loro idee innovative finalizzate alla brevettazione ed alla costituzione di Spin- off; ha provveduto ad aggiornare il Regolamento per la creazione di spin off, il Regolamento di Ateneo per la disciplina delle attività di ricerca, di consulenza e di formazione realizzate a seguito di finanziamenti esterni, il regolamento dei brevetti e la relativa modulistica per adeguarlo alla normativa vigente e alle linee guida condivise con le Università di Milano Bicocca, Brescia e Pavia.

Al fine di sensibilizzare ricercatori, docenti e personale tecnico-amministrativo sui temi della valorizzazione della ricerca, nel corso del 2016 sono stati organizzati quattro seminari tematici, nell'ambito del Ciclo di seminari – "Dare Valore alla Ricerca", sui temi dell'impatto della ricerca, della disciplina della proprietà intellettuale, dell'imprenditorialità accademica e della comunicazione dei contenuti scientifici.

Con l'obiettivo di valorizzare i risultati della ricerca, favorire i rapporti Università-società e rendere più efficace l'applicazione dell'innovazione era stata approvata, con deliberazioni del Senato Accademico del 4.3.2014 e del Consiglio di Amministrazione del 5.3.2014, una Convenzione per la creazione di una rete di collaborazione per la valorizzazione della ricerca tra Università di Milano-Bicocca, Pavia, Brescia e Bergamo.

Volendo proseguire nell'esperienza fin qui condotta e compiere un passo ulteriore nella valorizzazione delle attività di terza missione e nella collaborazione tra gli Atenei il Senato Accademico nella seduta del 26.9.2016 ha espresso parere favorevole in ordine alla partecipazione dell'Università degli Studi di Bergamo in qualità di membro Fondatore Promotore alla costituzione della Fondazione "University for Innovation".

Si prevede pertanto nel 2017 la costituzione della Fondazione, la definizione di un Piano di Azione e l'avvio delle prime attività programmate.

Nel contesto della Valorizzazione della Ricerca e del Trasferimento Tecnologico si colloca la costituzione del Centro "China-Italy Technology Transfer Center (CITTC)", deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10.5.2016, nell'ambito dell'accordo denominato "Framework

agreement on establishing a China-Italy Technology Transfer Center". Il CITTC prevede un Comitato Direttivo Congiunto (composto da membri del Dipartimento della Cooperazione Internazionale del MIUR, del Dipartimento dell'Università, l'alta formazione artistica e musicale e la ricerca del MIUR, dell'Università degli Studi di Bergamo, di Netval, dell'Università di Napoli Federico II e di Città della Scienza) ed il Segretariato Esecutivo, organo esecutivo del comitato direttivo. Il Segretariato Esecutivo svolgerà il lavoro operativo tramite due segretariati esecutivi nei due paesi: in Italia presso la Città della Scienza e l'Università degli Studi di Bergamo, in Cina presso il BMSTC. Per l'Università degli Studi di Bergamo il referente dell'accordo è il prof. Sergio Cavalieri.

La sede operativa del segretariato del CITTC a Bergamo è presso la sede dell'Università presso il Kilometro Rosso. L'Università è stata coinvolta attivamente nell'organizzazione della Italy-China Science, Technology & Innovation Week 2016, il principale forum di innovazione e ricerca scientifica tra i due paesi. L'evento, tenutosi a Bergamo il 25 ottobre, ha visto la partecipazione di oltre 200 delegati cinesi del mondo imprenditoriale, accademico e governativo.

Dal 2010 l'Università di Bergamo si è dotata di un sistema finalizzato a valutare l'attività di ricerca dei Dipartimenti, provvedendo così a distribuire una parte consistente dei finanziamenti interni in base ai risultati della ricerca. Per migliorare la qualità media della ricerca dell'Ateneo il Senato Accademico del 26.9.2016 ha deliberato l'aggiornamento del sistema di ripartizione delle risorse di Ateneo destinate alla ricerca secondo criteri coerenti ed in linea con la VQR basati su un progressivo aumento dei fondi distribuiti in modo premiale.

Nell'ambito dell'Assicurazione Qualità e relativi sistemi di valutazione, nel corso dell'anno si sono svolte le procedure gestite da ANVUR e previste dal sistema A.V.A. (Autovalutazione, Valutazione periodica, Accredimento). In particolare si è conclusa il 30 giugno 2016 la Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2011-2014 che ha preso avvio alla fine di luglio 2015).

Il principale adempimento della VQR è stato la selezione, il caricamento e l'invio definitivo dei prodotti ad ANVUR che si è concluso con i seguenti risultati:

- Totale addetti accreditati: n. 320 (compresi ricercatori che non dovevano caricare prodotti)
- Totale prodotti attesi: n. 605
- Totale prodotti effettivamente avviati a VQR: 594 (98,18%).

ANVUR ha pubblicato il 21 febbraio 2017 i dati completi e di dettaglio sia a livello di Ateneo che dei singoli Dipartimenti della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR 2011-2014).

Nel Senato Accademico del 27.3.2017 il Pro Rettore alla ricerca scientifica di Ateneo, prof. P. Buonanno, ha analizzato i risultati della (VQR 2011-2014) che riguardano il nostro Ateneo.

Per quanto concerne l'attività di Assicurazione della Qualità (AQ) i Dipartimenti, tramite le proprie Commissioni dell'AQ, hanno proceduto alla redazione della Relazione annuale della Ricerca 2016 che comprende anche una sezione riferita al riesame. La relazione è pubblicata sul sito dell'Università.

## 1.6. I PROGRAMMI INTERNAZIONALI

Negli ultimi anni l'Ateneo ha dato un significativo impulso alla sua azione nell'ambito della internazionalizzazione sia con riferimento ai percorsi formativi sia all'attività di ricerca, anche con la sottoscrizione di importanti accordi con prestigiosi Atenei stranieri.

Le iniziative dell'Ateneo in tale direzione sono sempre più apprezzate anche dai diversi soggetti istituzionali e produttivi del territorio che intravedono nell'attività dell'Università un importante supporto alla complessiva internazionalizzazione del sistema locale.

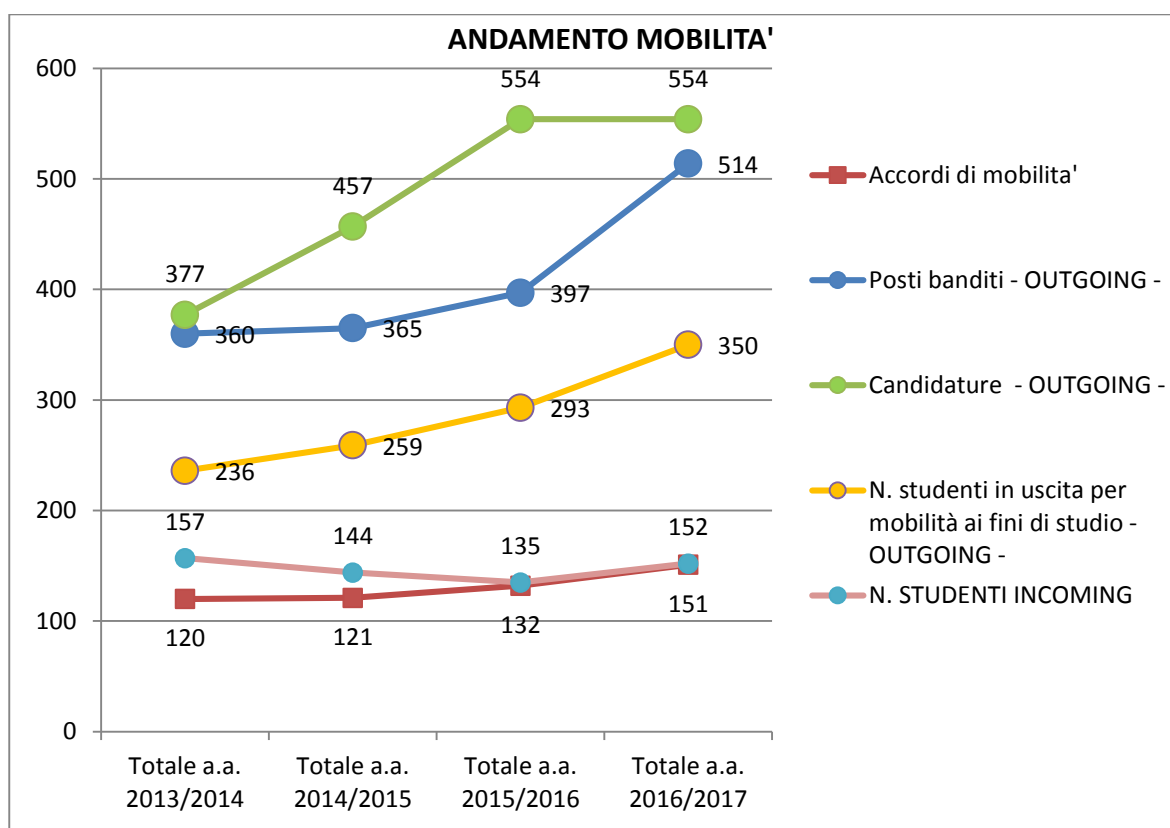
Nel corso del 2016 l'Università di Bergamo ha proseguito nel proprio progetto strategico denominato Unibg International con l'obiettivo di individuare, all'interno dell'Ateneo, un interlocutore unico che possa:

- Accompagnare i docenti referenti che volessero definire degli accordi (di formazione-mobilità) con partner internazionali;
- Svolgere la funzione di primo contatto con gli uffici internazionali dei partner stranieri;
- Rendere organico il processo di definizione ed approvazione degli accordi;

- Supportare i corsi di studio nelle azioni di progettazione e realizzazione di percorsi formativi internazionalizzati;
- Sviluppare iniziative tese all'attrazione di studenti e docenti stranieri attraverso il potenziamento della comunicazione dell'offerta formativa internazionalizzata;
- Sviluppare servizi per l'accoglienza degli studenti stranieri e dei visiting professor
- Potenziare i servizi a supporto degli studenti Unibg in mobilità all'estero.

Anche grazie alle attività pianificate e realizzate attraverso questo progetto strategico è stato possibile consolidare alcuni importanti risultati come emerge anche dal grafico sotto riportato:

- un crescente numero di studenti in mobilità in uscita per studio (cfr. grafico 1), pari al 1,86% del totale della popolazione studentesca (rispetto all'1,64% dell'a.a. 2014/2015);
- un progressivo aumento degli accordi di mobilità Erasmus ed extraUE, per un totale di 132 accordi per l'a.a. 2015/2016 (a fronte di 121 nell'a.a. 2014/2015);
- un consolidamento del numero degli studenti incoming, con un progressivo bilanciamento tra provenienze UE ed ExtraUE.



È importante ricordare come, grazie ai risultati raggiunti anche negli anni precedenti, anche nel 2016 l'Università degli Studi di Bergamo abbia potuto beneficiare di alcuni finanziamenti MIUR (Fondo Giovani e Risorse Premiali) che hanno garantito ai nostri studenti una consistente integrazione della borsa per mobilità Erasmus ed ExtraUe.

Sotto il profilo della didattica, nell'a.a. 2015/2016 è stato proposto un nuovo corso in lingua inglese che ha completato l'internazionalizzazione di tutta l'offerta formativa magistrale dell'area economica e sempre in area economica, è stato rinnovato l'accordo con l'Università di Nizhny Novgorod e l'Università di Linz per il programma interculturale Global Business Program.

Il 2016 ha visto svolgersi la fase di implementazione del progetto Excellence Initiatives in relazione al quale sono stati sottoscritti 7 accordi relativi al programma con i seguenti atenei:

1. Universidad de Alcalá De Henares (Spagna) e la Justus Liebig University – Giessen (Germania) per l’attuazione del progetto “Knowledge Dissemination In The Western Hemisphere”
2. Fundação Getulio Vargas – Rio de Janeiro (Brazil) e la McGill University – Montreal - Quebec (Canada) per l’attuazione del progetto “Re-discovering the Sourcer of Territorial Sustainability: Institutions for Development and Advanced Human Welfare”
3. Universitaet Heidelberg (Germania) per l’attuazione del progetto “Justify Taxation. The Historical Evolution of the Justifications for Taxations”
4. Georgia Institute of Technology – Atlanta - Georgia (USA) per l’attuazione del progetto “Computational Management and Applications - COMPMAPP”
5. Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (CH) e Anglia Ruskin University – Cambridge (UK) per l’attuazione del progetto “Urban Nexus”
6. University of Cambridge (UK) e Maastricht University (NL) per l’attuazione del progetto “Campus Entrepreneurship”
7. University of Augsburg (Germany) e Indiana University – Bloomington – Indiana (USA) per l’attuazione del progetto “Global Perspective of Public and Private Sector Interaction”.

Anche grazie all’introduzione di queste novità, si è assistito ad un aumento degli studenti iscritti e, in taluni casi, i corsi di laurea hanno un’equa distribuzione tra studenti italiani e stranieri:

	2016/2017	2015/2016	2014/2015	2013/2014
Studenti Iscritti	1.199	918	898	829
%su totali iscritti	6,99%	5,7%	5,7%	5,5%

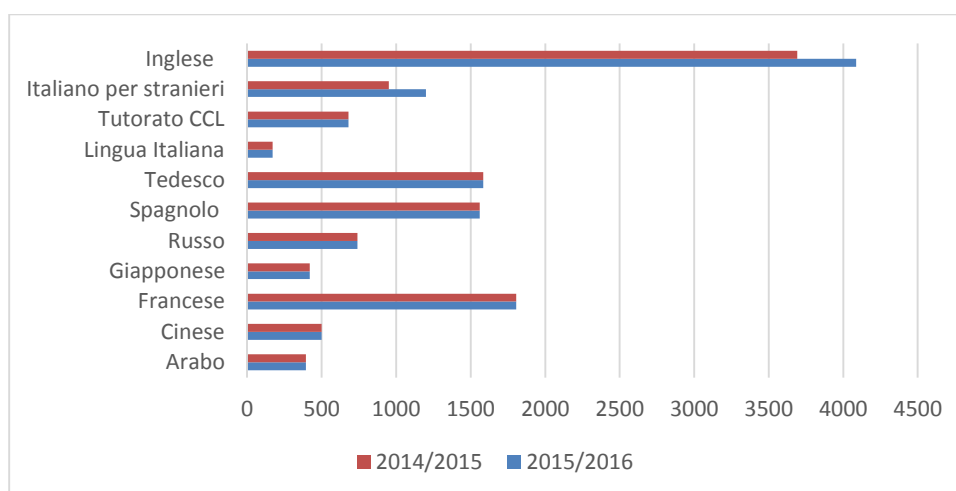
Un’offerta didattica maggiormente internazionalizzata ed i numerosi programmi di ricerca internazionali hanno determinato anche un accresciuto numero di docenti stranieri che hanno svolto un periodo di docenza all’interno del nostro Ateneo:

	2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013
Visiting Professor	75	60	55	43

Inoltre, nel 2016 l’Università di Bergamo ha avuto l’assegnazione di un contributo Erasmus+ per la mobilità verso paesi extraUE (Cina, Israele e Federazione Russa) che permetterà, nell’arco di 24 mesi, di finanziare periodi di scambi docente, personale amministrativo e studenti (di varia durata) in aggiunta ai programmi visiting già attivi.

La conoscenza di lingue straniere è connaturata alle attività di internazionalizzazione. Dal 2013 le attività di addestramento delle lingue straniere sono state accorpate nel Centro Competenza Lingue (CCL), cui afferisce anche il Centro Italiano per Stranieri (CIS), offrendo addestramenti linguistici in 8 lingue straniere (arabo, cinese, francese, giapponese, inglese, russo, spagnolo, tedesco) e in italiano per stranieri. Il Centro Competenza Lingue, inoltre, collabora con i Dipartimenti per il recupero degli OFA di Lingua Italiana.

Nell’a.a 2015/2016, il CCL ha erogato addestramenti linguistici agli studenti Unibg e agli studenti in mobilità in entrata al nostro Ateneo per circa 13.100 ore così distribuite:



## 1.7. I SERVIZI BIBLIOTECARI

Le aree d'intervento con ricadute d'impatto più diretto sugli utenti del servizio hanno riguardato:

- la realizzazione di un'indagine di Customer satisfaction;
- le iniziative rivolte alla formazione degli utenti;
- lo sviluppo del catalogo online del Centro competenza lingue.

### INDAGINE DI CUSTOMER SATISFACTION

L'indagine è stata avviata il 31 maggio 2016 ed è terminata il 20 giugno. Sono stati inviati 17.132 inviti e raccolti 3.200 questionari, pari al 19% della popolazione.

Una prima sintesi degli esiti dell'indagine, contenente un quadro sintetico dei risultati basato sulla distribuzione di frequenza delle risposte date alle domande chiuse, è stata resa disponibile attraverso il sito web dei Servizi bibliotecari il 14 luglio.

La sintesi iniziale è stata in seguito completata con gli esiti dell'analisi delle risposte alle domande aperte con le quali si sono indagate le ragioni del grado di soddisfazione espresso e sono stati raccolti suggerimenti per il miglioramento dei servizi e delle risorse delle biblioteche.

La sintesi degli esiti dell'indagine è pubblicata sul sito web dei Servizi bibliotecari all'url: <http://servizibibliotecari.unibg.it/libsite/docs/PresentazioneIndagine2016.pdf>

### FORMAZIONE UTENTI

E' stata replicata la proposta del modulo della durata di 2 ore indirizzato agli studenti in tesi per promuovere la conoscenza e le abilità d'uso dei database online per la ricerca disciplinare.

Gli incontri organizzati sono stati complessivamente 19 a copertura delle 5 aree disciplinari in cui si è scelto di articolare l'offerta formativa.

D'intesa con alcuni docenti e responsabili di gruppi di lavoro sono stati svolti:

- due incontri di presentazione della Biblioteca umanistica: spazi, servizi e risorse
- un incontro di formazione con tesisti di studi storici
- due incontri di introduzione all'uso delle basi di dati economico-finanziari per studenti di management e finanza
- un incontro sullo stesso argomento per i partecipanti al percorso di Alta Formazione Go.In' – Imprenditorialità e innovazione per l'internazionalizzazione delle MPM – di Bergamo Sviluppo.



Inoltre, all'interno del corso di Diritto amministrativo, è stato riproposto un contributo strutturato in due interventi dedicato alle risorse e agli strumenti per la ricerca giuridica.

Infine, il corso sulla redazione della tesi di laurea è stato proposto nelle abituali tre edizioni, della durata di 12 ore, nei mesi di aprile, luglio e ottobre.

### **CATALOGO CENTRO COMPETENZA LINGUE**

La realizzazione del catalogo online del Centro Competenza Lingue è il risultato di un progetto elaborato nel costante confronto con la tutor del Centro incaricata della riorganizzazione della mediateca.

Lo sviluppo dell'applicazione ha richiesto la negoziazione e condivisione di criteri per il recupero dei dati esistenti, la loro integrazione e normalizzazione, le funzionalità di ricerca da implementare e le specifiche del modulo di catalogazione.

La versione beta dell'applicativo, popolata con i dati esistenti, è stata rilasciata il 15 aprile 2016.

Gli sviluppi successivi hanno riguardato il miglioramento della qualità dei dati e l'affinamento delle funzionalità dell'interfaccia di ricerca e del modulo di catalogazione.

Il miglioramento della qualità dei dati ha in particolare riguardato l'adozione di un linguaggio d'indicizzazione per gli attributi qualificanti delle risorse trattate: lingua, tipologia, formato e supporto. L'interfaccia utente mette a disposizione questi attributi come filtri per la sezione dei documenti di interesse.

Il catalogo è stato pubblicato sul sito dei Servizi bibliotecari ed è accessibile dall'inizio del 2017 all'url: <http://servizibibliotecari.unibg.it/libsite/ccl/ccl.asp>

### **USO DEI SERVIZI**

I dati riportati di seguito forniscono indicazioni sull'impatto dei principali servizi forniti dalle biblioteche e sull'evoluzione della loro domanda negli ultimi tre anni.

Il loro esame consente di sviluppare alcune considerazioni:

- la riduzione complessiva della domanda del servizio di prestito locale, iniziata a partire dal 2012, esce confermata anche dai dati della gestione 2016, anno in cui, tuttavia, il fenomeno comincia a manifestarsi in misura diversa nelle singole biblioteche: ormai assorbito nel caso della Biblioteca di ingegneria, in riduzione nella Biblioteca di economia e giurisprudenza, con andamento ancora progressivo nella Biblioteca umanistica;
- la riduzione è prodotta in misura determinante dalla minor circolazione dei testi della didattica, a cui è attribuibile oltre il 60% della diminuzione dei prestiti, al netto dei rinnovi, rispetto al 2015 (nel 2015 la percentuale rispetto all'anno precedente era stata del 40%): il fenomeno interessa da tempo la generalità delle biblioteche accademiche ed è riferibile, oltre che alle minori risorse destinabili all'acquisto di più copie dei testi delle bibliografie dei corsi, all'uso di contenuti e supporti alternativi al testo integrale a stampa nella formazione degli studenti;
- la diminuzione dei prestiti locali è inoltre associabile alla correlata, seppure contenuta, diminuzione del numero di utenti che hanno utilizzato il servizio, a sua volta riferibile ai cambiamenti intervenuti nella composizione per provenienza territoriale della popolazione studentesca, oltre che ai limiti connessi con l'offerta di spazi e posti di lettura delle strutture bibliotecarie;
- al netto di quanto sopra rilevato, resta comunque apprezzabile il grado di penetrazione del servizio di prestito libri in rapporto all'utenza potenziale;
- il complemento fornito dai servizi interbibliotecari all'offerta documentale interna si conferma rilevante anche nell'anno 2016;
- i dati della gestione 2016 evidenziano un'accelerazione nella crescita dell'uso di contenuti e servizi online sostenuta sia dal cambiamento dei modi di comunicazione e diffusione della produzione accademico-scientifica, sia dagli investimenti fatti per potenziare l'offerta di contenuti fruibili online e facilitarne reperibilità e accessibilità.



**PRESTITO LOCALE**

Prestiti (compresi i rinnovi) eseguiti nell'anno.

2014	2015	2016
66.333	61.227	56.531

Numero e distribuzione degli utenti del servizio

Tipo utente	2014	2015	2016
Studenti	6.726	6.447	6.216
Docenti	168	169	169
Personale unibg	29	27	31
Utenza scientifica	298	279	243
Laureati unibg	304	267	282
Utenti autorizzati	42	45	28
Utenti esterni	55	58	40
Altro	2	3	3
<b>TOTALE</b>	<b>7.624</b>	<b>7.295</b>	<b>7.012</b>

**SERVIZI INTERBIBLIOTECARI**

Numero delle richieste di prestito interbibliotecario e di fornitura documenti.

Tipo richiesta	2014	2015	2016
In uscita (richieste inviate per le esigenze degli utenti interni)	4.697	4.239	4.340
In entrata (richieste ricevute da altre biblioteche)	2.064	1.611	1.413

**SESSIONI REMOTE PER L'ACCESSO A RISORSE ELETTRONICHE**

Numero e distribuzione delle sessioni (login) attivate da collegamenti esterni alla rete dell'Ateneo e degli utenti del servizio:

	2014		2015		2016	
	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti	Sessioni	Utenti
Studenti	25.803	2.521	27.344	2.931	30.356	3.122
Docenti	6.568	141	5.948	161	6.784	160
Utenza scientifica	9.623	263	11.628	262	17.261	273
Personale	527	9	829	12	478	15
<b>TOTALE</b>	<b>42.521</b>	<b>2.934</b>	<b>45.749</b>	<b>3.366</b>	<b>54.879</b>	<b>3.570</b>

**USO DI RISORSE ONLINE**

Numero di articoli e altri contenuti digitali scaricati dai principali pacchetti editoriali e database a testo pieno sottoscritti.

2014	2015	2016
94.489	111.984	124.112

Numero di parti di eBook scaricate dalle maggiori collezioni editoriali di libri elettronici sottoscritte e da collezioni tematiche in abbonamento su piattaforma di aggregazione multi-editoriale.

2014	2015	2016
20.473	80.746	145.351

I libri elettronici messi a disposizione possono essere scaricati e utilizzati sui dispositivi scelti dall'utente per 14 giorni. Questo servizio equivale, di fatto, alla fruizione di un prestito e integra i dati del prestito locale sopra riportati con il seguente numero di transazioni:

2014	2015	2016
17	1.159	982

## 1.8. I SERVIZI AGLI STUDENTI

### LE ATTIVITÀ DI ORIENTAMENTO IN INGRESSO ED IN ITINERE

L'Ateneo di Bergamo ha intrapreso la scelta strategica di sostenere la competenza di auto-orientamento fin dalla fase di primo contatto con gli studenti, promuovendo l'offerta formativa ed i servizi dell'Ateneo, attraverso numerose iniziative di informazione e formazione rivolte agli studenti delle scuole superiori, puntando a dare evidenza dei profili professionali in uscita e degli sbocchi occupazionali.

Oltre agli Open Day di Dipartimento e di Ateneo (di cui i numeri nelle tabelle 1 e 2) e agli incontri di presentazione dell'offerta formativa presso le scuole secondarie (42 nel 2015/2016), sono stati organizzati progetti ponte per le aree giuridiche ed economiche che hanno coinvolto 500 studenti provenienti da 19 istituti superiori.

**Tabella 1: Open Day di Ateneo del 19/3/2016**

Dipartimento	Partecipanti alla presentazione 2016 <sup>(1)</sup>	Di cui immatricolati allo stesso Dipartimento al 15/10/2016	Di cui immatricolati in altro Dipartimento al 15/10/2016	Totale immatricolati del Dipartimento al 15/10/2016 e % di partecipanti a una presentazione
Giurisprudenza	218	44 (20,2%)	76 (34,9%)	178 (31,5%)
Ingegneria	222	52 (23,4%)	51 (23,0%)	731 (10,9%)
Lettere, filosofia, comunicazione	452	95 (21,0%)	111 (24,6%)	598 (22,2%)
Lingue, letterature e culture straniere	649	188 (29,0%)	55 (8,5%)	764 (34,0%)
Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi	620	157 (25,3%)	19 (3,1%)	910 (30,9%)
Scienze umane e sociali	686	140 (20,4%)	22 (3,2%)	988 (20,2%)
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>	<b>2.847</b>			
<b>Totale partecipanti (persone distinte)</b>	<b>1.888</b>	<b>676 (35,8%)</b>	<b>334 (17,7%)</b>	<b>4.169 (24,2%)</b>

Tabella 2: Partecipanti Open Day di Dipartimento (anno 2016)

Data	Evento	Partecipanti	di cui immatricolati allo stesso Dipartimento	di cui immatricolati ad altri Dipartimenti	Totale immatricolati
05-mar-16	Open Day Lauree triennali afferenti alla Scuola di Ingegneria	403	205 (51%)	30 (7,5%)	235 (58%)

Facendo seguito alla delibera approvata dal Senato Accademico del 1.2.2016, l'attività di orientamento è stata incrementata per quanto riguarda le iniziative rivolte agli studenti delle classi IV superiori.

Il 21 maggio, presso la sede di S. Agostino, si è tenuta la prima edizione dell'Open Day dedicato alle classi 4° superiori, organizzato secondo logiche e modalità differenti da quello destinato alle classi 5°, cui hanno partecipato 363 studenti.

Sempre con la finalità di aumentare le iniziative rivolte agli studenti delle classi 4° superiori, è stata promossa una Summer School "Un'estate per apprendere" (dal 13 al 26 giugno 2016), che prevedeva, secondo specifici parametri, anche la possibilità di dormire presso le residenze universitarie.

Hanno partecipato 25 studenti provenienti dalla Lombardia e 1 dal Veneto, i quali hanno potuto assistere ad alcuni interventi di natura più generale sull'apprendimento e il mondo universitario e a dei laboratori specifici dedicati ai singoli Dipartimenti.

Tra le attività di formazione, di particolare rilevanza sono i progetti di counseling psicologico di orientamento individuale e di gruppo.

Anche grazie ai contatti avviati negli anni precedenti, anche nel 2016 è stato coinvolto un elevato numero di studenti in incontri di counseling di gruppo: sono stati, infatti, realizzati progetti con 8 istituti per un numero complessivo di 569 studenti. Nel 2014, gli studenti erano stati 836, provenienti da 6 istituti superiori.

L'attività di counseling individuale è aumentata, soprattutto nei confronti dell'utenza delle scuole superiori: sono stati infatti intrapresi 55 percorsi di primo orientamento rivolti a studenti delle scuole superiori (rispetto ai 30 dell'anno precedente) e 8 percorsi di riorientamento che hanno coinvolto nostri studenti.

Per quanto concerne l'attività di accoglienza delle matricole, è stato potenziato l'info point, raddoppiando le ore di sportello in presenza (sulle diverse sedi di Città Alta, Caniana e Dalmine) e proseguendo con il servizio di help desk telefonico, via mail e social media, attivo dal lunedì al sabato nei mesi di agosto e settembre, rivolto sia alle matricole italiane che straniere. Tramite questo progetto è stato possibile accogliere e supportare circa 2.000 utenti in modalità telefonica e 3.000 in presenza.

Inoltre, al fine di intercettare e, soprattutto, informare in modo sempre più efficace matricole, studenti e laureati, nel 2016 è proseguita la presenza dell'Ateneo sui social Network ed, in particolare:

- Sono stati pubblicati circa 430 post su Facebook, più di 500 tweet (esclusi i retweet) e circa 40 post su LinkedIn.
- Di questi sono stati circa 120 i post dedicati a Orientamento e internazionalizzazione (compresi Top Ten Student, ATB, ecc.), esclusa la rassegna stampa nella quale comparivano attività di networking internazionale d'ateneo.
- I due post che hanno ottenuto maggiore visibilità hanno raggiunto circa 60.000 utenti ciascuno.
- I tweet relativi alle attività di orientamento e internazionalizzazione sono stati circa 250, esclusi i retweet.

- Sul canale YouTube sono stati caricati diversi video principalmente dedicati a corsi e seminari o video-guide relativi ai servizi e portali UniBg, oltre ai video istituzionali sulla candidatura Unesco.
- Su LinkedIn è stata ampliata la rete di contatti (al 31 marzo 2017 la pagina ha 20.750 follower) pubblicando contenuti di carattere istituzionale (inaugurazione anno accademico, video istituzionale), contenuti relativi alle attività di placement e agli Alumni.

Nel corso del 2016 è proseguita anche l'attività di Orientamento in itinere dedicata alle matricole, grazie alla conduzione di un'indagine su quanti non avessero maturato CFU al termine del primo semestre, così da predisporre delle azioni per contrastare il rischio di abbandono. Al questionario ha risposto il 37% delle matricole che, al termine della prima sessione di esami, non aveva ancora conseguito CFU, garantendo una discreta rappresentatività del campione.

Per quanto concerne l'attività di orientamento in itinere dedicata alle opportunità di prosecuzione negli studi, il 06/05/2016 è stato realizzato un Open Day delle Lauree Magistrali che ha visto la partecipazione di 460 studenti.

## TIROCINI E PLACEMENT

Da sempre elemento qualificante dell'Università degli Studi di Bergamo, lo stretto rapporto con il mercato del lavoro (tanto a livello nazionale quanto a livello internazionale) si articola anche attraverso le attività di tirocinio curriculare ed extracurriculare.

Nel corso del 2016, sono stati consolidati i servizi a supporto di aziende e studenti/laureati per l'attivazione dei tirocini, anche attraverso l'acquisizione di una nuova piattaforma informatica e l'avvio di progetti di tirocini di eccellenza, in Italia e all'estero.

In particolare, è cresciuto il numero delle aziende convenzionate (più di 5.000 in totale, con circa 800 nuove aziende ogni anno), così come il numero dei **tirocini curricolari** attivati:

Tirocini	a.a.2014/15			a.a.2015/16		
	LT o LMCU	LM	TOTALE	LT o LMCU	LM	TOTALE
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi	421	181	602	402	256	658
Giurisprudenza	23	28	51	32	65	97
Ingegneria	6	122	128	4	226	230
Lingue, Letterature e Culture Straniere	186	131	317	39	177	216
Scienze Umane e Sociali	338	144	482	640	156	796
Lettere, Filosofia, Comunicazione	33	53	86	207	68	275
Master, CdP e dottorati	43	11	54	213	60	273
<b>Totale</b>	<b>1.050</b>	<b>670</b>	<b>1.720</b>	<b>1.537</b>	<b>1.008</b>	<b>2.545</b>

Particolare attenzione è stata posta ai tirocini di eccellenza. Nel corso del 2016, i Dipartimenti di Giurisprudenza, Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi e Scienze Umane e Sociali sono stati particolarmente attivi nel promuovere esperienze altamente qualificanti e con un elevato valore orientativo per i propri studenti. In particolare:

- il Dipartimento di Giurisprudenza ha promosso tirocini ciclici d'eccellenza tra i propri studenti avviando n. 14 tirocini presso il Tribunale di Bergamo e n. 1 tirocinio d'eccellenza con la Camera di Commercio Industria Artigianato Agricoltura di Bergamo (nell'ambito della conciliazione);
- il Dipartimento di Scienze Umane e Sociali ha promosso 11 tirocini ciclici di eccellenza nell'ambito della disabilità (in Italia ed in Sud Africa) e dei servizi per gli anziani;

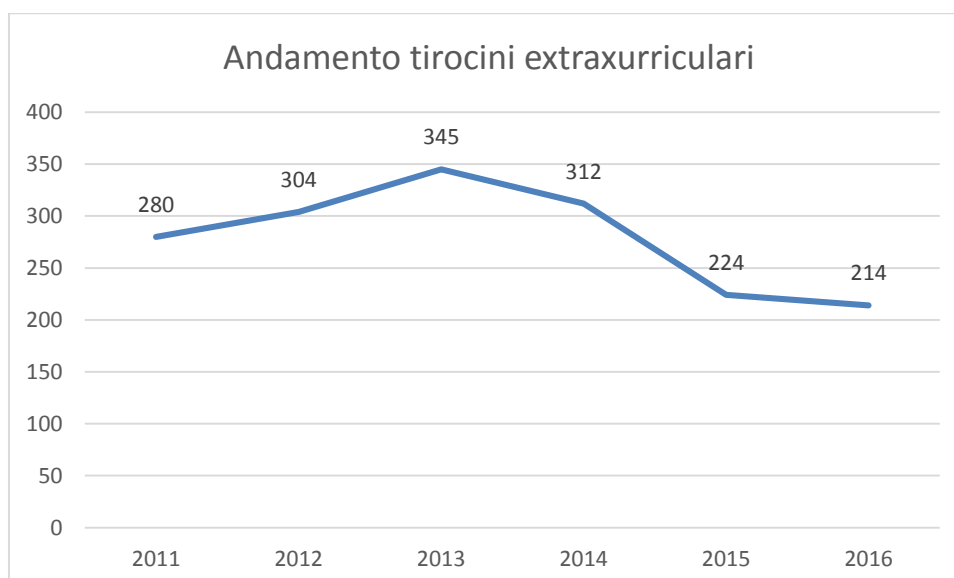
- il Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Metodi Quantitativi ha realizzato tirocini di eccellenza con enti privati e pubblici (ad es. ASL Bergamo) per i propri studenti del corso di laurea in Economia Aziendale.

Coerentemente con l'obiettivo di internazionalizzazione, sono stati promossi e assegnati contributi per la mobilità internazionale per tirocinio, sia grazie a finanziamenti Erasmus+ che grazie a fondi di Ateneo.

Anche grazie a questi finanziamenti, si è assistito ad un numero più elevato di tirocini all'estero, distribuiti secondo quanto riportato nella tabella sottostante:

Dipartimento	Erasmus +	Programmi Sprint-Prime - USA	Tirocini finanziate con borse di ateneo o Fondo Giovani	Tirocini non legati a programmi	Totale
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	1	6	14	30	51
Giurisprudenza	1	0	5	9	15
Ingegneria	3	1	2	7	13
Lingue, Letterature e Culture Straniere	12	1	5	13	31
Lettere, Filosofia, Comunicazione	2	0	1	5	8
Scienze Umane e Sociali	0	0	2	4	6
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>29</b>	<b>68</b>	<b>124</b>

Per quanto concerne i tirocini post lauream, nell' A.A. 2015/2016 ne sono stati attivati 583 tirocini, di cui 214 extracurriculari e 178 professionalizzanti per l'iscrizione all'albo degli Psicologi e 191 professionalizzanti per l'abilitazione all'insegnamento (Tirocini Formativi Attivi).

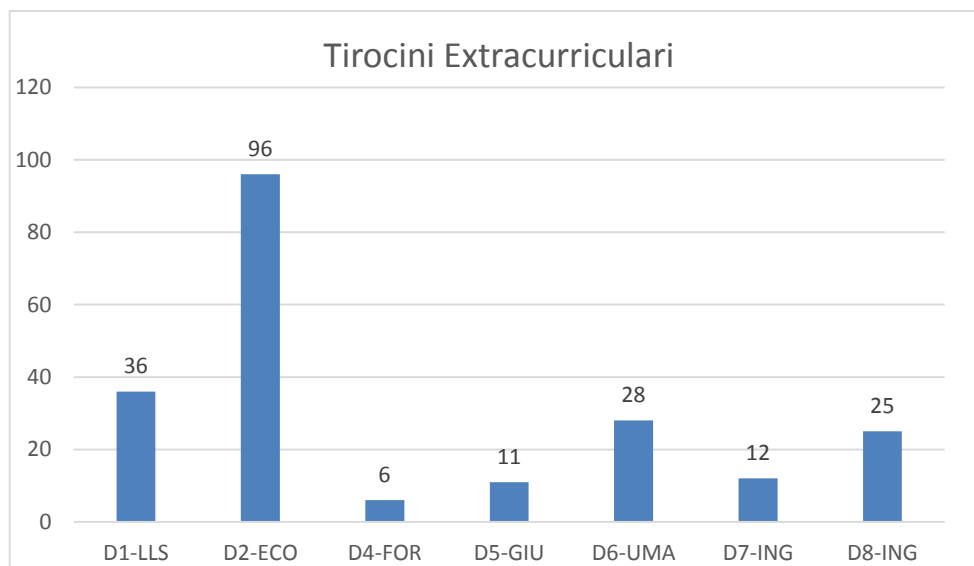


Nel 2016 è proseguito il trend decrescente relativo ai tirocini extracurriculari, imputabile principalmente a due novità nell'ambito della normativa sul lavoro e delle politiche attive regionali: la misura della Dote Tirocinio introdotta da Regione Lombardia (che rende economicamente più

vantaggioso attivare un tirocinio tramite enti promotori diversi dall'Università) e l'introduzione del contratto a tempo indeterminato a tutele crescenti.

Inoltre, le disposizioni Regionali entrate in vigore nel Dicembre 2013, che hanno imposto il riconoscimento obbligatorio di un'indennità mensile durante il tirocinio, hanno fatto sì che gli Enti Pubblici non attivino più tirocini extracurricolari, seguiti, in questa dinamica, da alcuni enti privati di piccole dimensioni (in particolare, asili nido e le scuole dell'infanzia).

Di seguito i dati divisi dei tirocini extracurricolari suddivisi per dipartimento:



Al fine di supportare i laureandi nella transizione verso il mercato del lavoro, nell'a.a. 2015/2016 sono stati organizzati:

- 2 incontri sulla redazione del curriculum e la simulazione di un colloquio di lavoro
- 1 percorsi dedicati alla ricerca attiva del lavoro ed 1 incontro focalizzato sull'utilizzo di internet
- 3 incontro con singole aziende
- 2 Career Day:
  - il 24/11/2015, presso il Campus Scientifico cui hanno partecipato 262 studenti/laureati, di cui 194 della Scuola di Ingegneria (74%), 59 di altri Dipartimenti Unibg (22,56%) e 9 non appartenenti a UniBG (3,43%).
  - il 29/11/2016, presso la sede universitaria di Caniana che ha visto la partecipazione di 605 studenti/laureati, 127 dei quali non appartenenti a UniBg (21%).

Molto proficua anche l'attività di counseling verso il mercato del lavoro: sono stati attivati 110 percorsi di accompagnamento individuale, della durata di circa 4 ore ciascuno (si veda il grafico sottostante per la tipologia di laureati di afferenza).

Dipartimento	A.A. 2015-2016	A.A. 2014-2015
Scienze Aziendali, Economiche e Metodi Quantitativi	26%	31%
Giurisprudenza	19%	19%
Ingegneria	16%	10%
Lingue, Letterature e Culture Straniere	21%	25%
Scienze Umane e Sociali	4%	7%
Lettere, Filosofia, Comunicazione	12%	6%
Altro	2%	2%

Si conferma anche quest'anno un maggiore utilizzo del servizio da parte delle laureate (62%, 65% nel 2014) contro il 38% dei laureati di sesso maschile.

In relazione a questo, è proseguita anche l'attività di presa in carico attraverso il programma Garanzia Giovani, di cui si riportano di seguito i dati:

A.A. 2014/2015		A.A. 2015/2016	
Candidature	Prese in carico	Candidature	Prese in carico
92	42	93	45

All'interno del piano di internazionalizzazione dell'Ateneo, è stata riservata particolare attenzione anche alla mobilità all'estero per motivi di studio.

Anche grazie all'attivazione del Portale [www.euromondo-bergamo.eu](http://www.euromondo-bergamo.eu) e alla collaborazione con alcuni partner nazionali ed internazionali (CRCC Asia, Advance International, Mondoinsieme), è stato possibile proporre a laureati Unibg numerose opportunità di tirocini all'estero; in particolare, nell'anno Accademico 2015-2016 sono state assegnate 21 borse di mobilità per tirocini extracurricolari all'estero, così suddivisi per tipologia di laurea:

LAUREA	Totale
COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE, EDITORIA	1
CULTURE MODERNE E COMPARATE	1
DIRITTI DELL'UOMO ED ETICA DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	3
ECONOMIA AZIENDALE	2
LINGUE E LETTERATURE STRANIERE MODERNE	3
LINGUE EUROPEE E PANAMERICANE	1
LINGUE MODERNE PER LA COMUNICAZIONE E LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE	5
MANAGEMENT, INTERNATIONAL BUSINESS AND FINANCE	1
PLANNING AND MANAGEMENT OF TOURISM SYSTEM	1
SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	1
SCIENZE PEDAGOGICHE	1
SCIENZE PSICOLOGICHE	1
<b>Totale complessivo</b>	<b>21</b>

Rispetto all'anno precedente, si conferma un'elevata propensione alla mobilità da parte degli studenti e laureati dell'area linguistica ed economica.

Si nota, inoltre, un aumento degli studenti e laureati dell'area letteraria (anche a compensazione di una contrazione dei tirocini extracurricolari sul territorio nazionale) e dell'area tecnica.

Si conferma, invece, il trend di Giurisprudenza che, in relazione al percorso richiesto per l'accesso alle professioni ordinistiche (avvocato, notaio, magistrato) privilegia un tirocinio a livello locale.

## ATTIVITÀ A FAVORE DEGLI STUDENTI CON DISABILITÀ E/O DSA

Dall'anno accademico 2002/03 è attivo l'Ufficio per i servizi agli studenti disabili, a cui è possibile rivolgersi per informazioni sui servizi erogati e la loro attivazione. L'Ufficio offre un regolare servizio di sportello per un totale di n. 6 ore a settimana, oltre ad eventuali appuntamenti concordabili con il personale tecnico amministrativo in altri momenti della settimana dietro richiesta dell'interessato.

Nell'a.a. 2015/16, sulla base delle richieste di esonero dalle tasse e di servizi pervenute, sono stati complessivamente censiti n. 278 studenti con disabilità e/o DSA, 87 dei quali hanno ricevuto servizi (ad es. di tutorato o di accompagnamento a lezione) o ausili di diverso genere.

Di particolare rilevanza il servizio di tutorato alla pari, realizzato grazie alla contrattualizzazione degli studenti di anni successivi al primo, il cui monteore è andato crescendo negli ultimi anni.

In considerazione di questa popolazione, oltre agli abituali servizi offerti e coordinati dall'ufficio sono state proposte le seguenti attività:

- intensificazione del punto di ascolto e raccolta richieste/segnalazioni per studenti con disabilità e DSA (circa 200 utenti intervistati);
- Reclutamento di nuove figure a supporto (tutors e Servizi Civili Nazionali);
- collaborazione alla ricerca CENSIS sui servizi per gli studenti universitari con disabilità e/o DSA;
- implementazione sistema ESSE3 e completa condivisione delle informazioni con i colleghi del Servizio Studenti e del Servizio Diritto allo Studio;
- attivazione del sistema ticketing sul gestionale ESSE3 per una più efficace analisi dei bisogni;
- coordinamento con il Servizio Programmi Internazionali relativamente alla promozione della mobilità all'estero (per studio o tirocinio) degli studenti disabili: nel 2016, in particolare, è stata supportata una studentessa australiana in mobilità in ingresso e uno studente di LLCS in mobilità in Francia;
- incremento del monteore di counseling psicopedagogico finalizzato alla realizzazione di PDP e PEI e all'individuazione di misure dispensative e strumenti compensativi per studenti con disabilità e DSA;
- collaborazione alla ricerca CENSIS sui servizi per gli studenti universitari con disabilità e/o DSA al fine di condividere buone pratiche con gli altri atenei italiani.

## I SERVIZI DI DIRITTO ALLO STUDIO

Nel 2016 l'Università degli Studi di Bergamo ha assicurato le seguenti misure nell'ambito delle azioni per il Diritto allo studio:

### a) Borse e contributi di studio

	N. studenti a.a. 2013/14	Importo	N. studenti a.a. 2014/15	Importo	N. studenti a.a. 2015/16	Importo
Borse per il diritto allo studio e contributi studenti	1.069	2.815.248	1.155	3.013.838	965	1.914.722
Programma Porte Aperte al Merito "Top Ten Student"	66	85.434	547	787.073	613	745.011
Contributi integrativi Mobilità Internazionale e tirocini	67	99.586	94	79.541	67	62.121
Premi di laurea	31	31.000	32	32.000	19	19.000

Al fine di promuovere il merito, è stato promosso il "Top Ten Student Program", che ha assicurato la completa esenzione dal pagamento di tasse e contributi agli iscritti in corso con media superiore a 28/30 o voto di laurea triennale compreso tra 106 e 110; l'esenzione è stata applicata anche alle



matricole con voto di maturità compreso tra 96 e 100/100 (25% di riduzione con voto di maturità tra 90 e 95/100).

#### **b) Agevolazioni per il trasporto pubblico**

Tra le azioni a sostegno degli studenti, anche in linea con l'attenzione alla sostenibilità ambientale che caratterizza Unibg, è importante ricordare l'accordo con ATB relativo alla rete urbana, nato nel 2013, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita, con uno sconto cumulabile con la convenzione comunale (laddove presente). Grazie a questi accordi molti studenti hanno potuto acquistare un abbonamento annuale con più del 50% di sconto. È stato inoltre concordato uno sconto del 30% sugli abbonamenti mensili degli studenti in mobilità in entrata.

A partire dal termine dell'anno 2015 sono state inoltre attivate: a) una ulteriore convenzione con ATB e Bergamo Trasporti relativa all'ambito provinciale, che prevede un abbonamento annuale a costo fisso per tutta la rete gestita con sconti sino al 40%; b) un accordo in ambito regionale con Trenord, nel quale è previsto uno sconto del 10% sull'abbonamento mensile.

Abbonamenti 2013/14	Integrazioni €	Abbonamenti 2014/15	Integrazione €	Abbonamenti 2015/16	Integrazione €
636	73.375,90	1.668	178.920,00	2560	373.339,01

#### **c) Servizio mensa**

Nell'ambito delle azioni di supporto al diritto allo studio, sono stati somministrati 185.241 pasti di cui 176.301 pasti a studenti Unibg e 8.940 a soggetti autorizzati diversi; i posti a sedere sono 672, così suddivisi:

- Mensa Via S. Lorenzo (Bergamo) 152
- Mensa Via dei Caniana (Bergamo) 236
- Mensa Via Pasubio (Dalmine) 200
- Residenza Via Garibaldi (Bergamo) 60
- Residenza Via Verdi (Dalmine) 24

Struttura	2014		2015		2016	
	n. pasti studenti	n. pasti altri	n. pasti studenti	n. pasti altri	n. pasti studenti	n. pasti altri
Mensa Via S. Lorenzo	43.268	1.341	39.817	1.163	35.132	1.330
Mensa Via dei Caniana	77.294	4.762	82.670	6.500	85.088	6.697
Mensa Via Pasubio	47.022	2.190	46.662	1.299	47.499	913
Residenza Via Garibaldi	6.690	1	5.746	5	5.329	0
Residenza Via Verdi	3.680	0	3.338	18	3.253	0
<b>TOTALE</b>	<b>177.954</b>	<b>8.294</b>	<b>178.233</b>	<b>8.985</b>	<b>176.301</b>	<b>8.940</b>

Il costo per l'integrazione delle tariffe a carico del Servizio Diritto allo studio è stato pari ad € 280.702,43.

Le sale ristorante di Via S. Lorenzo e di Via Pasubio sono inoltre fruibili come Sala studio durante tutta la giornata, esclusi i tempi del servizio ristorazione.

**d) Servizio abitativo**

Per quanto riguarda il servizio abitativo, a fronte di 157 posti letto disponibili, nel corso del 2016 sono stati ospitati 184 studenti e visiting professor.

Struttura	2014		2015		2016	
	borsisti	altri	borsisti	altri	borsisti	altri
Residenza Via Caboto	9	8	13	5	9	8
Residenza Via Garibaldi	84	23	74	34	69	49
Residenza Via Verdi	34	21	33	24	28	21
<b>TOTALI</b>	<b>127</b>	<b>52</b>	<b>120</b>	<b>63</b>	<b>106</b>	<b>78</b>

Il costo per l'integrazione retta a carico del Servizio Diritto allo studio è stata pari ad € 237.492,40 a fronte di una spesa complessiva di € 539.373,00.

**e) Accommodation service**

Il servizio è stato offerto sino all'a.a. 2013/14 ai soli studenti partecipanti agli scambi ERASMUS e, in relazione a sopravvenute necessità, a studenti stranieri iscritti alle lauree in lingua inglese; a partire dall'a.a. 2014/15 è stato esteso in maniera strutturata anche a studenti iscritti ai corsi curricolari.

Struttura	2013/14		2014/15		2015/16	
	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri	Erasmus	Altri
Appartamenti privati in Bergamo	105	5	107	29	106	100
<b>TOTALE</b>		<b>110</b>		<b>136</b>		<b>206</b>

Gli appartamenti sono stati individuati attraverso una Convenzione con il Comune di Bergamo e la richiesta di disponibilità rivolta ai privati attraverso forme di pubblicità sul sito e sulla stampa locale.

## 2. BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2016

### 2.1. STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2015	31/12/2016
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I IMMATERIALI</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	293.621,05	300.406,14
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.536.250,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.829.871,05</b>	<b>300.406,14</b>
<b>II MATERIALI</b>		
1) Terreni e fabbricati	23.903.272,50	42.653.101,29
2) Impianti e attrezzature	752.541,96	925.250,30
3) Attrezzature scientifiche	500.189,56	504.002,87
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	126.411,13
5) Mobili e arredi	182.593,35	385.779,72
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.902.126,43	1.818.217,54
7) Altre immobilizzazioni materiali	19.797,28	45.988,12
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>35.386.932,21</b>	<b>46.458.750,97</b>
<b>III FINANZIARIE</b>	22.978.779,53	22.976.829,08
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>22.978.779,53</b>	<b>22.976.829,08</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>61.195.582,79</b>	<b>69.735.986,19</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II CREDITI</b> (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.527.238,93	5.741.398,59
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.659.833,92	454.878,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.437.725,00	604.090,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	458.613,18	598.730,66
5) Crediti verso Università	1.021.616,66	530.310,43
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	0,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	205.852,75	502.481,17
Crediti verso società ed enti controllati (oltre 12 mesi)	2.100.000,00	1.700.000,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	231.156,88	485.037,56
9) Crediti verso altri (privati)	4.682.355,99	3.289.941,62
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>18.324.393,31</b>	<b>13.906.868,03</b>
<b>III ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	63.577.743,33	70.103.706,60
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>63.577.743,33</b>	<b>70.103.706,60</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>81.902.136,64</b>	<b>84.010.574,63</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
1) Ratei per progetti e ricerche in corso	57.407,15	31.743,20
2) Altri ratei e risconti attivi	494.435,75	2.912.312,63
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>551.842,90</b>	<b>2.944.055,83</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>143.649.562,33</b>	<b>156.690.616,65</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>12.681.090,76</b>	<b>16.175.135,82</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.033.962,42	832.396,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	53.303.425,16	63.007.626,02
3) Riserve vincolate	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>54.337.387,58</b>	<b>63.840.022,25</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	17.046.939,78	15.176.755,68
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	769.473,47	5.495.729,51
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>17.816.413,25</b>	<b>20.672.485,19</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>84.834.891,59</b>	<b>100.687.643,26</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>2.417.369,81</b>	<b>2.958.147,39</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>980.115,27</b>	<b>981.606,00</b>
<b>D) DEBITI</b> (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	540.011,93	565.696,23
Mutui e Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	7.935.125,75	7.369.429,53
2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.000,01	2.000,01
3) Debiti verso Regioni e Province Autonome	2.668.923,00	2.752.257,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	78.316,00	139.338,71
5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.500,00	14.400,00
6) Debiti verso Università	243.939,23	2.914,63
7) Debiti verso studenti	784.580,27	66.686,82
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	1.912.092,54	2.401.003,21
10) Debiti verso dipendenti	63.667,92	124.981,06
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	3.302.496,62	418.114,32
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>17.533.653,27</b>	<b>13.856.821,52</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
1) Risconti per progetti e ricerche in corso	22.098.244,17	21.776.127,26
2) Contributi agli investimenti	13.503.238,84	13.327.329,59
3) Altri ratei e risconti passivi	2.282.049,38	3.102.941,63
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)</b>	<b>37.883.532,39</b>	<b>38.206.398,48</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>143.649.562,33</b>	<b>156.690.616,65</b>

## 2.2. CONTO ECONOMICO

Descrizione	31/12/2015	31/12/2016
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	16.633.156,04	19.647.956,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.589.197,62	2.296.838,72
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.494.106,33	1.381.877,99
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>20.716.459,99</b>	<b>23.326.673,59</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	44.949.154,40	45.480.810,42
2) Contributi Regioni e Province autonome	113.390,79	11.197,63
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.094.574,48	599.090,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.388.826,56	1.280.648,20
5) Contributi da Università	230.155,44	61.007,03
6) Contributi da altri (pubblici)	532.812,60	419.435,04
7) Contributi da altri (privati)	2.339.706,39	1.520.852,50
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>50.648.620,66</b>	<b>49.373.040,82</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.795.898,55</b>	<b>3.535.723,36</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>9.118.046,44</b>	<b>6.635.260,28</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>84.279.025,64</b>	<b>82.870.698,05</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	26.831.823,14	26.574.956,11
b) collaborazioni scientifiche	3.153.046,14	2.467.963,45
c) docenti a contratto	591.524,71	701.691,33
d) esperti linguistici	325.363,57	323.043,66
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.439.721,25	2.491.064,29
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>33.341.478,81</b>	<b>32.558.718,84</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.323.615,35	8.534.650,19
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>41.665.094,16</b>	<b>41.093.369,03</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	5.846.141,44	5.511.861,10
2) Costi per il diritto allo studio	3.475.979,80	3.485.048,86
3) Costi per l'attività editoriale	128.360,61	226.861,15
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	885.581,00	240.744,63

5) Acquisto materiale consumo per laboratori	41.043,68	65.570,04
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	836.960,78	906.063,29
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.733.288,97	6.812.616,95
9) Acquisto altri materiali	221.186,41	184.261,67
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.291.444,12	2.170.920,00
12) Altri costi	609.833,36	491.344,40
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>21.069.820,17</b>	<b>20.095.292,09</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	112.406,25	162.627,46
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.378.119,67	1.428.778,81
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>1.490.525,92</b>	<b>1.591.406,27</b>
<b>XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>525.703,53</b>	<b>1.580.791,41</b>
<b>XI.2 ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>1.426.558,41</b>	<b>2.337.765,89</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>545.822,36</b>	<b>503.956,75</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>66.723.524,55</b>	<b>67.202.581,44</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.555.501,09</b>	<b>15.668.116,61</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	903,53	5,21
2) Interessi ed altri oneri finanziari	416.661,62	392.143,45
3) Utili e perdite su cambi	-392,69	20,90
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-416.150,78</b>	<b>-392.117,34</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	6.317,20	0,00
2) Oneri	93.239,73	92.366,59
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-86.922,53</b>	<b>-92.366,59</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>17.052.427,78</b>	<b>15.183.632,68</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>5.488,00</b>	<b>6.877,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>17.046.939,78</b>	<b>15.176.755,68</b>

## 2.3. RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	2015	2016
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>14.797.852,97</b>	<b>14.351.383,07</b>
RISULTATO NETTO	17.046.939,78	15.176.755,68
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
UTILIZZI patrimonio vincolato	-7.876.634,01	-5.155.814,96
ACCANTONAMENTI patrimonio vincolato	1.426.558,41	2.337.765,89
AMMORTAMENTI	1.490.525,92	1.591.406,27
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	554.112,05	540.777,58
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-1.049,14	1.490,73
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	14.636,91	144.037,07
VARIAZIONE NETTA DI RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.142.763,05	-285.035,19
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>1.778.306,13</b>	<b>1.280.705,45</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	516.869,39	4.417.525,28
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE (dare)	0,00	0,00
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	1.261.436,74	-3.136.819,83
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE (avere)	0,00	0,00
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>16.576.159,10</b>	<b>15.632.088,52</b>
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI	-3.443.115,79	-8.402.694,23
- IMMATERIALI	-2.256.121,59	-169.412,55
- FINANZIARIE	-142.243,00	0,00
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
- MATERIALI (minusvalenze da dismissioni)	1.832,82	4.042,94
- IMMATERIALI	0,00	0,00
- FINANZIARIE	5.573,80	1.950,45
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-5.834.073,76</b>	<b>-8.566.113,39</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	0,00	0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-515.493,76	-540.011,86
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-515.493,76</b>	<b>-540.011,86</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>10.226.591,58</b>	<b>6.525.963,27</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	53.351.151,75	63.577.743,33
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	63.577.743,33	70.103.706,60
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.226.591,58</b>	<b>6.525.963,27</b>

## 2.4. NOTA INTEGRATIVA

### Introduzione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal DM 19/2014 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e del manuale tecnico operativo trasmesso dal Ministero.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario e corredato da una relazione sulla gestione del Rettore.

La Nota Integrativa al Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio esplica e dettaglia i contenuti ed i principi di redazione dei documenti contabili pubblici di sintesi. Inoltre, a fini conoscitivi al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, viene redatto il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio d'esercizio 2016, che non si discostano da quelli utilizzati per i bilanci dei precedenti esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio si è ispirata a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

I saldi dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono stati confrontati con quelli risultanti al 31 dicembre 2015.

### Criteri di valutazione

Nel presente paragrafo sono illustrati i criteri di valutazione delle poste attive e passive adottati nella formazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

#### 1. Immobilizzazioni

Per quanto concerne le immobilizzazioni, si è provveduto ad una ricognizione inventariale dei beni mobili.

In sede di determinazione del primo Stato Patrimoniale, secondo quanto disposto dal Decreto n. 19/2014, non sono stati ricompresi i beni già interamente ammortizzati.

Il fondo ammortamento, cumulato nel tempo, è stato determinato sulla base del valore di acquisto dei beni, del momento in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato e delle percentuali di ammortamento adottate.

Per le immobilizzazioni acquisite prima del 2014 e finanziate con risorse proprie sulla base di specifiche autorizzazioni degli Organi di Ateneo, è stato costituito un fondo vincolato del patrimonio netto che include l'ammontare necessario alla copertura degli ammortamenti residui; si tratta infatti di spese sostenute integralmente nell'ambito del bilancio in contabilità finanziaria in uso fino al 31/12/2013.

#### ➤ **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione, comprensivo degli oneri accessori.

Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

#### ➤ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, compresi gli oneri accessori.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui sono riferiti e poi ammortizzati.

Per i beni acquistati con contributi di terzi e non completamente ammortizzati, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.



Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio ad esclusione di quelle di modico valore (compreso tra 101 e 515 euro) che vengono interamente ammortizzate nell'anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni, determinate con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 12/11/2013, sono le seguenti:

Tipologia di investimento	ANNI (n)	ALIQUTA (%)
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
<b>DIRITTI DI BREVETTO E DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO</b>		
BREVETTI	3	33
SOFTWARE	3	33
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
DIRITTO DI USUFRUTTO (sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
MANUTENZIONI SU BENI DI TERZI sulla base della durata presunta del relativo contratto)	---	---
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3	33
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
<b>FABBRICATI</b>		
FABBRICATI	50	2
IMPIANTI SPORTIVI	50	2
ALTRI IMMOBILI	50	2
<b>IMPIANTI, MACCHINARI E ATTREZZATURE</b>		
IMPIANTI	10	10
MACCHINE D'UFFICIO	7	15
ATTREZZATURE INFORMATICHE	5	20
ATTREZZATURE INFORMATICHE AD IMPIEGO MOBILE	3	33
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	5	20
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
ALTRE ATTREZZATURE	5	20
<b>ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE</b>		
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	7	15
ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE AD IMPIEGO MOBILE	5	20
<b>MOBILI E ARREDI</b>		
MOBILI DA UFFICIO	10	10
MOBILI PER AULE	10	10
MOBILI PER LABORATORI	10	10
MOBILI MIGRATI DA PRECEDENTE INVENTARIO CIA	10	10
<b>BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO</b>		
BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1	100
BENI MOBILI DI MODICO VALORE AMMORTIZZABILI NELL'ANNO AD IMPIEGO MOBILE	1	100
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
MEZZI DI TRASPORTO	5	20
ALTRI BENI	5	20

Premesso che, come descritto sopra, tutte le immobilizzazioni materiali sono state iscritte al costo di acquisto o di costruzione, si illustrano di seguito le peculiarità riguardanti alcune tipologie di beni.

- Fabbricati

I fabbricati sono stati iscritti al costo di acquisto o costruzione, eventualmente incrementato dei costi di manutenzione straordinaria (restauro, ristrutturazione, adeguamento, ampliamento, ammodernamento o miglioramento), diminuito delle quote di ammortamento cumulate nel tempo.

I fabbricati completamente ammortizzati ma ancora in uso, sono stati iscritti al valore catastale esponendo il fondo ammortamento di pari importo così come previsto dal Decreto n. 19/2014.

Per gli edifici oggetto di acquisizione (edificio di Via Pignolo e di Via dei Caniana), è stato applicato l'art. 36, comma 7 del D.L. 4.7.2006, n. 223 convertito con la Legge 4.8.2006, n. 248 e successive modificazioni che, ai fini del calcolo delle quote di ammortamento, prevede che "il costo complessivo dei fabbricati strumentali è assunto al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza. Il costo da attribuire alle predette aree, ove non autonomamente acquistate in precedenza, è quantificato in misura pari al maggior valore tra quello esposto in bilancio nell'anno di acquisto e quello corrispondente al 20 per cento e, per i fabbricati industriali, al 30 per cento del costo complessivo stesso. Per fabbricati industriali si intendono quelli destinati alla produzione o trasformazione di beni".

- Materiale bibliografico

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico, viene iscritto interamente a costo. Questo criterio di valutazione è previsto dal Decreto n. 19/2014.

Tale approccio permette di superare le criticità legate al processo di patrimonializzazione (valutazione della consistenza iniziale, registrazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale).

Il Servizio Biblioteche dispone tuttavia delle informazioni e valutazioni relative al materiale bibliografico soggetto a perdita di valore nel tempo conservato presso le biblioteche di Ateneo.

- Materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario

Il materiale bibliografico di valore storico, artistico o antiquario è stato iscritto nello Stato Patrimoniale sulla base del valore di mercato ottenuto dalle stime interne attraverso l'utilizzo di cataloghi.

Tale materiale non è soggetto e ad ammortamento in quanto tende a non perdere valore nel corso del tempo.

- Immobilizzazioni in corso e acconti (sia immateriali che materiali)

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale.

Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in uso.

Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

➤ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole valutate al criterio del costo rettificato di eventuali perdite durevoli di valore alla chiusura del bilancio al 31/12/2015.

**2. Rimanenze**

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

### **3. Crediti e Debiti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo tramite un Fondo svalutazione crediti che è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili. I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **4. Disponibilità liquide**

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

### **5. Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi.

La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo.

Nel caso in cui nell'anno i costi registrati risultino essere maggiori dei proventi, si provvede a valorizzare i proventi di competenza e ad iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi risultano maggiori dei costi, si rinvia parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo. L'eventuale utile o perdita di progetto viene rilevata in contabilità nell'anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

### **6. Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

### **7. Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

### **8. Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'Ente di previdenza che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### **9. Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto si articola in:

- Fondo di dotazione: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, il fondo di dotazione rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: fondi e riserve vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Università o per scelte operate da finanziatori terzi;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti.

### **10. Conti d'ordine**

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e le garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e gli importi relativi agli accertamenti registrati nella contabilità finanziaria relativi a contratti in conto terzi, di natura commerciale, che non hanno avuto manifestazione economica nel 2013 (l'attività relativa non era ancora stata realizzata e pertanto non risultava emessa la fattura attiva attestante il credito) e, pertanto, non sono rilevabili in contabilità economico-patrimoniale come crediti. Tali somme sono iscritte come ricavi nell'esercizio 2014 e seguenti.

### **11. Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo.

I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio dei cespiti cui si riferiscono.

### **12. Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

Non si rende necessaria la rilevazione di imposte anticipate e differite.

### **13. Variazioni**

Laddove non diversamente indicato, le variazioni computano in un unico saldo incrementi e riduzioni.

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Le voci dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2016 sono confrontate con le corrispondenti voci al 31 dicembre 2015.

Lo schema adottato per lo Stato Patrimoniale è quello previsto dagli schemi del decreto ministeriale n. 19/2014.

### ATTIVITA'

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	2.829.871,05
Saldo al 31/12/2016	300.406,14
<b>Variazione</b>	<b>-2.529.464,91</b>

Di seguito si espone il dettaglio della valorizzazione delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo		-	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	1.491.047,11	1.197.426,06	293.621,05	172.930,80	3.518,25	162.627,46	<b>300.406,14</b>
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	-	-	-		-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.536.250,00	-	<b>2.536.250,00</b>		2.536.250,00	-	<b>0,00</b>
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>4.027.297,11</b>	<b>1.197.426,06</b>	<b>2.829.871,05</b>	<b>172.930,80</b>	<b>2.539.768,25</b>	<b>162.627,46</b>	<b>300.406,14</b>

La voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferisce all'acquisizione di software per le attività di didattica, di ricerca e per i servizi informatici di supporto dell'Ateneo. E' incluso il valore del nuovo portale di Ateneo basato sulla soluzione U-GOV portale di Cineca progettato in cooperazione con l'Università.

Nella voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" risultava iscritto l'importo versato al Comune di Bergamo in conto canone di concessione anticipato per l'utilizzo dell'aula Magna nell'ex chiesa di S. Agostino, realizzata a cura del Comune.

Trattandosi di un'opera ultimata e in uso, l'importo in conto anticipazione canone di locazione è stato stornato dal conto "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti" e iscritto tra i riscotti attivi, al netto

della riduzione di € 137.000 relativa al costo di competenza dell'esercizio 2016 iscritto negli oneri per immobili in concessione come previsto dalla convenzione stipulata con il Comune di Bergamo.

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	35.386.932,21
Saldo al 31/12/2016	46.458.750,97
<b>Variazione</b>	<b>11.071.818,76</b>

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Terreni e fabbricati	32.471.567,62	8.568.295,12	23.903.272,50	19.464.520,61		714.691,82	<b>42.653.101,29</b>
Impianti e attrezzature	6.961.981,27	6.209.439,31	752.541,96	631.296,09	4.042,94	454.544,81	<b>925.250,30</b>
Attrezzature scientifiche	2.591.080,44	2.090.890,88	500.189,56	177.300,36	-	173.487,05	<b>504.002,87</b>
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	<b>126.411,13</b>
Mobili e arredi	4.579.572,61	4.396.979,26	182.593,35	283.640,02	-	80.453,65	<b>385.779,72</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti	9.902.126,43	-	9.902.126,43	7.886.566,66	15.970.475,55	-	<b>1.818.217,54</b>
Altre immobilizzazioni materiali	731.964,05	712.166,77	19.797,28	31.792,32	-	5.601,48	<b>45.988,12</b>
<b>TOTALE</b>	<b>57.364.703,55</b>	<b>21.977.771,34</b>	<b>35.386.932,21</b>	<b>28.475.116,06</b>	<b>15.974.518,52</b>	<b>1.428.778,81</b>	<b>46.458.750,97</b>

### Terreni e fabbricati (1)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Terreni	-	-	-	5.968.965,00	-	-	<b>5.968.965,00</b>
Fabbricati	32.471.567,62	8.568.295,12	23.903.272,50	13.495.555,61	-	714.691,82	<b>36.684.136,29</b>
<b>TOTALE</b>	<b>32.471.567,62</b>	<b>8.568.295,12</b>	<b>23.903.272,50</b>	<b>19.464.520,61</b>	<b>-</b>	<b>714.691,82</b>	<b>42.653.101,29</b>

In relazione al patrimonio immobiliare, nel 2016 si sono registrate sia nuove acquisizioni di immobili che conclusioni di opere in corso. Queste movimentazioni patrimoniali particolarmente significative hanno reso necessaria una ricognizione del patrimonio immobiliare propedeutica alla redazione del bilancio d'esercizio.

In particolare dalla ricognizione è emerso un errore materiale intervenuto nella determinazione del valore dei terreni e delle opere in corso durante la predisposizione dello stato patrimoniale iniziale.

Il valore dei terreni occupati dai fabbricati di Via dei Caniana e di Via Pignolo, così come quelli di pertinenza dei medesimi fabbricati, avrebbe dovuto essere registrato nello Stato Patrimoniale iniziale al 1/1/2014, ma a causa di un errore materiale in quel documento è stato iscritto soltanto il valore dei fabbricati al netto di quello dei terreni, nonostante risultasse determinato in nota integrativa anche il valore delle aree.

L'iscrizione nell'attivo del valore dei terreni relativi ai due edifici, per complessivi € 5.968.965,00, ha avuto come contropartita un incremento del Fondo di Dotazione dell'Ateneo, per € 3.494.045,06 e una riduzione della voce dell'attivo "Immobilizzazioni in corso" per la differenza pari ad € 2.474.919,94. Questo perché, sempre nella predisposizione dello Stato Patrimoniale iniziale, era stato sovrastimato il valore delle opere in corso relative alla costruzione del nuovo edificio sito in Via Pignolo, adiacente a quello già esistente e ristrutturato.

Terreno	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore al 31/12/16
Area occupata dall'edificio sito in via Pignolo 123 Bergamo e terreno di pertinenza	-	1.007.168,00	-	1.007.168,00
Area occupata dall'edificio sito in via Dei Caniana 2 Bergamo	-	4.961.797,00	-	4.961.797,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>5.968.965,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.968.965,00</b>

Fabbricato	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Bergamo, Via Pignolo	6.917.353,99	2.164.038,69	4.753.315,30	13.163.108,86	-	198.048,61	17.718.375,55
Bergamo, Via dei Caniana	20.444.273,77	4.936.902,13	15.507.371,64	332.446,75	-	414.444,42	15.425.373,97
Bergamo, Piazza Rosate	2.554.475,92	814.404,83	1.740.071,09	-	-	51.089,52	1.688.981,57
Dalmine, Centro Sportivo CUS	2.429.372,74	619.535,31	1.809.837,43	-	-	48.587,45	1.761.249,98
Dalmine, deposito annesso a Centro Sportivo CUS	126.091,20	33.414,16	92.677,04	-	-	2.521,82	90.155,22
<b>TOTALE</b>	<b>32.471.567,62</b>	<b>8.568.295,12</b>	<b>23.903.272,50</b>	<b>13.495.555,61</b>	<b>0,00</b>	<b>714.691,82</b>	<b>36.684.136,29</b>

**Impianti e attrezzature (2)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio (*)	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Impianti e macchinari specifici	66.255,26	58.842,15	7.413,11	-	-	1.589,96	5.823,15
Attrezzature informatiche	4.219.714,71	3.626.276,13	593.438,58	345.010,08	1.866,11	249.683,05	686.899,50
Attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	161.503,13	161.503,13	-	142.180,01	-	142.180,01	-
Attrezzatura generica e varia	1.373.558,30	1.314.869,20	58.689,10	-	-	20.256,07	38.433,03
Attrezzature audio video e telefoniche	1.060.753,08	970.323,75	90.429,33	144.106,00	2.176,83	40.227,91	192.130,59
Macchine da ufficio	80.196,79	77.624,95	2.571,84	-	-	607,81	1.964,03
<b>TOTALE</b>	<b>6.961.981,27</b>	<b>6.209.439,31</b>	<b>752.541,96</b>	<b>631.296,09</b>	<b>4.042,97</b>	<b>454.544,81</b>	<b>925.250,30</b>

(\*) minusvalenze relative a beni dismessi ma non totalmente ammortizzati

La voce "Attrezzatura generica e varia" comprende le attrezzature non riconducibili alle altre voci più specifiche elencate in tabella. Si tratta ad esempio di climatizzatori, condizionatori e ventilatori, aspiratori compressori, motori, estintori, radiatori elettrici e ad olio, trapani, saldatrici, smerigliatrici, saliscala, estintori.

Si riporta di seguito il riepilogo per categoria inventariale delle attrezzature dismesse con provvedimenti del Direttore Generale Rep.461/2016 Prot. 77822/X18 del 13/07/2016 e Rep. 514/2016 Prot. 93272/X18 del 19/08/2016.

Descrizione categoria inventariale	Valore di carico	Valore ammortizzato	Valore scarico
ATTREZZATURE AUDIO-VIDEO E TELEFONICHE	22.484,41	20.307,58	2.176,83
ATTREZZATURE INFORMATICHE	189.207,18	187.341,07	1.866,11
ATTREZZATURA GENERICA VARIA	52.623,74	52.623,74	0,00
ATTREZZATURE MODICO VALORE AMM.BILI NELL'ANNO	218,32	218,32	0,00
MOBILI E ARREDI AULE	614,58	614,58	0,00
<b>Totale</b>	<b>265.148,23</b>	<b>261.105,29</b>	<b>4.042,94</b>



**Attrezzature scientifiche (3)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Attrezzature tecnico-scientifiche	2.591.080,44	2.090.890,88	500.189,56	177.300,36	-	173.487,05	<b>504.002,87</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.591.080,44</b>	<b>2.090.890,88</b>	<b>500.189,56</b>	<b>177.300,36</b>	<b>0,00</b>	<b>173.487,05</b>	<b>504.002,87</b>

**Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Materiale bibliografico di pregio	126.411,13	-	126.411,13	-	-	-	<b>126.411,13</b>
<b>TOTALE</b>	<b>126.411,13</b>	<b>0,00</b>	<b>126.411,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126.411,13</b>

Nella voce "Materiale bibliografico di pregio" sono ricompresi unicamente i libri con valore storico che rimangono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e portato direttamente a costo.

**Mobili e arredi (5)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Mobili e arredi	3.969.973,73	3.796.127,28	173.846,45	854,00	-	69.084,77	<b>105.615,68</b>
Mobili e arredi aule e servizi agli studenti	596.823,79	588.076,89	8.746,90	277.938,14	-	6.521,00	<b>280.164,04</b>
Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno	12.775,09	12.775,09	-	4.847,88	-	4.847,88	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>4.579.572,61</b>	<b>4.396.979,26</b>	<b>182.593,35</b>	<b>283.640,02</b>	<b>0,00</b>	<b>80.453,65</b>	<b>385.779,72</b>

**Immobilizzazioni in corso e acconti (6)**

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Immobilizzazioni in corso e acconti	9.902.126,43	-	9.902.126,43	7.886.566,66	15.970.475,55	-	<b>1.818.217,54</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.902.126,43</b>	<b>0,00</b>	<b>9.902.126,43</b>	<b>7.886.566,66</b>	<b>15.970.475,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.818.217,54</b>

Le riduzioni registrate alla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" riguardano opere concluse relative agli edifici di Via Pignolo e di Via dei Caniana.

Nel corso dell'esercizio 2016 sono stati ultimati gli interventi di edilizia sul complesso Baroni di Via Pignolo, pertanto si è provveduto a diminuire il valore della presente voce e a capitalizzare le opere realizzate, nonché i relativi oneri accessori, alla voce Fabbricati. Il valore della realizzazione del nuovo edificio è pari ad € 13.163.108,86.

Nell'esercizio in esame, inoltre, sono stati conclusi i lavori relativi al rifacimento delle facciate dell'edificio di via dei Caniana, 2; anche in questo caso si è provveduto a stornare l'importo complessivo dei lavori, pari ad € 332.446,75, dalla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti" alla voce "Fabbricati".

Gli incrementi della voce in esame sono relativi a due nuovi immobili acquisiti dall'Università.

In data 17 maggio 2016 l'Università, con atto del Notaio Santus al Rep.53527 Racc.24330, ha acquistato da Enel Distribuzione S.p.A. la proprietà di un compendio immobiliare sito nel comune di Dalmine, costituito da un fabbricato e relativa area pertinenziale oltre ad un ulteriore lotto di terreno utilizzabile a scopo edificatorio. Il prezzo corrisposto per la transazione è di € 1.171.200,00. Gli oneri accessori relativi all'operazione descritta ammontano ad Euro 39.116,26.

In ottemperanza al principio contabile n.16 "Immobilizzazioni Materiali", paragrafo 61, non si è proceduto all'iscrizione del valore della compravendita tra i conti "Terreni e Fabbricati", e alla conseguente registrazione dell'ammortamento del fabbricato, in quanto trattasi di immobile non "pronto all'uso" che necessita di un intervento di riqualificazione.

A titolo informativo, l'atto sopra descritto, contemporaneamente alla compravendita del compendio immobiliare, ha comportato la costituzione di "servitù di elettrodotto" a favore di Enel Distribuzione S.p.A. al corrispettivo di Euro 5.000.

In data 4 novembre 2016 con atto del Notaio Santus al Rep. 54846 Racc. 24954, la Provincia di Bergamo ha costituito a favore dell'Università il diritto di superficie a titolo gratuito, a tempo indeterminato, su un'immobile sito in via Fratelli Calvi a Bergamo. Ad oggi e per un periodo non superiore a 5 anni l'edificio in questione è occupato da uffici regionali a titolo di comodato gratuito. Al termine del comodato l'Università potrà utilizzare l'immobile per i propri scopi istituzionali, così come previsto dal vincolo di destinazione del contratto di costituzione del diritto di superficie. Anche in questo caso, non avendo l'Università la disponibilità immediata dell'immobile, il valore della liberalità è stato iscritto alla voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti". Come previsto dal DL 19/2014, l'iscrizione in bilancio dell'immobile donato è avvenuta sulla base del valore indicato nell'atto di donazione (€ 600.000,00), con l'aggiunta dei costi effettivamente sostenuti per il perfezionamento del trasferimento (oneri notarili per € 7.901,28).

Come previsto dai principi contabili, la donazione del diritto di piena proprietà (o altro diritto reale di godimento) di un immobile strumentale, destinato all'utilizzo per il perseguimento del fine istituzionale dell'ente, deve essere contabilizzato con le stesse regole del contributo in conto capitale: il provento (nel caso dell'immobile di Via Calvi pari ad € 600.000) sarà pertanto oggetto di risconto sulla base della durata del periodo di ammortamento del bene.

Si riporta di seguito una tabella che riepiloga la composizione del conto "Immobilizzazioni in corso e acconti" con il dettaglio delle movimentazioni registrate nel 2016:

Descrizione	Costo storico	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Nuova costruzione complesso immobiliare di Via Pignolo - Bergamo	9.586.943,06	-	9.586.943,06	6.051.085,74	15.638.028,80	-	<b>0,00</b>
Rifacimento facciate edificio Via dei Caniana - Bergamo	315.183,37	-	315.183,37	17.263,38	332.446,75	-	<b>0,00</b>
Edificio Ex Centrale Enel - Dalmine	-	-	-	1.210.316,26	-	-	<b>1.210.316,26</b>
Edificio Via Calvi - Bergamo	-	-	-	607.901,28	-	-	<b>607.901,28</b>
<b>TOTALE</b>	<b>9.902.126,43</b>	<b>0,00</b>	<b>9.902.126,43</b>	<b>7.886.566,66</b>	<b>15.970.475,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.818.217,54</b>

#### Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Costo storico	Amm.to effettuato	Valore al 31/12/15	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Amm.to esercizio	Valore al 31/12/16
Altri beni mobili	731.964,05	712.166,77	19.797,28	31.792,32	-	5.601,48	<b>45.988,12</b>
<b>TOTALE</b>	<b>731.964,05</b>	<b>712.166,77</b>	<b>19.797,28</b>	<b>31.792,32</b>	<b>0,00</b>	<b>5.601,48</b>	<b>45.988,12</b>

La voce "Altri beni mobili" è una categoria residuale che comprende beni non riconducibili alle altre voci di immobilizzazioni materiali. Sono ricompresi in questa voce ad esempio le insegne luminose con logo posizionate presso le sedi universitarie, le lampade da tavolo, da terra e i corpi illuminanti, le toghe, le tende a rullo, le scale e scalette, le staffe di supporto a soffitto, i portaombrelli e gli appendiabiti.

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	22.978.779,53
Saldo al 31/12/2016	22.976.829,08
<b>Variazione</b>	<b>-1.950,45</b>

La voce delle "Immobilizzazioni finanziarie" si riferisce alle partecipazioni in società detenute dall'Ateneo.

Denominazione e oggetto sociale	Valore al 31/12/15	Incrementi per acquisizione quote di capitale	Decrementi per dismissioni	Valore al 31/12/16	% capitale posseduta al 31/12/16
<b>ATENEO BERGAMO SPA</b> Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	22.976.829,08	-	-	<b>22.976.829,08</b>	100
<b>FOCUS SRL</b> Società spin-off universitaria di servizi e formazione nel settore educativo	1.950,45	-	1.950,45	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>22.978.779,53</b>	-	-	<b>22.976.829,08</b>	

La valorizzazione delle partecipazioni tiene conto del costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore.

In relazione alla società Focus Srl, essendo scaduti i termini nei quali la Società può considerarsi spin-off universitario secondo le prescrizioni dello specifico Regolamento di Ateneo, nel corso del 2016 l'Università ha dismesso la propria partecipazione con la conseguente liquidazione della quota detenuta.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### RIMANENZE (I)

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

### CREDITI (II)

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	18.324.393,31
Saldo al 31/12/2016	13.906.868,03
<b>Variazione</b>	<b>-4.417.525,28</b>

I crediti iscritti a bilancio sono i seguenti:

Crediti	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16	di cui oltre 12 mesi
<b>1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>4.527.238,93</b>	<b>1.214.159,66</b>	<b>5.741.398,59</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso MIUR	4.168.910,89	1.185.857,00	5.354.767,89	0,00
Crediti verso altri Ministeri	358.328,04	28.302,66	386.630,70	0,00
<b>2) Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>3.659.833,92</b>	<b>-3.204.955,92</b>	<b>454.878,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.659.833,92	-3.204.955,92	454.878,00	0,00
<b>3) Crediti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>1.437.725,00</b>	<b>-833.635,00</b>	<b>604.090,00</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.437.725,00	-833.635,00	604.090,00	0,00

<b>4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>458.613,18</b>	<b>142.092,54</b>	<b>598.730,66</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso l'Unione Europea	455.586,20	142.092,54	597.678,74	0,00
Crediti verso altri organismi internazionali	3.026,98	-1.975,06	1.051,92	0,00
<b>5) Crediti verso Università</b>	<b>1.021.616,66</b>	<b>-491.306,23</b>	<b>530.310,43</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Università	1.021.616,66	-491.306,23	530.310,43	0,00
<b>7) Crediti verso società ed enti controllati</b>	<b>2.305.852,75</b>	<b>-103.371,58</b>	<b>2.202.481,17</b>	<b>1.700.000,00</b>
Crediti verso società ed enti controllati	2.305.852,75	-103.371,58	2.202.481,17	1.700.000,00
<b>8) Crediti verso altri (pubblici)</b>	<b>231.156,88</b>	<b>253.880,68</b>	<b>485.037,56</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso altri Enti Pubblici	231.156,88	253.880,68	485.037,56	0,00
<b>9) Crediti verso altri (privati)</b>	<b>4.682.355,99</b>	<b>-1.392.414,37</b>	<b>3.289.941,62</b>	<b>0,00</b>
Crediti verso Enti e soggetti privati	4.532.152,97	-1.261.724,37	3.270.428,60	0,00
Crediti verso dipendenti e collaboratori	146.086,83	-133.029,79	13.057,04	0,00
Crediti per anticipi di missione	4.116,19	2.339,79	6.455,98	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.324.393,31</b>	<b>-4.415.550,22</b>	<b>13.906.868,03</b>	<b>1.700.000,00</b>

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito che presentano importi più rilevanti:

- la voce "Crediti verso MIUR" è composta per 3,48 milioni di euro da una quota non ancora incassata dell'assegnazione di competenza 2016 del Fondo di Finanziamento ordinario (FFO) e per 1,88 milioni di euro da finanziamenti per progetti di ricerca FIRB, FISR, Cluster Tecnologici e Smart Cities and Communities and Social Innovation;
- i "Crediti verso altri Ministeri" sono relativi a contributi per progetti di ricerca approvati dal Ministero per lo Sviluppo Economico e dal Dipartimento della Protezione Civile;
- i "Crediti verso Regioni e Province Autonome" hanno subito una riduzione perché nel corso del 2016 è stato riscosso per 2,59 milioni di euro il contributo assegnato dalla Regione Lombardia per il completamento del complesso immobiliare "Baroni". La parte di contributo non ancora riscossa al 31/12/16 di € 114.700 è stata incassata nel mese di gennaio 2017. Le altre partite ancora aperte alla chiusura del bilancio sono crediti verso la Regione Lombardia per la realizzazione, in particolare, del progetto "Apprendistato in alta formazione" e del master di I livello "Tecnico superiore dei servizi al lavoro nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro";
- la somma iscritta tra i "Crediti verso altre Amministrazioni locali" è relativa al contributo ordinario annuale assicurato dal Comune di Bergamo;
- i "Crediti verso l'Unione Europea" riguardano i finanziamenti per progetti di ricerca;
- i "Crediti verso altri organismi internazionali" sono relativi ai rimborsi delle spese di missione del Prof. Paleari, membro del Consiglio EUA (EUROPEAN UNIVERSITY ASSOCIATION), che devono essere rimborsati all'Università;
- la voce "Crediti verso Università" include crediti derivanti da finanziamenti per progetti di ricerca e dottorati di ricerca gestiti in partenariato con altre Università;
- i "Crediti verso società ed enti controllati" includono il credito relativo al prestito infruttifero erogato alla società Ateneo Bergamo SpA per 2,1 milioni di euro e il credito per somme che la società deve rimborsare all'Università su canoni di locazione e spese diverse;
- i "Crediti verso altri Enti Pubblici" comprendono crediti sia per contratti di natura commerciale (€ 56.783,50) che per l'attività istituzionale di ricerca e mobilità studenti (€ 333,404,40). Le altre somme riguardano crediti per contributi stipendiali verso Inps e Inpdap e crediti verso l'Inail per il trattamento economico erogato a un dipendente comandato presso tale ente;
- i "Crediti verso soggetti privati" riguardano somme non rimosse riferite a finanziamenti per dottorati di ricerca (1,21 milioni di euro) e per progetti di ricerca istituzionale (1,35 milioni di euro). I crediti per

fatture non rimosse relative ad attività di ricerca e consulenza di natura commerciale ammontano invece a 0,71 milioni di euro;

- la voce principale iscritta tra i "Crediti verso dipendenti e collaboratori" è relativa a un credito di € 12.377,75 maturato nel 2014 nei confronti di un ex dottorando. Trattandosi di un credito di difficile esigibilità la pratica è stata inoltrata all'Avvocatura distrettuale dello Stato di Brescia con nota prot. 117626/IV/1 del 28.10.2016 ai fini del recupero forzato e si è provveduto inoltre ad iscrivere l'accantonamento a fondo rischi su crediti.

Nel corso del 2016 sono stati eliminati crediti per € 1.041.341,12 di cui si riporta il dettaglio e per i quali è stata rilevata la perdita su crediti in conto economico:

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	DI CUI: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	DI CUI: Importo perdita non coperto	DI CUI: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Riferimento. variazione di bilancio di azzeramento budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto "Tissues Welding - tecnologie innovative dei processi produttivi" gestito dal GITT e finanziato da Regione Lombardia	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>5.222,57</b>	5.222,57	0,00	0,00	VARIAZIONE N.1258/16 riduzione budget progetto GITTREG13
Recupero a valere su FFO 2015 del contributo ministeriale assegnato nel 2010 per incentivare l'adozione della contabilità economico-patrimoniale prima del 2014, anno previsto dalla L.240/10	Comunicazione del Miur di recupero del contributo assegnato prot.n. 9374 del 06/08/2015	<b>34.783,00</b>	0,00	34.783,00	0,00	VARIAZIONE N.1259/16 riduzione budget progetto MIURCOEP
Progetto " Metissakana. Il meticciano come territorio dell'arte de dell'incontro delle diverse culture..." finanziato da Fondazione Cariplo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>35,69</b>	35,69	0,00	0,00	VARIAZIONE N.1346/16 riduzione budget progetto CARIDOV13
Progetto "FORCIBO12 - Non solo cibo. Mercato & Reti per un futuro sostenibile" finanziato da Fondazione Cariplo	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>629,97</b>	629,97	0,00	0,00	VARIAZIONE N.1342/16 riduzione budget progetto FORCIBO12
Progetto "ProSSaLiC – Product-Service System across Life Cycle" finanziato con fondi europei assegnati tramite apposito bando	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>28.193,59</b>	28.193,59	0,00	0,00	VARIAZIONE N.1586/16 riduzione budget progetto CAVPROSS11

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	DI CUI: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	DI CUI: Importo perdita non coperto	DI CUI: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Riferimento. variazione di bilancio di azzeramento budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto "ACCEDES - El acceso y el éxito académico de colectivos vulnerables en entornos de riesgo en Latinoamérica" finanziato con fondi europei assegnati tramite apposito bando	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>13.474,00</b>	13.474,00	0,00	0,00	VARIAZIONE N.1614/16 riduzione budget progetto ALFAVIGO12
Programma di mobilità studenti Leonardo da Vinci "Inoltre 5" finanziato da ISFOL	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>20.259,05</b>	20.226,20	32,85	0,00	VARIAZIONE N.1668/16 riduzione budget progetto INOLTRE5LEO per euro 20.226,20
Programma d'intervento Dote Ricerca Applicata finanziato dalla Regione Lombardia e da Ditte	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>60.145,56</b>	59.306,76	838,80	0,00	VARIAZIONE N.1670/16 riduzione budget progetto DOTERICERCA per euro 59.306,76
Borsa nell'ambito del Dottorato di ricerca in "Tecnologie per l'energia e l'ambiente" finanziata da STMICROELECTRONICS	Ricavo rettificato in relazione alla spesa effettivamente sostenuta e rendicontata	<b>20.837,68</b>	20.837,68	0,00	0,00	VARIAZIONE N.1670/16 riduzione budget progetto DOTT_TEA
Progetto di ricerca "Pavia capitale e il suo territorio: valorizzazione e divulgazione del patrimonio culturale longobardo tra virtualità, multimedialità e ricerca storico-archeologica" finanziato dalla Regione Lombardia	Spese relative a iva e ritenute erariali rendicontate ma non riconosciute da Regione Lombardia perché pagate dopo la scadenza del progetto, anche se nei termini di legge	<b>3.646,24</b>	0,00	3.646,24	0,00	Si veda nota prot. n. 127884/III/13 del 22.12.2016 della Responsabile del Servizio Ricerca (progetto PAVIACARDACI15)
Progetto di ricerca "Lettere di Torquato Tasso e di interesse tassiano della Biblioteca "Angelo Maj" di Bergamo: studio, riproduzione digitale, pubblicazione online ne sito www.archilet.it" finanziato dalla Regione Lombardia	Spese relative a iva e ritenute erariali rendicontate ma non riconosciute da Regione Lombardia perché pagate dopo la scadenza del progetto, anche se nei termini di legge	<b>5.300,68</b>	0,00	5.300,68	0,00	VARIAZIONE N.1644/16 riduzione parziale budget (per € 1.988,92) progetto ARCHILET15 per differenza si veda nota prot. n. 127884/III/13 del 22.12.2016 della Responsabile Servizio Ricerca

Descrizione credito	Motivazione eliminazione	Importo credito eliminato per il quale è stata rilevata la perdita tra i costi d'esercizio	DI CUI: Importo perdita coperto da ricavo rilevato con la chiusura del risconto passivo	DI CUI: Importo perdita non coperto	DI CUI: Importo perdita stornato da utilizzo fondo rischi	Riferimento. variazione di bilancio di azzeramento budget ancora disponibile stanziato al progetto
Progetto di ricerca "Le Mura di Bergamo verso l'Unesco. Unesco raccontato ai bambini, i bambini raccontano le Mura" finanziato dalla Regione Lombardia	Spese relative a iva e ritenute erariali rendicontate ma non riconosciute da Regione Lombardia perché pagate dopo la scadenza del progetto, anche se termini di legge	8.718,09	0,00	8.718,09	0,00	VARIAZIONE N. 1703/16 riduzione parziale budget (per € 5.166,17) progetto MURACST15BONADE per differenza si veda nota prot. n. 127884/III/13 del 22.12.2016 della Responsabile Servizio Ricerca
Progetto di ricerca finanziato dal Miur dal titolo "Growing Greener. Costruire e potenziare la valutazione dei progetti di educazione alla conoscenza." (DOVGROW13)	Progetto ultimato nel 2015 per il quale non si è provveduto a chiudere la quota di credito aperta	1.460,00	0,00	1.460,00	0,00	-
Contributo ordinario Provincia di Bergamo 2014	Approvazione accordo con la Provincia di Bergamo in ordine alla modalità di assolvimento del contributo di cui all'art. 17, DPR 20.10.1991 mediante	389.317,50	0,00	0,00	389.317,50	-
Contributo ordinario Provincia di Bergamo 2015	cessione senza corrispettivo della proprietà superficaria dell'immobile di Via F.lli Calvi di proprietà della stessa Provincia di Bergamo (delibera CdA 12.7.2016)	449.317,50	0,00	0,00	449.317,50	-
<b>TOTALE CREDITI ELIMINATI</b>		<b>1.041.341,12</b>	<b>147.926,46</b>	<b>54.779,66</b>	<b>838.635,00</b>	
<b>CONTROPARTITA CREDITI ELIMINATI:</b>	PERDITE SU CREDITI	202.706,12	147.926,46	54.779,66	0,00	
	UTILIZZO FONDO RISCHI PER COPERTURA PERDITA SU CREDITI	838.635,00	0,00	0,00	838.635,00	

**ATTIVITA' FINANZIARIE (III)**

L'Università non possiede partecipazioni destinate alla negoziazione.



**DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	63.577.743,33
Saldo al 31/12/2016	70.103.706,60
<b>Variazione</b>	<b>6.525.963,27</b>

Disponibilità liquide	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16
Banca c/c	63.577.743,33	6.525.963,27	70.103.706,60

Al 31/12/2016 il conto di tesoreria intestato all'Università presenta una consistenza pari a € 70.103.706,60. Tale dato concorda con le risultanze dell'Istituto Cassiere.

**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	551.842,90
Saldo al 31/12/2016	2.944.055,83
<b>Variazione</b>	<b>2.392.212,93</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Ratei e risconti attivi	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	57.407,15	-25.663,95	31.743,20
Risconti attivi	494.435,75	2.417.876,88	2.912.312,63
<b>TOTALE</b>	<b>551.842,90</b>	<b>2.392.212,93</b>	<b>2.944.055,83</b>

**Ratei attivi per progetti e ricerche in corso**

La voce include la valorizzazione di ratei attivi per progetti e ricerche in corso per un ammontare pari a € 31.743,20 che si rilevano per quei progetti di natura commerciale che nell'anno hanno registrato ricavi inferiori ai costi.

**Risconti attivi**

La voce include la valorizzazione di risconti attivi per € 2.912.312,63 relativi a quote di costi da rinviare perché non di competenza dell'esercizio 2016.

L'incremento rilevato al 31/12/2016 è relativo, quasi esclusivamente, all'iscrizione tra i risconti delle somme versate al Comune di Bergamo per la ristrutturazione dell'Aula Magna di S. Agostino in conto canone pluriennale anticipato.

Si dettaglia nella tabella che segue la composizione della voce "Risconti attivi".

Descrizione tipologia di costo	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16
Costi per il godimento di beni di terzi (licenze software, canoni di affitto, abbonamenti a banche dati)	142.845,86	-32.200,69	<b>110.645,17</b>
Acquisto di servizi (manutenzione software, assicurazioni, quote associative, servizio civile volontario, manutenzione server ed attrezzature di laboratorio, servizi di supporto alla ricerca)	121.690,24	-615,10	<b>121.075,14</b>
Trasferimenti a partner di progetto di ricerca formazione e scambio	229.899,65	51.442,67	<b>281.342,32</b>
Anticipazione canone di locazione pluriennale ex Chiesa S. Agostino	0,00	2.399.250,00	<b>2.399.250,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>494.435,75</b>	<b>2.417.876,88</b>	<b>2.912.312,63</b>

## PASSIVITA'

### A) PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	84.834.891,59
Saldo al 31/12/2016	100.687.643,26
<b>Variazione</b>	<b>15.852.751,67</b>

Si riporta di seguito la composizione del Patrimonio Netto al 31/12/2016.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>12.681.090,76</b>	<b>3.494.045,06</b>	<b>16.175.135,82</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	12.681.090,76	-	16.175.135,82
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>54.337.387,58</b>	<b>9.502.634,67</b>	<b>63.840.022,25</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.033.962,42	-201.566,19	832.396,23

2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	53.303.425,16	9.704.200,86	63.007.626,02
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>17.816.413,25</b>	<b>2.856.071,94</b>	<b>20.672.485,19</b>
1) Risultato gestionale esercizio	17.046.939,78	-1.870.184,10	15.176.755,68
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	769.473,47	4.726.256,04	5.495.729,51
3) Riserve statutarie	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>84.834.891,59</b>	<b>15.852.751,67</b>	<b>100.687.643,26</b>

Si riepilogano di seguito le movimentazioni intervenute nel Patrimonio Netto nell'esercizio 2016.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Destinazione utile esercizi precedenti	Utilizzo fondi vincolati	Nuovi fondi vincolati	Altre variazioni	Risultato d'esercizio 2016	Valore al 31/12/16
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>12.681.090,76</b>	-	-	-	<b>3.494.045,06</b>	-	<b>16.175.135,82</b>
Fondo di dotazione dell'Ateneo	12.681.090,76	-	-	-	3.494.045,06	-	16.175.135,82
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>54.337.387,58</b>	<b>17.031.000,00</b>	<b>- 5.155.814,96</b>	<b>2.337.765,89</b>	<b>- 4.710.316,26</b>	-	<b>63.840.022,25</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.033.962,42	-	- 191.286,57	-	- 10.279,62	-	832.396,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	53.303.425,16	17.031.000,00	- 4.964.528,39	2.337.765,89	- 4.700.036,64	-	63.007.626,02
3) Riserve vincolate	-	-	-	-	-	-	-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>17.816.413,25</b>	<b>- 17.031.000,00</b>	-	-	<b>4.710.316,26</b>	<b>15.176.755,68</b>	<b>20.672.485,19</b>
1) Risultato gestionale esercizio	17.046.939,78	- 17.046.939,78	-	-	-	15.176.755,68	15.176.755,68
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	769.473,47	15.939,78	-	-	4.710.316,26	-	5.495.729,51
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>84.834.891,59</b>	<b>-</b>	<b>- 5.155.814,96</b>	<b>2.337.765,89</b>	<b>3.494.045,06</b>	<b>15.176.755,68</b>	<b>100.687.643,26</b>

**FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO (I)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	12.681.090,76
Saldo al 31/12/2016	16.175.135,82
<b>Variazione</b>	<b>3.494.045,06</b>

Come previsto dal DM 14 gennaio 2014, n.19, questa voce è ottenuta dalla differenza tra attivo e passivo al netto delle poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato alla data del 1° gennaio 2014.

Come già spiegato in precedenza, la variazione in aumento registrata nel fondo di dotazione è relativa alla mancata iscrizione nello stato patrimoniale iniziale al 1/1/14, per mero errore materiale, del valore dei terreni occupati dai fabbricati di Via dei Caniana e di Via Pignolo, così come quelli di pertinenza dei medesimi fabbricati.

**PATRIMONIO VINCOLATO (II)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	54.337.387,58
Saldo al 31/12/2016	63.840.022,25
<b>Variazione</b>	<b>9.502.634,67</b>

Descrizione	Valore al 31/12/15	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/16
1) Fondi vincolati destinati da terzi	1.033.962,42	-	201.566,19	832.396,23
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	53.303.425,16	19.368.765,89	9.664.565,03	63.007.626,02
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>54.337.387,58</b>	<b>19.368.765,89</b>	<b>9.866.131,22</b>	<b>63.840.022,25</b>

**Fondi vincolati destinati da terzi (1)**

La voce include le somme ricevute con vincolo di destinazione aventi finalità specifiche il cui utilizzo avviene in più esercizi. La tabella evidenzia i relativi dettagli:

Descrizione	Valore al 31/12/15	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/16
Fondo vincolato alle iniziative per il diritto allo studio universitario con risorse della Regione Lombardia	632.677,72	-	10.279,62	622.398,10
Fondo vincolato all'iniziativa ADOTTAiTALENTO	401.284,70	-	191.286,57	209.998,13
<b>TOTALE</b>	<b>1.033.962,42</b>	<b>-</b>	<b>201.566,19</b>	<b>832.396,23</b>

## Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)

I "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" si alimentano per destinazione degli utili relativi agli esercizi precedenti o dell'esercizio corrente ad una specifica iniziativa da parte del Consiglio di Amministrazione.

Si riporta di seguito l'elenco dei fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/16
Fondo vincolato destinato ad investimenti (esclusa edilizia universitaria)	5.460.243,00	1.031.000,00	3.500.000,00	2.991.243,00
Fondo vincolato dagli organi per edilizia universitaria	18.000.000,00	16.000.000,00	1.210.316,26	32.789.683,74
Fondo vincolato per realizzazione di progetti (con utilizzo)	12.610.731,54	2.337.765,89	3.996.296,60	10.952.200,83
Fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014 (con utilizzo)	17.232.450,62	-	957.952,17	16.274.498,45
<b>TOTALE</b>	<b>53.303.425,16</b>	<b>19.368.765,89</b>	<b>9.664.565,03</b>	<b>63.007.626,02</b>

La colonna "Decrementi" corrisponde per:

- € 4.954.248,77 al totale dei costi sostenuti o alle economie registrate nell'esercizio per la realizzazione di progetti e per la quota di ammortamento relativa all'anno in corso relativa ai beni acquistati prima del 2014;
- € 4.710.316,26 allo svincolo di fondi a seguito della realizzazione degli investimenti deliberati dal Consiglio di Amministrazione (€ 3.500.000 aumento di capitale sociale Ateneo Bergamo SpA ed € 1.210.316,26 acquisto edificio Ex Centrale Enel sito in Dalmine)

La colonna "Incrementi" è riconducibile per:

- € 17.031.000,00 agli utili relativi ad esercizi precedenti destinati dal Consiglio di Amministrazione ad iniziative specifiche;
- € 2.337.765,89 ad accantonamenti per progetti di didattica e di ricerca pluriennali.

Per il dettaglio delle quote di utile relativo ad esercizi precedenti destinate dal Consiglio di Amministrazione a nuove iniziative, si rinvia alla descrizione della voce "Patrimonio non vincolato".

Si elencano di seguito le somme accantonate a "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per complessivi € 2.337.765,89.

Descrizione	Valore al 31/12/16
Progetti di ricerca in collaborazione con Università ed enti stranieri finanziati nell'ambito del programma "Excellence Initiatives"	759.698,33
Assegnazioni di Ateneo per attività didattica a.a 14/15-15/16-16/17 non utilizzati nel 2016	563.170,78
Assegnazioni di Ateneo per ricerca 2014-2015-2016 ex 60% non utilizzati nel corso del 2016	878.584,73
Accantonamento fondi vincolati da organi istituzionali per progetto TQP 15/16 non utilizzati nel 2016	136.312,05
<b>TOTALE</b>	<b>2.337.765,89</b>

**Riserve vincolate (3)**

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

**PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	17.816.413,25
Saldo al 31/12/2016	20.672.485,19
<b>Variazione</b>	<b>2.856.071,94</b>

Si riepilogano di seguito le voci del Patrimonio non vincolato e le relative variazioni registrate nel corso del 2016.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/16
Risultato gestionale esercizio	17.046.939,78	15.176.755,68	17.046.939,78	15.176.755,68
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	769.473,47	4.726.256,04	0,00	5.495.729,51
Riserve statutarie	0,00	-	-	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>17.816.413,25</b>	<b>19.903.011,72</b>	<b>17.046.939,78</b>	<b>20.672.485,19</b>

La tabella che segue riporta le diverse iniziative deliberate dal Consiglio di Amministrazione finanziate con applicazione dell'utile di esercizi precedenti che al 31/12/2016 rappresenta una parte del Patrimonio Vincolato come indicato al punto precedente.

Delibera del CdA di destinazione dell'utile	Descrizione del vincolo di destinazione	Importo vincolato
10/11/2015	Piano degli investimenti immobiliari (acquisto e recupero ex Caserma Montelungo, recupero Chiostro piccolo S.Agostino, acquisto "ex centrale Enel" Dalmine)	6.000.000,00
15/11/2016	Piano degli investimenti immobiliari (acquisto e recupero ex Caserma Montelungo, recupero Chiostro piccolo S.Agostino, acquisto Laboratorio meccanica Dalmine, acquisto Aula magna c/o Point Dalmine)	10.000.000,00
20/12/2016	Bilancio di previsione 2017 - Acquisizione beni durevoli	1.031.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>17.031.000,00</b>

**Risultato gestionale esercizio (1)**

L'utile di esercizio ammonta ad € 15.176.755,68.

**Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti (2)**

Si riporta di seguito il dettaglio degli incrementi registrati nel 2016 per la voce in esame:

Descrizione	Importo
Quota utile 2015 non vincolata	15.939,78
Patrimonio libero derivante da svincolo fondi per interventi realizzati: aumento di capitale sociale Ateneo Bergamo SpA	3.500.000,00
Patrimonio libero derivante da svincolo fondi per interventi realizzati: acquisto fabbricato in Dalmine denominato Ex Centrale Enel	1.210.316,26
<b>TOTALE</b>	<b>4.726.256,04</b>

### Riserve statutarie (3)

Nessuna movimentazione ha interessato la presente voce.

### B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	2.417.369,81
Saldo al 31/12/2016	2.958.147,39
<b>Variazione</b>	<b>540.777,58</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi ed oneri il cui ammontare è ancora da definire alla chiusura dell'esercizio.

Sono essenzialmente fondi relativi ad oneri per il personale che includono quei costi di competenza dell'esercizio per i quali non è determinabile l'entità effettiva e/o il creditore, in quanto determinati e/o determinabili in modo definitivo solo dopo la data di chiusura del bilancio.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31/12/16
Fondo ricostruzioni di carriera personale docente e ricercatore	128.985,60	50.000,00	72.770,62	<b>106.214,98</b>
Fondo per il trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo categorie B, C, D e per il lavoro straordinario	162.559,45	150.599,29	153.158,74	<b>160.000,00</b>
Fondo retribuzione di risultato personale categoria EP	25.715,45	20.806,01	20.587,46	<b>25.934,00</b>
Fondo retribuzione di risultato personale dirigente e Direttore Generale	41.000,00	39.085,90	38.085,90	<b>42.000,00</b>
Fondo contenzioso CEL	1.173.853,65	1.226.146,35	0,00	<b>2.400.000,00</b>
Fondo rischi su crediti	885.255,66	177.377,75	838.635,00	<b>223.998,41</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.417.369,81</b>	<b>1.664.015,30</b>	<b>1.123.237,72</b>	<b>2.958.147,39</b>

Il “Fondo contenzioso CEL” è stato incrementato per dare attuazione a quanto disposto dalla Sentenza del 16.9.2016 pronunciata dal Tribunale di Bergamo – Sezione Lavoro in relazione al contenzioso con gli ex-lettori di lingua madre.

In relazione al “Fondo rischi su crediti”, si è provveduto alla sua costituzione nel corso del 2014 avendo appurato l’esistenza in bilancio di crediti per i quali l’esigibilità è dubbia o si è già manifestata l’inesigibilità.

Nel corso dell’esercizio si è proceduto all’accantonamento a “Fondo rischi su crediti” di una quota percentuale, stimata in € 165.000, dei progetti finanziati da soggetti diversi rappresentativa delle perdite medie storicamente manifestate per contestazioni in fase di rendicontazione.

In merito agli accantonamenti al “Fondo rischi su crediti”, si elencano di seguito i crediti di dubbia esigibilità o di possibile manifestazione per i quali risulta costituito il fondo:

Soggetto	Descrizione credito	Causa dubbia esigibilità credito	Importo credito di dubbia esigibilità accantonato a Fondo rischi su crediti	Anno acc.to
Pinco Pallino SpA	Contratto di consulenza (fattura n. 75 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	12.058,48	2014
Lavo Srl	Contratto di consulenza (fatture n. 67 del 31/12/2013 e n. 72 del 16/04/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	6.450,36	2014
Big Blu SpA)	Contratto di ricerca (fatture nn. 71-72 del 31/12/2013)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	24.200,00	2014
CSP Prefabbricati SpA	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 310 del 4/12/2014)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	281,82	2015
Coelin Srl	Prestazioni a pagamento per attività di laboratorio - prove su materiali (fattura n. 2V002 del 18/01/2012)	Impresa assoggettata a procedura concorsuale	3.630,00	2015
Persona fisica	Credito nei confronti di ex dottorando il cui recupero è affidato all'Avvocatura dello Stato	Esito incerto, posizione datata	12.377,75	2016
Vari (Enti pubblici nazionali ed internazionali)	Mancata erogazione di contributi, già deliberati e iscritti a bilancio	Svalutazione forfettaria sulla base dei dati storici	165.000,00	2016
<b>TOTALE</b>			<b>223.998,41</b>	

L’utilizzo del “Fondo rischi su crediti” per € 838.635,00 è relativo alla cancellazione dei crediti vantati verso la Provincia di Bergamo per le annualità 2014 e 2015 del contributo ordinario a seguito dell’approvazione dell’accordo con l’Ente locale in ordine alla modalità di assolvimento del contributo di cui all’art. 17, DPR 20.10.1991 mediante cessione senza corrispettivo della proprietà superficaria dell’immobile di Via F.lli Calvi di proprietà della stessa Provincia di Bergamo (delibera CdA 12.7.2016).



**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	980.115,27
Saldo al 31/12/2016	981.606,00
<b>Variazione</b>	<b>1.490,73</b>

La variazione è relativa ad un adeguamento del fondo per il trattamento di fine rapporto (TFR) dei collaboratori ed esperti linguistici.

Considerato il ridotto numero di personale, è già stato costruito il fondo sulla base delle scadenze di pensionamento dei dipendenti.

**D) DEBITI**

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	17.533.653,27
Saldo al 31/12/2016	13.856.821,52
<b>Variazione</b>	<b>-3.676.831,75</b>

I debiti iscritti a bilancio sono i seguenti:

DEBITI	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16	di cui oltre 12 mesi
<b>1) Mutui e debiti verso banche</b>	<b>8.475.137,68</b>	<b>-540.011,92</b>	<b>7.935.125,76</b>	<b>7.369.429,53</b>
Debiti per mutuo verso Cassa Depositi e Prestiti SpA	8.475.137,68	-540.011,92	7.935.125,76	7.369.429,53
<b>2) Debiti verso MIUR ed altre amministrazioni centrali</b>	<b>2.000,01</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,01</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso altri Ministeri	2.000,01	0,00	2.000,01	0,00
<b>3) Debiti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>2.668.923,00</b>	<b>83.334,00</b>	<b>2.752.257,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Regione Lombardia per tassa regionale per il diritto allo studio	2.668.923,00	83.334,00	2.752.257,00	0,00
<b>4) Debiti verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>78.316,00</b>	<b>61.022,71</b>	<b>139.338,71</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso altre Amministrazioni locali	78.316,00	61.022,71	139.338,71	0,00
<b>5) Debiti verso l'Unione Europea ed altri organismi internazionali</b>	<b>2.500,00</b>	<b>11.900,00</b>	<b>14.400,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso UE	2.500,00	11.900,00	14.400,00	0,00
<b>6) Debiti verso Università</b>	<b>243.939,23</b>	<b>-241.024,60</b>	<b>2.914,63</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Università	243.939,23	-241.024,60	2.914,63	0,00
<b>7) Debiti verso studenti</b>	<b>784.580,27</b>	<b>-717.893,45</b>	<b>66.686,82</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso studenti (compensi 150 ore, missioni dottorandi, borse di studio e di mobilità)	784.580,27	-717.893,45	66.686,82	0,00

<b>9) Debiti verso fornitori</b>	<b>1.912.092,54</b>	<b>488.910,67</b>	<b>2.401.003,21</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso fornitori	673.966,50	39.660,16	713.626,66	0,00
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	1.238.126,04	449.250,51	1.687.376,55	0,00
<b>10) Debiti verso dipendenti</b>	<b>63.667,92</b>	<b>61.313,14</b>	<b>124.981,06</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso dipendenti per missioni	63.667,92	61.313,14	124.981,06	0,00
<b>11) Debiti verso società o enti controllati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Debiti verso Ateneo Bergamo SpA	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>12) Altri debiti</b>	<b>3.302.496,62</b>	<b>-2.884.382,30</b>	<b>418.114,32</b>	<b>0,00</b>
Contributi previdenziali, assistenziali e Inail	1.585.840,22	-1.583.810,65	2.029,57	0,00
IRAP	340.779,13	-324.872,93	15.906	0,00
Ritenute erariali	1.030.379,09	-985.610,36	44.768,73	0,00
Bollo virtuale	29.876,00	-7.478,00	22.398,00	0,00
Ritenute extraerariali	14.991,59	12.758,76	27.750,35	0,00
IVA	172.615,84	-13.008,78	159.607,06	0,00
Depositi cauzionali	97.546,46	28.633,38	126.179,84	0,00
Debiti verso altro personale (missioni assegnisti e collaboratori)	30.468,29	-10.993,72	19.474,57	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>17.533.653,27</b>	<b>-3.688.731,75</b>	<b>13.856.821,52</b>	<b>7.369.429,53</b>

#### E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Descrizione	Valore
Saldo al 31/12/2015	37.883.532,39
Saldo al 31/12/2016	38.206.398,48
<b>Variazione</b>	<b>322.866,09</b>

I ratei e risconti passivi misurano rispettivamente oneri e proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16
Risconti per progetti e ricerche in corso	<b>22.098.244,17</b>	-322.116,91	<b>21.776.127,26</b>
Contributi agli investimenti	<b>13.503.238,84</b>	-175.909,25	<b>13.327.329,59</b>
Altri ratei e risconti passivi	<b>2.282.049,38</b>	820.892,25	<b>3.102.941,63</b>
<b>TOTALE</b>	<b>37.883.532,39</b>	<b>322.866,09</b>	<b>38.206.398,48</b>

**Risconti passivi per progetti e ricerche in corso (1)**

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti di ricerca pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri.

Di seguito si riporta la suddivisione dei risconti passivi tra attività istituzionale e attività commerciale:

Descrizione	Valore al 31/12/15	Variazioni	Valore al 31/12/16
Risconti passivi per progetti commerciali	<b>3.391.712,57</b>	-144.319,04	<b>3.247.393,53</b>
Risconti passivi per progetti istituzionali	<b>18.706.531,60</b>	-177.797,87	<b>18.528.733,73</b>
<b>TOTALE</b>	<b>22.098.244,17</b>	<b>-322.116,91</b>	<b>21.776.127,26</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio delle variazioni intervenute nei risconti passivi per progetti istituzionali e commerciali suddivisi per tipologia di iniziativa.

Descrizione	Campo attività	Incrementi 2016	Decrementi 2016	Saldo variazione 2016
Contratti di ricerca e consulenza	Commerciale	2.435.828,41	2.734.008,73	-298.180,32
Formazione su commessa	Commerciale	158.693,87	152.022,82	6.671,05
Prestazioni di laboratorio a pagamento	Commerciale	509.078,42	392.747,31	116.331,11
Altre attività di natura commerciale	Commerciale	103.100,22	72.241,10	30.859,12
<b>TOTALE</b>	<b>Commerciale</b>	<b>3.206.700,92</b>	<b>3.351.019,96</b>	<b>-144.319,04</b>
Progetti ed iniziative di ricerca	Istituzionale	8.169.583,60	9.035.815,91	-866.232,31
Dottorati di ricerca	Istituzionale	4.744.033,47	4.968.050,24	-224.016,77
Corsi master, perfezionamento, tirocini formativi attivi e specializzazione per attività di sostegno	Istituzionale	1.399.426,09	1.375.065,51	24.360,58
Borse per il diritto allo studio, di mobilità e tirocinio	Istituzionale	4.296.735,88	3.500.026,39	796.709,49
Iniziative diverse finanziate dal Miur (programmazione triennale, prestiti d'onore agli studenti, interventi a favore di studenti diversamente abili)	Istituzionale	1.534.846,38	1.443.465,24	91.381,14
<b>TOTALE</b>	<b>Istituzionale</b>	<b>20.144.625,42</b>	<b>20.322.423,29</b>	<b>-177.797,87</b>

**Contributi agli investimenti (2)**

La voce "Contributi agli investimenti" include le quote derivanti dalla gestione dei contributi in conto capitale per i quali viene applicata la tecnica del risconto ai sensi del decreto MIUR-MEF n. 19/2014.

Nella tabella che segue si provvede a ripartire per edificio l'importo del decremento subito della voce in esame:

Fabbricato	Contributi ottenuti	Amm.to effettuato a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/15	Amm.to esercizio a carico contributo	Importo del contributo non ammortizzato al 31/12/16
Bergamo, Via Pignolo	6.044.000,00	888.799,74	5.155.200,26	107.910,72	5.047.289,54
Bergamo, Via dei Caniana	220.000,00	54.377,70	165.622,30	4.088,85	161.533,45
Bergamo, Piazza Rosate	1.361.580,55	328.745,70	1.032.834,85	21.457,60	1.011.377,25
Dalmine, Centro Sportivo CUS	784.616,34	190.034,91	594.581,43	12.632,74	581.948,69
Bergamo, Via Pignolo (nuovo edificio)	6.555.000,00	0,00	6.555.000,00	29.819,34	6.525.180,66
<b>TOTALE</b>	<b>14.965.196,89</b>	<b>1.461.958,05</b>	<b>13.503.238,84</b>	<b>175.909,25</b>	<b>13.327.329,59</b>

### Altri ratei e risconti passivi (3)

Questa voce contiene la quota di ricavi riferiti alla contribuzione studentesca da rinviare per competenza al prossimo esercizio.

Si tratta dei 9/12 della prima rata versata dagli studenti per l'a.a.2016/17.

**CONTI D'ORDINE**

I conti d'ordine riguardano i beni immobili di terzi in uso all'Ateneo, le fidejussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi, l'elenco degli enti/società partecipati e i residui attivi derivanti dalla contabilità finanziaria relativi a contratti di natura commerciale non iscrivibili nello Stato Patrimoniale perché non riconducibili né a crediti né a ratei attivi.

<b>FIDEJUSSIONI E GARANZIE RILASCIATE A TERZI</b>			
<b>Beneficiario</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Scadenza</b>	<b>Importo</b>
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2030	477.145,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2023	260.000,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per completamento impianto sportivo Dalmine	2027	190.000,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via San Lorenzo 11	2017	6.641,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Via Salvecchio 19	n.d*	27.500,00
Comune di Bergamo	Contratto di concessione in uso precario locali siti in Bergamo, Piazza Vecchia 8	n.d*	3.568,00
Istituto per il Credito Sportivo	Mutuo contratto dal CUS Bergamo per ampliamento impianto sportivo Dalmine	2020	950.000,00
UBI Banca Popolare di Bergamo SpA	Ipoteca su immobile di proprietà sito in Bergamo via Caniana, rilasciata a favore di Ateneo Bergamo a garanzia di finanziamento residuo di euro 1.756.893 al 31/12/2016	2021	7.500.000,00

\* Scadenza legata alla durata della concessione dei locali in fase di rinnovo

FABBRICATI DI TERZI A DIPOSIZIONE DELL'ATENEO				
Edificio	Proprietario	Categoria catastale	Rendita catastale	Valore catastale
Bergamo, Piazza Vecchia, 8	Comune di Bergamo	B/5	2.876,32	422.819,04
Bergamo, Via Salvecchio, 19	Comune di Bergamo	B/5	8.838,25	1.299.222,75
Bergamo, Sant'Agostino, Chiostro Grande	Comune di Bergamo	B/5	14.311,26	2.103.755,22
Bergamo, Sant'Agostino, Casermette	Comune di Bergamo	B/5	2.361,25	347.103,75
Bergamo, Sant'Agostino, Aula magna	Comune di Bergamo	B/6	14.795,87	2.174.992,89
Bergamo, Mensa Via S. Lorenzo, 11	Comune di Bergamo	B/1	767,65	112.844,55
Bergamo, Via Donizetti, 3	Parrocchia di S.Alessandro Martire in Cattedrale	A/3	1.735,30	218.647,80
Bergamo, Via S. Bernardino, 72/e	Ateneo Bergamo SpA	A/10	8.087,72	509.526,36
Bergamo, Via Moroni, 255	Ateneo Bergamo SpA	B/5	6.293,58	925.156,26
Bergamo, Kilometro Rosso	Ateneo Bergamo SpA	D/7	14.052,00	885.276,00
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	A/2	1.704,31	214.743,06
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/6	160,68	20.245,68
Bergamo, Via Caboto, 12	Regione Lombardia	C/2	185,2	23.335,20
Bergamo, Via Garibaldi, 3/F	Opera S.Alessandro	B1	2.414,70	354.960,90
Bergamo, Piazza Verzeri, 8	Famiglia Saltalamacchia	A/10	684,31	43.111,53
Bergamo, Via Salvecchio 4 - Sala Studio	Cooperativa Città Alta	A10	659,77	41.565,51
Dalmine, Edificio A - Via Einstein	Ateneo Bergamo SpA	B/5	5.823,59	856.067,73
Dalmine, Edificio B - Via Marconi, 5/A	Ateneo Bergamo SpA	B/5	8.666,37	1.273.956,39
Dalmine, Edificio C - Via Pasubio, 3	Tecnodal SpA	B/5	3.297,82	484.779,54
Dalmine, ex Centrale Enel	Ateneo Bergamo SpA	B/5	4.955,42	728.446,74
Dalmine, Mensa Via Pasubio	Regione Lombardia	B/5	2.208,77	324.689,19
Dalmine, Laboratori Via Galvani	Ateneo Bergamo SpA	B/5	12.471,39	1.833.294,33
Dalmine, Laboratorio Meccanica, viale Marconi 13	Tenaris Dalmine	D/1	6.464,95	407.291,85
Dalmine, Via Verdi, 72 - Residenza	Comune di Dalmine	B/1	3.038,33	446.634,51
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	B7	3.800,23*	670.360,57*
Bergamo - Via Tassis, 12 - Aula	Comune di Bergamo	D3	3.178*	200.214*
<b>Totale</b>				<b>16.923.041,35</b>

\* dati riferiti all'intera porzione di Fabbricato

ELENCO ENTI/SOCIETA' PARTECIPATI			
Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	% capitale posseduta
ATENEO BERGAMO SpA	Società di capitali	Gestione di servizi e attività di carattere strumentale e di supporto all'azione dell'Università di Bergamo	100
CINECA	Consorzio	Perseguire finalità di tipo scientifico e tecnologico attraverso l'utilizzo dei più avanzati sistemi di elaborazione dell'informazione nell'interesse del sistema nazionale dell'istruzione, dell'Università e della ricerca	1,45
CIS-E c/o Politecnico di Milano - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	Consorzio	Sviluppare iniziative di studio e di ricerca nel settore delle costruzioni dell'ingegneria strutturale, privilegiando studi e ricerche interdisciplinari e con valenza a scala europea	4
CSGI c/o Università di Firenze - Consorzio interuniversitario per lo sviluppo dei Sistemi a Grande Interfase	Consorzio	Promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei Sistemi a Grande Interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali e internazionali che afferiscono a questo settore favorendo le imprese e il loro accesso alla gestione dei laboratori operanti nel campo dei Sistemi a Grande Interfase	10
INSTM - Consorzio interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornire supporti organizzativi, tecnici e finanziari, promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali in accordo con i programmi nazionali ed internazionali in cui l'Italia è impegnata	2,13
Di.T.N.E. Scarl - Distretto Tecnologico Nazionale sull'Energia	Società di capitali	Sostenere, attraverso l'eccellenza scientifica e tecnologica, l'attrattività di investimenti in settori produttivi nel campo delle energie rinnovabili	4,29
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Svolgere attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore	1,82
CO.IN.FO. - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca privilegiando quelle rivolte al personale universitario	2
ALMALAUIREA	Consorzio	Gestire la Banca dati delle carriere professionali dei laureati e dottori di ricerca e l'anagrafe nazionale dei laureati favorendo il collegamento tra formazione universitaria e mondo del lavoro	1,36

RESIDUI ATTIVI NON ISCRIVIBILI NELLO STATO PATRIMONIALE									
Codice Progetto e descrizione contratto	Valore al 1/1/14	Ricavi registrati nel 2014 per fatture attive emesse	Valore al 31/12/14	Ricavi registrati nel 2015 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/15	Ricavi registrati nel 2016 per fatture attive emesse	Somme eliminate per adeguamento importo contratto	Valore al 31/12/16
Diversi	1.417.220,89	1.097.564,89	319.656,00	138.524,67	181.131,33	0,00	0,00	0,00	0,00
BAGGAGEN1 - Contratto consulenza con Agenda21	4.166,67	0,00	4.166,67	0,00	0,00	4.166,67	4.166,67	0,00	0,00
GITTCEBA13 - contratto ricerca con CEBA (GITT)	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00
PREVSACB3 - contratto ricerca con SACBO SPA	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00
RIGHREMA9 - Contratto ricerca con REMA Engineering Srl	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	0,00	19.000,00	0,00
RIGHTESM9 - Contratto ricerca con Tesmec Spa	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
RIVPBRV3 - contratto di ricerca con BravoBloc srl	65.000,00	0,00	65.000,00	20.000,00	0,00	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00
MANXFEL09 - Contributo da Max Planck Institute per progetto di ricerca "Large format X-ray ..."	32.407,45	0,00	32.407,45	0,00	0,00	32.407,45	0,00	0,00	32.407,45
ROSCNAPO2 - Contratto consulenza con Comune di Napoli	21.300,00	0,00	21.300,00	0,00	0,00	21.300,00	0,00	0,00	21.300,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.579.595,01</b>	<b>1.097.564,89</b>	<b>482.030,12</b>	<b>158.524,67</b>	<b>181.131,33</b>	<b>142.374,12</b>	<b>66.666,67</b>	<b>22.000,00</b>	<b>53.707,45</b>



## Analisi delle voci del Conto economico

### A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
I. PROVENTI PROPRI	20.716.459,99	23.326.673,59
II. CONTRIBUTI	50.648.620,66	49.373.040,82
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.795.898,55	3.535.723,36
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	9.118.046,44	6.635.260,28
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>84.279.025,64</b>	<b>82.870.698,05</b>

### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
1) Proventi per la didattica	16.633.156,04	19.647.956,88
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.589.197,62	2.296.838,72
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.494.106,33	1.381.877,99
<b>TOTALE</b>	<b>20.716.459,99</b>	<b>23.326.673,59</b>

I "Proventi propri" si suddividono in tre categorie:

#### Proventi per la didattica (1)

I "Proventi per la didattica", relativi alle tasse e ai contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Università ai propri iscritti ai corsi di studio, sono ripartiti nelle voci sotto indicate:

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Tasse e contributi corsi di laurea	14.884.637,39	18.113.200,64
Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	319.702,44	480.340,58
Tasse di iscrizione a corsi TFA e specializzazione per l'insegnamento	805.989,12	316.839,87
Tasse e contributi vari (trasferimenti, passaggi, seconda laurea)	44.465,00	68.355,00
Indennità ritardato pagamento tasse e contributi	216.928,54	207.110,80
Tasse preiscrizione corsi di laurea	150.020,00	175.192,02
Tasse corsi di dottorato	51.204,05	61.415,47
Tasse di iscrizione a corsi singoli	116.609,50	168.702,50
Contributo per esami di stato	43.600,00	56.800,00
<b>TOTALE</b>	<b>16.633.156,04</b>	<b>19.647.956,88</b>

Il valore dei proventi per "Tasse e contributi corsi di laurea" pari ad € 18.113.200,64 è stato incrementato della quota di ricavo iscritta tra i risconti passivi al 31/12/2015 perché di competenza del 2016 e ridotto della quota di competenza dell'esercizio 2016, stimata in € 2.502.941,63 e pari ai 9/12 della prima rata versata dagli studenti per l'a.a.2016/17, annotata tra i risconti passivi e che costituirà ricavo nel prossimo esercizio.

Il significativo incremento dei ricavi per tasse e contributi di iscrizione ai corsi di laurea è dovuto sia ad un incremento degli iscritti sia ad uno slittamento verso le fasce di reddito più alte in conseguenza dell'introduzione del nuovo modello ISEE più rigoroso rispetto al precedente.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Università nell'ambito della ricerca scientifica, rilevati con il criterio del costo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza svolte a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.589.197,62	2.296.838,72
<b>TOTALE</b>	<b>1.589.197,62</b>	<b>2.296.838,72</b>

L'applicazione del criterio del costo nella rilevazione di tali ricavi fa dipendere l'incremento dei proventi rilevato nel 2016 dai maggiori costi sostenuti per la realizzazione dei progetti di ricerca e consulenza già in corso nel 2015 e di nuova attivazione nel 2016.

Inoltre nel 2016, si è provveduto a chiudere molti progetti ultimati che hanno evidenziato un utile destinato al finanziamento dell'attività di ricerca istituzionale.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi dei progetti istituzionali di ricerca suddivisi per ente finanziatore, rilevati con il criterio del costo.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Assegnazioni da Miur per ricerca istituzionale con bando competitivo	708.512,61	574.049,21
Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo	47.522,79	33.824,11
Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo	655.940,91	175.690,07
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo	40.781,53	24.678,77
Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo	72.809,43	89.828,77
Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo	968.539,06	483.807,06
<b>TOTALE</b>	<b>2.494.106,33</b>	<b>1.381.877,99</b>

Come già evidenziato per i "Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" anche per questa voce di ricavo gli incrementi rilevati nel 2016 sono correlati ai costi registrati dell'anno e al margine rilevato per i progetti conclusi.

**CONTRIBUTI (II)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	44.949.154,40	45.480.810,42
2) Contributi Regioni e Province autonome	113.390,79	11.197,63
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.094.574,48	599.090,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.388.826,56	1.280.648,20
5) Contributi da Università	230.155,44	61.007,03
6) Contributi da altri (pubblici)	532.812,60	419.435,04
7) Contributi da altri (privati)	2.339.706,39	1.520.852,50
<b>TOTALE</b>	<b>50.648.620,66</b>	<b>49.373.040,82</b>

**Contributi da Miur e altre amministrazioni centrali (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contributo Ordinario di Funzionamento	41.644.732,00	42.549.578,00
Quota pregressa finanziamento statale	-	58.625,00
Assegnazione borse di studio post lauream	1.148.748,50	1.720.650,14
Assegnazione cofinanziamento assegni di ricerca	24.267,00	40.608,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	55.683,31	22.259,89
Assegnazione fondo sostegno dei giovani DM 198/2003	599.843,00	570.419,74
Assegnazione Programmazione Triennale	383.611,00	0,00
Accordo di programma per il finanziamento del Dottorato di ricerca in Formazione della persona e mercato del lavoro)	117.156,00	169.699,63
Assegnazione per l'incentivazione dei professori universitari	551.754,00	-
Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone diversamente abili	67.486,11	39.530,24
Assegnazione per attività sportive universitarie	79.685,86	62.888,68
Contributi per edilizia universitaria MIUR	109.716,82	114.352,16
Contributi per edilizia sportiva MIUR	12.632,74	12.632,74
Assegnazioni e contributi diversi	104.864,14	82.955,25
Contributi diversi da altri ministeri	48.973,92	36.610,95
<b>TOTALE</b>	<b>44.949.154,40</b>	<b>45.480.810,42</b>

La voce "Contributo Ordinario di Funzionamento" comprende i ricavi relativi al Fondo di Finanziamento Ordinario suddivisi nelle seguenti assegnazioni:

Descrizione	2015	2016
Quota Base	30.274.784,00	30.586.709,00
Quota Premiale	10.153.756,00	10.073.870,00
Intervento perequativo	121.796,00	284.491,00
Piano straordinario associati (nel 2016 anche ricercatori per € 58.625,00)	1.094.396,00	1.604.508,00
<b>TOTALE</b>	<b>41.644.732,00</b>	<b>42.549.578,00</b>

La somma di € 58.625 registrata nel 2016 al conto “Quota pregressa finanziamento statale” è relativa all’assegnazione 2015 per il reclutamento di ricercatori ai sensi dell’art. 24, comma 3, lettera b) della Legge 240/2010. Il finanziamento assegnato è il medesimo per il triennio 2015-2017.

Nel 2016 non si registra il ricavo relativo ai fondi assegnati dal Miur per l’attribuzione dell’incentivo economico a professori e ricercatori, così come previsto dall’art. 29, comma 19 della Legge 240/2010 poiché si tratta di un’assegnazione una tantum.

I ricavi per borse di studio post lauream, accordi di programma, fondo sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti, assistenza a studenti in situazione di handicap e contributi diversi da Miur e da altri Ministeri sono rilevati con il criterio del costo.

La voce “Assegnazione e contributi diversi” comprende ricavi relativi a borse di mobilità e di tirocinio curriculare, prestiti d’onore, rimborsi spese per prove di ammissione alle scuole di specializzazione in Medicina; è incluso anche il contributo relativo alla quota riconosciuta all’Università a seguito del riparto delle entrate statali del 5 per mille.

L’ “Assegnazione per attività sportive universitarie” è relativa al contributo 2016 per il potenziamento dell’attività sportiva da trasferire al CUS.

Nei Contributi per edilizia universitaria e sportiva si rileva unicamente il ricavo di competenza dell’anno (pari al costo per ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati dal Ministero in esercizi precedenti per l’acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di cespiti attualmente in fase di ammortamento.

I “Contributi diversi da altri ministeri” sono relativi a contributi per progetti di ricerca.

L’assegnazione per assegni di ricerca è relativa all’integrazione dell’indennità corrisposta dall’Inps nel periodo di astensione obbligatoria per maternità degli assegnisti di ricerca. L’integrazione è stata corrisposta proporzionalmente al numero di assegniste di ricerca in servizio al 1/1/2016.

Per la programmazione triennale 2016-2018 non sono state comunicate assegnazioni per l’anno 2016.

## Contributi da Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Assegnazioni da Regioni - contributi diversi	113.390,79	11.197,63
<b>TOTALE</b>	<b>113.390,79</b>	<b>11.197,63</b>

Nei contributi da Regioni e Province autonome sono iscritti i proventi dell’anno rilevati con il criterio del costo per il progetto “Apprendistato in alta formazione” finanziato dalla Regione Lombardia e per il progetto “L’alta formazione che cambia. Sistemi regionali e consolidamento della riforma universitaria” finanziato da EUPOLIS Lombardia.

**Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	1.094.574,48	599.090,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.094.574,48</b>	<b>599.090,00</b>

Il contributo principale iscritto in questa voce è quello relativo al trasferimento ordinario da parte del Comune e della Provincia di Bergamo ai sensi dell'art. 17 DPR 20.10.1991.

Nel 2016 è stato registrato il solo ricavo proveniente dal Comune di Bergamo in quanto con la Provincia è stato approvato l'accordo in ordine alla modalità di assolvimento del contributo in parola mediante cessione senza corrispettivo della proprietà superficaria dell'immobile di Via F.lli Calvi di proprietà della stessa Provincia di Bergamo (delibera CdA 12.7.2016).

**Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contributi diversi dalla UE	1.388.826,56	1.280.648,20
<b>TOTALE</b>	<b>1.388.826,56</b>	<b>1.280.648,20</b>

In questa voce sono registrati i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, per il dottorato Erasmus Mundus EMJD, il programma Erasmus e altri contributi finalizzati ad attività di ricerca.

**Contributi da Università (5)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Proventi da Università	230.155,44	61.007,03
<b>TOTALE</b>	<b>230.155,44</b>	<b>61.007,03</b>

La presente voce comprende i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, relativi ai contributi dalle Università di Brescia e di Pavia per i dottorati di ricerca in Modelli e metodi per l'economia e l'azienda (AEB) e in Scienze Linguistiche.

**Contributi da altri Enti (pubblici) (6)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale senza bando competitivo	267.400,64	238.165,41
Contributi diversi di Enti Pubblici (no ricerca)	255.700,00	150.330,40
Contributi in conto capitale da Enti Pubblici	9.711,96	30.939,23
<b>TOTALE</b>	<b>532.812,60</b>	<b>419.435,04</b>

La voce “Contributi da altri Enti Pubblici” comprende diversi finanziamenti da soggetti pubblici, rilevati mediante il criterio del costo, per progetti e iniziative di didattica e di ricerca.

A questa voce è iscritto il contributo dalla Guardia di Finanza per il corso di Laurea in “Scienze della sicurezza economico-finanziaria” e il curriculum nell'ambito del corso di laurea magistrale a ciclo unico in Giurisprudenza.

Nei “Contributi in conto capitale” si rileva il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi agli investimenti assegnati da soggetti pubblici in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

### Contributi da altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contributi di privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo	2.258.193,00	1.407.716,92
Contributi diversi da privati (no ricerca)	67.485,00	95.150,46
Contributi in conto capitale da privati	14.028,39	17.985,12
<b>TOTALE</b>	<b>2.339.706,39</b>	<b>1.520.852,50</b>

Tra i “Contributi da privati” sono iscritti i proventi dell'anno, rilevati con il criterio del costo, finalizzati al finanziamento delle seguenti attività istituzionali:

- borse di dottorato di ricerca;
- progetti di ricerca;
- assegni di ricerca;
- attività di insegnamento e didattica;
- iniziativa Adotta il Talento;
- altre iniziative (contributo da Associazione Pro Universitate Bergomensi per iniziativa “Top Ten”, contributi per acquisto di materiale bibliotecario e per progetti di mobilità studenti).

Alla voce “Contributi in conto capitale” è rilevato il ricavo di competenza dell'anno (pari al costo dell'ammortamento) dei contributi assegnati da soggetti privati in esercizi precedenti per l'acquisto, la costruzione o la ristrutturazione di immobili attualmente in fase di ammortamento.

### PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE (III)

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

### PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (VI)

La tabella che segue riporta le voci di dettaglio dei contributi e dei proventi per il finanziamento degli interventi per il diritto allo studio universitario gestiti in modo diretto dall'Università:

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contributo da Regione Lombardia per il finanziamento delle borse di studio per il diritto allo studio universitario	3.070.487,44	2.900.341,54
Contributo di gestione da Regione Lombardia	636.290,48	548.284,00
Rette servizio abitativo	80.054,10	70.038,50
Rimborsi e introiti diversi	9.066,53	17.059,32
<b>TOTALE</b>	<b>3.795.898,55</b>	<b>3.535.723,36</b>

Nel 2016 si è registrata una riduzione delle assegnazioni regionali per l'erogazione di borse e per la gestione dei servizi per il diritto allo studio.

#### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Proventi per attività commerciale diversi da contratti di ricerca e consulenza (servizi dati in concessione a terzi, formazione su commessa, sponsorizzazioni, prestazioni di laboratorio, incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, royalties)	870.571,78	912.285,30
Proventi per servizi di segreteria studenti (rilascio libretti, tessere, diplomi, pergamene)	131.635,80	119.150,00
Contributo annuale da UBI SpA previsto nella convenzione per la gestione del servizio di cassa	150.000,00	150.000,00
Altri proventi da attività istituzionale (quote di iscrizione a convegni e seminari di ricerca)	29.860,66	94.776,92
Recuperi e rimborsi diversi	59.344,17	203.233,10
Utilizzo fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	6.620.171,32	3.996.296,60
Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014	1.148.714,66	957.952,17
Utilizzo Fondi vincolati destinati da terzi	107.748,05	201.566,19
<b>TOTALE</b>	<b>9.118.046,44</b>	<b>6.635.260,28</b>

Nella voce "Recuperi e rimborsi diversi" sono iscritte le restituzioni ed i rimborsi che a qualsiasi titolo pervengono all'Ateneo.

Le voci "Utilizzo fondi" non rappresentano un ricavo da terzi, ma un provento derivante dall'utilizzo di fondi accantonati nel patrimonio vincolato dello Stato Patrimoniale per decisione degli Organo istituzionali o di terzi.

Come si può notare dal confronto con l'anno 2015 tale ricavo subisce una significativa riduzione poiché le iniziative di durata pluriennale, deliberate dal Consiglio di Amministrazione prima dell'adozione della contabilità economico-patrimoniale, si stanno via via realizzando producendo un minor utilizzo del fondo in termini di costi registrati e un minor ricavo come contropartita.

Nella tabella che segue è riportato il dettaglio dei "Proventi per attività commerciale diversi da contratti di ricerca e consulenza".

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Prestazioni di laboratorio	97.061,53	48.309,04
Sponsorizzazioni	22.158,10	17.421,21
Formazione su commessa e quote di iscrizione a corsi	470.569,09	513.480,11
Affidamento in concessione dei servizi di riproduzione documenti e di distribuzione bevande ed alimenti tramite distributori automatici presso le sedi dell'Università e dell'attività di pubblico esercizio (bar) presso la sede universitaria di Dalmine "ex Centrale Enel"	249.000,00	249.000,00
Altri proventi attività commerciale (incentivi impianto fotovoltaico sede Via dei Caniana, royalties)	31.783,06	84.074,94
<b>TOTALE</b>	<b>870.571,78</b>	<b>912.285,30</b>

**VARIAZIONE RIMANENZE (VI)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

**INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)**

Non si rilevano valori di pertinenza.

**B) COSTI OPERATIVI**

Si dettagliano di seguito i costi operativi:

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
VIII. COSTI DEL PERSONALE	41.665.094,16	41.093.369,03
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	21.069.820,17	20.095.292,09
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.490.525,92	1.591.406,27
XI. 1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	525.703,53	1.580.791,41
XI. 2 ALTRI ACCANTONAMENTI	1.426.558,41	2.337.765,89
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	545.822,36	503.956,75
<b>TOTALE</b>	<b>66.723.524,55</b>	<b>67.202.581,44</b>

**COSTI DEL PERSONALE (VIII)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	33.341.478,81	32.558.718,84
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.323.615,35	8.534.650,19
<b>TOTALE</b>	<b>41.665.094,16</b>	<b>41.093.369,03</b>



**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
a) docenti / ricercatori	26.831.823,14	26.574.956,11
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ...)	3.153.046,14	2.467.963,45
c) docenti a contratto	591.524,71	701.691,33
d) esperti linguistici	325.363,57	323.043,66
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.439.721,25	2.491.064,29
<b>TOTALE</b>	<b>33.341.478,81</b>	<b>32.558.718,84</b>

**Docenti/ricercatori (a)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore oneri compresi	22.415.265,43	22.168.209,42
Altre competenze al personale docente e ricercatore oneri compresi: incentivo ministeriale (solo 2015), insegnamenti Master, Corsi di perfezionamento, TFA e Dottorati	1.169.939,19	286.440,37
Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi oneri compresi	812.620,22	1.307.164,58
Supplenze personale docente (interne ed esterne) oneri compresi	1.379.783,96	1.405.154,07
Ricercatori a tempo determinato oneri compresi	407.561,75	714.740,78
Competenze al personale ricercatore a tempo determinato su prestazioni conto terzi oneri compresi	8.766,60	9.941,60
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente per attività di ricerca	637.885,99	683.305,29
<b>TOTALE</b>	<b>26.831.823,14</b>	<b>26.574.956,11</b>

**Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.) (b)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Assegni di ricerca	2.265.549,01	1.859.000,72
Collaborazioni scientifiche e di supporto alla ricerca	674.879,05	465.474,92
Rimborsi spese di missione assegnisti e collaboratori alla ricerca	212.618,08	143.487,81
<b>TOTALE</b>	<b>3.153.046,14</b>	<b>2.467.963,45</b>

**Docenti a contratto (c)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Docenti a contratto oneri compresi	591.524,71	701.691,33
<b>TOTALE</b>	<b>591.524,71</b>	<b>701.691,33</b>

**Esperti linguistici (d)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato oneri compresi	319.790,53	318.817,70
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	5.573,04	4.225,96
<b>TOTALE</b>	<b>325.363,57</b>	<b>323.043,66</b>

**Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca (e)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Contratti di supporto alla didattica e tutorato	1.696.451,02	1.689.621,44
Visiting Professor	441.516,00	440.373,01
Contratti docenti master	97.464,25	174.285,03
Mobilità docenti per scambi culturali	33.876,30	12.820,96
Compensi relatori convegni	170.413,68	173.963,85
<b>TOTALE</b>	<b>2.439.721,25</b>	<b>2.491.064,29</b>

**Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	8.323.615,35	8.534.650,19
<b>TOTALE</b>	<b>8.323.615,35</b>	<b>8.534.650,19</b>

La tabella che segue riporta il dettaglio dei costi relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo.

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato oneri compresi	6.906.126,27	7.020.780,24
Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi oneri compresi	303.749,45	293.697,83
Amministrativi e tecnici a tempo determinato oneri compresi	12.779,53	15.492,41
Amministrativi e tecnici a tempo determinato il cui onere non ricade su FFO oneri compresi	58.070,42	75.129,72
Direttore e dirigenti a tempo determinato oneri compresi	191.386,99	191.495,22
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	11.732,80	15.018,31
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	296.866,16	291.840,30
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	96.491,69	100.068,28
Indennità di posizione e risultato dirigenti	94.457,69	94.941,02

Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	110.020,11	138.151,38
Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	36.026,90	44.850,58
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	7.489,01	6.530,02
Sussidi al personale	27.138,38	49.838,35
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro e anticorruzione	220,22	12.127,28
Formazione al personale	8.638,15	10.582,85
Servizio buoni pasto	158.450,18	164.466,31
Accertamenti sanitari	1.466,40	458,80
Altri oneri per il personale	2.505,00	9.181,29
<b>TOTALE</b>	<b>8.323.615,35</b>	<b>8.534.650,19</b>

### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
1) Costi per sostegno agli studenti	5.846.141,44	5.511.861,10
2) Costi per il diritto allo studio	3.475.979,80	3.485.048,86
3) Costi per l'attività editoriale	128.360,61	226.861,15
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	885.581,00	240.744,63
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	41.043,68	65.570,04
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	836.960,78	906.063,29
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.733.288,97	6.812.616,95
9) Acquisto altri materiali	221.186,41	184.261,67
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.291.444,12	2.170.920,00
12) Altri costi	609.833,36	491.344,40
<b>TOTALE</b>	<b>21.069.820,17</b>	<b>20.095.292,09</b>

### Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Borse di studio dottorato ricerca	2.986.864,34	2.784.636,91
Borse di studio su attività di ricerca	356.115,51	239.939,28
Borse di studio di mobilità ERASMUS	935.875,57	1.146.526,63

Altre borse di studio (borse di studio per altri programmi di mobilità e di scambio con Atenei esteri, borse per tirocini all'estero, borse per i diritto allo studio finanziate da privati)	319.653,40	247.086,38
Mobilità dottorandi	113.312,36	133.567,69
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	3.210,49	3.513,48
Spese viaggi di istruzione	7.323,41	2.778,70
Rimborso tasse e contributi a studenti	780.146,65	655.141,10
Attività sportive (somme trasferite al CUS)	204.685,86	187.888,68
Collaborazioni studenti 150 ore	95.709,53	94.848,77
Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	3.901,50	0,00
Altri interventi a favore di studenti (servizio rilascio certificazioni ISEE-ISEEU da parte dei CAF convenzionati, oneri per prestiti d'onore agli studenti)	39.342,82	15.933,48
<b>TOTALE</b>	<b>5.846.141,44</b>	<b>5.511.861,10</b>

La riduzione delle somme trasferite al CUS per attività sportive è una conseguenza del minor contributo ministeriale assegnato per il 2016.

Il minor costo per altri interventi a favore degli studenti è legato alla gratuità dal 2016 del servizio di rilascio delle certificazioni ISEE-ISEEU offerto dai CAF. È rimasta a pagamento la sola redazione dell'ISEEU parificato per gli studenti stranieri con reddito e patrimonio estero.

### Costi per il diritto allo studio (2)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Borse per il diritto allo studio	2.212.946,63	2.025.583,91
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	762.441,25	907.315,62
Interventi per il diritto allo studio (contributi per abbattimento costo abbonamento studenti al trasporto locale, canone di concessione sala studio sede Via Salvecchio, rinnovo abbonamenti riviste e canone tv c/o sala studio Dalmine ex Centrale Enel)	500.591,92	552.149,33
<b>TOTALE</b>	<b>3.475.979,80</b>	<b>3.485.048,86</b>

Gli interventi per il diritto allo studio sono finanziati da fondi della Regione Lombardia.

### Costi per l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Spese per pubblicazioni	128.360,61	226.861,15
<b>TOTALE</b>	<b>128.360,61</b>	<b>226.861,15</b>

**Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Trasferimenti a partner di progetti di ricerca coordinati	673.246,13	236.744,63
Trasferimento quota partner corsi di formazione	212.334,87	4.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>885.581,00</b>	<b>240.744,63</b>

In presenza di progetti di ricerca comuni realizzati da più soggetti in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila, esso acquisisce i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri partner le quote di loro spettanza. Nelle voci di trasferimento a partner di progetti di ricerca e di didattica coordinati sono iscritte appunto le somme trasferite ai partner coinvolti.

**Acquisto materiale consumo per laboratori (5)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Materiali di consumo per laboratori	41.043,68	65.570,04
<b>TOTALE</b>	<b>41.043,68</b>	<b>65.570,04</b>

La voce accoglie i costi per l'acquisto dei materiali di consumo per i laboratori di Ingegneria.

**Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)**

Non sono rilevate rimanenze di materiale di consumo per laboratori.

**Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom	334.888,23	286.740,97
Riviste biblioteca formato elettronico	289.540,90	378.109,24
Riviste biblioteca	175.862,06	191.510,58
Libri, riviste e giornali	36.669,59	49.702,50
<b>TOTALE</b>	<b>836.960,78</b>	<b>906.063,29</b>

In questa voce sono valorizzati gli acquisti relativi al patrimonio librario dell'Università; come precisato nei criteri di valutazione si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo il valore dei libri.

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
<b>Manutenzione e gestione strutture</b>	<b>2.283.495,29</b>	<b>2.356.373,71</b>
Manutenzione Immobili e impianti	272.486,97	401.186,71

Manutenzione ordinaria aree verdi	36.383,92	37.352,97
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	103.858,72	105.824,07
Servizi ausiliari, pulizia e igiene ambientale	1.870.765,68	1.812.009,96
<b>Utenze e canoni</b>	<b>1.316.027,52</b>	<b>1.219.230,07</b>
Gas e combustibili per riscaldamento	390.987,34	345.850,91
Energia elettrica	774.223,93	737.261,84
Acqua	53.232,06	37.206,47
Telefonia fissa e canoni trasmissione dati	85.550,82	85.303,83
Telefonia mobile	12.033,37	13.607,02
<b>Acquisto di servizi</b>	<b>3.133.766,16</b>	<b>3.237.013,17</b>
Servizi informatici e manutenzione software	1.694.462,66	1.710.134,80
Servizi integrati di biblioteca	237.335,99	232.357,45
Premi di assicurazione	121.609,37	138.868,22
Spese per convegni, seminari e cerimonie	306.460,92	423.730,79
Spese divulgazione attività istituzionali	155.186,92	95.763,13
Spese postali	33.589,53	30.085,27
Consulenze tecniche, mediche, legali e amministrative	57.639,26	34.111,21
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale (traduzione e revisione linguistica, sviluppo ambienti e-learning, leva civica, elaborazione test d'ingresso, servizi tributari e fiscali, canone RAI, smaltimento rifiuti speciali, spese per brevetti)	459.131,58	515.869,62
Altre prestazioni e servizi da terzi (analisi e studi affidati a terzi per ricerche)	68.349,93	56.092,68
<b>TOTALE</b>	<b>6.733.288,97</b>	<b>6.812.616,95</b>

### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Cancelleria e altri materiali di consumo	201.633,95	151.557,18
Acquisto beni strumentali (< 100€)	16.223,77	29.390,11
Acquisto software (< 516€)	3.328,69	3.314,38
<b>TOTALE</b>	<b>221.186,41</b>	<b>184.261,67</b>

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Non sono rilevate rimanenze di materiali.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Fitti passivi	1.649.832,48	1.428.546,79
Spese condominiali	82.967,73	98.232,45

Noleggi e spese accessorie	130.988,82	160.247,75
Oneri per immobili in concessione	427.655,09	483.893,01
<b>TOTALE</b>	<b>2.291.444,12</b>	<b>2.170.920,00</b>

La voce "Noleggi e spese accessorie" comprende i costi per il noleggio di fotocopiatrici e licenze software e materiali di laboratorio (bombole, container per rifiuti speciali).

Alla voce "Oneri per immobili in concessione" sono iscritti gli oneri per i canoni di concessione degli immobili in locazione di proprietà del Comune di Bergamo (sedi Via Salvecchio, Piazza Rosate, S. Agostino) e dei locali presso il Point di Dalmine di proprietà di Tecnodal SpA.

### Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	9.411,81	10.959,40
Concorsi e esami di stato	210.306,82	68.093,25
Contributi e quote associative	82.403,75	75.742,09
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	15.690,46	12.778,95
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	30.274,20	30.427,66
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	5.906,85	7.255,52
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	26.634,72	30.684,44
Rimborsi spese di trasferta ai componenti esterni NVA e PQ	1.721,62	5.482,39
Indennità di carica organi accademici	200.310,46	218.644,09
Altri oneri diversi di gestione	27.172,67	31.276,61
<b>TOTALE</b>	<b>609.833,36</b>	<b>491.344,40</b>

Nella voce "Altri oneri diversi di gestione" è compreso il contributo di versato alla SIAE per la riproduzione di opere letterarie ed artistiche in applicazione dell'accordo sottoscritto il 19.7.2007 tra CRUI, SIAE e le principali organizzazioni rappresentative degli interessi di autori ed editori.

Nel 2016 si registra una significativa riduzione dei costi per "Concorsi ed esami di stato" in quanto nel 2015 sono stati pagati numerosi compensi ai membri delle commissioni esaminatrici delle prove di ammissione ai corsi TFA e ai corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per attività di sostegno nei diversi ordini di Scuola. La riduzione dei costi è giustificata dalla non attivazione nel 2016 di corsi TFA.

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	112.406,25	162.627,46
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	1.378.119,67	1.428.778,81
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.490.525,92</b>	<b>1.591.406,27</b>

Come già precisato, l'importo degli ammortamenti è stato sterilizzato per € 957.952,17 con la voce "Utilizzo fondo vincolato ammortamento immobilizzazioni pre-2014" e per € 175.909,25 con la rilevazione dei "Contributi agli investimenti" (per gli immobili) ai quali viene applicata la tecnica del risconto.

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Ammortamento software	112.406,25	162.627,46
<b>TOTALE</b>	<b>112.406,25</b>	<b>162.627,46</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Ammortamento fabbricati urbani	598.322,08	663.582,55
Ammortamento impianti sportivi	48.587,45	48.587,45
Ammortamento altri immobili	2.521,82	2.521,82
Ammortamento impianti specifici e macchinari	2.907,97	1.589,96
Ammortamento attrezzature informatiche	259.102,42	249.683,05
Ammortamento attrezzature di modico valore ammortizzabili nell'anno	91.664,60	142.180,01
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	185.736,57	173.487,05
Ammortamento attrezzatura generica e varia	20.756,64	20.256,07
Ammortamento attrezzature audio video e telefoniche	35.580,36	40.227,91
Ammortamento mobili e arredi	99.993,73	69.084,77
Ammortamento mobili e arredi aule	18.333,87	6.521,00
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	792,27	607,81
Ammortamento mobili ed arredi ammortizzabili nell'anno	8.447,99	4.847,88
Ammortamento altri beni mobili	5.371,90	5.601,48
<b>TOTALE</b>	<b>1.378.119,67</b>	<b>1.428.778,81</b>

### Svalutazione immobilizzazioni (3)

Non si rilevano costi di pertinenza.

### Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)

Non si rilevano costi di pertinenza.



**ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI).1**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Accantonamento a fondo rischi su crediti	453.229,32	177.377,75
Accantonamento a fondo rischi contenzioso CEL	22.474,21	1.350.340,05
Accantonamento a fondo TFR CEL	0,00	3.073,61
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	50.000,00	50.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>525.703,53</b>	<b>1.580.791,41</b>

Per il commento degli accantonamenti si rinvia alle considerazioni esposte nella descrizione delle poste "B) Fondi per rischi e oneri" del passivo (pagg. 63-64).

**ALTRI ACCANTONAMENTI (XI).2**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Accantonamento fondi vincolati da organi istituzionali per progetti	1.393.758,41	2.337.765,89
Accantonamento Fondi vincolati destinati da terzi	32.800,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.426.558,41</b>	<b>2.337.765,89</b>

Degli "Altri accantonamenti" si è già detto nella descrizione del "Patrimonio vincolato" (pagg. 60-61).

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Perdite su crediti	249.487,81	202.706,12
Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese	209.527,60	209.527,60
Imposta di registro	5.055,39	6.582,32
Tassa rifiuti	33.920,44	34.639,54
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	27.705,55	27.033,08
Spese e commissioni bancarie	865,12	468,09
Trasferimenti a favore di terzi	19.260,45	23.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>545.822,36</b>	<b>503.956,75</b>

Per il commento alla voce "Perdite su crediti" si rinvia alle considerazioni esposte in sede di descrizione della posta dell'attivo "II. CREDITI", in particolare alla tabella di riepilogo dei crediti eliminati (da pag. 54).

La voce "Altre imposte e tasse" contiene principalmente l'onere per l'IMU e la TASI e i costi per altre imposte quali l'imposta di bollo, le accise, gli oneri doganali, le tasse di registrazione marchi, la tassa di concessione governativa.

Alla voce "Trasferimenti a favore di terzi" è iscritto il contributo per la XIII edizione del Festival Bergamo Scienza.

In relazione alla voce "Riversamento allo Stato oneri per applicazione decreti tagliaspese" si riporta, nella tabella che segue, il dettaglio delle norme di contenimento della spesa e degli importi versati al bilancio dello Stato:

Disposizioni di contenimento	Versamento al bilancio dello Stato
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e di rappresentanza (D.L. 78/10, art.6, co. 8)	<b>20.622,43</b>
Spese per missioni (D.L. 78/10, art.6, co. 12)	<b>19.035,09</b>
Spese per la formazione (D.L. 78/10, art.6, co. 13)	<b>16.926,53</b>
Spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (D.L. 78/10, art.6, co. 14)	<b>345,40</b>
Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo (D.L. 78/10, art. 6 co. 3)	<b>26.562,83</b>
Spese per relazioni pubbliche, pubblicità e rappresentanza (D.L. n. 112/08, art. 61 co. 17)	<b>26.355,77</b>
Fondo contrattazione integrativa (D.L. n. 112/08, art. 67 co. 6)	<b>41.725,53</b>
Spesa per acquisto mobili e arredi (Legge n. 228/12, art. 1 co. 141 e 142)	<b>57.954,02</b>
<b>TOTALE</b>	<b>209.527,60</b>

Nella tabella che segue sono riassunte le tipologie di spesa assoggettate a limite dalle norme sopra richiamate.

Dal confronto degli importi iscritti nelle colonne "Limite" e "Spesa sostenuta nel 2016" si evince il rispetto dei limiti di spesa imposti dai provvedimenti legislativi di contenimento della spesa pubblica applicabili alle Università.

Tipologia di spesa soggetta a limite	Voce piano dei conti	Denominazione voce	Limite di spesa	Spesa sostenuta nel 2016
<b>Acquisto mobili e arredi</b>	01.11.03.01	Mobili e arredi		854,00
	01.11.03.04	Mobili e arredi ammortizzabili nell'anno		4.847,88
		<b>Totale acquisto mobili e arredi</b>	<b>14.488,00</b>	<b>5.701,88</b>
<b>Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili</b>	04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili		34.810,20
	04.41.01.06	Altre manutenzioni di immobili		17.472,58
	04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti		346.865,19
	04.41.01.08	Manutenzione ordinaria aree verdi		37.352,97
		<b>Totale manutenzioni immobili</b>	<b>1.724.236,00</b>	<b>436.500,94</b>

<b>Pubblicità e rappresentanza</b>	04.41.02.02	Pubblicità		0,00
	04.41.02.03	Spese di rappresentanza		1.186,90
		<b>Totale pubblicità e rappresentanza</b>	<b>5.156,00</b>	<b>1.186,90</b>
<b>Missioni e noleggio auto</b>	04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo		6.439,59
	04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali		10.959,40
		<b>Totale missioni</b>	<b>19.411,20</b>	<b>17.398,99</b>
<b>Formazione</b>	04.43.18.16	Formazione al personale	<b>16.926,00</b>	<b>13.254,00</b>
<b>Spesa per personale tecnico-amm.vo a tempo determinato</b>	04.43.09.01.01/02/03	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	<b>17.800,00</b>	<b>15.492,41</b>
<b>Indennità organi di Ateneo</b>	04.46.04.01	Gettoni di presenza a CdA e SA		12.778,95
	04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti		30.427,66
	04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione		30.684,44
	04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici		218.556,74
		Totale indennità Organi compresi oneri carico Ente		292.447,79
		Oneri carico Ente		-66.970,54
		<b>Totale indennità Organi (importo lordo)</b>	<b>239.000,00</b>	<b>225.477,25</b>

In relazione all'importo dei Fondi per il trattamento accessorio del personale tecnico-amministrativo e per la retribuzione di posizione e di risultato del personale di categoria EP e dei dirigenti, si precisa che i valori iscritti alle voci "Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D", "Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP" ed "Indennità di posizione e risultato dirigenti" del conto economico rispettano i limiti previsti nei fondi approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10.5.2016.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
<b>1) Proventi finanziari</b>		
Interessi attivi depositi bancari	903,53	5,21
<b>2) Interessi ed altri oneri finanziari</b>		
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	-416.661,62	-392.143,45
<b>3) Utili e perdite su cambi</b>		
Perdite su cambi	-451,13	-623,29
Utile su cambi	58,44	644,19
<b>TOTALE</b>	<b>-416.150,78</b>	<b>-392.117,34</b>

**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza.

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
<b>1) Proventi</b>		
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni finanziarie	6.317,20	-
<b>2) Oneri</b>		
Restituzioni a soggetti finanziatori quote di contributi per iniziative parzialmente realizzate	-91.406,91	-88.173,20
Minusvalenze registrate per dismissioni immobilizzazioni materiali e alienazione immobilizzazione finanziaria	-1.832,82	-4.193,39
<b>TOTALE</b>	<b>-86.922,53</b>	<b>-92.366,59</b>

Alla voce "Minusvalenze registrate per dismissioni immobilizzazioni materiali e alienazione immobilizzazione finanziaria" è iscritto il costo emerso dalla dismissione di beni non totalmente ammortizzati e dalla della quota di partecipazione nella Società Focus Srl.

**F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
IRES dell'esercizio	5.488,00	6.877,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.488,00</b>	<b>6.877,00</b>

**RISULTATO DI ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31/12/15	Valore al 31/12/16
Risultato di esercizio	17.046.939,78	15.176.755,68
<b>TOTALE</b>	<b>17.046.939,78</b>	<b>15.176.755,68</b>

Il risultato di esercizio che ammonta a € 15.176.755,68 rappresenta l'utile d'esercizio.

### 3. RENDICONTO IN CONTABILITA' FINANZIARIA FINALIZZATO AL CONSOLIDAMENTO E MONITORAGGIO DEI CONTI PUBBLICI

Livello	Descrizione ENTRATE	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva competenza	Accertamenti (competenza + residui)	Incassi (competenza + residui)	Residui attivi
		(1)	(2)	(3)=(1)+/-(2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.I</b>	<b>ENTRATE CORRENTI</b>	<b>68.311.900,00</b>	<b>2.354.254,53</b>	<b>70.666.154,53</b>	<b>81.247.246,72</b>	<b>76.132.344,15</b>	<b>5.114.902,57</b>
<b>E.I.i</b>	<b>Entrate contributive</b>	<b>17.610.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.610.000,00</b>	<b>19.884.709,71</b>	<b>19.884.709,71</b>	<b>0,00</b>
<b>E.I.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</b>	<b>46.944.900,00</b>	<b>1.973.525,00</b>	<b>48.918.425,00</b>	<b>57.206.148,47</b>	<b>52.091.245,90</b>	<b>5.114.902,57</b>
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	40.963.200,00	1.147.900,00	42.111.100,00	45.161.866,00	43.520.880,00	1.640.986,00
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	3.816.000,00	0,00	3.816.000,00	4.855.919,12	4.855.919,12	0,00
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	600.000,00	0,00	600.000,00	1.218.180,00	614.090,00	604.090,00
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	445.700,00	494.615,00	940.315,00	1.280.648,20	1.255.155,26	25.492,94
E.I.ii.5	da Università	400.000,00	1.500,00	401.500,00	530.310,43	0,00	530.310,43
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	0,00	240.500,00	240.500,00	937.948,36	698.410,80	239.537,56
E.I.ii.7	da altri (privati)	720.000,00	89.010,00	809.010,00	3.221.276,36	1.146.790,72	2.074.485,64
<b>E.I.iii</b>	<b>Altre Entrate</b>	<b>3.757.000,00</b>	<b>380.729,53</b>	<b>4.137.729,53</b>	<b>4.156.388,54</b>	<b>4.156.388,54</b>	<b>0,00</b>
<b>E.II</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>3.220.000,00</b>	<b>567.657,98</b>	<b>3.787.657,98</b>	<b>11.542.748,52</b>	<b>4.959.720,21</b>	<b>6.583.028,31</b>
<b>E.II.i</b>	<b>Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.II.ii</b>	<b>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale</b>	<b>3.220.000,00</b>	<b>567.657,98</b>	<b>3.787.657,98</b>	<b>8.842.748,52</b>	<b>2.374.420,21</b>	<b>6.468.328,31</b>
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	500.000,00	306.987,00	806.987,00	5.308.296,93	1.207.884,34	4.100.412,59
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	500.000,00	0,00	500.000,00	748.294,10	408.116,10	340.178,00
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	770.000,00	43.729,08	813.729,08	1.173.003,57	599.765,85	573.237,72
E.II.ii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	0,00	146.000,00	146.000,00	245.500,00	0,00	245.500,00
E.II.ii.7	da altri (privati)	1.450.000,00	70.941,90	1.520.941,90	1.367.653,92	158.653,92	1.209.000,00
<b>E.II.iii</b>	<b>Entrate derivanti da contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.700.000,00</b>	<b>2.585.300,00</b>	<b>114.700,00</b>

Livello	Descrizione ENTRATE	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva competenza	Accertamenti (competenza + residui)	Incassi (competenza + residui)	Residui attivi
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	2.700.000,00	2.585.300,00	114.700,00
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.iii.7	da altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.III</b>	<b>ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.402.481,17</b>	<b>200.000,00</b>	<b>2.202.481,17</b>
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E.III.ii	Riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	2.402.481,17	200.000,00	2.202.481,17
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>E.IV</b>	<b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.V</b>	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E.VI</b>	<b>PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.409.778,79</b>	<b>24.403.322,81</b>	<b>6.455,98</b>
	<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>71.531.900,00</b>	<b>2.921.912,51</b>	<b>74.453.812,51</b>	<b>119.602.255,20</b>	<b>105.695.387,17</b>	<b>13.906.868,03</b>

Livello	Descrizione SPESE	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva competenza	Impegni (competenza + residui)	Pagamenti (competenza + residui)	Residui passivi
		(1)	(2)	(3)=(1)+/-(2)	(4)	(5)	(6)=(4)-(5)
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.I</b>	<b>USCITE CORRENTI</b>	<b>62.088.260,00</b>	<b>2.154.336,50</b>	<b>64.242.596,50</b>	<b>68.804.965,83</b>	<b>63.140.410,78</b>	<b>5.664.555,05</b>
<b>U.I.i</b>	<b>Oneri per il personale</b>	<b>40.284.960,00</b>	<b>1.210.500,00</b>	<b>41.495.460,00</b>	<b>42.887.342,43</b>	<b>40.008.737,82</b>	<b>2.878.604,61</b>
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	18.222.000,00	0,00	18.222.000,00	18.790.552,45	18.684.337,47	106.214,98
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	6.196.000,00	0,00	6.196.000,00	6.220.160,44	5.992.226,44	227.934,00
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	520.000,00	0,00	520.000,00	524.659,61	524.659,61	0,00
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	164.000,00	0,00	164.000,00	203.866,44	203.866,44	0,00
U.I.i.5	Contributi a carico ente	8.782.000,00	0,00	8.782.000,00	9.005.210,09	9.005.210,09	0,00

Livello	Descrizione SPESE	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva competenza	Impegni (competenza + residui)	Pagamenti (competenza + residui)	Residui passivi
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	6.400.960,00	1.210.500,00	7.611.460,00	8.142.893,40	5.598.437,77	2.544.455,63
<b>U.I.ii</b>	<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>8.894.500,00</b>	<b>496.115,00</b>	<b>9.390.615,00</b>	<b>9.936.003,52</b>	<b>9.869.316,70</b>	<b>66.686,82</b>
<b>U.I.iii</b>	<b>Beni di consumo, servizi e altre spese</b>	<b>12.891.800,00</b>	<b>447.721,50</b>	<b>13.339.521,50</b>	<b>15.962.305,24</b>	<b>13.262.356,26</b>	<b>2.699.948,98</b>
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	11.156.900,00	49.299,30	11.206.199,30	10.922.942,75	8.521.939,54	2.401.003,21
U.I.iii.2	Altre Spese	1.734.900,00	398.422,20	2.133.322,20	5.039.362,49	4.740.416,72	298.945,77
<b>U.I.iii</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>17.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>19.314,64</b>	<b>0,00</b>	<b>19.314,64</b>
U.I.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	2.000,01	0,00	2.000,01
U.I.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	14.400,00	0,00	14.400,00
U.I.iii.5	da Università	0,00	0,00	0,00	2.914,63	0,00	2.914,63
U.I.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.I.iii.7	a altri (privati)	17.000,00	0,00	17.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.II</b>	<b>Versamenti al bilancio dello Stato</b>	<b>152.000,00</b>	<b>58.000,00</b>	<b>210.000,00</b>	<b>209.527,60</b>	<b>209.527,60</b>	<b>0,00</b>
<b>U.III</b>	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>8.750.640,00</b>	<b>709.576,01</b>	<b>9.460.216,01</b>	<b>8.049.764,30</b>	<b>8.049.764,30</b>	<b>0,00</b>
<b>U.III.i</b>	<b>Investimenti in ricerca</b>	<b>7.495.640,00</b>	<b>673.076,01</b>	<b>8.168.716,01</b>	<b>111.769,92</b>	<b>111.769,92</b>	<b>0,00</b>
<b>U.III.ii</b>	<b>Acquisizione beni durevoli</b>	<b>1.255.000,00</b>	<b>36.500,00</b>	<b>1.291.500,00</b>	<b>7.866.673,66</b>	<b>7.866.673,66</b>	<b>0,00</b>
<b>U.III.iii</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.320,72</b>	<b>71.320,72</b>	<b>0,00</b>
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	71.320,72	71.320,72	0,00
<b>U.III.iiii</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.III.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.2	a Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.3	da altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Livello	Descrizione SPESE	Previsione iniziale competenza	Variazioni +/-	Previsione definitiva competenza	Impegni (competenza + residui)	Pagamenti (competenza + residui)	Residui passivi
U.III.iii.5	a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.III.iii.7	a altri (privati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.IV</b>	<b>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.ii	Concessione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>U.V</b>	<b>RIMBORSO DI PRESTITI</b>	<b>541.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>541.000,00</b>	<b>8.475.137,68</b>	<b>540.011,92</b>	<b>7.935.125,76</b>
<b>U.VI</b>	<b>CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>U.VII</b>	<b>PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.220.998,99</b>	<b>27.229.709,30</b>	<b>2.991.289,69</b>
	<b>TOTALI GENERALI</b>	<b>71.531.900,00</b>	<b>2.921.912,51</b>	<b>74.453.812,51</b>	<b>115.760.394,40</b>	<b>99.169.423,90</b>	<b>16.590.970,50</b>



## 4. CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	Bilancio d'esercizio anno 2015	Bilancio d'esercizio anno 2016
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	33.570.731,74	32.293.794,18
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	2.153.070,17	2.586.480,07
		07.5	R&S per la sanità	-	-
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	21.006.860,91	22.596.075,49
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	3.706.899,43	3.715.505,18
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	-	-
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	-	-
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	349.271,61	379.589,33
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	6.452.531,18	6.122.550,35
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	-	-

## 5. RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

### RELAZIONE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO 2016

L'Amministrazione dell'Ateneo ha predisposto il Bilancio relativo all'esercizio 2016 seguendo gli schemi e i principi contabili approvati con D.M. – Miur del 14.1.2014, n. 19, ed ha utilizzato, mancando una disciplina esaustiva, i principi emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), seguendo altresì le indicazioni contenute nello schema di manuale tecnico operativo predisposto dal Miur, in linea con le modalità seguite negli esercizi precedenti in seguito all'entrata in vigore del nuovo sistema contabile, tempestivamente adottato dall'Università degli Studi di Bergamo a partire dall'esercizio 2014.

In via preliminare, si osserva che il Bilancio è stato predisposto in tempo utile, in modo da consentire la verifica delle risultanze contabili da parte del Collegio in vista dell'esame del documento contabile da parte del Consiglio di Amministrazione dell'Ateneo.

Il Bilancio si compone dei seguenti documenti:

- a. Bilancio di esercizio al 31.12.2016 composto da Stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa;
- b. Rendiconto in contabilità finanziaria al 31.12.2016, finalizzato al consolidamento e monitoraggio dei conti delle Amministrazioni pubbliche;
- c. Relazione sulla gestione;
- d. Classificazione della spesa per missioni e programmi.

Al fine di esprimere la valutazione di competenza, il Collegio richiama i principali dati della gestione dell'esercizio, anche per verificarne l'incidenza sulla situazione patrimoniale dell'Ateneo.

SINTESI CONTO ECONOMICO	31/12/2015	31/12/2016
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
I. PROVENTI PROPRI	20.716.459,99	23.326.673,59
II. CONTRIBUTI	50.648.620,66	49.373.040,82
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	3.795.898,55	3.535.723,36
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	9.118.046,44	6.635.260,28
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>84.279.025,64</b>	<b>82.870.698,05</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
VIII. COSTI DEL PERSONALE	41.665.094,16	41.093.369,03
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	21.069.820,17	20.095.292,09
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.490.525,92	1.591.406,27
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	525.703,53	1.580.791,41
XI.1 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.426.558,41	2.337.765,89
XII.2 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	545.822,36	503.956,75

<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>66.723.524,55</b>	<b>67.202.581,44</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.555.501,09</b>	<b>15.668.116,61</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-416.150,78</b>	<b>-392.117,34</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-86.922,53</b>	<b>-92.366,59</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>17.052.427,78</b>	<b>15.183.632,68</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>5.488,00</b>	<b>6.877,00</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>17.046.939,78</b>	<b>15.176.755,68</b>

Il risultato di esercizio è pari ad euro 15.176.755,68, in diminuzione rispetto a quello dell'esercizio precedente pari ad euro 17.046.939,78.

La differenza è conseguenza, principalmente, di una diminuzione dei proventi operativi passati da euro 84.279.025,64 ad euro 82.870.698,05 (- 1,7%) e di un lieve aumento dei costi operativi, passati da euro 66.723.524,55 ad euro 67.202.581,44 (0,72%).

In relazione all'andamento dei proventi operativi, si osserva quanto segue.

Mentre sono aumentati i proventi propri (e in particolare quelli provenienti da tasse e contributi corsi di laurea, passati da euro 14.884.637,39 ad euro 18.113.200,64, in conseguenza dell'aumento degli studenti e della nuova ripartizione delle fasce di contribuzione) sono diminuiti quelli classificati come "Altri proventi e ricavi diversi", passati da euro 9.118.046,44 ad euro 6.635.260,28. In proposito, occorre sottolineare che non si tratta di una diminuzione di ricavi, ma dell'utilizzo di fondi accantonati nel Patrimonio vincolato dello Stato patrimoniale per investimenti di natura pluriennale, deliberati dal Consiglio di Amministrazione prima dell'adozione della contabilità economico-patrimoniale. In prospettiva, la voce andrà ad azzerarsi.

Sempre in relazione ai proventi, è opportuno sottolineare che la voce Contributi presenta un leggero decremento conseguente ad una diminuzione del finanziamento locale (Provincia di Bergamo) ed una riduzione dei finanziamenti dei privati per ricerca istituzionale senza bando competitivo, mentre i contributi del MIUR presentano un ulteriore lieve incremento rispetto all'esercizio precedente.

Quanto ai costi operativi, si formulano le seguenti osservazioni.

I costi operativi presentano un lieve aumento, passando da euro 66.723.524,55 ad euro 67.202.581,44.

A fronte di una lieve diminuzione dei costi del personale (passati da euro 41.665.094,16 ad euro 41.093.369,03) e della gestione corrente (passati da euro 21.069.820,17 ad euro 20.095.292,09) vi è stato un incremento della voce "Altri accantonamenti", passati da euro 1.426.558,41 ad euro 2.337.765,89. Si tratta di fondi accantonati nel patrimonio vincolato in relazione agli investimenti.

Sempre in relazione ai costi, occorre sottolineare l'aumento dell'"Accantonamento per rischi ed oneri" dovuto, essenzialmente, al fondo rischi contenzioso CEL (pari ad euro 1.350.340,05), costituito a seguito della sentenza del Tribunale di Bergamo del 16 settembre 2016, che ha visto la soccombenza dell'Ateneo.

In conclusione, la gestione economica dell'esercizio 2016 si è conclusa con un risultato positivo, sia pure in lieve diminuzione rispetto a quello degli anni precedenti, e la situazione finanziaria dell'Ateneo

ha consentito di non ricorrere ad anticipazioni di tesoreria o a nuovo indebitamento per finanziare gli investimenti.

Il risultato dell'esercizio ha influenzato in modo positivo la situazione patrimoniale dell'Ateneo, come si evince dalla tabella che segue, che contiene l'indicazione dei principali valori che compongono lo Stato patrimoniale.

ATTIVO		Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I	IMMATERIALI	2.829.871,05	300.406,14
II	MATERIALI	35.386.932,21	46.458.750,97
III	FINANZIARIE	22.978.779,53	22.976.829,08
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>		<b>61.195.582,79</b>	<b>69.735.986,19</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I	RIMANENZE	0,00	0,00
II	CREDITI	18.324.393,31	13.906.868,03
III	ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00
IV	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	63.577.743,33	70.103.706,60
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>		<b>81.902.136,64</b>	<b>84.010.574,63</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		<b>551.842,90</b>	<b>2.944.055,83</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>143.649.562,33</b>	<b>156.690.616,65</b>

PASSIVO		Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	12.681.090,76	16.175.135,82
II	PATRIMONIO VINCOLATO	54.337.387,58	63.840.022,25
III	PATRIMONIO NON VINCOLATO	17.816.413,25	20.672.485,19
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>84.834.891,59</b>	<b>100.687.643,26</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>2.417.369,81</b>	<b>2.958.147,39</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>980.115,27</b>	<b>981.606,00</b>
<b>D) DEBITI</b>		<b>17.533.653,27</b>	<b>13.856.821,52</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		<b>37.883.532,39</b>	<b>38.206.398,48</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>143.649.562,33</b>	<b>156.690.616,65</b>

Il patrimonio netto è passato da euro 84.834.891,59 ad euro 100.687.643,26. In proposito occorre osservare che è in aumento sia il Fondo di dotazione dell'Ateneo che i Fondi vincolati per decisione degli Organi istituzionali, passato da euro 53.303.425,16 ad euro 63.007.626,02. Questi ultimi fondi sono il presupposto indispensabile per la politica di investimento sulle sedi universitarie in corso di svolgimento da parte dell'Ateneo;

In relazione alle voci che compongono lo Stato patrimoniale è opportuno mettere in luce quanto segue.

- La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti”, passa da euro 2.536.250,00 ad euro “0” in conseguenza della conclusione dell’intervento dell’Aula Magna nell’ex Chiesa di Sant’Agostino. L’importo versato al Comune di Bergamo quale canone di concessione anticipato è transitato, quindi, nei risconti attivi (che, di conseguenza, presentano un incremento, passando da euro 551.842,90 ad euro 2.912.312,63.
- Le “Immobilizzazioni materiali” passano da euro 35.386.932,21 ad euro 46.458.750,97, sia per acquisti sia per la rilevazione di un errore materiale compiuto in sede di predisposizione dello Stato patrimoniale iniziale nel quale non era stato rilevato il valore dei terreni dei fabbricati di via dei Caniana e di via Pignolo ma solo quello dei fabbricati (con conseguente incremento del fondo di dotazione e riduzione delle Immobilizzazioni in corso).
- All’interno delle Immobilizzazioni materiali, aumenta, in modo significativo, il valore dei terreni e fabbricati che passa da euro 23.903.272,50 ad euro 42.653.101,29, per quanto sopra richiamato.
- Le immobilizzazioni in corso ed acconti diminuiscono da euro 9.902.126,43 ad euro 1.818.217,54 in ragione dell’ultimazione di alcuni interventi su immobili dell’Ateneo e dell’avvio di altre iniziative, fra le quali occorre segnalare l’immobile sul quale la Provincia di Bergamo ha concesso all’Ateneo il diritto di superficie nell’ambito della convenzione con la quale è stato modificato il regime di contribuzione dell’Ente locale.
- I crediti diminuiscono da euro 18.324.393,31 ad euro 13.906.868,03.
- La disponibilità di cassa è in aumento rispetto all’esercizio precedente, passando da euro 63.577.743,33 ad euro 70.103.706,00, mettendo in luce l’ampia autonomia finanziaria dell’Ente.
- I fondi per rischi ed oneri sono pari ad euro 2.958.147,39 e la voce principale è da riferirsi al rischio inerente al contenzioso con il personale CEL. Il fondo rischi crediti è pari ad euro 223.998,41 e, in base agli elementi a conoscenza del Collegio, appare congruo.

Il Collegio osserva, inoltre, che anche nel 2016 l’Ente non ha fatto ricorso ad indebitamento ed ha finanziato gli investimenti con risorse proprie.

La situazione patrimoniale dell’Ateneo non presenta criticità, tenuto conto dell’andamento economico degli ultimi esercizi. E’ indubbio che la politica di acquisizione di beni immobili seguita negli ultimi anni è positiva poiché diminuisce la dipendenza dall’utilizzo di beni di terzi e, quindi, i costi di esercizio. Occorre, però, in prospettiva, che l’Ateneo valuti i costi di esercizio, mantenimento e manutenzione per destinare ad essi le risorse necessarie.

In ordine alle attività di controllo sulla gestione, nel corso del 2016 il Collegio:

- ha assicurato al Consiglio di Amministrazione assistenza in ordine a tutte le delibere adottate, rilasciando il parere di competenza nei casi previsti dalla legge e dallo Statuto ovvero a seguito di specifica richiesta del Consiglio di amministrazione o di altri Organi dell’Ateneo;
- ha fornito assistenza agli Uffici amministrativi dell’Ateneo nei casi nei quali è stata richiesta;
- si è riunito, di norma nei giorni precedenti la seduta del Consiglio di amministrazione, ed ha esaminato alcuni aspetti della gestione contabile, finanziaria, patrimoniale e organizzativa dell’Ateneo, anche in collaborazione con il Direttore generale e gli altri funzionari. Il contenuto delle verifiche e delle questioni affrontate è stato indicato nei verbali predisposti in occasione di ogni riunione;
- ha acquisito, con periodica costanza, informazioni, notizie e dati sull’andamento della gestione economica, finanziaria e patrimoniale;
- ha verificato periodicamente l’andamento della gestione di cassa, delle gestioni economiche presenti nell’Ateneo e le modalità di utilizzo delle carte di credito in uso ai vari Dipartimenti, senza rilevare anomalie, ed ha esaminato il provvedimento di parificazione dei conti giudiziali presentati dagli Agenti contabili in relazione all’esercizio 2016;

- ha proseguito nel monitoraggio della situazione degli organismi partecipati, con riferimento particolare ad Ateneo Bergamo S.p.A. ed ai rapporti contrattuali e finanziari di quest'ultima con l'Università, senza rilevare anomalie;
- in relazione al personale ha verificato, con costanza, l'osservanza delle regole sulla gestione finanziaria e i limiti imposti dalle norme sull'invarianza delle disponibilità del fondo per la Contrattazione Decentrata integrativa, sulle assunzioni, sia in relazione al personale amministrativo che docente;
- in relazione a talune voci di spesa per consumi intermedi è stato monitorato il contenimento previsto dalla normativa vigente ed inviate le relative schede al Ministero dell'Economia e delle Finanze. In merito si precisa che l'incremento dei mobili ed arredi, passati da euro 182.593,35 ad euro 385.779,72, è relativo ad acquisti finalizzati a dotare di attrezzature aule e servizi per gli studenti in ragione dell'utilizzo di nuove sedi;
- ha verificato la corrispondenza tra i prospetti Siope delle riscossioni e dei pagamenti e delle disponibilità liquide e le scritture contabili. Al riguardo si segnala che la non corrispondenza delle partite di giro è da riferirsi al pagamento degli stipendi del personale effettuato dalla Banca prima dell'emissione dell'ordinativo in ragione del disallineamento, da superare, tra le varie fasi delle procedure.

Con riferimento alla previsione dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24.4.2014, n. 66, convertito dalla Legge 23.6.2014, n. 89, il Collegio ha verificato il contenuto dell'"Attestazione dei tempi di pagamento - art. 41, D.L. n. 66/2014 – esercizio 2016", sottoscritta dal Rettore e dal Responsabile dei Servizi Finanziari, con le risultanze della gestione contabile, così come verificate in corso d'anno, e non ha osservazioni, tenuto conto che l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali è risultato pari a meno (-) 18 giorni.

Il Collegio, inoltre, previa verifica delle risultanze tratte dalla situazione finanziaria, ha predisposto la relazione sulle caratteristiche dell'indebitamento degli Enti e Società partecipate ai sensi dell'art. 2 del D.l. 90/2009 che viene allegata al presente verbale sub 2.

In conclusione, il Collegio, nei limiti di quanto sopra rappresentato, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016 dell'Università degli Studi di Bergamo, che espone il risultato economico di esercizio di euro 15.176.755,68.

Il Collegio prende atto che, ad oggi, non è stata assunta ancora alcuna decisione in ordine all'utilizzo dell'utile dell'esercizio 2016.

Bergamo, 8 maggio 2017

F.to Dott. Giancarlo Astegiano – Presidente

F.to Dott.ssa Teresa Cuomo – componente

F.to Dott.ssa Paola Mariani – componente